



Aprobat,
Laurențiu Nicolae Cazan
Presedinte Consiliul de Administratie

Nr.....

NOTA
privind informarea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN asupra activitatilor derulate de societatea Energonuclear S.A. in anul 2025 pentru dezvoltarea Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda

1. Context

Prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) SNN nr. 10/14.11.2024 s-a fost aprobat, printre altele:

1. Decizia de Investire I și trecerea în Etapa a II-a - Lucrări preliminare aferentă Proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă
2. Incheierea Contractului EPCM (Inginerie, Procurare și Management al Construcției) privind Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă, între societatea EnergoNuclear S.A. și Asociera FC SA formată din Fluor B.V., Fluor Energy Transition Inc. Wilmington Sucursala Bucuresti Branch, Candu Energy Inc., Ansaldo Nucleare S.p.A., S&L Engineers, Ltd. și Sargent & Lundy Energie S.R.L.

In contextul evolutiei proiectului Unitatile 3 si 4 si a derularii contractului EPCM, apreciem necesitatea informarii AGEA SNN – forul corporativ la nivelul caruia a fost adoptata HAGEA referentiata, asupra principalelor evolutii inregistrate la nivelul companiei Energonuclear S.A. pe parcursul anului 2025, in baza notei EN nr. 5529/15.12.2025.

2. Stadiul proiectului Unitati 3 si 4

2.1 Strategia de continuare a Proiectului U3-4

Strategia de continuare a Proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă prevede implementarea în 3 Etape:

- **Etapa I – Etapa Pregătitoare (2021-2024)** având ca obiective principale:
 - reoperationalizarea EN;
 - contractarea serviciilor de asistență tehnică si juridică;
 - contractarea serviciilor de inginerie pentru actualizarea documentațiilor de inginerie și de securitate nucleară necesare repornirii Proiectului.
- **Etapa II - Lucrări Preliminare (Limited Notice to Proceed – LNTP) – 30 de luni** - având ca obiective principale:
 - elaborarea ingineriei necesare pentru definirea proiectului;
 - structurarea și contractarea finanțării (prin estimări de cost și grafic de implementare cu grad ridicat de certitudine);
 - obținerea Autorizației de Securitate Nucleară pentru etapa de Construcție;
 - luarea Deciziei Finale de Investiție, pentru trecerea în Etapa III (Construcție).

Societatea Nationala NUCLEARELECTRICA S.A.

Bulevardul Iancu de Hunedoara 48, București 011745, Romania; Tel +4021 203 82 00, Fax +4021 316 94 00;

Nr. ordine Registrul Comertului: J40/7403/1998, Cod unic de inregistrare: 10874881,

Capital social subscris si varsat: 3.016.438.940 lei.

office@nuclearelectrica.ro, www.nuclearelectrica.ro

- **Etapa III – Construcție (Final Notice to Proceed – FNTP)** având ca obiective principale:
 - demararea și finalizarea lucrărilor de construcție-montaj;
 - punerea în funcțiune a Unităților 3 și 4.

Termenele decizionale cheie prevăzute în Acordul de Sprijin actualizat (aprobat prin Legea nr. 74/2023 și modificat și completat prin HG nr. 1011/2024):

- Decizia de Investire I – 30 octombrie 2024 (dată limită, permite trecerea la Etapa a II-a Lucrări preliminare)
- Decizia de Investire II – 30 iunie 2027 (dată limită, permite trecerea la Etapa III – Construcție).

Etapa I – Pregătitoare a fost finalizată, având următoarele realizări principale:

- ✓ **Reevaluarea structurilor civile existente** – teste și analize efectuate de proiectantul original Candu Energy Inc. În baza cărora se concluzionează ca toate clădirile se pot utiliza pentru Proiectul U3-4 și sunt capabile să asigure 60 de ani de funcționare de la punerea în funcțiune, fiind necesare lucrări de reabilitare generale și de consolidare a unor elemente structurale prin îmbunătățire / întărire / înlocuire;
- ✓ **Obținerea Scrisorii de Confort de la CNCAN**
- ✓ **Obținerea Opiniei Comisiei Europene în baza Art. 43 din Tratatul EURATOM** - „Comisia apreciază faptul ca pe parcursul procesului de elaborare a prezentei opinii, atât EnergoNuclear cât și Candu Energy s-au angajat în discuții ample și constructive și să elaboreze o strategie globală transparentă care să alinieze cât mai mult posibil proiectul prevăzut inițial pentru Unitățile 3 și 4 la proiectele moderne”.
- ✓ **Reoperaționalizarea EnergoNuclear**

În data de 14 noiembrie 2024, a fost luată Decizia de Investire I și a demarat Etapa II – Lucrări Preliminare.

2.2 Activități de dezvoltare a Proiectului Unitățile 3 și 4 desfășurate în anul 2025:

Activități de Inginerie:

- Proiectarea preliminară a structurilor, sistemelor și componentelor a avansat în anul 2025 în conformitate cu graficul contractual. Modelul 3D evoluează în paralel cu proiectarea preliminară având scopul de a definitiva configurația virtuală a Proiectului. Au fost verificate și recepționate aproximativ 100 de pachete de inginerie aferente proiectării și planificării lucrărilor de construcție. Totodată, se lucrează la consolidarea cantităților, reprezentând echipamentele și materialele aferente Proiectului pentru obținerea costului total al Proiectului Modelul 3D la finalul anului 2025 este finalizat în proporție de 65%
- Lucrările de scanare laser a structurilor existente din cadrul contractului EPCM au fost finalizate în proporție de 90%. Aceste scanări sunt incluse în Modelul 3D permitând astfel proiectarea complet digitală a Unităților 3 și 4.
- Lucrările de scanare a utilitatilor subterane aferente amplasamentului au fost finalizate în proporție de 100%. Rezultatele scanărilor sunt folosite în dezvoltarea proiectării preliminare cu scop de a diminua riscurile aferente fazei de construcție.
- Strategia de construcție și organizarea de santier evoluează, la momentul anului 2025 fiind definitive primele opțiuni aferente organizării de santier de pe amplasament. Au loc discuții și iterații pentru eficientizarea organizării de santier, avându-se în vedere necesitățile mari de spații și interacțiunea Proiectului cu proiectele deja în derulare pe amplasamentul CNE Cernavoda. Pentru identificarea terenurilor necesare, echipele FCSA JV și EN au făcut multiple deplasări în zona limitrofa a amplasamentului CNE Cernavoda și s-au demarat discuții cu Primăria Orasului Cernavoda pentru a vedea dacă terenurile aflate în proprietatea primăriei pot fi utilizate pentru amplasarea Organizației de santier.
- Au fost recepționate primele pachete de inginerie asociate cu echipamentele și/sau materialele care au un impact relevant asupra bugetului sau duratei de finalizare a Unităților 3&4 (vasul Calandria, turbogeneratorul etc.). Aceste pachete conțin proiectele echipamentelor și vor fi trimise în anul 2026 către diverși fabricanți naționali și internaționali în vederea obținerii cotațiilor de preț pentru estimarea costului și definirea graficului de construcție aferente fazei de construcție.
- A fost depusă la Transelectrica cererea în vederea obținerii Avizului Tehnic de Racordare a Unităților 3 și

Activitati de Securitate Nucleara:

Pentru obtinerea Autorizatiei de Securitate Nucleara, trebuie elaborate Raportul Preliminar de Securitate Nucleara (PSAR). Acest document este unul deosebit de complex, structurat in 19 documente/capitole diferite ce acopera atat analizele de Securitate nucleara, cat si prezentarea structurilor, sistemelor si componentelor ce vor face parte din Proiectul Unitatilor 3-4. In anul 2025 au fost elaborate capitolele 13 - Organizarea si conducerea activitatilor de exploatare, 17 - Sistemul de management, precum si sectiuni din 15 - Analize de Securitate Nucleara si 19 – Evaluari probabilistice de Securitate nucleara si accidente severe. S-a elaborat documentatia de Securitate nucleara ce va fi parte a Raportul Preliminar de Securitate Nucleara (PSAR), necesar pentru obtinerea Autorizatiei de Securitate nucleara pentru faza de constructie.

In ceea ce priveste analizele deterministe de Securitate nucleara, au fost actualizate modelele centralei utilizate in codurile de calcul, s-au definit ipotezele si s-au refacut analizele tinand cont de modificarile de proiect cu impact asupra securitatii nucleare. Aceste analize vor fi incluse atat in Capitolul 15, cat si in Capitolul 19 al PSAR si prezinta *raspunsul centralei in cazul producerii tuturor evenimentelor posibile*, precum si rezultatele analizelor de securitate nucleara, cu demonstrarea incadrarii in limitele de doza impuse de organul de reglementare - CNCAN.

Analizele probabilistice de Securitate nucleara au fost revizuite si actualizate prin includerea modificarilor de proiect si integrarea sistemelor noi ce vor fi parte din proiectul Unitatilor 3 si 4, obtinandu-se rezultate semnificativ imbunatate fata de proiectul de referinta. Aceste rezultate, cu un ordin de marime mai bune, demonstreaza cresterea nivelului de siguranta al centralei si se aliniaza cu cerintele stabilite in Directiva de Securitate Nucleara a Uniunii Europene. Analizele probabilistice vor fi incluse in Capitolul 19 si prezinta rezultatele evaluarilor evenimentelor ce pot conduce la topirea zonei active si eliberari masive de radioactivitate in mediu.

Au fost intocmite rapoarte de verificare independenta pentru analizele si evaluarile realizate de contractori, pentru a asigura obiectivitatea si conformitatea cu cerintele de Securitate nucleara. Prin acest demers, se garanteaza ca analizele respecta standardele internationale si reglementarile nationale.

Activitati de autorizare a Proiectului:

A fost depusa catre CNCAN cererea privind obtinerea Autorizatiei de Securitate Nucleara pentru faza de constructii-montaj pentru care s-au desfasurat activitati privind intocmirea si/sau actualizarea documentatiilor suport in vederea obtinerii / mentinerii avizelor si autorizariilor cerute de normele CNCAN. A fost reinitiat Avizul de Gospodarie al Apelor, precum si Autorizatia de transfer informatii nepublicate de catre SNN prin Sucursala CNE Cernavoda

A fost elaborat si transmis catre CNCAN, Capitolul 2 – Caracteristicile Amplasamentului din Raportul Preliminar de Securitate Nucleara pentru Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si s-au purtat discutii cu autoritatile emitente de avize/autorizatii (MApN, IGSU Dobrogea, DSP Constanta, Primaria Cernavoda, MAI, SRI) in vederea stabilirii continutului documentatiilor tehnice ce trebuie depuse pentru obtinerea avizelor.

S-au facut demersurile necesare obtinerii derogarilor de la unele prevederi legislative ale Ordinului nr 275/M.57/2018 pentru stabilirea limitelor zonei interzise LRP2, pentru desfasurarea activitatilor de survol cu drona, pentru scanarea structurilor existente ale Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Activitati de estimare a costului total al Proiectului

A fost finalizata Strategia de executie a activitatii de estimare a costurilor. Aceasta strategie defineste structura datelor utilizate, ipotezele considerate precum si modul in care datele vor fi colectate. In momentul de fata se finalizeaza consolidarea tuturor cantitatilor de materiale necesare finalizarii unităților pentru obtinerea de cotații din piata locala si internationala cu privire la costul materialelor si manoperei cat si a productivitatilor. In ceea ce priveste echipamentele, sunt in curs de finalizare pachetele de cerere de oferta (EQR) care urmeaza sa fie transmise in piata pentru cotații de pret incepand cu luna ianuarie 2026. Aceasta activitate se desfasoara conform graficului prestabilit, neexistand pana in acest moment intarzieri.

Activitati de consultare a pietei nationale si internationale („Market Engagement”)

Procesul de Consultare a pietei pentru proiectul Unitățile 3 și 4 este în curs de desfășurare, fiind lansat în luna octombrie. Obiectivul acestei activități este de a evalua capacitățile, disponibilitatea și apetitul de risc ale contractorilor și furnizorilor relevanți – atât din domeniul nuclear, cât și non-nuclear – pentru principalele pachete de lucrări și echipamente ale proiectului.

Acest demers permite validarea modelelor de execuție propuse, identificarea eventualelor constrângeri ale pieței și fundamentarea listelor de potențiali ofertanți pentru solicitările bugetare planificate în 2026. Consultarea pietei reprezintă o etapă critică pentru reducerea riscurilor, optimizarea strategiei de implementare și alinierea Proiectului cu capacitățile industriei la nivel național și internațional.

Procesul de Consultare a pietei avansează conform planificării și a fost extins pentru a include companii suplimentare identificate pe parcurs. Până la finalul anului 2025 vor fi încheiate toate întâlnirile cu contractorii Rang 1, iar discuțiile cu contractorii de Rang 2 și 3 vor continua în prima parte a lunii ianuarie 2026.

Activitati de Control al Proiectului („Project Controls”)

Administrarea Contractului EPCM presupune monitorizarea, analiza și coordonarea activităților derulate de FCȘA JV în cadrul fazei LNTP, în conformitate cu obligațiile contractuale. Activitatea are ca obiectiv central asigurarea unui nivel adecvat de control asupra costurilor, programului și performanței operaționale.

Activitati de implementare a recomandarilor DG Energy

În luna iunie 2024, EnergoNuclear a obținut Punctul de vedere al Comisiei Europene în conformitate cu articolul 43 din Tratatul Euratom, privind Unitățile 3 și 4 ale Centralei Nucleare Cernavoda.

În baza recomandarilor Comisiei Europene, în cursul anului 2025, EN a derulat procedura de atribuire a Contractului având ca scop Asistența tehnică specializată în tehnologie CANDU.

Activitati legate de aprobarea Ajutorului de Stat

În cursul anului 2025, cu sprijinul consultantului extern Deloitte, EN a pregătit draftul Documentației de notificare a ajutorului de stat pentru Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavoda, în vederea analizei și inițierii demersurilor necesare pentru transmiterea acestei către Comisia Europeană - Directoratul General pentru Competiție (DG Comp).

Asigurarea finanțării Etapei II – Lucrări Preliminare (LNTP) este asigurată conform prevederilor legislației în vigoare (Legea 74/2023 și HG 1011/2024), cu sprijinul SN Nuclearelectrica (SNN) prin:

- subscriere de acțiuni noi în vederea majorării capitalului social al EN și/sau
- împrumuturi acționar acordate de SNN către EN în condiții de piață;
- împrumuturi acordate și/sau atrase/facilitate de către Aranjorul/Finanțatorul (Mandated Lead Arranger) selectat de SNN;

Prin Hotărârea AGEA EN nr. 11/09.09.2025, a fost aprobată: (i) contractarea de către EN, a împrumutului în valoare de 80 mil. EUR, în calitate de împrumutat, SNN, în calitate de garant (garantor) și Sindicatul bancar (Sindicatul) condus de către J.P. Morgan, în calitate de împrumutător, pentru finanțarea proiectului Unitățile 3 și 4 CNE Cernavoda, și (ii) contractarea, de către EN, în calitate de garantat, de la SNN, în calitate de garant (garantor), a garanției pentru împrumutul de 80 mil. EUR anterior menționat.

Prin Hotărârea AGEA EN nr. 13/22.11.2024, a fost aprobată încheierea, de către EnergoNuclear S.A. (în calitate de împrumutat) cu S.N. Nuclearelectrica S.A. (în calitate de împrumutător), a unui contract de împrumut, convertibil în acțiuni, în limita unui plafon de maxim 841.000.000 lei, având ca obiect finanțarea Bugetului Lucrarilor Preliminare.

2.3 Activitati operationale:

Conservarea amplasamentului U3&4 CNE Cernavoda

Pentru conservarea starii amplasamentului si a structurilor civile existente, se afla in derulare o serie de contracte:

- Lucrari de imbunatatire a accesului si a securitatii in munca pe amplasament, lucrari de reparatie pentru impiedicarea sau minimizarea degradarii in timp a cladirilor si structurilor existente de pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda;
- Lucrari de demontare schele si panouri metalice degradate de la Sala Masini- Unitate 4. In cadrul acestui contract, au fost demontate o serie de panouri deteriorate amplasate in partea superioara a cladirii integrate. Datorita gradului de deteriorare exista pericolul ca acestea sa fie dislocate de vant si sa cada necontrolat pe amplasament cu riscul de a accidenta personalul prezent la fata locului;
- Intretinerea si exploatarea instalatiilor electrice temporare de joasa tensiune pe amplasamentul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda;
- S-a continuat derularea contractului de evacuare a apei din subsolurile structurilor civile existente pentru mentinerea acestora intr-o stare uscata si evitarea unor posibile degradari suplimentare a structurilor civile existente.

3. Propuneri supuse informarii Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN

Avand in vedere toate cele mentionate anterior, rugam Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN sa ia act de activitatile derulate de societatea Energonuclear S.A. in anul 2025 pentru dezvoltarea Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

Avizat,
Cosmin Ghita
Director General

Daniel Adam
Director Financiar

Mihai Gioara
Director Directia Dezvoltare si Managementul Participatiilor

Vlad Chiripus
Director Directia Juridica si Guvernanta Corporativa

Roxana Tompea
Director Directia Dezvoltare Investitii