



RAPORT TRIMESTRIAL
AL
CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
S.N. NUCLEARELECTRICA S.A.
(“SNN”)
Trimestrul IV 2025

Data raportului: Martie 2026

CUPRINS

1.	BAZA RAPORTULUI	3
2.	ENTITATEA RAPORTOARE	3
2.1.	Informatii generale despre grup.....	3
3.	ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE.....	4
3.1.	Situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025	4
3.2.	Situatia consolidata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025	5
3.3.	Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025	6
3.4.	Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025	8
3.5.	Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025	9
4.	ACTIVITATILE OPERATIONALE.....	10
4.1.	Producerea de energie electrica	10
4.2.	Vanzarea de energie electrica	10
4.3.	Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica.....	14
4.4.	Programul de investitii la data de 31 decembrie 2025	15
4.5.	Investitii financiare in filiale si entitati asociate	17
4.6.	Activitatea Sucursalei CNE Cernavoda.....	20
4.7.	Activitatea Sucursalei FCN Pitesti	23
5.	ALTE ASPECTE SEMNIFICATIVE.....	24
5.1.	Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda	24
5.2.	Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda	26
5.3.	Dezvoltarea primului reactor modular mic (SMR) – RoPower Nuclear S.A.	28
5.4.	Proiectul instalatiei de detritiere - CTRF	31
5.5.	Proiectul Izotopilor medicali	32
5.6.	Litigiu demarat de catre Sindicatul CNE Cernavoda si angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda.....	34
5.7.	Litigiu demarat de catre S.N. Nuclearelectrica S.A. cu privire la unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice	34
5.8.	Litigiu penal in care S.N. Nuclearelectrica S.A. are calitatea de parte responsabila civilmente	35
5.9.	Litigiu impotriva ANAF privind obligatiile fiscale principale referitoare la contributia la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022 - dosar 3063/2/2024	35
5.10.	Litigiu impotriva General Turbo SA.....	35
5.11.	Schimbari in conducerea Societatii – Consiliul de administratie	36
5.12.	Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2025.....	37
5.13.	Aprobarea repartizarii profitului net al exercitiului financiar 2024	37
5.14.	Intrarea Unitatii 2 CNE Cernavoda in programul de oprire planificata	38
5.15.	Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu (FPCU) Feldioara	38
5.16.	Revizuire rating acordat de Fitch	39
5.17.	Litigii majore	39
5.18.	Alte informatii.....	39
6.	PRINCIPALII INDICATORI ECONOMIC – FINANCIARI LA 31 DECEMBRIE 2025	40
7.	ACTIVITATEA DIRECTORILOR CU CONTRACTE DE MANDAT LA 31 DECEMBRIE 2025	40
8.	GRADUL DE INDEPLINIRE AL INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA LA 31 DECEMBRIE 2025 AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE	40
Anexa 1 –	Situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025.....	42

Anexa 2 – Situatia consolidata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025	43
Anexa 3 – Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 ...	44
Anexa 4 – Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 ...	45
Anexa 5 – Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025	46
Anexa 6 – Litigii majore in curs la 31 decembrie 2025 (peste 500 mii RON), inclusiv cele neevaluate monetar	47
Anexa 7.a – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Consiliul de Administratie pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 01.01.2025 – 02.09.2025	57
Anexa 7.b – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Consiliul de Administratie pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 03.09.2025 – 17.12.2025	58
Anexa 8.a – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul General pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 01.01.2025 - 16.12.2025	59
Anexa 8.b – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul General pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 17.12.2025 - 31.12.2025	60
Anexa 8.c – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul Financiar pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 01.01.2025 - 16.12.2025	61
Anexa 8.d – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul Financiar pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 17.12.2025 - 31.12.2025	62

1. BAZA RAPORTULUI

Raportul trimestrial al Consiliului de Administratie pentru trimestrul IV 2025 este intocmit in conformitate cu Art. 57, alin. 4 din Ordonanta de Urgenta nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare (“OUG nr. 109/2011”).

2. ENTITATEA RAPORTOARE

2.1. Informatii generale despre grup

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. (“Societatea” sau “SNN”) este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand un sediu central si doua sucursale fara personalitate juridica, CNE Cernavoda (Centrala Nuclearo – Electrica) - cu sediul in Judetul Constanta, Oras Cernavoda, Strada Medgidiei nr.2, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J13/3442/2007, respectiv FCN Pitesti (Fabrica de Combustibil Nuclear) - cu sediul in Judetul Arges, Oras Mioveni, Strada Campului nr.1, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J03/457/1998. Adresa sediului social este Romania, Municipiul Bucuresti, Sector 1, Bd. Iancu de Hunedoara nr. 48, cladirea Crystal Tower.

Societatea are ca principal obiect de activitate “Productia de energie electrica” – cod CAEN 3511 si este inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J1998007403409, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, filialele Societatii sunt urmatoarele:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediul social	% participatie 31 decembrie 2025	% participatie 31 decembrie 2024
Energonuclear S.A.	“Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea “– Cod CAEN 7112	25344972	Bucuresti, Sector 2, Bd. Lacul Tei, nr. 1 - 3, etaj 7	100%	100%
Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.	“Prelucrarea combustibililor nucleari “– Cod CAEN 2446.	44958790	Jud. Brasov, Loc. Feldioara, Str. Dumbravii nr. 1, Cladirea administrativa, parter	100%	100%
Nuclearelectrica Serv S.R.L.	“Reparatii masini “– Cod CAEN 3312	45374854	Jud. Constanta, Loc. Cernavoda, Str. Energiei nr. 21, Hotel nr. 2, Corp B, etaj 1	100%	100%

La 31 decembrie 2025, Societatea-mama detine o singura entitate asociata care face obiectul consolidarii:

Ropower Nuclear S.A.

In luna septembrie 2022 a fost infiintata societatea de proiect, Ropower Nuclear S.A., detinuta in parti egale de actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A. si Nova Power&Gas S.R.L. Sediul social se afla in Romania, Jud. Dambovita, localitatea Doicesti, Strada Aleea Sinaia, nr.18, Corp Administrativ, etaj 1, fiind inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J2022001604157, avand cod unic

de inregistrare 46901014, atribut fiscal RO. Activitatea principala a societatii consta in "Productia de energie electrica" – Cod CAEN 3511.

La 31 decembrie 2025, SNN detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON).

3. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE

Informatiile si Situatiile Financiare Individuale la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 prezentate in cuprinsul prezentului raport sunt auditate de auditorul financiar al S.N. Nuclearelectrica S.A. – S.C. PKF Finconta S.R.L. si au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS") adoptate de catre Uniunea Europeana.

Indicatorii prezentati sunt in mii lei (mii RON), daca nu este precizat altfel.

3.1. Situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025

Situatia detaliata a pozitiei financiare individuala la 31 decembrie 2025 este prezentata in **Anexa 1**.

Indicator [Mii RON]	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)	Variatie
Active imobilizate	13.373.734	8.133.814	64,4%
Active circulante	5.010.367	5.992.916	(16,4%)
Total active	18.384.101	14.126.730	30,1%
Datorii pe termen lung	1.129.928	399.163	183,1%
Datorii curente	1.254.297	1.384.336	(9,4%)
Total datorii	2.384.225	1.783.499	33,7%
Capitaluri propria	15.999.876	12.343.231	29,6%
Total capitaluri proprii si datorii	18.384.101	14.126.730	30,1%

Activele imobilizate au inregistrat o crestere de 64,4%, fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2024. Aceasta evolutie se datoreaza in principal valorii imobilizarilor corporale care a crescut cu aproximativ 4 miliarde RON fata de perioada precedenta de raportare, din care +690 milioane RON reprezinta variatia avansurilor acordate pentru proiectele de investitii, +829 milioane RON reprezinta impactul net din reevaluarea cladirilor si terenurilor, -680 milioane RON reprezinta amortizarea pentru perioada ianuarie-decembrie 2025, iar diferenta de +3,2 miliarde RON reflecta impactul net al intrarilor si iesirilor de imobilizari corporale din perioada de raportare. De asemenea, variatia activelor imobilizate este determinata si de cresterea activelor financiare evaluate la cost amortizat, respectiv majorarea soldului imprumutului acordat entitatii asociate RoPower SA cu 754 milioane RON (inclusiv dobanda) fata de 31 decembrie 2024, cat si majorarea soldului imprumutului acordat filialei EnergoNuclear SA, cu 438 milioane RON (inclusiv dobanda) fata de 31 decembrie 2024. Investitiile financiare in filiale au crescut in anul 2025 cu suma de 36 milioane RON, preprezentand majorarea capitalului social al filialei FPCU prin aport in natura.

Activele circulante au inregistrat o scadere de 16,4 % fata de 31 decembrie 2024, in principal pe fondul scaderii cu 23% a disponibilitatilor banesti (depozite bancare cu maturitate sub 12 luni ajunse la

maturitate, numerar si echivalente de numerar), precum si a scaderii creantelor comerciale si a altor active financiare evaluate la cost amortizat (lichidarea in ianuarie 2025 a certificatelor de trezorerie achizitionate in octombrie 2024. Suplimentar si stocurile inregistreaza o diminuare de 3,6%.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 183,1% (+731 milioane RON) fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024 ca urmare a tragerii primelor doua transe din imprumutul acordat de catre Banca Europeana de Investitii (BEI) destinat proiectului “Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda”. Suma datorata la 31 decembrie 2025 este de 80 milioane EUR (31 decembrie 2024: 0 EUR), reprezentand primele 2 transe din imprumutul total de 145 milioane EUR. Transele se vor rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040. Datoria privind impozitul amanat creste cu +371 mil lei, in principal ca urmare a impactului reevaluarii cladirilor si terenurilor. Cresterile sunt compensate partial de scaderi ale provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli (-27 milioane lei), a veniturilor in avans pe termen lung (-15 milioane lei) si a datoriilor din contracte de leasing (-11 milioane lei).

Datoriile curente au inregistrat o scadere de 9,4% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024, in principal pe seama scaderii datoriilor comerciale furnizori si furnizori de imobilizari, compensata partial de cresterea valorii impozitului pe profit datorat.

3.2. Situatiya consolidata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025

Situatiya detaliata a pozitiei financiare consolidata la 31 decembrie 2025 este prezentata in **Anexa 2**.

Indicator [Mii RON]	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)	Variatie
Active imobilizate	13.473.307	7.806.860	72,6%
Active circulante	5.162.811	6.315.532	(18,3%)
Total active	18.636.118	14.122.392	32,0%
Datorii pe termen lung	1.311.180	399.852	227,9%
Datorii curente	1.424.018	1.421.901	0,1%
Total datorii	2.735.199	1.821.753	50,1%
Capitaluri proprii	15.900.919	12.300.639	29,3%
Total capitaluri proprii si datorii	18.636.118	14.122.392	32,0%

Activele imobilizate au inregistrat o crestere de 72,6%, fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2024. Aceasta evolutie se datoreaza in principal valorii imobilizarilor corporale care a crescut cu aproximativ 4,9 miliarde RON fata de perioada precedenta de raportare determinate in principal de intrarile din cursul anului 2025, de variatia avansurilor acordate pentru proiectele de investitii, precum si de impactul net din reevaluarea cladirilor si terenurilor. De asemenea, variatia activelor imobilizate este determinata si de cresterea activelor financiare evaluate la cost amortizat, respectiv majorarea soldului imprumutului acordat entitatii asociate RoPower SA cu 754 milioane RON (inclusiv dobanda) fata de 31 decembrie 2024.

Activele circulante au inregistrat o scadere de 18,3 % fata de 31 decembrie 2024, in principal pe fondul scaderii cu 26,5% a disponibilitatilor banesti (depozite bancare cu maturitate sub 12 luni ajunse la maturitate, numerar si echivalente de numerar), precum si a scaderii creantelor comerciale si a altor active financiare evaluate la cost amortizat. Suplimentar si stocurile inregistreaza o diminuare de 3,9%.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 227,9% (+911 milioane RON) fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024 ca urmare a tragerii primelor doua transe din imprumutul acordat de catre Banca Europeana de Investitii (BEI) destinat proiectului “Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda”. Suma datorata la 31 decembrie 2025 este de 80 milioane EUR (31 decembrie 2024: 0 EUR), reprezentand primele doua transe din imprumutul total de 145 milioane EUR. Transele se vor rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040. Datoria privind impozitul amanat creste cu +372 mil lei, in principal ca urmare a impactului reevaluarii cladirilor si terenurilor. Cresterile sunt compensate partial de scaderi ale provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli (-27 milioane lei), a veniturilor in avans pe termen lung (-15 milioane lei) si a datoriilor din contracte de leasing (-9 milioane lei).

Datoriile curente au inregistrat o crestere de 0,1% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024, in principal pe seama cresterii valorii impozitului pe profit datorat si a portiunii curente a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli, compensate partial de scaderea datoriilor comerciale.

3.3. Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025

Forma detaliata a Contului de profit si pierdere individual pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 este prezentat in **Anexa 3**.

In perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, SNN a obtinut un profit net de 2,4 mrd. lei.

Indicator [Mii RON]	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (auditat)	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (auditat)	Variatie
Productie (GWh)*	10.115	10.018	1,0%
Venituri din exploatare, din care:	5.733.608	4.790.429	19,7%
<i>Venituri din vanzarea energiei electrice**</i>	5.593.869	4.633.819	20,7%
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(2.133.167)	(2.116.445)	0,8%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	(504.507)	(288.738)	74,7%
EBITDA	3.095.934	2.385.246	29,8%
Depreciere si amortizare	(719.251)	(672.180)	7,0%
EBIT	2.376.683	1.713.066	38,7%
Venituri financiare	437.615	330.053	32,6%
Cheltuieli financiare	(35.870)	(50.342)	(28,7%)
Rezultatul financiar net	401.745	279.711	43,6%
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(379.798)	(284.589)	33,5%
Profit net	2.398.630	1.708.188	40,4%

*Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.

**Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.

Profitul operational (EBITDA) a crescut cu 29,8% (+711 mil. RON) fata de aceeaasi perioada a anului precedent, in principal ca urmare a cresterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7% (+960 mil. RON), compensate partial de cresterea cheltuielilor cu contributia la Fondul de Tranzitie energetica cu 216 mil. RON.

Veniturile din exploatare au crescut cu 19,7% in principal ca urmare a cresterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7%, determinata de cresterea cu 18% a pretului mediu ponderat al energiei

electrice vanduta in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025, fata de pretul mediu ponderat din aceeași perioada a anului 2024, in conditiile vanzarii unei cantitati totale de energie electrica usor crescute +2,3%. SNN a fost pana la 31 decembrie 2024 vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE), instituit prin OUG nr. 153/2022, iar pentru 2025 a vandut doar pe segmentul competitiv.

Cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica (CFTE), pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, este de 504.507 mii RON fata de un nivel de 288.738 mii RON pentru aceeași perioada a anului trecut, ca urmare a cresterii preturilor de vanzare pentru anumite tranzactii peste nivelul reglementat pentru care se calculeaza si se datoreaza contributia.

Cheltuielile din exploatare, mai puțin deprecierea, amortizarea si CFTE, au crescut cu 0,8% in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 fata de aceeași perioada a anului precedent. Aceasta crestere este determinata in principal de cresterea cheltuielilor cu combustibilul nuclear necesar exploatarii unitatilor, cat si de cresterea cheltuielilor reparatii si mentenanta, compensate de scaderea costului cu energia electrica achizitionata si a cheltuielii cu transportul energiei electrice ambele mai mici fata de aceeași perioada a anului precedent.

Rezultatul financiar net a crescut cu 43,6% ca urmare a faptului ca in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025 s-au inregistrat venituri financiare mai mari cu 32,6% fata de perioada similara a anului precedent, reprezentate de venituri din dobanzi si diferente valutare favorabile.

Cheltuiala neta cu impozitul pe profit a crescut cu 33,5% ca urmare a cresterii profitului impozabil calculat pentru perioada de raportare, fata de cel calculat pentru perioada similara precedenta, influentat si de impactul cheltuielii nete cu impozitul pe profit care include atat impozitul pe profit, cat si impozitul amanat.

3.4. Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025

Forma detaliata a Contului de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 este prezentat in **Anexa 4**.

In perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, Grupul SNN a obtinut un profit net de 2,34 mrd. lei.

Indicator [Mii RON]	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (auditat)	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (auditat)	Variatie
Productie (GWh)*	10.115	10.018	1,0%
Venituri din exploatare, din care:	5.822.990	4.862.301	19,8%
Venituri din vanzarea energiei electrice**	5.593.848	4.633.802	20,7%
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(2.192.278)	(2.181.424)	0,5%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	(504.507)	(288.738)	74,7%
EBITDA	3.126.205	2.392.139	30,7%
Depreciere si amortizare	(725.833)	(677.280)	7,2%
EBIT	2.400.372	1.714.859	40,0%
Venituri financiare	375.393	318.907	17,7%
Cheltuieli financiare	(48.135)	(50.892)	(5,4%)
Rezultatul financiar net	327.258	268.015	22,1%
Partea din profit sau pierdere aferent(a) entitatilor asociate si asociierilor in participatie	(1.448)	(5.605)	(74,2%)
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(383.916)	(288.675)	33,0%
Profit net	2.342.266	1.688.594	38,7%

*Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.

**Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.

Profitul operational (EBITDA) a crescut cu 30,7% (+734 mil. RON) fata de aceeași perioadă a anului precedent, in principal ca urmare a creșterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7% (+960 mil. RON), compensate partial de creșterea cheltuielilor cu contributia la Fondul de Tranzitie energetica cu 216 mil. RON.

Veniturile din exploatare au crescut cu 19,7% in principal ca urmare a creșterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7%, determinata de creșterea cu 18% a pretului mediu ponderat al energiei electrice vanduta in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025, fata de pretul mediu ponderat din aceeași perioadă a anului 2024, in conditiile vanzarii unei cantitati totale de energie electrica usor crescute +2,3%. SNN a fost pana la 31 decembrie 2024 vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE), instituit prin OUG nr. 153/2022, iar pentru 2025 a vandut doar pe segmentul competitiv.

Cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica (CFTE), pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, este de 504.507 mii RON fata de un nivel de 288.738 mii RON pentru aceeași perioadă a anului trecut, ca urmare a creșterii preturilor de vanzare pentru anumite tranzactii peste nivelul reglementat pentru care se calculeaza si se datoreaza contributia.

Cheltuielile din exploatare, mai putin deprecierea, amortizarea si CFTE, au crescut cu 0,5% in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 fata de aceeaasi perioada a anului precedent. Aceasta crestere este determinata in principal de cresterea cheltuielilor cu combustibilul nuclear necesar exploatarii unitatilor, de cresterea cheltuielilor reparatii si mentenanta compensate de scaderea costului cu energia electrica achizitionata.

Rezultatul financiar net a crescut cu 22,1% ca urmare a faptului ca in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025 s-au inregistrat venituri financiare mai mari cu 17,7% fata de perioada similara a anului precedent, reprezentate de venituri din dobanzi si diferente valutare favorabile.

Cheltuiala neta cu impozitul pe profit a crescut cu 33,0% ca urmare a cresterii profitului impozabil calculat pentru perioada de raportare, fata de cel calculat pentru perioada similara precedenta, influentat si de impactul cheltuielii nete cu impozitul pe profit care include atat impozitul pe profit, cat si impozitul amanat.

3.5. Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025

Bugetul de Venituri si Cheltuieli (“BVC”) al SNN pentru anul 2025 a fost aprobat prin Hotararea Ordinara a Adunarii Generale a Actionarilor (“AGOA”) nr. 3/09.04.2025.

Prin Decizia Consiliului de administratie nr. 276/09.12.2025 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli (“BVC”) al SNN.

Societatea este monitorizata cu privire la modul de incadrare in indicatorii, obiectivele si criteriile de performanta, respectiv modul de incadrare in fondul de salarii, in nivelul veniturilor si cheltuielilor, programul de reducere a arieratelor si creantelor restante.

Executia BVC la 31 decembrie 2025 este prezentata in **Anexa 5** la prezentul raport.

Din analiza modului de realizare a Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025 (prezentat in **Anexa 5**), rezulta un grad de realizare a veniturilor totale de 101,3% si un grad de realizare a cheltuielilor totale de 92,0%, asadar un grad de realizare al profitului net de 118,4%.

4. ACTIVITATILE OPERATIONALE

4.1. Producerea de energie electrica

Productia bruta de energie electrica a celor doua unitati operationale ale CNE Cernavoda a fost de 11.012.353 MWh in anul 2025 (din care 2.970.109 MWh in trimestrul IV 2025); din aceasta productie bruta, consumul propriu tehnologic al Unitatilor in timpul functionarii, precum si in timpul opririlor asigurat din productie proprie, a fost de 897 mii MWh in anul 2025 (din care 237 mii MWh in trimestrul IV 2025).

Astfel, energia electrica produsa si livrata in Sistemul Energetic National ("SEN") a fost de 10.115.230 MWh in anul 2025, fata de anul 2024 (10.018.695 MWh), reprezentand o crestere de 1%. In trimestrul IV 2025 cantitatea de energie electrica produsa si livrata in SEN a fost de 2.732.693 MWh, in crestere cu 0,93% fata de nivelul inregistrat in trimestrul IV 2024 de 2.707.549 MWh.

Programul de productie de energie electrica neta aprobat de Consiliul de Administratie pentru anul 2025 (revizie ianuarie 2025) are in vedere o cantitate de 9.817.605 MWh, fiind realizat in proportie de 103,0%; pentru trimestrul IV 2025, a avut in vedere o cantitate de 2.670.071 MWh, fiind realizat in proportie de 102,3%.

Factorul de utilizare a puterii instalate, inregistrat de fiecare unitate operationala din cadrul CNE Cernavoda in trimestrul IV 2025, precum si cumulativ de la inceperea exploatarei comerciale (Unitatea 1 la 2 decembrie 1996, Unitatea 2 la 1 noiembrie 2007) pana la 31 decembrie 2025, a fost dupa cum urmeaza:

Unitatea CNE Cernavoda	Cumulat Primele 9 luni 2025	Octombrie 2025	Noiembrie 2025	Decembrie 2025	Cumulat 2025	Cumulat de la punerea in exploatare comerciala
Unitatea 1	92,80%	92,87%	92,53%	89,22%	92,48%	90,31%
Unitatea 2	81,71%	99,86%	99,48%	100,07%	86,27%	93,47%

Valoarea mai mica a factorului de utilizare a puterii instalate la Unitatea 2 CNE Cernavoda reflecta influenta opririi planificate cu o durata efectiva de 1.076 ore, inregistrata incepand cu data de 11 mai 2025 ora 11:02. Extensia neplanificata a opririi planificate a Unitatii 2 CNE Cernavoda a fost de 32,5 ore, incepand din 26 iunie 00:06, si a durat pana in data de 27 iunie ora 08:38.

In luna noiembrie, incepand cu 28 noiembrie 20:18 a avut loc o reducere de putere neplanificata a U2 pana la 35% cu o durata de 14.2 ore.

4.2. Vanzarea de energie electrica

In cadrul activitatii de tranzactionare a energiei electrice, Societatea are obligatia sa prezinte scrisori de garantie bancara anumitor parteneri contractuali, in conformitate cu prevederile stipulate in contractele de vanzare – cumparare a energiei electrice. In principal, acestea se refera la: contractul incheiat cu C.N. Transelectrica S.A. pentru transportul energiei electrice; conventia incheiata cu OPCOM S.A. pentru tranzactionarea energiei electrice pe PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare) si PI (Piata Intrazilnica); contracte incheiate pe platforma PCCB – NC (Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Energie

Electrica – modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin Negociere Continua); conventia de participare la PE (Piata de Echilibrare) incheiata cu C.N. Transelectrica S.A.

In scopul acestei activitati, in cursul perioadei 1 ianuarie – 31 decembrie 2025:

- au fost lichidate (neprelungite) 6 scrisori de garantie bancara din cele existente in sold la 31.12.2024;
- au fost emise 4 scrisori de garantie bancara;
- a fost majorata valoarea unei scrisori de garantie bancara de la BCR, de la valoarea de 4.450.000 lei la valoarea de 5.100.000 lei.
- a fost diminuata valoarea unei scrisori de garantie bancara de la BCR, de la valoarea de 195.000.000 lei la valoarea de 114.000.000 lei.

La 31 decembrie 2025, existau in sold 5 scrisori de garantie bancara in cuantum de 159.862.418 lei.

Cantitatile de energie electrica vandute in anul 2025 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in perioada ianuarie-decembrie 2025:

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret mediu [lei/MWh cu Tg inclus]	Venituri din vanzari [lei]
Vanzari prin MACEE	0	0%	0	0
Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care:	10.446.052	99,57%	534,27	5.581.051.509
– Vanzari pe contracte PCCB – LE Flex, PCCB – NC, PC – OTC, PMC-BRM, negociate direct si contracte de furnizare	9.119.499	86,92%	533,71	4.867.126.818
– Vanzari pe PZU si PI	1.326.553	12,64%	538,18	713.924.691
Venituri din dezechilibre PE*)	45.603	0,43%	862,15	39.316.559
Total vanzari in perioada ianuarie – decembrie 2025	10.491.655	100%	535,70	5.620.368.068

**) Nota: valorile cuprind si 2.248.718 lei venituri suplimentare echilibrare sistem, conform Ordin ANRE 213/2020*

SNN a fost pana la 31 decembrie 2024 vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE), instituit prin OUG nr. 153/2022. OPCOM S.A., in calitate de achizitor unic, conform art.2 si art. 3 alin. (2) din OUG nr. 153/2022, cumpara energia electrica de la producatori si o vinde cumparatorilor la pretul de 450 lei/MWh prin Mecanismul de achizitie centralizata de energie electrica si cu 400 lei/MWh pentru cea contractata dupa 1 aprilie 2024. In anul 2024, SNN a vandut prin MACEE catre OPCOM cantitatea de 5.110.338 MWh.

Cantitatea de energie electrica vanduta pe baza de contracte, pe piata spot (PZU si PI), precum si pe PE este de 10.491.655 MWh, cu 4,9% peste programul de vanzari, de 9.999.405 MWh (dimensionat la prognoza de productie, fara estimarea opririlor neplanificate) si cu 2,3% mai mare fata de cantitatea de energie electrica vanduta in cursul anului 2024.

Diferenta dintre energia electrica vanduta de Societate si energia electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda (376 mii MWh) este reprezentata de energia electrica achizitionata pentru acoperirea

integrala a obligatiilor contractuale, cantitate de energie electrica care a fost achizitionata in proportie de 80% prin contracte, 12% de pe piata spot si 8% de pe PE.

Veniturile realizate pe piata de energie electrica aferente livrarilor de energie electrica ale anului 2025 sunt de 5.620.368.068 lei, mai mari cu 0,80% fata de veniturile bugetate, si respectiv mai mari cu 20,4% fata de realizarile din anul 2024.

Pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie electrica vandute (fara PE), rezultat in anul 2025, este de 534,27 lei/MWh (inclusiv T_g). Spre comparatie, pretul mediu ponderat al tuturor tranzactiilor incheiate pe pietele in care SNN a activat in 2025 (PCCB – LE flex, PCCB – NC, PC – OTC, PZU si PI), calculat in baza valorilor publicate de OPCOM in rapoartele de piata lunare, este de 546,48 lei/MWh. In anul 2024, pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara MACEE si PE) a fost de 452,96 lei/MWh (inclusiv T_g).

Cantitatile de energie electrica vandute pe piata concurentiala a contractelor bilaterale au reprezentat in anul 2025 o cota procentuala de 86,92% din volumul total al energiei electrice vandute (inclusiv dezechilibre), fata de o cota procentuala de 25,35% inregistrata in anul 2024.

Pretul mediu de vanzare pe contractele bilaterale in anul 2025 a fost de 533,71 lei/MWh (cu T_g inclus), inregistrand o crestere de 11,9% fata de pretul mediu inregistrat in anul anterior, de 476,77 lei/MWh (cu T_g inclus), in conditiile in care valoarea tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea T_g a avut valoarea de 3,82 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2024 (conform Ordin ANRE nr. 109/20.12.2023) si de 3,29 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2025 (conform Ordin ANRE nr. 99/20.12.2024).

Pe piata spot (PZU si PI), in anul 2025 s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 12,64% din volumul total de vanzari, fata de o cota procentuala de 24,18% inregistrata in anul 2024. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot (PZU si PI) realizat de SNN in anul 2025 a fost de 538,18 lei/MWh (cu T_g inclus), fata de 427,99 lei/MWh (cu T_g inclus) inregistrat in anul anterior.

In anul 2025, SNN a derulat 284 contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:

- 170 contracte incheiate pe PCCB – LE Flex;
- 95 tranzactii incheiate pe PC – OTC;
- 5 tranzactii incheiate pe PMC – BRM;
- 12 tranzactii negociate direct in baza prevederilor legii nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale;
- 2 contracte de furnizare pentru 2 consumatori finali.

Nu au fost reziliate contracte si nu s-au semnalat intarzieri semnificative fata de termenele scadente de plata prevazute in contracte in anul 2025. In toate cazurile in care au fost intarzieri, Societatea a transmis notificari si a perceput penalitati in conformitate cu prevederile contractuale.

Cantitatile de energie electrica vandute in trimestrul IV 2025 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in trimestrul IV 2025

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret mediu [lei/MWh cu T _g inclus]	Venituri din vanzari [lei]
Vanzari prin MACEE	0	0%	0	0
Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care:	2.729.181	99,53%	560,67	1.530.172.401
– Vanzari pe contracte PCCB – LE Flex, PC – OTC, PMC-BRM, negociate direct si contracte de furnizare	2.417.930	88,18%	553,98	1.339.480.680
– Vanzari pe PZU si PI	311.251	11,35%	612,66	190.691.721
Venituri din dezechilibre PE*)	12.773	0,47%	848,29	10.835.241
Total vanzari in trimestrul IV 2025	2.741.954	100%	562,01	1.541.007.642

^{*) Nota: valorile cuprind si 459.041 lei venituri suplimentare echilibrare sistem, conform Ordin ANRE 213/2020}

Cantitatea de energie electrica vanduta pe baza de contracte, pe piata spot (PZU si PI) precum si pe PE este de 2.741.954 MWh, cu 0,86% peste programul de vanzari, de 2.718.601 MWh (dimensionat la prognoza de productie, fara estimarea opririlor neplanificate) si cu 1,42% mai mic fata de cantitatea de energie electrica vanduta in trimestrul IV 2024.

Diferenta dintre energia electrica vanduta de Societate si energia electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda (9.262 MWh) este reprezentata de energia electrica achizitionata pentru acoperirea integrala a obligatiilor contractuale, cantitate de energie electrica care a fost achizitionata in proportie de 33% de pe piata spot si 67% de pe PE.

Veniturile realizate pe piata de energie electrica aferente livrarilor de energie electrica din trimestrul IV 2025 sunt de 1.541.007.642 lei, mai mari cu 2,99% fata de veniturile bugetate pentru trimestrul IV 2025, datorita cresterii preturilor din piata spot, si respectiv mai mari cu 12,9% fata de realizarile din trimestrul IV 2024.

Pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie electrica vandute (fara PE), rezultat in trimestrul IV 2025, este de 560,67 lei/MWh (inclusiv T_g). In trimestrul IV 2024, pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara MACEE si PE), a fost de 512,10 lei/MWh (inclusiv T_g).

Cantitatile de energie electrica vandute pe piata concurentiala a contractelor bilaterale au reprezentat in trimestrul IV 2025 o cota procentuala de 88,18% din volumul total al energiei electrice vandute, fata de o cota procentuala de 49,19% inregistrata in trimestrul IV 2024.

Pretul mediu de vanzare pe contractele bilaterale in aceasta perioada a fost de 553,98 lei/MWh (cu T_g inclus), inregistrand o crestere de 15,4% fata de pretul mediu inregistrat in trimestrul IV 2024, de 480,20 lei/MWh (cu T_g inclus); in conditiile in care valoarea tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea T_g a avut valoarea de 3,82 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2024 (conform Ordin ANRE

nr. 109/20.12.2023) si de 3,29 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2025 (conform Ordin ANRE nr. 99/20.12.2024).

Pe piata spot (PZU si PI), in trimestrul IV 2025 s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 11,35% din volumul total de vanzari, fata de o cota procentuala de 11,19% inregistrata in trimestrul IV 2024. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot (PZU si PI) realizat de SNN in trimestrul IV 2025 a fost de 612,66 lei/MWh (cu T_g inclus), fata de 652,34 lei/MWh (cu T_g inclus) inregistrat in trimestrul IV 2024.

In trimestrul IV 2025, SNN a derulat 176 contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:

- 93 contracte incheiate pe PCCB – LE Flex;
- 72 tranzactii incheiate pe PC – OTC;
- 3 tranzactii incheiate pe PMC – BRM;
- 6 tranzactii negociate direct in baza prevederilor legii nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale;
- 2 contracte de furnizare pentru 2 consumatori finali.

4.3. Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica

In anul 2025 valoarea totala a cheltuielilor pe piata de energie electrica realizate de SNN este de 241.917.515 lei, din care achizitiile de energie au fost in valoare de 162.833.219 lei (contracte si piete spot), 41.116.772 lei reprezinta cheltuielile pe piata de echilibrare, 33.277.588 lei reprezinta T_g (tariful reglementat achitat catre C.N. Transelectrica S.A. pentru injectia energiei electrice produse de CNE Cernavoda in reseaua de transport a energiei electrice), 33.492 lei reprezinta cheltuielile reprezentand contravaloarea certificatelor verzi necesare de achizitionat pentru energia electrica furnizata, 4.435.529 lei reprezinta tarifele achitate catre OPCOM S.A. si BRM pentru tranzactiile de vanzare – cumparare derulate pe platformele administrate de acestia.

In anul 2025 cheltuielile cu achizitia de energie electrica din piata spot (PZU si PI) au fost in valoare de 22.601.279 lei – pentru 45.485 MWh. Achizitia are scopul de a asigura indeplinirea integrala a obligatiilor contractuale de livrare energie electrica pe perioada opririlor (ne)planificate; cantitatea de energie electrica achizitionata in anul 2025 a fost de 45.485 MWh (in anul 2024: 160.970 MWh), la un pret mediu de 496,89 lei/MWh (in 2024: 629,29 lei/MWh).

Cheltuielile pe PE in anul 2025 au fost in quantum de 41.116.772 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 30.940 MWh (in anul 2024: 194.944.358 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 72.235 MWh).

Au fost incheiate 7 tranzactii negociate de achizitie, pentru o energie echivalenta unei benzi de putere de 250 MW pe perioada opririi planificate a U2, pentru o cantitate totala de 300.000 MWh, la un pret mediu de 467,44 lei/MWh, cu o valoare totala de 140.231.940 lei.

Prin aplicarea art II din legea nr. 259/29.10.2021 si OUG 27/18.03.2022 actualizat prin Legea 357/2022, Nuclearelectrica a inregistrat o cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica in valoare de 504.506.729 lei in anul 2025.

In trimestrul IV 2025 valoarea totala a cheltuielilor pe piata de energie electrica realizate de SNN este de 20.965.932 lei, din care achizitiile de energie au fost in valoare de 1.791.645 lei, 9.467.803 lei

reprezinta cheltuielile pe piata de echilibrare, 8.990.137 lei reprezinta Tg (tariful reglementat achitat catre C.N. Transelectrica S.A. pentru injectia energiei electrice produse de CNE Cernavoda in reseaua de transport a energiei electrice), 7.459 lei reprezinta cheltuielile reprezentand contravaloarea certificatelor verzi necesare de achizitionat pentru energia electrica furnizata, 653.732 lei reprezinta tarifele achitate catre OPCOM S.A. si BRM pentru tranzactiile de vanzare – cumparare derulate pe platformele administrate de acestia.

In trimestrul IV 2025 achizitia de energie electrica s-a realizat pe piata spot (PZU si PI), iar cheltuielile cu aceste achizitii au fost in valoare de 1.791.645 lei – pentru 3.059 MWh. Achizitia are scopul de a asigura indeplinirea integrala a obligatiilor contractuale de livrare energie electrica pe perioada opririlor (ne)planificate sau a reducerilor de putere; cantitatea de energie electrica achizitionata in trimestrul IV 2025 a fost de 3.058 MWh (in trimestrul IV 2024: 67.210 MWh), la un pret mediu de 585.79 lei/MWh (in trimestrul IV 2024: 382,58 lei/MWh).

Cheltuielile pe PE in trimestrul IV 2025 au fost in cuantum de 9.467.803 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 6.203 MWh (trimestrul IV 2024: 13.586.273 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 6.592 MWh).

Cheltuielile cu achizitia de energie electrica si cu dezechilibrele negative au fost mai mici in trimestrul IV 2025, comparativ cu trimestrul IV 2024, ca urmare a functionarii neinterupte a unitatilor cu cresterea numarului de ore de functionare cumulat, cu 115 ore mai multe fata de trimestrul IV 2024.

4.4. Programul de investitii la data de 31 decembrie 2025

Valoarea totala initiala a programului de investitii al SNN pentru anul 2025 a fost in valoare de 3.431.292 mii lei (fara rambursarile de rate aferente creditelor externe pentru investitii), astfel cum a fost aprobata prin Hotararea nr. 3/09.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor.

Ca urmare a necesitatii ajustarii Bugetului de Venituri si Cheltuieli ale societatii, in baza propunerilor primite de la responsabilii de proiect si ca urmare a discutiilor purtate la nivelul SNN cu partile implicate, programul de investitii si dotari al SNN a fost redimensionat valoric, luand in considerare angajamentele contractuale in derulare si estimarile cu privire la obiectivele de investitii ce urmeaza a se finaliza/demara in anul 2025.

Astfel, la data de 09.12.2025, prin Decizia Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A. nr. 276, a fost aprobata rectificarea Programului de Investitii pentru anul 2025, valoarea acestuia fiind stabilita la 3.359.856 mii lei.

Din valoarea totala a programului, aproximativ 91% este reprezentata de investitiile in curs, categorie in care sunt incluse si imprumuturile acordate filialelor si entitatii asociate, precum si aportul la capitalul social al FPCU. Aceste imprumuturi insumeaza 36% din totalul investitiilor in curs, respectiv 1.195.805 mii RON. Investitiile noi, modernizarile si dotarile reprezinta cumulat aproximativ 9% din valoarea totala.

Sursele de finantare a investitiilor se compun din surse proprii si credite bancare externe, valoarea total bugetata a celor din urma fiind in 2025 de 2.429.850 mii lei. La data prezentului raport compania a contractat un credit de la Banca Europeana de Investitii (BEI) in valoare maxima de 145 mil. EUR necesar finantarii proiectului “Instalatia de Detritiere CNE Cernavoda” din care au fost trase primele doua transe in valoare de 80 mil. EUR la data de 11 Aprilie 2025. Ulterior, in data de 24 septembrie

2025 a fost contractat un credit in valoare de 540 mil. EUR de la sindicatul bancar (Sindicatul) condus de catre J.P. Morgan, in calitate de creditor, pentru finantarea Proiectului “Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda”.

Pana la 31 decembrie 2025 nu au fost facute rambursari de rate aferente creditelor externe pentru investitii expuse mai sus.

Programul de investitii al SNN pentru anul 2025 cuprinde proiecte de investitii necesare in cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, al Sucursalei FCN Pitesti si al Sediului Central, estimate a se realiza pana la sfarsitul anului 2025, precum si obiective de investitii ce vor fi finalizate in urmatoorii ani, incluzand totodata alocarea de imprumuturi si aporturi la capital destinate filialelor EnergoNuclear, FPCU Feldioara si companiei de proiect RoPower Nuclear pentru sustinerea derularii proiectelor strategice aflate in diverse stadii de implementare.

La dimensionarea programului de dezvoltare investitii, SN Nuclearelectrica S.A. s-a tinut cont de necesitatea sucursalelor (CNE Cernavoda si FCN Pitesti) privind continuitatea in productie, atingerea unui nivel cat mai ridicat de utilizare a capacitatii de productie (EAF – Energy Availability Factor) cu respectarea normelor de securitate nucleara si cu mentinerea pe termen lung a nivelului de excelenta in exploatarea centralei.

Totodata, programul de dezvoltare raspunde si necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme ale centralei care, atat din considerente de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei) cat si din considerente de natura juridica, impun implementarea unor masuri de imbunatatire asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii, acestea reprezentand cerinte imperative, impuse de autoritatile de reglementare din domeniu.

Situatia comparativa a realizarilor investitionale (valorice si procentuale) pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 fata de perioada comparativa a anului 2024, este prezentata in tabelul de mai jos:

An	Valoare program investitii [mii RON]	Realizat (01.01 – 31.12) [mii RON]	Grad de realizare (01.01 – 31.12) [%]
2025	3.359.856*	3.447.057	102.60%
2024	1.311.922**	1.294.678	98,69%

**Nota. Valoarea programului de investitii aferent anului 2025 reprezinta valoarea rectificata a acestuia aprobata prin Decizia nr. 276/09.12.2025 a Consiliului de Administratie al SNN.*

***Nota. Valoarea programului de investitii aferent anului 2024 reprezinta valoarea rectificata a acestuia aprobata prin Decizia nr. 241/26.09.2024 a Consiliului de Administratie al SNN.*

Analiza gradului de realizare a programului de investitii la 31 decembrie 2025

In cele ce urmeaza sunt prezentate succint o parte din proiectele de importanta majora sau proiectele ce au detinut o pondere importanta in programul de investitii si modul de derulare a acestora in perioada de 12 luni ale anului 2025:

- **„Extinderea duratei de viata a Unitatii 1 prin retubarea reactorului si re tehnologizarea sistemelor principale”**: total bugetat rectificat 1.736.894 mii lei, din care realizat 1.842.321 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 106,1%;
- **„Oprire planificata a Unitatii 2 CNE Cernavoda (inspectii generale regulate si reparatii capitale)”** total bugetat rectificat inclusiv dotari 110.404 mii lei, din care realizat 121.111 – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 109,7%;
- **„Instalatia de Detritiere CNE Cernavoda”**: total bugetat rectificat 64,157 mii lei, din care realizat 113.996 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 177,7%;
- **„Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia (reamenajare U5)**: total bugetat rectificat 35.075 mii lei, din care realizat 35.910 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 102,4%;
- **Imprumut actionar Energonuclear**: total bugetat rectificat 392.000 mii lei, din care realizat 392.000 mii lei – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 100%;
- **Finantare FEED 2 SMR prin acordare imprumut-actionar catre RoPower Nuclear SA**: total bugetat rectificat 758.747 mii lei, din care realizat 680.377 mii lei – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 89,7%;
- **Imprumut si aport la capitalul filialei Fabrica de Prelucrare a concentratului de uraniu**: total bugetat rectificat 45.048 mii lei, din care realizat 45.058 mii lei – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 100%;
- **Depozit intermediar de combustibil ars** total bugetat rectificat 9.191 mii lei, din care realizat 9.572 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 104,2%;
- **Dotari**, reprezentand achizitii de bunuri si alte cheltuieli de investitii, mai putin cele aferente opririi planificate total bugetat rectificat 124.339 mii lei, din care realizat 118.816 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 95,6 %.

In concluzie, analiza comparativa a executiei programului de investitii pentru anii 2024–2025 evidentiaza o imbunatatire a performantei de implementare. Rezultatele din 2025 arata un nivel ridicat de realizare, cu proiecte derulate conform planificarii si cu o gestionare eficienta a resurselor.

4.5. Investitii financiare in filiale si entitati asociate

Energonuclear S.A.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Energonuclear S.A. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 222.438.103 RON (31 decembrie 2024: 222.438.103 RON).

Prin Hotararea nr. 8/19.07.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (“AGEA”), s-a aprobat decizia de investitii, constand in finantarea de catre SNN a Bugetului Lucrarilor Preliminare al Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, in limita unui plafon de maxim 841.000.000 RON.

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal in suma de 742.000.000 RON (31 decembrie 2024: 350.000.000 RON) si o dobanda cumulata de 48.415.759 RON (31 decembrie 2024: 1.974.575 RON).

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea detine 100% din capitalul social al F.P.C.U Feldioara S.R.L.. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 36.057.790 RON (31 decembrie 2024: 200 RON). In anul 2025, capitalul social al filialei FPCU a fost majorat cu suma de 36.057.590 RON, in baza Deciziei CA nr. 247/26.09.2024 prin aport in natura, constand in active imobilizate (cladiri si echipamente).

In anul 2023, asociatul Societatii a aprobat acordarea unor imprumuturi in suma de 11.000.000 RON si respectiv 16.325.949,40 RON in vederea finantarii activitatilor, in conformitate cu prevederile programelor de activitate si a bugetelor de venituri si cheltuieli pentru anul 2024 si 2025.

In cursul anului 2024 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 12.025.000 RON in scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2024.

In cursul anului 2025 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 9.000.000 RON in scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2025

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal in suma de 35.705.000 RON (31 decembrie 2024: 31.805.000 RON) si o dobanda cumulata de 4.243.804 RON (31 decembrie 2024: 2.233.277 RON).

Nuclearelectrica Serv S.R.L.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Nuclearelectrica Serv. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este 17.000.200 RON (31 decembrie 2024: 17.000.200 RON).

La 31 decembrie 2025 si respectiv la 31 decembrie 2024 Societatea nu inregistreaza in sold imprumuturi acordate filialei Nuclearelectrica Serv S.R.L.

RoPower Nuclear S.A.

La 31 decembrie 2025 si respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON).

In anul 2023, RoPower Nuclear S.A. a incheiat un contract de imprumut cu SNN pentru echivalentul in EUR a sumei de 8.966.023 USD, din care pana la 31 decembrie 2024 s-a tras suma de 4.556.949 USD. Imprumutul a fost acordat cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 1.

In anul 2024, s-au incheiat 3 acte aditionale la contractul de imprumut din 2023 prin care s-a aprobat majorarea plafonului de finantare pana la suma de 243.000.000 USD cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 2.

Soldul imprumutului la 31 decembrie 2025 este in valoare de 1.040.497.491 RON, echivalent 204.079.139 EUR (31 decembrie 2024: 360.120.080 RON), pentru care a inregistrat o dobanda cumulata in suma de 91.701.959 RON (31 decembrie 2024: 18.440.306 RON).

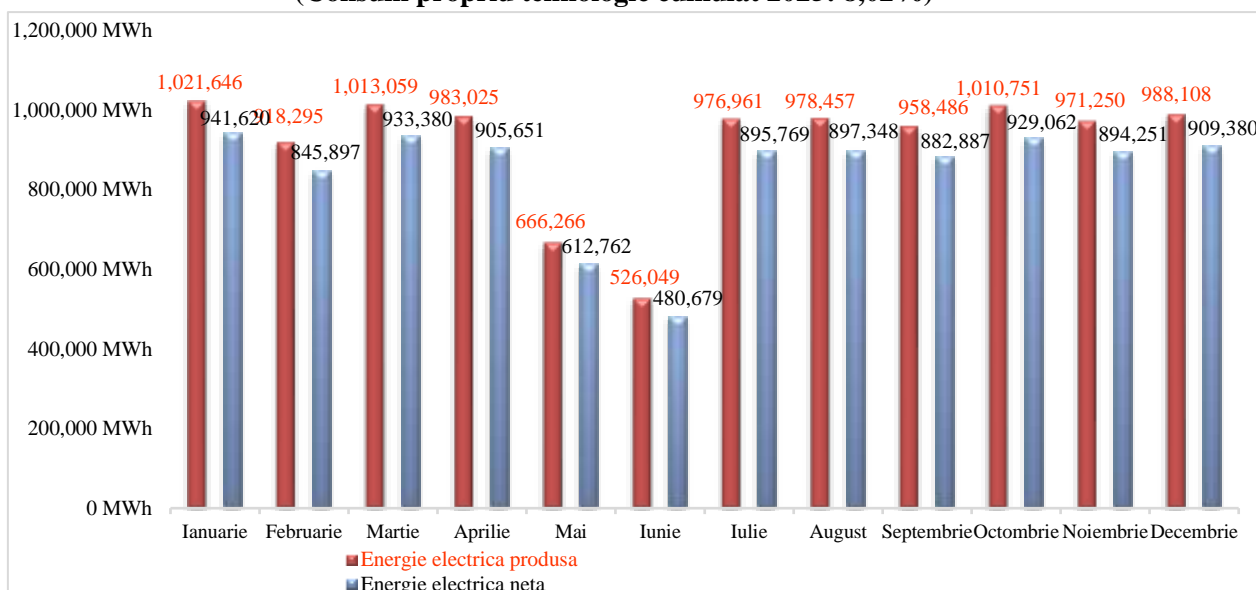
4.6. Activitatea Sucursalei CNE Cernavoda

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator. Relatia cu autoritatile de reglementare s-a desfasurat cu respectarea cerintelor si a conditiilor din autorizatiile de functionare.

In perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 nu s-a inregistrat niciun eveniment de operare care sa depaseasca nivelul 1 pe scara internationala a evenimentelor nucleare, privind degradarea barierelor de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior si nicio eroare umana care sa conduca la un eveniment cu consecinte.

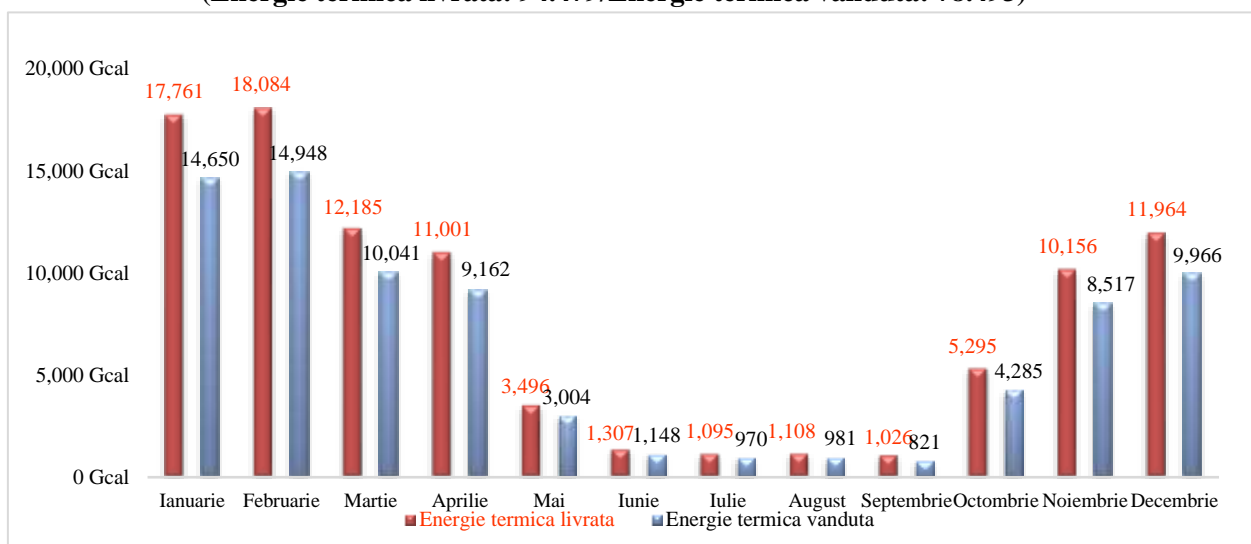
Principalii indicatori ai activitatii de productie sunt evidentiati in graficele care urmeaza.

Energie electrica produsa/neta U1+U2 (MWh)
(Energie electrica produsa: 11.012.353/Energie electrica neta livrata: 10.128.685)
(Consum propriu tehnologic cumulat 2025: 8,02%)

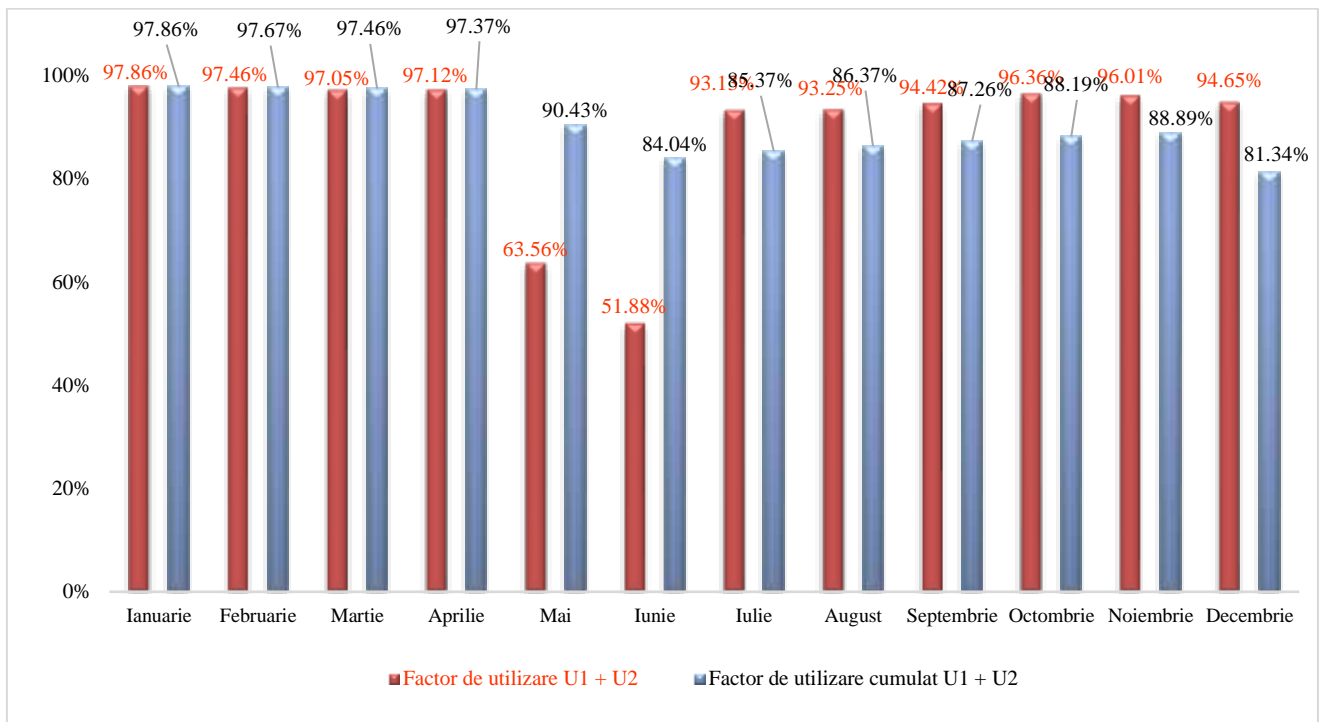


Nota: Energie neta - Cifra statistica, calculata pentru fiecare unitate in parte, care reprezinta diferenta dintre energia livrata si energia consumata, calculata pe perioada de functionare a unitatii

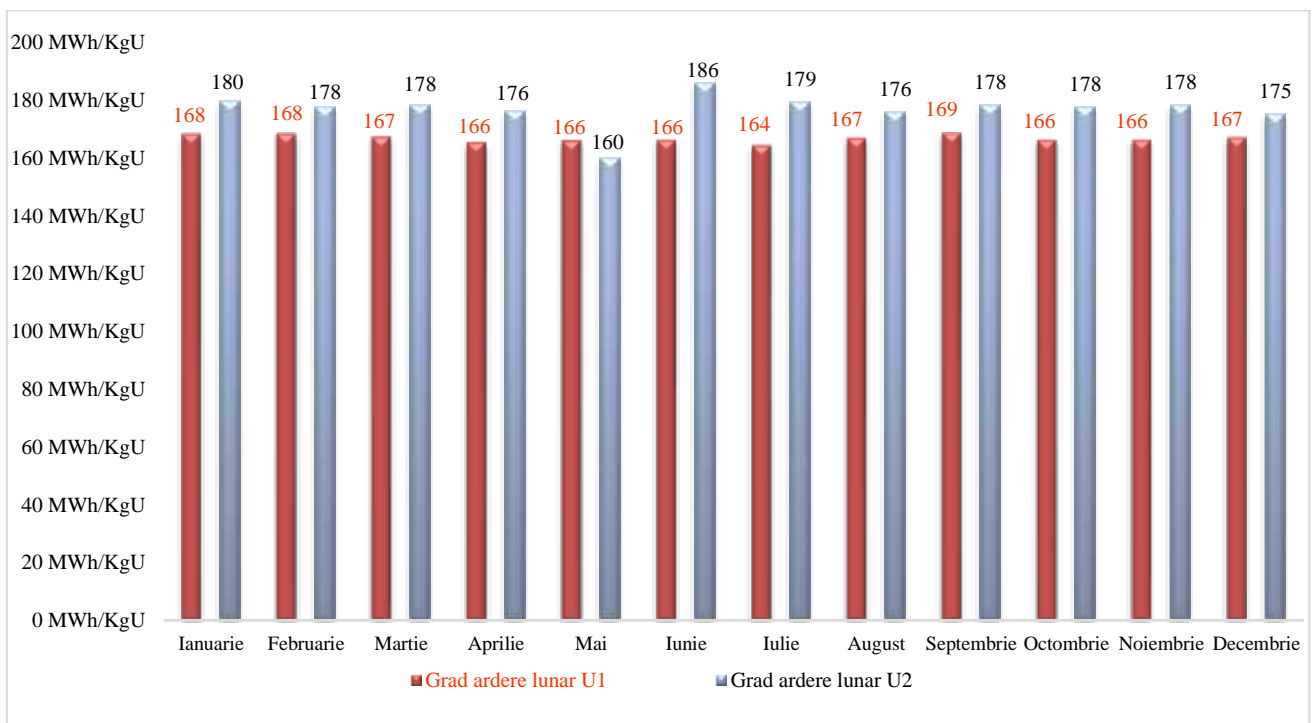
Energia termica livrata la termoficare/vanduta (Gcal)
(Energie termica livrata: 94.479/Energie termica vanduta: 78.493)



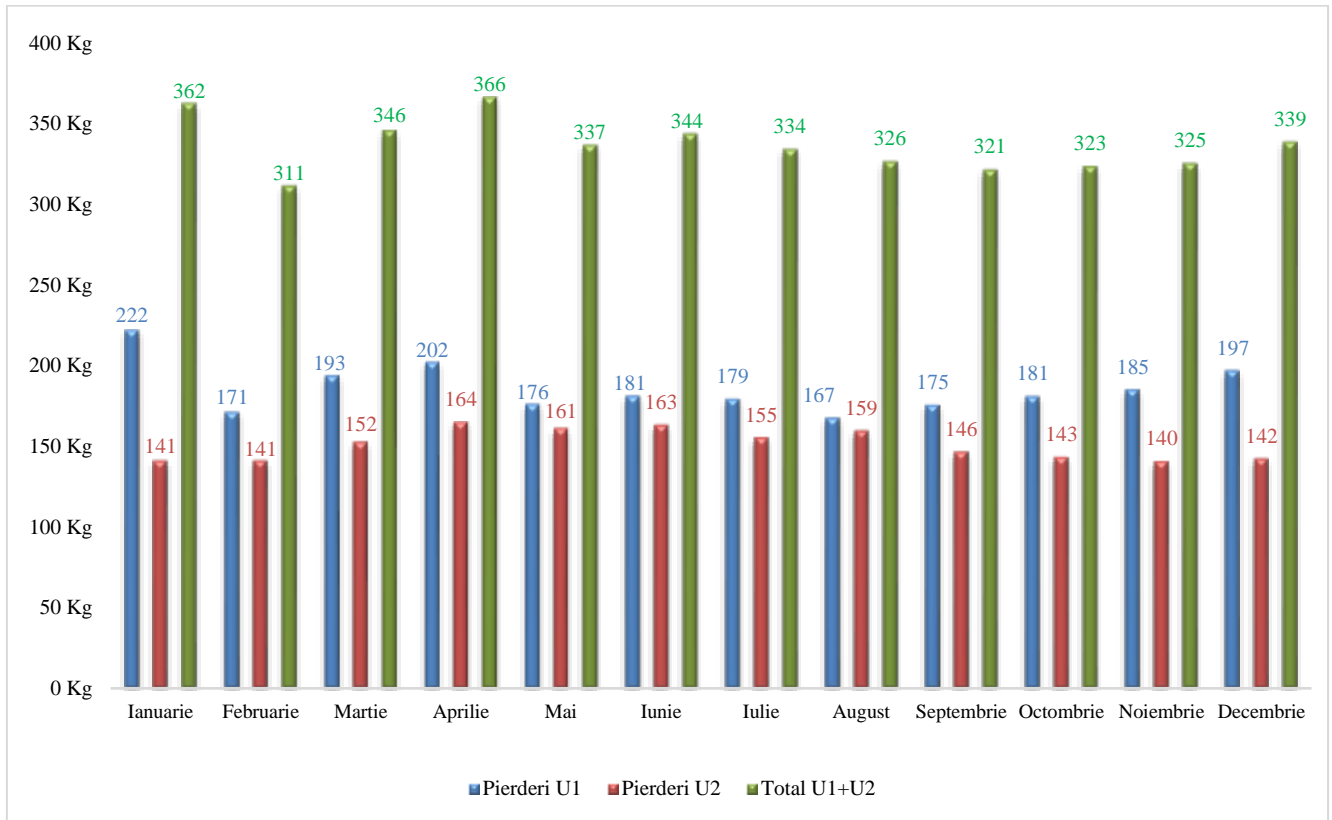
Factorul de utilizare a puterii instalate U1 + U2 (%)
(Cumulat 2025: 89,34%)



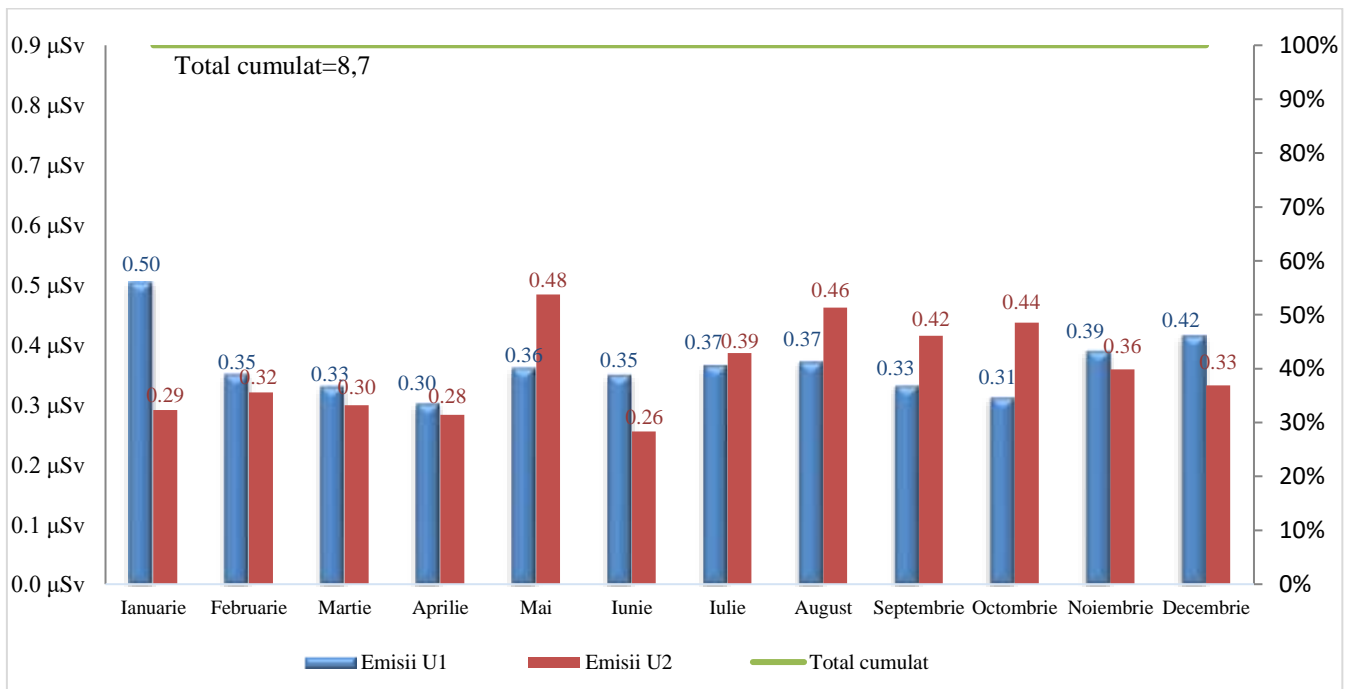
Grad de ardere combustibil nuclear (MWh/KgU)
(Cumulat 2025: 172/Prevazut proiect: min. 156)



Pierderi de apa grea U1+U2 (Kg)
(Cumulat 2025: 4.034.55/ Prevazut: max. 10.280)



Volum emisii radioactive in mediu U1+U2 (µSv)
(Total cumulat 2025: 8,7/Tinta anuala: 9,5)



4.7. Activitatea Sucursalei FCN Pitesti

In perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, Sucursala FCN Pitesti a fabricat, controlat si acceptat un numar de 11.118 de fascicule de combustibil nuclear, cu 118 fascicule mai mult decat programul anual de fabricatie rev. 0, toate incadrandu-se in specificatii, productia de fascicule de combustibil nuclear crescand cu 0,90 % fata de aceeaasi perioada a anului 2024 cand s-au fabricat, controlat si acceptat un numar de 11.019 de fascicule. Programul anual de fabricatie a fost revizuit in luna aprilie 2025 si luna august 2025, cu mentinerea productiei totale anuale planificate de 11.000 FC.

In perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, Sucursala FCN Pitesti a livrat la CNE Cernavoda cantitatea de 10.800 de fascicule de combustibil nuclear (perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2024: 10.800 de fascicule), respectand graficul de livrari convenit.

In trimestrul IV al anului 2025, pentru productia de combustibil nuclear, s-a consumat pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu, provenita din stocul existent la 1 ianuarie 2025 si livrarile de pulbere sinterizabile de dioxid de uraniu rezultata din procesarea concentratului tehnic de uraniu achizitionat de la furnizorii Cameco Corporation si KazatomProm JSC –Kazakstan.

5. ALTE ASPECTE SEMNIFICATIVE

5.1. Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda

In data de 31 martie 2023 a fost adoptata Legea nr. 74 pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre statul roman si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. privind Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

In data de 9 iunie 2023 a fost semnat Acordul de sprijin intre Statul roman – Guvernul Romaniei, Secretariatul General al Guvernului, Ministerul Energiei, Ministerul Finantelor, Ministerul Transporturilor – si Societatea Nationala Nuclearelectrica, in vederea dezvoltarii Proiectului strategic national Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

Prin semnarea Acordului de sprijin, statul roman s-a angajat sa sprijine demersurile necesare pentru finantarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda inclusiv prin: acordarea de garantii de stat finantatorilor proiectului, in cadrul oricaror acorduri sau memorandumuri interguvernamentale de sprijin sau in afara unor astfel de acorduri; implementarea schemei de tip „Contracte pentru diferenta” si adoptarii masurilor administrative si/sau legislative in vederea asigurarii indeplinirii criteriilor tehnice prevazute in Actul Delegat Complementar al Comisiei Europene; aportul in natura prin cantitatea de apa grea si de octoxid de uraniu aferent primei incarcaturi de combustibil nuclear, apa de racire pentru functionarea celor 2 unitati nucleare si finalizarea liniilor de transport a energiei electrice necesare in scopul racordarii la Sistemul Energetic National si evacuarea energiei electrice produse in cele doua unitati nucleare.

In data de 19 septembrie 2023, Ministrul Energiei si resurselor Naturale din Canada, alaturi de Ministrul Energiei din Romania, au anuntat decizia Canadei de a sprijini dezvoltarea proiectului Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, cu 3 miliarde de dolari canadieni.

In data de 15 februarie 2024, Nuclearelectrica a semnat in prezenta ministrului Economiei, Antreprenoriatului si Turismului si a ministrului pentru Intreprinderi si Made in Italy, un Memorandum de Intelegere cu SACE si Ansaldo Nucleare pentru a avansa dezvoltarea si finantarea retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda si Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, doua dintre proiectele strategice ale Nuclearelectrica cu impact semnificativ asupra securitatii energetice, obiectivelor de decarbonizare si dezvoltarii socio-economice locale si nationale.

EnergioNuclear S.A. (EN) a initiat in data de 11 martie 2024 procedura de atribuire a unui contract de achizitie sectoriala de servicii intelectuale avand ca obiect „SERVICII DE INGINERIE SI SERVICII DE MANAGEMENT DE PROIECT PENTRU PROIECTUL UNITATILE 3 SI 4 CNE CERNAVODA” (contract de tip EPCM).

Prin Hotararea nr. 4/17.04.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (“AGEA”), s-a aprobat actul aditional la Acordul de Sprijin intre Statul roman si SNN in legatura cu Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda. Principalele prevederi ale proiectului de Act Aditional la Acordul de Sprijin vizeaza: actualizarea bugetului aferent Etapei II – Lucrari Preliminare (LNTP); actualizarea clauzei 4.1 privind finantarea bugetului aferent Etapei II; actualizarea datelor privind Deciziile de Investire I si II in concordanta cu graficul actual de implementare al Proiectului.

Prin Hotararea nr. 8/19.07.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA"), s-a aprobat decizia de investitii, constand in finantarea de catre SNN a Bugetului Lucrarilor Preliminare al Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, in limita unui plafon de maxim 841.000.000 lei.

Punctul de vedere transmis pe 1 iulie 2024 reflecta evaluarea realizata de Comisia Europeana – Directoratul General pentru Energie, referitor la aspectele tehnice si de securitate nucleara ale proiectului. Conform Tratatului Euratom, dezvoltatorii de proiecte nucleare au obligatia de a notifica Comisiei Europene investitiile planificate si de a demonstra conformitatea cu cele mai inalte standarde de securitate nucleara. Energonuclear a notificat Comisia in legatura cu proiectul Unitatilor 3 si 4 in luna mai 2023.

Prin raportul curent din data de 2 iulie 2024, Nuclearelectrica anunta adoptarea punctului de vedere pozitiv al Comisiei Europene cu privire la proiectul Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, in baza articolului 41 din Tratatul Euratom.

Prin Hotararea Guvernului Romaniei nr. 1011/14.08.2024, publicata in Monitorul Oficial cu numarul 835 din data de 21 august 2024, a fost aprobat Actul Additional nr. 1 la Acordul de Sprijin dintre Statul roman si Societatea Nationala „Nuclearelectrica” — S.A. (SNN) privind Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Prin Hotararea AGEA nr.10/14.11.2024, s-a aprobat incheierea contractului EPCM intre EnergoNuclear, si FCSA Joint Venture formata din Fluor B.V., Fluor Energy Transition Inc. Wilmington Sucursala Bucuresti, Candu Energy Inc., companie detinuta de AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare S.p.A., S&L Engineers, Ltd. si Sargent & Lundy Energie S.R.L. au semnat contractul de inginerie, achizitie si management al constructiei (EPCM) faza LNTP pentru avansarea Unitatilor 3 si 4 ale CNE Cernavoda in cadrul COP 29, in Baku. Valoarea contractului atat pentru faza LNTP, cat si pentru faza FNTP ulterioara, a contractului EPCM, este estimata la 3,2 miliarde EUR.

Contractul EPCM, cu o durata estimata de 108 luni, este structurat in doua faze: faza LNTP (Limited Notice to Proceed) (24-30 luni) si ulterior, sub rezerva stabilirii ai aprobarii termenilor comerciali si a luarii Deciziei Finale de Investitie, in conformitate cu Acordul de Sprijin dintre statul roman si SNN, faza FNTP (Final Notice to Proceed) (80-84 luni). Contractul prevede servicii de tip EPCM, precum: servicii de proiectare necesare elaborarii unor tipuri specifice de documentatii, servicii de dezvoltare si management de proiect, servicii de inginerie, servicii de asistenta pentru achizitii, servicii de asistenta tehnica pana la punerea an functiune a unitatilor si asigurarea calitatii si dezvoltarea unui sistem integrat de asigurare a calitatii, aplicat atat la contractant, cat si pe santier.

In cadrul aceleiasi sendinte s-a aprobat si deciziei de investire I si trecerea in Etapa a II-a - Lucrari preliminare aferenta Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

Prin hotararea AGEA nr. 8/03.09.2025, a fost aprobata acordarea, de catre SNN, in calitate de garantor (garant), in favoarea Energonuclear S.A., in calitate de garantat, a unei garantii pentru finantarea, in valoare de 80 mil. EUR, contractata de catre Energonuclear S.A. (in calitate de imprumutat) de la un Sindicat bancar (Sindicatul) condus de catre J.P. Morgan, pentru finantarea proiectului "Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda".

Prin raportul curent din data de 24 septembrie 2025, Nuclearelectrica anunta semnarea acordului de finantare mai sus mentionat. Tragerile din imprumutul in valoare de 80 de milioane EUR vor fi utilizate pentru finantarea fazei LNTP (Limited Notice To Proceed) a proiectului privind Unitatile 3 si 4 ale

centralei nucleare de la Cernavoda. Aceasta finantare este contractata de Energonuclear S.A., societatea de proiect pentru dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4, in calitate de imprumutat, si va fi sustinuta de o garantie de actionar din partea Nuclearelectrica.

In cursul anului 2025:

- au continuat activitatile pregatitoare in vederea dezvoltarii proiectului Unitatilor 3 si 4, respectiv: elaborarea modelului financiar, analiza garantiilor aferente finantarilor externe si a fost pregatita documentatia pentru notificarea ajutorului de stat si transmisa catre autoritatile relevante: Ministerul Energiei si Consiliul Concurentei (CC), in scopul transmiterii acesteia catre DG Comp, dupa agrearea documentatiei in cadrul grupului interinstitutional (ANRE, OPCOM, CC, Ministerul Energiei);
- au fost inregistrate progrese in derularea contractului EPCM in paralel cu initierea negocierilor cu potentiali furnizori de echipamente si pregatirea calendarului de contractare pentru atribuirea contractelor de procurare si constructie;
- a fost elaborat si aprobat bugetul aferent anului 2025, impreuna cu noua structura organizatorica;
- s-a aprobat incheierea urmatoarelor contracte:
 - “Servicii de elaborare a unor documentatii de inginerie si de Securitate nucleara privind implementarea recomandarilor formulate de Comisia Europeana necesare Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda si servicii de asistenta tehnica”
 - “Servicii de consultanta tehnica pentru Etapa a 2-a a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda”.

5.2. Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda

Proiectul de retehnologizare a Unitatii 1 se afla in cea de-a doua faza de implementare, care include asigurarea resurselor financiare pentru realizarea proiectului de retehnologizare, pregatirea executarii activitatilor identificate si definite in faza I si obtinerea tuturor aprobarilor si avizelor necesare pentru implementarea proiectului. Pana in prezent, proiectul a progresat prin incheierea de contracte pentru servicii de inginerie, fiind semnat un contract in valoare de 781 de milioane CAD cu Candu Energy si Canadian Commercial Corporation („CCC”) pentru furnizarea de scule si componente pentru reactoare. In prezent, se afla in proces de finalizare procedura aferenta Acordului cadru pentru servicii de management de proiect si asistenta tehnica, necesare pentru pregatirea si implementarea Proiectului de Retehnologizare a Unitatii 1 de la CNE Cernavoda.

In data de 15 februarie 2024, Nuclearelectrica a semnat in prezenta ministrului Economiei, Antreprenoriatului si Turismului si a ministrului pentru Intreprinderi si Made in Italy, un Memorandum de Intelegere cu SACE si Ansaldo Nucleare pentru a avansa dezvoltarea si finantarea retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda si Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, doua dintre proiectele strategice ale Nuclearelectrica cu impact semnificativ asupra securitatii energetice, obiectivelor de decarbonizare si dezvoltarii socio-economice locale si nationale.

Prin hotararea AGEA nr. 6 din data de 25.04.2024, a fost aprobata decizia de investire si incheierea acordului cadru avand ca obiect “Servicii de management de proiect, asistenta tehnica, consultanta si formare a personalului, necesare pentru pregatirea si implementarea Proiectului de Retehnologizare a Unitatii 1 de la CNE Cernavoda” cu valoarea maxima de 358.919.984,22 CAD (echivalent 243.616.360,70 Euro), intre SNN, in calitate de Achizitor si Canadian Nuclear Partners S.A., in calitate de Prestator.

Acest acord-cadru, reprezinta un pas esential in finalizarea retehnologizarii Unitatii 1 de la CNE Cernavoda in conformitate cu etapele de dezvoltare stabilite. In cadrul acordului, CNPSA, o filiala a Laurentis Energy Partners (Laurentis), va sprijini SNN prin furnizarea de:

- Servicii de management de proiect;
- Asistenta tehnica;
- Servicii de consultanta;
- Formare profesionala specifica retehnologizarii centralei CANDU;
- Organizarea si coordonarea punerii in functiune a Unitatii 1, pana la revenirea acesteia la exploatarea comerciala.

In data de 03.12.2024 a intrat in vigoare Actul aditional 1 la Acordul Cadru PMO, Acord-Cadru pentru: „Servicii de management de proiect, asistenta tehnica, consultanta si formare a personalului, necesare pentru pregatirea si implementarea proiectului de retehnologizare a Unitatii 1 de la CNE Cernavoda”, avand ca obiect posibilitatea desfasurarii de la distanta a activitatii expertilor.

Prin raportul curent din data de 19 Decembrie 2024, SNN si consortiuul international Candu Energy Inc. o companie AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare, Canadian Commercial Corporation si Korea Hydro & Nuclear Power Co au semnat ceremonial contractul de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC) pentru avansarea retehnologizarii Unitatii 1 a CNE Cernavoda, in data de 19 decembrie 2024. Valoarea estimata a contractului este de 1,9 miliarde EUR, iar intrarea sa in vigoare este conditionata de aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor Nuclearelectrica si de aprobarea Guvernului Canadian.

In data de 11 februarie 2025, SNN a transmis consortiuului notificarea oficiala de demarare a lucrarilor (“Notice to Proceed”) aferente contractului de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC).

A fost finalizata procedura de achizitie pentru contractul avand ca obiect: “Furnizarea de servicii pentru retehnologizarea sistemelor Turbinei, Generatorului si Auxiliarelor acestora de la Unitatea 1 CNE Cernavoda, cu ofertant unic Arabelle Solutions Romania in asociere cu Arabelle Solution Franta”, contractul a fost semnat in data de 21.08.2025.

Prin Hotararea de Guvern nr. 586 din 14 iulie 2025, a fost emis acordul de mediu pentru proiectul Retehnologizarea Unitatii 1 a CNE Cernavoda si extinderea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars cu module de tip MACSTOR 400, reprezentand indeplinirea conditiilor legale de evaluare a impactului asupra mediului si oferind cadrul juridic necesar continuarii derularii proiectului.

Prin hotararea AGEA nr. 8/03.09.2025, a fost aprobata contractarea, de catre SNN, in calitate de imprumutat, a unei finantari in valoare de 540 mil. EUR de la un sindicat bancar (Sindicatul) condus de catre J.P. Morgan, in calitate de imprumutator, pentru finantarea Proiectului “Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda”.

In data de 3 septembrie 2025, au fost incepute lucrarile civile de constructie la infrastructura necesara implementarii proiectului de retehnologizare. Realizarea lucrarilor civile de constructie este parte integranta a contractului de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC), incheiat intre Nuclearelectrica si consortiuul international format din: Candu Energy Inc. - o companie din cadrul grupului AtkinsRealis, Ansaldo Nucleare, Canadian Commercial Corporation si Korea Hydro & Nuclear Power Co, in data de 19 decembrie 2024.

Ceremonia de inaugurare a lucrarilor civile pentru derularea Proiectului Retehnologizarii Unitatii 1 a avut loc in prezenta Presedintelui Romaniei, domnul Nicusor Dan, doamnei Diana-Anda Buzoianu, Ministrul Mediului, Apelor si Padurilor, doamnei Oana Toiu, Ministrul Afacerilor Externe, domnului Bogdan-Gruia Ivan, Ministrul Energiei, domnului Cantemir Ciurea, presedintele Comisiei Nationale pentru Controlul Activitatilor Nucleare, Ambasadorilor Canadei, Republicii Coreea, Republicii Italiene in Romania, presedintilor si directorilor generali ai companiilor parteneri in proiectul Retehnologizarii Unitatii 1, AtkinsRealis, CANDU International, Korea Hydro & Nuclear Power, Ansaldo Nucleare, Laurentis Energy Partners, Canadian Commercial Corporation si Directorului General al Nuclearelectrica, domnul Cosmin Ghita.

Tot in data de 3 septembrie SNN a primit de la Comisia pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN) Autorizatia de construire pentru Depozitul Intermediar de Deseuri Radioactive. Depozitul Intermediar de Deseuri Radioactive (DIDR-U5) este proiectat si va fi construit pentru a manipula, procesa si depozita intermediar deseurile slab si mediu radioactive, rezultate in urma retehnologizarii Unitatii 1 si exploatarei comerciale pe termen lung a Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

DIDR-U5 va fi construit pe amplasamentul CNE Cernavoda, in interiorul zonei controlate, in incinta Cladirii Reactorului Unitatii 5 CNE Cernavoda, care va fi adaptata necesitatilor de dezvoltare a DIDR-U5 si este format din 3 cladiri cu functii de primire, manipulare, procesare si depozitare intermediara a deseurilor slab si mediu radioactive rezultate din retehnologizarea Unitatii 1, exploatarea pe termen lung a Unitatilor 1 si 2, inclusiv depozitarea, intretinerea si decontaminarea setului de scule de retubare folosite pentru retehnologizarea Unitatii 1.

Prin raportul curent din data de 24 septembrie 2025, Nuclearelectrica anunta semnarea acordului de finantare cu sindicatul bancar constituit si condus de J.P. Morgan SE. Tragerile din imprumutul in valoare de 540 de milioane EUR vor fi utilizate pentru finantarea fazei preliminare a Retehnologizarii Unitatii 1 a Centralei Nucleare Cernavoda.

Retehnologizarea Unitatii 1 a centralei nucleare de la Cernavoda se afla in prezent in a doua etapa de executie, care include activitatile necesare pentru pregatirea implementarii proiectului, cum ar fi: planificarea activitatilor; incheierea contractelor de inginerie, proiectare, achizitie si constructie; achizitia de echipamente cu ciclu lung de fabricatie; elaborarea planului de executie si construirea infrastructurii; obtinerea autorizatiilor necesare; asigurarea surselor de finantare.

Prin raportul curent din data de 8 octombrie 2025, SNN anunta semnarea un acord strategic cu grupul francez EDF, in speta cu Arrabelle Solutions, pentru proiectul Retehnologizarii Unitatii 1, care vizeaza avansarea lucrarilor de retehnologizare. Arabelle Solutions va furniza echipamente si servicii pentru retehnologizarea turbo-generatorului Unitatii 1 a centralei nucleare de la Cernavoda, ca parte a retehnologizarii Unitatii 1 si, in consecinta, a prelungirii duratei sale de viata cu inca 30 de ani.

5.3. Dezvoltarea primului reactor modular mic (SMR) – RoPower Nuclear S.A.

Prin hotararea AGOA nr. 6 din 4 decembrie 2023, Societatea a informat incheierea FEED Phase 1 a Proiectului bazat pe tehnologia Reactoarelor Modulare Mici si aprobarea tranzitiei in faza FEED Phase 2 a Proiectului bazat pe tehnologia SMR.

In data de 9 aprilie 2024, Societatea impreuna cu compania de proiect SMR, anunta incheierea cu succes a Misiunii de follow-up IAEA SEED (Site and External Events Design), axata pe selectia

amplasamentului de la Doicesti, planificat pentru dezvoltarea in conditii de securitate a primei centrale cu reactoare modulare de mici dimensiuni din Romania.

Prin hotararea AGEA nr. 8 din 19 iulie 2024 s-au aprobat de catre asociatii societatii urmatoarele faze ale proiectului de dezvoltare a primului reactor modular mic, si anume:

- i. Aprobarea incheierii Contractului FEED Faza 2 Offshore;
- ii. Aprobarea incheierii Contractului FEED Faza 2 Onshore;

In cadrul aceleiasi sedinte s-a aprobat majorarea plafonului imprumutului acordat de SNN (in calitate de creditor/imprumutator), in temeiul Contractului Cadru de imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pana la concurenta sumei de 243.000.000 USD si, totodata, aprobarea incheierii, de catre SNN, in calitate de imprumutator/creditor, a Actului aditional nr. 3 la Contractul Cadru de imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, cu mentiunea ca accesarea acestui imprumut se va face de catre Societatea RoPower Nuclear S.A. (imprumutatul) numai in masura in care nu se va putea asigura finantarea Proiectului SMR de la Doicesti din alte surse (capital social, generat prin modificarea structurii actionariatului RoPower Nuclear, sau imprumuturi/credite bancare sau alte surse de finantare) si, oricum, numai pana la identificarea unor astfel de alte surse de finantare.

Prin raportul curent din data de 24 iulie 2024, SN Nuclearelectrica SA si RoPower Nuclear, au anuntat semnarea contractului Front-End Engineering and Design Faza 2 (FEED 2) a contractului cu Fluor Corporation.

Prin AGEA nr. 12 din data de 19 decembrie 2024 actionarii SNN au aprobat demararea, de catre societatea Ropower Nuclear S.A. ("RPN"), a negocierilor cu US EXIM in vederea contractarii, de la aceasta banca, a unei facilitati de creditare in valoare de aproximativ 98 de milioane USD, necesara pentru finantarea contractelor aferente etapei FEED 2 incheiate de Ropower Nuclear S.A., pe baza Scrisorii de Angajament („Commitment Letter”) emise de catre US Exim la data de 15 octombrie 2024, continand inclusiv termenii comerciali principali ai tranzactiei avute in vedere („Term Sheet”).

In cadrul aceleiasi sedinte s-a aprobat, de catre SNN (in calitate de garantor), in favoarea US Exim (creditorul), pentru RPN (in calitate de garantat), de garantii in scopul garantarii, de principiu, a facilitatii de credit US Exim ce va fi contractata de catre RPN potrivit celor anterior mentionate, la punctul precedent, in conditiile Notei de prezentare catre actionari pentru prezenta AGEA nr. 13520 din data de 13.11.2024, respectiv pe baza Scrisorii de Angajament („Commitment Letter”) emise de catre US Exim la data de 15 octombrie 2024, continand inclusiv termenii comerciali principali ai tranzactiei avute in vedere („Term Sheet”).

In luna decembrie 2024 au fost finalizate atat evaluarea documentatiei furnizate de actionarul Nova Power & Gas pentru pregatirea transferului proprietatii terenului de la Doicesti, cat si negocierile privind rezervarea intregii suprafete disponibile din cadrul Parcului Industrial Priboiu, de aproximativ 32 de hectare, necesare pentru pregatirea santierului odata cu demararea proiectului EPC.

Astfel, prin AGEA nr. 4/09.04.2025, actionarii au aprobat incheierea de catre SNN a unui Act aditional la Contractul Cadru de Imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pentru modificarea obiectului contractului de imprumut ante mentionat, in sensul introducerii in obiectul finantarii acordate de SNN Companiei de Proiect Ropower Nuclear S.A. si a cheltuielilor aferente dobandirii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, a cheltuielilor aferente acordarii de garantii, de catre SNN, pentru creditele contractate de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. de la terti finantatori si a cheltuielilor privind costurile financiare aferente. Garantarea sumelor acordate de catre SNN pentru finantarea achizitionarii

amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, s-a facut prin constituirea in favoarea SNN, a unei ipoteci asupra terenului care va fi achizitionat de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. pe baza finantarii acordate de catre SNN.

In data de 26.06.2025, tehnologia NuScale a obtinut aprobarea din partea Comisiei pentru Reglementare Nucleara din SUA (US NRC) pentru design-ul standard SMR NuScale VOYGR, cu o putere modulara de 77MWe, prevazut a fi utilizat in proiectul SMR Doicesti.

Tranzactia cu terenul a fost perfectata la nivelul companiei Ropower Nuclear S.A., in baza mandatului obtinut din partea Adunarii Generale a Actionarilor RPN, la inceputul lunii iunie 2025. In acest sens, Consiliul de Administratie al SNN a luat act, prin Decizia nr. 149 din data de 26.06.2025, de finalizarea tranzactiei privind dobandirea dreptului de proprietate asupra amplasamentului Doicesti de catre compania RoPower, precum si ducerea la indeplinire de catre SNN a masurilor in legatura cu achizitionarea a terenului aferent centralei nucleare SMR Doicesti dispuse prin Decizia CA SNN nr. 8/08.05.2025.

Prin Decizia CA nr. 159/25.07.2025, a fost avizata incheierea unui parteneriat direct cu DSPE Beta Private Equity Fund ("DSPE") in calitate de investitor in compania de proiect RoPower, respectiv Acordul Actionarilor care urma a fi incheiat intre SNN, Nova Power & Gas si DSPE pentru dezvoltarea Proiectului SMR in Romania. Incheierea parteneriatului nu s-a materializat ca urmare a HAGEA nr. 8/03.09.2025, nefiind intrunit numarul de voturi necesar luarii unei hotarari privind cooptarea DSPE in actionariatul RoPower.

In decembrie 2025, subiectul privind cooptare si incheiere a unui parteneriat direct cu DSPE in calitate de investitor in compania de proiect RoPower Nuclear S.A. a fost reluat insa, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 18.12.2025 nu a aprobat incheierea parteneriatului direct cu DSPE, nefiind intrunit numarul de voturi necesar. Ca urmare a Hotararii nr. 14/18.12.2025 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN, este avuta in vedere intensificarea suportului in finalizarea demersurilor privind cooptarea unor noi investitori in proiect si a facilitarii atragerii de noi surse de finantare (US EXIM, alte banci comerciale) in perspectiva urmatoarelor etape de proiect.

Prin Decizia CA din 22.12.2025 Consiliul de Administratie a aprobat prelungirea perioadei de valabilitate a conventiei „Heads of Terms”, in vederea permitterii prelungirii existentei cadrului contractual in baza caruia sa poata fi derulat procesul de negociere al acordului-cadru „Framework Agreement. Aceasta modificare a fost perfectata prin incheierea si semnarea Actul Adicional nr. 1 la conventia „Heads of Terms” intre SNN si NuScale in data de 31.12.2025.

In ceea ce priveste derularea etapei Front End Engineering Design FEED 2, activitatile aferente etapei FEED 2 au fost finalizate la finalul lunii decembrie 2025. Astfel, la nivelul RPN a fost emisa documentatia necesara pentru promovarea deciziei finale de investitie, in considerarea finalizarii urmatoarelor livrabile:

- Proiectul conceptual si preliminar pentru intreaga centrala;
- Estimarea de cost a proiectului de clasa 3 (ACE), cu un nivel de acuratete +30%/-20%;
- Graficul EPC de nivel 2 al proiectului, care detaliaza fazele proiectului in activitati majore de proiectare, constructie, achizitii si punere in functiune;
- Raportul initial de evaluare a securitatii nucleare (rev. 0) transmis la CNCAN, in sprijinul cererii de licenta pentru amplasament;
- Rezultatele caracterizarii amplasamentului, documentate printr-o serie de studii tehnice;
- Initierea documentelor justificative pentru urmatoarele solicitari:

- Notificarea EURATOM;
- Evaluarea impactului asupra mediului;
- Certificatul de urbanism (CU, PUZ) si autorizatia preliminara de construire a instalatiei;
- Studiul de fezabilitate, conform HG nr. 907/2016;
- Modelul financiar al proiectului, inclusiv o evaluare economica a eficientei economice a proiectului (LCOE) si o structura de capital adecvata pentru livrare.

Accionarii SN Nuclearelectrica SA au aprobat in cadrul sedintei AGEA nr. 1 din data de 12 februarie 2026, decizia finala de investitie in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR) de la Doicesti. Prin aceasta decizie, Romania marcheaza cel mai avansat demers la nivel european, in dezvoltarea unui proiect SMR si are la baza o serie de conditii suplimentare menite sa stabileasca un cadru de sprijin si de cooperare solid, la nivel de parteneriate si autoritati, in scopul dezvoltarii si implementarii optime a proiectului.

5.4. Proiectul instalatiei de detritiere - CTRF

Proiectul Instalatiei de Detritiere ("CTRF") face parte din portofoliul de initiative ale SNN destinate implementarii consecvente a politicii generale a Societatii, respectiv preocuparii pentru mentinerea securitatii nucleare la cele mai inalte standarde si imbunatatirea protectiei mediului inconjurator. Instalatia CTRF are ca scop retentia tritiului format in apa grea utilizata in sistemele centralei (sistemul primar de transport al caldurii si moderator) din centrala nuclearo-electrica de la CNE Cernavoda, ceea ce va duce la o imbunatatire a performantelor operationale, eficienta economico-financiara si protectie sporita a populatiei, personalului si mediului, in deplina concordanta cu obiectivele ESG ale Nuclearelectrica si ale Europei.

Tehnologia CTRF este dezvoltata de Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice si Izotopice – ICSI Rm. Valcea; aceasta va fi a treia instalatie de detritiere din lume si prima din Europa si va oferi Romaniei posibilitatea de a deveni un centru european pentru productia si exportul de tritiu – combustibilul candidat al viitoarelor reactoare de fuziune. Proiectul are la baza o strategie de implementare, actualizata de SNN in 2018, pe baza Studiului de Fezabilitate, aprobata prin Hotararea nr. 9/22.08.2018 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor.

Contractul EPC semnat are o durata de executie de 50 de luni si contine urmatoarele etape de realizare:

- Obtinerea autorizatiilor si inceperea lucrarilor de constructii-montaj – 2024;
- Acceptarea Detaliilor de executie – 2025;
- Punerea in functiune a instalatiei – 2026;
- Functionarea de proba si transferul in exploatare – 2027.

Prin Hotararea nr. 8/07.12.2023 a Adunarii Generale a Actionarilor SNN raportul curent din data de 22 decembrie 2023, a fost aprobata si anuntata incheierea acordului de imprumut cu Banca Europeana de Investitii (BEI), in valoare de 145 de milioane de euro pentru a sprijini finalizarea primei instalatii de detritiere (CTRF) din Europa.

In data de 10 iunie 2024, SNN si Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP) au anuntat inceperea lucrarilor la prima instalatie de indepartare a tritiului din Europa, amplasata la Centrala Nucleara Cernavoda. Aceasta initiativa marcheaza un pas inainte semnificativ in tehnologia nucleara si in protectia mediului, in conformitate cu obiectivele de sustenabilitate ale Uniunii Europene.

In data de 2 iunie 2025, SNN, in parteneriat cu Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP), incepe constructia primei Instalatii de Detritiere din Europa in prezenta E.S. dl. RIM Kap-soo, ambasadorul Republicii Coreea in Romania si a altor distinsi invitati. Nuclearelectrica si Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP) au semnat contractul de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC) pentru finalizarea primei instalatii de detritiere (CTRF) din Europa, la CNE Cernavoda in luna iunie 2023, incepand la data sus mentionata, ulterior lucrarilor premergatoare, constructia efectiva a Instalatiei de Detritiere (CTRF).

Ulterior semnarii contractului:

- A fost obtinuta Autorizatia de Amplasare si Autorizatia de Constructie-Montaj;
- Sunt in derulare procedurile de contractare pentru echipamentele cu ciclu lung de fabricatie;
- Sunt in stadiul de elaborare, respectiv evaluare, documente aferente proiectului tehnic de detaliu;
- A fost definita si aprobata schema pentru personalul de operare a instalatiei, au fost ocupate cele 22 de pozitii de operare CTRF si a fost definit programul initial de pregatire a personalului de operare pe amplasamentul CNE;
- Sunt in desfasurare lucrarile de excavare aferente realizarii Instalatiei CTRF.

Printre jaloanele (milestone-urile) importante in derularea si finalizarea instalatiei de detritiere de la CNE Cernavoda mentionam:

- Finalizarea proiectului de detaliu cu informatii de la furnizori – 2026;
- Punerea in functiune a instalatiei, functionarea de proba si transferul in exploatare – 2027-2028.

In cursul anului 2025:

- S-au continuat si finalizat majoritatea procedurilor de contractare pentru echipamentele cu ciclu lung de fabricatie;
- Ulterior finalizarii lucrarilor de excavatie din decembrie 2024, s-au efectuat lucrarile de instalare a membranei de hidroizolatie si s-a turnat betonul pentru protectia membranei de hidroizolatie in scopul turnarii fundatiei cladirii CTRF;
- In luna mai 2025 s-a obtinut aprobarea CNCAN pentru inceperea lucrarilor de executie la fundatia instalatiei de detritiere;
- In data de 2 iunie 2025 s-a inceput turnarea primului beton pentru constructia CTRF in prezenta ambasadorul Republicii Coreea in Romania si a altor invitati;
- Incepand cu 8 septembrie 2025 au fost demarate lucrarile pentru turnarea betonului la cota 91 M si au fost finalizate in noaptea dintre 9-10 septembrie 2025;
- Intre 2-3 octombrie a avut loc turnarea betonului la elevatia 92 M aferenta Camerei de depozitarea a containerelor de tritiu;
- S-au continuat lucrarile de armare si lucrarile de montaj piese inglobate la peretii dintre cota 91-95 M;
- S-au finalizat lucrarile aferente amenajării organizării de șantier dedicate proiectului unde va fi depozitat pământul rezultat din excavații.

Avand in vedere executia bugetara inregistrata la nivelul anului 2025 față de planificarea inițială, se poate observa o performanță cu o aderență redusă, cauzată în mare măsură de întârzierea pachetelor de inginerie, care ulterior au impactat faza de execuție. În Q4 au fost luate o serie de măsuri care ne așteptăm să producă efecte în anul următor.

5.5. Proiectul Izotopilor medicali

Prin raportul curent din data de 3 Octombrie 2025 SN Nuclearelectrica SA anunta actionarii si investitorii asupra semnarii Contractului de servicii de iradiere „Isotope Irradiation Service Agreement” intre SNN si Framatome GmbH, privind dezvoltarea Proiectului IRIS (Innovative Romanian Isotope System) de productie a radioizotopilor medicali utilizand tehnologia brevetata a Framatome GmbH, ca urmare a aprobarii acestui contract prin Hotararea AGEA nr. 8/03.09.2025.

Scopul contractului este acela de a stabili termenii si conditiile colaborarii dintre Framatome GmbH si SNN in ceea ce priveste implementarea proiectului de productie radioizotopi medicali Lu-177 la CNE Cernavoda, a operarii echipamentelor si a infrastructurii rezultate in urma implementarii acestui proiect si in perspectiva, dezvoltarea altor proiecte privind productia de radioizotopilor medicali. Pentru primul proiect de productie de radioizotopi Lu-177 (Proiectul IRIS), partile au in vedere finalizarea dezvoltarii, instalarii si punerii in functiune a unui sistem bazat pe tehnologia Framatome GmbH la Unitatea 2 CNE Cernavoda. Proiectul presupune instalarea echipamentelor in reactorul Unitatii 2 in timpul opririi planificate, estimata pentru mai 2027.

Proiectul se afla in Etapa 1, etapa initiata in 2024, avand termen de finalizare in acest an si in cadrul careia, pana la acest moment, s-au realizat urmatoarele activitati, in baza aprobarilor corporative obtinute:

- Incheierea, la data de 08.10.2024, a Conventiei privind termenii generali ai colaborarii dintre Framatome si SNN „Heads of Terms Agreement for an Irradiation Service Agreement between Framatome and SNN” (Conventia);
- Activitati generale de management de proiect, avand ca scop stabilirea cadrului dedesfasurare a proiectului, determinarea planului de executie, elaborarea graficului de proiect;
- Activitati de inginerie - elaborare proiectului de inginerie conceptuala;
- Contractarea serviciilor de realizare a analizelor de Securitate nucleara.

In ultima secventa a primei etape este prevazuta incheierea Contractului de servicii de iradiere „Isotope Irradiation Service Agreement (ISA)” (Contractul).

In ceea ce priveste costurile aferente implementarii proiectului IRIS, partile au convenit ca acestea vor fi suportate de catre Framatome GmbH. Ulterior, costurile directe, legate de operarea sistemului vor fi suportate de Framatome GmbH, iar cheltuielile indirecte legate de operarea sistemului, de catre SNN. Framatome GmbH va beneficia de recuperare a costurilor asociate investitiei din valoarea totala a vanzarilor finale.

Astfel, principalul aspect comercial se refera la plata, de catre Framatome GmbH, catre SNN, a unui tarif de iradiere pentru cantitatea de Curie (Ci) vanduta, calculat ca procent din total vanzari, in functie de productie si anul in care aceasta va fi inregistrata. Framatome GmbH va promova si vinde radioizotopi medicali catre clientii, garantand, incepand cu al doilea an de operare comerciala a sistemului IRIS, accesul prioritar pentru SNN (echivalentul a 4000 de doze de tratamente cu Lu-177 pe an, la conditii de piata) pentru producatorii de medicamente care intentioneaza sa furnizeze tratamente cu Lu-177 spitalelor si clinicilor din Romania, in anumite conditii.

De asemenea, Framatome GmbH va aloca, gratuit, doze de iradiere, echivalentul a cel putin 20 de tratamente pe an, prin mecanisme, parteneriate si organizatii non-profit adecvate, contribuind la accesul global la medicina nucleara moderna pentru tari precum Romania.

Aditional beneficiilor financiare inregistrate de SNN, beneficiile sociale aduse de implementarea proiectului sunt esentiale si demonstreaza rolul esential al tehnologiei nucleare in medicina nucleara,

dincolo de productia de energie. Astfel, implementarea acestui proiect marcheaza o etapa importanta in evolutia Nuclearelectrica, oferind beneficii tangibile in domeniul sanatatii.

5.6. Litigiu demarat de catre Sindicatul CNE Cernavoda si angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda

Pe rolul Tribunalului Constanta, a fost inregistrat impotriva SNN, dosarul cu nr. 5802/118/2017, avand ca obiect drepturi salariale neachitate, reprezentand contravaloarea sporului de risc profesional (conditii periculoase), reclamant fiind Sindicatul CNE Cernavoda in numele unui numar de 757 angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda.

S-a administrat o noua expertiza contabila, iar instanta a respins obiectiunile sindicatului si a omologat expertiza. Administrarea probei cu expertiza tehnica de specialitate avand ca obiectiv incadrarea locurilor de munca in categorii de risc radiologic nu s-a efectuat deoarece specialistii autorizati CNCAN sunt angajati ai SNN iar CITON deruleaza contracte cu SNN, existand conflict de interese. Instanta a solicitat SNN sa depuna la dosar inscrisuri suplimentare. La termenul de judecata din data de 10.10.2025, instanta a suspendat solutionarea cauzei pana la incheierea protestului judecatorilor. Amanare pronuntare – 05.06.2026.

5.7. Litigiu demarat de catre S.N. Nuclearelectrica S.A. cu privire la unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice

S.N. Nuclearelectrica S.A a demarat actiunea de suspendare a executarii, anulara Hotararii Guvernului nr. 1041/2003 privind unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice, asa cum a fost modificata si a Hotararii Guvernului nr. 1461/2003 pentru modificarea si completarea Hotararii Guvernului nr. 1041/2003 privind unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice si obligarea la plata daunelor materiale in valoare de 820.422,44 RON, rezultate din aplicarea in ultimii trei ani a Hotararii Guvernului nr. 1041/2003 si a Hotararii Guvernului nr. 1461/2003 – Dosar nr. 4419/2/2021 inregistrat la Curtea de Apel Bucuresti Sectia a VIII-a Contencios Administrativ si Fiscal.

Instanta a respins cererea de suspendare, iar SNN a formulat recurs impotriva acestei solutii. Dosarul 4419/2/2021 a fost solutionat la 07.12.2022, in sensul respingerii recursului ca nefondat.

Instanta a respins si actiunea ca nefondata, iar SNN a formulat recurs pe fondul cauzei impotriva Sentintei nr. 887/2022.

Dosarul de recurs a fost inregistrat sub nr. 1720/1/2022. Instanta a respins capatul de cerere privind anulara HG 1041/2003, ca ramasa fara obiect si a admis recursul SNN si a trimis cauza spre rejudecare privind capatul de cerere vizand obligarea intimatului Guvernul Romaniei la acordarea de despagubiri. Curtea de Apel Bucuresti, la data de 03.07.2024 a anulat actul atacat si a omologat raportul de expertiză contabilă, obligand pârâtul să plătească SNN suma totală de 1.673.659,90 lei, reprezentând daune, dobânda penalizatoare și rata inflației.

Guvernul Romaniei a formulat recurs. ICCJ a rejudecat cauza în limitele casării si a mentinut dispozitiile sentinței recurate, stabilind ca obligația de plată a debitului principal actualizat cu rata inflației și dobânda legală privește suma de 971.348,21 lei, începând cu data de 01.05.2024. Decizia este definitivă.

5.8. Litigiu penal in care S.N. Nuclearelectrica S.A. are calitatea de parte responsabila civilmente

Pe rolul Judecatoriei Medgidia se deruleaza in faza de camera preliminara, dosarul penal nr. 1730/256/2024, avand ca obiect infractiunile de nerespectare a măsurilor legale de securitate și sănătate în muncă și ucidere din culpa, inculpat fiind angajatul SNN, Vaida Stefan. Calitatea S.N. Nuclearelectrica S.A. de parte responsabila civilmente in dosarul mentionat anterior rezulta ca urmare a accidentului de munca soldat cu decesul unei persoane, angajat al unui contractor al SNN, in luna iulie 2020, la CNE Cernavoda, in timpul efectuării unei operatiuni de montare tevi.

Partile civile (rudele decedatului) au solicitat SNN achitarea de daune morale in valoare de 1.300.000 euro. Se administreaza probe si urmatorul termen de judecata este **25.03.2026**.

5.9. Litigiu impotriva ANAF privind obligatiile fiscale principale referitoare la contributia la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022 - dosar 3063/2/2024

La data de 10.05.2024 a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București dosarul nr. 3063/2/2024 în care SNN are calitatea de reclamantă prin acțiune solicitând anularea Deciziei nr. 516/12.02.2024 privind solutionarea contestatiei SNN nr. M_SLP844953/7.12.2023, emisa de Directia Generală de Solutionare a Contestatiilor; anularea Deciziei de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 emisă de Directia Generala Antifrauda Fiscala, privind obligatiile fiscale principale stabilite ca urmare a verificarii modului de calcul și a informatiilor care au stat la baza determinarii și declarării contributiei la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022; restituirea contributiei suplimentare la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022, in valoare de 18.041.598 lei (achitata de SNN in data 17.11.2023); plata catre SNN a dobanzii în materie de obligații bugetare, aferente sumei in cuantum de 18.041.598 lei, calculata de la data plății, 17.11.2023 până la restituirea efectivă a acesteia, in temeiul art. 182 Cod procedura fiscala.

A fost conexat la prezenta cauza, dosarul nr. 3455/2/2024 privind obligatiile fiscale accesorii in suma de 1.129.900 lei calculate de ANAF la contributia suplimentara la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022–15 decembrie 2022, plus dobanda în materie de obligații bugetare, aferente sumei in cuantum de 1.129.000 lei, calculata de la data plății, 17.11.2023 până la restituirea efectivă a acesteia, in temeiul art. 182 Cod procedura fiscala. Instanta a ramas in pronuntare. Solutionat fond. Sentinta in curs de redactare

5.10. Litigiu impotriva General Turbo SA

Pe rolul Tribunalului Bucuresti se deruleaza dosarul nr. 16640/3/2024 prin care Socend Ind SA a formulat cerere de deschidere a procedurii de insolventa impotriva societatii General Turbo SA.

SNN a formulat o cerere similara, in calitate de creditor pentru o creanta in valoare de 6.896.955,93 lei reprezentand penalitati de intarziere in livrarea produselor contractate, servicii de intretinere și reparatii pentru electropompe și chirii achitate cu intarziere. Alti creditori care au formulat cereri de deschidere a procedurii de insolventa sunt: CEC Bank, CET Arad. Instanta a respins toate cererile creditorilor de deschidere a procedurii de insolventa. Instanta de apel a respins apelul SNN, hotararea fiind definitiva.

5.11. Schimbari in conducerea Societatii – Consiliul de administratie

Prin Hotararea nr. 3/09.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN a fost aprobata forma si continutul actului aditional la contractul de mandat ce va fi incheiat cu membrii consiliului de administratie, propus de actionarul Statul Roman prin Ministerul Energiei.

Prin Hotararea nr. 5/24.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-au aprobat modificari in structura Consiliului de Administratie astfel:

- aprobarea revocarii urmatoilor membri ai Consiliului de Administratie din cauze neimputabile, in vederea indeplinirii jalonului nr.121 din Planul National de Redresare si Rezilienta al Romaniei, in conformitate cu prevederile art. 13.1 din Contractul de mandat (vot secret): Chirica Theodor Minodor, Ghita Cosmin, Popescu Elena si Vulpescu Remus.
- alegerea urmatoilor membri provizorii ai Consiliului de Administrare (vot secret), pentru o perioada de 5 luni, conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare: Burlacu Oleg, Cazan Nicolae Laurentiu, Nicolescu Petre Iulian, Nitulescu Pavel Casian, Purica Ionut.

De asemenea, in cadrul aceleiasi sedinte s-a aprobat declansarea procedurii de selectie pentru posturile de membri in Consiliul de Administrare ramase vacante, dupa expirarea mandatelor provizorii de 5 luni ale noilor membri ai Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare. Procedura de selectie va fi derulata de catre Ministerul Energiei, in calitatea de autoritate publica tutelara.

In cadrul sedintei consiliului de administratie nr. 85 din data de 8 mai 2025, domnul Ionut Purica a fost numit in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica incepand cu data de 08.05.2025 si pana la data finalizarii mandatului de administrator.

Prin Hotararea nr. 7/03.09.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-au aprobat modificari in structura Consiliului de Administratie astfel:

- Revocarea a doi membri provizorii din cadrul Consiliului de administratie incepand cu data de 23 septembrie 2025, domnii Burlacu Oleg si Cazan Nicolae Laurentiu fiind inlocuiti de domnii Stratan Dan-Artur si Pena Mihai Dorin incepand cu data de 24 septembrie 2025, ambii cu un mandate de 2 luni;
- Prelungirea cu 2 luni a mandatelor pentru 3 membri provizorii din Cadrul consiliului de administratie, domnii Nicolescu Petre Iulian, Nitulescu Pavel Casian si Purica Ionut.

In cadrul sedintei consiliului de administratie nr. 197 din data de 26.09.2025 a fost actualizata componenta Comitetelor Consultative de la nivelul Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica, dupa cum urmeaza:

- Comitetul consultativ de nominalizare si remunerare: Vasilica Grajdan – Presedinte; Dan Artur Stratan - Membru, Mihai Dorin Pena - Membru;
- Comitetul consultativ de audit: Dumitru Chirlesan - Presedinte, Mihai Dorin Pena - Membru, Vasilica Grajdan - Membru;
- Comitetul consultativ pentru securitate nucleara: Pavel Casian Nitulescu - Presedinte, Dumitru Chirlesan – Membru, Ionut Purica - membru;
- Comitetul consultativ pentru strategie, dezvoltare si proiecte mari de investitii: Dan Artur Stratan - Presedinte, Pavel Casian Nitulescu – Membru, Mihai Dorin Pena - Membru, Ionut Purica – Membru; Petre Iulian Nicolescu – Membru;

- Comitetul consultativ de gestionare a riscurilor: Ionut Purica - Presedinte, Pavel Casian Nitulescu - Membru, Petre Iulian Nicolescu - Membru;
- Comitetul consultativ ESG (nou infiintat): Petre Iulian Nicolescu – Presedinte, Vasilica Grajdan – Membru, Dumitru Chirlesan – Membru.

Prin Hotararea nr. 12/24.11.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-au aprobat modificari in structura Consiliului de Administratie astfel:

- Revocarea urmatorilor membri provizorii ai consiliului de administratie: domnii Petre Iulian Nicolescu, Pavel Casian Nitulescu, Ionut Purica, Dan Artur Stratan. Mihai Dorin Pena
- Alegerea noilor membri ai consiliului de administratie, incepand cu data prezentei sedinte si pana la data de 15.02.2027: domnii Laurentiu Nicolae Cazan, Andrei Gabriel Benghea Malaies, Ionel Bucur, Gheorghe Ionita si doamna Nina Popa.

In cadrul sedintei consiliului de administratie din data de 05.12.2025 domnul Laurentiu Nicolae Cazan a fost numit in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica incepand cu data de 05.12.2025 si pana la data finalizarii mandatului de administrator.

De asemenea, in sedinta Consiliului de Administratie din data de 05.12.2025 a fost actualizata componenta Comitetelor Consultative de la nivelul Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica, dupa cum urmeaza:

- Comitetul consultativ de nominalizare si remunerare: Vasilica Grajdan, Gheorghe Ionita, Laurentiu Nicolae Cazan;
- Comitetul consultativ de audit: Vasilica Grajdan, Andrei Gabriel Benghea Malaies, Nina Popa;
- Comitetul consultativ pentru securitate nucleara: Dumitru Chirlesan, Ionel Bucur, Gheorghe Ionita;
- Comitetul consultativ pentru strategie, dezvoltare si proiecte mari de investitii: Ionel Bucur, Gheorghe Ionita, Laurentiu Nicolae Cazan;
- Comitetul consultativ de gestionare a riscurilor: Laurentiu Nicolae Cazan, Andrei Gabriel Benghea Malaies, Ionel Bucur;
- Comitetul consultativ ESG: Vasilica Grajdan, Dumitru Chirlesan, Ionel Bucur, Nina Popa.

In data de 23.01.2026, domnul Ionel Bucur, membru al Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica SA, a solicitat incetarea contractului sau de mandat, incheiat cu SN Nuclearelectrica SA in data de 24.11.2025.

5.12. Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2025

Prin Hotararea AGOA nr. 3 din data de 09.04.2025, actionarii companiei au aprobat Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025.

Prin Decizia Consiliului de administratie nr. 276/09.12.2025 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli (“BVC”) al SNN.

5.13. Aprobarea repartizarii profitului net al exercitiului financiar 2024

Prin Hotararea nr. 5/24.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor („AGOA”) a fost aprobata repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2024 pe destinatii, valoarea totala a dividendelor brute in valoare de 815.172.311 lei, a valorii dividendului brut pe actiune in valoare de 2,70243266 lei/actiune,

a datei platii dividendelor, respectiv data de 24.06.2025 si a modalitatilor de plata, prevazute in Nota prezentata actionarilor.

5.14. Intrarea Unitatii 2 CNE Cernavoda in programul de oprire planificata

Prin raportul curent din data de 9 mai 2025, SNN A anunta ca Unitatea 2 CNE Cernavoda va intra in programul de oprire planificata incepand cu data de 11.05.2025. Desincronizarea de la Sistemul Energetic National a avut loc la ora 11:00.

Opririle planificate reprezinta proiecte complexe, initiate cu 24 de luni anterior datei planificate, avand o echipa de management de proiect, grafic de realizare, planificare de resurse umane si bugetare corespunzatoare.

In dimineata zilei de 25 iunie 2025 Unitatea 2 CNE Cernavoda a fost resincronizata la Sistemul Energetic National, dupa finalizarea cu succes a programului de oprire planificata.

In perioada opririi planificate, s-au efectuat activitati din urmatoarele programe:

- Programul de mentenanta preventiva;
- Programul de mentenanta corectiva;
- Programul de inspectii;
- Programul de testari obligatorii pe perioada opririlor planificate;
- Programul de implementare modificari de proiect.

Lucrarile aferente programului de oprire planificata au fost realizate in conditii de siguranta pentru personalul centralei, public si mediul inconjurator, conform procedurilor aprobate utilizate la CNE Cernavoda.

5.15. Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu (FPCU) Feldioara

Prin raportul curent din data de 13 octombrie 2025, SNN anunta o premiera pentru industria nucleara romaneasca, Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu (FPCU) Feldioara, filială a Nuclearelectrica, a castigat competiția internationala si a inceput procesarea octoxidului de uraniu (U3O8) pentru fabricarea materiei prime nucleare, dioxid de uraniu (UO2), in vederea acoperirii necesarului de consum al centralelor nucleare din Argentina, pentru o perioada de un an de zile.

Prin raportul curent din data de 9 decembrie 2025, FPCU Feldioara, filiala a SN Nuclearelectrica SA, a aprobat semnarea unui Term Sheet neangajant cu Critical Metals Corp (CRML) in vederea explorarii posibilitatii infiintarii unei Joint Venture (JVCo).

Term Sheet-ul neangajant cu Critical Metals Corp. (CRML) are ca scop evaluarea înființării unei societăți mixte 50%-50% în vederea potentialei puneri în funcțiune a unei instalații de ultimă generație pentru prelucrarea metalelor rare la FPCU Feldioara. FPCU Feldioara și CRML vor colabora, în lunile următoare, pe baza prevederilor din TermSheet, pentru a evalua baza tehnică și comercială pentru înființarea JVCo, vehiculul destinat dezvoltării și potențialei construcții a unei fabrici de prelucrare a metalelor rare de ultimă generație în România.

Explorarea acestei posibilitati prin acest acord neangajant nu are implicatii juridice si/sau financiare pentru FPCU Feldioara si/sau Nuclearelectrica si reprezinta doar un potential ce merita a fi explorat.

5.16. Revizuire rating acordat de Fitch

In data de 18 Decembrie Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. ("SNN") informeaza actionarii si investorii ca Agentia de rating Fitch a confirmat rating-ul BBB-, cu perspectiva negativa, acordat SN Nuclearelectrica SA.

Confirmarea reflecta profilul de credit independent (SCP) neschimbat al companiei, de „bb+”, și creșterea cu un nivel a SCP pentru a reflecta așteptările puternice privind sprijinul din partea statului român (BBB-/Negativ). Perspectiva negativă reflecta rating-ul suveran.

SCP reflecta baza de active profitabilă a Nuclearelectrica și poziția solidă pe piața, dar și planul de investiții mari, în special pentru Retehnologizarea Unitatii 1, cu un risc comercial preconizat pentru perioada opririi planificate a Unitatii 1. Factorii de rating ai SNN raman similari celor aferenti Rating-ului BBB-, respectiv, pozitia de piata puternica ca unic producator de energie nucleara, acoperind aproximativ 20% din necesarul de consum al Romaniei si un istoric operational puternic; planul capex extins, proiectele de investitii; implicarea in proiectele de investitii pe termen mediu cu referire la Proiectul Unitatilor 3 si 4, Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 si Proiectul SMR; sprijinul statului ca factor de mitigare.

5.17. Litigii majore

Situatia litigiilor majore (cu valoare peste 500 mii RON) si a celor neevaluate monetar in curs la 31 decembrie 2025 este prezentata in **Anexa 6**.

5.18. Alte informatii

La data de 28 februarie 2026 a izbucnit un conflict armat in Iran, conflict cu impact geopolitic regional si economic. Conducerea societatii a evaluat impactul acestui eveniment si a concluzionat ca acesta reprezinta un eveniment ulterior care nu necesita ajustarea situatiilor financiare la 31 decembrie 2025. Cu toate acestea, evolutiile ulterioare pot avea potentiale efecte economice, inclusiv prin cresterea preturilor la combustibilii petrolieri (motorina, benzina), cu posibil impact asupra costurilor operationale viitoare, atat la produse, cat si la servicii, in mod direct sau indirect. Societatea are implementata o strategie de aprovizionare cu materie prima (concentrate de uraniu) care ofera stabilitate si predictibilitate, oferind o protectie la situatii de criza ce ar putea avea impact punctual pe termen scurt, situatiile in care criza se extinde pe perioade lungi (mai mari de 1 an) se pot resimti anumite efecte in preturile de achizitie a materiei prime. Conducerea mentioneaza faptul ca acest conflict nu are impact asupra securitatii aprovizionarii cu materie prima. In plus, costurile in crestere cu combustibili fosili (in principal petrol si gaze, dar si derivatele lor) in aceste perioade tensionate din punct de vedere geopolitic, tind sa aiba un efect de crestere si asupra pretului energiei electrice pe pietele europene.

Raportul trimestrial al Consiliului de Administratie pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 este insotit de Situatiile financiare individuale precum si de Situatiile financiare consolidate la data si pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, aceste situatii financiare fiind publicate pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro), sectiunea Relatii cu investitorii.

6. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI – FINANCIARI LA 31 DECEMBRIE 2025

Performantele SNN si ale Grupului SNN se regasesc si in indeplinirea principalilor indicatori economico - financiari, astfel:

Denumire indicator	Mod de calcul	u.m.	Valoare la 31.12.2025 in baza situatiilor financiare individuale	Valoare la 31.12.2025 in baza situatiilor financiare consolidate
1. Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/ Datorii pe termen scurt	x	3,99	3,63
2. Indicatorul gradului de indatorare				
2.1. Indicatorul gradului de indatorare (1)	Capital imprumutat/ Capitaluri proprii x 100	%	2,54%	3,68%
2.1. Indicatorul gradului de indatorare (2)	Capital imprumutat/ Capital angajat x 100	%	2,48%	3,55%
3. Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti/ Cifra de afaceri x 365	zile	16,47	17,09
4. Viteza de rotatie a activelor^{*)}	Cifra de afaceri/ Active imobilizate	x	0,42	0,42

7. ACTIVITATEA DIRECTORILOR CU CONTRACTE DE MANDAT LA 31 DECEMBRIE 2025

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 121/25.05.2023 a fost aprobat Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023 - 2027 in integralitate, inclusiv componenta de management.

La 31 decembrie 2025, directorii cu care SNN are incheiate contracte de mandat sunt domnul Cosmin Ghita – Director General si domnul Daniel Adam – Director financiar.

Gradul de indeplinire al indicatorului global de performanta al directorilor cu contract de mandat la 31 decembrie 2025 este de 100% si este prezentat in **Anexa 8.a si Anexa 8.b** pentru directorul general, si respectiv **Anexa 8.c si Anexa 8.d** pentru directorul financiar.

Contract de mandat	Grad de realizare Trimestrul IV 2025 (cumulat)
Director General	100%
Director Financiar	100%

8. GRADUL DE INDEPLINIRE AL INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA LA 31 DECEMBRIE 2025 AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 64/17.03.2023 a fost aprobata componenta de administrare a Planului de Administrare al SNN pentru perioada 2023 – 2027. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 121/25.05.2023 a fost aprobat Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023 - 2027 in integralitate, inclusiv componenta de administrare.

Prin Hotararea nr. 5/05.07.2023 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN au fost aprobate urmatoarele: indicatorii de performanta financiari si nefinanciari pentru administratorul executiv si administratorii neexecutivi si forma actului aditional la contractul de mandat al acestora.

Prin Hotararea nr.7/03.09.2025 a Adunarii Generale a Acționarilor Societății au fost aprobati noi indicatori – cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru administratorii neexecutivi, administratorul executiv și directorii cu contract de mandat ai societății.

Potrivit Actului Aditional nr. 4 din 17.12.2025 la contractul de mandat semnate de SNN cu membrii Consiliului de Administratie, Chirlesan Dumitru si Grajdan Vasilica, societatea va plati remuneratia cuvenita pentru indeplinirea obligatiilor asumate prin contractul de mandat pana la data intrarii în vigoare a acestuia, in cuantumul stabilit prin contractul de mandat anterior acestei date.

La 31 decembrie 2025, componenta Consiliului de Administratie al SNN este urmatoarea:

Nr. crt.	Prenume si Nume	Data expirare mandat
1.	Laurentiu Nicolae Cazan ¹⁾	15.02.2027
2.	Gheorghe Ionita	15.02.2027
3.	Ionel Bucur ²⁾	15.02.2027
4.	Nina Popa	15.02.2027
5.	Andrei Gabriel Benghea Malaies	15.02.2027
6.	Chirlesan Dumitru	15.02.2027
7.	Grajdan Vasilica	15.02.2027

1) Presedinte al Consiliului de Administratie al SNN in baza Deciziei CA nr 254/05.12.2025

2) Mandat incetat incepand cu data de 23.01.2026;

Calculul procentului de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta pentru anul 2025 este prezentat in **Anexa 7.a si 7.b**. Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanta este determinat de procentul de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta, prin raportarea realizarilor la ponderile fiecarui indicator. Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanta este limitat la pragul de 100%, in situatia in care realizarile depasesc tintele propuse prin contractul de mandat.

Astfel, indicatorii cheie de performanta au fost indepliniti in proportie de 100% pentru Trimestrul IV 2025 cumulat (deci peste pragul de 75%), pentru fiecare membru al Consiliului de Administratie:

Contract de mandat	Grad de realizare Trimestrul IV 2025 (cumulat)
Consiliul de Administratie	100%

Laurentiu Nicolae Cazan,
Presedinte al Consiliului de Administratie

Cosmin Ghita,
Director General

Daniel Adam,
Director Financiar

Anexa 1 – Situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025

	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
	(auditat)	(auditat)
Active		
Active imobilizate		
Imobilizari corporale	10.471.178.672	6.431.822.771
Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	20.991.536	30.738.803
Imobilizari necorporale	46.348.086	56.939.822
Investitii imobiliare	11.791.437	
Active financiare evaluate la cost amortizat	2.527.984.916	1.354.931.202
Investitii financiare in filiale	275.496.093	239.438.503
Investitii in entitati asociate	19.943.000	19.943.000
Total active imobilizate	13.373.733.740	8.133.814.101
Active circulante		
Stocuri	1.695.517.224	1.758.066.706
Creante comerciale	309.891.343	347.263.630
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	304.456.274	396.726.882
Active imobilizate detinute in vederea vanzarii	-	115.701
Depozite bancare	1.297.840.701	1.720.501.128
Numerar si echivalente de numerar	1.402.662.021	1.770.241.959
Total active circulante	5.010.367.563	5.992.916.006
Total active	18.384.101.303	14.126.730.107
Capitaluri proprii si datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social, din care:	3.211.941.683	3.211.941.683
<i>Capital social subscris si varsat</i>	3.016.438.940	3.016.438.940
<i>Ajustari la inflatie a capitalului social</i>	195.502.743	195.502.743
Prime de emisiune	31.474.149	31.474.149
Rezerva platita in avans	21.553.537	21.553.537
Rezerva din reevaluare	2.304.865.263	280.106.345
Rezultatul reportat	10.430.041.152	8.798.155.777
Total capitaluri proprii	15.999.875.784	12.343.231.491
Datorii		
Datorii pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	406.531.068	-
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	234.517.603	261.905.434
Venituri in avans pe termen lung	6.166.649	21.377.883
Datorii privind impozitul amanat	410.156.962	38.863.560
Obligatii privind beneficiile angajatilor	55.405.777	48.785.838
Datorii din contracte de leasing pe termen lung	17.150.137	28.230.347
Total datorii pe termen lung	1.129.928.196	399.163.062
Datorii curente		
Datorii comerciale si alte datorii	842.079.182	1.041.772.405
Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli	141.952.514	109.523.113
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	2.487.662	-
Impozit pe profit datorat	100.012.088	47.593.959
Venituri in avans pe termen scurt	161.242.969	180.917.818
Datorii din contracte de leasing pe termen scurt	6.522.908	4.528.259
Total datorii curente	1.254.297.323	1.384.335.554
Total datorii	2.384.225.519	1.783.498.616
Total capitaluri proprii si datorii	18.384.101.303	14.126.730.107

Anexa 2 – Situatia consolidata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Active		
Active imobilizate		
Imobilizari corporale	11.671.978.761	6.733.967.251
Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	24.513.695	32.505.547
Imobilizari necorporale	46.585.580	57.013.974
Investitii imobiliare	11.791.437	-
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.705.475.268	968.962.604
Investitii financiare in entitati asociate	12.962.323	14.410.333
Total active imobilizate	13.473.307.064	7.806.859.709
Active circulante		
Stocuri	1.636.139.229	1.703.143.736
Creante comerciale	333.451.217	352.031.138
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	356.597.510	399.894.958
Active imobilizate detinute spre vanzare	-	115.701
Depozite bancare	1.297.840.701	1.720.501.128
Numerar si echivalente de numerar	1.538.782.800	2.139.845.361
Total active circulante	5.162.811.457	6.315.532.022
Total active	18.636.118.521	14.122.391.731
Capitaluri proprii si datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social, din care:	3.211.941.683	3.211.941.683
<i>Capital social subscris si varsat</i>	<i>3.016.438.940</i>	<i>3.016.438.940</i>
<i>Ajustari la inflatie a capitalului social</i>	<i>195.502.743</i>	<i>195.502.743</i>
Prime de emisiune	31.474.149	31.474.149
Rezerva platita in avans	21.553.548	21.553.548
Rezerva din reevaluare	2.304.865.261	280.106.343
Rezultatul reportat	10.331.084.439	8.755.563.759
Total capitaluri	15.900.919.080	12.300.639.482
Datorii		
Datorii pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	584.978.568	-
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	234.517.603	261.905.434
Venituri in avans pe termen lung	6.166.649	21.377.883
Datorii privind impozitul amanat	409.801.305	38.168.115
Obligatii privind beneficiile angajatilor	55.405.777	48.785.838
Datorii din contracte de leasing pe termen lung	20.310.323	29.614.662
Total datorii pe termen lung	1.311.180.225	399.851.932
Datorii curente		
Datorii comerciale si alte datorii	1.008.006.209	1.075.557.344
Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli	142.554.134	111.055.566
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	2.509.590	-
Impozit pe profit datorat	102.437.678	49.385.467
Venituri in avans pe termen scurt	161.120.771	180.917.818
Datorii din contracte de leasing pe termen scurt	7.390.834	4.984.122
Total datorii curente	1.424.019.216	1.421.900.317
Total datorii	2.735.199.441	1.821.752.249
Total capitaluri proprii si datorii	18.636.118.521	14.122.391.731

Anexa 3 – Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025

	Perioada de 3 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (neauditat)	Perioada de 3 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (neauditat)	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (auditat)	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (auditat)
Venituri				
Venituri din vanzarea energiei electrice	1.533.983.289	1.356.831.164	5.593.86.862	4.633.818.790
Venituri din transportul energiei electrice	8.990.136	10.342.344	33.277.588	38.269.674
Total venituri	1.542.973.425	1.367.173.508	5.627.146.450	4.672.088.464
Alte venituri	18.269.843	28.421.193	106.461.375	118.340.238
Cheltuieli din exploatare				
Depreciere si amortizare	(184.902.051)	(176.011.559)	(719.250.938)	(672.180.009)
Cheltuieli cu personalul	(215.868.859)	(244.758.958)	(739.216.112)	(742.100.931)
Costul energiei electrice achizitionate	(11.259.448)	(39.299.744)	(203.949.990)	(296.241.595)
Reparatii si mentenanta	(31.774.384)	(27.244.227)	(120.212.827)	(108.744.945)
Cheltuieli cu transportul energiei electrice	(8.990.136)	(10.342.344)	(33.277.588)	(38.269.674)
Cheltuieli cu piesele de schimb	(4.718.404)	(5.146.061)	(30.491.543)	(26.024.105)
Costul cu combustibilul nuclear	(57.979.093)	(58.779.392)	(244.243.639)	(205.941.408)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	(828)	(178.161.208)	(504.506.729)	(288.738.393)
Alte cheltuieli din exploatare	(305.999.735)	(257.827.844)	(761.775.285)	(699.122.593)
Total cheltuieli din exploatare	(821.492.938)	(997.571.337)	(3.356.924.651)	(3.077.363.653)
Rezultat din exploatare	739.750.330	398.023.364	2.376.683.174	1.713.065.049
Cheltuieli financiare	(9.189.968)	(11.090.477)	(35.870.418)	(50.341.034)
Venituri financiare	105.199.274	75.496.558	437.615.405	330.053.000
Rezultat financiar net	96.009.306	64.406.081	401.744.987	279.711.966
Profit inainte de impozitul pe profit	835.759.636	462.429.445	2.778.42.161	1.992.777.015
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(64.084.621)	(38.955.654)	(379.797.901)	(284.588.519)
Profitul perioadei	771.675.015	423.473.791	2.398.630.260	1.708.188.496

Anexa 4 – Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025

	Perioada de 3 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (neauditat)	Perioada de 3 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (neauditat)	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (auditat)	Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (auditat)
Venituri				
Venituri din vanzarea energiei electrice	1.533.974.394	1.356.825.752	5.593.848.240	4.633.802.442
Venituri din transportul energiei electrice	8.990.136	10.342.344	33.277.588	38.269.674
Total venituri	1.542.964.530	1.367.168.096	5.627.125.828	4.672.072.116
Alte venituri	49.464.643	60.987.460	195.864.585	190.228.820
Cheltuieli din exploatare				
Depreciere si amortizare	(186.775.237)	(177.400.791)	(725.832.865)	(677.280.403)
Cheltuieli cu personalul	(246.100.503)	(272.578.301)	(842.804.452)	(834.382.908)
Costul energiei electrice achizitionate	(11.259.448)	(39.299.744)	(203.949.990)	(296.241.595)
Reparatii si mentenanta	(20.522.002)	(19.124.478)	(78.342.657)	(73.593.604)
Cheltuieli cu transportul energiei electrice	(8.990.136)	(10.342.344)	(33.277.588)	(38.269.674)
Cheltuieli cu piesele de schimb	(4.739.948)	(5.558.519)	(30.758.470)	(26.603.862)
Costul cu combustibilul nuclear	(57.979.0930)	(58.779.392)	(244.243.639)	(205.941.408)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	(828)	(178.161.208)	(504.506.726)	(288.738.393)
Alte cheltuieli din exploatare	(303.739.495)	(259.355.886)	(758.900.995)	(706.391.315)
Total cheltuieli din exploatare	(840.106.690)	(1.020.600.663)	(3.422.617.385)	(3.147.443.162)
Rezultat din exploatare	752.322.483	407.554.893	2.400.373.028	1.714.857.774
Cheltuieli financiare	(12.482.409)	(11.434.159)	(48.135.620)	(50.891.079)
Venituri financiare	90.974.547	74.508.423	375.392.656	318.906.864
Rezultat financiar net	78.492.138	63.074.264	327.257.036	268.015.785
Profit inainte de impozitul pe profit	830.814.621	470.629.157	2.727.630.064	1.982.873.559
Partea din profit sau pierdere aferent(a) entitatilor asociate si asocierilor in participatie, contabilizata prin metodapunerii in echivalenta	679.883	(5.446.069)	(1.448.009)	(5.604.515)
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(65.751.289)	(40.365.232)	(383.916.491)	(288.674.772)
Profitul perioadei	765.743.215	424.817.856	2.342.265.564	1.688.594.272

Anexa 5 – Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025

Mii RON

		Indicatori	Nr. rd.	BVC Rectificat 2025 Trim. IV 2025 (aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025)	Realizat Trim. IV 2025	% Realizat vs. Aprobata [Col.5/Col.4]	Variatie (abs.) [Col.5-Col.4]	Variatie (%) [Col.7/Col.4]
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I.		VENITURI TOTALE (Rd.2 + Rd.5)	1	6.074.600	6.153.984	101,3%	79.384	1,3%
	1.	Venituri totale din exploatare, din care:	2	5.668.502	5.716.369	100,8%	47.867	0,8%
		c1 Subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	-	-	-	-	-	-
		c2 Transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	-	-	-	-	-	-
	2.	Venituri financiare	5	406.098	437.615	107,8%	31.517	7,8%
II.		CHELTUIELI TOTALE (Rd.7 + Rd.21)	6	3.668.931	3.375.556	92,0%	- 296.375	-8,0%
	1.	Cheltuieli de exploatare (Rd.8 + Rd.9 + Rd.10 + Rd.20)	7	3.601.055	3.339.686	92,7%	- 261.369	-7,3%
	A.	Cheltuieli cu bunuri si servicii	8	1.250.537	1.035.246	82,8%	-215.291	-17,2%
	B.	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	749.093	755.625	100,9%	6.532	0,9%
	C.	Cheltuieli cu personalul (Rd.11 + Rd. 14 + Rd.18 + Rd.19)	10	792.782	751.162	94,8%	- 41.620	-5,2%
	C0	Cheltuieli de natura salariala (Rd.12 + Rd.13)	11	720.940	684.544	95,0%	- 36.396	-5,0%
	C1	Cheltuieli cu salariile	12	646.586	616.480	95,3%	- 30.106	-4,7%
	C2	Bonusuri	13	74.354	68.064	91,5%	- 6.290	-8,5%
	C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	1.120	1.210	108,0%	89	8,0%
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	18	6.691	6.527	97,6%	- 164	-2,4%
	C5	Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile speciale si alte obligatii legale	19	64.031	58.882	92,0%	- 5.150	-8,0%
	D.	Alte cheltuieli de exploatare	20	808.643	797.652	98,6%	- 10.991	-1,4%
	2.	Cheltuieli financiare	21	67.876	35.870	52,8%	- 32.006	-47,2%
III.		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1 – Rd.6)	22	2.405.669	2.778.428	115,5%	372.759	15,5%
IV.		IMPOZIT PE PROFIT	23	379.435	379.798	100,1%	363	0,1%
V.		PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT (Rd. 22 - Rd. 23)	24	2.026.234	2.398.630	118,4%	372.396	18,4%

Anexa 6 – Litigii majore in curs la 31 decembrie 2025 (peste 500 mii RON), inclusiv cele neevaluate monetar

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
SNN Executiv								
1.	9089/101/2013	Civil Tribunalul Mehedinti	Creditor	Regia Autonoma pentru Activitati Nucleare (RAAN)	Insolventa. Faliment lichidator. Creanta 7.828.405,48 lei	fond	Fond. Procedura de lichidare in derulare.	25.03.2026
2.	409/2/2016	Penal Curtea de Apel Bucuresti	Parte civila	Tudor Ion Grup infractional Casa de insolventa Banat lichidator la CET Energoterm Resita.	Infraactiuni evaziune fiscala, fals, luare dare mita 580.974,21 lei.	fond	Fond. Administrare probe	08.05.2026
3.	5802/118/2017	Munca Tribunalul Constanta	Parat	Sindicatul CNE pentru 757 salariati.	Drepturi banesti spor conditii periculoase.	fond	Fond. In curs de judecata Administrare probe.	05.06.2026
4.	35162/299/2018*/a1	Civil Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti Sectia II-a Civila	Tert poprit – SNN Contestator Debitor AAAS Intimat Ionita Stefan.	Ionita Stefan – dosar executare 959/2010 BEJ Draganescu, Ionescu, Crafcenco	Contestatie la executare 2.089.042,69 lei.	fond (rejudecare)	Solutie fond: Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a tertului poprit ca neintemeiata. Respinge contestatia la executare ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 1611/21.03.2019. Solutie recurs: Admite recursul. Admite exceptia lipsei cadrului procesual pasiv obligatoriu, invocata din oficiu. Caseaza sentinta si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. Irevocabila. Pronuntata in sedinta publica, azi 14.01.2020. Hotararea nr. 7/14.01.2020. Fond (rejudecare): suspenda in temeiul art. 412 NCPC pana la depunerea dovezii calitatii mostenitorilor. Recurs rejudecare suspendare: Respinge recursul ca nefondat..Irevocabila.	Suspendat

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
5.	5462/2/2019*	Contencios administrati v Curtea de Apel Bucuresti / ICCJ Curtea de Apel Bucuresti	Recurent-reclamant	Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili.	Anulare acte fiscale	fond (rejudecare)	<p>Solutie fond : Admite exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratei Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti. Respinge cererea formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti, ca fiind formulata impotriva unei persoane fara calitate procesuala pasiva. Admite exceptia prescriptiei dreptului la actiune. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata ANAF - Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor ca prescisa. Admite exceptia inadmisibilitatii. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, ca inadmisibila. Cu drept de recurs in termen de 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 985/22.06.2021</p> <p>Recurs. Admite recursul SNN, caseaza hotararea si trimite spre rejudecare.</p> <p>Fond rejudecare: in curs de judecata, administrare expertiza fiscala.</p>	20.03.2026
6.	3083/3/2020	Civil Tribunalul Bucuresti./ Curtea de Apel Bucuresti / ICCJ	Recurent-reclamant.	Transelectrica Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice.	1.472.785 lei	recurs	<p>Solutie fond: Admite cererea de chemare in judecata. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 1.290.533,156 lei, cu titlu de daune interese compensatorii, la plata actualizarii acestei sume cu rata inflatiei de la data de 27.09.2018 si pana la data platii efective, la plata sumei de 182.251,94 lei reprezentand dobanda legala penalizatoare calculata de la data de 27.09.2018 si pana la data de 31.01.2020, precum si la plata in continuare a dobanzii legale penalizatoare, calculata de la data de 01.02.2020 si pana la data platii efective. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 23.441,66 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata, constand in taxa judiciara de timbru. Respinge cererea paratei privind plata cheltuielilor de judecata, ca neintemeiata. Cu drept de apel in termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Bucuresti - Sectia a VI-a Civila. Pronuntata astazi, 22.12.2020, prin</p>	Urmeaza termen rejudecare apel

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							<p>punerea solutiei la dispozitia partilor de catre grefa instantei. Hotarare nr. 2698/22.12.2020</p> <p>Solutie apel: Admite apelul. Schimba in parte sentinta civila apelata, in sensul ca: Respinge ca neintemeiata cererea de chemare in judecata. Mentine dispozitia primei instante de respingere ca neintemeiata a cererii paratei privind plata cheltuielilor de judecata. Obliga intimata-reclamanta la plata catre apelanta-parata a sumei de 20.591,66 cu titlu de cheltuieli de judecata in apel. Cu recurs in termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de recurs urmand a fi depusa la Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VI-a Civila. Pronuntata prin punerea solutiei la dispozitia partilor de catre grefa instantei, azi, 25.11.2021. Document: Hotarare 1927/2021 25.11.2021.</p> <p>Solutie recurs: In temeiul art. 413 alin. (1) pct. 1 C.proc.civ., suspenda judecata recursului declarat de recurenta-reclamanta SOCIETATEA NATIONALA NUCLEARELECTRICA S.A. impotriva deciziei civile nr. 1927/A/25.11.2021, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VI-a Civila, pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 2659/2/2020, aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie – Sectia de Contencios Administrativ si Fiscal. Definitiva.</p> <p>Recurs: Admite recursul declarat de recurenta-reclamantă Societatea Națională NUCLEARELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 1927/A/25.11.2021, pronunțată de Curtea de Apel București – Secția a VI-a Civilă. Casează decizia recurată și trimite cauza instanței de apel spre o nouă judecată. Definitivă 19.11.2025</p>	
7.	1506/118/2020	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant.	U.A.T. Comuna Seimeni, Statul Roman prin Ministerul Finantelor	Actiune constatare drept uz, servitute, folosinta gratuita teren proprietate publica.	apel	<p>Solutie fond: Respinge exceptia inadmisibilitatii invocarii exceptiei de nelegalitate a HCL 7/2009 UAT Seimeni. Admite exceptia de nelegalitate a HCL 7/2009 UAT Seimeni. Dispune radierea din cartea funciara 101215 Seimeni a dreptului de proprietate privata al UAT Seimeni. Admite exceptia inadmisibilitatii cererilor formulate in contradictoriu cu Statul</p>	Finalizat. Decizie recurs in curs de redactare

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
				Publice, Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, Guvernul Romaniei.			<p>Roman prin Ministerul Finantelor Publice. Respinge cererile formulate in contradictoriu cu Statul Roman prin Ministerul Finantelor Publice ca inadmisibile. Respinge in rest cererile formulate in contradictoriu cu UAT Seimeni ca neintemeiate. Dispune obligarea paratei UAT Seimeni la plata catre reclamanta a sumei de 3.000 lei cu titlu de cheltuieli de judecata. Cu drept de apel, care se depune la Tribunalul Constanta, in termen de 30 zile de la comunicare. Hotarare 1136/01.04.2022.</p> <p>Solutie apel: Constată existența următoarelor drepturi reale ale reclamantei, a căror exercitare se realizează cu titlu gratuit, asupra terenului în suprafață de 168.160 de metri pătrați din terenul în suprafață totală de 300.000 de metri pătrați, proprietate publică a Statului Român, situat în extravilanul comunei Seimeni, județul Constanța, cu numărul cadastral 101.215, astfel cum a fost identificat (cu albastru) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instanță și deus la dosar la 15.09.2021 și în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) deus la dosarul primei instanțe de același expert în data de 10.12.2021, teren pe care sunt edificate canalul (atât zona dalată, cât și zona cu maluri de pământ) și celelalte construcții din perimetru (notate cu indicative de la C1 la C12):</p> <ul style="list-style-type: none"> - dreptul de uz pentru executarea lucrărilor necesare realizării, relocării, re tehnologizării sau desființării capacității energetice, obiect al autorizației, - dreptul de uz pentru asigurarea funcționării normale a capacității, obiect al autorizației de înființare, pentru reviziile, reparațiile și intervențiile necesare, suprafață sau aeriană pentru instalarea/desființarea de rețele electrice sau alte echipamente aferente capacității energetice și pentru acces la locul de amplasare a acestora. <p>2. Constată existența dreptului reclamantei de servitute legală, a cărui exercitare se realizează cu titlu gratuit, asupra terenului</p>	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							<p>proprietate publică a Statului Român în suprafață de 131.820 de metri pătrați, situat în extravilanul comunei Seimeni, județul Constanța, cu numărul cadastral 101.215, care constituie zona de protecție a capacității energetice, astfel cum a fost identificat (cu galben) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instanță și depus la dosar la 15.09.2021 și în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) depus la dosarul primei instanțe de același expert în data de 10.12.2021</p> <p>Solutie recurs : Respinge, ca nefondat, recursul declarat de pârătul Statul Român, prin Ministerul Finanțelor, reprezentat de Direcția Generală Regională a Finanțelor Publice Galați – Administrația Județeană a Finanțelor Publice Constanța, împotriva deciziei nr. 129/C din 15 mai 2025, pronunțate de Curtea de Apel Constanța – Secția I civilă. Definitivă.</p>	
8.	5730/256/2023 (1663/118/2020*)	Civil Tribunalul Constanta	Reclamant	Statul roman prin MFP. Administratia nationala Apele Romane. Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral.	Actiune constatare drept de administrate teren aferent bazinului hidrografic Valea Cismelei, uz, servitute, folosinta gratuita teren proprietate publica 31.050 mp si 73.428 mp.	fond (rejudecare)	<p>Solutie fond: Respinge exceptia lipsei calitatii procesual pasive a Ministerului Mediului, Apelor si Padurilor, invocata prin intampinare de aceasta, ca nefondata. Admite exceptia inadmisibilitatii cererii de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu paratele Statul Roman prin Ministerul Finantelor, Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral si Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor, exceptie invocata din oficiu. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu paratele Statul Roman prin Ministerul Finantelor, Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral si Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor ca inadmisibila. Cu drept de apel in termen de 30 zile de la comunicare. Hotararea nr. 891/17.06.2021.</p> <p>Solutie apel: Admite apelul. Anuleaza, in parte, atat incheierea din 17.03.2021, cu privire la respingerea probei cu expertiza topografica, cat si sentinta civila nr.891/17.06.2021, in privinta</p>	Amanare pronuntare : 27.03.2026

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							<p>solutiei pronuntate asupra exceptiei inadmisibilitii si relevantei date acesteia asupra cererii de chemare in judecata. Mentine celelalte dispozitii ale incheierii si sentintei apelate. Cu recurs in 30 zile de la comunicare; cererea de recurs se depune la Tribunalul Constanta, sub sanctiunea nulitatii. Pronuntata prin punerea solutiei la dispozitia partilor prin mijlocirea grefei instantei, azi, 11.03.2022. Proces-verbal din eroare nu s-a mentionat fraza Trimite cauza spre rejudecare primei instante. Hotarare 391/ 11.03.2022</p> <p>Recurs : Respinge recursul ca nefondat. Definitiva. Hotarare 79/2023 26.04.2023</p> <p>Reinregistrat la prima instanta pentru rejudecare pe fond sub nr. 5730/256/2023</p> <p>Fond (rejudecare): in curs de judecata. Administrare proba cu expertiza topo-cadastrală</p>	
9.	16597/3/2020	Civil Tribunalul Bucuresti	Reclamant-parat	General Concrete Cernavoda S.R.L.	Executare contract lucrari penalitati intarziere 2.760.296,49 lei cerere reconventionala 2.196.525,35 lei	fond	Fond. In curs de judecata S-a administrat proba cu expertiza tehnica in constructii. Administrare proba expertiza contabila.	08.04.2026
10.	13682/3/2020	Civil Tribunalul Bucuresti	Parat	ISPE Proiectare si Consultanta SA	anulare certificat constatator executare contract	fond	Fond : in baza art. 413 al.1 pct. 1 Cod procedura civila se suspenda judecata pana la solutionarea definitiva a dosarului 16597/23/2020. Cu recurs.	Suspendat
11.	544/109/2015 (544/109/2016/a6)	Civil Tribunalul Arges / Curtea de Apel Pitesti /ICCJ	Apelant-parat	Goga Gheorghe	Brevete de inventii.	apel	<p>Solutie fond: Admite in parte actiunea. Obliga parata la plata sumei de 4.015.582 lei reprezentand drepturi patrimoniale derivate din exploatarea procedeele tehnice ce fac obiectul inventiilor aferente perioadei 2014 - 2018. Cu apel. Hotararea nr. 343/26.09.2018.</p> <p>Apel : In temeiul disp. art. 75, alin. 1 din Lg. nr. 85 din 25 iunie 2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa, suspenda judecata cauzei. Cu drept de recurs pe durata suspendarii, recurs ce se va depune la Curtea de Apel</p>	25.03.2026

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							<p>Pitesti. Pronuntata in sedinta publica azi 04.05.2022. Document: Incheiere Suspendare 04.05.2022:</p> <p>Solutie recurs (544/109/2015/a6) :</p> <p>Admite recursul declarat de reclamantul Goga Gheorghe impotriva incheierii din 4 mai 2022 a Curtii de Apel Pitesti-Sectia I civila, pronuntata in dosarul nr. 544/109/2015, in contradictoriu cu intimatele-parate Compania Nationala a Uraniului S.A. Bucuresti, Compania Nationala a Uraniului SA Bucuresti prin Administrator Judiciar Expert Insolventa S.P.R.L. Filiala Bucuresti si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. Bucuresti prin Sucursala F.C.N. Pitesti. Caseaza incheierea recurata si trimite cauza spre rejudecare la aceeaai curte de apel. Definitiva.</p> <p>Apel (rejudecare). In curs de judecata</p>	
12.	1730/256/2024 (1730/256/2024/a 1)	Penal Judecatoria Medgidia Tribunalul Constanta	Parte responsabila civilmente	Vaida Stefan - inculpat Vlad Valentin, Vlad Ionela, Vlad Reveica, Tudorascu Cristina - parti civile	daune morale solicitate in valoare de 1.300.000 euro nerespectarea masurilor legale de securitate și sănătate în muncă (art.350 NCP) alin. 1 + art. 192 alin. 1 și 2 C.pen. de catre angajatul SNN- inculpat Vaida Stefan	Contestatie	<p>Camera preliminara: Incheiere finala 322/28.06.2024</p> <p>Solutia pe scurt: Incheiere : În baza disp. art. 345 alin. (1) Cod de procedură penală, respinge, ca nefondate, cererile și excepțiile invocate de inculpatul V.Ș., prin apărători, cu privire la legalitatea sesizării instanței, legalitatea administrării probelor și a efectuării actelor de urmărire penală. În baza disp. art. 346 alin. (2) Cod de procedură penală, constată legalitatea sesizării instanței cu rechizitoriul din data de 14.02.2024 al Parchetului de pe lângă Judecătoria Medgidia emis în dosarul nr. 2132/P/2020, legalitatea administrării probelor și a efectuării actelor de urmărire penală în cauza privind pe inculpatul V.Ș., trimis în judecată pentru săvârșirea infracțiunilor de ucidere din culpă, faptă prevăzută și pedepsită de art. 192 alin. 2 Cod penal și neluarea măsurilor de securitate și sănătate în muncă, faptă prevăzută și pedepsită de art. 349 alin. 1 Cod Penal, ambele cu aplicarea art. 38 alin. 2 Cod penal. Dispune începerea judecării cauzei privind pe inculpatul V.Ș.. Cu drept de contestație în termen de 3 zile de la comunicare. Pronunțată astăzi, 28.06.2024, prin punerea soluției la dispoziție prin mijlocirea grefei instanței.</p>	25.03.2026

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							<p>Contestatie : a dispus rejudecarea cauzei de prima instanta, in vederea solutionarii cererilor si exceptiilor invocate in procedura de camera preliminara.</p> <p>Rejudecare e fond camera preliminara : respinge, ca nefondate, cererile și excepțiile invocate de inculpatul V. Ș., prin apărători, cu privire la legalitatea sesizării instanței, legalitatea administrării probelor și a efectuării actelor de urmărire penală. În baza disp. art. 346 alin. (2) Cod de procedură penală, constată legalitatea sesizării instanței cu rechizitoriul din data de 14.02.2024 al Parchetului de pe lângă Judecătoria Medgidia emis în dosarul nr. 2132/P/2020, legalitatea administrării probelor și a efectuării actelor de urmărire penală în cauza privind pe inculpatul V. trimis în judecată pentru săvârșirea infracțiunilor de ucidere din culpă, faptă prevăzută și pedepsită de art. 192 alin. 2 Cod penal și neluarea măsurilor de securitate și sănătate în muncă, faptă prevăzută și pedepsită de art. 349 alin. 1 Cod Penal, ambele cu aplicarea art. 38 alin. 2 Cod penal. Dispune începerea judecării cauzei privind pe inculpatul V. Ș.. Cu drept de contestație în termen de 3 zile de la comunicare. Pronunțată astăzi, 14.01.2025, Încheiere finală camera preliminară 62/2025 14.01.2025</p> <p>Contestatie : Respinge contestatia.Definitiva.</p> <p>Fond ds.1730/256/2024: in curs de judecata. .Administrare probe.</p>	
13.	3063/2/2024 conexat cu 3455/2/2024	Contencios Curtea de Apel Bucuresti	reclamant	ANAF-Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor Directia Generala Antifrauda fiscala	18.041.598 lei diferenta impozit la Fondul de tranzitie energetica-anulare decizie ANAF 516-12.02.2024 Si 1.129.000 lei accesorii la diferenta impozit Fondul de tranzitie energetica- anualre	Fond	<p>Solutie fond:</p> <p>Respinge ca neintemeiate exceptiile inadmisibilitatii și prematurității capetelor 3 și 4 din cererea conexă (dosar nr. 3455/2/2024), precum și excepția lipsei calității procesuale pasive a pârâtului Ministerul Finanțelor - Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor pe capetele din cererea conexă privind anularea deciziei de impunere nr. 4125/23.11.2023 și restituirea sumei achitate, precum și a dobânzii aferente. Admite cererile conexe (dos nr. 3063/2/2024 și dos. nr. 3455/2/2024). Anulează deciziile de soluționare a contestațiilor nr.516/12.02.2024 și nr.1581/26.04.2024,</p>	Solutionat fond. Sentinta in curs de redactare

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
					Decizie 1581/26.04.2024 (4125/23.11.2023)		Decizia de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 (privind obligatii fiscale principale în cuantum de 18.041.598 lei reprezentând contribu?ie suplimentară la Fondul de Tranzi?ie Energetică pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022) și în parte Decizia nr. 4125/23.11.2023 pentru suma de 1.129.901 lei reprezentând obliga?iile fiscale accesorii (dobânzi si penalită?ii) aferente obliga?iei fiscale principale de 18.041.598 lei. Obligă pârâ?ii să restituie reclamantei sumele de: 18.041.598 lei și 1.129.901 lei. Obliga pârâ?ii la plata către reclamantă a dobânzii fiscale aferente sumelor restituite, astfel: pentru suma de 18.041.598 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 17.11.2023 și până la data plă?ii efective, iar pentru suma de 1.129.901 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 19.12.2023 și până la data plă?ii efective. Obliga pârâ?ii la plata către reclamantă a sumei de 750 lei reprezentând cheltuieli de judecată (taxa judiciară de timbru). Cu recurs în 15 de zile de la comunicare.	
14.	16640/3/2024	civil Tribunalul Bucuresti	creditor	General Turbo SA	6.896.955,93 lei creanta	Fond	Solutie fond: Respinge, ca neîntemeiată, excepția tardivității formulării cererii din data de 24.09.2024 de către SOCEND IND SA, excepție invocată de debitoare. Respinge cererile de deschidere a procedurii formulate de SOCEND IND SA, Societatea Națională NUCLEARELECTRICA SA, Centrala Electrică de Termoficare ARAD SA prin lichidator judiciar Eurosmart Filiala Timiș SPRL, ca neîntemeiate. Respinge cererea de deschidere a procedurii formulată de CEC BANK SA ca urmare a nedeunerii cauțiunii. Ia act de renunțarea creditoarei BGS DIVIZIA DE SECURITATE SRL judecata cererii de deschidere a procedurii. Respinge cererile de restituire a cauțiunilor formulate de SOCEND IND SA, Societatea Națională NUCLEARELECTRICA SA, ca premature formulate. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare, apel care se depune la Tribunalul București Secția a VII a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, astăzi 11.03.2025. Document: Hotărâre 1274/2025 11.03.2025 Apel: Respinge apelurile principale ale SNN si Socend Ind, ca nefondate. Respinge apelul incident, ca rămas fără interes.	Finalizat

S.N. Nuclearelectrica S.A.

Raport trimestrial al Consiliului de Administratie pentru trimestrul IV 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Obligă pe fiecare apelantă-creditoare la plata către apelanta-debitoare a câte 15.000 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată (onorariu de avocat astfel cum a fost redus). Respinge cererile formulate de apelantele-creditoare de restituire a cautiunilor, ca prematur formulate. Definitivă.Hotarare din 13.01.2026	
15.	48916/3/2024	munca Tribunalul Bucuresti	parat	Constantin Laura	anulare decizie incetare cim si repunere in situatia anterioara si despagubiri salarii indexate si alte drepturi	Fond	Solutie fond: Respinge cererea de chemare în judecată ca neîntemeiată. Obligă reclamanta către pârâtă la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 17.943,53 lei. Cu apel în termen de 10 zile de la comunicare.	Solutionat fond Sentinta in curs de redactare

**Anexa 7.a – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Consiliul de Administratie pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada
01.01.2025 – 02.09.2025**

#	Obiectiv/Indicatori de performanta		Instrument de verificare	Prevederi 2025 cumulat	Realizari 2025 cumulat	Grad de realizare limitat la 100%	Pondere limitata (%)
	Denumire indicator	pondere in component a variabila					
Indicatori de Governanta							
1	Gradul de transparență în materie de raportare financiară	11%	Publicarea informatiilor financiare in conformitate cu calendarul financiar	100%	100%	100%	11%
2	Gradul de implementare a standardelor SCIM****	11%	Raport anual asupra sistemului de control intern managerial	Nivel indicator anual. (100%)	100%	100%	11%
3	Monitorizarea procesului de administrare a riscurilor	11%	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Indeplinit	Indeplinit	100%	11%
4	Gradul de respectare a standardelor de etică și integritate	11%	Raport trimestrial consilier de etica	100%	100%	100%	11%
5	Monitorizare performanta conducere executiva	11%	Raport trimestrial al directorilor SNN cu contract de mandat	Indeplinit	Indeplinit	100%	11%
Indicatori Operationali							
1	Nici un eveniment de operare care sa depaseasca nivelul 1 pe Scara Internationala a evenimentelor nucleare	2%	Scara INES cf. site IEAE.org	Indeplinit	Indeplinit	100%	2%
2	Obtinerea unui Coeficient de utilizare a puterii instalate de minim (de la inceputul exploatarii comerciale)	10%	Productie realizataMWh/Productie teoretica maxima MWh	80%	81,34%	100%	10%
3	EHS- Doza colectiva anuala	3%	Doza totala, media pe unitate, om Sv (Raport trimestrial ALARA)	Nivel indicator anual. (0,42 om/Sv)	0,28	100%	3%
4	EHS - Efluenti in mediu	3%	MSv/ CNE (Raport trimestrial ALARA)	200	8,72	100%	3%
5	EHS - Doza maxima admisibila	2%	mSv/ persoana (Raport anual ALARA)	20	7,45	100%	2%
Indicatori Financiar****							
1	Profit brut	6%	Anexa nr. 1 BVC	80% din nivelul bugetat, dar nu mai puțin de 400 mil. RON*	115,50%	100%	6%
2	Incadrare in cheltuieli totale de exploatare bugetate, mai puțin contributia la fondul de tranzitie energetica**	8%	Anexa nr. 1 BVC	100%	91,56%	100%	8%
3	Grad realizare buget de investitii	6%	Anexa nr. 4 BVC	60%	102,60%	100%	6%
Indicatori orientati catre servicii publice							
1	Gradul de implicare a societății în comunitate	5%	Raport privind gradul de realizare a programului de CSR al SNN (contractare) raportat la nivelul stabilit prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat	90%	100,35%	100%	5%
Gradul mediu ponderat de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta							100%

* in cazuri exceptionale generate de conditiile de functionare a pietei sau implementari legislative cu impact semnificativ, acest nivel minim tinta al profitului brut va fi diminuat cu impactul acestora, temeinic justificat, fundamentat si comunicat in mod transparent

**prin contributia la fondul de tranzitie energetica se intelege contributia datorata conform OUG 119/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, sau echivalentul acesteia derivat din redenumirea ei

*** indicatorii financiar au fost evaluati in concordanta cu valorile prevazute in BVC 2025 rectificat, aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025

**Anexa 7.b – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Consiliul de Administratie pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada
03.09.2025 – 17.12.2025**

Nr. Crt.	Incadrare indicatori		Denumire indicatori-cheie de performanța (ICP)	Instrument de verificare / formula	Nivel minim in Ordin 651/2024 al presed. AMEPIP	Valorile țintă pentru indicatorii-cheie de performanță	Realizari	Grad de realizare limitat la 100%
	Tip	Categorie				2025	2025	
INDICATORI FINANCIARI – 50%								
1	Indicatori financiari	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital / Total active	2,69%	Minim 2,69%	18,75%	100%
2	Indicatori financiari	Politica de finantare	Rata lichidității curente / Lichiditatea curentă	Active curente (circulante) / Datorii curente	1	Minim 1	3,99	100%
3	Indicatori financiari	Operatiuni	Rata de rotatie a creantelor	Cifra de afaceri netă / [(Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)) / 2]	7,56	Minim 4,00	17,15	100%
4	Indicatori financiari	Rentabilitate	Marja netă a profitului	Profit net/Cifra de afaceri neta	25,17%	Minim 25,17%	42,58%	100%
5	Indicatori financiari	Politica de dividend	Rata de plată a dividendelor	-	50%	Conform prevederilor legale in vigoare	Indeplinit	100%
INDICATORI NEFINANCIARI – 50%								
6	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	Gradul de transparentă în materie de raportare financiară	Publicarea informatiilor financiare în conformitate cu calendarul financiar	Indicator specific SNN	100%	100%	100%
7	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Da	Indeplinit	Indeplinit	100%
8	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	4	Minim 4	43	100%
9	Indicatori nefinanciari	Indicatori orientati către servicii publice	Furnizarea energiei termice catre comunitatea locala, conform conditiilor contractuale	Eficiența prognozei de energie termica livrata (%) = Productie de energie termica vanduta / Productie de energie termica prognozata (estimata)	Indicator specific SNN	>= 80%	103,50%	100%
10	Indicatori nefinanciari	Indicatori referitori la angajati	Numărul de instruirii în materie de siguranță	Raport privind instruirea angajatilor in materie de siguranta	4	Minim 4	682	100%
11	Indicatori necomerciali	Crearea de locuri de munca	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Raport privind numarul de locuri de munca cu norma intreaga - monitorizarea se face in evolutie	Monito-rizare	Monitorizare	Indeplinit	100%
12	Indicatori nefinanciari	Indicatori privind operatiunile	EHS - Efluenti în mediu	MSv/ CNE (Raport trimestrial ALARA)	Indicator specific SNN	200	8,72	100%
Gradul mediu ponderat de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta								100%

* indicatorii financiari au fost evaluati in concordanta cu valorile prevazute in BVC 2025 rectificat, aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025

**Anexa 8.a – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul General pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada
01.01.2025 - 16.12.2025**

#	Obiectiv/Indicatori de performanta		Instrument de verificare	Prevederi Trim. III cumulat	Realizari Trim. III cumulat	Grad de realizare limitat la 100%	Pondere limitata (%)
	Denumire indicator	pondere in componenta variabila					
Indicatori de Guvernanta							
1	Gradul de transparentă in materie de raportare financiară	4%	Publicarea informatiilor financiare in conformitate cu calendarul financiar	100%	100%	100%	4%
2	Implementarea, dezvoltarea, autoevaluare SCIM	4%	Raport trimestrial și de autoevaluare a sistemului de control intern managerial	100%	100%	100%	4%
3	Gradul de dezvoltare a capitalului uman (indicator compozit alcătuit din: Gradul de ocupare a organigramei în 59valua cu planurile și programele aprobate, Gradul de ocupare a pozitiilor de 59valuate59, Gradul de pregătire a personalului și Gradul de diversitate)	4%	Raport resurse umane	80%	94,76%	100%	4%
4	Evaluarea implementarii și eficacitatii masurilor de gestionare a riscurilor	4%	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Indeplinit	Indeplinit	100%	4%
5	Gradul de respectare a standardelor de etică și integritate	4%	Raport trimestrial consilier de etica	100%	100%	100%	4%
Indicatori Operationali							
1	Obținerea unui Coeficient de utilizare a puterii instalate de minim (de la inceputul exploatarii comerciale)	10%	Productie realizataMWh/Productie teoretica maxima MWh	80%	81,34%	100%	10%
2	EHS- Doza colectiva anuala	6%	Doza totala, media pe unitate, om Sv (Raport trimestrial ALARA)	Nivel indicator annual. (0,42 om/Sv)	0,28	100%	6%
3	EHS – Efluentii in mediu	6%	MSv/ CNE (Raport trimestrial ALARA)	200	8,72	100%	6%
4	EHS – Doza maxima admisibila	3%	mSv/ persoana (Raport I ALARA)	20	7,45	100%	3%
Indicatori Financiarī***							
1	Profit brut	10%	Anexa nr. 1 BVC	80% din nivelul bugetat, dar nu mai puțin de 400 mil. RON*	115,50%	100%	10%
2	Incadrare in cheltuieli totale de exploatare bugetate, mai puțin contributia la fondul de tranzitie energetica**	20%	Anexa nr. 1 BVC	100%	91,56%	100%	20%
3	Rentabilitatea capitalului propriu	10%	EBIT/Capitaluri proprii	min 2,5%	14,85%	100%	10%
4	Grad realizare buget de investitii	10%	Anexa nr. 4 BVC	60%	102,60%	100%	10%
Indicatori orientati catre servicii publice							
1	Gradul de implicare a societății în comunitate	5%	Raport privind gradul de realizare a programului de CSR al SNN (contractare) raportat la nivelul stabilit prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat	90%	100,35%	100%	5%
Gradul mediu ponderat de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta							100%

* in cazuri exceptionale generate de conditiile de functionare a pieteii sau implementari legislative cu impact semnificativ, acest nivel minim tinta al profitului brut va fi diminuat cu impactul acestora, temeinic justificat, fundamentat si comunicat in mod transparent

**prin contributia la fondul de tranzitie energetica se intelege contributia datorata conform OUG 119/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, sau echivalentul acesteia derivat din redenumirea ei

*** indicatorii financiarī au fost evaluati in concordanta cu valorile prevazute in BVC 2025 rectificat, aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025

Anexa 8.b – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul General pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 17.12.2025 - 31.12.2025

Nr. Crt.	Incadrare indicatori		Denumire indicatori-cheie de performanta (ICP)	Instrument de verificare / formula	Nivel minim in Ordin 651/2024 al presed. AMEPIP	Valorile tinta pentru indicatorii-cheie de performanta	Realizari	Grad de realizare limitat la 100%
	Tip	Categorie				2025	2025	
INDICATORI FINANCIARI – 50%								
1	Indicatori financiari	Politica de investitii	Grad realizare buget de investitii	Valoarea realizata a bugetului de investitii x 100 / Valoarea Programului de investitii aprobat prin BVC	Indicator specific SNN	60%	102,60%	100%
2	Indicatori financiari	Politica de finantare	Raportul dintre datorii/EBITDA	Datorii Totale / EBITDA	>0	>0	0,77	100%
3	Indicatori financiari	Operatiuni	Incadrare in nivelul cheltuielilor totale de exploatare, mai putin contributia la fondul de tranzitie energetica*	(Cheltuieli totale de exploatare realizate - cheltuieli cu contributia la fondul de tranzitie energetica realizate) * 100 / (Cheltuieli totale de exploatare bugetate - cheltuieli cu contributia la fondul de tranzitie energetica bugetate)	Indicator specific SNN	100%	91,56%	100%
4	Indicatori financiari	Rentabilitate	Profit brut **	Profit brut realizat in perioada x 100 / Profit brut bugetat in perioada	Indicator specific SNN	80% din nivelul bugetat, dar nu mai putin de 400 mil RON**	115,50%	100%
5	Indicatori financiari	Rentabilitate	1) Marja neta a profitului	Profit net / Cifra de afaceri neta	25,17%	Minim 25,17%	42,58%	100%
INDICATORI NEFINANCIARI – 50%								
6	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	2) Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM	Raport trimestrial si de autoevaluare a sistemului de control intern managerial	Indicator specific SNN	100%	100%	100%
7	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Da	Indeplinit	Indeplinit	100%
8	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie	Raport privind prezenta la sedintele Consiliului de Administratie	100%	100%	100%	100%
9	Indicatori nefinanciari	Indicatori privind operatiunile	Obtinerea unui Coeficient de utilizare a puterii instalate de minim (de la inceputul exploatarii comerciale)	Productie realizataMWh/Productie teoretica maxima MWh	Indicator specific SNN	80%	81,34%	100%
10	Indicatori nefinanciari	Indicatori privind operatiunile	EHS - Doza colectiva anuala	Doza totala, media pe unitate, om Sv (Raport trimestrial ALARA)	Indicator specific SNN	0,42	0,28	100%
11	Indicatori nefinanciari	Indicatori referitori la angajati	Numarul mediu de ore de formare per angajat	Total numar de ore de formare_t/Numar total de angajati_t	18	Minim 18	43	100%
12	Indicatori nefinanciari	Indicatori orientati către servicii publice	4) Furnizarea energiei termice catre comunitatea locala, conform conditiilor contractuale	Eficienta prognozei de energie termica livrata (%) = Productie de energie termica vanduta / Productie de energie termica prognozata (estimata)	Indicator specific SNN	>= 80%	103,5%	100%
Gradul mediu ponderat de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta								100%

Note:

*prin contributia la fondul de tranzitie energetica se intelege contributia datorata conform OUG 119/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, sau echivalentul acesteia derivat din redenumirea ei;

** in cazuri exceptionale generate de conditiile de functionare a pietei sau implementari legislative cu impact semnificativ, acest nivel minim tinta al profitului brut va fi diminuat cu impactul acestora, temeinic justificat, fundamentat si comunicat in mod transparent;

*** indicatorii financiari au fost evaluati in concordanta cu valorile prevazute in BVC 2025 rectificat, aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025

Anexa 8.c – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul Financiar pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 01.01.2025 - 16.12.2025

#	Obiectiv/Indicatori de performanta		Instrument de verificare	Prevederi Trim. III cumulat	Realizari Trim. III cumulat	Grad de realizare limitat la 100%	Pondere limitata (%)
	Denumire indicator	pondere in componenta variabila					
Indicatori de Guvernanta							
1	Gradul de transparență în materie de raportare financiară	4%	Publicarea informatiilor financiare in conformitate cu calendarul financiar	100%	100%	100%	4%
2	Implementarea, dezvoltarea, autoevaluare SCIM	4%	Raport trimestrial și de autoevaluare a sistemului de control intern managerial	100%	100%	100%	4%
3	Gradul de dezvoltare a capitalului uman (indicator compozit alcatuit din: Gradul de ocupare a organigramei în 61valua cu planurile și programele aprobate, Gradul de ocupare a pozitiiilor de 61valuate61, Gradul de pregătire a personalului și Gradul de diversitate)	4%	Raport resurse umane	80%	94.76%	100%	4%
4	Evaluarea implementarii și eficacitatii masurilor de gestionare a riscurilor	4%	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Indeplinit	Indeplinit	100%	4%
5	Gradul de respectare a standardelor de etică și integritate	4%	Raport trimestrial consilier de etica	100%	100%	100%	4%
Indicatori Operationali							
1	Obținerea unui Coeficient de utilizare a puterii instalate de minim (de la inceputul exploatarii comerciale)	10%	Productie realizataMWh/Productie teoretica maxima MWh	80%	81,34%	100%	10%
2	EHS- Doza colectiva anuala	6%	Doza totala, media pe unitate, om Sv (Raport trimestrial ALARA)	Nivel indicator anual. (0,42 om/Sv)	0,28	100%	6%
3	EHS – Efluentii in mediu	6%	MSv/ CNE (Raport trimestrial ALARA)	200	8,72	100%	6%
4	EHS – Doza maxima admisibila	3%	mSv/ persoana (Raport I ALARA)	20	7,45	100%	3%
Indicatori Financiar****							
1	Profit brut	10%	Anexa nr. 1 BVC	80% din nivelul bugetat, dar nu mai putin de 400 mil. RON*	115,50%	100%	10%
2	Incadrare in cheltuieli totale de exploatare bugetate, mai putin contributia la fondul de tranzitie energetica**	20%	Anexa nr. 1 BVC	100%	91,56%	100%	20%
3	Rentabilitatea capitalului propriu	10%	EBIT/Capitaluri proprii	min 2,5%	14,85%	100%	10%
4	Grad realizare buget de investitii	10%	Anexa nr. 4 BVC	60%	102,60%	100%	10%
Indicatori orientati catre servicii publice							
1	Gradul de implicare a societății în comunitate	5%	Raport privind gradul de realizare a programului de CSR al SNN (contractare) raportat la nivelul stabilit prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat	90%	100,35%	100%	5%
Gradul mediu ponderat de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta							100%

* în cazuri excepționale generate de condițiile de funcționare a pieței sau implementări legislative cu impact semnificativ, acest nivel minim țintă al profitului brut va fi diminuat cu impactul acestora, temeinic justificat, fundamentat și comunicat în mod transparent

**prin contribuția la fondul de tranziție energetică se înțelege contribuția datorată conform OUG 119/2022, cu modificările și completările ulterioare, sau echivalentul acesteia derivat din redenumirea ei

*** indicatorii financiar au fost evaluați în concordanță cu valorile prevăzute în BVC 2025 rectificat, aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025

Anexa 8.d – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul Financiar pentru anul 2025 cumulat, valabili pentru perioada 17.12.2025 - 31.12.2025

Nr. Crt.	Incarare indicatori		Denumire indicatori-cheie de performanta (ICP)	Instrument de verificare / formula	Nivel minim in Ordin 651/2024 al presed. AMEPIP	Valorile tinta pentru indicatorii-cheie de performanta	Realizari	Grad de realizare limitat la 100%
	Tip	Categorie				2025	2025	
INDICATORI FINANCIARI – 50%								
1	Indicatori financiari	Politica de investitii	Grad realizare buget de investitii	Valoarea realizata a bugetului de investitii x 100 / Valoarea Programului de investitii aprobat prin BVC	Indicator specific SNN	60%	102,60%	100%
2	Indicatori financiari	Politica de finantare	Raportul dintre datorii/EBITDA	Datorii Totale / EBITDA	>0	>0	0,77	100%
3	Indicatori financiari	Operatiuni	Incarare in nivelul cheltuielilor totale de exploatare, mai putin contributia la fondul de tranzitie energetica*	(Cheltuieli totale de exploatare realizate - cheltuieli cu contributia la fondul de tranzitie energetica realizate) * 100 / (Cheltuieli totale de exploatare bugetate - cheltuieli cu contributia la fondul de tranzitie energetica bugetate)	Indicator specific SNN	100%	91,56%	100%
4	Indicatori financiari	Rentabilitate	Profit brut **	Profit brut realizat in perioada x 100 / Profit brut bugetat in perioada	Indicator specific SNN	80% din nivelul bugetat, dar nu mai putin de 400 mil RON**	115,50%	100%
5	Indicatori financiari	Rentabilitate	1) Marja neta a profitului	Profit net / Cifra de afaceri neta	25,17%	Minim 25,17%	42,58%	100%
INDICATORI NEFINANCIARI – 50%								
6	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	2) Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM	Raport trimestrial si de autoevaluare a sistemului de control intern managerial	Indicator specific SNN	100%	100%	100%
7	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	3) Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Da	Indeplinit	Indeplinit	100%
8	Indicatori nefinanciari	Indicatori de guvernanta	Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie	Raport privind prezenta la sedintele Consiliului de Administratie	100%	100%	100%	100%
9	Indicatori nefinanciari	Indicatori privind operatiunile	Obtinerea unui Coeficient de utilizare a puterii instalate de minim (de la inceputul exploatarii comerciale)	Productie realizata/MWh/Productie teoretica maxima MWh	Indicator specific SNN	80%	81,34%	100%
10	Indicatori nefinanciari	Indicatori privind operatiunile	EHS - Doza colectiva anuala	Doza totala, media pe unitate, om Sv (Raport trimestrial ALARA)	Indicator specific SNN	0,42	0,28	100%
11	Indicatori nefinanciari	Indicatori referitori la angajati	Numarul mediu de ore de formare per angajat	Total numar de ore de formare_t/Numar total de angajati_t	18	Minim 18	43	100%
12	Indicatori nefinanciari	Indicatori orientati către servicii publice	4) Furnizarea energiei termice catre comunitatea locala, conform conditiilor contractuale	Eficienta prognozei de energie termica livrata (%) = Productie de energie termica vanduta / Productie de energie termica prognozata (estimata)	Indicator specific SNN	>= 80%	103,5%	100%
Gradul mediu ponderat de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta								100%

* in cazuri exceptionale generate de conditiile de functionare a pietei sau implementari legislative cu impact semnificativ, acest nivel minim tinta al profitului brut va fi diminuat cu impactul acestora, temeinic justificat, fundamentat si comunicat in mod transparent

**prin contributia la fondul de tranzitie energetica se intelege contributia datorata conform OUG 119/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, sau echivalentul acesteia derivat din redenumirea ei

*** indicatorii financiari au fost evaluati in concordanta cu valorile prevazute in BVC 2025 rectificat, aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025