



**POLITICA DE PREVIZIUNI
A SOCIETATII NATIONALE NUCLEARELECTRICA S.A.**



NUCLEARELECTRICA

POLITICA DE PREVIZIUNI A SOCIETATII NATIONALE NUCLEARELECTRICA S.A.

1. Preambul

Previziunile/estimările reprezintă fundamentul guvernantei financiare și a planificării strategice în cadrul Societății Naționale Nuclearelectrice S.A. (SNN). Previziunile și planificarea permit societății să anticipeze evoluțiile pieței, să aloce eficient resursele și să asigure reziliența într-un mediu de afaceri aflat în evoluție permanentă.

Prin furnizarea unor perspective asupra viitorului, prognoza sprijină luarea deciziilor informate, managementul riscurilor și conformitatea cu așteptările partilor interesate și cele ale autorităților de reglementare. Această politică asigură ca activitățile de prognoza / estimare sunt standardizate, transparente și aliniate cu obiectivele SNN.

2. Declarație de politică

SNN se angajează să mențină un proces de prognoza care să asigure transparența, acuratețea, consistența și disponibilitatea informațiilor privind evoluția estimată a societății. Prognozele trebuie fundamentate pe ipoteze realiste, susținute de date credibile și să fie elaborate cu respectarea principiului prudenței și a standardelor de raportare aplicabile.

3. Scopul politicii privind previziunile

Scopul prezentei politici este stabilirea cadrului formal utilizat de Societate pentru pregătirea, revizuirea și aprobarea previziunilor/estimărilor în cadrul SNN. Prin aplicarea politicii privind previziunile, SNN urmărește să asigure:

- consecvența și acuratețea proiecțiilor financiare și operationale;
- informație solidă și credibilă pentru fundamentarea deciziilor și monitorizarea performanței.

Frecvența, perioada considerată și conținutul previziunilor realizate de SNN sunt detaliate în prezenta politică.

Politica de previziuni are la bază:

- estimarea potențialelor cursuri de acțiune viitoare pe baza unor analize ale contextului actual, variabilelor bugetare, de dezvoltare a proiectelor de investiții, reglementărilor de sector și cele ale pieței de energie;
- estimările și variabilele de lucru utilizate la nivel de guvernanta corporativă și în procese în cadrul SNN în evaluarea performanței pe termen scurt, mediu și lung.

4. Principii ale politicii

4.1. Aplicabilitate

Politica de previziuni se aplică tuturor subunităților și angajaților SNN a căror activitate implică procese de planificare, bugetare și prognoza. Prezenta politică acoperă:

- Prognoze și rapoarte trimestriale;
- Bugetul anual de venituri și cheltuieli și rapoartele asociate;
- Planurile strategice, investitoriale și operationale pe termen mediu și lung;

- Orice alte estimari financiare sau operationale orientate spre viitor, realizate pentru raportare interna sau externa.

Filialele SNN, in conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta SNN, asigura armonizarea politicilor proprii cu cele ale SNN si ca acestea includ obligatiile de raportare in vederea consolidarii la nivel de Grup SNN, utilizandu-se – inclusiv pentru prognoze / estimari – practici, rapoarte si documente de planificare comune.

4.2. Cadrul de planificare

Activitatile de prognoza sunt structurate pe doua directii:

- **Planificare strategica:** reprezinta perspectiva pe termen lung, fiind aliniata cu directiile autoritatii publice tutelare, respectiv Planul de Administrare si cu proiectele de investitii;
- **Planificare operatională:** reprezinta perspectiva pentru orizontul de timp apropiat, asigurand alinierea operatională cu obiectivele generale si fiind concretizata in planuri pe termen scurt și mediu, inclusiv in bugete anuale și prognoze trimestriale.

4.3. Elemente utilizate in procesele de prognoza

Previziunile / estimarile si bugetele sunt bazate pe un set de ipoteze cu consistenta si grad de rezonabilitate la cel mai inalt nivel disponibil la momentul elaborarii prognozei, incluzand, dar fara a se limita la:

- Capacitatea de productie disponibila (conditionata de operatiunile periodice de mentenanta si/sau re tehnologizare). Presumtiile operationale utilizate de SNN – propuse de conducerea sucursalelor si validate de catre managementul SNN – fac parte din categoria informatiilor publicate cu ocazia bugetului la un nivel de detaliu suficient pentru a asigura o intelegere generala a principalilor factori care influenteaza bugetul, fara a divulga informatii sensibile;
- Prețul materiei prime / combustibilului nuclear (uraniu);
- Cererea pentru energie / consumul intern de energie electrica;
- Preturile energiei electrice (intern, extern, detaliat pe pietele de tranzactionare) si tarifele aferente;
- Cererea si preturile pentru produsele achizitionate de SNN in vederea desfasurarii activitatii;
- Politicile publice sociale privind salarizarea;
- Evolutia cursului de schimb valutar;
- Variabile macroeconomice (PIB, IPC, inflatie etc);
- Modificari legislative sau de reglementare (inclusiv, dar fara a se limita la cote de impozitare și taxe specifice sectorului).

Aceste ipoteze sunt revizuite periodic pentru a reflecta evoluțiile pieței și schimbările de reglementare.

4.3.1. Procesul de bugetare

Bugetul anual este principalul instrument de planificare financiară al S.N. „Nuclearelectrica” S.A. și reflectă obiectivele stabilite în Planul de Administrare. Acesta include veniturile prognozate, cheltuielile operaționale (OPEX) și Programul de Investiții (CAPEX). Având în vedere amploarea și importanța strategică a proiectelor investiționale derulate de S.N. „Nuclearelectrica” S.A., planificarea investițiilor reprezintă un element esențial în procesul de previziune financiară, fiind corelat cu Strategia de Investiții a companiei pentru 2025-2030. Activitatea S.N. „Nuclearelectrica” S.A. se desfășoară în conformitate cu OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă și legislația privind disciplina financiară (OUG nr.26/2013).

Proiectul de buget este aprobat de către Conducerea Executivă, fiind ulterior înaintat spre aprobare Consiliului de Administrație. Conform legislației aplicabile întreprinderilor publice, S.N. „Nuclearelectrica” S.A. are obligația de a supune Proiectul de Buget aprobării Adunării Generale a Acționarilor în termenul legal prevăzut de la publicarea Legii Bugetului de Stat în Monitorul Oficial. După aprobarea de către AGA, bugetul este pus la dispoziția investitorilor și a publicului pe pagina de internet a S.N. „Nuclearelectrica” S.A.

În vederea asigurării conformității cu indicatorii aprobați, S.N. „Nuclearelectrica” S.A realizează monitorizarea lunară a execuției bugetare. Previziunile financiare ale companiei incluse în bugetul anual, care conține și următorii 2 ani, nu reprezintă garanții ale performanțelor viitoare, rezultatele efective putând să varieze în funcție de factori macroeconomici, volatilitatea pieței energetice sau modificări ale cadrului de reglementare.

4.4. Procese de prognoza / planificare

A. Planuri pe termen mediu si lung: Planul de Administrare, elaborat pentru o perioada de maxim 4 ani si revizuit cel puțin la finalizarea acestui interval. Documentul are scopul de a asigura alinierea strategica cu asteptarile actionarului majoritar, asa cum rezulta acestea din Scrisoarea de asteptari. Obiectivele cadru-majore rezultate intra ulterior in procesul intern de guvernanta corporativa.

B. Buget anual: elaborat in conformitate cu cadrul financiar si supus aprobarii Consiliului de Administrare si Adunarii Generale Anuale a Acționarilor.

La nivelul SNN, datele de intrare pentru BVC provin din arii majore de activitate si converg in estimari financiare coroborate cu strategia de investitii si structura de finantare: operare, mentenanta, dezvoltare, investitii, resursa umana, managementul riscurilor, guvernanta corporativa si sunt centralizate si analizate in procesul financiar pentru a asigura rentabilitate, profitabilitate, stabilitate, echilibrul optim CAPEX/OPEX.

C. Prognoze trimestriale: previziuni actualizate pentru exercitiul curent, elaborate trimestrial in vederea monitorizarii performanței și a declanșării acțiunilor corective necesare.

5. Proceduri

- **Calendar:** prin Comisia de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial (CM-SCIM) formata din nivelul n-1 de management si coordonata de Directorul General in calitate de presedinte se comunica declanșarea procesului de stabilire a obiectivelor specifice (departamentale) in acord cu obiectivele cadru-majore ale societății stabilite prin Planul de Administrare. Ciclurile de bugetare și prognoză sunt determinate de legislația privind bugetul de stat, politica salarială etc., precum si de reglementarile Bursei de Valori București;
- **Previziunile/estimările:** trebuie pregătite folosind sisteme și formate aprobate, pentru a asigura trasabilitatea, consistenta si integritatea datelor;
- **Revizuire și aprobare:** prognozele parcurg un proces de revizuire pe mai multe niveluri, incluzand validarea de către subunitati (sucursale), directiile din Sediul Central si functiunile Control Preventiv al proiectului Bugetului de Venituri si Cheltuieli respectiv CM-SCIM in cazul obiectivelor cascade

6. Roluri si responsabilitati

La nivelul S.N. Nuclearelectrica S.A., structura decizională este organizată pe o ierarhie clară și eficientă, pentru a asigura buna guvernanta corporativă, transparența și performanța companiei, elemente esențiale în implementarea unei strategii de investiții robuste:

- **Adunarea Generală a Acționarilor (AGA)** constituie cadrul decizional suprem în care se validează direcțiile strategice ale companiei, inclusiv aprobarea planurilor de investiții pe termen lung. Prin AGA se asigură alinierea intereselor acționarilor cu obiectivele de dezvoltare ale societății, garantând astfel legitimitatea și sustenabilitatea deciziilor investiționale majore.
- **Consiliul de Administrație (CA)** are responsabilitatea de a elabora și supraveghea implementarea politicilor necesare realizării obiectivelor, inclusiv a celor investiționale. CA analizează oportunitățile

de investiții, evaluează riscurile asociate și aprobă inițiativele propuse de conducerea executivă, în limitele mandatului conferit de AGA. În vederea eficientizării procesului decizional, CA a delegat atribuțiile de conducere operațională către Directorul General și Directorul Financiar.

- **Conducerea executivă** este responsabilă de punerea în aplicare a strategiei de investiții aprobată, asigurând coordonarea și monitorizarea proiectelor în derulare. Aceasta gestionează resursele alocate, urmărește indicatorii de performanță și raportează periodic progresul către CA și AGA, contribuind astfel la o guvernare eficientă și transparentă a procesului investițional.

În domeniul previziunilor realizate de Societate, organele de conducere ale SNN acționează astfel:

- **Adunarea Generală Ordinara a Actionarilor:** aproba bugetul anual după aprobarea acestuia de către Consiliul de Administrație;
- **Consiliul de Administrație:** aproba bugetul anual și elaborează & revizuieste planurile pe termen mediu și lung;
- **Conducerea executivă (directori):** asigură existența unor procese eficiente de planificare și prognoza, prin care se valorifică ipotezele și se generează informațiile bază pentru decizia managerială, în scopul atingerii obiectivelor societății;
- **Funcția de Control Preventiv al proiectului Bugetului de Venituri și Cheltuieli:** asigură conformitatea cu reglementările specifice.
- **Subunități (sucursale) și filiale:** furnizează la termenul stabilit date corecte și complete pentru fundamentarea previziunilor/estimărilor și bugetelor.

7. Disclaimer

Previziunile și estimările S.N. Nuclearelectrica S.A. nu reprezintă și nu pot reprezenta, prin definiție, garanții ale performanței viitoare pe termen scurt, mediu și lung, rezultatele concrete și/sau realizările financiare ale societății putând să fie foarte diferite raportat la previziuni și estimări, întrucât previziunile și estimările pornesc de la realitățile de la un anumit moment, evoluțiile ulterioare depinzând de o serie de factori, la nivel micro cât și macro, care implică risc și incertitudine și care, în consecință, pot să difere radical față de previziunile/estimările inițiale., atât factori macro, cât și micro.

În consecință, S.N. Nuclearelectrica S.A. va comunica public astfel de previziuni și estimări, conform obligațiilor legale de raportare, dar cu rezerva că și nicio previziune și/sau estimare nu poate fi vădită ca dată certă. Informațiile financiare incluse în estimările de buget sau informații de altă natură sunt parte a unui proces dinamic de actualizare/, revizuire/, modificare, în baza unei serii de circumstanțe de lucru.