

Nr.:



Avizat,
Consiliul de Administratie
Presedinte
Laurențiu Nicolae Cazan

NOTA
privind fundamentarea proiectului de Buget de Venituri si Cheltuieli
al S.N."Nuclearelectrica"S.A. pe anul 2026

Proiectul de Buget de Venituri si Cheltuieli („BVC”) al S.N. Nuclearelectrica S.A. („SNN”) pentru anul 2026 a fost intocmit in conformitate cu prevederile OG nr. 26/2013 *privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara*, cu modificarile si completarile ulterioare, care reglementeaza:

- Art. 6 alin. (1[^]1) *Operatorii economici prevazuti la art. 4 alin. (1) lit. d), ale caror actiuni sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata si filialele acestora, prezinta Adunarii generale a actionarilor potrivit legii, in vederea aprobarii, dupa consultarea prealabila a organizatiilor sindicale, bugetul de venituri si cheltuieli insotit de anexele de fundamentare, intocmite in conformitate cu prevederile legale in vigoare, in termen de 60 de zile de la intrarea in vigoare a legii bugetului de stat sau de la data aprobarii bugetelor locale ale comunelor, oraselor, municipiilor, sectoarelor municipiului Bucuresti, judetelor si municipiului Bucuresti, dupa caz;*
- Art. 7 alin. (1) *Anual, prin legea bugetului de stat se stabilesc obiective de politica salariala pe baza carora operatorii economici fundamenteaza indicatorii din bugetele de venituri si cheltuieli;*
- Art. 9 alin. (1) *La fundamentarea bugetelor de venituri si cheltuieli operatorii economici au in vedere, dar fara a se limita la acestea, urmatoarele:*
 - a) *respectarea politicii Guvernului si respectiv a unitatilor administrativ-teritoriale privind imbunatatirea performantelor economico-financiare ale operatorilor economici;*
 - b) *respectarea obiectivelor de politica salariala stabilita prin legea anuala a bugetului de stat.*
- Art. 9 alin. (3) *Creșterea câștigului mediu brut lunar pe salariat se stabilește procentual din indicele de creștere a productivității muncii calculate în unități valorice sau fizice, după caz. Limita procentuală maximă a creșterii câștigului mediu brut pe salariat se stabilește prin legea anuală a bugetului de stat.*

In completare prevederile OUG nr. 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, reglementeaza la art. XXXV: „Prin derogare de la prevederile art. 7 alin. (1) și art. 9 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, obiectivele de politică salarială aplicabile la fundamentarea și elaborarea bugetelor de venituri și cheltuieli pe anul 2026 se stabilesc prin prezenta ordonanță de urgență.”

Bugetul de Venituri si Cheltuieli („BVC”) al S.N. Nuclearelectrica S.A. („SNN”) pentru anul 2026 reprezintă instrumentul de programare și analiză a activității economico-financiare, urmărind asigurarea echilibrului financiar intern pentru desfășurarea activității în condiții de profitabilitate.

Fundamentarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli al SNN s-a realizat pe baza principiului prudenței și continuității activității și cu respectarea prevederilor cuprinse în:

- Legea nr. 43/2026 a bugetului de stat pentru anul 2026;
- OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MFP nr. 3.818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă, cu completările și modificările ulterioare;
- OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 227/2015 privind codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr. 89/23.12.2025 *pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;*
- Legea nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica" - S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă;
- Planul cadru de acțiuni de reducere costuri SNN 2026-2030, aprobat prin Decizia CA nr. 246/12.11.2025;
- Contractul colectiv de muncă în vigoare al societății („CCM”) valabil în anul 2026;
- alte reglementări și legi incidente, în vigoare.

precum și:

- direcțiile și obiectivele stabilite prin Planul de administrare aprobat;
- țintele indicatorilor de performanță prevăzute pentru administratorii și directorii cu contract de mandat;
- aspecte legate de activitatea din anul 2026, inflația și cursul mediu de schimb pentru euro pentru anul 2026.

Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 a fost supus controlului financiar de gestiune conform prevederilor HG nr. 1151/2012 pentru aprobarea normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a activității de control financiar de gestiune, fiind avizat.

Indicatorii financiari propuși de SNN prin proiectul BVC 2026 au avut în vedere să asigure implementarea strategiei și obiectivelor societății, cât și realizarea – cel puțin la nivelul minim convenit prin contractele de mandat – a indicatorilor cheie financiari, nefinanciari și operaționali asumați de administratorii neexecutivi și de directorii cu contract de mandat ai societății. Referitor la indicatorii cheie de performanță financiari privind operațiunile și politica de dividend, pentru exercitiul financiar 2026 Consiliul de Administrație al SNN va asigura monitorizarea proceselor interne, evaluarea performanței și suportul pentru demersurile corporative, astfel încât gradul de realizare al acestora să fie de 100%.

Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 prevede un **profit brut de 2.400.611 mii lei cu 377.818 mii lei /-13,6%** mai redus față de profitul brut realizat în 2025, respectiv cu **-5.058 mii lei /-0,2%** mai redus față de profitul brut bugetat rectificat pentru 2025 aprobat prin Decizie CA nr. 276/09.12.2025, și un

profit net de **2.064.611 mii lei** cu **-334.020 mii lei /-13,9%** mai redus fata profitul net realizat in 2025, respectiv cu **+38.377 mii lei /+1,9%** mai mult fata de profitul net bugetat rectificat pentru 2025. Rezultatele sunt obtinute pe seama unor **venituri totale de 5.835.364 mii lei** (-5,2% vs. nivel realizat in 2025, respectiv -3,9% vs. nivelul bugetat rectificat pentru anul 2025) si a **cheltuielilor totale** in suma de **3.434.753 mii lei** (+1,8%% vs. nivelul realizat pentru 2025, respectiv -6,4% fata de nivelul buget rectificat pentru 2025), precum si pe seama estimarii impozitului pe profit la valoare de **336.000 mii lei** (-11,5% vs. realizat 2025, respectiv -11,4% vs. bugetat rectificat 2025).

*Comparatiile procentuale prezentate mai jos se refera la sumele bugetate pentru anul 2026 comparativ cu valorile **realizate** pentru anul 2025, fiind indicate sub forma „ +/- x%”, daca nu se specifica altfel.*

I. VENITURI TOTALE

Veniturile totale au fost estimate la suma de **5.835.364 mii lei** (-318.620 mii lei /-5,2% fata de realizat 2025), din care venituri din exploatare **5.464.091 mii lei** (-252.278 mii lei /-4,4% fata de realizat 2025) si venituri financiare in suma de **371.273 mii lei** (-66.342 mii lei /-15,2% fata de realizat 2025).

1. Veniturile din exploatare (rd. 2) in cuantum de **5.464.091 mii lei** cuprind venituri din productia vanduta in suma de **5.372.849 mii lei** (-4,1% fata de realizat 2025) (rd. 3), din care veniturile din vanzarea produselor reprezentand energie electrica si termica sunt in suma de **5.367.298 mii lei** (-4,0% fata de realizat 2025) (rd. 4).

1.1. Veniturile din vanzarea energiei electrice – 5.359.663 mii lei, la o cantitate programata pentru vanzare de **9.493 GWh**, rezultand un pret mediu ponderat de vanzare de **564,60 lei/MWh** (pret fara Tg).

Premisele constructiei bugetare pentru veniturile din vanzarea energiei electrice sunt urmatoarele:

a. Programul de livrare a energiei electrice de catre CNE Cernavoda

Cantitatea de energie electrica prognozata a fi **livrata s-a estimat prudent**, pe baza celei mai recente prognoze a CNE pentru **programul de productie energie electrica pentru anul 2026** aprobat prin Decizia CA nr. 32/24.02.2026 la nivelul de **9.080 mii MWh** aferent unei perioade maxime a opririi planificate a Unitatii 1 de 86 de zile, acest interval permitand realizarea unor potentiale activitati legate de proiectul de re tehnologizare Unitatea 1 CNE Cervavoda. Prin aceeasi decizie a CA a fost aprobat si un nivel minimal aferent unei perioade a opririi planificate a Unitatii 1 de 63,5 zile, caruia in corespunde un program de productie de 9.376 mii MWh. La programul de 9.080 mii MWh se adauga o cantitate estimata a fi necesara de achizitionat pentru optimizarea mixului de vanzari, in special pe perioada opririlor (planificate si neplanificate). Programul de productie si livrare a fost intocmit considerand functionarea unitatilor nucleare la un factor de capacitate ridicat, similar cu nivelurile din anii anteriori, o durata a opririi planificate la Unitatea 1, de circa 86 de zile, precum si opriri neplanificate de 288 de ore, pentru Unitatile 1 si 2, pe baza datelor istorice pe o perioada indelungata. In industria nucleara, opririle neplanificate fac parte dintr-o exploatare normala a unitatilor nucleare, iar managementul prudent necesita bugetarea unui numar de ore de oprire neplanificata functie de mediile multi- anuale rezultate.

b. Programul de vanzare a energiei electrice de catre SNN

Previziunea veniturilor s-a bazat pe un **program de vanzare a energiei electrice de 9.493 GWh** si pe **contractele deja incheiate** pana la data intocmirii BVC pentru livrarile de energie electrica ce vor avea loc in 2026, precum si pe ipoteze de pret legate de pretul mediu pe diverse platforme OPCOM, pentru **cantitatea ramasa de contractat**.

Astfel, din corelarea datelor legate de cantitatile si preturile certe aferente tranzactiilor de vanzari incheiate, cu ipotezele legate de cantitatile ramase a fi vandute si preturile estimate, rezulta ca valoarea productiei de energie electrica preliminara a fi vanduta/livrata in anul 2026 este de **5.359.663 mii lei** (fara TG).

c. Realizarea de venituri certe, in conditiile unei capacitati de productie limitata

Trebuie mentionat faptul ca in cazul SNN, **capacitatea de productie este limitata de puterea instalata a celor doua reactoare nucleare functionale care opereaza deja la un factor mediu de capacitate ridicat**, semnificativ peste media industriei precum si de durata opririi planificate a Unitatii 1 ce poate fi de maxim 86 de zile si de numarul estimat de ore de opriri neplanificate bugetat. Unitatile 1 si 2 sunt pe primul loc in lume dupa factorul combinat de utilizare a capacitatii de productie de la punerea in exploatare. Preturile pe piata competitiva se formeaza in mod liber, concurential, prin raportul intre cerere si oferta. Astfel, elementul predominant de influenta asupra veniturilor din exploatare il reprezinta pretul de piata al energiei electrice.

Cu toate acestea, pentru anul 2026, exista un grad mare de certitudine cu privire la realizarea veniturilor propuse prin prezentul proiect de BVC.

1.2. Veniturile din vanzarea energiei termice – 7.636 mii lei, cu o pondere redusa in total venituri din exploatare, au fost estimate luand in considerare o cantitate de energie termica livrata de circa 70,07 mii Gcal.

1.3. Venituri din redevente si chirii (rd. 6) au fost estimate la suma de **2.238 mii lei** reprezentand veniturile obtinute din inchirierea unor terenuri si a unor spatii administrative conform contractelor de inchiriere.

1.4. Alte venituri (rd. 7) in cuantum de **3.313 mii lei** sunt reprezentate de venituri din refacturari utilitati pentru spatiile inchiriate si de servicii, precum si venituri din vanzarea certificatelor verzi si venituri din vanzarea produselor reziduale.

1.5. Veniturile din vanzarea marfurilor (rd. 8) in suma de **33.037 mii lei** reprezinta valoarea transportului energiei electrice stabilit prin ordinul ANRE nr. 74/16.12.2025 la valoarea de 3,63 lei/MWh (tarif reglementat) incepand cu 1 ianuarie 2026, fata de tariful de transport stabilit prin ordinul ANRE nr. 99/20.12.2024 de 3,29 lei/MWh aplicabil pentru anul 2025. Acest tip de venituri are un corespondent in costul marfurilor vandute, fiind facturat catre clientii SNN.

1.6. Venituri din productia de imobilizari (rd.12) – pentru anul 2026 Societatea nu prevede sume pentru venituri din productia de imobilizari, intrucat costurile aferente sunt capitalizate direct in valoarea investitiei, fara a le mai inregistra prin contul de profit si pierdere, conform standardelor de raportare financiara IFRS.

1.7. Veniturile aferente costului de productie in curs de executie (rd. 13) – 39.937 mii lei, estimat in conformitate cu productia planificata a fasciculelor de combustibil nuclear de la FCN Pitesti.

1.8. Alte venituri din exploatare (rd.14) in suma de **18.268 mii lei** (-27,1% fata de realizat 2025), cuprinde, in principal, veniturile din subventii pentru investitii (7.560 mii lei), reprezentand rambursarile de imprumuturi si platile de dobanzi efectuate de catre Statul Roman catre banci, in numele SNN, pentru finantarea Unitatii 1. Aceste sume sunt reluate anual pe venituri, pe masura amortizarii mijloacelor fixe finantate din respectivele subventii, diminuarea lor fata de anul 2025 provenind de la corelarea acestora cu extinderii duratei de viata a Unitatii 1. In cadrul altor venituri a fost prevazuta suma de 8.818 mii lei reprezentand bonificatia de 3% acordata SNN conform OUG nr. 107/2024 pentru impozitul pe profit datorat in anul 2024. Alti factori care au determinat diminuarea in raport cu valorile realizate ale anului 2025 sunt determinate si de inregistrarea in anul 2025 a

impactului reevaluării imobilizărilor corporale și a unor venituri din penalități și despăgubiri ce nu au fost estimate în anul 2026.

2. **Veniturile financiare**, în sumă de **371.273 mii lei** (-15,2% față de realizat 2025), au fost estimate în scădere pe baza previzionării veniturilor din diferențe de curs valutar, a dobânzilor ce vor fi remunerate de către bănci la depozitele în lei și euro constituite de societate, precum și a dobânzilor aferente investițiilor financiare, atât în lei cât și în valută.

II. CHELTUIELI TOTALE

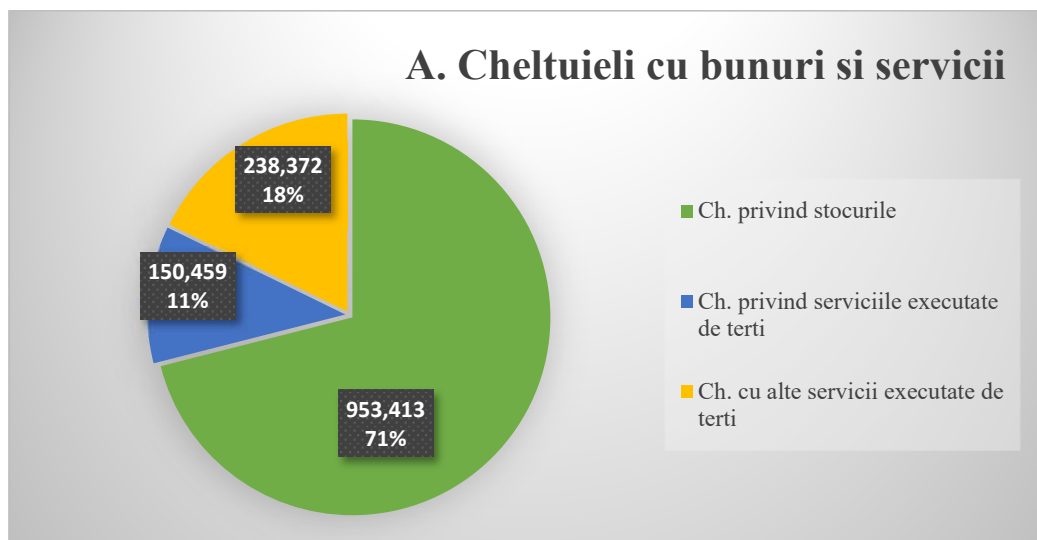
Cheltuielile totale în sumă de **3.434.753 mii lei** (+59.197 mii lei /+1,8% față de realizat 2025), cuprind cheltuieli pentru exploatare de **3.385.792 mii lei** (+46.107 mii lei /+1,4% vs realizatul anului 2025) și cheltuieli financiare în sumă de **48.961 mii lei** (+13.091 mii lei /+36,5%).

Fundamentarea cheltuielilor s-a făcut având în vedere indicii estimați ai inflației și/sau evoluția cursurilor de schimb valutar previzionate conform prognozei de toamnă a anului 2025 a Comisiei Naționale de Prognoza, pentru acele costuri care prin natura lor au o evoluție relativ liniară, ajustate în conformitate cu așteptările proprii SNN referitoare la evoluția cursului de schimb valutar.

O centrală nucleară poate funcționa în condiții de securitate nucleară deplină și de excelență operațională, numai cu asigurarea resurselor financiare necesare pentru activitățile de mentenanță, operare și investiții; astfel, la nivelul cheltuielilor operaționale de operare și mentenanță, filosofia de construcție a bugetului are o abordare de tip „de jos în sus”, în sensul în care activitățile programate la nivel de detaliu sunt cele care generează nevoile anuale și multi-anuale. Aceasta este modalitatea prin care compania asigură resursele necesare atingerii dezideratelor ante-menționate, specifice industriei nucleare.

1. **Cheltuielile din exploatare** în sumă de **3.385.792 mii lei** (+1,4% vs. realizat 2025, -6,0% vs. bugetat rectificat 2025) sunt formate din cheltuieli cu bunuri și servicii, cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli cu personalul și alte cheltuieli de exploatare.

A. **Cheltuielile cu bunuri și servicii** în sumă de **1.342.244 mii lei** (+306.998 mii lei /+29,7% vs. realizat 2025, +91.707 mii lei /+7,3% vs. bugetat rectificat 2025) cuprind cheltuielile detaliate mai jos:



-mii lei -

INDICATORI		Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
			Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0		1	2	3	4	5	6
A1	Cheltuieli privind stocurile	31	889.253	721.316	953.413	232.097	32,2%
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți	39	143.725	135.620	150.459	14.839	10,9%
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	45	217.559	178.310	238.372	60.062	33,7%
Total			1.250.537	1.035.246	1.342.244	306.998	29,7%

A1 - cheltuieli privind stocurile in suma de **953.413 mii lei** (+32,2% vs. realizat 2025, +7,2% vs. bugetat rectificat 2025), sunt stabilite in functie de consumul de materii prime si materiale necesare, atat programului de mentenanta curenta cu Centrala in functiune, cat si pentru programul de mentenanta prevazut a se realiza in opririle planificate sau neplanificate, respectiv piese de schimb, materiale auxiliare, alte materiale consumabile, obiecte de inventar si echipamente de protectie a muncii, consumul de energie, apa si gaze, cheltuieli cu marfurile (energia electrica cumparata de pe piata libera pe perioada opririlor, achizitia de certificate verzi, taxa pentru introducerea energiei in rețeaua de transport care se plateste la CN Transelectrica SA – tarif zonal de transport Tg).

-mii lei -

A1 - Cheltuieli privind stocurile		Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
			Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0		1	2	3	4	5	6
a)	cheltuieli cu materiile prime	32	244.504	244.244	289.696	45.452	18,6%
b)	cheltuieli cu materialele consumabile	33	121.770	118.720	126.239	7.519	6,3%
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	5.008	2.446	1.852	-594	-24,3%
d)	cheltuieli privind energia și apa	37	162.280	159.796	175.851	16.055	10,0%
e)	cheltuieli privind mărfurile	38	355.691	196.111	359.775	163.664	83,5%
Total			889.253	721.316	953.413	232.097	32,2%

a) Cheltuielile cu materiile prime (rd. 32) in suma de **289.696 mii lei** (+18,6% vs. realizat 2025, +18,5% vs. bugetat rectificat 2025) sunt programate in crestere pentru anul 2026 au la baza programul de productie a energiei electrice si costul de fabricare a combustibilului nuclear.

Pentru programul de productie a energiei electrice avut in vedere in prezentul buget se etimeaza un consum de 10.664 de fascicule de combustibil, fata de 10.312 de fascicule consumate in 2025 (+3,4%). Aceste fascicule se vor consuma din stocul existent la CNE Cernavoda la 31 decembrie 2025 si din livrarile efectuate de FCN Pitesti in cursul anului 2026 estimate la 10.800 de fascicule.

Costul de productie a combustibilului nuclear este determinat de consumurile normate si costurile estimate cu pulberea sinterizabila de U in UO₂, costurile materialelor de Zircaloy-4 si alte materii prime. Programul FCN Pitesti de productie a fasciculelor de combustibil pentru anul 2026 este de 10.800 de fascicule pentru care se estimeaza cheltuielile cu pulberea sinterizabila de U in UO₂ in suma 298.943 mii lei (+68.603 mii lei / +29,78% vs. realizat 2025), majorare cauzata in principal de cresterea costului cu concentratul tehnic de uraniu (CTU) utilizat pentru obtinerea pulberii sinterizabile de U in UO₂. Costul mediu de consum utilizat la fundamentarea costului total cu pulberea sinterizabila de U in UO₂ este de 1.333,43 lei Kg U in UO₂.

Cheltuielile cu produsele de Zircaloy-4 in suma 30.201 mii lei (+6.046 mii lei / +25,04% vs. realizat 2025). Cheltuiala cu produsele de zircaloy a fost determinata tinand cont de valoarea stocului la 31.12.2025 si preturile unitare in USD/EUR din contractele de furnizare in vigoare respectiv preturile din procedurile de achizitie aflate in derulare. Cresterea fata de realizat 2025 este cauzata de cresterea preturilor de achizitie din contractele incheiate in luna august 2025/decembrie 2025 pentru achizitia de bara, tabla si tuburi de Zircaloy-4.

Cheltuieli cu alte materii prime sunt prgnozate in suma de 1.087 mii lei (-453 mii leivs. realizat 2025). Reducerea cheltuielilor cu alte materii prime se datoreaza reducerii pretului de achizitie pentru "Heliu 99,995", de la 52 Eur/mc (pret conform contract in derulare in anul 2025), la pretul de 117,59 lei/mc (pret conform contract 988/30.06.2025).

Aceste cresteri ale costului de productie al fasciculelor de combustibil determina majorarea costului combustibilului nuclear estimat in 2026.

b) Cheltuieli cu materialele consumabile in suma de **126.239 mii lei** (+7.519 mii lei /+6,3% vs. realizat 2025, +4.469 mii lei /+3,7% vs. bugetat rectificat 2025), se compun din:

- cheltuieli cu piesele de schimb (rd. 34) in valoare de 35.953 mii lei (+5.461 mii lei vs realizat 2025), cheltuieli generate in principal de programele curente de intretinere, reparatii si inlocuire de piese de schimb aferente unitatilor nucleare si cuprinde consumul estimat din stocul existent la 31 decembrie 2025, cat si achizitiile preconizate a se realiza in cursul anului 2026 (acest capitol de cheltuieli nu include piesele de schimb esentiale, vitale si cele critice, elemente care avand perioada de utilizare mai mare de 1 an sunt recunoscute conform IAS 16 in active imobilizate, pentru care se calculeaza amortizare). Cresterea fata de anul 2025 provine din estimarile realizate conform programelor de mentenanta. Astfel, sunt estimate: cresterea valorii pieselor de schimb pentru turbogenerator in perioada opririi planificate a Unitatii 1 (+ 1.100 mii lei), cresterea activitatilor de mentenanta a masinii de incarcata descarcata a combustibilului nuclear (+ 2.800 mii lei), utilizarea in 2026 a unor piese de schimb pentru sistemele de protectie fizica a caror costuri au fost prevazute initial in 2025 (+ 1.400 mii lei);
- cheltuieli cu combustibilii (rd. 35) in valoare de 3.132 mii lei, cu o crestere cu 5,8% fata de realizat 2025 ceea ce reflecta in principal evolutia preturilor, cuprinzand combustibili utilizati, atat pentru necesitatile de functionare a Dieselelor celor doua Unitati, cat si pentru Centrala Termica de Pornire, precum si consum carburanti auto;
- cheltuieli cu alte materiale consumabile in valoare de 87.154 mii lei (+1.885 mii lei vs realizat 2025), reprezinta costul cu alimentatia de protectie asigurata personalului expus, consumul de materiale pentru intretinere curenta si reparatii, de radioprotectie si protectia muncii, administrative, materiale de tipul: gaze tehnice si speciale, uleiuri, chimicale, materiale de radioprotectie si alte materiale consumabile pentru intretinerea si functionarea centralei, in conformitate cu nevoile estimate pentru anul 2026. Cresterea este determinata in principal de cresterea cheltuielilor cu materialele de protectie a muncii si radioprotectie;

c) Cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar (rd. 36) in valoare de **1.852 mii lei** (-594 mii lei vs. realizat 2025) sunt prevazute in scadere. Principalele cheltuieli din aceasta categorie reprezinta cheltuieli pentru sustinerea activitatilor departamentelor de intretinere si reparatii, radioprotectie, administrativ si protectie fizica, reprezentand echipamente individuale necesare pentru protectia corpului;

d) Cheltuieli privind energia si apa (rd. 37) in suma de **175.851 mii lei** (+16.055 vs. realizat 2025), includ cheltuielile cu apa tehnologica, consumul de apa curenta, energie electrica si gaze naturale. Principala crestere o reprezinta cresterea tarifului pentru apa de racire din Dunare de la 46,99 lei/mii mc la 50,43 lei/mii mc, fiind pentru 2026 indexat cu +7,32% (+13.660 mii lei vs. realizat 2025), precum si cresterea cheltuielii cu energia electrica si termica (+2.719 mii lei vs realizat 2025).

e) Cheltuieli privind marfurile (rd. 37) in suma de **359.775 mii lei** (+163.664 mii lei /83,5% vs. realizat 2025, +4.084 mii lei /+1,1% vs. bugetat rectificat 2025). In aceasta categorie intra:

- **contravaloarea transportului energiei electrice** la tarif reglementat (TG) achitata catre CN "Transelectrica" SA pentru injectia energiei electrice in reseaua de transport a energiei electrice, care se regaseste si in venituri din vanzarea marfurilor, la aceeasi valoare, fiind facturata si recuperata de la clienti – **33.037 mii lei** (-241 mii lei fata de realizat 2025), tariful practicat fiind de 3,63 lei/MWh, incepand cu 01 ianuarie 2026, conform Ordinului ANRE nr.74/16.12.2025, fata de de tariful de transport stabilit prin ordinul

ANRE nr. 99/20.12.2024 de 3,29 lei/MWh (tarif reglementat) aplicabil pentru anul 2025. Majorarea tarifului de transport, coroborata cu reducerea cantitatii de energie electrica ce se estimeaza a se livra in 2026, conduc la diminuarea costului estimat pentru transportul energiei electrice;

- **cheltuielile cu energia electrica estimata a fi achizitionata** de pe piata libera pe perioada opririlor – **326.738 mii lei** (+163.905 mii lei fata de realizat 2025), in special a opririlor neplanificate. Aceasta cantitate este prevazuta pentru indeplinirea obligatiilor rezultate din contractele de vanzare a energiei electrice incheiate cu clientii, avand in vedere cantitatile indisponibile cauzate de opriri. Variatia in anul 2026 fata de nivelul realizat al anului 2025 provine din includerea cantitatii de energie electrica ce ar urma sa se achizitioneze pentru acoperirea deficitului de productie din timpul opririlor planificate sau neplanificate, pentru a permite vanzarea unor cantitati suplimentare in banda, pentru optimizarea mixului de vanzari.

La acest capitol de cheltuieli se pot realiza economii in executie (asa cum s-au realizat in anul 2025), insa numai in conditiile in care numarul de ore de oprire neplanificata realizat va fi semnificativ mai mic decat numarul bugetat de ore de oprire neplanificata, iar costul energie achizitionate va fi mai mic decat sau cel mult egal cu nivelul bugetat.

Conform recomandarilor formulate de producatorul tehnologiei CANDU si standardelor din industrie, pentru o centrala nucleara de tip CANDU 6 se estimeaza un numar de circa 150 de ore de opriri neplanificate anual pentru fiecare unitate. Prudential, SNN estimeaza pentru anul 2026 un numar de ore de opriri neplanificate de aproximativ 288 ore pentru cele doua reactoare nucleare, totusi, functie de exploatarea efectiva a centralei, numarul de ore de oprire neplanificata efectiv realizat poate fi mai mare sau mai mic decat cel planificat. Se pot realiza economii de cheltuieli in executie, care insa nu pot fi ignorate sau diminuate la intocmirea BVC; pe de alta parte, depasirea numarului de ore de oprire neplanificate, respectiv fluctuatia pretului de achizitie al acestui necesar de energie, poate atrage depasirea cheltuielilor bugetate.

Nivelul cheltuielilor este influentat de necesitatea bugetarii unei cantitati de energie de achizitionat in perioada opririlor planificate si neplanificate, care determina un nivel ridicat de „cheltuieli privind marfurile” cel putin la nivel bugetat.

Cheltuielile sunt fundamentate in mod prudent, dar cu pastrarea nivelului ridicat al standardelor de calitate necesare operarii si mentenantei centralelor nucleare.

Aspectele antementionate au dus la cresterea nivelului prevazut pentru cheltuielile cu marfurile (capitol in care se reflecta energia electrica achizitionata pentru opririle planificate si neplanificate) fata de nivelul realizat in anul 2025.

A2 - cheltuieli privind serviciile executate de terti in suma de **150.465 mii lei** (+10,9% vs. realizat 2025, +4,7% vs. bugetat rectificat 2025). Nivelul estimat necesar al serviciilor se bazeaza pe cerintele specifice de operare, precum si pe contractele in derulare care in general sunt multi-anuale.

-mii lei -

A2 - Cheltuieli privind serviciile executate de terti	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	127.512	120.213	134.260	14.047	11,7%
b) cheltuieli privind chiriile	41	735	-24	360	384	-1572,9%
c) prime de asigurare	44	15.478	15.432	15.839	407	2,6%
Total		143.725	135.620	150.459	14.839	10,9%

a) Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile (rd. 40) in valoare de **134.260 mii lei**, care cuprind, atat serviciile necesare programului de mentenanta curenta cu Centrala in functiune pentru toate sistemele Centralei (sistemele electrice, de ventilatie, mecanice, de monitorizare a parametrilor de proces, a echipamentelor si instalatiilor din frontul fix, casa sitelor si casa pompelor, a transformatoarelor de putere, a instalatiilor de ridicat, a statiei de tratare a apei "STA" etc), cat si serviciile de reparatii si intretinere ale Unitatii 1 programate pentru oprirea planificata din luna mai – august 2026 (acele servicii de reparatii si intretinere care nu reprezinta investitie, ci cheltuiala).

Pentru anul 2026 valoarea a crescut cu 14.047 mii lei fata de realizat 2025 in principal in baza cresterii volumului activitatilor prezentate mai jos, dar si a indexarii tarifelor conform clauzelor contractuale:

- mentenanta echipamente mecanice si de ventilatie crestere cu + 3.600 mii lei ca urmare a contractarii in a doua jumatate a anului 2025 a unui nou contract cu tarife orare mai mari;
- servicii de mentenanta corectiva la Generatoare Diesel crestere fata de anul 2025, an in care aceste servicii nu au fost necesare (+1.100 mii lei);
- intretinere la CB01 aprox 1.100 mii lei;
- servicii de mentenanta pentru sistemele si echipamentele electrice crestere cu 1.900 mii lei ca urmare a indexarii tarifelor contractului in vigoare incepand cu septembrie 2025 si estimarii unei cresteri pentru noul contract ce se va incheia incepand cu septembrie 2026;
- activitati de montare/demontare schele datorita activitatilor din OP U1 crestere cu aprox. 1.000 mii lei;
- activitate noua pentru anul 2026 pentru de curatare si calibrare rezervoare motorina (+ 1.100 mii lei);
- serviciile de mentenanta preventiva si corectiva la sistemele de radioprotectie - contracte noi intrate in vigoare in cursul anului 2025 (+ 1.000 mii lei);
- serviciile de examinari nedistructive in oprirea planificata a Unitatii 1 crestere cu aprox 600 mii lei;

b) Cheltuieli privind chirile (rd. 41) in valoare de **360 mii lei** cuprind cheltuieli actualizate in anul 2026 privind suprafetele inchiriate pentru depozitarea echipamentelor si materialelor din gestiunile CNE in zona Saligny, chiria pentru rezervoarele de stocare a azotului si hidrogenului, chiria pentru inchirierea liniei electrice aeriene LEA #5606.

c) Cheltuieli privind primele de asigurare (rd. 44) in valoare de **15.839 mii lei** includ asigurarea de risc nuclear a Centralei, asigurarea de raspundere pentru personalul de conducere si de administratie, asigurarea pentru accidente de munca si boli profesionale pentru personalul SNN, precum si alte asigurari. Nivelul bugetat in anul 2026 reprezinta nivelul maximal care poate fi realizat, in conditiile prevazute de aceste tipuri de asigurari, mai mare decat nivelul realizat pentru anul 2025, perioada in care societatea a beneficiat de rambursarea unei prime de asigurare din contravaloarea totala a asigurarii de risc nuclear.

A3 - cheltuieli cu alte servicii executate de terti, in suma de **238.372 mii lei** (+60.062 mii lei /+33,7% vs. realizat 2025, +20.813 mii lei /+9,6% vs. bugetat rectificat 2025) reprezinta: cheltuieli privind comisiunile si onorariile, cheltuielile de protocol, cheltuielile de reclama si publicitate, cheltuielile cu sponsorizarea, cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane, cheltuieli cu deplasarea, detasarea, transfer, cheltuieli cu serviciile bancare, cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii, servicii de asigurare paza si protectia obiectivelor si a personalului, serviciile privind intretinerea tehnicii de calcul, servicii de pregatire a personalului, servicii de gestionare a deseurilor radioactive etc. Si in cazul acestei categorii de cheltuieli, ponderea semnificativa este detinuta de acele servicii care sunt generate de CNE Cernavoda, fiind necesara bugetarea unor resurse acoperitoare pentru activitatile programate. La nivel contractual, existenta in derulare a unor contracte multianuale de servicii adauga certitudine asupra nivelului cantitativ si valoric al acestor cheltuieli cu serviciile.

A3 - Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
a) cheltuieli cu colaboratorii	46	0	0	0	0	-
b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul	47	8.015	2.429	4.684	2.255	92,8%
c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate	49	1.805	1.484	2.896	1.412	95,1%
d) Ch. cu sponsorizarea	56	1.993	1.918	1.800	-118	-6,2%
e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	10.362	10.277	10.431	154	1,5%
f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer	62	6.175	5.931	7.588	1.657	27,9%
g) cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	297	283	372	89	31,3%
h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	808	750	905	155	20,6%
i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	68	38.024	37.706	46.464	8.758	23,2%
j) alte cheltuieli	77	150.080	117.530	163.232	45.702	38,9%
Total		217.559	178.310	238.372	60.062	33,7%

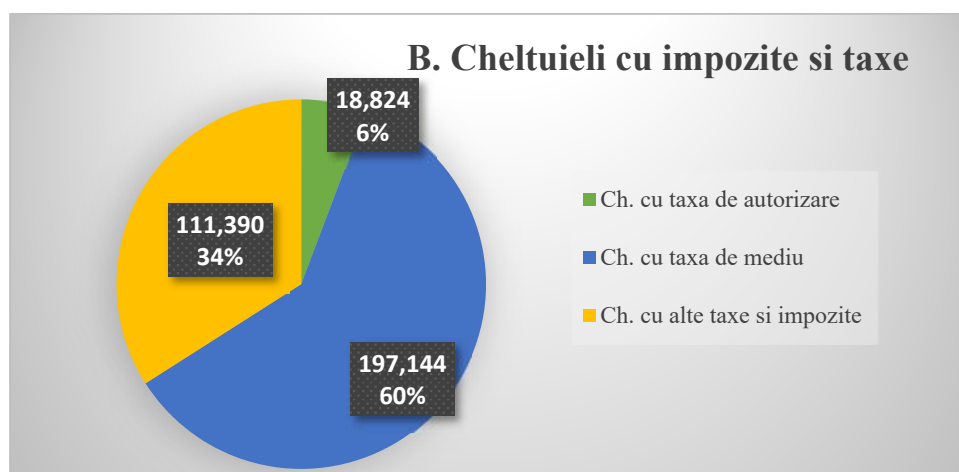
- **Cheltuieli privind comisioanele si onorariile (rd. 47) – 4.684 mii lei**, reprezinta in principal cheltuieli privind consultanta juridica, in conformitate cu estimarile privind consultanta juridica externa necesara in 2026.
- **Cheltuieli de protocol, reclama si publicitate (rd. 49)** sunt estimate la o valoare de **2.896 mii lei**, astfel:
 - Cheltuieli de protocol in suma de 468 mii lei (+177 mii lei vs. realizat 2025) au fost dimensionate sub nivelul de deductibilitate prevazut in Codul Fiscal;
 - Cheltuieli de reclama si publicitate in suma de 2.428 mii lei (+1.234 mii lei vs. realizat 2025) au in vedere cresterea gradului de intelegere si acceptare a energiei nucleare pe plan intern si international, mentinerea unei imagini pozitive pentru SNN, contracararea actiunilor cu impact negativ asupra dezvoltarii programului energetic national, promovarea proiectelor realizarii de SNN;
- **Cheltuieli cu sponsorizarea (rd. 56) – 1.800 mii lei**, sunt prevazute la un nivel inferior celui realizat in 2025, sub nivelul de deductibilitate prevazut in Codul Fiscal. Aceste cheltuieli se acorda cu respectarea prevederilor Legii nr. 32/1994 privind sponsorizarea, cu modificarile si completarile ulterioare si cu aprobarea expresa a Consiliului de Administratie, actiunile pentru care se acorda sponsorizarea fiind prezentate spre informare in AGA; alocarea sponsorizarilor intre domeniile medical si sanatate (40%), educatie, invatamant, social si sport (40%) si pentru alte actiuni si activitati (20%) este in conformitate cu prevederile OUG 2 /2015, insa in executie pot exista variatii. La fundamentarea cheltuielii cu sponsorizarea s-a tinut cont de prevederile art. LX din OUG nr. 115/2023.
- **Cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane (rd. 61) – 10.431 mii lei**, reprezentand cheltuieli cu serviciile de transport persoane si de transport marfa, in crestere cu 136 mii lei fata de nivelul realizat in anul 2025, determinate in principal de indexarea tarifelor conform contractelor in vigoare.
- **Cheltuieli de deplasare, detasare, transfer (rd. 62) – 7.588 mii lei**, inregistreaza o crestere cu 1.657 mii lei fata de valoarea realizata in anul 2025, ca urmare a redimensionarii necesitatilor de deplasare pentru activitati de pregatire a personalului CNE in tara si strainatate si alte deplasari pentru desfasurarea activitatii,

pentru participare la benchmarking, pentru asistare la diverse etape de fabricare a produselor, in linie cu preturile existente pe piata.

- **Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii (rd. 66) - 372 mii lei**, cuprind cheltuielile estimate pentru servicii de telefonie si internet, estimate la un nivel similar cu cel realizat in anului 2025, in conformitate cu nivelul de activitate necesar si cu modificarile tarifelor privind serviciile de telefonie fixa, mobila si servicii de date, precum si servicii de curierat.
- **Cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate (rd. 67)** estimate la **905 mii lei**, cuprind cheltuielile estimate pentru comisiunile bancare, cu o crestere de 155 mii lei fata de valoarea realizata a anului 2025, ca urmare a cresterii volumului de tranzactii bancare in valuta, in special pentru proiectul de Retehnologizare U1. Acestea cuprind comisiunile practicate de catre bancile comerciale pentru operatiunile de plati catre furnizori.
- **Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti (rd. 68) – 46.464 mii lei** (+8.758 mii lei /23,2% fata de realizat 2025), din care:
 - a) **Cheltuieli de asigurare si paza (rd. 69) - 10.190 mii lei** cuprind servicii de asigurare si paza a obiectivelor si a personalului, in crestere cu +2.997 mii lei fata de nivelul realizat al anului 2025 ca urmare a incheierii in mai 2025 a unui contract de servicii complete de protectie fizica pentru obiectivele de pe Platforma CNE Cernavoda, care anterior erau acoperite cu personal propriu, precum si indexarii tarifelor estimate conform contract pentru serviciile de paza.
 - b) **Cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul (rd. 70) – 24.893 mii lei**, cuprind cheltuielile cu intretinerea statiilor de lucru, a serverelor si echipamentelor HP, a sistemelor de gestiune a bazelor de date, precum si pentru echipamentele IT noi ca urmare a extinderii si modernizarii retelei de calculatoare. Cresterea estimata de +4.190 mii lei pentru anul 2026 fata de nivelul realizat al anului 2025 acomodeaza in principal serviciile de suport tehnic ORACLE si ORACLE HR (+1.100 mii lei), subscriptiile pentru extinderea produselor software din infrastructura virtuala Vmware (+1.270 mii lei), reinnoire subscriptii pentru solutii antivirus Trend Micro (+304 mii lei), servicii de imprimare si copiere (+214 mii lei), suport tehnic InTec (+132 mii lei), subscriptie solutie instruire pentru constientizarea securitatii cibernetice cu simulari integrate de phishing (+ 132 mii lei, activitate noua);
 - c) **Cheltuieli cu pregatirea profesionala (rd. 71)** in valoare de **11.107 mii lei** in crestere cu 2.389 mii lei fata de realizat 2025 pentru asigurarea pregatirii personalului, inclusiv personalul de conducere/coordonare, operare, mentenanta si tehnic prin intermediul unor experti din organizatii de specialitate externe, pregatirea personalului de operare nou angajat conform programului de pregatire obligatoriu, precum si pregatirea din cadrul programului de leadership;
 - d) **Cheltuieli cu reevaluarea imobilizarilor corporale si necorporale (rd. 72) - 138 mii lei** necesare pentru evaluarea imobilizarilor corporale;
 - e) **Cheltuieli cu anunturile privind licitatile si alte anunturi (rd. 76) - 136 mii lei**, constau in servicii de difuzare printr-o statie regionala radio a programului de informare publica, anunturi de consultare a publicului in derularea etapelor de evaluare de mediu pentru proiectele sucursalei CNE Cernavoda, conform cerintelor legale, precum si anunturi de vanzare, inchiriere active sau de recrutare;

- **Alte cheltuieli (rd. 77) – 163.232 mii lei**, crestere cu 45.702 mii lei vs. realizat 2025, cuprind alte servicii de exploatare, precum servicii de gestionare a deseurilor radioactive, neradioactive si de decontaminare, asistenta tehnica, intretinerea sistemului de termoficare, a circuitului hidro, servicii de curatenie a spatiilor tehnologice si administrative, intretinere spatii de depozitare, servicii prestate de catre organizatii de specialitate nucleara privind dezvoltarea de programe comune. Principalele variatii rezulta din:
 - Cheltuielile cu studiile, contin studii de securitate nucleara, studii de evaluare din punct de vedere al securitatii nucleare a constructiilor si studii de digitalizare (+3.724 mii lei);
 - Cheltuieli cu asistenta tehnica, contin cheltuielile de participare la Programele de Cercetare-Dezvoltare Conexus si alte programe, precum si asistenta tehnica feederi, snubber, canale de combustibil, turbogenerator (+2.279 mii lei);
 - Cheltuieli cu servicii metrologice, pentru radioprotectie si protectia mediului, pentru servicii medicale si de medicina muncii, precum si pentru securitatea muncii (+246 mii lei);
 - Cheltuieli de gestionare, tratare si depozitare a deseurilor radioactive si neradioactive (+1.715 mii lei);
 - Cheltuieli cu analize de verificari si determinari industriale (+1.350 mii lei);
 - Cheltuielile cu consultanta, contin in principal servicii de consultanta pentru management CNE, servicii de raportare ESG, servicii de consultanta privind ISO:27001:2022, servicii de consultanta in vederea certificarii arhivei electronice, consultanta fiscala si de intocmire a dosarului pretului de transfer, servicii de consultanta privind imbunatatirea performantei operationale la CNE, precum si consultanta privind achizitionarea ERP (+1.372 mii lei);
 - Cheltuieli pentru autorizari ISCIR, CNCAN si Compania Nationala pentru Controlul Cazanelor (-306 mii lei);
 - Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, contin servicii de intretinere si reparatii cladiri, servicii de administrare depozite, servicii de audit financiar, servicii de organizare evenimente, servicii aferente relatiilor cu investitorii, servicii de introducere, prelucrare si validare date si alte servicii necesare desfasurarii activitatii curente (+16.980 mii lei).

B. Cheltuielile cu impozite, taxe si varsaminte asimilate in suma de **327.358 mii lei** (-56,7% vs. realizat 2025, -56,3% vs. bugetat rectificat 2025) cuprind cheltuielile cu taxa de autorizare, taxa de mediu, impozitul pe constructii si alte taxe si impozite

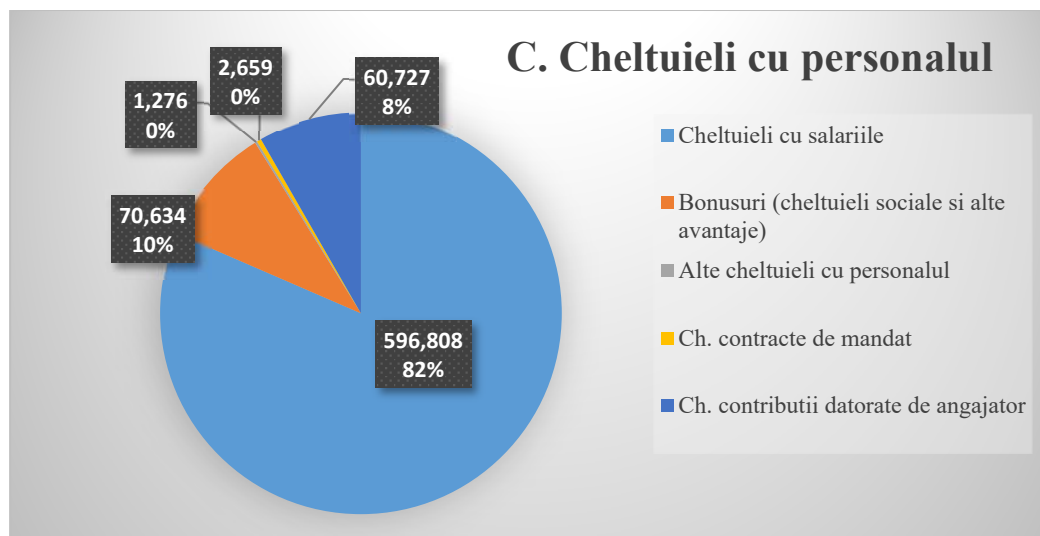


B - Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
a) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0	0	0	0	-
b) ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80	0	0	0	0	-
c) ch. cu taxa de licență	81	0	0	0	0	-
d) ch. cu taxa de autorizare	82	9.962	9.962	18.824	8.862	89,0%
e) ch. cu taxa de mediu	83	132.032	130.225	197.144	66.919	51,4%
f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	607.099	615.438	111.390	-504.048	-81,9%
Total		749.093	755.625	327.358	-428.267	-56,7%

- **Cheltuieli cu taxa de autorizare** (rd. 82) estimate la **18.824 mii lei** (+8.862 mii lei fata de realizat 2025) reprezinta in principal taxa si tariful pentru autorizarea de functionare privind securitatea nucleara datorata CNCAN. Cresterea cu +8.862 mii lei este estimata ca urmare a publicarii pe site-ul CNCAN a proiectului pentru modificarea și actualizarea cuantumului taxelor și tarifelor prevăzute în Regulamentul privind taxele și tarifele pentru autorizarea și controlul activităților nucleare, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 712/2009
- **Cheltuieli cu taxa de mediu** (rd. 83) estimate la **197.144 mii lei** (+66.919 mii lei fata de realizat 2025), reprezinta in principal contributia SNN la Planul de dezafectare si depozitarea finala a deseurilor radioactive pentru dezafectarea Unitatilor 1 si 2 prin virarea catre ANDR a unei contributii stabilite prin HG nr. 613/2025, precum si alte taxe de mediu conform legislatiei in domeniu. Incepand cu 1 octombrie 2025 contributia pentru dezafectare si depozitare a crescut de la 2euro/MWh la 4 euro/MWh ceea ce a determinat cresterea reflectata in buget Aceasta taxa este stabilita in moneda euro, in timp ce contravaloarea acesteia se achita in lei, astfel ca valoarea bugetata pentru anul 2026 este considerata pentru acoperirea eventualelor diferente de curs valutar.
- **Cheltuieli cu alte taxe si impozite** (rd. 84) estimate la **111.390 mii lei** (-504.048 mii lei vs. realizat 2025). In 2026 SNN nu mai datoreaza contributia la fondul de tranzitie energetica, realizata in 2025 la valoarea de 504.507 mii lei. Principalele taxe si impozite estimate sunt:
 - **Tarif de monitorizare AMEPIP** - Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice **de 5.532 mii lei** (+937 mii lei vs realizat 2025) in conformitate cu prevederile Legii nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, prin care se prevede in cadrul Capitolului I¹ art. 4¹ alin. (4) “*Veniturile proprii ale AMEPIP provin din amenzi și dintr-un tarif de monitorizare de până la 0,1% din veniturile totale stabilite prin situațiile financiare anuale ale întreprinderilor publice, aprobate pentru anul precedent, stabilit anual prin ordin al președintelui AMEPIP*”;
 - **Taxa ANRE de 5.634 mii lei** (+953 mii lei vs realizat 2025) reprezinta contributia estimata a fi platita in anul 2026 de Societate catre ANRE. Conform Ordinului ANRE nr. 82/2025, contributia banasca aferenta anului 2026 este egala cu 0,1% din cifra de afaceri realizata in anul 2025;
 - **Impozitele locale de 99.990 mii lei**, crestere cu 94 mii lei fata de realizat 2025;
 - **Alte taxe** in suma de **224 mii lei**, reprezentand cheltuieli aferente TVA nedeductibil, impozitului pe venitul nerezidentilor si alte taxe de drum.

C. Cheltuielile cu personalul, in suma de **732.102 mii lei** (-2,5% vs. realizat 2025, -7,7 vs. bugetat rectificat 2025), cuprind: cheltuieli cu salariile, bonusuri, alte cheltuieli cu personalul, cheltuieli aferente contractului de

mandat si altor organe de conducere si control, comisii si comitete si cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fonduri speciale si alte obligatii legale. Aceste cheltuieli sunt detaliate mai jos si reprezentate in graficul urmatoar.



-mii lei -

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
C Cheltuieli cu personalul	85	792.782	751.162	732.102	-19.060	-2,5%
C0 Cheltuieli de natură salarială	86	720.940	684.544	667.441	-17.103	-2,5%
C1 Cheltuieli cu salariile	87	646.586	616.480	596.808	-19.672	-3,2%
C2 Bonusuri	91	74.354	68.064	70.634	2.569	3,8%
C3 Alte cheltuieli cu personalul	99	1.120	1.210	1.276	66	5,5%
C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	103	6.691	6.527	2.659	-3.868	-59,3%
C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	64.031	58.882	60.727	1.845	3,1%

Fundamentarea cheltuielilor cu personalul pentru anul 2026 s-a realizat in acord cu dispozitiile Ordonantei 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, astfel:

- art.9 alin. (1) lit.b: “La fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici au în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele: [...]; b) respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;”
- art. 9 alin. (3) : “Creșterea câștigului mediu brut lunar pe salariat se stabilește procentual din indicele de creștere a productivității muncii calculate în unități valorice sau fizice, după caz. Limita procentuală maximă a creșterii câștigului mediu brut pe salariat se stabilește prin legea anuală a bugetului de stat.”

si in conformitate cu prevederile OUG nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, care reglementează:

- Art. XXXV: Prin derogare de la prevederile art. 7 alin. (1) și art. 9 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o

participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, obiectivele de politică salarială aplicabile la fundamentarea și elaborarea bugetelor de venituri și cheltuieli pe anul 2026 se stabilesc prin prezenta ordonanță de urgență.

C0) Cheltuielile de natura salariala in suma de **667.441 mii lei** (-17.103 mii lei /-2,5% vs. realizat 2025, -53.499 mii lei /-7,4% vs. bugetat rectificat 2025) sunt compuse din cheltuielile cu salariile (C1 – 596.808 mii lei) si bonusuri (C2 – 70.634 mii lei), detaliate dupa cum urmeaza:

-mii lei -

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	720.940	684.544	667.441	-17.103	-2,5%
C1 Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	646.586	616.480	596.808	-19.672	-3,2%
a) salarii de bază	88	525.598	508.277	511.733	3.456	0,7%
b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	91.665	87.877	83.605	-4.272	-4,9%
c) alte bonificații (conform CCM)	90	29.322	20.325	1.470	-18.856	-92,8%
C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+Rd.98), din care:	91	74.354	68.064	70.634	2.569	3,8%
a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	31.487	26.325	27.471	1.145	4,3%
b) tichete de masă;	95	2.047	1.964	2.480	516	26,3%
c) vouchere de vacanță;	96	503	0	9.432	9.432	-
d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	36.713	36.664	27.874	-8.790	-24,0%
e) alte cheltuieli conform CCM.	98	3.604	3.110	3.376	265	8,5%

In dimensionarea cheltuielii de natura salariala pentru anul 2026 s-a avut in vedere obiectivele de politica salariala stabilite prin OUG nr. 89/2025, respectiv:

„Art. XXXVI

(1) **Pentru anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, mențin în plată drepturile de natură salarială la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, la care se vor adăuga sumele reprezentând creșterea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2026 și a celorlalte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări, concomitent cu îndeplinirea următoarelor cerințe cumulative:**

- să nu majoreze/să nu indiceze sau, după caz, să nu prevadă alte mecanisme de creștere salarială în cursul anului 2026 pentru drepturile reprezentând salarii aflate în plată la data de 30 noiembrie 2025;
- menținerea în anul 2026 a nivelului drepturilor de hrană/indemnizațiilor de hrană/tichetelor de masă/normelor de hrană și altor drepturi de natură salarială similare aflate în plată la data de 31 decembrie 2025, acordate conform prevederilor legale;
- valoarea mesei calde acordate pentru salariații care își desfășoară activitatea cel puțin 50% din timpul de lucru în subteran să nu depășească suma de 35 lei net pentru fiecare zi lucrată, indiferent de salariul net lunar obținut. În cazul în care nu se poate asigura masa caldă conform condițiilor legale specifice,

operatorii economici pot acorda contravaloarea în bani a acesteia sau tichete de masă în cuantum de 35 lei pentru fiecare zi lucrată;

- d) *menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale, cu excepția cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, în cazul operatorilor economici care au înregistrate pierderi contabile din anii precedenți și planifică pierderi în anul 2026, cu condiția reducerii pierderilor realizate la data de 31 decembrie 2025 cu cel puțin 5% față de nivelul realizat la data de 31 decembrie 2025, sau menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale, în cazul operatorilor economici care nu au pierderi contabile din anii precedenți și nu planifică pierderi în anul 2026, cu excepția sumelor ce reprezintă participarea salariaților la profit și a cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, după caz. ”*

C1) Cheltuieli cu salariile (rd. 87) în suma de **596.808 mii lei** (-19.672 mii lei/-3,2% vs. realizat 2025, și -49.778 mii lei/-7,7% vs. bugetat rectificat 2025) reprezintă nivelul cheltuielilor cu salariile necesare pentru menținerea în plată a drepturilor de natura salarială la data de 30 noiembrie 2025 pentru personalul existent la 31 decembrie 2025, cu respectarea prevederilor CCM aplicabil.

C2) Bonusuri în suma de **70.634 mii lei** (+2.569 mii lei /+3,8% vs. realizat 2025, -3.720 mii lei /-5,0% vs. bugetat rectificat 2025)

La acest subcapitol au fost prevăzute următoarele cheltuieli:

- **cheltuieli sociale** (rd. 92) în suma de **27.471 mii lei**, fiind estimate sub limita cotei de 5% aplicată asupra valorii cheltuielilor cu salariile personalului, în limita de deductibilitate a acestor cheltuieli conform Legii nr. 227/2015 *privind Codul Fiscal*.
- **tichete de masa** (rd. 95) – **2.480 mii lei** cu limitarea valorii la valoarea aflată în plată la 31 decembrie 2025, respectiv 45 lei;
- **vouchere de vacanță** (rd. 96), în suma de **9.432 mii lei**, estimate la nivelul unui salariu minim brut pe țară de 4.050 lei stabilit pr HG nr. 1506/2024 cu respectarea prevederilor art. 1¹ din OUG nr. 8/2009. Vouchere de vacanță se vor acorda după aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli, numai cu respectarea condițiilor cadrului legislativ aplicabil. În prezent Societatea a solicitat clarificări legislative din partea Ministerului Finanțelor Publice, iar acordarea voucherelor de vacanță este condiționată de răspunsul primit.
- **cheltuiela privind participarea salariaților la profitul** obținut de Societate în anul precedent (rd. 97) – **27.874 mii lei**, în limita nivelului aprobat în BVC pentru anul 2025, cu respectarea prevederilor legale;
- **cheltuieli cu avantajele în natură** acordate salariaților, respectiv cheltuieli cu locuințele de serviciu (rd. 98) – bugetate în cuantum de **3.376 mii lei**.

În prezenta propunere de buget de venituri și cheltuieli, cheltuielile de natura salarială pentru personalul implicat în dezvoltarea proiectelor de investiții sunt direct capitalizate în programul de investiții, conform principiilor IFRS, astfel nu au impact în rezultatul brut. Spre deosebire de modalitatea de contabilizare prin contul de profit și pierdere unde aceste cheltuieli erau compensate de recunoașterea unui venit din producția de imobilizări, modalitatea de contabilizare curentă presupune reflectarea acestora doar în programul de investiții (Anexa 4).

Pentru consecventa in analiza cheltuielilor cu personalul si pentru a reflecta respectarea politicii de salarizare aplicabila in 2026 prezentam in Anexa 2, in cadrul punctului V. Date de fundamentare aceste cheltuieli capitalizabile pe structura capitolului C, inasa in afara acestuia. Capitolul C. Cheltuieli cu personalul (rd. 85) reflecta cheltuiala cu salariatii ale caror drepturi salariale nu sunt eligibile pentru capitalizare conform IFRS.

Prezentam mai jos cheltuiala cu personalul aferent proiectelor de investitii:

-mii lei -

		Realizat Decembrie 2025	Propuneri an curent 2026
C. Cheltuieli cu personalul aferent proiectelor de investitii, din care:		41,662	48,685
C0	Cheltuieli de natură salarială	38,835	44,515
C1	Cheltuieli cu salariile, din care:	35,138	39,769
	a) salarii de bază	31,833	38,718
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	1,939	1,011
	c) alte bonificații (conform CCM)	1,366	40
C2	Bonusuri, din care:	3,697	4,746
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal (*, cu modificările și completările ulterioare	1,422	1,725
	b) tichete de masă;	-	-
	c) vouchere de vacanță;	-	684
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	2,079	2,126
	e) alte cheltuieli conform CCM.	197	211
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	2,827	4,170

Pentru consecventa in analiza si pentru reflectarea faptului ca politica salariala aplicabila in anul 2026 este respectata atat pentru cheltuiala de natura salariala aferta personalului implicat in activitatea de exploatare, cat si pentru cheltuiala de natura salariala aferta personalului implicat in activitatea de investitii, indicatorii relevanti au fost calculati pentru fondul cumulat.

mii lei

INDICATORI	Nr. rd.	An precedent 2025		Propunere An 2026	5= 4-3	6= 5/4
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
Cheltuiala de natura salariala aferta personalului implicat in activitatea de exploatare	Exploatare	-	645,709	667,441	21,732	3.4%
Cheltuiala de natura salariala aferta personalului implicat in activitatea de investitii	Investitii	-	38,835	44,515	5,680	14.6%
Total cheltuiala de natura salariala prin prisma OG nr. 26/2013		720,940	684,544	711,956	27,412	4.0%
Nr. de personal prognozat la finele anului	148	2,558	2,498	2,498	0	0.0%
Nr. mediu de salariați	149	2,477	2,377	2,477	100	4.2%
Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149/12*1000)	150	24,254	23,999	23,952	-47	-0.2%
Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 – rd.92* - rd.97)/Rd.149]/12*1000	151	21,960	21,791	22,090	300	1.4%
Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	21,960	21,791	22,090	300	1.4%
Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	2,288	2,405	2,206	-199	-8.3%
Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	2,288	2,405	2,206	-199	-8.3%

Cheltuielile de natura salariala pentru 2026 estimate la 711.956 mii, in baza prevederilor OUG nr. 85/2025 includ o crestere de +27.412 mii lei fata de 684.544 mii lei realizat in anul 2025, aferenta mentinerii drepturilor de natura salariala de la 30 noiembrie 2025 pentru personalul existent la 31 decembrie 2025 lei. Aceasta valoarea se reflecta corespunzator in anexa 2, randul 147.

In prezentul proiect de buget de venituri si cheltuieli societatea nu prevede majorarea numarului efectiv de personal existent la 31.12.2025, respectiv 2.498 de salariati, reprezentand un grad de ocupare de 87% din numarul aprobat prin organigrama in vigoare.

Corelatia indicelui de crestere a castigului mediu lunar pe salariat cu indicele de crestere a productivitatii muncii nu este solicitata prin prevederile legislatiei aplicabila bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2026; nivelul acestora reflecta respectarea prevederilor OUG 89/2025, precum si angajamentele societatii in vederea derularii investitiilor majore.

C3) Alte cheltuieli cu personalul (rd. 99) estimat la valoarea de 1.276 mii lei - la acest subcapitol se prevad cheltuieli cu platile compensatorii aferente disponibilizarilor de personal, cheltuieli cu drepturile salariale cuvenite in baza unor hotarari judecatoresti, cheltuieli de natura salariala aferente restructurarii, privatizarii, administrator special, alte comisii si comitete, precum si cheltuieli cu indemnizatia pentru internship. Valoarea bugetata pentru anul 2026 reprezinta contravaloarea indemnizatiilor pentru 70 de colaboratori pentru o perioada de 3 luni, programul derulandu-se in a doua jumătate a anului. Valoarea a fost stabilit prin aplicarea prevederilor CCM SNN "la nivelul a 1,5 ori salariului de baza minim brut pe economie in cazul internilor care parcurg programe de internship in vederea pregatirii pentru functii / meserii cu cerinte de studii superioare" astfel 70 interni x 1,5 x 4.050 lei x 3 luni = 1.275.750 lei.

C4) Cheltuieli aferente contractului de mandat si altor organe de conducere si control, comisii si comitete in suma de 2.700 mii lei

-mii lei -

INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+Rd.111), din care:	103	6,691	6,527	2,659	-3,868	-59,3%
a) pentru directori/directorat	104	4,407	4,260	1,194	-3,066	-72,0%
-componenta fixă	105	1,325	1,299	1,194	-105	-8,1%
-componenta variabilă	106	3,082	2,960	0	-2,960	-100,0%
b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	1,961	1,945	1,465	-480	-24,7%
-componenta fixă	108	1,370	1,370	1,465	95	6,9%
-componenta variabilă	109	592	575	0	-575	-100,0%
c) pentru cenzori	110	0	0	0	0	-
d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0	-
e) cheltuieli cu indemnizatii compensatorii pentru consiliul de administratie, in baza art. III din OUG nr. 4/2025	111'	323	323	0	-323	-100,0%

A. Contracte de mandat incheiate cu directorii (rd. 104) – 1.194 mii lei

Pentru anul 2026, au fost prevazute cheltuieli aferente contractelor de mandat incheiate de Societate cu directorul general si director financiar in suma totala de 1.194 mii lei.

La inceputul anului 2026, conducerea executiva are urmatoarea structura:

Funcție	Decizia CA de numire	Perioada contract de mandat termen lung (4 ani)
Director General	Decizia CA nr. 154/10.08.2022	12.02.2023 – 12.02.2027
Director Financiar	Decizia CA nr. 266/08.10.2024	01.11.2024 – 15.02.2027

Pentru anul 2026 indemnizatia fixa bruta va fi platita pentru cei doi directori cu contract de mandat pentru toate cele 12 luni ale anului 2026, astfel:

Funcția	Perioada	Componenta fixa bruta / luna	Componenta fixa bruta/ an
Director General	01.01.2026 – 31.12.2026	49.755	12 luni x 49.755 lei= 597.060 lei
Director Financiar	01.01.2026 – 31.12.2026	49.755	12 luni x 49.755 lei= 597.060 lei
TOTAL			1.194.120 lei

B. Contracte de mandat incheiate cu administratorii (rd. 107) – 1.506 mii lei

Pentru anul 2026, au fost prevazute cheltuieli de 1.506 mii lei aferente contractelor de administratie incheiate de Societate cu membrii ai Consiliului de Administratie, La inceputul anului 2026, Consiliul de Administratie are urmatoarea structura:

Funcție	Document de numire	Data expirare mandat
Membru neexecutiv	Hotararea AGOA nr. 1/15.02.2023	15.02.2027
Membru neexecutiv	Hotararea AGOA nr. 1/15.02.2023	15.02.2027
Membru neexecutiv	Hotararea AGOA nr. 12/24.11.2025	15.02.2027
Membru neexecutiv	Hotararea AGOA nr. 12/24.11.2025	15.02.2027
Membru neexecutiv	Hotararea AGOA nr. 12/24.11.2025	15.02.2027
Membru neexecutiv	Hotararea AGOA nr. 12/24.11.2025	15.02.2027
Post vacant		

In dimensionarea valorii estimate pentru anul 2026 a fost luat in calcul nivelul lunar prevazut in contractele de mandat, respectiv o indemnizatie fixa de 17.926 lei, precum si realizatul trimestrului I. Conform prevederilor contractuale, indemnizatia fixa lunara este platita administratorilor cu contract de mandat in ultima zi lucratoare a lunii pentru care este datorata indiferent de numarul de sedinte din acea luna.

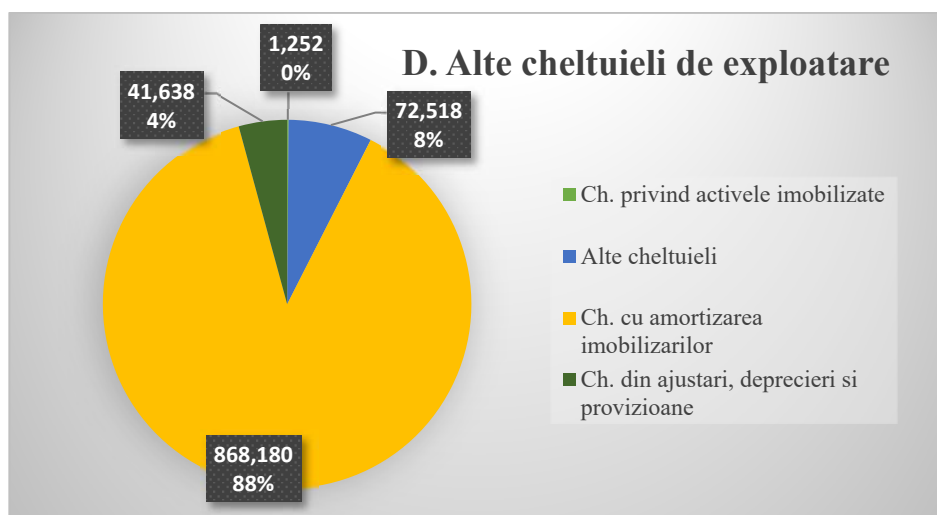
In data de 27 martie 2026 Societatea a primit avizul favorabil al Agentiei pentru Monitorizarea si Evaluarea Performantelor Intreprinderilor Publice („AMEPIP”) pentru nivelul propus in BVC 2026 al remuneratiei fixe a directorilor cu contract de mandat si a administratorilor societatii conform prevederilor din OUG nr. 89/2025.

Estimarile pentru anii 2027 si 2028 din Anexa 1, pentru intreg capitolul C4 *Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete* sunt determinate luand in considerare indemnizatiile fixe si variabile stabilite prin contractele de mandat, integral pentru 12 luni din fiecare an, respectiv 6.921 mii lei.

C5) Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator (rd. 112) in suma de 60.727 mii lei (+1.845 mii lei /+3,1% vs. realizat 2025). La acest subcapitol sunt prevazute cheltuieli privind:

- ✓ contributia asiguratorie pentru munca;
- ✓ contributia de asigurari sociale datorata de angajator pentru salariatii care isi desfasoara activitatea in conditii de munca deosebite si speciale;
- ✓ contributia pentru persoane cu handicap neincadrate in munca;
- ✓ contributia unitatii la fondurile de pensii facultative;
- ✓ indemnizatia lunara pentru zilele de telemunca acordata in acord cu prevederile Codului Fiscal;
- ✓ contravaloarea politei de asigurari medicale sau abonament medical, conform prevederilor CCM, decontate in limita de deductibilitate precizata de Codul Fiscal de echivalent a 400 euro pe an pe salariat.

D. Alte cheltuieli de exploatare, in suma de 984.062 mii lei (+186.410 mii lei /+23,4% vs. realizat 2025, +175.419 mii lei /+21,7% vs. bugetat rectificat 2025) cuprind: cheltuieli privind activele imobilizate, cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale, ajustari si deprecieri pentru pierdere de valoare si provizioane (provizionul pentru costurile cu depozitarea intermediara a combustibilului ars, provizionul pentru deseuri radioactive si neradioactive, provizionul pentru pensii, provizionul pentru participarea salariatilor la profit) si alte cheltuieli (contributii anuale catre organizatii guvernamentale si neguvernamentale, contravaloarea energiei electrice pentru piata de echilibru etc.).



-mii lei -

D - Alte cheltuieli de exploatare	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025		Propunere An 2026	5=4-3	6=5/3
		Aprobat conform Decizie CA nr. 276/09.12.2025	Realizat 2025			
0	1	2	3	4	5	6
a) cheltuieli cu majorări și penalități	114	237	236	500	264	111,6%
b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	1.219	3.008	1.252	-1.756	-58,4%
c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0	0	0	0	-
d) alte cheltuieli	119	59.849	51.075	72.518	21.443	42,0%
e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	705.267	705.412	868.180	162.768	23,1%
f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane	121	42.071	37.921	41.638	3.717	9,8%
Total		808.643	797.652	984.088	186.436	23,4%

Ponderea semnificativa in aceasta categorie de cheltuieli este reprezentata de **cheltuieli privind amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale (rd. 120 - 868.180 mii lei**, respectiv o pondere de 88% din total). Cresterea prognozata de +162.768 mii lei /+23,1% este determinata in primul rand de cresterea valorii imobilizarilor corporale in urma reevaluarii terenurilor si constructiilor ce s-a realizat la data de 31 decembrie 2025, corelat si cu investitiile efectuate in anii anteriori cu puneri in functiune in cursul anului 2025, precum si cu intrarile de imobilizari estimarile a se realiza in 2026.

Capitolul D include si o serie de alte cheltuieli de natura non-monetara, in special cu provizioane si ajustari si depreciari pentru pierderile de valoare (atat constituirii, cat si reluari), astfel incat evolutia acestora este influentata de necesitatea constituirii sau reluarii lor pentru respectarea standardelor de raportare financiara.

Cheltuieli privind activele imobilizare (rd.117) in valoare de 1.252 mii lei, reprezinta cheltuieli rezultate din derecunoasterea inlocuirilor efectuate in cadrul programului de investitii ce vor fi finalizate in anul 2026, precum si cheltuieli cu casarea mijloacelor fixe.

Alte cheltuieli de exploatare (rd. 119) din cadrul capitolului D in suma de **72.518 mii lei** (+21.443 mii lei /+42,0% vs. realizat 2025), reprezinta in principal contravaloarea dezechilibrelor zilnice estimate pentru 2026 (+20.613 mii lei), precum si taxe privind afilierea Societatii la organizatii de specialitate, in special din industria nucleara.

Ajustarile si depreciarile pentru pierdere de valoare si provizioane (rd. 121), in valoare de **41.638 mii lei**, este determinata prin netarea cheltuielilor cu ajustarile, depreciarile de valoare si provizioane de 91.580 mii lei si veniturilor din reluarea ajustarilor, depreciarilor si provizioanelor de 52.942 mii lei.

Cheltuielile estimate la nivelul a **94.580 mii lei** cuprind in principal:

- provizion pentru costurile cu gestionarea deseurilor slab si mediu radioactive si neradioactive (6.861 mii lei);
- provizion pentru costurile cu depozitarea intermediara a combustibilului ars in module DICA – Modulele 19 si 20 (22.620 mii lei);
- ajustari de depreciere pentru activele imobilizate reprezentand deprecierea modulelor DICA 15 si 16 pe masura transferului combustibilului ars 15.948 mii lei;
- provizion pentru litigiile deschise de syndicate cu privire la sporul de radiologic (15.000 mii lei);
- provizion pentru participarea salariatilor la profitul aferent anului 2026 (30.000 mii lei), estimat cu incadrarea in prevederile legale;
- provizion pentru pensii si alte obligatii in suma de 3.000 mii lei;
- ajustari pentru deprecierea activelor circulante si pierderi din creante (1.150 mii lei).

Veniturile obtinute din anularea sau reluarea ajustarilor, depreciarilor si provizioanelor, in valoare totala de **52.942 mii lei** cuprind in principal:

- anularea provizionului privind deseurile slab si mediu radioactive si neradioactive (1.164 mii lei) pe masura gestionarii acestora;
- anularea provizionului constituit pentru costurile cu depozitarea intermediara a combustibilului ars – Modulele DICA 15 si 16 (15.948 mii lei), pe masura umplerii acestora cu fascicule de combustibil nuclear ars in 2026;
- anularea ajustarilor de depreciere pentru activele imobilizate si curente (2.830 mii lei);
- anularea provizionului pentru beneficii acordate salariatilor conform Raport actuar (3.000 mii lei);
- anularea provizionului privind participarea salariatilor la profitul anului 2025 in momentul acordarii (30.000 mii lei).

Provizionul privind participarea salariatilor la profit aferent anului 2026 este calculat la nivelul permis de lege, respectiv „nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic in exercitiul financiar de referinta”.

Estimarea provizionului pentru beneficii in valoare de 3.000 mii lei cuprinde provizionul estimat pentru beneficiile angajatilor in conformitate cu prevederile CCM SNN valabil pentru perioada 01.10.2023 – 30.09.2026, respectiv prime jubiliare, ajutorul de pensionare, acordare la pensionare sub forma unei cote de 1.200 kWh/an energie electrica, precum si ajutorul acordat in cazul decesului salariatului. Valoarea actualizarii se va face pe baza raportului actuarial realizat de catre actuarul angajat de SNN.

2. In fundamentarea **cheltuielilor financiare (Rd.130)** in suma de **48.961 mii lei** (+13.091 mii lei /+36,5% vs. realizat 2025, -18.915 mii lei/ -27,9% vs. bugetat rectificat 2025) au fost luate in considerare cheltuielile cu dobanzile, diferente de curs nefavorabile, precum si alte cheltuieli financiare. Cheltuielile cu diferentele de curs valutar pot fi doar estimate, insa nivelul acestora in executie este influentat de impactul diferentelor de curs valutar negative realizate si nerealizate, necontrolate de Societate.

III. REZULTATUL BRUT

Pentru anul 2026, in baza veniturilor si cheltuielilor previzionate rezulta un **profit brut de 2.400.611 mii lei**, mai mic cu -13,6% decat cel realizat in anul 2025 (-5.058 mii lei /-0,2% fata de bugetat rectificat pentru anul 2025), evolutia fiind influentata semnificativ de diminuarea cantitatii vandute in ipoteza unei opriri planificate a Unitatii 1 de 86 de zile, de cresterea cheltuielii cu amortizarea si de estimarea precauta a cheltuielii cu achizitia de energie electrica necesara pe durata opririi planificata si a opririlor neplanificate, variatii compensate partial de eliminarea pentru 2026 a contributiei la fondul de tranzitie energetica.

Propunerea de Buget de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 prevede repartizarea unui procent de 50% din profitul contabil distribuibil catre actionari, cu respectarea prevederilor O.U.G. nr. 64/2001, care prevede un minim 50%, precum si cu respectarea prevederilor Legii nr. 74/2023 pentru aprobarea semnării Acordului de sprijin dintre statul român și Societatea Națională "Nuclearelectrica" - S.A. privind Proiectul Unitățile 3 și 4 CNE Cernavodă.

Nivelul profitului brut este determinat de cumulul profitului din exploatare si al rezultatului financiar bugetat. **Profitul din exploatare** este estimat la nivelul a **2.078.299 mii lei** (-298.385 mii lei /-12,6% fata de realizat 2025 si +10.852 mii lei /+0,5% vs. bugetat rectificat 2025), iar **rezultatul financiar** este estimat la nivelul a **322.312 mii lei** (-79.433 mii lei /-19,8% fata de realizat 2025 si -15.910 mii lei /-4,7% vs. bugetat rectificat 2025).

Principalii factori cu impact semnificativ in determinarea profitului din exploatare, in sensul influentarii veniturilor din exploatare, sunt preturile estimate de vanzare pentru energia electrica, iar in sensul influentarii cheltuielilor din exploatare, un impact semnificativ il au schimbarile legislative aplicabile SNN; celelalte cheltuieli sunt estimate la un nivel suficient necesar realizarii activitatii Societatii, in conditii de asigurare a securitatii nucleare si a mentinetii unui nivel cert al cantitatii de energie electrica disponibila pentru onorarea contractelor de vanzare a energiei electrice. De asemenea, nivelul cheltuielilor este influentat si de necesitatea bugetarii unei cantitati de energie de achizitionat in perioada opririlor neplanificate, care determina un nivel ridicat de cheltuieli privind marfurile cel putin la nivel bugetat, prudent.

Un alt factor determinant important este asigurarea unui nivel de cheltuieli necesare care sa permita desfasurarea tuturor activitatilor legate de reparatiile si intretinerea programate pentru anul bugetat, in conformitate cu estimarile interne ca urmare a experientei si expertizei personalului calificat pentru realizarea unor astfel de

planuri de reparatii si mentenanta, precum si in conformitate cu reglementarile in vigoare si solicitarile de conformare. In acelasi timp, exercitiul de bugetare tine cont de nevoile adiacente activitatii de baza, care se realizeaza in vederea sustinerii acesteia si fara de care desfasurarea corespunzatoare a activitatii este ingreunata.

IV. IMPOZITUL PE PROFIT

Cheltuielile cu impozitul pe profit (336.000 mii lei) au fost determinate conform prevederilor Codului Fiscal. Estimarea cheltuielilor nedeductibile fiscal si a veniturilor neimpozabile la calculul impozitului pe profit pe anul 2026 s-a efectuat avand in vedere realizarile anului 2025.

Cheltuielile nedeductibile (341.808 mii lei) cuprind, in principal, valoarea casarilor unor piese de schimb, valoarea provizionului pentru depozitarea intermediara a combustibilului ars, valoarea provizionului privind deseurile radioactive si neradioactive, valoarea provizionului privind beneficiile angajatilor, valoarea sponsorizarilor, precum si valoarea provizionului privind participarea salariatilor la profit.

Veniturile neimpozabile (118.483 mii lei) cuprind in principal venituri din reluare provizioane.

V. SURSELE DE FINANTARE A INVESTITIILOR pentru anul 2026, in suma de 5.364.864 mii lei, sunt reprezentate de surse proprii si amortizare in valoare de 2.017.814 mii lei si credite bancare externe in valoare de 3.347.050 mii lei.

VI. CHELTUIELI PENTRU INVESTITII in anul 2026, in suma de **3.420.930 mii lei** reprezentand **programul de investitii**, ce au fost dimensionate in functie de obiectivele de investitii necesare a fi realizate si prevazute in programele strategice ale Societatii, fiind structurate astfel:

- suma de 133.549 mii lei reprezentand program de investitii al SNN Sediul central;
- suma de 3.263.119 mii lei reprezentand contravaloarea programului de investitii al CNE Cernavoda;
- suma de 24.371 mii lei reprezentand contravaloarea programului de investitii la sucursala FCN Pitesti.

Din valoarea totala de 3.420.930 mii lei aferenta investitiilor in curs prevazute in BVC 2026, dintre principalele investitii, putem mentiona:

Denumire investitie	Valoare (mii lei)
Retehnologizarea Unitatii 1 (RTH)	2.848.175
Instalatie de detritiere D2O (CTRF)	22.362
Imprumut RoPower	63.809
OP a Unitatii 1 CNE Cernavoda	150.859
Amenajare U5	42.448
Imprumut FPCU	10.000
Dotari	162.663
Depozit intermediar de combustibil ars (DICA)	36.118

In functie de modul de derulare a investitiilor se vor putea realiza realocari intre diversele proiecte de investitii, cu incadrarea in cheltuielile totale de investitii aprobate si respectiv sursele de finantare existente. De asemenea, in cursul anului pot aparea noi necesitati pentru cheltuieli de investitii, neprevazute care vor putea fi finantate in limita surselor de finantare existente.

Programul de investitii este detaliat in Anexa 4 a Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026, cu detalierea dotarilor in Anexa 4.1.

VII. Alte date de fundamentare privind Bugetul de Venituri si Cheltuieli aferent anului 2026

Pentru anul 2026, prin prezenta propunere a Bugetului de Venituri si Cheltuieli, **nu** au fost prevazute plati restante, iar nivelul creantelor restante este estimat la nivelul de 3.425 mii lei.

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 121/25.05.2023 a fost aprobat Planul de Administrare al SNN pentru perioada 2023-2027 in integralitate; acesta contine atat componenta de administrare, cat si componenta de management. Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2026 este corelat cu Planul de Administrare.

Estimarile indicatorilor pentru anii 2027 si 2028 sunt realizate pe baza informatiilor pe care Societatea le detine in prezent; acesti indicatorii detaliati urmand a fi detaliati si fundamentati prin bugetele anuale ale anilor 2027 si respectiv 2028.

Fundamentarile Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 au fost avizate de Controlul Financiar de Gestiune. De asemenea, prezentul proiect al Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 este inaintat spre avizare si aprobare dupa consultarea prealabila a organizatiilor sindicale.

**Director General,
Cosmin Ghita**

**Director Financiar,
Daniel Adam**

Anexe:

- Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2026 si estimari pentru anii 2027 si 2028 (Anexa nr. 1);
- Detalierea indicatorilor economico - financiari prevazuti in Bugetul de Venituri si Cheltuieli si repartizarea pe trimestre a acestora (Anexa nr. 2);
- Gradul de realizare a veniturilor totale (Anexa nr. 3);
- Programul de investitii (Anexa nr. 4);
- Lista pozitiei „Dotari” pentru anul 2026 (Anexa nr. 4.1);
- Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si reducerea platilor restante (Anexa nr. 5).