CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 37001



S.N. NUCLEARELECTRICA S.A.
RAPORT ANUAL
2025

SOCIETATE ADMINISTRATA IN SISTEM UNITAR

MARTIE 2026

CUPRINS

1. BAZA RAPORTULUI 5
2. DATE DE IDENTIFICARE 5
3. MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 6
4. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL 9
5. ANALIZA ACTIVITATII 13

5.1. PREZENTAREA SOCIETATII 13
5.1.1. ACTIVITATEA DE BAZA 13
5.1.2. MISIUNE, VIZIUNE, OBIECTIVE, VALORI 16
5.1.3. DATA INFIINTARII 17
5.1.4. STRUCTURA ACTIONARIATULUI 17
5.1.5. FUZIUNI SAU REORGANIZARI SEMNIFICATIVE 17
5.1.6. ACHIZITII SI INSTRAINARI DE ACTIVE 17
5.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA 19
5.3 TRANZACTII RAPORTATE CONFORM ART. 52 DIN OUG NR. 109/2011 SI CONFORM ANEXEI NR. 15 DIN REGULAMENTUL ASF NR. 5/2018 27
5.4. EVALUARE TRANZACTII PARTI AFILIATE CONFORM ART. 108, ALIN, (1), (2) SI (4)-(8) DIN LEGEA 24/2017 29
5.5. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE SI VANZARE 31
5.5.1. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA SI TERMICA 31
5.5.2. PRINCIPALELE PIETE DE DESFACERE PENTRU FIECARE PRODUS SI METODELE DE DISTRIBUTIE 35
5.5.3. EVOLUTIA VANZARILOR PE PIATA INTERNA SI/SAU EXTERNA SI PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU SI LUNG 38
5.5.4. SITUATIA CONCURENTIALA, PONDEREA PE PIATA A PRODUSELOR SI PRINCIPALII COMPETITORI 39
5.5.5. DEPENDENTA FATA DE UN SINGUR CLIENT SAU GRUP DE CLIENTI 40
5.6. ACTIVITATEA DE APROVIZIONARE TEHNICO – MATERIALA 41
5.7. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE 45
5.7.1. NUMARUL, NIVELUL DE PREGATIRE SI GRADUL DE SINDICALIZARE A FORTEI DE MUNCA 46
5.7.2. RAPORTURILE DINTRE CONDUCERE SI ANGAJATI 47
5.8. ACTIVITATEA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI 49
5.9. PROGRAMUL DE RADIOPROTECTIE 52
5.10. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE 54
5.11. AUTORIZATII SI LICENTE DE FUNCTIONARE 54
5.12. SECURITATEA NUCLEARA 58

5.13. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT 59
5.14. RESPONSABILITATEA SOCIALA CORPORATISTA 61
5.15. RELATII INTERNATIONALE 63
5.16. ACTIVITATEA JURIDICA/LITIGII 66
5.17. ELEMENTE DE PERSPECTIVA 66
5.17.1. FACTORI CARE POT INFLUENTA LICHIDITATEA 66
5.17.2. CHELTUIELI DE CAPITAL CURENTE SI ANTICIPATE 66
5.17.3. INVESTITII FINANCIARE IN FILIALE SI ENTITATI ASOCIATE 70
5.17.4.EVENIMENTE, TRANZACTII SI SCHIMBARI ECONOMICE CARE INFLUENTEAZA VENITURILE 71
6. ACTIVELE CORPORALE 72
6.1. AMPLASAREA SI CARACTERISTICILE PRINCIPALELOR CAPACITATI DE PRODUCTIE 72
6.2. GRADUL DE UZURA AL ACTIVELOR 72
6.3. INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALA 73
7. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE 76
7.1. PIETELE DIN ROMANIA SI DIN ALTE TARI PE CARE SE TRANZACTIONEAZA VALORILE MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE 76
7.2. POLITICA DE DIVIDEND 78
7.3. ACTIVITATEA SNN LA BVB 81
7.4. PREZENTA IN INDICI 82
7.5. COMUNICAREA CU ACTIONARII SI INVESTITORII 83
7.6 ESG 85
7.7. ALTE INFORMATII 86
8. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2025 102
9. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2025 103
10. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA 104
10.1. IMPLEMENTAREA PRINCIPIILOR DE GUVERNANTA CORPORATIVA 104
10.2. ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR 106
10.3. CONDUCEREA SOCIETATII 114
10.3.1. CONSILIUL DE ADMINISTRATIE 114
10.3.2. CONDUCEREA EXECUTIVA 133
10.4. COMITETE CONSULTATIVE 136
10.5. DREPTURILE ACTIONARILOR 144
10.6. TRANSPARENTA, RAPORTAREA FINANCIARA, CONTROLUL INTERN SI ADMINISTRAREA RISCULUI 147
10.6.1. CONTROLUL INTERN MANAGERIAL 147
10.6.2. TRANSPARENTA SI RAPORTARE FINANCIARA 154
10.6.3. CONFLICTUL DE INTERESE SI TRANZACTIILE CU PERSOANELE IMPLICATE 155
10.6.4. CONTROLUL FINANCIAR DE GESTIUNE 157

10.6.5. DIRECTIA AUDIT SI MANAGEMENTUL RISCULUI 159

10.7. FUNCTIA ETICA SI CONFORMITATE 169

11. PREZENTAREA GRUPULUI 176

11.1. FILIALA ENERGONUCLEAR S.A. 177

11.2. FILIALA FABRICA DE PRELUCRARE A CONCENTRATELOR DE URANIU-FELDIOARA S.R.L. 180

11.3. FILIALA NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. 183

11.4. ROPOWER NUCLEAR S.A. 183

12. EVENIMENTE ULTERIOARE 185

13. DECLARATII SI SEMNATURI 185

14. ANEXA 1 – ACTE CONSTITUTIVE MODIFICATE IN ANUL 2025 187

15. ANEXA 2 – ACTE DE NUMIRE/REVOCARE DIN ANUL 2025 213

16. ANEXA 3 – LISTA SEDIILOR 214

17. ANEXA 4 – LISTA SUCURSALELOR 214

18. ANEXA 5 – LISTA FILIALELOR 215

19. ANEXA 6 – LISTA ENTITATILOR ASOCIATE 216

20. ANEXA 7 – LISTA LITIGIILOR MAJORE IN CURS LA 31.12.2024 (PESTE 500 MII LEI), INCLUSIV CELE NEEVALUATE MONETAR 217

21. ANEXA 8 – STADIUL IMPLEMENTARII CODULUI DE GUVERNANTA CORPORATIVA AL BURSEI DE VALORI BUCURESTI 233

22. ANEXA 9 – RAPORTUL COMITETULUI DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE PENTRU ANUL 2025 263

23. ANEXA 10.A – TRANZACTII SUPUSE OBLIGATIEI DE INFORMARE AGA CONFORM ART. 52 ALIN. (3) LITERA A) DIN OUG 109/2011 ACTUALIZATA 267

24. ANEXA 10.B – TRANZACTII SUPUSE OBLIGATIEI DE INFORMARE AGA CONFORM ART. 52 ALIN. (3) LITERA A) DIN OUG 109/2011 ACTUALIZATA 304

25. ANEXA 11 – SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE AUDITATE LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31.12.2025 340

26. ANEXA 12 – SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE AUDITATE LA DATA SI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR INCHEIAT LA 31.12.2025 433

27. ANEXA 13 – RAPORT CONSOLIDAT PRIVIND DURABILITATEA LA NIVEL DE GRUP SNN-2025 519

1. BAZA RAPORTULUI

Raportul Anual al Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A., pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, a fost elaborat in conformitate cu:

- ❖ Capitolul III din Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile si completarile ulterioare.
- ❖ Art. 65, 65^1 si art. 63 alin (2) din Legea 24/2017, (modificata prin Legea 238/2025), privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.
- ❖ Anexa nr. 15 din Regulamentul nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, cu modificarile si completarile ulterioare, emis de Autoritatea de Supraveghere Financiara.
- ❖ Art. 56 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.
- ❖ Art. 5.3 alin. 5.3.1. lit. i) din Contractele de mandat, valabile la 31 decembrie 2025, incheiate intre administratori si S.N. Nuclearelectrica S.A.
- ❖ Art. 20 alin. (1) lit. d) din Actul Constitutiv al S.N. Nuclearelectrica S.A.

2. DATE DE IDENTIFICARE

Data raportului:	20 Martie 2026
Denumirea emitentului:	S.N. Nuclearelectrica S.A. (“SNN”)
Sediul social:	Bucuresti, Bulevardul Iancu de Hunedoara nr. 48, Sector 1
Numar de telefon/fax:	+40 21 203 82 00; +40 21 316 94 00
Web:	www.nuclearelectrica.ro
Email:	office@nuclearelectrica.ro
Cod unic de inregistrare	10874881
Numar de ordine in Registrul Comertului:	J1998007403409
Capital social subscris si varsat:	3.016.438.940 RON
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:	Bursa de Valori Bucuresti (www.bvb.ro) Categoria Premium
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	301.643.894 actiuni, valoarea nominala de 10 RON/actiune, forma dematerializata, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzactionabile la BVB sub simbolul SNN din data de 4 noiembrie 2013

3. MESAJUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Programul Nuclear Illustrative program (PINC) publicat de Comisia Europeană arată că reactoarele de capacitatea mare, combinat cu SMR-urile, ar putea ajunge la peste 150 GW în UE până în 2050 (față de 100 GW în prezent). Aceasta este și estimarea Alianței Nucleare – un grup mare de state membre care susțin dezvoltarea energiei nucleare (inclusiv România).
Dincolo de aspectele evidente, securitate energetica, prin productie si caracteristicile energiei nucleare, beneficiile tin de dezvoltare economica, dezvoltarea lantului de aprovizionare in Romania, cu efecte colaterale, numarul de locuri de munca, estimat undeva la 20.000, la nivel de industrie.
Ponderea surselor regenerabile a crescut la 47.4% în producția de electricitate (45,3% anterior). Cu toate acestea, sunt necesare măsuri suplimentare în sectorul eficienței energetice și al interconectărilor transfrontaliere.
Energia nucleară joacă un rol important în mixul energetic al UE, contribuind la securitatea aprovizionării și la obiectivele de decarbonizare. Conform celui de-al optulea Program Ilustrativ pentru Energie Nucleară (PINC), sunt necesare investiții de circa 241 miliarde EUR, inclusiv pentru reactoare noi și prelungirea duratei de viață a celor existente.
In 2024, emisiile nete de gaze cu efect de seră au scăzut cu 2,5% față de 2023, continuând tendința descendentă (după scăderea de 9% din 2023). Comparativ cu 1990, emisiile au fost cu 37,2% mai mici, în timp ce PIB-ul UE a crescut cu 71%, confirmând decuplarea creșterii economice de emisii.
Energia nucleară continuă să reprezinte o componentă esențială în mixul energetic al Uniunii Europene pentru atingerea obiectivelor de decarbonizare, competitivitate industrială și securitate a aprovizionării, oferind electricitate curată de bază, flexibilitate în sistem și integrare eficientă în rețelele energetice.
Comisia estimează că, în 2040, peste 90% din electricitatea produsă în UE va proveni din surse decarbonizate, în principal regenerabile și nuclear. Comisia a analizat extinderea duratei de viață a reactoarelor existente, construirea de noi reactoare de mari dimensiuni și dezvoltarea tehnologiilor nucleare inovatoare (precum SMR), subliniind importanța menținerii unui nivel ridicat de securitate nucleară, transparență, comunicare publică și gestionare eficientă a deșeurilor radioactive.

Un alt mare avantaj este asigurarea back up-ului si a complementaritatii cu sursele regenerabile, energia nucleara avand o disponibilitate mare, un factor de capacitate mare, dependenta redusa de factorul climatic. Dar si flexibilitate prin SMR, acesta fiind unul din obiectivele dezvoltarii la nivel international a reactoarelor modulare.

Portofoliul global de SMR a crescut cu 65% din 2021 până la o capacitate planificată de 22 gigawați, necesitând investiții totale de 176 miliarde de dolari, conform Wood Mackenzie. Asta inseamna un interes fantastic fata de aceasta tehnologie intr-un interval scurt de timp.

La Nuclearelectrica am vazut aceasta oportunitate, raportat la nevoile viitoare concrete de sistem. Problema actuala dezbatuta intens nu este cea a necesitatii SMR-urilor, ci a identificarii masurilor si actiunilor pentru a atinge un consens international in reglementare si atingerea de economii la scala mare care sa permita sustinerea tehnologiilor si implicit reducerea semnificativa a costurilor. De aceea, pentru Nuclearelectrica si pentru Romania dezvoltarea acestui proiect va insemna o diferenta uriasa de pozitionare internationala, un punct de reper.

Nuclearelectrica face parte din această renaștere nucleara prin proiectele pe care le avem in derulare in diferite faze de dezvoltare. Am anticipat aceasta revigorare a industriei nucleare pe fondul transformarilor rezultate din politici, necesitati si masuri concrete aplicabile. Acesta este unul dintre motivele pentru care pregătirea și plasarea unui operator nuclear precum Nuclearelectrica în fruntea acestei enorme serii de beneficii a fost si este crucială.

In anul 2025, în contextul atingerii obiectivelor de securitate energetica a României, cele mai importante realizari au tinut de evolutia proiectelor de investitii, cu referire la retehnologizarea Unitatii 1, Proiectul Unitatilor 3 si 4, Proiectul Reactoarelor Modulare Mici si Proiectul Instalatiei de Detritiere, modernizarea FPCU Feldioara si, implicit, dezvoltarea ciclului combustibilului nuclear integrat, la care se adauga proiecte strategice, semnificative prin potential si impact atât economic cât si în domenii adiacente, precum cel al sanatatii: dezvoltarea productiei de izotopi medicali sau explorarea reluarii productiei de apa grea în Romania.

Se preconizeaza cresterea cererii mondiale de energie electrica într-un ritm mai rapid în urmatorii trei ani, cu o medie de 3,4% pe an pâna în 2026. Cresterile vor fi determinate de îmbunatatirea perspectivelor economice, care vor contribui la o crestere semnificativa a cererii de energie electrica si termica, în economiile avansate, cât si în cele emergente. Fara investitii in industria nucleara, costul tranzitiei catre o economie sustenabila creste cu 1,6 trilioane de dolari, conform raportului Agentiei Internationale pentru Energie (AIE) din cadrul OCDE. publicat in mai 2019.

In acest context, energia nucleara revine puternic, iar avantajul major este al statelor, cum este Romania, care au deja infrastructura, experienta in operare si vointa de a extinde capacitatile nucleare.

Privind mai departe în viitor, tehnologia nucleară abordează deja schimbările nevoilor de consum, devenind mai flexibilă, mai puțin solicitantă la nivel de capital în faza de construcție și, de asemenea, rezolvând problema deșeurilor nucleare prin reprocesarea continuă în reactoarele de generație IV. Reactoarele modulare mici reprezintă răspunsul industriei nucleare la cerințele de decarbonizare, ceea ce face ca această tehnologie să fie mai ușor de implementat și operat în zonele izolate de rețea, în locații industriale și așa mai departe, cu sisteme de siguranță pasivă crescute, care necesită și mai puține resurse, cum ar fi combustibil și apă de răcire, ca să funcționeze.

Impactul investitiilor in nuclear este cuantificabil atât în ceea ce privește securitatea sporită a aprovizionării pentru România și în regiune, având în vedere piața europeană unificată care se estimează că va atinge o interconectivitate de 15% până în 2030, precum și în ceea ce privește dezvoltarea industriilor conexe, a infrastructurii, cercetării și dezvoltării și educației.

În acelasi timp, proiectele noastre fiind dezvoltate pentru a construi un viitor durabil pentru generatiile urmatoare, ne preocupa în mod egal cresterea unei noi generatii de specialisti în Romania si suntem activi implicati în diverse parteneriate cu universitati prin platforma noastra Nucleu de Excelenta, dezvoltând activitati de atragere, formare si retentie.

Excelența nucleară se obține în principal prin crearea de echipe, prin încredere și prin valorificarea capacităților umane.

Asociat proiectelor de investiții, dezvoltarea strategiei de resurse umane a fost și este un aspect esențial, prioritar pentru Nuclearelectrica. Am inițiat de câțiva ani un proces de recrutare și de formare a unei noi generații de specialiști pentru a duce mai departe proiectele de investiții, fie că vorbim despre retehnologizarea Unității 1, proiectul Unităților 3 și 4 sau chiar implementarea SMR. Avem deja inițiate proiecte de învățământ dual, programe de formare la locul de muncă, internship, mentorat.

Nivelul ridicat de complexitate și caracterul unic al activității ce decurge din specificul domeniului nostru de activitate, reglementările stricte provenite din nevoia de a asigura securitatea nucleară, numărul, anvergura și importanța proiectelor strategice de investiții și cerințele de bune practici ale organismelor internaționale din domeniu care ne auditează, ne obligă la menținerea unui echilibru strict între retenția specialiștilor cu experiență și formarea unei noi generații, cu accent pe transferul de cunostiinte.

În paralel, ne asumam un rol serios în societate si în comunitatile în care activam, si sustinem prin platforma noastra de responsabilitate sociala – Nucleu de Bine, proiecte sociale din domeniul sanatatii, educatiei si mediului.

Pentru Romania, extinderea capacitatii nucleare pana la 3262 MW instalati, dupa 2031, inseamna in primul rand securitate energetica si o contributie semnificativa la atingerea tintelor de decarbonizare, la care se adauga: dezvoltare economica pe intreg lantul valoric, beneficii economice si sociale (dezvoltare si job-uri) pentru comunitati, pozitionarea Romaniei ca centru de know-how si parte majora a lantului de furnizare la nivel regional, asigurarea complementaritatii cu sursele regenerabile, aspect esential si, asociat, formarea unei noi generatii de specialisti, Romania fiind recunoscuta international pentru performanta si resursa umana.

Presedinte al Consiliului de Administratie,
Laurentiu Nicolae Cazan

4. DECLARATIA DIRECTORULUI GENERAL

Prin strategia si proiectele de investitii, Nuclearelectrica are contribuție nu doar în ceea ce privește securitatea energetică și atingerea țintelor de decarbonizare ale României, dar și în domenii în care energia nucleară își poate dovedi utilitatea, cum este domeniul medical.
Obiectivul este dezvoltarea semnificativa a industriei nucleare din Romania, cu impact regional: capacitati, proiecte unice, inovatoare, o noua generatie de profesionisti, securitate energetica si independenta energetica. Exista interes international fara precedent pentru dezvoltarea acestei industrii, companii internationale cu expertiza si experienta, multe deja partenere ale SNN, institutii financiare si bancare puternice cu acelasi interes, multe deja partenere ale SNN, sprijin la nivel administrativ si comunitar, intelegere clara a rolului determinant al energiei nucleare la nivel national, european si international, accent puternic pe tehnologii nucleare avansate. Valorificam toate aceste oportunitati la Nuclearelectrica cu scopul de a avea o companie reper in industrie, cel putin la nivel regional.
Anul 2025 a insemnat, in primul rand, o evolutie semnificativa a proiectelor majore de investitii: Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, Proiectul Unitatilor 3 si 4, Proiectul Reactoarelor Modulare Mici, Instalatia de Detritiere, Proiectul Izotopilor Medicali si dezvoltarea FPCU Feldioara prin livrarea de combustibil catre Argentina, la 2 ani de la operationalizare.

Proiectul Retehnologizarii Unității 1
SNN a semnat contractul **EPC**, contractul vital, critic pentru finalizarea acestui proiect. Contractul constă în: elaborarea proiectului detaliat și a detaliilor de execuție, achiziția de echipamente și materiale, executarea lucrărilor de retubare și a lucrărilor de renovare, precum și construirea infrastructurii necesare pentru proiectul de renovare a Unității 1 a centralei nucleare de la Cernavoda.Valoarea estimată a contractului este de **1,9 miliarde EUR**. In septembrie 2025 au inceput lucrarile civile de constructie in proiectul Retehnologizarii Unitatii 1.
Am obtinut finantare de 540 mil Euro de la sindicatul bancar condus de JP Morgan, cred un argument pentru soliditatea proiectelor derulate de SNN. Unitatea 1 va fi oprita pentru retehnologizare la sfarsitul anului 2027 pentru 2 ani.

Proiectul Unitatilor 3 si 4
Am avansat si in acest proiect prin semnarea Contractului EPCM (3,2 mld Euro), cu o durată estimată de 108 luni. Contractul este structurat în două faze, și anume faza LNTP (24-30 de luni) și, ulterior, sub rezerva perfecționării și convenirii condițiilor comerciale și a luării Deciziei Finale de Investiție în conformitate cu Acordul de sprijin dintre statul român și SNN, faza FNTP (80-84 de luni). La sfârșitul fazei LNTP, fezabilitatea proiectului va fi reexaminată pe baza noilor indicatori tehnici și economici și va fi adoptată Decizia Finală de Investiție, permițând astfel avansarea în Faza III - Construcție (FNTP). Acesta este un proiect strategic pentru securitatea energetică pe termen lung și decarbonizarea profundă a României, un dezvoltator al lanțului de aprovizionare și o nouă generație de specialiști. Avem si un sprijin financiar din 80 de mil Euro pentru EnergoNuclear din partea sindicatului bancar condus de JP Morgan. Proiectul beneficiaza de sprijinul statului roman prin Acordul intre stat si SNN, statul oferind garantii, mecanisme de finantare, CfD si contributia in natura cu reverzele de apa grea.

Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR)
Proiectul SMR de la Doicești s-a aflat in 2025 într-un stadiu incipient, cu o serie de activități inițiale de inginerie și proiectare și o analiză tehnică a amplasamentului fostei centrale de la Doicești în curs de desfășurare. In 2025 s-a derulat etapa FEED 2, la sfârșitul căreia obținem date suplimentare privind fezabilitatea și economia tehnologiilor SMR. Calendarul va fi dezvoltat ulterior după finalizarea studiilor FEED de către compania de

proiect, RoPower Nuclear. Centrala nuclearoelectrică de la Doicești va fi de tip SMR, tehnologie NuScale VOYGR cu 6 module și o putere instalată de 462 MWe.
La nivel mondial se acordă o mare atenție tehnologiilor SMR și suntem mândri că România se află în fruntea acestor eforturi de a-și îndeplini promisiunea. Comisia Europeană, prin alianta pentru SMR, se concentreaza pe accelerarea implementării acestora și pe asigurarea unui lanț de aprovizionare puternic în UE, inclusiv a unei forțe de muncă calificate. Comisia Europeană recunoaște contribuția pe care SMR-urile o pot aduce la decarbonizarea sectorului energetic, precum și alte beneficii, inclusiv menținerea și crearea de locuri de muncă.
Proiectul va sprijini, de asemenea, eforturile Romaniei de a se industrializare, devenind, potențial, un centru de producție și asamblare a echipamentelor și un centru de formare a viitorilor operatori, precum și operatorul preferat pentru alte centrale SMR în curs de dezvoltare în alte părți ale Europei.
Proiectul Reactoarelor Modulare Mici, aditional retehnologizarii Unitatii 1 si Unitatilor 3 si 4, tehnologie CANDU, vor pozitiona Romania pe harta internationala a industriei nucleare, prin know-how si dezvoltarea lantului de aprovizionare, intr-o etapa a tranzitiei energetice in care, la nivel global si european, reactoarele modulare reprezinta o solutie in asigurarea securitatii si independentei energetice. Conform Wood Mackenzie, portofoliul global SMR a crescut cu 65% din 2021 pana la o capacitate planificata de 22 gigawati.
Proiectele nucleare si inovatia tehnologica, bazata pe zeci de ani de experienta in operare, reprezinta viitorul energetic, insa implementarea acestora se poate realiza doar cu sprijinul adecvat guvernamental, sprijin pe care contam in etapele urmatoare de dezvoltare a proiectului si care reprezinta o diferenta semnificativa in avansare si implementare, conform graficului de dezvoltare.

Instalația de Detritiere

Instalația de detritiere va elimina tritiul din instalatie, ceea ce va duce la o protecție sporită a mediului, în deplină concordanță cu obiectivele ESG ale Nuclearelectrica și ale Europei. Folosind o tehnologie românească inovatoare, dezvoltată de Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice și Izotopice – ICSI Rm. Vâlcea, CTRF va fi a treia din lume și prima din Europa și va oferi României oportunitatea de a deveni un centru european pentru producția și exportul de tritiu – combustibilul candidat pentru viitoarele reactoare de fuziune. România are, de asemenea, oportunitatea de a-și dezvolta lanțul de aprovizionare și de a deveni un centru de dezvoltare și export de tehnologie și know-how românesc, folosind industrie și forță de muncă locală.
Proiectul CTRF, derulat de ICSI Rm. Vâlcea, utilizează cea mai avansată tehnologie CTRF, incluzând cerințele de securitate nucleară actualizate pentru o instalație industrială de indepartare a tritiului, așa cum au fost stabilite de Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare din România (CNCAN). Am incheiat un acord de finantare cu BEI, pt 145 mil Euro, pentru realizarea acestui proiect.

Proiectul Izotopilor medicali

Angajată într-un parteneriat cu Framatome, Nuclearelectrica face un pas esențial în dezvoltarea medicinei nucleare. În baza tehnologiei brevetate de Framatome se poate asigura o producție fiabilă, la scară industrială a Lu-177, un izotop medical utilizat pentru terapiile țintite împotriva cancerului. Actualmente, această tehnologie este instalată la Bruce Power, Canada și a fost instalată în timpul unei opriri planificate a reactorului.
Cele două companii au demarat implementarea proiectului, care include proiectarea detaliată, achiziția, instalarea și punerea în funcțiune a sistemului de iradiere la Unitatea 2 a centralei nucleareo-electrice de la Cernavodă. Lansarea unui serviciu comercial de iradiere la scară largă pentru izotopi medicali este prevăzută pentru anul 2028.
Prin proiectul său de producție de izotopi medicali, Nuclearelectrica extinde utilizarea tehnologiei nucleare dincolo de securitatea energetică, transformând-o într-un instrument care aduce beneficii directe oamenilor. Infrastructura de la Cernavodă permite producția sigură și eficientă de radioizotopi, consolidând poziția României pe harta mondială a medicinei nucleare.

Prin acest proiect inovator de producție a radioizotopului medical Lutetiu-177 (Lu-177), Societatea Națională Nuclearelectrica a reușit să asigure acces prioritar pentru România la peste 4.000 de tratamente oncologice avansate (market based), consolidând poziția țării în domeniul medicinei nucleare. Totodată, proiectul va permite sprijinirea gratuită a 20 de pacienți români, care vor beneficia anual de terapii moderne bazate pe acest izotop utilizat la nivel mondial în tratamentul țintit al cancerului de prostată și al tumorilor neuroendocrine.

Ciclul integrat de combustibil

In paralel, cu dezvoltarea proiectelor de investitii, continuam sa modernizam Feldioara, ale carei active au fost preluate de SNN in decembrie 2022, Feldioara fiind operationalizata in 2023, avand in prezent asigurat si in plin proces de dezvoltare, modernizare ciclul integrat de combustibil.

Cronologic, în data de 28 decembrie 2022, Nuclearelectrica a finalizat achiziția unor active din fluxul de procesare a concentratului de uraniu tehnic din cadrul Sucursalei CNU Feldioara. Activele care au intrat în proprietatea Nuclearelectrica, prin finalizarea tranzacției menționate mai sus, au fost închiriate către FPCU Feldioara (filială a SNN) pentru operarea și demararea procesului de producție.

În perioada ianuarie - martie 2023, au fost întreprinse toate demersurile necesare pentru autorizarea procesului de producție și pregătirea instalațiilor pentru începerea prelucrării, practic Nuclearelectrica a operaționalizat Feldioara.

În prezent, la 2 ani de la operaționalizare, Nuclearelectrica prin filiala sa, FPCU Feldioara, livreaza dioxid de uraniu la nivel internațional, o variabilă de dezvoltare și diversificare care vă adăuga valoare și beneficii financiare.

Fără creșterea capacității nucleare, lumea riscă un declin accentuat al utilizării acesteia în economiile avansate, ceea ce ar putea duce la miliarde de tone de emisii suplimentare de carbon. În prezent, energia nucleară este a doua cea mai mare sursă de energie electrică cu emisii reduse de carbon, reprezentând 10% din aprovizionarea cu energie electrică la nivel mondial.

Se preconizează că emisiile de CO2 din industrie în cadrul unor traiectorii care limitează încălzirea globală la 1,5°C fără depășire sau cu depășire limitată vor fi cu aproximativ 65-90% mai mici în 2050 comparativ cu 2010, față de 50-80% în cazul unei încălziri globale de 2°C (încredere medie). Aceste reduceri pot fi realizate prin combinații de tehnologii și practici noi și existente, inclusiv electrificare, hidrogen, materii prime durabile din biomasă, înlocuirea produselor și captarea, utilizarea și stocarea carbonului (CCUS). Aceste opțiuni sunt dovedite din punct de vedere tehnic la diferite scări, însă implementarea lor la scară largă poate fi limitată de constrângerile economice, financiare, umane și de capacitatea instituțională în anumite contexte și de constrângerile specifice, de caracteristicile specifice ale instalațiilor industriale la scară largă. În industrie, reducerea emisiilor prin eficiența energetică și a proceselor nu este suficientă pentru a limita încălzirea la 1,5°C fără depășire sau cu depășire limitată.

România a înțeles toate aceste aspecte și a luat măsuri pentru a netezi calea către decarbonizare: la timp și cât mai eficient din punct de vedere al costurilor. De la poziții de susținere a Comisiei Europene cu privire la rolul energiei nucleare în tranziția energetică, la strategia energetică națională, dezvoltarea mecanismelor de finanțare de sprijin, cum ar fi CfD, interesul și sprijinul față de tehnologiile de ultimă generație capabile să susțină decarbonizarea si dezvoltarea în cel mai eficient mod, un accent puternic pe dezvoltarea cooperării și a parteneriatelor internaționale pentru a avea o implementare robustă a proiectelor sub umbrela celui mai profesionist și eficient cadru de cooperare.

În acest context, parteneriatele internaționale strategice sunt esențiale. Colaborările Nuclearelectrica cu Canada, Statele Unite, Italia și Coreea de Sud reprezintă mult mai mult decât investiții - ele înseamnă alianțe care promovează tehnologia de vârf, expertiza și valorile comune ale securității și durabilității energetice.
700 de MW prin retehnologizarea Unitatii 1, 1400 MW prin reactoarele 3 si 4 si 462 MW prin cele 6 module SMR, asadar, fara Unitatea 2, discutam de 2562 MW capacitate instalata in noi unitati nucleare, capacitate care confera un avantaj economic, industrial, de resurse umane si tehnologic Romaniei si Nuclearelectrica, si implicit o pozitionare regionala care poate fi valorificata pe termen lung. Concret, energia nucleara va ajunge la un estimat de 35% la nivel national si un estimat de 66% din totalul energiei curate la nivel national.

Cosmin Ghita
Director General

5. ANALIZA ACTIVITATII

5.1. PREZENTAREA SOCIETATII

5.1.1. ACTIVITATEA DE BAZA

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. ("SNN" sau "Societatea") este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand Sediul Central in Bucuresti, Sector 1, Bulevardul Iancu de Hunedoara, nr. 48, si doua Sucursale fara personalitate juridica. Societatea are ca principal obiect de activitate "Productia de energie electrica" – cod CAEN 3511 si, este inregistrata la Registrul Comertului cu numarul J1998007403409, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

In prezent, SNN este singurul producator de energie electrica pe baza de tehnologie nucleara din Romania. Totodata, SNN produce fasciculele de combustibil nuclear de tip CANDU care sunt utilizate pentru functionarea propriilor reactoare nucleare.

Sucursala CNE (Centrala Nuclearo - Electrica) Cernavoda, cu sediul in Cernavoda, Strada Medgidiei, nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, asigura operarea celor doua Unitati Nucleare functionale, bazate pe tehnologia tip CANDU, precum si administrarea tuturor activelor SNN din Cernavoda (in afara Unitatilor 1 si 2 aflate in functiune, Unitatile 3 si 4 aflate in diverse stadii de constructie, Unitatea 5 pentru care actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei initiale inca din martie 2014, si anume, utilizarea acesteia pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2, precum si sistemul de termoficare). Cele doua Unitati au o putere instalata de circa 700 MW fiecare (706,5 MWe Unitatea 1 si 704,8 MWe Unitatea 2).

Sucursala FCN (Fabrica de Combustibil Nuclear) Pitesti, cu sediul in Mioveni, Strada Campului, nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU pentru Unitatile 1 si 2 de la Cernavoda.

Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 in anul 2007. Cele doua reactoare asigura circa 18% - 20% din productia de energie electrica din Romania. Reactoarele nucleare de la cele doua Unitati sunt de tip CANDU 6, model dezvoltat in Canada, de Atomic Energy of Canada Ltd. Acest tip de reactoare sunt racite si moderate cu apa grea si folosesc drept combustibil uraniu natural. Amplasamentul initial prevedea construirea a 5 Unitati Nucleare de tip CANDU.

Conform strategiei initiale a Guvernului, constructia Unitatilor 3 si 4 urma sa fie finalizata de catre Energonuclear S.A., filiala a SNN, infiintata in anul 2009. In data de 9 octombrie 2020, a fost parafat la Wahington DC Acordul intre Guvernul Romaniei si Guvernul Statelor Unite ale Americii privind cooperarea in legatura cu proiectele nuclearo - energetice de la Cernavoda si in sectorul energiei nucleare civile din Romania. Prin raportare la proiectele de investitii derulate de SNN, faza de parafare a acestui acord vizeaza in principal extinderea capacitatii centralei nucleare CNE Cernavoda si Proiectul de Retehnologizare a Unitatii 1 CNE Cernavoda.
De asemenea, Guvernul Statelor Unite ale Americii si-a exprimat interesul, prin Banca de Import Export a SUA, de sprijini finantarea globala a proiectelor cu respectarea politicilor, procedurilor si a independentei decizionale a acestor institutii, aceasta componenta financiara fiind inclusa in Acordul Interguvernamental.

În noiembrie 2022, in cadrul Conferintei Natiunilor Unite privind schimbarile climatice (COP27), US Exim Bank a anuntat emiterea a doua scrisori de interes pentru finantarea serviciilor tehnice de pre-proiect furnizate de SUA în legatura cu proiectul Unitatile 3 si 4 de la Cernavoda, dezvoltat de filiala Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A.

Pe baza informatiilor preliminare prezentate, EXIM va putea lua în considerare finantarea pâna la 50 mil. USD din contractul de export al SUA pentru servicii tehnice de pre-proiect ca parte a programului Engineering Multiplier Program (EMP) si pâna la 3 miliarde USD din contractul de export al SUA pentru servicii de inginerie si de management de proiect pentru contractul de finalizare a Unitatilor 3 si 4 ale centralei nucleare de la Cernavoda.

In iunie 2023, a fost semnat Acordul de sprijin între Statul român – Guvernul României, Secretariatul General al Guvernului, Ministerul Energiei, Ministerul Finantelor, Ministerul Transporturilor – si Societatea Nationala Nuclearelectrica, în vederea dezvoltarii Proiectului strategic national Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

In septembrie 2023, Jonathan Wilkinson, Ministrul Energiei si Resurselor Naturale din Canada, alaturi de Sebastian Burduja, Ministrul Energiei din România, au anuntat decizia Canadei de a sprijini cu 3 miliarde de dolari canadieni dezvoltarea proiectului Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda. Anuntul reconfirma parteneriatul strategic intre Canada si Romania in domeniul enegiei nucleare pentru atingerea obiectivelor climatice si de securitate energetica ale Romaniei.

Semnarea Acordului de sprijin între Statul român si Nuclearelectrica pentru dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda permite demararea activitatilor aferente Etapei a II-a a Proiectului, si anume: Încheierea contractelor pentru elaborarea ingineriei critice necesare actualizarii proiectului; actualizarea bugetului Proiectului; Structurarea si contractarea finantarii si agrearea unei arhitecturi contractuale adecvate pentru implementarea Proiectului; Obtinerea Opiniei favorabile a Comisiei Europene în urma notificarii Proiectului conform art. 41 din Tratatul EURATOM si respectiv a unei decizii pozitive în conformitate cu dispozitiile europene relevante în materia ajutorului de stat; Obtinerea Autorizatiei de Securitate Nucleara pentru etapa de Constructie si luarea Deciziei Finale de Investitie, pentru trecerea în Etapa III (Constructie).

EnergoNuclear S.A. a demarat in prima parte a lunii septembrie 2021 achizitia de servicii de inginerie pentru elaborarea si actualizarea unor documentatii necesare demararii Proiectului Unitatilor CANDU. In data de 25 noiembrie 2021, Energonuclear S.A., compania de proiect, a semnat primul contract cu Candu Energy, Membra a grupului SNC-Lavalin si Autoritatea de Proiectare a Unitatilor 3&4 si OEM Candu (Producatorul Original al Tehnologiei Candu). În cadrul contractului, CANDU Energy va oferi servicii de inginerie pentru elaborarea si actualizarea unor documentatii necesare demararii Proiectului Unitatilor CANDU 3&4 (printre care actualizarea documentelor de baza de licentiere, actualizarea ghidurilor de securitate nucleara, actualizarea listei modificarilor de proiect cu functii de securitate nucleara etc.).

In noiembrie 2024, EnergoNuclear,compania de proiect, și FCSA Joint Venture formată din Fluor B.V., Fluor Energy Transition Inc. Wilmington Sucursala București, Candu Energy Inc., companie deținută de AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare S.p.A., S&L Engineers, Ltd. și Sargent & Lundy Energie S.R.L. au semnat contractul de inginerie, achiziție și management al construcției (EPCM) faza LNTP pentru avansarea Unităților 3 și 4 ale CNE Cernavodă în cadrul COP 29, in Baku. Valoarea contractului atât pentru faza LNTP, cât și pentru faza FNTP ulterioara, a contractului EPCM, este estimată la 3,2 miliarde EUR.

Contractul EPCM, cu o durată estimată de 108 luni, este structurat în două faze: faza LNTP (Limited Notice to Proceed) (24-30 luni) și ulterior, sub rezerva stabilirii și aprobării termenilor comerciali și a luării Deciziei Finale de Investiție, în conformitate cu Acordul de Sprijin dintre statul român și SNN, faza FNTP (Final Notice to Proceed) (80-84 luni). Contractul prevede servicii de tip EPCM, precum: servicii de proiectare necesare elaborării unor tipuri specifice de documentații, servicii de dezvoltare și management de proiect, servicii de inginerie, servicii de asistență pentru achiziții, servicii de asistență tehnică până la punerea în funcțiune a Unităților și asigurarea calității și dezvoltarea unui sistem integrat de asigurare a calității, aplicat atât la Contractant, cât și pe șantier.

Unitatea 5 este in prezent depreciata integral, deoarece nu exista niciun plan pentru a se continua constructia acesteia; in luna martie 2014, actionarii Societatii au aprobat utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2.

Unitatile 1 si 2 utilizeaza anual aproximativ 11.000 de fascicule de combustibil nuclear, continand fiecare in jur de 19 kg de uraniu. In perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, Sucursala FCN Pitesti a fabricat, controlat si acceptat un numar de 11 118 de fascicule de combustibil nuclear, cu 118 fascicule mai mult decat programul anual de fabricatie rev. 0, toate incadrandu-se in specificatii, productia de fascicule de combustibil nuclear crescand cu 0,90 % fata de aceeasi perioada a anului 2024 cand s-au fabricat, controlat si acceptat un numar de 11 019 de fascicule. Programul anual de fabricatie a fost revizuit in luna aprilie 2025 si luna august 2025, cu mentinerea productiei totale anuale planificate de 11.000 FC.

In perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, Sucursala FCN Pitesti a livrat la CNE Cernavoda cantitatea de 10 800 de fascicule de combustibil nuclear (perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2024: 10 800 de fascicule), respectand graficul de livrari convenit.

In trimestrul IV al anului 2025, pentru productia de combustibil nuclear, s-a consumat pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu, provenita din stocul existent la 1 ianuarie 2025 si livrarile de pulbere sinterizabile de dioxid de uraniu rezultata din procesarea concentratului tehnic de uraniu achizitionat de la furnizorii Cameco Corporation si KazatomProm JSC –Kazakstan

In cursul anului 2025, pentru productia de combustibil nuclear, s-a consumat pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu, provenita din stocul existent la 1 ianuarie 2025 si din pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu rezultata din procesarea de catre CNU – Sucursala Feldioara si FPCU Feldioara a concentratului tehnic de uraniu achizitionat de la furnizorul Kazatomprom din Kazakhstan si CAMECO International din Canada.

Prin Hotararea AGA nr. 5/25.04.2018, “Strategia de diversificare a surselor de aprovizionare cu materie prima necesara producerii combustibilului nuclear”, printre masuri fiind inclusa si identificarea unei solutii de asigurare a capacitatii de procesare/rafinare a concentratului tehnic de uraniu (U3O8), respectiv materia prima din care se obtine octoxidul de uraniu (UO2) necesar fabricarii fasciculelor de combustibil. Prin studii specifice si conditii optime de achizitionare a octoxidului de uraniu, SNN a luat in considerare procesarea acestuia la FPCU Feldioara prin preluarea liniei de procesare a concentratului tehnic de uraniu de catre SNN de la CNU.

Coroborat, prin Hotararea AGA nr. 4/30.03.2020, actionarii au aprobat declansarea procedurilor de cumparare a unor active ale Sucursalei Feldioara apartinand Companiei Nationale a Uraniului S.A., prin negociere directa,

in conformitate cu prevedeile OUG nr. 88/1997 privind privatizarea societatilor si Legii nr. 44/1998, cu modificarile si completarile ulterioare.

În data de 28 decembrie 2022, a fost finalizata achizitia unor active din fluxul de procesare a concentratului de uraniu tehnic din cadrul Sucursalei CNU Feldioara, precum si achizitia dreptului de proprietate asupra terenului aferent acestor active de la Ministerul Energiei, prin concesiune catre SNN. Activele care au intrat în proprietatea SNN, prin finalizarea tranzactiei mentionate mai sus, au fost închiriate catre FPCU Feldioara (filiala a SNN) pentru operarea si demararea procesului de productie. În perioada ianuarie – martie 2023, au fost întreprinse toate demersurile necesare pentru autorizarea procesului de productie si pregatirea instalatiilor pentru începerea prelucrarii.

La 2 ani de la operaționalizare, Nuclearelectrica prin filiala sa, FPCU Feldioara, livreaza dioxid de uraniu la nivel internațional, catre Argentina, o variabilă de dezvoltare și diversificare care vă adăuga valoare și beneficii financiare.

SNN reprezinta un factor de stabilitate pentru piata energiei electrice din Romania, atat prin livrarea in banda a energiei electrice, cat si a costului de productie predictibil.

5.1.2. MISIUNE, VIZIUNE, OBIECTIVE, VALORI

Misiune

Generam energie curata la standarde de excelenta nucleara.

Viziune

Construim un viitor durabil pentru generatia de maine.

Obiective

- Operarea Unitatilor Nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie;
- Mentinerea capacitatii de productie a energiei electrice peste nivelul mediu actual din industrie;
- Indeplinirea obiectivelor majore investitionale;
- Imbunatatirea indicatorilor privind performantele financiare ale Societatii.

Valori



5.1.3. DATA INFIINTARII

SNN a fost infiintata in data de 2 iulie 1998 prin Hotararea de Guvern nr. 365/1998, ca urmare a restructurarii sistemului energetic romanesc. Anterior acestei restructurari, Centrala Nuclearo - Electrica a facut parte din RENEL, o companie nationala integrata vertical care a fost divizata in mai multe societati detinute de stat. SNN isi desfasoara activitatea in conformitate cu legislatia romaneasca si Actul Constitutiv.

5.1.4. STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Structura actionariatului la 31 decembrie 2025 se prezinta astfel:

Tip actionar	Numar actiuni detinute	% detinere din capitalul social
Statul Roman - Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri	248.850.476	82,4981%
Alti actionari	52.793.418	17,5019%
Total	**301.643.894**	**100%**

5.1.5. FUZIUNI SAU REORGANIZARI SEMNIFICATIVE

In cursul exercitiului financiar 2025 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari semnificative in cadrul SNN sau in cadrul societatilor controlate de aceasta. Societatea face parte din grupul generic de societati aflate sub controlul comun al Statului Roman. La 31 decembrie 2025, SNN detine participatii de 100% in trei filiale – Energonuclear S.A., Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara S.R.L. si Nuclearelectrica Serv S.R.L. Toate filialele intra in perimentrul de consolidare. De asemenea, SNN detine o participatie de 50% din entitatea asociata RoPower Nuclear S.A.

5.1.6. ACHIZITII SI INSTRAINARI DE ACTIVE

În data de 28 decembrie 2022, a fost finalizata achizitia unor active din fluxul de procesare a concentratului de uraniu tehnic din cadrul CNU sucursala Feldioara, precum si achizitia dreptului de proprietate asupra terenului aferent acestor active de la Ministerul Energiei, prin concesiune catre SNN. Activele care au intrat în proprietatea SNN, prin finalizarea tranzactiei mentionate mai sus, au fost închiriate catre FPCU Feldioara (filiala a SNN) pentru operarea si demararea procesului de productie. În perioada ianuarie – martie 2023, au fost întreprinse toate demersurile necesare pentru autorizarea procesului de productie si pregatirea instalatiilor pentru începerea prelucrarii.

Prin Hotararea AGA nr. 5/25.04.2018 s-a aprobat “Strategia de diversificare a surselor de aprovizionare cu materie prima necesara producerii combustibilului nuclear”, printre masuri fiind inclusa si identificarea unei solutii de asigurare a capacitatii de procesare/rafinare a concentratului tehnic de uraniu (U3O8), respectiv materia prima din care se obtine octoxidul de uraniu (UO2) necesar fabricarii fasciculelor de combustibil. Prin studii specifice si conditii optime de achizitionare a octoxidului de uraniu, SNN a luat in considerare procesarea acestuia la Fabrica de la Feldioara prin preluarea liniei de procesare a concentratului tehnic de uraniu de catre SNN de la CNU.

Coroborat, prin Hotararea AGA nr. 4/30.03.2020, actionarii au aprobat declansarea procedurilor de cumparare a unor active ale CNU sucursala Feldioara, prin negociere directa, in conformitate cu prevedeile OUG nr. 88/1997 privind privatizarea societatilor si Legii nr. 44/1998, cu modificarile si completarile ulterioare.

Ca urmare a derularii unei analize de tip due diligence, SNN a identificat activele necesare pe care sa le integreze strategic in structura sa si astfel SNN, prin finalizarea acestei tranzactii, a integrat tot ciclul de fabricatie a combustibilului nuclear tip CANDU.

Preluarea unor active ale CNU sucursala Feldioara a fost structurata in doua etape disticte: Data semnarii contractului, etapa care a avut loc, conform raportului curent al SNN, in data de 18 martie 2021 si Data Finalizarii, data de 28 decembrie 2022. Intre cele doua etape au fost prevazute o serie de conditii prealabile care au fost agreate si indeplinite pentru a permite finalizarea tranzactiei. Astfel, la data semnarii s-au agreat termenii si conditiile generale ale tranzactiei si s-au stabilit conditiile prealabile, iar la data finalizarii s-a semnat contractul de vanzare-cumparare in forma autentica in baza termenilor si conditiilor stabilite la data semnarii.

In data de 24.09.2021 a fost infiintata filiala SNN, Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara SRL, numar de ordine in Registrul Comertului J8/2729/2021, CUI 44958790.
De asemenea, in baza Hotararii AGEA nr. 10/11.08.2021 a fost aprobat Actul Constitutiv al Filialei SNN Feldioara.

Decizia strategica de a achizitiona o parte din activele Feldioara necesare procesarii materiei prime a avut in vedere asigurarea integrata a capabilitatilor de productie la nivelul SNN si, in egala masura, asigurarea productiei de fascicule de combustibil si operarea in conditii optime a FCN Pitesti si CNE Cernavoda, in contextul extinderii capacitatii centralei nucleare, si mentinerii ciclului conbustibilului nuclear la nivel national, la un cost avantajos al tranzactiei. Mentionam faptul ca evaluarea activelor s-a facut in conformitate cu Standardele Internationale de Evaluare si terenurile aferente liniei de procesare au fost acordate SNN in concesiune directa in baza HG nr. 1487 din 14 decembrie 2022.

In data de 25.09.2024 FPCU Feldioara a finalizat procedura de achizitie, prin licitatie publica, competitiva, cu strigare, a Activului compus din construcții speciale situate în Comuna Feldioara, jud. Brașov și aflate în patrimoniul Companiei Nationale a Uraniului SA, societate comerciala aflata in insolventa.

Cheltuielile totale pentru investitii realizate de SNN in cursul anului conform Bugetului de venituri si cheltuieli aferent anului 2025 au fost in valoare de aproximativ 3.444,6 miliarde RON.

In anul 2025, capitalul social al filialei FPCU a fost majorat cu suma de 36.057.590 RON, in baza Deciziei CA nr. 247/26.09.2024 prin aport in natura, constand in active imobilizare (cladiri si echipamente). Activele transferate aveau o valoare contabila neta la data tranzactiei de 22.606.442 lei, iar valoarea justa determinata in baza unui raport de evaluare intocmit de un evaluator autorizat independent a fost de 36.057.590 lei. Diferenta dintre valoarea contabila neta si valoarea justa, in suma de 13.451.148 lei, a fost inregistrata ca venit financiar.

In cursul anului 2025 nu au avut loc alte instrainari de active inafara celor descrise mai sus, cu exceptia celor scoase din uz in conditiile legii, pentru care SNN a recunoacut o cheltuiala neta de aproximativ 2,9 milioane de RON.

5.2. ELEMENTE DE EVALUARE GENERALA

Situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025

Indicator [Mii RON]	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)	Variatie
Active imobilizate	13.373.734	8.133.814	64,4%
Active circulante	5.010.367	5.992.916	(16,4%)
Total active	**18.384.101**	**14.126.730**	**30,1%**
Datorii pe termen lung	1.129.928	399.163	183,1%
Datorii curente	1.254.297	1.384.336	(9,4%)
Total datorii	**2.384.225**	**1.783.499**	**33,7%**
Capitaluri propria	**15.999.876**	**12.343.231**	**29,6%**
Total capitaluri proprii si datorii	**18.384.101**	**14.126.730**	**30,1%**

Activele imobilizate au inregistrat o crestere de 64,4%, fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2024. Aceasta evolutie se datoreaza in principal valorii imobilizarilor corporale care a crescut cu aproximativ 4 miliarde RON fata de perioada precedenta de raportare, din care +690 milioane RON reprezinta variatia avansurilor acordate pentru proiectele de investitii, +829 milioane RON reprezinta impactul net din reevaluarea cladirilor si terenurilor, -680 milioane RON reprezinta amortizarea pentru perioada ianuarie-decembrie 2025, iar diferenta de +3,2 miliarde RON reflecta impactul net al intrarilor si iesirilor de imobilizari corporale din perioada de raportare. De asemenea, variatia activelor imobilizate este determinata si de cresterea activelor financiare evaluate la cost amortizat, respectiv majorarea soldului imprumutului acordat entitatii asociate RoPower SA cu 754 milioane RON (inclusiv dobanda) fata de 31 decembrie 2024, cat si majorarea soldului imprumutului acordat filialei EnergoNuclear SA, cu 438 milioane RON (inclusiv dobanda) fata de 31 decembrie 2024. Investitiile financiare in filiale au crescut in anul 2025 cu suma de 36 milioane RON, preprezentand majorarea capitalului social al filialei FPCU prin aport in natura.

Activele circulante au inregistrat o scadere de 16,4 % fata de 31 decembrie 2024, in principal pe fondul scaderii cu 23% a disponibilitatilor banesti (depozite bancare cu maturitate sub 12 luni ajunse la maturitate, numerar si echivalente de numerar), precum si a scaderii creantelor comerciale si a altor active financiare evaluate la cost amortizat (lichidarea in ianuarie 2025 a certificatelor de trezorerie achizitionate in octombrie 2024. Suplimentar si stocurile inregistreaza o diminuare de 3,6%.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 183,1% (+731 milioane RON) fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024 ca urmare a tragerii primelor doua transe din imprumutul acordat de catre Banca Europeana de Investitii (BEI) destinat proiectului “Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda”. Suma datorata la 31 decembrie 2025 este de 80 milioane EUR (31 decembrie 2024: 0 EUR), reprezentand primele 2 transe din imprumutul total de 145 miloane EUR. Transele se vor rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040. Datoria privind impozitul amanat creste cu +371 mil lei, in principal ca urmare a impactului reevaluarii cladirilor si terenurilor. Cresterile sunt compensate partial de scaderi ale provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli (-27 milioane lei), a veniturilor in avans pe termen lung (-15 milioane lei) si a datoriilor din contracte de leasing (-11 milioane lei).

Datoriile curente au inregistrat o scadere de 9,4% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024, in principal pe seama scaderii datoriilor comerciale furnizori si furnizori de imobilizari, compensata partial de cresterea valorii impozitului pe profit datorat.

Situatia individuala a contului de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

In perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, SNN a obtinut un profit net de 2.398.630 mii lei.

Indicator [Mii RON]	**Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (auditat)**	**Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (auditat)**	**Variatie**
Productie (GWh)*	*10.115*	*10.018*	*1,0%*
Venituri din exploatare, din care:	*5.733.608*	*4.790.429*	19,7%
*Venituri din vanzarea energiei electrice***	*5.593.869*	*4.633.819*	*20,7%*
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(2.133.167)	(2.116.445)	0,8%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	*(504.507)*	(288.738)	74,7%
EBITDA	**3.095.934**	**2.385.246**	**29,8%**
Depreciere si amortizare	*(719.251)*	(672.180)	7,0%
EBIT	**2.376.683**	**1.713.066**	**38,7%**
Venituri financiare	437.615	330.053	32,6%
Cheltuieli financiare	(35.870)	(50.342)	(28,7%)
Rezultatul financiar net	**401.745**	**279.711**	**43,6%**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(379,798)	(284.589)	33,5%
Profit net	**2.398.630**	**1.708.188**	**40,4%**

**Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.*

***Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.*

Profitul operational (EBITDA) a crescut cu 29,8% (+711 mil. RON) fata de aceeasi perioada a anului precedent, in principal ca urmare a cresterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7% (+960 mil. RON), compensate partial de cresterea cheltuielilor cu contributia la Fondul de Tranzitie energetica cu 216 mil. RON.

Veniturile din exploatare au crescut cu 19,7% in principal ca urmare a cresterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7%, determinata de cresterea cu 18% a pretului mediu ponderat al energiei electrice vanduta in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025, fata de pretul mediu ponderat din aceeasi perioada a anului 2024, in conditiile vanzarii unei cantitati totale de energie electrica usor crescute +2,3%. SNN a fost pana la 31 decembrie 2024 vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE), instituit prin OUG nr. 153/2022, iar pentru 2025 a vandut doar pe segmentul competitiv.

Cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica (CFTE), pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, este de 504.507 mii RON fata de un nivel de 288.738 mii RON pentru aceeasi perioada a

anului trecut, ca urmare a cresterii preturilor de vanzare pentru anumite tranzactii peste nivelul reglementat pentru care se calculeaza si se datoreaza contributia.

Cheltuielile din exploatare, mai putin deprecierea, amortizarea si CFTE, au crescut cu 0,8% in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 fata de aceeasi perioada a anului precedent. Aceasta crestere este determinata in principal de cresterea cheltuielilor cu combustibilul nuclear necesar exploatarii unitatilor, cat si de crestrerea cheltuielilor reparatii si mentenanta, compensate de scaderea costului cu energia electrica achizitionata si a cheltuielii cu transportul energiei electrice ambele mai mici fata de aceeasi perioada a anului precedent.

Rezultatul financiar net a crescut cu 43,6% ca urmare a faptului ca in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025 s-au inregistrat venituri financiare mai mari cu 32,6% fata de perioada similara a anului precedent, reprezentate de venituri din dobanzi si diferente valutare favorabile.

Cheltuiala neta cu impozitul pe profit a crescut cu 33,5% ca urmare a cresterii profitului impozabil calculat pentru perioada de raportare, fata de cel calculat pentru perioada similara precedenta, influentat si de impactul cheltuielii nete cu impozitul pe profit care include atat impozitul pe profit, cat si impozitul amanat.

Situatia consolidata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025

Situatia detaliata a pozitiei financiare consolidata la 31 decembrie 2025 este prezentata in **Anexa 2**.

Indicator [Mii RON]	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**	**Variatie**
Active imobilizate	13.473.307	7.806.860	72,6%
Active circulante	5.162.811	6.315.532	(18,3%)
Total active	**18.636.118**	**14.122.392**	**32,0%**
Datorii pe termen lung	1.311.180	399.852	227,9%
Datorii curente	1.424.018	1.421.901	0,1%
Total datorii	**2.735.199**	**1.821.753**	**50,1%**
Capitaluri proprii	**15.900.919**	**12.300.639**	**29,3%**
Total capitaluri proprii si datorii	**18.636.118**	**14.122.392**	**32,0%**

Activele imobilizate au inregistrat o crestere de 72,6%, fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2024. Aceasta evolutie se datoreaza in principal valorii imobilizarilor corporale care a crescut cu aproximativ 4,9 miliarde RON fata de perioada precedenta de raportare determinate in principal de intrarile din cursul anului 2025, de variatia avansurilor acordate pentru proiectele de investitii, precum si de impactul net din reevaluarea cladirilor si terenurilor. De asemenea, variatia activelor imobilizate este determinata si de cresterea activelor financiare evaluate la cost amortizat, respectiv majorarea soldului imprumutului acordat entitatii asociate RoPower SA cu 754 milioane RON (inclusiv dobanda) fata de 31 decembrie 2024.

Activele circulante au inregistrat o scadere de 18,3 % fata de 31 decembrie 2024, in principal pe fondul scaderii cu 26,5% a disponibilitatilor banesti (depozite bancare cu maturitate sub 12 luni ajunse la maturitate,

numerar si echivalente de numerar), precum si a scaderii creantelor comerciale si a altor active financiare evaluate la cost amortizat. Suplimentar si stocurile inregistreaza o diminuare de 3,9%.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 227,9% (+911 milioane RON) fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024 ca urmare a tragerii primelor doua transe din imprumutul acordat de catre Banca Europeana de Investitii (BEI) destinat proiectului "Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda". Suma datorata la 31 decembrie 2025 este de 80 milioane EUR (31 decembrie 2024: 0 EUR), reprezentand primele doua transe din imprumutul total de 145 miloane EUR. Transele se vor rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040. Datoria privind impozitul amanat creste cu +372 mil lei, in principal ca urmare a impactului reevaluarii cladirilor si terenurilor. Cresterile sunt compensate partial de scaderi ale provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli (-27 milioane lei), a veniturilor in avans pe termen lung (-15 milioane lei) si a datoriilor din contracte de leasing (-9 milioane lei).

Datoriile curente au inregistrat o crestere de 0,1% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2024, in principal pe seama cresterii valorii impozitului pe profit datorat si a portiunii curente a privizioanelor pentru riscuri si cheltuieli, compensate partial de scaderea datoriilor comerciale.

Situatia consolidata a contului de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

In perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025, SNN a obtinut un profit net de 2.342.266 mii lei.

Indicator [Mii RON]	**Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 (auditat)**	**Perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2024 (auditat)**	**Variatie**
Productie (GWh)*	*10.115*	*10.018*	*1,0%*
Venituri din exploatare, din care:	*5.822.990*	4.862.301	19,8%
*Venituri din vanzarea energiei electrice***	*5.593.848*	*4.633.802*	*20,7%*
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(2.192.278)	(2.181.424)	0,5%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	*(504.507)*	(288.738)	74,7%
EBITDA	**3.129.205**	**2.392.139**	**30,7%**
Depreciere si amortizare	*(725.833)*	(677.280)	7,2%
EBIT	**2.400.372**	**1.714.859**	**40,0%**
Venituri financiare	375.393	318.907	17,7%
Cheltuieli financiare	(48.136)	(50.892)	(5,4%)
Rezultatul financiar net	**327.258**	**268.015**	**22,1%**
Partea din profit sau pierdere aferent(a) entitatilor asociate si asocierilor in participatie	**(1.448)**	**(5.605)**	**(74,2%)**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(383.916)	(288.675)	33,0%
Profit net	**2.342.266**	**1.688.594**	**38,7%**

**Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.*

***Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.*

Profitul operational (EBITDA) a crescut cu 30,7% (+734 mil. RON) fata de aceeasi perioada a anului precedent, in principal ca urmare a cresterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7% (+960 mil. RON), compensate partial de cresterea cheltuielilor cu contributia la Fondul de Tranzitie energetica cu 216 mil. RON.

Veniturile din exploatare au crescut cu 19,8% in principal ca urmare a cresterii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 20,7%, determinata de cresterea cu 18% a pretului mediu ponderat al energiei electrice vanduta in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025, fata de pretul mediu ponderat din aceeasi perioada a anului 2024, in conditiile vanzarii unei cantitati totale de energie electrica usor crescute +2,3%. SNN a fost pana la 31 decembrie 2024 vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE), instituit prin OUG nr. 153/2022, iar pentru 2025 a vandut doar pe segmentul competitiv.

Cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica (CFTE), pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, este de 504.507 mii RON fata de un nivel de 288.738 mii RON pentru aceeasi perioada a anului trecut, ca urmare a cresterii preturilor de vanzare pentru anumite tranzactii peste nivelul reglementat pentru care se calculeaza si se datoreaza contributia.

Cheltuielile din exploatare, mai putin deprecierea, amortizarea si CFTE, au crescut cu 0,5% in perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 fata de aceeasi perioada a anului precedent. Aceasta crestere este determinata in principal de cresterea cheltuielilor cu combustibilul nuclear necesar exploatarii unitatilor, de crestrerea cheltuielilor reparatii si mentenanta compensate de scaderea costului cu energia electrica achizitionata.

Rezultatul financiar net a crescut cu 22,1% ca urmare a faptului ca in perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025 s-au inregistrat venituri financiare mai mari cu 17,7% fata de perioada similara a anului precedent, reprezentate de venituri din dobanzi si diferente valutare favorabile.

Cheltuiala neta cu impozitul pe profit a crescut cu 33% ca urmare a cresterii profitului impozabil calculat pentru perioada de raportare, fata de cel calculat pentru perioada similara precedenta, influentat si de impactul cheltuielii nete cu impozitul pe profit care include atat impozitul pe profit, cat si impozitul amanat.

Principalii indicatori financiari si non-financiari

Elemente de evaluare generale pe baza Situatiilor Financiare Individuale Auditate

Indicator [mii RON]	2025 (auditat)	2024 (auditat)	Δ % 2025 vs. 2024
Profit net	2.398.630	1.708.188	40,4%
Profit brut din exploatare	2.376.683	1.713.065	38,7%
Cifra de afaceri	5.633.744	4.680.534	20,4%
Cheltuieli din exploatare	(3.356.925)	(3.077.364)	9,1%
EBITDA	3.095.934	2.385.246	29,8%
Lichiditate (numerar si echivalente de numerar plus depozite bancare)	2.700.503	3.490.743	(22,6%)
% din piata detinut	20,6%	20,8%	(1,0%)

Indicator [RON]	Formula de calcul	u.m.	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA in total vanzari	EBITDA/Cifra de afaceri	%	55,0%	51,0%
EBITDA in capitaluri proprii	EBITDA/Capitaluri proprii	%	19,3%	19,3%
Rata profitului brut	Profit brut/Cifra de afaceri	%	49,3%	42,6%
Rata rentabilitatii capitalului	Profit net/Capitaluri proprii	%	15,0%	13,8%
Rata rentabilitatii activelor	Profit net/Total active	%	13,0%	12,1%
Indicatori de lichiditate si solvabilitate				
Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/Datorii pe termen scurt	x	3,99	4,33
Indicatorul lichiditatii imediate	Active circulante - Stocuri/Datorii pe termen scurt	x	2,64	3,06
Solvabilitate patrimoniala	Capital propriu/Total datorii	x	6,71	6,92
Indicatori de risc				
Indicatorul gradului de indatorare	Capital imprumutat/Capitaluri proprii	x	0,03	0,00
Rata de acoperire a dobanzii	EBIT/Cheltuieli cu dobanda*	x	372,99	196,12
Indicatori de activitate39				
Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti x 365/Cifra de afaceri	zile	22	39
Viteza de rotatie a creditelor – furnizori	Sold mediu furnizori ajustat TVA x 365/Cifra de afaceri	zile	38	37

*La determinarea acestui indicator se iau in considerare atat cheltuielile cu dobanzile recunoscute ca si cheltuiala in contul de profit si pierdere (deci cele cu impact in EBIT), dar si cheltuielile cu dobanzile capitalizate la valoarea investitiei (fara impact in EBIT), astfel incat sa fie probat intreg serviciul datoriei.

Indicator	2025	2024	% 2025 vs. 2024
Productia bruta de energie [GWh]	11.012	10.912	0,9%
Productie neta de energie [GWh] – Livrata in SEN	10.115	10.018	1,0%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 1	92,48%	80,30%*)	15,2%
Factor de capacitate mediu (%) – Unitatea 2	86,27%*)	96,38%	(10,5%)
Numar mediu de personal	2.377	2.300	3,3%

**) An cu oprire planificata.*

Principalele rezultate ale activitatii Societatii

Nr. Crt.	Indicator [mii RON]	Realizat 2025 (auditat)	BVC 2025 Initial*)	BVC 2025 Rectificat**)	Realizat 2024 (auditat)	% Realizat 2025 vs. BVC 2025	% Realizat 2025 vs. Realizat 2024
0	1	2	3	4	5	6=2/4	7=2/5
1	Venituri din exploatare	5.733.608	5.511.430	5.668.502	4.790.429	101,1%	119,7%
2	Cheltuieli din exploatare	(3.356.925)	(3.692.575)	(3.601.055)	(3.077.364)	93,2%	109,1%
3	**Profit din exploatare**	**2.376.683**	**1.818.855**	**2.067.447**	**1.713.065**	**115,0%**	**138,7%**
4	Cheltuieli financiare	(35.870)	(54.804)	(67.876)	(50.341)	52,8%	71,3%
5	Venituri financiare	437.615	192.929	406.098	330.053	107,8%	132,6%
6	**Venituri financiare nete**	**401.745**	**138.125**	**338.222**	**279.712**	**118,8%**	**143,6%**
7	**Profit inainte de impozitare**	**2.778.428**	**1.956.980**	**2.405.669**	**1.992.777**	**115,5%**	**139,4%**
8	Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(379.798)	(276.800)	(379.435)	(284.589)	100,1%	133,5%
9	**Profitul exercitiului financiar**	**2.398.630**	**1.680.180**	**2.026.234**	**1.708.188**	**118,4%**	**140,4%**

**) BVC 2025 aprobat prin Hotararea AGOA nr. 3/09.04.2025;*

***) BVC 2025 rectificat aprobat prin Decizia CA nr. 276/09.12.2025.*

Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025

Bugetul de Venituri si Cheltuieli (“BVC”) al SNN pentru anul 2025 a fost aprobat prin Hotararea Ordinara a Adunarii Generale a Actionarilor (“AGOA”) nr. 3/09.04.2025.

Prin Decizia Consiliului de administratie nr. 276/09.12.2025 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli (“BVC”) al SNN.

Societatea este monitorizata cu privire la modul de incadrare in indicatorii, obiectivele si criteriile de performanta, respectiv modul de incadrare in fondul de salarii, in nivelul veniturilor si cheltuielilor, programul de reducere a arieratelor si creantelor restante.

Executia BVC la 31 decembrie 2025 este prezentata in **Anexa 5** la prezentul raport.

Din analiza modului de realizare a Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025 (prezentat in **Anexa 5**), rezulta un grad de realizare a veniturilor totale de 101,3% si un grad de realizare a cheltuielilor totale de 92,0%, asadar un grad de realizare al profitului net de 118,4%.

Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31 decembrie 2025 (continuare)

Indicatori				Nr. rd.	BVC Rectificat 2025 (aprobat prin CA nr. 276/09.12.2025)	Realizat Trim. IV 2025	% Realizat vs. Aprobat [Col.5/Col.4]	Variatie (abs.) [Col.5-Col.4]	Variatie (%) [Col.7/Col.4]
0	**1**		**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
I.			**VENITURI TOTALE (Rd.2 + Rd.5)**	1	**6.074.600**	**6.153.984**	**101,3%**	**79.384**	**1,3%**
	1.		**Venituri totale din exploatare, din care:**	2	**5.668.502**	**5.716.369**	**100,8%**	**47,867**	**0,8%**
			c1 Subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	-	-	-	-	-	-
			c2 Transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	-	-	-	-	-	-
	2.		**Venituri financiare**	5	**406.098**	**437.615**	**107,8%**	**31.517**	**7,8%**
II.			**CHELTUIELI TOTALE (Rd.7 + Rd.21)**	6	**3.668.931**	**3.375.556**	**92,0%**	**- 296.375**	**-8,0%**
	1.		**Cheltuieli de exploatare (Rd.8 + Rd.9 + Rd.10 + Rd.20)**	7	**3.601.055**	**3.339.686**	**92,7%**	**- 261.369**	**-7,3%**
		A.	**Cheltuieli cu bunuri si servicii**	8	**1.250.537**	**1.035.246**	**82,8%**	**-215.291**	**-17,2%**
		B.	**Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate**	9	**749.093**	**755.625**	**100,9%**	**6.532**	**0,9%**
		C.	**Cheltuieli cu personalul (Rd.11 + Rd. 14 + Rd.18 + Rd.19)**	10	**792.782**	**751.162**	**94,8%**	**- 41.620**	**-5,2%**
		C0	**Cheltuieli de natura salariala (Rd.12 + Rd.13)**	11	**720.940**	**684.544**	**95,0%**	**- 36.396**	**-5,0%**
		C1	**Cheltuieli cu salariile**	12	**646.586**	**616.480**	**95,3%**	**- 30.106**	**-4,7%**
		C2	**Bonusuri**	13	**74.354**	**68.064**	**91,5%**	**- 6.290**	**-8,5%**
		C3	**Alte cheltuieli cu personalul**	14	**1.120**	**1.210**	**108,0%**	**89**	**8,0%**
		C4	**Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete**	18	**6.691**	**6.527**	**97,6%**	**- 164**	**-2,4%**
		C5	**Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile speciale si alte obligatii legale**	19	**64.031**	**58.882**	**92,0%**	**- 5.150**	**-8,0%**
		D.	**Alte cheltuieli de exploatare**	20	**808.643**	**797.652**	**98,6%**	**- 10.991**	**-1,4%**
	2.		**Cheltuieli financiare**	21	**67.876**	**35.870**	**52,8%**	**- 32.006**	**-47,2%**
III.			**REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1 – Rd.6)**	22	**2.405.669**	**2.778.428**	**115,5%**	**372.759**	**15,5%**
IV.			**IMPOZIT PE PROFIT**	23	**379.435**	**379.798**	**100,1%**	**363**	**0,1%**
V.			**PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT (Rd. 22 - Rd. 23)**	24	**2.026.234**	**2.398.630**	**118,4%**	**372.396**	**18,4%**

5.3 TRANZACTII RAPORTATE CONFORM ART. 52 DIN OUG NR. 109/2011 SI CONFORM ANEXEI NR. 15 DIN REGULAMENTUL ASF NR. 5/2018

Cadru Legal art. 52 din OUG 109/2011

Art. 52 alin. (3) literele a) si b) din OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare ("OUG nr.109/2011") precizeaza urmatoarele:

(1) Consiliul de administratie sau, dupa caz, consiliul de supraveghere convoaca adunarea generala a actionarilor pentru aprobarea oricarei tranzactii daca aceasta are, individual sau într-o serie de tranzactii încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situatii financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, dupa caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori ai directoratului, cu angajatii, cu actionarii care detin controlul asupra societatii sau cu o societate controlata de acestia.

(2) Obligatia de convocare revine consiliului de administratie sau consiliului de supraveghere si în cazul tranzactiilor încheiate cu sotul sau sotia, rudele ori afinii pâna la gradul IV inclusiv ai persoanelor prevazute la alin. (1).

(3) Consiliul de administratie sau, dupa caz, consiliul de supraveghere informeaza actionarii, în cadrul primei adunari generale a actionarilor ce urmeaza încheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii încheiate de întreprinderea publica cu:

a) persoanele prevazute la alin. (1) si (2), daca valoarea tranzactiei este sub nivelul stabilit la alin. (1);

b) o alta întreprindere publica ori cu autoritatea publica tutelara, daca tranzactia are o valoare, individual sau într-o serie de tranzactii, de cel putin echivalentul în lei a 100.000 euro.

(…)

(6) În rapoartele semestriale si anuale ale consiliului de administratie sau, dupa caz, ale directoratului se vor mentiona, într-un capitol special, actele juridice încheiate în conditiile alin. (1) si (3), precizându-se urmatoarele elemente: partile care au încheiat actul juridic, data încheierii si natura actului, descrierea obiectului acestuia, valoarea totala a actului juridic, creantele reciproce, garantiile constituite, termenele si modalitatile de plata, precum si alte elemente esentiale si semnificative în legatura cu aceste acte juridice. În rapoarte se vor mentiona si orice alte informatii necesare pentru determinarea efectelor actelor juridice respective asupra situatiei financiare a societatii. În cazul întreprinderilor publice ale caror actiuni sunt tranzactionate pe o piata reglementata se aplica si legislatia specifica.

Prin HAGOA nr. 3/09.04.2025, HAGOA nr. 5/24.04.2025, HAGOA nr. 6/23.07.2025, HAGOA nr. 7/03.09.2025, HAGOA nr. 9/08.10.2025, HAGOA nr. 10/20.11.2025, HAGOA nr. 12/24.11.2025, HAGOA nr. 13/18.12.2025 ale Adunarii Generale a Actionarilor, actionarii au fost informati cu privire la tranzactiile incheiate de administratorii ori directorii, cu angajatii si actionarii care detin controlul asupra societatii sau o societate controlata de acestia, conform art. 52 al. (3) litera a) din OUG nr. 109/2011, in perioada 04.12.2024 – 05.11.2025 inclusiv , respectiv conform art. 52 al. (3) litera b) din OUG nr. 109/2011 pentru aceeasi perioada.

Tranzactiile supuse obligatiei de informare AGA raportate de catre Consiliul de Administratie in baza art. 52 alin. (3) litera a) din OUG nr. 109/2011 sunt prezentate in **Anexa 10 A.**, respectiv tranzactiile raportate in baza art. 52 alin. (3) litera b) din OUG nr. 109/2011 sunt prezentate in **Anexa 10.B**, acestea sunt impartite in 3 categorii: achizitii, tranzactii cu livrari de energie si depozite constituite.

Cadru Legal conform Anexei nr. 14 din Regulamentul ASF nr. 5/2018

Anexa nr. 14 din Regulamentul ASF nr.5/2018 prezinta continutul raportului semestrial astfel:

I. Raportul indica, cel putin, evenimentele importante care au avut loc în primele 6 luni ale exercitiului si impactul acestora asupra raportarii contabile semestriale si cuprinde o descriere a principalelor riscuri si incertitudini pentru urmatoarele 6 luni ale exercitiului. Pentru emitentii de actiuni, raportul cuprinde si principalele tranzactii între partile afiliate.

În sensul prezentelor prevederi, partea afiliata are acelasi înteles ca în Standardele internationale de raportare financiara (IFRS), adoptate în conformitate cu prevederile Regulamentului (CE) nr. 1.606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internationale de contabilitate.

Emitentii de actiuni precizeaza ca tranzactii principale între partile afiliate cel putin urmatoarele:

a) tranzactiile dintre partile afiliate care au avut loc în primele 6 luni ale anului financiar curent si care au afectat substantial pozitia financiara sau rezultatele emitentului în acea perioada;

b) orice modificari ale tranzactiilor dintre partile afiliate, descrise în ultimul raport anual care ar putea avea un efect substantial asupra pozitiei financiare sau a rezultatelor emitentului în primele 6 luni ale anului financiar curent.

În cazul în care emitentul de actiuni nu trebuie sa întocmeasca conturi consolidate, acesta trebuie sa precizeze tranzactiile între partile afiliate, inclusiv valoarea acestor tranzactii, natura relatiei cu partile afiliate, precum si alte informatii referitoare la tranzactii, necesare pentru o întelegere a pozitiei financiare a emitentului. Informatiile referitoare la tranzactiile individuale pot fi agregate dupa natura lor, cu exceptia cazului în care informatia separata este necesara pentru o întelegere a efectelor tranzactiilor cu partea afiliata asupra pozitiei financiare a emitentului.

Pentru a raspunde cerintei din Regulamentul ASF nr. 5/2018 de a indica, cel putin, evenimentele importante care au avut loc în anul 2025 si impactul acestora asupra raportarii contabile s-au prezentat toate evenimentele cuprinse in aceasta perioada ca si completare in **Anexa 10.A** si **Anexa 10.B**, pe diferitele tipuri de tranzactii identificate si anume achizitii, tranzactii cu livrari de energie si depozite constituite, pana la data semnarii acestui raport.

5.4. EVALUARE TRANZACTII PARTI AFILIATE CONFORM ART. 108, ALIN, (1), (2) si (4)-(8) DIN LEGEA 24/2017

Cadru Legal art. 108, alin. 1,2, 4-8 din Legea 24/2017

(1) Emitenţii anunţă public, prin întocmirea şi publicarea unui raport, tranzacţiile semnificative cu părţi afiliate, ulterior aprobării acestora potrivit alin. (8) şi cel târziu la momentul încheierii lor.

(2) Raportul cuprinde cel puţin informaţii privind natura relaţiei cu partea afiliată, denumirea părţii afiliate, data şi natura tranzacţiei, descrierea obiectului acesteia, valoarea tranzacţiei, datoriile reciproce, garanţiile constituite, termenele şi modalităţile de plată, după caz, precum şi orice alte informaţii esenţiale necesare pentru determinarea efectelor tranzacţiei respective asupra situaţiei financiare a societăţii, respectiv pentru a se putea evalua corectitudinea economică a tranzacţiei din perspectiva emitentului şi a acţionarilor care nu sunt parte afiliată, inclusiv a acţionarilor minoritari.

(4) În cazul în care emitentul încheie tranzacţii semnificative potrivit alin. (1), sunt respectate interesele acestuia, în raport cu ofertele de acelaşi tip existente pe piaţă.

(5) În cazul în care au fost încheiate tranzacţii semnificative, la sfârşitul fiecărui semestru, auditorul financiar/firma de audit analizează tranzacţiile raportate în cursul respectivului semestru potrivit alin. (1) şi întocmeşte, în maximum 30 de zile de la sfârşitul perioadei de raportare, un raport în care evaluează dacă tranzacţia este corectă şi justificată din punctul de vedere al emitentului şi al acţionarilor care nu sunt parte afiliată, inclusiv al acţionarilor minoritari, şi explică ipotezele pe care se bazează şi metodele utilizate.

(6) Raportul prevăzut la alin. (5) precizează, în cazurile aplicabile, inclusiv dacă preţul aferent tranzacţiei, coroborat cu drepturile şi obligaţiile asumate de părţi, este correct prin raportare la celelalte oferte existente pe piaţă. În cazul în care tranzacţiile nu sunt realizate la preţul de piaţă se vor preciza cauzele care au dus la această derogare şi politicile de stabilire a preţului.

(7) În maximum 24 de ore de la primirea raportului de la auditorul financiar/firma de audit, emitentul întocmeşte, publică şi transmite A.S.F. şi operatorului de piaţă un raport, având forma stabilită prin reglementările A.S.F., prin care înaintează, spre publicare, raportul întocmit de auditorul financiar/firma de audit.

(8) Tranzacţiile semnificative cu părţi afiliate sunt aprobate de consiliul de administraţie sau de supraveghere al emitentului în conformitate cu proceduri care împiedică o parte afiliată să profite de poziţia sa şi care oferă o protecţie adecvată a intereselor emitentului şi ale acţionarilor care nu sunt părţi afiliate, inclusiv ale acţionarilor minoritari. Partea afiliată nu poate participa la aprobarea, respectiv la votul tranzacţiei semnificative care implică respectiva parte afiliată, sub sancţiunea nulităţii, prin decizie a instanţei, a hotărârii luate cu încălcarea acestei interdicţii.

Rezultatul evaluarii

(9)Prevederile alin. (1), (2) şi (4)-(8) nu se aplică tranzacţiilor încheiate pe parcursul desfăşurării normale a activităţii în condiţii normale ale pieţei. Pentru astfel de tranzacţii, organul de administrare sau de supraveghere al societăţii stabileşte o procedură internă de evaluare anuală a măsurii în care sunt îndeplinite aceste condiţii. Părţile afiliate nu participă la această evaluare. Rezultatul acestei evaluări este inclus în cadrul informaţiilor cuprinse în raportul anual, în secţiunea dedicată tranzacţiilor cu părţile afiliate.

Astfel, in baza procedurii RC-00-13, "Intocmirea si transmiterea rapoartelor curente de informare catre BVB si ASF privind activitatea SNN S.A.", aprobata prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 188/26.08.2025 evaluarea se realizeaza prin raportare la urmatoarele conditii normale de piata, definite de catre coordonatorii structurilor SNN:

(1) In cadrul DTEE, "conditii normale ale pietei" reprezinta activitatea de tranzactionare desfasurata pe platformele pietei organizate de energie electrica, precum si functionarea acesteia, asa cum acestea sunt acestea definite la art. 3 pct. 82 si art.23 din Legea nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale, cu modificarile si completarile ulterioare, precum si oricare alte tranzactii cu energie electrica incheiate prin procedura publica de vanzare (ex. anunt de vanzare pe site-ul propriu), ce contin criterii transparente de atribuire.

(2) In cadrul DP, conditiile normale de piata pot fi definite prin prisma atribuirii contractelor de achizitii sectoriale raportate la prevederile legii 99/2016 a achizitiilor sectoriale.

Conditiile normale de piata se indeplinesc atunci cand contractele de achizitie sectoriala sunt atribuite prin procedurile de achizitie definite de art. 88 alin. 1 din legea 99/2016, cu exceptia contractelor atribuite prin procedurile organizate conform art. 117 alin. 1 lit. d din legea 99/2016. In conditii normale de piata se incadreaza atribuirea contractelor si prin mecanismul achizitiei directe, definite de art. 12 alin. 4 din legea 99/2016. Orice alt contract de achizitie, incheiat de SNN, se incadreaza in conditiile de raportare la BVB, daca indeplineste cerintele de raportare, avand in vedere faptul ca principiile transparentei sunt cele care trebuie sa primeze atunci cand SNN este indreptatit sa realizeze achizitii pentru care nu este necesara aplicarea prevederilor legii 99/2016.

(3) In cadrul DF, in cazul constituirii depozitelor se face in conditii normale de piata daca:

- depozitul este constituit in baza unei proceduri competitive, respectiv pentru efectuarea fiecarui plasament de fonduri se va alege oferta cea mai buna de dobanda care rezulta din compararea ofertelor primite de la cel putin 4 banci din cadrul portofoliului;

- dobanda obtinuta este comparabila cu cotatia *ROBID afisata de BNR pentru perioada constituirii depozitului, respectiv se incadreaza intr-un interval de -80% x cotatia ROBID - +120% x cotatia ROBID (o variatie de maxim 20%).

*ROBID este rata medie a dobânzii la depozite atrase pe piața interbancară românească. Cu alte cuvinte, ROBID este rata cu care o bancă este dispusă să se împrumute de la altă bancă.

In cazul efectuarii de plasamente banesti in titluri de stat consideram ca aceasta activitate se face in conditii normale de piata daca:

- achizitia titlurilor de stat se face de pe piata primara;

- titlurile de stat achizitionate de pe piata secundara au un randament comparabil cu randamentele oferite pe piata primara pentru perioade similare (o variatie de maxim 20%).

Tranzactiile SNN s-au incheiat in conditii normale de piata, prin raportare la conditiile de evaluare de mai sus.

5.5. ACTIVITATEA DE PRODUCTIE SI VANZARE

5.5.1. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA SI TERMICA

Productia bruta de energie electrica a celor doua unitati operationale ale CNE Cernavoda a fost de 11.012.353 MWh in anul 2025; din aceasta productie bruta, consumul propriu tehnologic al Unitatilor in timpul functionarii, precum si in timpul opririlor asigurat din productie proprie, a fost de 897 mii MWh in anul 2025.

Astfel, energia electrica produsa si livrata in Sistemul Energetic National ("SEN") a fost de 10.115.230 MWh in anul 2025, fata de cea din anul 2024 (10.018.695 MWh), reprezentand o crestere de 1%.

Programul de productie de energie electrica neta aprobat de Consiliul de Administratie pentru anul 2025 (revizie ianuarie 2025) a avut in vedere o cantitate de 9.817.605 MWh, fiind realizat in proportie de 103,03%.

Factorul de utilizare a puterii instalate, inregistrat de fiecare unitate operationala din cadrul CNE Cernavoda in anul 2025, precum si cumulat de la inceperea exploatarii comerciale (Unitatea 1 la 2 decembrie 1996, Unitatea 2 la 1 noiembrie 2007) pana la 31 decembrie 2025, a fost dupa cum urmeaza:

Unitatea CNE Cernavoda	Cumulat 2025	Cumulat de la punerea in exploatare comerciala
Unitatea 1	92,48%	90,31%
Unitatea 2	86,27%	93,47%

Valoarea mai mica a factorului de utilizare a puterii instalate la Unitatea 2 CNE Cernavoda reflecta influenta opririi planificate cu o durata efectiva de 1.076 ore, inregistrata incepand cu data de 11 mai 2025 ora 11:02. Extensia neplanificata a opririi planificate a Unitatii 2 CNE Cernavoda a fost de 32,5 ore, incepand din 26 iunie 00:06, si a durat pana in data de 27 iunie ora 08:38.

In luna noiembrie, incepand cu 28 noiembrie 20:18 a avut loc o reducere de putere neplanificata U2 pana la 35% cu o durata de 14,2 ore.

SNN produce energie electrica si energie termica, activitatea principala fiind reprezentata de producerea de energie electrica. Veniturile din vanzarea energiei termice reprezinta o pondere nesemnificativa in totalul veniturilor din exploatare. De asemenea, SNN produce fascicule de combustibil nuclear de tip CANDU, care sunt folosite integral pentru functionarea Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

Puterea electrica la care au functionat Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda in cursul anului 2025 a fost influentata de durata opririi planificate a Unitatii 2, totalizand 1076 ore, de reducerea neplanificata de putere U2 din 28 noiembrie, totalizand 14,2 ore, de extensia neplanificata a opririi anuale planificate de 32,5 ore, de reincarcarile cu combustibil, de restrictia impusa de CANDU Energy INC privind limitarea puterii reactorului U1 la 90% incepand cu luna noiembrie, precum si cauze conjuncturale.

Cantitatea anuala de energie pe care o poate produce SNN prin cele doua Unitati de la CNE Cernavoda este de circa 10,6 TWh (net), avand in vedere ca Unitatile sunt operate la un coeficient de utilizare a capacitatii ridicat. Energia produsa de SNN in perioada ianuarie - septembrie 2025 a detinut o pondere de circa 20,6% in

totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania (valori nete) si de 22,35% din totalul energiei electrice livrate de producatori cu cel putin o centrala electrica cu putere instalata mai mare de 5 MW.

Productia de energie in perioada 2024 – 2025:

Productie energie	2025			2024		
	Unitatea 1	Unitatea 2	Total	Unitatea 1	Unitatea 2	Total
Productie bruta (GWh)	5.699	5.313	**11.012**	4.963	5.949	**10.912**
Productie neta* (GWh)	5.219	4.910	**10.129**	4.552	5.492	**10.044**
Factor de capacitate (%)	92,48	86,27	**89,38**	80,30	96,38	**88,34**

* aici, productia neta reprezinta productia realizata pentru comercializare de fiecare unitate si energia livrata de unitatea in functiune celei oprite, energie ce nu se comercializeaza

Situatia opririlor planificate si neplanificate pentru fiecare Unitate:

Eveniment	Numar zile opriri	
	2025	2024
Opriri planificate U1	-	44,5
Opriri planificate U2	44,8	5,7
Subtotal opriri planificate	**44,8**	**50,2**
Opriri neplanificate U1	-	11,1
Opriri neplanificate U2	1,4	0,3
Subtotal opriri neplanificate	**1,4**	**11,4**
Total	**46,2**	**61,6**

Orele de opriri nu au depasit numarul estimat conform programului de productie pentru anul 2025.

In cadrul activitatii de tranzactionare a energiei electrice, Societatea are obligatia sa prezinte scrisori de garantie bancara anumitor parteneri contractuali, in conformitate cu prevederile stipulate in contractele de vanzare – cumparare a energiei electrice. In principal, acestea se refera la: contractul incheiat cu C.N. Transelectrica S.A. pentru transportul energiei electrice; conventia incheiata cu OPCOM S.A. pentru tranzactionarea energiei electrice pe PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare) si PI (Piata Intrazilnica); conventia de participare la PE (Piata de Echilibrare) incheiata cu C.N. Transelectrica S.A.

In cadrul activitatii de tranzactionare a energiei electrice, Societatea are obligatia sa prezinte scrisori de garantie bancara anumitor parteneri contractuali, in conformitate cu prevederile stipulate in contractele de vanzare – cumparare a energiei electrice. In principal, acestea se refera la: contractul incheiat cu C.N. Transelectrica S.A. pentru transportul energiei electrice; conventia incheiata cu OPCOM S.A. pentru tranzactionarea energiei electrice pe PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare) si PI (Piata Intrazilnica); contracte incheiate pe platforma PCCB – NC (Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Energie Electrica – modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin Negociere Continua); conventia de participare la PE (Piata de Echilibrare) incheiata cu C.N. Transelectrica S.A.

In scopul acestei activitati, in cursul perioadei 1 ianuarie – 31 decembrie 2025:

- au fost lichidate (neprelungite) 6 scrisori de garantie bancara din cele existente in sold la 31.12.2024;
- au fost emise 4 scrisori de garantie bancara;
- a fost majorata valoarea unei unei scrisori de garantie bancara de la BCR, de la valoarea de 4.450.000 lei la valoarea de 5.100.000 lei.
- a fost diminuata valoarea unei scrisori de garantie bancara de la BCR, de la valoarea de 195.000.000 lei la valoarea de 114.000.000 lei.

La 31 decembrie 2025, existau in sold 5 scrisori de garantie bancara in cuantum de 159.862.418 lei.
Cantitatile de energie electrica vandute in anul 2025 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in perioada ianuarie-decembrie 2025:

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret mediu [lei/MWh cu Tg inclus]	Venituri din vanzari [lei]
Vanzari prin MACEE	0	0%	0	0
Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care:	10.446.052	99,57%	534,27	5.581.051.509
– Vanzari pe contracte PCCB – LE Flex, PCCB – NC, PC – OTC, PMC-BRM, negociate direct si contracte de furnizare	9.119.499	86,92%	533,71	4.867.126.818
– Vanzari pe PZU si PI	1.326.553	12,64%	538,18	713.924.691
Venituri din dezechilibre PE*)	45.603	0,43%	862,15	39.316.559
Total vanzari in perioada ianuarie – decembrie 2025	**10.491.655**	**100%**	**535,70**	**5.620.368.068**

*) *Nota: valorile cuprind si 2.248.718 lei venituri suplimentare echilibrare sistem, conform Ordin ANRE 213/2020*

SNN a fost pana la 31 decembrie 2024 vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica (MACEE), instituit prin OUG nr. 153/2022. OPCOM S.A., in calitate de achizitor unic, conform art.2 si art. 3 alin. (2) din OUG nr. 153/2022, cumpara energia electrica de la producatori si o vinde cumparatorilor la pretul de 450 lei/MWh prin Mecanismul de achizitie centralizata de energie electrica si cu 400 lei/MWh pentru cea contractata dupa 1 aprilie 2024. In anul 2024, SNN a vandut prin MACEE catre OPCOM cantitatea de 5.110.338 MWh.

Cantitatea de energie electrica vanduta pe baza de contracte, pe piata spot (PZU si PI), precum si pe PE este de 10.491.655 MWh, cu 4,9% peste programul de vanzari, de 9.999.405 MWh (dimensionat la prognoza de productie, fara estimarea opririlor neplanificate) si cu 2,3% mai mare fata de cantitatea de energie electrica vanduta in cursul anului 2024.

Diferenta dintre energia electrica vanduta de Societate si energia electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda (376 mii MWh) este reprezentata de energia electrica achizitionata pentru acoperirea integrala a obligatiilor contractuale, cantitate de energie electrica care a fost achizitionata in proportie de 80% prin contracte, 12% de pe piata spot si 8% de pe PE.

Veniturile realizate pe piata de energie electrica aferente livrarilor de energie electrica ale anului 2025 sunt de 5.620.368.068 lei, mai mari cu 0,80% fata de veniturile bugetate, si respectiv mai mari cu 20,4% fata de realizarile din anul 2024.

Pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie electrica vandute (fara PE), rezultat in anul 2025, este de 534,27 lei/MWh (inclusiv Tg). Spre comparatie, pretul mediu ponderat al tuturor tranzactiilor incheiate pe pietele in care SNN a activat in 2025 (PCCB – LE flex, PCCB – NC, PC – OTC, PZU si PI), calculat in baza valorilor publicate de OPCOM in rapoartele de piata lunare, este de 546,48 lei/MWh. In anul 2024, pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara MACEE si PE) a fost de 452,96 lei/MWh (inclusiv T_g).

Cantitatile de energie electrica vandute pe piata concurentiala a contractelor bilaterale au reprezentat in anul 2025 o cota procentuala de 86,92% din volumul total al energiei electrice vandute (inclusiv dezechilibre), fata de o cota procentuala de 25,35% inregistrata in anul 2024.

Pretul mediu de vanzare pe contractele bilaterale in anul 2025 a fost de 533,71 lei/MWh (cu T_g inclus), inregistrand o crestere de 11,9% fata de pretul mediu inregistrat in anul anterior, de 476,77 lei/MWh (cu T_g inclus), in conditiile in care valoarea tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea T_g a avut valoarea de 3,82 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2024 (conform Ordin ANRE nr. 109/20.12.2023) si de 3,29 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2025 (conform Ordin ANRE nr. 99/20.12.2024).

Pe piata spot (PZU si PI), in anul 2025 s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 12,64% din volumul total de vanzari, fata de o cota procentuala de 24,18% inregistrata in anul 2024. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot (PZU si PI) realizat de SNN in anul 2025 a fost de 538,18 lei/MWh (cu T_g inclus), fata de 427,99 lei/MWh (cu T_g inclus) inregistrat in anul anterior.

In anul 2025, SNN a derulat 284 contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:

- 170 contracte incheiate pe PCCB – LE Flex;
- 95 tranzactii incheiate pe PC – OTC;
- 5 tranzactii incheiate pe PMC – BRM;
- 12 tranzactii negociate direct in baza prevederilor legii nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale;
- 2 contracte de furnizare pentru 2 consumatori finali.

Nu au fost reziliate contracte si nu s-au semnalat intarzieri semnificative fata de termenele scadente de plata prevazute in contracte in anul 2025. In toate cazurile in care au fost intarzieri, Societatea a transmis notificari si a perceput penalitati in conformitate cu prevederile contractuale.

Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica

In anul 2025 valoarea totala a cheltuielilor pe piata de energie electrica realizate de SNN este de 241.917.515 lei, din care achizitiile de energie au fost in valoare de 162.833.219 lei (contracte si piete spot), 41.116.772 lei reprezinta cheltuielile pe piata de echilibrare, 33.277.588 lei reprezinta Tg (tariful reglementat achitat catre C.N. Transelectrica S.A. pentru injectia energiei electrice produsa de CNE Cernavoda in reteaua de transport a energiei electrice), 33.492 lei reprezinta cheltuielile reprezentand contravaloarea certificatelor verzi necesare

de achizitionat pentru energia electrica furnizata, 4.435.529 lei reprezinta tarifele achitate catre OPCOM S.A. si BRM pentru tranzactiile de vanzare – cumparare derulate pe platformele administrate de acestia.

In anul 2025 cheltuielile cu achizitia de energie electrica din piata spot (PZU si PI) au fost in valoare de 22.601.279 lei – pentru 45.485 MWh. Achizitia are scopul de a asigura indeplinirea integrala a obligatiilor contractuale de livrare energie electrica pe perioada opririlor (ne)planificate; cantitatea de energie electrica achizitionata in anul 2025 a fost de 45.485 MWh (in anul 2024: 160.970 MWh), la un pret mediu de 496,89 lei/MWh (in 2024: 629,29 lei/MWh).

Cheltuielile pe PE in anul 2025 au fost in cuantum de 41.116.772 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 30.940 MWh (in anul 2024: 194.944.358 lei, cantitatea de energie electrica achizitionata fiind de 72.235 MWh).

Au fost incheiate 7 tranzactii negociate de achizitie, pentru o energie echivalenta unei benzi de putere de 250 MW pe perioada opririi planificate a U2, pentru o cantitate totala de 300.000 MWh, la un pret mediu de 467,44 lei/MWh, cu o valoare totala de 140.231.940 lei.

Prin aplicarea art II din legea nr. 259/29.10.2021 si OUG 27/18.03.2022 actualizat prin Legea 357/2022, Nuclearelectrica a inregistrat o cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica in valoare de 504.506.729 lei in anul 2025.

5.5.2. PRINCIPALELE PIETE DE DESFACERE PENTRU FIECARE PRODUS SI METODELE DE DISTRIBUTIE

SNN opereaza doar pe piata din Romania, fiind singurul producator de energie electrica din surse nucleare.

Energia electrica a fost vanduta pe baza licentei de producator, astfel:

❖ In piata concurentiala prin contracte de vanzare - cumparare de energie pe pietele administrate de operatorul de piata OPCOM S.A.: in principal prin

- PCCB–LE-flex,
- PC–OTC (piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica), si
- in PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PI (piata intrazilnica), prin intermediul BRM, pe Piata Marilor Consumatori (PMC), si prin contracte bilaterale negociate direct.

❖ Pe piata de echilibrare administrata de Transelectrica S.A., in cazul dezechilibrelor pozitive.

❖ Prin contracte de furnizare energie incheiate cu doi consumatori alimentati direct din instalatiile CNE Cernavoda, in baza licentei de producere energie electrica.

Energia termica produsa si vanduta atat in 2025, cat si in anul 2024, prin intermediul CNE Cernavoda, a fost livrata in cea mai mare parte furnizorului local de energie termica. In Cernavoda, SNN este singurul producator care livreaza energie termica in sistem centralizat. Incepand cu 2020, cantitati mici (0,5% din energia termica vanduta) au fost vandute si unor client finali/agenti economici.

Contracte pe piata concurentiala, pe piete administrate de OPCOM

Contractele bilaterale sunt incheiate in urma licitatiilor organizate pe platformele OPCOM, in conditii de transparenta. Pietele pe care s-au derulat licitatii pentru contractele bilaterale la care SNN a participat in cursul anului 2025 sunt PCCB-LE Flex (piata centralizata a contractelor bilaterale de energie electrica - modalitatea de tranzactionare a contractelor prin licitatie extinsa si utilizarea produselor care sa asigure flexibilitatea tranzactionarii) si PC-OTC (piata centralizata cu negociere dubla continua a contractelor bilaterale de energie electrica).

Pretul mediu de vanzare aferent contractelor incheiate doar pe pietele OPCOM cu livrare in anul 2025 a fost de 536,98 lei/MWh, cu 12,8% mai mare decat cel inregistrat in anul 2024 (475,93 lei/MWh), in vreme ce indicatorul ROPEX_FM calculat pentru anul 2025 a fost cu 5,9% mai mare decat cel al anului anterior.

Contracte pe piata concurentiala, pe Piata Marilor Consumatori (PMC) administrata de BRM

In anul 2024 au fost incheiate tranzactii cu livrare in anii 2024 – 2026 pentru o cantitate corespunzatoare unei benzi de maxim 30 MW.
In anul 2025 au fost incheiate tranzactii cu livrare in anii 2025 – 2026 pentru o cantitate corespunzatoare unei benzi de 15 MW.

Contracte negociate direct pe piata concurentiala

Au fost incheiate tranzactii negociate direct ale caror livrari au reprezentat in 2025 un procent de 5,9% din energia vanduta, la un pret cu 9,1% mai mic decat pretul mediu ponderat aferent cantitatilor vandute in 2025 prin tranzactii pe pietele spot (PZU si PI).

Pretul mediu inregistrat de SNN pe piata contractelor bilaterale a cunoscut o fluctuatie semnificativa in anul 2025: de la un pret minim de 400 RON/MWh in luna ianuarie, la un pret maxim de 590 RON/MWh in luna octombrie. Pretul mediu inregistrat a fost influentat de ponderea energiei vandute catre Republica Moldova (44% din volum), la pret reglementat, stabilit prin OUG 119/2022.

Tranzactii de vanzare - cumparare de energie pe PZU (piata pentru ziua urmatoare) si PI (piata intrazilnica)

Societatea poate efectua tranzactii pe Piata Centralizata de Energie Electrica pentru Ziua Urmatoare in baza conventiei incheiate cu OPCOM. Pe PZU, OPCOM joaca rolul de contraparte centrala, fiind cumparator unic pentru energia vanduta de Societate. Deconturile pentru tranzactiile efectuate pe PZU se fac numai cu OPCOM si se realizeaza rapid (in 2 - 3 zile de la livrarea de energie).

In conditii normale, PZU nu reprezinta o piata primara pentru SNN, cantitatile vandute pe aceasta piata fiind relativ reduse. Cantitatea vanduta a scazut in 2025 fata de anul anterior cu 46,5%. Pe PZU sunt tranzactionate cantitatile de energie electrica disponibile la vanzare si care nu au fost deja contractate prin contracte bilaterale.

Cantitatea vanduta pe piata spot (PZU si PI) de catre SNN a reprezentat aproximativ 12,6% din totalul vanzarilor in anul 2025, fata de 24,2% in anul 2024, si de 11,1% in anul 2023.

Pretul anual mediu aritmetic de tranzactionare in PZU a fost in 2025 de 545,01 RON/MWh, in crestere fata de valoarea corespunzatoare anului 2024, de 514,96 RON/MWh, in vreme ce cantitatile vandute de SNN pe PZU si PI au avut un pret mediu ponderat de 538,18 lei/MWh.

De asemenea, SNN a participat pe PZU si in calitate de cumparator pentru cantitatile necesare a fi achizitionate indeosebi pe durata opririlor neplanificate, cat si pe perioada opririi anuale planificate, pentru acoperirea obligatiilor contractuale. Cantitatile de energie electrica achizitionate nu sunt semnificative si se incadreaza in bugetul aprobat.

In general, preturile pe PZU inregistreaza o volatilitate mai mare, acestea fiind influentate masiv de scaderea consumului, de energia produsa din surse regenerabile (cu o crestere a incidentei preturilor negative), de evolutia cotatiilor gazului (TTF), de cresterea rezervelor de gaz inmagazinat.

Conventia de participare la Pietele de Certificate Verzi

In temeiul Conventiei de participare la Pietele de Certificate Verzi, incheiata la data de 16 martie 2023, Societatea are dreptul de a participa la piata de certificate verzi (PCV) care cuprinde Piata contractelor bilaterale de certificate verzi (PCBCV), compusa din Piata centralizata anonima la termen de certificate verzi (PCTCV) si Piata contractelor bilaterale negociate direct de certificate verzi (PCBCV-ND) si Piata centralizata anonima spot de certificate verzi (PCSCV).
Aceasta Conventie a fost incheiata intre Societate, in calitate de participant si OPCOM in calitate de operator al pietei de certificate verzi.

Obligatia de achizitie de certificate verzi depinde de volumul de energie electrica furnizata de catre Societate consumatorilor finali. Avand in vedere consumul redus, de aproximativ 500 MWh anual, numarul de certificate verzi care trebuie achizitionat de catre SNN este mic.

Piata de echilibrare

Societatea este participant la piata de echilibrare, dar si semnatara a Conventiei de asumare a responsabilitatii echilibrarii incheiata la data de 8 octombrie 2018 cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A. care are ca obiect vanzarea si cumpararea de energie electrica intre parti, ca urmare a producerii dezechilibrelor de productie/consum ale Societatii, ce sunt compensate de Transelectrica S.A. pe piata de echilibrare in conformitate cu legislatia aplicabila, conventie suspendata ca urmare a delegarii responsabilitatii echilibrarii.

Incepand cu data de 24 iunie 2016, Societatea si-a delegat responsabilitatea echilibrarii catre PRE Ciga Energy S.A., in urma parcurgerii unei proceduri concurentiale de atribuire, in scopul aderarii la un PRE mai cuprinzator care sa aiba drept rezultat reducerea costurilor nete legate de dezechilibrele induse in sistem de SNN, prin compensarea reciproca a dezechilibrelor individuale si distribuirea eficienta a costurilor si a beneficiilor intre participantii PRE Ciga Energy S.A.

Dezechilibrele pozitive inregistrate in 2025 au reprezentat 0,4% din vanzarile totale, iar cele negative au reprezentat un volum cu 32% mai mic decat al dezechilibrelor pozitive. Dezechilibrele pozitive au fost in 2025 cu 29,1% mai mici decat cele din 2024, aceasta datorandu-se in special aspectelor legate de planificarea

productiei, notificarea cantitatilor, variatii de natura tehnica sau diferente necontractate in piata spot; dezechilibrele negative au fost in 2025 cu 57,1% mai mici decat cele din 2024.

Ponderea fiecarei categorii de produse in veniturile din vanzarea energiei si in veniturile din exploatare pentru perioada 2024 – 2025:

Indicator [lei]	2025		2024	
	[mii lei]	%	[mii lei]	%
Venituri din vanzare energie, din care:	**5.627.146**	**98,14%**	**4.672.088**	**97,53%**
Venituri din vanzare energie electrica	5.587.090	**97,44%**	4.627.882	**96,61%**
Venituri din vanzare certificate verzi	33	**0,00%**	33	**0,00%**
Venituri din vanzare energie termica	6.745	**0,12%**	5.904	**0,12%**
Venituri din transportul energiei electrice	33.278	**0,58%**	38.270	**0,80%**
Alte venituri din exploatare	**106.102**	**1,86%**	**118.340**	**2,47%**
Total venituri din exploatare	**5.733.608**	**100%**	**4.790.429**	**100%**

5.5.3. EVOLUTIA VANZARILOR PE PIATA INTERNA SI/SAU EXTERNA SI PERSPECTIVE PE TERMEN MEDIU SI LUNG

Evolutia vanzarilor pe principalele piete in ultimii 2 ani, cantitativ si valoric:

Indicator [lei]	2025		2024	
	GWh	Valoare*) [mii lei]	GWh	Valoare*) [mii lei]
Vanzari de energie electrica, din care:	**10.492**	**5.587.090**	**10.251**	**4.627.882**
Prin MACEE	0	0	5.110	2.269.946
Contracte pe piata libera	10.446	5.547.774	5.077	2.280.688
- Contracte OPCOM	*9.119*	*4.838.132*	*2.599*	*1.232.796*
- PZU/PI	*1.327*	*709.642*	*2.478*	*1.047.892*
- Piata de echilibrare**)	46	39.317	64	77.248

**) Valori fara TG*

***) Valori aferente dezechilibrelor pozitive valorificate pe Piata de Echilibrare, potrivit conventiilor incheiate cu operatorul de transport si sistem Transelectrica S.A. si a rezultatelor decontarilor interne in cadrul PRE Ciga Energy.*

Cantitatile de energie electrica vandute lunar, pe baza de contracte, nu au variat semnificativ la contractare, de la un trimestru la altul, comparativ cu prognoza de productie pentru perioadele respective, reprezentand un procent cuprins intre 80% si 90% din energia vanduta.

Totodata, SNN livreaza energie termica in localitatea Cernavoda, veniturile aferente fiind nesemnificative in total venituri (6,75 milioane RON in anul 2025 si respectiv 5,90 milioane RON in anul 2024).

Incepand cu anul 2021 a avut loc liberalizarea pietei de energie, conform modificarilor aduse Legii 123/2012 si ulterior, prin OUG nr. 153/2022 a fost introdus Mecanismul de Achizitie Centralizata de Energie Electrice

(MACEE), instituit pe perioada 1 ianuarie 2023 – 31 decembrie 2024, cu pret fix, de 450 lei/MWh si cu 400 lei/MWh pentru cea contractata dupa 1 aprilie 2024.

5.5.4. SITUATIA CONCURENTIALA, PONDEREA PE PIATA A PRODUSELOR SI PRINCIPALII COMPETITORI

Participantii la piata energiei electrice din Romania, acreditati de ANRE sunt:

- Producatorii de energie;
- Compania de Transport a Energiei Electrice, Transelectrica S.A.;
- Distribuitorii de energie;
- Furnizorii de energie;
- Traderii de energie.

Livrarea de energie electrica s-a realizat in cursul anului 2025 pe piata concurentiala.

Pana la data prezentului Raport, nu exista date publicate de ANRE privind piata de energie electrica in anul 2025, la 31 decembrie 2025. Conform raportului ANRE de monitorizare piata pentru luna octombrie, cota de piata a producatorilor cu unitati cu putere instalata mai mare de 5 MW in functie de energia livrata in retele in perioada ianuarie-octombrie a fost pentru SNN de 22,35%, in timp ce valoarea indicatorului calculat pentru Hidroelectrica a fost de 25,55% iar pentru OMV Petrom de 12,34%.

Conform datelor statistice centralizate de Transelectrica S.A. pana la aceasta data, in perioada ianuarie-septembrie 2025, productia SNN a reprezentat 20,59% din totalul cantitatii de energie electrica produsa in Romania (valori nete).

Structura productiei brute de energie electrica la nivel national se prezinta astfel:

Structura productiei de energie electrica	2025		2024	
	GWh	%	GWh	%
Termocentrale clasice	17.373	33,8%	17.456	33,3%
Hidrocentrale	12.405	24,1%	14.313	27,3%
Centrale nuclearo-electrice	11.012	21,4%	10.912	20,8%
Centrale electrice eoliene	6.046	11,8%	6.359	12,1%
Centrale fotovoltaice	4.553	8,9%	3.408	6,5%
Total	**51.389**	**100%**	**52.448**	**100%**

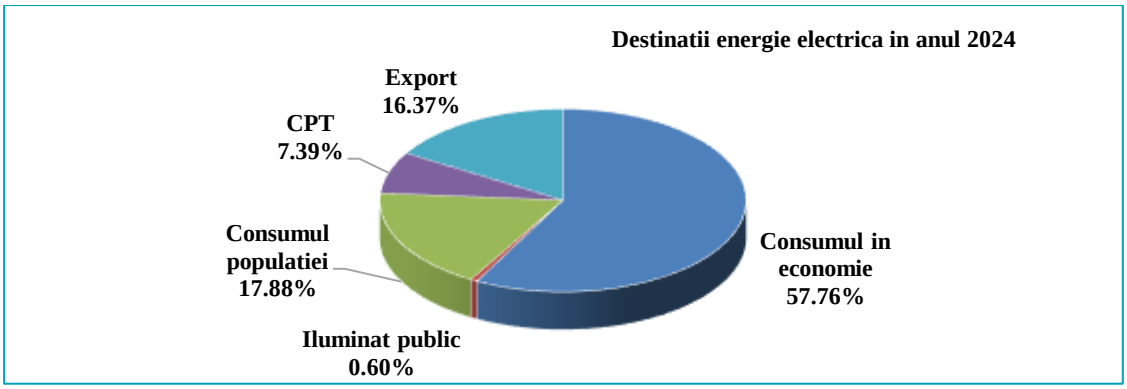
Sursa: *Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr. 39/2026*

In 2025, productia bruta estimata de energie electrica a Romaniei a scazut cu aproape 2% comparativ cu 2024, iar consumul estimat a scazut cu 0,9%. In anul 2025 exportul la nivel national a inregistrat o crestere de 33,8%, fata de valoarea anului anterior, atingand valoarea de 14.513,5 GWh, volum ce reprezinta 123,7% din consumul populatiei, acesta fiind de 11.731,4 GWh, dintr-un consum national total de 50.048,1 GWh (exceptand consumul propriu tehnologic in retele si statii).

In cursul anului 2025, cantitatea de energie electrica vanduta de SNN a fost de 10.492 GWh (inclusiv cantitatea vanduta pe piata de echilibrare), in timp ce in anul 2024 cantitatea vanduta a fost de 10.252 GWh (inclusiv cantitatea vanduta pe piata de echilibrare).

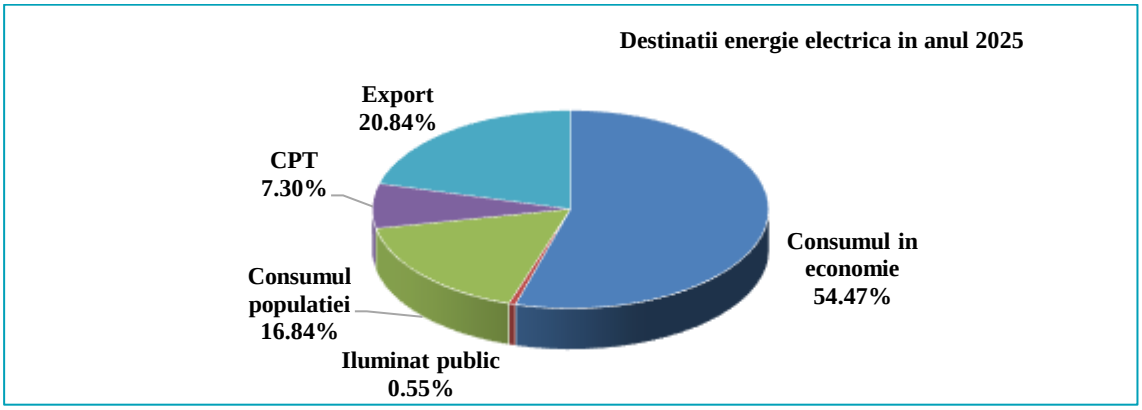
Astfel, daca in anul 2024, vanzarile SNN reprezentau aproximativ 20,3% din consumul final de energie electrica in economia nationala, in anul 2025 vanzarile SNN au reprezentat aproximativ 20,9% din consumul final de energie electrica in economia nationala, care a fost de 50.048,1 GWh (in scadere cu 0,9% fata de anul 2024).

Structura pe destinatii ale resurselor de energie electrica in perioada 2024 - 2025:



Sursa:

Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr.35/2025 (CPT: consum propriu tehnologic in retele si in statii).



Sursa:

Institutul National de Statistica - Comunicat de presa nr.39/2026 (CPT: consum propriu tehnologic in retele si in statii).

5.5.5. DEPENDENTA FATA DE UN SINGUR CLIENT SAU GRUP DE CLIENTI

Pentru livrare in anul 2025, SNN a avut incheiate, pe pietele centralizate administrate de OPCOM, BRM si prin contracte negociate direct, un numar de 282 de tranzactii de vanzare energie electrica angro cu 28 de cumparatori (fiind cazuri in care acelasi cumparator a castigat mai multe licitatii organizate), care au primit 86,92% din energia vanduta de societate. Din cei 28 de cumparatori de pe piata concurentiala, numai 18 au cumparat cantitati de energie care depasesc, pentru fiecare, 1% din volumul total al vanzarilor SNN pe piata concurentiala prin contracte la termen. Primii 3 cumparatori, in ordinea marimii volumului de energie

achizitionat de la SNN, au achizitionat in total 46,92% din energia vanduta prin contracte; primul cumparator a preluat 17,36%, iar al doilea 14,89%.

Datorita modului de organizare al pietei de energie electrica si considerand expunerea fata de clienti pe piata concurentiala coroborat cu garantiile financiare asociate contractelor Societatea nu considera ca exista o dependenta fata de un client sau un grup de clienti.

In baza Conventiei de participare la PZU si PI, SNN a vandut in 2025 catre OPCOM (care joaca rolul de contraparte centrala) o cantitate ce a reprezentat 12,64% din volumul total de energie vandut de SNN in anul 2025.
Nu se poate concluziona ca exista o dependenta semnificativa a Societatii fata de un singur client sau grup de clienti a carui pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor.

5.6. ACTIVITATEA DE APROVIZIONARE TEHNICO – MATERIALA

Aprovizionarea tehnico-materiala legata de materialele si produsele necesare desfasurarii activitatii se realizeaza atat din intern (operatorii economici români) cat si de import.

SNN are asigurate sursele de aprovizionare pentru desfasurarea in bune conditii a activitatii de baza, iar stocurile de materii prime si materiale sunt dimensionate corespunzator pentru continuitatea in exploatare a celor 2 unitati nucleare de la Cernavoda, cat si pentru fabricatia combustibilului nuclear in cadrul FCN Pitesti.

SNN, in calitatea sa de Entitate Contractanta, definita potrivit prevederilor Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale, are obligatia de a achizitiona produsele, serviciile sau lucrarile necesare pentru desfasurarea activitatii relevante, prin proceduri de atribuire, ce se deruleaza in conditiile reglementate de actul normativ antementionat, de regula licitatie deschisa, negocierea fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare, procedura simplificata sau negociere competitiva.

In acest context, in cursul anului 2025, SNN a initiat si derulat un numar de 273 proceduri de atribuire (exclusiv achizitii directe si exceptii) pentru achizitia de produse, servicii si lucrari, avand o valoare estimata cumulata de 12.212.794.865,75 RON.

In total, in anul 2025, la nivel de sediu central si sucursale, s-au incheiat un numar de 1.135 contracte de achizitie sectoriala, astfel:: 397 contracte si acorduri-cadru, 80 de contracte subsecvente si 658 comenzi (din care 262 comenzi aferente achizitiilor directe initiate prin intermediul Sistemului Electronic de Achizitii Publice ”SEAP”). De asemenea in cadrul SNN au fost semnate un numar de 418 de acte aditionale la contractile/acordurile cadru/contarctele subsecvente aflate in derulare.

Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda reprezinta unul dintre principalele proiecte de investitii derulate de Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. („SNN”) si a fost aprobata de actionarii SNN prin Hotararea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN nr. 27/ 23.12.2013.

De asemenea, prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN nr. 12/ 28.10.2021 a fost aprobata Strategia de Investitii a Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. aferenta perioadei 1 iulie 2020 – 1 iulie 2025, proiectul de Retehnologizare a Unitatii 1 a CNE Cernavoda fiind un obiectiv strategic prioritar.

Proiectul este structurat in 3 faze distincte astfel:

- Faza 1 a proiectului (2017 – 2022) a inceput in decembrie 2017 (in baza Hotararii AGEA nr. 9/28.09.2017) si a avut ca obiectiv principal definirea scopului retehnologizarii Unitatii 1 (activitatile de retubare, modificari de proiect, implementarea recomandarilor din evaluarea conditiei sistemelor si componentelor etc.) si elaborarea Studiului de Fezabilitate. Faza 1 s-a finalizat in data de 23.02.2022 prin Hotararea AGEA nr. 4/23.02.2022, prin care, la pct. 2, a fost aprobata Decizia de Investitie cu privire la Proiectul Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda pe baza Studiului de Fezabilitate;

- Faza 2 a proiectului (2022 – 2026) a inceput dupa aprobarea Deciziei de Investitie cu privire la Proiectul Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda pe baza Studiului de Fezabilitate de fezabilitate si cuprinde activitatile de pregatire a lucrarilor identificate si definite in cadrul primei faze, asigurarea resurselor financiare, incheierea contractelor de Inginerie, Procurare si Constructie, procurarea echipamentelor necesare, planificarea activitatilor, precum si obtinerea tuturor autorizatiilor, aprobarilor si avizelor necesare;

- Faza 3 a proiectului (2027 – 2029) va incepe odata cu oprirea Unitatii 1 si consta in derularea efectiva a lucrarilor din cadrul Proiectului de Retehnologizare, urmata de punerea in functiune a unitatii si functionarea de proba a acesteia.

Dupa finalizarea Retehnologizarii, Unitatea 1 trebuie sa functioneze inca un ciclu de 30 de ani, in conditii de siguranta, securitate nucleara si eficienta economica.

Cele mai importante contracte incheiate in anul 2025 grupate in cele 3 categorii reglementate de Legea nr. 99/2016 sunt prezentate in continuare.

Contracte de produse incheiate de SNN in anul 2025

In ceea ce priveste Sucursala CNE Cernavoda necesarul de produse (constand, dupa caz, in echipamente, piese de schimb, materiale, consumabile, etc) este rezultat din evaluarea programelor de intretinere preventiva si corectiva sau, dupa caz, din programul de investitii, pentru Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda, inclusiv pentru obiectivele comune celor 2 unitati (cum ar fi spre exemplu Depozitul Intermediar de Combustibil Ars – DICA). O importanta deosebita este acordata achizitionarii de piese de schimb critice si esentiale. Piesele de schimb critice sunt destinate in principal echipamentelor a caror defectare poate conduce la reducerea redundantei sistemelor de securitate nucleara, la incidente care pun in pericol mediul sau sanatatea personalului, pot cauza tranzienti in functionare sau necesitatea reducerii de putere, pot genera defectari majore ale echipamentelor importante ale Centralei.

In ceea ce priveste Sucursala FCN Pitesti, Necesarul Anual de Fabricatie (NAF) este rezultat din realizarea Planului anual de fabricatie combustibil, inclusiv asigurarea unor stocuri de rezerva in conformitate cu Strategia companiei. O importanta deosebita este acordata achizitionarii materiei prime.

In anul 2025, SNN a incheiat o serie de contracte/acorduri cadru de furnizare de materii prime, piese de schimb si componente, dintre care cele mai importante sunt urmatoarele:

- Contractul nr. 1886 din 30.12.2025 avand ca obiect Tuburi nesudate din Zircaloy-4 – CR 43967, in valoare de 14.350.000 USD fara TVA, incheiat cu CAMECO FUEL MANUFACTURING INC, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;

- Contractul nr. 1408 din 25.09.2025 avand ca obiect Piese de schimb pentru pompe Bingham Willamette PHT CR 42589, in valoare de 10.231.539,90 USD fara TVA, incheiat cu SULZER PUMPS INC. CANADA, in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

- Contractul nr. 1245 din 22.10.2025 avand ca obiect Bara rotunda din Zircaloy-4 (lot 1) - CR 43967, in valoare de 7.020.000 Euro fara TVA, incheiat cu FRAMATOME SAS, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;

- Contractul nr. 20 din 10.01.2025 avand ca obiect Piese de schimb pentru pompe – CR 36550, in valoare de 4.944.693,69 USD fara TVA, incheiat cu SULZER PUMPS INC., in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

- Contractul nr. 1246 din 22.10.2025 avand ca obiect Banda plana (tabla) din Zircaloy-4 (lot 2) CR - 43967, in valoare de 4.053.000 Euro fara TVA, incheiat cu FRAMATOME SAS, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;
- Acordul cadru nr. 791 din 26.05.2025 avand ca obiect Combustibil utilizat in procesele tehnologice – Motorina tip EURO 5 - fără Biodiesel - CR 42281, in valoare de 18.115.200 Lei fara TVA, incheiat cu ALMATAR TRANS SRL, in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare, prin intermediul Bursei Romane de Marfuri;

- Contractul nr. 467 din 04.04.2025 avand ca obiect Apa grea necesara completarii rezervei la Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda – CR 43023, in valoare de 15.955.431,10 Lei fara TVA, incheiat cu ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti, in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

- Acordul cadru nr. 577 din 23.04.2025 avand ca obiect Heliu min. 99,995% - CR 41406, in valoare maxima de 3.082.500 Euro fara TVA, incheiat cu 2 operatori economici SIAD ROMANIA SRL si LINDE GAZ ROMANIA SRL, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;

- Acordul cadru nr. 578 din 23.04.2025 avand ca obiect Butoaie de inox pentru stocarea deseurilor solide radioactive - CR 42360, in valoare de 6.298.200 Lei fara TVA, incheiat cu COMES SA, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;

- Contractul nr. 1738 din 28.11.2025 avand ca obiect Robineti si piese de schimb pentru robineti - CR 43634 in valoare de 1.197.805,60 Euro fara TVA, incheiat cu BOPP & REUTHER VALVES GMBH,

in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare.

Contracte de servicii incheiate de SNN in anul 2025

Cele mai importante contracte de prestari servicii incheiate de SNN in anul 2025 sunt:

- Contractul nr. 1225 din 20.08.2025 avand ca obiect Servicii de Retehnologizare a Turbo-Generatorului Unității 1 CNE Cernavodă - CR 43223, in valoare de 175.000.000 Euro fara TVA, incheiat cu Asocierea formata din: ARABELLE SOLUTIONS ROMANIA SRL si ARABELLE SERVICE FRANCE, in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

- Contractul (abonamentul) nr. 36 din 16.01.2025 avand ca obiect Utilizare apa din Dunare pentru CNE Cernavoda (Unitatea 1 si Unitatea 2) in anul 2025 – CR 43081, in valoare de 108.741.957 Lei fara TVA, incheiat cu ADMINISTRATIA NATIONALA "APELE ROMANE", ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale (art. 38);

- Contractul nr. 1088 din 17.07.2025 avand ca obiect Servicii de mentenanță la echipamentele mecanice și sistemele de ventilație de la CNE Cernavodă, în vederea funcționării centralei în condiții de siguranță și securitate nucleară - CR 41776, in valoare de 88.391.469 Lei fara TVA, incheiat cu Asocierea formata din: NIMB CONSMETAL SRL si ELCOMEX IEA SA, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;

- Contractul nr. 719 din 15.05.2025 avand ca obiect Servicii de protectie fizica CNE Cernavoda – CR 43305, in valoare de 57.927.240 Lei fara TVA, incheiat cu NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L, ca exceptie de la aplicarea Legii nr. 99/2016 privind achizitiile sectoriale (art. 47);

- Contractul nr. 967 din 25.06.2025 avand ca obiect Implementare sistem integrat de management al resurselor umane, prin extinderea soluției Oracle HR, aflată în exploatare la CNE Cernavodă, la SNN Sediul Central București și la FCN Pitești și prin adăugarea de noi funcționalități - CR 41565, in valoare de 11.299.700 Lei fara TVA, incheiat cu CANCOM ROMANIA SRL, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;

- Contractul nr. 672 din 09.05.2025 avand ca obiect Servicii de mentenanta preventiva si corectiva pentru sisteme de monitorizare efluenti lichizi, gazosi si post-accident (BSI 67880) - CR 39807, in valoare de 1.798.300 Euro fara TVA, incheiat cu MATE FIN SRL, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;

- Contractul (Polita) nr. 828 din 30.05.2025 avand ca obiect Polita de asigurare a proprietatii – Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti - pentru daune materiale, toate riscurile, inclusiv distrugere mecanică și electrică – CR 43997, in valoare de 1.555.928 USD fara TVA, incheiat cu NUCLEAR RISK INSURERS LTD. in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

- Contractul nr. 1089 din 17.07.2025 avand ca obiect Mentenanta preventiva si corectiva si asigurare piese de schimb pentru echipamentele de masura Canberra din dotarea Departamentului Radioprotectie, SM&PSI si a Laboratorului Chimic - CR 40857, in valoare de 1.202.080 Euro fara TVA, incheiat cu CANBERRA PACKARD SRL, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;
- Contractul nr. 1440 din 29.09.2025 avand ca obiect Servicii distributie utilitati - CR 43804, in valoare de 4.385.312 Lei fara TVA, incheiat cu RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI, in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare;

- Contractul (Polita) nr. 827 din 30.05.2025 avand ca obiect Poliţa de asigurare de răspundere civilă faţă de terţi pentru daune nucleare – CR 43998, in valoare de 852.502 USD fara TVA, incheiat cu NUCLEAR RISK INSURERS LTD. in urma derularii unei proceduri de Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare.

Contracte de lucrari incheiate de SNN in anul 2025

Cele mai importante contracte de lucrari incheiate de SNN in anul 2025 sunt:

- Contractul nr. 1301 din 03.09.2025 avand ca obiect Lucrari pentru realizarea modulelor de la 18 la 23, tip MACSTOR 400 si a Macaralei Portal 30/10t – 28m – Sirul 3, aferente Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA) - CR 42941, in valoare de 213.761.619,28 Lei fara TVA, incheiat Asocierea formata din: CONCELEX SRL si BOG'ART SRL, in urma derularii unei proceduri de Licitatie deschisa;
- Contractul nr. 1572 din 22.10.2025 avand ca obiect Lucrari de montaj a echipamentelor periferice de protectie fizica la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars CNE Cernavoda – CR 39602, in valoare de 6.792.611,27 Lei fara TVA, incheiat cu UTI CONSTRUCTION AND FACILITY MANAGEMENT S.A., in urma derularii unei proceduri de Cerere de oferta, conform art. 54 lit. (d) coroborat cu art. 55 alin. (2) si art. 103 din OUG nr. 114/2011;
- Contractul nr. 1305 din 05.09.2025 avand ca obiect Lucrări de îmbunătăţire a Sistemului de apă freatică al incintei ecranate a Unităţii 1, deservit de pompele 1-1531-P01, 1-1531-P02, 1-1531-P03, 1-1531-P05, 1-1531-P06, 1-1531-P07 - CR 22912, in valoare de 3.036.528 Lei fara TVA, incheiat cu Asocierea formata din: UTILNAVOREP SA si SMARTECH AUTOMATION SRL, in urma derularii unei Proceduri simplificate;

5.7. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Activitatea desfasurata in cadrul SNN pe parcursul anului 2025 in domeniul resurselor umane, a avut ca principale obiective:

❖ Mentinerea stabilitatii personalului si cresterea gradului de implicare a acestuia prin utilizarea unor instrumente adecvate de motivare financiara si nefinanciara;
❖ Mentinerea unui dialog deschis si eficient intre administratie si partenerii de dialog social – Sindicatele.

5.7.1. NUMARUL, NIVELUL DE PREGATIRE SI GRADUL DE SINDICALIZARE A FORTEI DE MUNCA

Numarul mediu de angajati cu contract individual de munca pentru perioada 2023 – 2025:

Indicator*	2025	2024	2023
Numar mediu de angajati, din care:	2.377	2.300	2.272
- Durata nedeterminata	2.283	2.264	2.211
- Durata determinata	94	37	61

Nota (*): Numarul mediu conform raportarii S1 – Statistica.

Din total numar efectiv de salariati de 2.498 (2024: 2.402), structura personalului dupa nivelul de pregatire/studii pentru personal cu studii superioare si medii, se prezinta dupa cum urmeaza:

Nivel de pregatire/studii*	2025	2024	2023
Studii superioare	1.313	1.220	1.177
Studii medii	1.185	1.182	1.175
Total	**2.498**	**2.402**	**2.352**

Nota (*): Raportarea s-a facut dupa cerintele postului ocupat de angajat.

La 31 decembrie 2025, in cadrul SNN functioneaza un numar de 3 sindicate:

- ❖ Sindicatul "CNE Cernavoda", sindicat reprezentativ, conform Hotararii nr. 825/08.08.2022 a Judecatoriei Medgidia;
- ❖ Sindicatul Liber "Energetica Nucleara '90" Cernavoda (SLEN '90);
- ❖ Sindicatul "Fabricatie Combustibil Nuclear" Pitesti;

La 31 decembrie 2025, circa 46,84% din numarul total de angajati sunt membri de sindicat (1.170 angajati membri de sindicat dintr-un total de 2.498 angajati).

În acord cu prevederile Legii 319/2006 a securitatii si sanatatii în munca, la toate locurile de munca din cadrul SNN sunt identificate pericolele si evaluate riscurile pentru fiecare componenta a sistemului de munca, respectiv, executant, sarcina de munca, mijloace de munca/echipamente de munca si mediul de munca. Programele de securitatea muncii si supravegherea sanatatii lucratorilor au urmarit controlul riscurilor de accidentare si/sau imbolnavire profesionala. Toti indicatorii de performanta ai procesului de prevenire si protectie s-au realizat in tintele planificate. Nu au fost inregistrate accidente de munca cu consecinte fatale sau imbolnaviri profesionale datorate activitatilor profesionale desfasurate la locurile de munca din cadrul societatii.

La nivelul unitatilor de productie ale SNN, respectiv, Sucursala CNE Cernavoda si Sucursala FCN Pitesti este documentat, implementat si certificat de catre SRAC-Cert (Organism de certificare recunoscut si acreditat) un Sistem de Management al Securitatii si Sanatatii in Munca, in acord cu prevederile SR ISO 45001:2018 " Sisteme de Management al Sanatatii si Securitatii in Munca, in cursul anului 2023 acest Sistem de Management a fost certificat si la nivelul locurilor de munca din sediul central al SNN, avand ca domeniu Conducerea si

coordonare a activitatilor desfasurate in cadrul Sucursalelor CNE Cernavoda (producere energie electrica si termica utilizand surse nucleare) si FCN Pitesti (fabricatie de combustibil nuclear); Tranzactionarea energiei electrice; Coordonarea proiectelor de investitii.

5.7.2. RAPORTURILE DINTRE CONDUCERE SI ANGAJATI

Drepturile si obligatiile angajatilor sunt stipulate in Contractul Colectiv de Munca („CCM") al SNN, in Contractele Individuale de Munca („CIM") si in Regulamentul Intern al Societatii. Drepturile si obligatiile salariatilor stipulate in CCM sunt formulate in concordanta cu respectarea drepturilor omului, a dreptului la munca in conformitate cu legislatia aplicabila, salariatii beneficiind in permanenta de tratament egal, nediscriminatoriu, corespunzator standardelor din industria nucleara la nivel international, coroborate cu legislatia si pachetele motivationale adaptate specificului macroeconomic si microeconomic din Romania.

Activitatea salariatilor se desfasoara conform programului de lucru stabilit, a fisei postului, precum si a Regulamentului de Organizare si Functionare ("ROF"), ce a fost revizuit in anul 2025 in sensul actualizarii activitatilor, competentelor, responsabilitatilor din cadrul proceselor desfasurate de fiecare entitate organizatorica a societatii, a normativului de constituire a entitatilor organizationale din structura organizatorica a SNN si a relatiilor de subordonare ale structurilor organizatorice in conformitate cu organigramele valabile de la data de, , 01.05.2025 si 01.09.2025, inclusiv a relatiilor de subordonare/coordonare functionala si administrativa intre entitati organizatorice din sediul central si sucursalele societatii.

ROF actualizat a fost aprobat de catre Consiliul de Administratie SNN prin Decizia nr.222/24.10.2025 . Principalele activitati, atributii, sarcini, precum si relatii dintre compartimentele functionale din cadrul structurii organizatorice a Societatii sunt redate in ROF actualizat. Modalitatea de aplicare a unor dispozitii cu caracter legal si dispozitii cu caracter normativ intern privitoare la disciplina muncii sunt stabilite prin Regulamentul Intern revizuit inianuarie 2025, cu aplicabilitate de la 01.02.2025.

Actul normativ care guverneaza raporturile de munca din cadrul Societatii este Codul Muncii – Legea nr. 53/2003, cu modificarile si completarile ulterioare, in baza caruia, in cursul anului 2023, intre Consiliul de Administratie al Societatii si salariati, reprezentati de Sindicatul CNE Cernavoda – sindicat reprezentativ la nivel de unitate cu personalitate juridica, a fost negociat un nou CCM, inregistrat la Ministerul Muncii la data de 27.09.2023 si producand efecte in perioada 01.10.2023 – 30.09.2025. In cursul lunii decembrie 2025, a fost aprobata prelungirea duratei de valabilitate a Contractului Colectiv de Munca al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA incheiat pentru perioada 01.10.2023 – 30.09.2025, inregistrat la Inspectoratul Teritorial de Munca al Municipiului Bucuresti sub nr. 306/27.09.2023, pentru o perioada suplimentara de 12 luni, respectiv de la data de 01.10.2025 pana la data de 30.09.2026. Astfel, a fost incheiat Actul Aditional nr. 6 la CCM SNN/2023, inregistrat la ITM sub nr. 07/29.09.2025.

Societatea utilizeaza in prezent un CIM standard, atat pentru salariatii angajati pe o perioada determinata, cat si pentru cei angajati pe o perioada nedeterminata, CIM implementat prin CCM SNN, ale carui prevederi sunt conforme cu legislatia aplicabila in materie si respecta clauzele stipulate de Ordinul nr. 2171/2022 privind aprobarea modelului – cadru al Contractul Individual de Munca.

Societatea isi evalueaza profesional salariatii in baza unei proceduri interne, anual sau periodic la un interval de 3 - 6 luni (in cazul personalului aflat sub observatie). Procedura de evaluare a rezultatelor personalului s-a

revizuit in anul 2024, aceasta se aplica incepand cu anul 2024 si contine o metodologie si un formular unic aplicabil la nivelul intregii societati cu indicatori de performanta individuali (KPI) derivati din obiectivele generale ale societatii.

Regulamentul Intern actualizat, aplicabil la nivelul Societatii revizuit inianuarie 2025, cu aplicabilitate de la01.02.2025, contine toate categoriile de dispozitii prevazute de Codul Muncii. Regulamentul Intern a fost comunicat salariatilor prin pagina de Intranet a Societatii si de la momentul comunicarii produce efecte depline fata de salariati.

Consultarea si participare salariatilor SNN la discutarea tuturor problemelor referitoare la securitatea si sanatatea in munca se realizeaza in cadrul Comitetului de Securitate si Sanatate in Munca (CSSM), organizat la nivelul intregii societati a carei componenta a fost actualizata in cursul anului 2024, prin Decizia Directorului General al SNN nr. 519/07.10.2024, fiind mentinuta pe parcursul anului 2025. Reprezentantii salariatilor in CSSM sunt nominalizati pentru o durata de 2 ani, de catre sindicatul reprezentativ din cadrul SNN, CSSM este condus de un presedinte nominalizat de Directorul General al Societatii, este organizat si functioneaza in baza unui Regulament propriu, anexa la Contractul Colectiv de Munca al societatii.

Prin specificul culturii de securitate nucleara este incurajata atitudinea interogativa, toti lucratorii sunt vigilenti pentru presupuneri, anomalii, valori, conditii sau activitati care pot avea un efect nedorit asupra sigurantei la locul de munca, astfel, lucratori sunt incurajati sa isi exprime opinia cu privirea la conditiile de munca precum si la orice aspect din activitatea profesionala ce poate aduce atingere securitatii si sanatatii la locul de munca.

In cursul anului 2025 au fost supuse dezbaterii in cadrul CSSM in principal urmatoarele:

- Aprobarea Raportului de Securitate și Sănătate a Muncii pe anul 2024 la nivel de SNN;
- Analiza propunerii de îmbunătățire nr. PI25-0005 “Decontarea achiziției de echipamente ergonomice pentru angajații cu afecțiuni lombare/coloană”;
- Analiza propunerii de îmbunătăţtire nr. PI25-0032 “Achiziție defibrilatoare”;
- Stadiu achiziție echipament individual de protecție;
- Asigurare echipamente de protecție (ex trepied cu troliu, analizoare de gaz, etc.) pentru personalul contractor;
- Achizitie încălțăminte de protecție și cămăși pentru lucrul în zone Ex;
- Asigurare apa minerala pe perioada caniculara;
- Desfasurarea în siguranță a activităților din cadrul contractelor de prestări servicii și lucrări, inclusiv controlul accesului contractorilor pe amplasamentul CNE Cernavoda;
- Prezentarea stadiului reviziei documentului SI-01365-P002 “Sistemul Autorizarii Lucrarilor”;
- Prezentarea sintetică a rezultatelor schimburilor de experiență efectuate cu firme naționale din domeniul energetic;
- Analiza stadiului PSSM 2025 după primele 6 luni;

- Actualizarea în acord cu Decizia SNN de înființare a Consiliului Corporativ de Siguranță a Programului de Securitate și Sănătate a Muncii (PSSM) pe anul 2025 la nivel de Grup SNN;
- Modificarea plafoanelor pentru analizele medicale suplimentare cerute de medicul de medicina muncii pentru stabilirea aptitudinii în muncă;
- Salvarea din spații închise pe platforma CNE Cernavoda;
- Aprobarea Programului de Securitate și Sănătate a Muncii (PSSM) pe anul 2026.

Starea de sănătate a personalului este certificată la angajare și periodic, de către serviciul specializat de medicina muncii asigurat de societate, astfel încât starea de sănătate a personalului să fie corespunzătoare factorilor de risc profesional identificați pentru fiecare post din cadrul Grupului SNN.

Prin decizia Directorului General al SNN nr.122/2025, in cadrul societatii si a filialelor acesteia, s-a infiintat in anul 2025 un Consiliu Corporativ de Siguranta cu scopul de a consolida angajamentul SNN fata de siguranta tuturor angajatilor companiei si a angajatilor contractorilor care isi desfasoara activitatea in unitatile din grupul de societati SNN, precum si necesitatea de a atinge si mentine niveluri ridicate de performanta in domeniile esentiale ale securitatii industriale si sanatatii ocupationale, prin analiza sistematica si structurata a patru elemente cheie ale securitatii si sanatatii in munca (Angajamentul managementului si implicarea angajatilor; Analiza locurilor de munca; Prevenirea si controlul pericolelor; Instruirea in domeniul securitatii si sanatatii in munca).

In cadrul Societatii nu au avut loc in anul 2025 concedieri colective si nici conflicte colective de munca. In prezent nu exista planuri cu privire la restructurarea/reducerea personalului.

Paragraful asta ar trebui eliminat. A fost tratata la capitolul 10.7 Etica si conformitate

5.8. ACTIVITATEA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI

In prezent, SNN detine o serie de autorizatii in domeniul protectiei mediului, dupa cum urmeaza:

Sucursala CNE Cernavoda

(i) Autorizatia de mediu pentru S.N. Nuclearelectrica S.A. - Sucursala CNE Cernavoda - Unitatea nr. 1 si Unitatea nr. 2 ale Centralei Nuclearelectrice Cernavoda emisa prin Hotararea de Guvern nr. 84/15.02.2019, publicata in Monitorul Oficial nr. 152/26.02.2019 este valabila ca urmare a Deciziei nr.12/04.12.2024 de aplicare a vizei anuale a autorizatiei de mediu, emisa de catre Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor, pentru perioada 26.02.2025 - 25.02.2026. Autorizatia acopera toate activele si activitatile aferente functionarii Unitatii 1 si Unitatii 2 ale CNE Cernavoda, incluzand atat componenta nucleara, cat si componenta clasica a Centralei.

(ii) Autorizatia privind emisiile de gaze cu efect de sera nr. 38/25.01.2021, emisa de Agentia Nationala pentru Protectia Mediului pe perioada de aplicare 2021-2030, potrivit careia centrala termica de pornire, grupurile diesel de rezerva si grupurile diesel de avarie ale fiecarei unitati, motopompa sistemului de apa de stins incendiu, grupurile Diesel mobile, Diesel DICA, Diesel CCUA cat si cel trei grupuri electrogene intra sub incidenta legislatiei privind reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.

(iii) Autorizatia de Gospodarire a Apelor modificatoare a autorizatiei nr. 58/01.07.2021, nr. 72/06.09.2021, privind “Alimentarea cu apa si evacuarea apelor uzate pentru Unitatile 1 si 2 de la Centrala Nuclearelectrica Cernavoda” valabila pana la 30.06.2026.

(iv) Autorizatia de Gospodarirea a Apelor nr. 83/28.06.2024 emisa de Administratia Nationala „Apele Romane” privind „Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavoda (DICA)” valabila pana la 30.06.2026. Prin aceasta autorizatie Administratia Nationala „Apele Romane” a acordat Societatii dreptul sa foloseasca constructiile hidrotehnice si receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafata Depozitului Intermediar de Combustibil Ars si sa evacueze ape pluviale in Valea Cismelei, cu conditia ca indicatorii de calitate referitori la prezenta elementelor radioactive sa respecte limitele stabilite de CNCAN.

Sucursala FCN Pitesti

Autorizatia de Mediu pentru SN Nuclearelectrica S.A. - Sucursala FCN Pitesti emisa prin Hotarârea de Guvern nr. 24/2019 publicata in Monitorul Oficial al României nr. 87bis/04.02.2019 a fost revizuita prin HG nr. 568/2023, publicata în Monitorul Oficial nr. 633 din 11 iulie 2023, ca urmare a depunerii de catre SNN-FCN a documentatiei elaborata in conformitate cu prevederile art.14 (1) din Ordinul nr. 1798/2007 pentru aprobarea Procedurii de emitere a autorizatiei de mediu, cu modificarile si completarile ulterioare. Conform Deciziei 11/14.11.2024 a fost emisa viza anuala pentru autorizaţia de mediu, perioada 04.02.2025-03.02.2026.

Societatea detine certificate cu privire la sistemul de management de mediu, dupa cum urmeaza:

(a) Certificat nr. 56 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala CNE Cernavoda pentru activitatea de Productie de energie electrica si termica utilizand surse nucleare si activitati suport si conexe, conform conditiilor din standardul SR EN ISO 14001:2015 (ISO 14001:2015), emis de IQNet si SRAC la data de 10.06.2022 si valabil pana la data de 14.12.2025.

(b) In anul 2025, in perioada 15-18.09.2025, s-a desfasurat auditul de recertificare a sistemului de management de mediu, nefiind identificate neconformitati, conform Raportului de Audit nr. Autoritati_FCN-25-08917-09-10-2025.
In vederea mentinerii inregistrarii in EMAS a SNN-SA Sucursala FCN Pitesti, in perioada 22-23.09.2025, la FCN Pitesti s-a desfasurat auditul de verificare-validare EMAS, in urma caruia Declaratia de Mediu a FCN Pitesti a fost validata de catre verificatorul de mediu.

Impactul functionarii Centralei si al Fabricii de Combustibil Nuclear asupra mediului este continuu monitorizat si raportat conform cerintelor din autorizatiile pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear si de mediu. Pentru ambele sucursale, Societatea a respectat in cursul anului 2025 limitele pentru poluanti stabilite in autorizatiile de mediu.

In perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 la nivel de SNN si sucursale nu s-au inregistrat evenimente cu impact asupra mediului, a populatiei si a personalului propriu si contractor.

S-au intocmit si transmis la termenele solicitate toate rapoartele de mediu in conformitate cu prevederile din autorizatii, protocoale si solicitarile suplimentare.

Potrivit prevederilor din Acordul Investitorilor, Societatea a avut in responsabilitate obtinerea acordului de mediu pentru investitia “Continuarea si finalizarea lucrarilor la Unitatile 3 si 4 ale CNE Cernavoda”. Procedura de obtinere a acordului de mediu a fost demarata in anul 2006 si s-a incheiat in septembrie 2013 prin emiterea acordului de mediu. Conform legislatiei specifice de mediu pentru obiective nucleare, acordul de mediu a fost emis prin Hotararea de Guvern nr. 737/2013.

Volumul total al deseurilor radioactive solide, pentru ambele unitati ale CNE Cernavoda, produs in anul 2025 a fost de 65.75 m^3. In total, pana in prezent, in perioada 1996 – 2025, volumul total de deseuri solide radioactive, pentru ambele unitati, este de 1286.8 m^3.

Acestea sunt stocate in interiorul gardului de protectie fizica al Centralei, in cadrul Depozitului Intermediar de Deseuri Solide Radioactive.

Politica CNE Cernavoda de administrare a combustibilului uzat cuprinde:
(a) Depozitarea umeda in bazinul de stocare combustibil ars al unitatii pentru o perioada de minim 6 ani;
(b) Depozitarea uscata in depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioada de 50 de ani.

Depozitul Intermediar de Combustibil Ars (“DICA”) se afla pe amplasamentul CNE Cernavoda, transportul realizandu-se pe un drum intern care permite mentinerea unui sistem de protectie fizica integrat.

Depozitul se realizeaza etapizat, in conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a DICA. Pana in prezent sunt realizate 17 module de tip MACSTOR 200, cu capacitatea de 12.000 fascicule per modul.

In anul 2025, au fost transferate la Depozitul Intermediar de Combustibil Ars un numar de 6000 de fascicule de la Unitatea 1 si 5.400 de fascicule de la Unitatea 2.

FCN Pitesti monitorizeaza efluentii gazosi radioactivi emisi in atmosfera prin cosurile de dispersie, precum si apele uzate radioactive/efluentii lichizi radioactivi transferati la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare Pitesti, in conformitate cu conditiile din autorizatii. Conform acestor conditii, FCN Pitesti poate elibera in atmosfera un volum de efluenti gazosi continand pulberi aeropurtate de uraniu natural de cel mult $1x10^9$ m^3/an, cu o concentratie maxima a uraniului natural in efluentii gazosi emisi in atmosfera de 5 µg. U/m3, adica maxim 5kg U/an. În anul 2025, prin coșurile de dispersie nr. 1, 2 și 3 ale FCN Pitesti a fost eliminat în atmosferă un volum total de $0,762x10^9$ m^3 efluenţi gazoşi radioactivi, care au conţinut o cantitate de 0.434 kg uraniu natural (activitate 10,86 MBq). Concentratia volumetrica medie a uraniului a fost de 0.570 µgU/m^3. Valorile înregistrate pentru volumele de efluenți gazoși radioactivi și pentru cantitățile de uraniu natural evacuate în atmosferă sunt sub limitele prevăzute în autorizația de mediu și autorizațiile emise de CNCAN (8.68 % din cantitatea maxim admisă de uraniu natural și 76.2% din volumul maxim autorizat a fi evacuat).

FCN Pitesti a transferat in 2025 un volum de 650 m^3 ape uzate contaminate radioactiv la Statia de Epurare a Institutului de Cercetari Nucleare (SE-ICN), ceea ce a reprezentat 32.5% din volumul maxim autorizat.

A fost transferat pentru tratare la Statia de Tratare Deseuri Radioactive a Institutului de Cercetari Nucleare (STDR-ICN) un volum de deseuri lichide radioactive de 250 m^3.

În anul 2025 FCN Pitesti a generat o cantitate de 7009.7 kg deseuri solide radioactive neincinerabile si a transferat la *Depozitul de dispunere finala deseuri solide radioactive de joasa activitate* CNU SA Punct de lucru Feldioara, in vederea depozitarii finale o cantitate de 14,67 t deseuri solide radioactive neincinerabile.
În anul 2025 FCN Pitesti a generat o cantitate de 3497.9 kg deseuri solide radioactive incinerabile. Cantitatea totala de deseuri solide radioactive incinerabile (DSRI) transferata in anul 2025 la STDR ICN Pitesti in vederea incinerarii, a fost de 2815.7 kg din care 2592.3 kg au fost incinerate, iar cantitatea de 223.4 kg a fost returnata la FCN Pitesti sub forma de rame metalice, devenind deseuri solide radioactive neincinerabile.

5.9. PROGRAMUL DE RADIOPROTECTIE

Obiectivul principal al procesului de control cu privire la expunerea la radiatii a personalului SNN este de a mentine expunerile profesionale cat mai scazute rezonabil de atins (principiul ALARA).

Eficienta politicii ALARA la CNE Cernavoda este urmarita prin indicatori de performanta raportarea si analiza periodica a acestora.

Indicatorii de performanta privind radioprotectia dau o masura a eficientei programelor de radioprotectie in optimizarea expunerii la radiatii a personalului Centralei.

Emisiile radioactive in aer si apa au fost mult sub limitele autorizate pentru Centrala. Doza anuala efectiva pentru o persoana reprezentantiva din populatie, datorata emisiilor radioactive in mediu (Unitatea 1 si Unitatea 2) a fost de 0.00872 mSv in 2025, in timp ce doza medie anuala primita de un membru al publicului din fondul natural este de 2,4 mSv. Mai multe informatii detaliate cu privire la impactul radiologic sunt furnizate de raportul SNN - "Raport de mediu".

In 2025, doza colectiva realizata a fost de 554.637 om mSv, doza anuala medie pentru lucratorii cu doze inregistrabile a fost de 0.67 mSv, iar doza individuala maxima a fost de 9.36 mSv. Limita legala pentru doza efectiva, pentru lucratorii expusi profesional este de 20 mSv/an, iar limita administrativa la CNE este 14 mSv/an. Niciuna din aceste limite nu a fost depasita.

La sfarsitul anului 2025 s-a inregistrat o valoare de 190.694 om mSv a dozei interne colective, reprezentand 34.38% din doza totala la nivel de Centrala.

Departamentul Radioprotectie elaboreaza si transmite periodic rapoarte privind evolutia dozelor colective si a indicatorilor de performanta ALARA, crescand astfel implicarea personalului Centralei in procesul de control si optimizare a expunerii profesionale la radiatii ionizante. Realizarea acestor obiective este urmarita prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA isi desfasoara activitatea cu rezultate excelente. Cu o doza medie pe unitate de 277.32 om mSv, CNE Cernavoda se mentine, conform informatiilor la zi, in topul celor mai performante centrale din grupul CANDU.

Programul de radioprotectie al Sucursalei FCN Pitesti are ca obiective mentinerea expunerilor la radiatii ionizante la niveluri cat mai scazute, monitorizarea radiologica individuala, a mediului de lucru si a mediului exterior in conformitate cu legislatia in vigoare si cerintele din autorizatiile de functionare emise de CNCAN.

Pentru expunerea externa la radiatii ionizante tot personalul FCN Pitesti este monitorizat folosind sistemul cu Dozimetre Termoluminiscente (TLD-uri) masurate in cadrul Laboratorului de Radioprotectie si Dozimetrie Personal al FCN (LRDP-FCN), desemnat de CNCAN ca Organism Dozimetric cu certificatul de desemnare FCN ODD 04/2025 valabil pentru perioada 27.10.2025 – 26.10.2030.

Doza efectiva colectiva înregistrata in anul 2025 a fost 482.025 om mSv, din care doza externa a fost de 449.977 om mSv (aproximativ 93.35% din doza colectiva totala), iar doza interna 32.048 om mSv (aproximativ 6.65% din doza colectiva totala). Doza individuala medie anuala calculata pe angajat a fost de 1282 mSv, doza care reprezinta aproximativ 8.55 % din limita de control administrativ pentru doza individuala efectiva anuala a personalului expus profesional pe care si-a impus-o FCN Pitesti (LCA-15 mSv).

FCN Pitesti a fabricat in anul 2025 o cantitate de 11118 fascicule cu dioxid de uraniu natural. Din acestea, 10.800 fascicule au fost livrate la CNE Cernavoda, pentru cele doua Unitati aflate in operare, dupa cum urmeaza: 5760 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 1 si 5040 fascicule de combustibil nuclear la Unitatea 2.

Pe perioada efectuarii transporturilor de materiale nucleare/radioactive, FCN Pitesti a efectuat monitorizarea dozimetrica, atat pentru personalul participant, cat si pentru mijloacele de transport, in scopul evaluarii corelate a dozelor, raportand anual la CNCAN situatia acestora, iar dupa fiecare transport a elaborat un raport asupra modului de desfasurare a acestuia.

Rata de defectare a combustibilului nuclear in anul 2025 a fost de 0.016% pentru Unitatea 1 si 0.072% pentru Unitatea 2. Pentru anul 2025, gradul de ardere mediu la descarcare a fost de 166.848 MWh/kg U pentru Unitatea 1, iar pentru Unitatea 2 a fost de 176.929 MWh/kg U. Astfel, calitatea inalta si performanta combustibilului nuclear produs au fost validate pe parcursul operarii celor 2 reactoare.

5.10. ACTIVITATEA DE CERCETARE – DEZVOLTARE

Societatea nu este implicata direct in activitati de cercetare si dezvoltare, beneficiind insa in calitate de membru in diverse organizatii si asociatii de profil din industrie, de rezultatele studiilor si cercetarile realizate de acestea.

5.11. AUTORIZATII SI LICENTE DE FUNCTIONARE

Societatea isi desfasoara activitatea prin cele doua Sucursale in baza urmatoarelor categorii principale de autorizatii particulare, licente speciale si drepturi specifice:

a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara;
b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN);
c) Licente emise de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei (ANRE);
d) Alte autorizatii.

(a) Autorizatia de Amplasare nr. I/605/30.09.1978, emisa de Comitetul de Stat pentru Energie Nucleara

Autorizatia de Amplasare a fost emisa pentru realizarea pe amplasamentul de la Cernavoda a unei centrale nuclearelectrice tip CANDU-PHWR 4x660MWe, compusa din patru reactoare nucleare. Autorizatia a fost emisa in baza Legii nr. 61/1974 si a Normelor de Securitate Nucleara „Reactori nucleari si centrale nuclearelectrice" din anul 1975 si prevede principalele caracteristici tehnice ale centralei nuclearelectrice.

(b) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN

Potrivit art. 8 alin. (1) din Legea nr. 111/1996, pentru desfasurarea activitatilor si/sau pentru utilizarea surselor care fac obiectul acestui act normativ, operatorii trebuie sa obtina autorizatii specifice emise de catre CNCAN, cu respectarea procedurii de autorizare specifice fiecarui gen de activitate sau surse. La sfarsitul anului 2024 SNN are in vigoare urmatoarele autorizatii in domeniul nuclear:

(i) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei CNE Cernavoda:

- Autorizatia pentru Exploatarea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 1, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U1 – 01/2023. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 38 ani, de la data de 1 mai 2023 si pana la data de 30 aprilie 2061;
- Autorizatia pentru Exploatarea Centralei Nuclearoelectrice Cernavoda, Unitatea 2, autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda U2 - 01/2020. Autorizatia a fost emisa pe o perioada de 10 ani, de la data de 08 decembrie 2020 si pana la data de 07 decembrie 2030;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru faza de constructie pentru Modulele 12,13,14,15,16 si 17 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN Constructie DICA 02/2020. Autorizatia este valabila pana la data de 19 iunie 2025;

- Autorizatie de construire în domeniul nuclear Nr. SNN CONSTRUCTIE DICA – 05 / 2020 pentru construirea modulelor 12, 13, 14, 15, 16, 17 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars în cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, valabila pana la data de 24.05.2030;
- Autorizatia pentru explotarea si intretinerea Modulelor 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10, 11, 12, 13, 14, 15, 16 si 17 ale Depozitului Intermediar de Combustibil Ars, autorizatia nr. SNN DICA 12/2024. Autorizatia a fost emisa la data de 23.09.2024 si este valabila pana la data de 15.07.2053;
- Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software, in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN CNE Cernavoda - 01/2023 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01.05.2023 si pana la data de 30.04.2025;
- Autorizatia de securitate nucleara pentru faza de amplasare (Nr. SNN-CTRF-01/2024), prin care CNCAN autorizeaza SNN sa amplaseze Instalatia de Detritiere Apa Grea de la CNE Cernavoda prin Sucursala CNE Cernavoda, valabila pana la data de 09.03.2034.
- Autorizatia de securitate nucleara pentru faza de constructie (Nr. SNN-CTRF-02/2024), prin care CNCAN autorizeaza SNN sa construiasca Instalatia de Detritiere Apa Grea de la CNE Cernavoda prin Sucursala CNE Cernavoda, valabila pana la data de 09.03.2034
- Autorizatie de construire in domeniul nuclear nr. AC-CTRF-01/2024 - CNCAN autorizeaza SNN SA sa construiasca "Instalatia de detritiere apa grea de la CNE Cernavoda (CTRF)" in cadrul sucursalei CNE Cernavoda, valabila pana la data de 21.05.2030.
- Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear pentru exploatarea depozitului intermediar de deseuri solide radioactve (DIDSR), nr. SNN CNE CERNAVODA DIDSR -01/2023, valabila pana la data de 30.04.2033.
- Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear pentru amplasarea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA), avand 17 module de tip MACSTOR 200 si 20 de module de tip MACSTOR 400, nr. CNE DICA-06 rev. 1 / 2025, valabila pana la data de 21.08.2035.
- Autorizatie pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear pentru constructia si montajul a 20 de module de tip MACSTOR 400 pentru extinderea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA), nr. SNN CONSTRUCTIE DICA-06 / 2025, valabila pana la data de 21.08.2035.

(ii) Autorizatii in domeniul nuclear emise de CNCAN, aferente Sucursalei FCN Pitesti:

(a) Autorizatia pentru Sistemul de Management al Calitatii in domeniul nuclear nr. 24-039 emisa in baza Art.24 din Legea nr. 111/1996, pentru activitati de fabricare in domeniul nuclear, pe o perioada de 2 ani, de la data de 18.09.2024 si pana la data de 17.09.2026;

(b) 8 autorizatii pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear:

i. Autorizatia LD/191/2024 pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear, emisa de CNCAN pentru FCN Pitesti sa DETINA surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante, instalatie de producere de combustibil nuclear, combustibil nuclear, materiale nucleare, fascicule de combustibil nuclear, deseuri radioactive, materiale de interes nuclear si materiale cu dubla utilizare prevazute in Hotararea de Guvern nr. 916/2002, valabila de la 30.08.2024 pana la 30.01.2026;

ii. Autorizatia LD/192/2024 pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear, emisa de CNCAN pentru FCN Pitesti sa UTILIZEZE surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse inchise de radiatii ionizante, instalatii radiologice cu surse inchide de radiatii ioniznte si dispozitive generatoare de radiatii ionizante, valabila de la 30.08.2024 pana la 30.01.2026;

iii. Autorizatia LD/193/2024 pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear, emisa de CNCAN pentru FCN Pitesti sa MANIPULEZE surse inchise de radiatii ionizante, materiale nucleare, combustibil nuclear, instalatii radiologice cu surse inchise de radiatii ionizante, dispozitive generatoare de radiatii ionizante si deseuri radioactive, valabila de la 30.08.2024 pana la 30.01.2026;
iv. Autorizatia LD/9/2024 pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear, emisa de CNCAN pentru FCN Pitesti sa PRODUCA combustibil nuclear valabila de la 31.01.2024 pana la 30.01.2026;
v. Autorizatia LD/10/2024 pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear, emisa de CNCAN pentru FCN Pitesti sa DEPOZITEZE TEMPORAR materiale nucleare, combustibil nuclear tip CANDU-6 si deseuri radioactive valabila de la 31.01.2024 pana la 30.01.2026;
vi. Autorizatia LD/11/2024 pentru desfasurarea de activitati in domeniul nuclear, emisa de CNCAN pentru FCN Pitesti sa FURNIZEZE materiale nucleare si combustibil nuclear tip CANDU-6, valabila de la 31.01.2024 pana la 30.01.2026;
vii. Autorizatia FCN Transport_15/2023 Rev. 1 pentru transport materiale radioactive valabila de la 10.09.2025 pana la 09.01.2029;
viii. Autorizatia PD/16/2024 pentru detinere informatii nepublicate valabila de la 24.01.2024 pana la 01.10.2026.

(c) Prin Certificatul de Desemnare nr. FCN-ODD 4/2025, CNCAN a actualizat desemnarea laboratorului de radioprotectie si dozimetrie personal din cadrul FCN Pitesti drept Organism Dozimetric, cu valabilitate de la data de 27.10.2025 pana la data de 26.10.2030.

(iii) Autorizatii in domeniul nuclear aferente Sediului Central:

(a) Autorizatia pentru sistemul de management al calitatii pentru activitati de CONDUCERE in domeniul nuclear. Autorizatia nr. SNN EX - 01/2023 este emisa pe o perioada de 2 ani, de la data de 01.05.2025 si pana la data de 30.04.2027;
(b) Autorizatia nr. PD/259/2023 de detinere material de interes nuclear (apa grea), valabila de la 14.12.2023 pana la 13.12.2028.

(iv) Personal autorizat CNCAN
In cadrul SNN Sediul Central exista 3 permise de exercitare pentru functii de conducere, eliberate conform normelor CNCAN.

In acest moment Sucursala CNE Cernavoda are 18 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere, 8 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de instruire specifica si 65 de permise de exercitare CNCAN pentru personal de exploatare din camerele de comanda ale celor doua Unitati, precum si 2 permise pentru evaluarea independenta a securitatii nucleare.
Pentru Sucursala FCN Pitesti, Societatea detine un numar de 5 permise de exercitare CNCAN pentru personalul cu functii de conducere si 36 permise de exercitare activitati in domeniul nuclear, de nivel 2, precum si 1 permis pentru evaluarea independenta a securitatii nucleare.

(c) Licente emise de ANRE

Conform Regulamentului pentru acordarea licentelor si autorizatiilor in sectorul energiei electrice aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 540/2004, activitatile de furnizare de energie electrica, de producere de energie

electrica si de producere de energie termica in cogenerare se desfasoara in baza unor licente emise de catre ANRE in acest sens.

Societatea detine, la data Raportului, urmatoarele licente emise de catre ANRE:

a) Licenta nr. 2530 din 29.10.2024 pentru exploatarea comerciala a capacitatilor de producere a energiei electrice, acordata prin Decizia ANRE nr. 2266 din 29.10.2024, valabila de la 04.12.2024 pana la 04.12.2049

b) Licenta nr. 2530/29.10.2024 pentru exploatarea comerciala a capacitatilor de producere a energiei electrice, valabila de la 04.12.2024 pana la 04.12.2049.

Societatea a respectat prevederile conditiilor asociate licentelor mentionate mai sus.

Licenta nr. 5/03.12.1999 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de producere de energie electrica prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica. Licenta a intrat in vigoare in data de 3 decembrie 1999 si, este valabila pe o perioada de 25 ani. Prin Decizia ANRE nr. 1683/01.11.2007, licenta a fost modificata in sensul ca puterea instalata a capacitatilor energetice ale Societatii creste de la de 706,5 MW la 1.413 MW si au fost aprobate alte conditii asociate licentei urmare punerii in functiune a Unitatii 2 Cernavoda.

Licenta nr. 2218/27.05.2020 are ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura exploatarea comerciala a capacitatilor de producere a energiei termice prin exploatarea comerciala a capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 44 Gcal/h si respectiv 40 Gcal/h. Licenta a intrat in vigoare in data de 27 mai 2020 si este valabila pe o perioada de 25 ani.

Licenta nr. 2236/30.09.2020 pentru activitatea de furnizare a energiei electrice a fost valabila incepand cu 21.10.2020 pana in data de 12.07.2022 si a avut ca obiect autorizarea Societatii de a desfasura activitatea de furnizare de energie electrica pe piata cu amanuntul de energie electrica. Licenta a fost retrasa la cerere prin Decizia ANRE 1181/13.07.2022.

(d) Alte autorizatii

- Acte de reglementare ISCIR;
- Declaratii catre Agentia Nationala Antidrog;
- Licente emise de ANCEX;
- Licente emise de Autoritatea Nationala pentru Reglementare in Comunicatii (ANCOM). CNE Cernavoda a obtinut de la ANCOM un numar de 6 licente de utilizare a frecventelor radioelectrice, in timp ce FCN Pitesti a obtinut un numar de 12 astfel de licente;
- Autorizatii de securitate la incendiu;
- Autorizatii sanitare.

In domeniul protectiei mediului, autorizatiile si certificatele au fost prezentate distinct in cadrul raportului.

5.12. SECURITATEA NUCLEARA

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN.

SNN a elaborat si respecta o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitarea nucleara are prioritate maxima.

Securitatea nucleara ca domeniu este un ansamblu de masuri tehnice si organizatorice destinate sa:
– asigure functionarea instalatiilor nucleare in conditii de siguranta;
– sa previna si sa limiteze deteriorarea acestora;
– sa asigure protectia personalului, populatiei si a mediului inconjurator impotriva iradierii sau contaminarii radioactive.

Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:
(i) Puterea reactorului este sub control;
(ii) Combustibilul este racit;
(iii) Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

Filozofia de securitate nucleara a centralelor de tip CANDU se bazeaza pe conceptul de "aparare in adancime”, prin care se asigura o protectie graduala in eventualitatea aparitiei defectelor de echipament, a erorilor umane, regimurilor tranzitorii anticipate in exploatare sau a accidentelor, inclusiv in cazul accidentelor severe. Pentru implementarea acestui concept, proiectul prevede o serie de bariere de protectie succesive in calea eliberarii necontrolate de materiale radioactive in mediul inconjurator. Pe langa cele cinci bariere majore in calea eliberarii produsilor de fisiune catre populatie dintr-o centrala de tip CANDU: matricea combustibilului, teaca combustibilului, incinta circuitului primar, incinta anvelopei si zona de excludere, in proiectul sistemelor s-au inclus caracteristici pasive sau active, menite sa previna sau sa limiteze consecintele unei avarii de proces sau secvente de accident, care ar putea altfel conduce la eliberari de materiale radioactive in mediul inconjurator.

Pana in prezent, nici o centrala nuclearoelectrica de tip CANDU nu a inregistrat evenimente sau accidente care sa ameninte sanatatea sau securitatea populatiei. In completarea masurilor destinate operarii in conditii de deplina siguranta a centralei, planificarea si pregatirea pentru situatii de urgenta reprezinta o conditie obligatorie pentru autorizarea exploatarii unei centrale nuclearoelectrice. La centrala nuclearoelectrica de la Cernavoda, pregatirea pentru situatii de urgenta este verificata si imbunatatita prin exercitii trimestriale, anuale sau generale (o data la 3 - 4 ani).

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie revizuita pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiate de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe urmatoarele probleme: evenimentele de initiere, cum ar fi cutremurele sau inundatiile, consecintele

pierderii functiilor de securitate in timpul acestor evenimente, precum si dificultatile de gestionare a accidentelor severe.

CNE Cernavoda, impreuna cu AECL Canada si Ansaldo Italia, au emis „Raportul de reevaluare a marginilor de securitate nucleara". Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si a apei pentru racire. In plus, au fost identificate metode si proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente severe. De asemenea, au fost identificate modalitati pentru a preveni si a limita consecintele accidentelor ce pot determina topirea zonei active.

Pentru a asigura o buna coordonare cu Autoritatile Publice Locale competente privind raspunsul la situatiile de urgenta, CNE Cernavoda a amenajat doua facilitati importante pentru orasul Cernavoda, si anume: Centrul Local pentru Situatii de Urgenta al Primariei Cernavoda si Zona de Decontaminare Personal, din cadrul Spitalului Orasenesc Cernavoda.

Dezafectarea

In conformitate cu Hotararea de Guvern nr. 1080/2007, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive („ANDR") este responsabila cu colectarea si administrarea contributiilor platite de SNN pentru dezafectarea celor doua unitati si pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive generate din functionarea si dezafectarea unitatilor.

Pe parcursul perioadei 2008 - 2024, SNN a platit anual urmatoarele contributii catre ANDR:
(a) Contributii pentru dezafectarea fiecarei unitati in valoare de 0,6 euro/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN;
(b) Contributii pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive si a combustibilului ars, in valoare de 1,4 euro/MWh de energie electrica produsa si livrata in SEN.

In urma modificarii HG nr. 1080/ 2007 cu HG nr. 613/2025, incepand cu octombrie 2025, SNN plateste urmatoarele contributii actualizate la ANDR:
(a) Contributii pentru dezafectarea fiecarei unitati si a activitatilor asociate cu dezafectarea cu un tarif de 1,2 euro/MWh.
(b) Contributii pentru depozitarea definitiva a deseurilor radioactive si a combustibilului ars, de energie electrica produsa si livrata in SEN, cu tarif de 2,8 euro/MWh.

5.13. SISTEMUL DE MANAGEMENT INTEGRAT

SNN S.A. a dezvoltat si mentine un Sistem de Management, care se conformeaza prevederilor Legii nr. 111/1996 republicata cu completarile si modificarile ulterioare si Normelor de Management al Calitatii aplicabile in domeniul nuclear ("NMC") emise de CNCAN. Pe langa cerintele legale din domeniul nuclear, SNN S.A a integrat cerintele pentru dezvoltarea si implementarea unui Sistem de Control Intern Managerial conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr 600/2018, precum si cerintele din standardele internationale din seria ISO adoptate in mod voluntar.

Sistemul de Management dezvoltat si implementat in cadrul SNN S.A. trateaza in mod coerent, coordonat si unitar componentele referitoare la securitatea nucleara, protectia impotriva radiatiilor ionizante, protectia

mediului, calitate, securitatea si sanatatea lucratorilor, factorul uman, protectie fizica, protectie impotriva amenintarilor cibernetice, controlul de garantii nucleare, protectia informatiilor clasificate, planificarea si raspunsul la urgente, valorificarea energiei electrice produse si aspectele legate de performanta economica si se asigura ca cerintele acestora nu sunt abordate separat de securitatea nucleara, aceasta avand prioritate fata de orice alte cerinte, considerente si interese.

Implementarea sistemului de management asigura premizele identificarii si integrarii tuturor cerintelor legale si de reglementare, a bunelor practici si a standardelor adoptate voluntar in scopul realizarii obiectivelor generale ale societatii si indeplinirii asteptarilor tuturor „partilor interesate".

Cerintele Sistemului de Management SNN se aplica tuturor activitatilor si proceselor desfasurate in SNN S.A. si sunt obligatorii de a fi respectate de toti angajatii.

Conducerea SNN S.A. a delegat Sucursalelor responsabilitatea dezvoltarii si implementarii unor parti ale Sistemului de Management pentru activitatile specifice realizate in cadrul acestora, fara ca aceasta sa conduca la diminuarea raspunderii sale privind eficacitatea sistemului in ansamblu. In consecinta, Sucursalele si-au dezvoltat Sisteme de Management proprii in corelare cu cerintele Sistemului de Management al SNN precum si cu cerintele legale aplicabile domeniului de activitate specific. Sistemele de Management ale Sucursalelor sunt analizate si acceptate de conducerea SNN.

Sistemul de Management din Sediul Central este autorizat de CNCAN conform Legii nr. 111/1996, prin Autorizatia sistemului de management al calitatii in domeniul nuclear pentru activitati de conducere; autorizatia detinuta in prezent nr. SNN EX - 01/2025 este valabila pana la 30 aprilie 2027. De asemenea, Sistemul de Management detine certificari conform standardelor ISO 9001 (cerificat nr.12879/valabil pana pe 27 noiembrie 2026) si ISO 45001 (certificat nr.4188/valabil pana la 07 septembrie 2028).

Sistemul de management integrat aplicat de CNE Cernavoda este focalizat pe indeplinirea cerintelor de securitate nucleara care deriva din normele si cerintele CNCAN ce stau la baza emiterii autorizatiilor de functionare a Unitatilor 1 si 2 de la Cernavoda, a depozitului de combustibil ars (DICA) si a Depozitului Intermediar de Deseuri Slab Radioactive (DIDSR) si este dezvoltat în conformitate cu cerintele Normelor CNCAN pentru Sistemele de Management al Calitatii („NMC") aplicabile, integrând voluntar cerintele din standardele de management ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 17025precum si cerintele Regulamentului EMAS – Eco Management and Audit Scheme (Sistem Comunitar de Management de Mediu si Audit).
Sistemul de management al CNE Cernavoda este autorizat conform cerintelor legii 111/1996 pentru "Activitati de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparatii si intretinere, utilizare a produselor software in domeniul nuclear" (autorizatia CNCAN nr. SNN CNE Cernavoda – 01/2025, valabila pana la 30 aprilie 2027) si detine certificari conform standardelor ISO 9001 (certificat nr.12951/valabil pana pe 18 martie 2027), ISO 14001 (certificat nr.56/valabil pana pe 18 martie 2027), ISO 45001 (certificat nr.402/valabil pana pe 18 martie 2027) si certificat de inregistrare EMAS (RO-000017/valabil pana pe 17.10.2027).

Sistemul de management integrat aplicat de FCN Pitesti este focalizat pe indeplinirea cerintelor care deriva din normele si cerintele CNCAN ce stau la baza emiterii autorizatiilor de functionare asociate activitatii de producere combustibil nuclear si este dezvoltat în conformitate cu cerintele standardului canadian CSA N299.2-16 si a Normelor CNCAN pentru Sistemele de Management al Calitatii („NMC") aplicabile, integrând voluntar cerintele din standardele de management ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 17025 si cerintele

Regulamentului EMAS – Eco Management and Audit Scheme (Sistem Comunitar de Management de Mediu si Audit).
Sistemul de management al FCN Pitesti este autorizat conform cerintelor legii 111/1996 pentru "Activitati de fabricare in domeniul nuclear, clasa 2 de aplicare gradata acordata sistemului de management" (autorizatia CNCAN nr. 24-039, valabila pana la 17.09.2026) si detine certificari conform standardelor ISO 9001 (certificat nr.12837/valabil pana la 24 septembrie 2026), ISO 14001 (certificat nr.4309/valabil pana la 21 septembrie 2028), ISO 45001 (certificat nr.3132/valabil pana la 21 septembrie 2028) si certificat de inregistrare EMAS (RO-000018/valabil pana pe 28 martie 2026).

Totodata, la nivelul SNN S.A., Sediul Central si Sucursalele CNE Cernavoda si FCN Pitesti, s-a implementat si certificat un sistem de management anti-mita conform standardului ISO 37001:2016 (certificat nr.IT-124893/valabil pana pe 18 martie 2026). Integrarea sistemului anti-mita in sistemul de management al SNN S.A contribuie la dezvoltarea culturii integritatii si transparentei, precum si a unui mediu de business care promoveaza etica si conformitatea.

5.14. RESPONSABILITATEA SOCIALA CORPORATISTA

Responsabilitatea sociala este procesul de management, parte integranta a strategiei de afaceri a Societatii, prin care SNN doreste sa contribuie la dezvoltarea unei societati romanesti durabile si performante. Rolul esential pe care SNN il are in domeniul energetic din Romania se completeaza in mod firesc cu dorinta companiei de a veni in sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activitatii sale.

Pentru a implica permanent stakeholderii si pentru a pastra o comunicare deschisa cu acestia, SNN se angajeaza in mai multe forme de dialog prin intermediul canalelor de comunicare online (site web-sectiunea Relatii cu Investitorii, platformele de social media-Facebook, LinkedIn, aplicatia Acces SNN pentru investitori), Intranet, informari si newslettere periodice pentru angajati, transmiterea comunicatelor de presa catre autoritatile publice relevante, participarea la consultari publice si la diferite evenimente locale, nationale si internationale pe teme relevante pentru activitatea companiei.

Dialogul deschis si continuu cu stakeholderii face parte integranta din cultura noastra organizationala, ne ajuta sa obtinem perspective echilibrate din exteriorul organizatiei si ne ofera suport in stabilirea reperelor, a prioritatilor strategice si in abordarea provocarilor viitoare.

Programele sociale derulate de SNN s-au focalizat inca din anul 1991 pe dezvoltarea locala si imbunatatirea conditiilor de trai pentru locuitorii orasului Cernavoda. Ulterior, activitatile de responsabilitate sociala corporatista ale SNN s-au diversificat si extins catre toate zonele tarii si catre grupuri de populatie diferite.

Este evident ca exista o crestere a interesului companiilor pentru dezvoltarea durabila, atat la nivel operational, cat si reputational. Acestea sunt interesate, de mai multi ani deja, sa se dezvolte in acest domeniu si cauta modalitati prin care sa-si imbunatateasca strategia si nivelul de acoperire a aspectelor importante. Companiile emergente in acest domeniu au inceput sa investeasca mai mult, fie sa isi consolideze strategia de CSR, fie sa aiba mai multe proiecte de CSR. Un nivel mai ridicat de transparenta a responsabilitatii sociale si de mediu este important pentru ca va creste rezilienta companiilor si va imbunatati atat rezultatele financiare, cat si cele nefinanciare. Aceasta abordare va duce la cresterea increderii intre partile interesate, inclusiv in randul investitorilor si al consumatorilor. Managementul transparent al afacerilor este, de asemenea, in concordanta cu investitiile pe termen mai lung. Modelul identitar al responsabilitatii sociale corporative aduce beneficii

majore imediate atat la nivel organizational, cat si societal. In prezent, aplicarea corespunzatoare a CSR-ului nu numai la nivel regional, ci si global, reprezinta „motorul" dezvoltarii economice sustenabile.

Dorinta de a identifica solutiile viabile pentru construirea unui management al efectelor corporative extrem de reactiv, abilitatea de a valorifica o serie de parteneriate strategice reprezinta competente care devin deosebit de eficiente pentru mediul de afaceri si societatea civila. Este vorba despre o noua redirectionare a business-lui modern, in care CSR-ul devide o paradigma.

In mediul actual de business se evidentiaza necesitatea tratarii responsabilitatii sociale corporative nu doar ca un simplu concept, ci mai degraba ca o alternativa de model identitar in cadrul economiei globale. Atingerea obiectivelor de calitate, eficienta si performanta nu se pot realiza fara participarea companiilor la o serie de activitati caracterizate prin responsabilitate si dinamism. Totodata, CSR-ul intareste nu numai legatura comunicationala dintre organizatii si publicul lor, ci ajuta si la dezvoltarea unei conduite responsabile fata de principiile dezvoltarii sustenabile.

SNN deruleaza propriile programe de responsabilitate sociala corporatista, dar se implica si in sustinerea initiativelor organizatiilor non - profit in domenii cu impact social cum ar fi: educationale si de cercetare, umanitare si culturale.

Principalele directii de orientare ale actiunilor de responsabilitate sociala corporativa si a actiunilor de sponsorizari, in conformitate cu specificul activitatii SNN, sunt:

- Actiuni dedicate dezvoltarii comunitatilor locale unde compania activeaza, imbunatatirii conditiilor de trai, accesului la servicii medicale de calitate, ajutorarii categoriilor defavorizate de populatie, oferirii de oportunitati pentru educatie, dezvoltarii aptitudinale a tinerilor, sporirii numarului si calitatii spatiilor verzi etc;
- Actiuni culturale si educative destinate facilitarii accesului publicului la cultura si dezvoltare personala, sustinerii creatiilor si manifestarilor artistice etc.;
- Actiuni umanitare destinate ajutorarii segmentelor de populatie afectate de calamitati naturale sau cazurilor singulare de persoane cu dizabilitati prin intermediul unor asociatii de profil, in special actiuni dedicate batranilor si copiilor.

Politica de responsabilitate sociala corporativa si de sponsorizari a SNN are ca scop stabilirea orientarii strategice si a directiilor prioritare de implicare ale acesteia in actiuni de tip filantropic, caritabil si umanitar in beneficiul comunitatii atat din zonele invecinate obiectivelor nucleare operate de SNN, cat si la nivel national. SNN considera ca dezvoltarea durabila a companiei si sustenabilitatea proiectelor sale de dezvoltare pe termen lung sunt in stransa legatura cu dezvoltarea, educarea, informarea, acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara in Romania.

SN Nuclearelectrica S.A. a lansat platforma de responsabilitate sociala "Nucleu de bine", care urmeaza directiile strategice si viziunea companiei de a construi un viitor durabil pentru generatia viitoare, atat prin productia de energie curata la standarde de excelenta, cat si prin impactul socio-economic pe care il are in Romania.

Platforma "Nucleu de bine" vizeaza proiecte si beneficiari ale caror nevoi de finantare se incadreaza in domeniile **medical, educational si mediu, avand prioritate proiecte din zonele in care compania isi desfasoara activitatea**. Proiectele inscrise conform formularelor puse la dispozitie de regulametul campaniei

vor fi selectate si aprobate in functie de impactul benefic pe care il pot aduce in zone cu risc crescut sau in cadrul unor grupuri de risc, pentru rezolvarea unor probleme sociale majore.

Obiectivele de responsabilitate sociala corporatista sunt:

- Raspunsul la problemele reale ale comunitatii;
- Dezvoltarea relatiilor cu comunitatea locala, ONG-uri;
- Atragerea de tineri specialisti;
- Alinierea la standardele internationale si bunele practici de responsabilitate sociala corporatista practicate de companii.

Un Global Compact solicita companiilor sa adopte, sa sprijine si sa actioneze in spiritul unui set de valori de baza din domeniile:
Principiul 1: Companiile ar trebui sa sprijine si sa respecte protectia drepturilor universale ale omului.
Principiul 2: Sa se asigure ca nu sunt complici ale abuzurilor in ceea ce priveste drepturile omului.
Principiul 3: Companiile ar trebui sa sustina libertatea de asociere si sa recunoasca efectiv dreptul de negociere colectiva.
Principiul 4: Eliminarea tuturor formelor de munca fortata si obligatorie.
Principiul 5: Eliminarea efectiva a muncii minorilor.
Principiul 6: Eliminarea discriminarii in ceea ce priveste angajarea si posturile.
Principiul 7: Companiile ar trebuie sa promoveze o abordare preventiva a provocarilor mediului inconjurator.
Principiul 8: Asumarea initiativelor pentru promovarea unei responsabilitati solide fata de mediu.
Principiul 9: Incurajarea dezvoltarii si promovarii tehnologiilor prietenoase cu mediul.
Principiul 10: Companiile ar trebui sa lupte impotriva tuturor formelor de coruptie, inclusiv santajul si mituirea.

Societatea Nationala Nuclearelectrica SA (“SNN”) considera importanta implicarea in sustinerea activitatilor derulate de asociatii non-guvernamentale, non-profit sau de institutii eligibile in baza legislatiei aplicabile, care au impact benefic asupra unui numar semnificativ de oameni.

5.15. RELATII INTERNATIONALE

Industria nucleara are un specific aparte prin faptul ca in interiorul acesteia exista un flux continuu de schimb de experienta si informatii. Fiecare operator de Centrale Nucleare este parte a unei retele internationale de aproximativ 440 de Unitati Nucleare la nivel global. La nivel international, liderul in cooperare internationala, in domeniul nuclear, este World Association of Nuclear Operators (“WANO”), iar la nivel guvernamental Agentia Internationala pentru Energie Atomica de la Viena (“AIEA”).

Scopul dezvoltarii acestei retele internationale de cooperare este analiza diferitelor categorii de evenimente, si diseminarea lectiilor invatate pentru a elimina recurenta, promovarea experientelor si practicilor optime adoptate si implementate la nivel international, benchmarking si evaluarea implementarii standardelor la nivel international, controlul si monitorizarea indicatorilor de performanta si actualizarea acestora pentru a mentine constant nivelul ridicat de securitate nucleara, organizarea de misiuni de evaluare inter-pares pentru a asigura aderarea si adoptarea de catre fiecare operator de Centrale Nucleare a celor mai bune practici convenite la nivel international si evaluate prin performanta de facto.

Astfel, la nivel de industrie nucleara, se creeaza ceea ce se numeste “presiunea inter-pares”, element care determina mentinerea unor standarde inalte de securitate nucleara. In general, programele de cooperare internationala, cu precadere in zona tehnica, de operare, se impart in patru categorii distincte: misiuni de evaluare internationala, experienta in operare, sprijin tehnic si, implicit, schimb de informatii si experienta, de dezvoltare tehnica si profesionala continua.

Toate categoriile de informatii si date rezultate ca urmare a derularii acestor programe sunt diseminate tuturor membrilor, in cadrul sistemului international. SNN acorda o deosebita atentie functionarii in siguranta a obiectivelor nucleare pe care le opereaza, fiabilitatii echipamentelor, cresterii performantelor in exploatare, schimbului de experienta cu rezultate directe asupra performantelor angajatilor, implicarii in construirea de politici si desfasurarea de programe suport aferente dezvoltarii integrate a companiei.

Astfel, in conformitate cu practica la nivel international, SNN este membru activ intr-o serie de organisme internationale, cu diferite arii de aplicabilitate, de la securitate nucleara, radioprotectie, managementul deseurilor radioactive pana la procurare, benchmarking financiar, legislatie internationala.

In functie de specificul lor, aceste organizatii pot avea un caracter de reglementare si control pentru membrii sai in scopul imbunatatirii performantelor (ex. World Association of Nuclear Operators – WANO) sau consultativ, participativ, de intercomparare si impartasire a cunostintelor, participarea la proiecte comune ca mecanism eficient de reducere a costurilor de cercetare si procurare echipamente.

SNN este afiliata la o serie de organizatii atat la nivel european, cat si international, in scopul de a beneficia de experienta de exploatare disponibila in cadrul acestora, participarii in procesele de luare a deciziilor ce pot afecta politici europene sau globale, alinierii la standardele de securitate nucleara impuse de CNCAN, recunoasterii rezultatelor, dintre care mentionam:

❖ World Association of Nuclear Operators (WANO): reprezinta asociatia tuturor detinatorilor de Centrale Nucleare din lume infiintata in 1989. SNN este membru al centrului regional de la Atlanta din 1991 si din anul 2011 al centrului de coordonare din Londra. Statutul de membru WANO garanteaza: participarea la misiuni de evaluare, schimb de experienta in operare, sprijin tehnic, dezvoltare tehnica si profesionala. Apartenenta la WANO faciliteaza schimbul de informatii in domeniul experientei de exploatare a Centralelor Nucleare, in acest fel membrii WANO lucrand impreuna pentru atingerea celor mai inalte standarde in domeniul exploatarii Centralelor Nucleare in conditii ridicate de securitate nucleara si fiabilitate. Prin intermediul WANO toti detinatorii de Centrale Nucleare pot comunica si schimba informatii intre ei, in mod deschis, si cooperant. Acest mod de lucru permite fiecarui membru WANO sa beneficieze si sa invete din experienta celorlalti membri, sa se alinieze la cele mai bune practici mondiale in domeniu, toate avand ca scop final sporirea gradului de securitate in exploatarea Centralelor Nucleare pe care le detin.

❖ CONEXUSeste o organizatie privata internationala, non - profit, care include organizatii din Canada (Ontario Power Generation, N.B. Power, Bruce Power Generation, Hydro Quebec), Argentina, China, India, Coreea, Pakistan si Romania. In cadrul CONEXUS, SNN participa la Programul de baza Information Exchange (IE), Programul de Cercetare - Dezvoltare (R&D), Programul de Securitate Nucleara si Mediu (Nuclear Safety & Environmental Affairs – NSEA) si Programul Proiecte Comune (Joint Projects - JP). Activitatea este gupata in general pe baza unui program de reglementare, cercetare, intretinere, dezvoltare, asistenta tehnica si schimb de informatii intre membri.

❖ Agentia Internationala pentru Energia Atomica (AIEA): serveste ca forum mondial inter-guvernamental pentru cooperarea stiintifica si tehnica in domeniul nuclear. AIEA incurajeaza folosirea energiei atomice de catre statele semnatare, oferindu-le asistenta tehnica necesara si punandu-le la dispozitie experti in domeniu, respectiv baza logistica necesara. Romania este membru fodantor AIEA.

❖ NEA OECD: Romania a aderat la Agentia pentru Energie Nucleara (NEA) din cadrul Organizatiei pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OECD) in luna iunie 2017. NEA reprezinta agentia interguvernamentala care faciliteaza cooperarea intre tarile care utilieaza tehnologia nucleara si care urmaresc atingerea celui mai inalt standard de securitate nucleara, coroborat cu performante in protectia mediului, dezvoltare tehnologica si economica.

❖ European Nuclear Installations Standards (ENISS): reuneste factori de decizie si specialisti din industria nucleara, alaturi de reprezentantii organelor de reglementare din domeniul nuclear, pentru a stabili impreuna tinte de securitate, reglementari si masuri de securitate, urmand ca in final sa se ajunga la un set comun de standarde europene de securitate pentru instalatiile nucleare.

❖ Forumul Atomic European (afiliere la Forumul Atomic Roman): reprezinta o organizatie europeana non - profit care are ca scopuri: sustinerea rolului energiei nucleare la nivel european prin implicarea activa in politica energetica a Uniunii Europene, adoptarea de pozitii suport acordate statelor membre care opereaza Centrale Nucleare si implicarea specialistilor in grupuri de lucru la nivel European in vederea centralizarii diferitelor puncte de vedere si masuri.

❖ United Nations Global Compact- Organizatie internationala aflata sub patronajul UN care are ca obiectiv alinierea strategiilor si activitatilor companiilor cu standardele de dezvoltare sustenabila ale UN axat pe drepturile omului, protectia mediului si anti-coruptie.

Rezultatele participarii active in cadrul diferitelor organisme internationale se reflecta direct in indicatorii de performanta asociati domeniilor: operare, radioprotectie si managementul deseurilor radioactive.

5.16. ACTIVITATEA JURIDICA/LITIGII

La data de 31.12.2025, SNN are in derulare un numar de **56 de litigii**, din care:

- 2 dosare penale in care SNN are calitate de parte civila / parte responsabila civilmente;
- 54 dosare de drept civil /administrativ /insolventa /dreptul muncii /contraventional (24 litigii sediul executiv + 26 litigii CNE + 4 litigii FCN).

Din totalul de 56 de litigii in derulare, **17 litigii sunt majore,** cu o valoare de peste 500.000 RON, inclusiv cele neevaluate monetar sau care au un obiect neevaluabil in bani.

Pana la sfarsitul anului 2025, **SNN a obtinut solutii definitive in 26 de litigii**.

- Valoarea creantelor recuperabile din litigiile solutionate favorabil este de: 2.666.886 lei;
- Valoarea pierderilor evitate in litigiile solutionate favorabil este de: 236.731 lei
- Valoarea sumelor recuperate este de 615.573 lei;

Valoarea totala a prejudiciului fata de care SNN s-a constituit parte civila in litigiul penal este in cuantum de 580.974,21 lei.

O situatia detaliata a litigiilor majore a caror valoare este de peste 500.000 RON, inclusiv cele neevaluate monetar sau care au un obiect neevaluabil in bani, poate fi regasita in **Anexa 7** din prezentul Raport.

5.17. ELEMENTE DE PERSPECTIVA

5.17.1. FACTORI CARE POT INFLUENTA LICHIDITATEA

Printre factorii care pot influenta lichiditatea Societatii in viitor, mentionam:

- Preturile de vanzare a energiei pe piata concurentiala;
- Modificarile care pot aparea in cadrul legislativ din Romania si/sau din Uniunea Europeana.
- Pretul principalelor materii prime si materiale utilizate de Societate in activitatea curenta;
- Fluctuatiile ratelor dobanzilor si ratelor valutare;
- Volumul investitiilor de mentinere si respectiv a celor de dezvoltare;
- Nivelul fiscalitatii, inclusiv introducerea unor noi taxe si impozite.

Exista o multitudine de factori interni si externi care pot influenta lichiditatea Societatii, insa pe termen scurt si chiar mediu, Societatea beneficiaza de o lichiditate foarte buna.

5.17.2. CHELTUIELI DE CAPITAL CURENTE SI ANTICIPATE

Valoarea totala initiala a programului de investitii al SNN pentru anul 2025 a fost in valoare de 3.431.292 mii lei (fara rambursarile de rate aferente creditelor externe pentru investitii), astfel cum a fost aprobata prin Hotararea nr. 3/09.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor.

Ca urmare a necesitatii ajustarii Bugetului de Venituri si Cheltuieli ale societatii, in baza propunerilor primite de la responsabilii de proiect si ca urmare a discutiilor purtate la nivelul SNN cu partile implicate, programul de investitii si dotari al SNN a fost redimensionat valoric, luand in considerare angajamentele contractuale in derulare si estimarile cu privire la obiectivele de investitii ce urmeaza a se finaliza/ demara in anul 2025.

Astfel, la data de 09.12.2025, prin Decizia Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A. nr. 276, a fost aprobata rectificarea Programului de Investitii pentru anul 2025, valoarea acestuia fiind stabilita la 3.359.856 mii lei.

Din valoarea totala a programului, aproximativ 91% este reprezentata de investitiile in curs, categorie in care sunt incluse si imprumuturile acordate filialelor si entitatii asociate, precum si aportul la capitalul social al FPCU. Aceste imprumuturi insumeaza 36% din totalul investitiilor in curs, respectiv 1.195.805 mii RON. Investitiile noi, modernizarile si dotarile reprezinta cumulat aproximativ 9% din valoarea totala.

Sursele de finantare a investitiilor se compun din surse proprii si credite bancare externe, valoarea total bugetata a celor din urma fiind in 2025 de 2.429.850 mii lei. La data prezentului raport compania a contractat un credit de la Banca Europeana de Investitii (BEI) in valoare maximala de 145 mil. EUR necesar finantarii proiectului “Instalatia de Detritiere CNE Cernavoda” din care au fost trase primele doua transe in valoare de 80 mil. EUR la data de 11 Aprilie 2025. Ulterior, in data de 24 septembrie 2025 a fost contractat un credit in valoare de 540 mil. EUR de la sindicatul bancar (Sindicatul) condus de catre J.P. Morgan, in calitate de creditor, pentru finantarea Proiectului “Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda”.

Pana la 31 decembrie 2025 nu au fost facute rambursari de rate aferente creditelor externe pentru investitii expuse mai sus.

Programul de investitii al SNN pentru anul 2025 cuprinde proiecte de investitii necesare in cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, al Sucursalei FCN Pitesti si al Sediului Central, estimate a se realiza pana la sfarsitul anului 2025, precum si obiective de investitii ce vor fi finalizate in urmatorii ani, incluzand totodata alocarea de imprumuturi si aporturi la capital destinate filialelor EnergoNuclear, FPCU Feldioara si companiei de proiect RoPower Nuclear pentru sustinerea derularii proiectelor strategice aflate in diverse stadii de implementare.

La dimensionarea programului de dezvoltare investitii, SN Nuclearelectrica S.A. s-a tinut cont de necesitatea sucursalelor (CNE Cernavoda si FCN Pitesti) privind continuitatea in productie, atingerea unui nivel cat mai ridicat de utilizare a capacitatii de productie (EAF – Energy Availability Factor) cu respectarea normelor de securitate nucleara si cu mentinerea pe termen lung a nivelului de excelenta in exploatarea centralei.

Totodata, programul de dezvoltare raspunde si necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme ale centralei care, atat din considerente de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei) cat si din considerente de natura juridica, impun implementarea unor masuri de imbunatatire asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii, acestea reprezentand cerinte imperative, impuse de autoritatile de reglementare din domeniu.

Situatia comparativa a realizarilor investitionale (valorice si procentuale) pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 fata de perioada comparativa a anului 2024, este prezentata in tabelul de mai jos:

An	Valoare program investitii [mii RON]	Realizat (01.01 – 31.12) [mii RON]	Grad de realizare (01.01 – 31.12)
2025	3.359.856*	3.447.057	102,60%
2024	1.311.922**	1.294.678	98,69 %

**Nota. Valoarea programului de investitii aferent anului 2025 reprezinta valoarea rectificata a acestuia aprobata prin Decizia nr. 276/09.12.2025 a Consiliului de Administratie al SNN.*

***Nota. Valoarea programului de investitii aferent anului 2024 reprezinta valoarea rectificata a acestuia aprobata prin Decizia nr. 241/26.09.2024 a Consiliului de Administratie al SNN.*

Analiza gradului de realizare a programului de investitii la 31 decembrie 2025

In cele ce urmeaza sunt prezentate succint o parte din proiectele de importanta majora sau proiectele ce au detinut o pondere importanta in programul de investitii si modul de derulare a acestora in perioada de 12 luni ale anului 2025:

- **„Extinderea duratei de viata a Unitatii 1 prin retubarea reactorului si retehnologizarea sistemelor principale”**: total bugetat rectificat 1.736.894 mii lei, din care realizat 1.842.321 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 106,1%;

- **„Oprire planificata a Unitatii 2 CNE Cernavoda (inspectii generale regulate si reparatii capitale)**” total bugetat rectificat inclusiv dotari 110.404 mii lei, din care realizat 121.111 – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 109,7%;

- **„Instalatia de Detritiere CNE Cernavoda”:** total bugetat rectificat 64,157 mii lei, din care realizat 113.996 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 177,7%;

- **„Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoada, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia (reamenajare U5)**: total bugetat rectificat 35.075 mii lei, din care realizat 35.910 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 102,4%;

- **Imprumut actionar Energonuclear:** total bugetat rectificat 392.000 mii lei, din care realizat 392.000 mii lei – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 100%;

- **Finantare FEED 2 SMR prin acordare imprumut-actionar catre RoPower Nuclear SA:** total bugetat rectificat 758.747 mii lei, din care realizat 680.377 mii lei – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 89,7%;

- **Imprumut si aport la capitalul filialei Fabrica de Prelucrare a concentratului de uraniu:** total bugetat rectificat 45.048 mii lei, din care realizat 45.058 mii lei – gradul de realizare la 31 decembrie 2025 din total bugetat este de 100%;

- **Depozit intermediar de combustibil ars** total bugetat rectificat 9.191 mii lei, din care realizat 9.572 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 104,2%;

- **Dotari,** reprezentand achizitii de bunuri si alte cheltuieli de investitii, mai putin cele aferente opririi planificate total bugetat rectificat 124.339 mii lei, din care realizat 118.816 mii lei – gradul de realizare din total bugetat este de 95,6 %.

In perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025 au fost finalizate mai multe proiecte, dintre care mentionam urmatoarele proiecte relevante:

- Amenajare teren proprietate CNE si relocare cladiri necesare bunei functionari a depozitelor SEIRU pe teritoriul CNE Cernavoda. Proiectul a presupus lucrari de amenajare a terenului proprietate CNE si de relocare a unor spatii aferente depozitelor CNE din Seiru, de pe terenul inchiriat de la Compania Nationala a Canalelor Navigabile (CNACN), pe un teren proprietate CNE, achizitionat in acest scop. Necesitatea relocarii/amenajarii acestor spatii de depozitare a rezultat din faptul ca, actualele spatii trebuiau modernizate, lucru nefezabil si anevoios din motive de natura tehnico-juridice. Proiectul este finalizat si receptionat.

- Instalare echipamente pentru actionarea centralizata a mijloacelor de alarmare a personalului si populatiei ce intra in responsabilitatea CNE Cernavoda conform legislatiei in vigoare. Implementarea s-a realizat în două etape și a inclus proiectare, furnizare, instalare, instruirea personalului și testarea funcționării sistemului. Proiectul este finalizat si receptionat.

- Retehnologizare sisteme detectie incendiu instalate in NSP-U1 – Sistemul de detecție incendiu din partea nucleară (NSP) a Unității 1, pus în funcțiune în perioada 1993–1996, a fost necesară pentru asigurarea funcționării sigure a centralei și protecția personalului și a bunurilor. Investiția s-a realizat în baza contractului nr. 1393/10.10.2023 și a fost implementată etapizat, în perioada 2023–2025, în funcție de condițiile de acces și de radioprotecție. Proiectul este finalizat si receptionat.

- Studiul de fezabilitate pentru Punct termic alimentare platforma CNE amplasat in U5 – Prin realizarea prezentului proiect de investitii creşte siguranţa alimentarii cu energie termica a consumatorilor existenti pe platforma CNE şi se asigura necesarul de energie termica pentru consumatorii suplimentari ce vor apare prin proiectul de retehnologizare a Unitatii 1 si a celor necesari pentru proiectul de amenajare a spaţiilor din Unitatea 5. Totodata, se elibereaza spaţiul din Unitatea 3 (prin dezafectarea actualului punct termic PT 62) în vederea continuării in viitor a lucrărilor la Unităţile 3-4. Acesta a fost finalizat si receptionat iar in luna februarie 2026.

- Modernizarea sistemului de instrumentatie necesar pentru efectuarea testului de determinare a ratei de scapari din anvelopa la U2 CNE Cernavoda – Sistemul RBLRT al Unității 2 realizează testul obligatoriu de etanșeitate al clădirii reactorului, conform cerințelor CNCAN și standardului CSA N287.7, având rolul de a confirma îndeplinirea funcției de securitate a anvelopei prin limitarea eliberărilor radioactive.. Modernizarea sistemului a vizat implementarea unei instrumentații duble independente, cu efecte pozitive asupra duratei testului, siguranței datelor și raportării către autoritatea de reglementare. Investiția a fost realizată „la cheie” în baza contractului nr. 952/15.06.2022, incluzând

proiectare, furnizare, montaj, testare și instruirea personalului.Proiectul este finalizat dar nereceptionat. Receptia este planificata in luna februarie 2026.

Astfel, tinand cont de cele enumerate mai sus, analiza comparativa a executiei programului de investitii pentru anii 2024-2025 confirma o imbunatatire a performantei de implementare a acestuia.

Avand in vedere prognoza initiala si rezultatele obtinute la nivelul anului 2025, concluzionam ca executia programului de investitii se situeaza la un nivel ridicat de performanta, demonstrand o aderenta solida fata de obiectivele stabilite. Proiectele aflate in derulare au evoluat in conformitate cu planificarea asumata, iar alocarea resurselor a fost gestionata eficient, fara abateri semnificative de la parametrii estimati.

5.17.3. INVESTITII FINANCIARE IN FILIALE SI ENTITATI ASOCIATE

Energonuclear S.A.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Energonuclear S.A. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 222.438.103 RON (31 decembrie 2024: 222.438.103 RON).

Prin Hotararea nr. 8/19.07.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (“AGEA”), s-a aprobat decizia de investitii, constand in finantarea de catre SNN a Bugetului Lucrarilor Preliminare al Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, in limita unui plafon de maxim 841.000.000 RON.

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal in suma de 742.000.000 RON (31 decembrie 2024: 350.000.000 RON) si o dobanda cumulata de 48.415.759 RON (31 decembrie 2024: 1.974.575 RON).

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea detine 100% din capitalul social al F.P.C.U Feldioara S.R.L.. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 36.057.790 RON (31 decembrie 2024: 200 RON). In anul 2025, capitalul social al filialei FPCU a fost majorat cu suma de 36.057.590 RON, in baza Deciziei CA nr. 247/26.09.2024 prin aport in natura, constand in active imobilizate (cladiri si echipamente).

In anul 2023, asociatul Societatii a aprobat acordarea unor imprumuturi in suma de 11.000.000 RON si respectiv 16.325.949,40 RON in vederea finantarii activitatilor, in conformitate cu prevederile programelor de activitate si a bugetelor de venituri si cheltuieli pentru anul 2024 si 2025.

In cursul anului 2024 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 12.025.000 RON in scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2024.

In cursul anului 2025 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 9.000.000 RON in scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2025

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal in suma de 35.705.000 RON (31 decembrie 2024: 31.805.000 RON) si o dobanda cumulata de 4.243.804 RON (31 decembrie 2024: 2.233.277 RON).

Nuclearelectrica Serv S.R.L.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Nuclearelectrica Serv. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este 17.000.200 RON (31 decembrie 2024: 17.000.200 RON).

La 31 decembrie 2025 si respectiv la 31 decembrie 2024 Societatea nu inregistreaza in sold imprumuturi acordate filialei Nuclearelectrica Serv S.R.L.

RoPower Nuclear S.A.

La 31 decembrie 2025 si respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON).

In anul 2023, RoPower Nuclear S.A. a incheiat un contract de imprumut cu SNN pentru echivalentul in EUR a sumei de 8.966.023 USD, din care pana la 31 decembrie 2024 s-a tras suma de 4.556.949 USD. Imprumutul a fost acordat cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 1.

In anul 2024, s-au incheiat 3 acte aditionale la contractul de imprumut din 2023 prin care s-a aprobat majorarea plafonului de finantare pana la suma de 243.000.000 USD cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 2.

Soldul imprumutului la 31 decembrie 2025 este in valoare de 1.040.497.491 RON, echivalent 204.079.139 EUR (31 decembrie 2024: 360.120.080 RON), pentru care a inregistrat o dobanda cumulata in suma de 91.701.959 RON (31 decembrie 2024: 18.440.306 RON).

5.17.4.EVENIMENTE, TRANZACTII SI SCHIMBARI ECONOMICE CARE INFLUENTEAZA VENITURILE

Veniturile din activitatea de baza sunt influentate semnificativ de:

- Productia de energie electrica realizata de CNE Cernavoda, in stransa dependenta cu performanta operationala a celor doua Unitati Nucleare;
- Evolutia preturilor pe piata concurentiala si capacitatea Societatii de a concura cu succes in conditiile respective de pret;
- Politicile de decarbonare sustinute prin Pactul Ecologic European (European Green Deal);
- Investitiile in noi capacitati de productie;
- Evolutia preturilor materiilor prime (carbune, petrol, gaz);
- Politicile de sprijin adoptate la nivel national pentru protejarea consumatorilor vulnerabili;
- Evolutia principalilor indicatori macroeconomici.

6. ACTIVELE CORPORALE

6.1. AMPLASAREA SI CARACTERISTICILE PRINCIPALELOR CAPACITATI DE PRODUCTIE

Centrala Nuclearo - Electrica Cernavoda este amplasata in judetul Constanta la circa 2 km Sud - Est de orasul Cernavoda, la circa 1,5 km Nord - Est de prima ecluza a canalului navigabil Dunare - Marea Neagra. Platforma amenajata pentru constructia structurilor CNE Cernavoda este marginita la Nord de Valea Cismelei, iar la Sud - Vest de Drumul Judetean 223. La Sud si Est limita este constituita de formatiuni deluroase naturale. Pentru amplasarea Centralei Nuclearo - Electrice cu 5 Unitati CANDU 600 a fost amenajata o suprafata de 72 hectare prin excavare si nivelare a fostei cariere de calcar Ilie Barza. Platforma rezultata are cota de + 16,00 mdMB (Nivel Marea Baltica).

Centrala este proiectata sa functioneze la baza curbei de sarcina, are un turbogenerator care furnizeaza o putere electrica bruta de circa 700 Mwe (706.5 MWe Unitatea 1 si, respectiv, 704.8 MWe Unitatea 2), utilizand aburul produs de energia dezvoltata intr-un reactor nuclear tip CANDU-PHWR-6 (Canadian Deuterium Uranium - Presurized Heavy Water Reactor). Acest tip de reactor utilizeaza apa grea ca moderator si ca agent de racire, in doua sisteme separate. Combustibilul este uraniul natural sub forma de pastile sinterizate de dioxid de uraniu, intecuite in zircaloy si asamblate in fascicule de combustibil care contin 37 elemente de combustibil fiecare.

Pastilele ceramice, continute in interiorul unui element combustibil, au proprietatea de a retine produsele de fisiune in interiorul lor. Incarcarea si descarcarea reactorului cu combustibil este continua, bidirectionala si sub sarcina. Reactorul este prevazut cu un sistem de transport al caldurii avand doua bucle independente care transfera caldura produsa in combustibil in urma reactiei controlate de fisiunea in lant a celor patru generatori de abur, pentru a produce abur din apa usoara. Aburul saturat din generatorii de abur se destinde in turbina punand-o in miscare si este apoi condensat folosind apa de racire preluata din Dunare printr-un canal deschis de aductiune si bieful nr. 1 al canalului Dunare - Marea Neagra (CDMN). Energia electrica produsa este evacuata in Sistemul Energetic National prin statia de 400 kV Cernavoda apartinand Transelectrica.

In cadrul Societatii functioneaza si Sucursala Fabrica de Combustibil Nuclear (FCN) Pitesti, cu sediul in Judetul Arges, Orasul Mioveni. FCN are in proprietate un teren cu suprafata de circa 23.273 mp, din care 8.458 mp este ocupata de sectii de productie, depozite si birouri, iar restul este suprafata libera. In cadrul FCN Pitesti se realizeaza productia fasciculelor de combustibil nuclear, utilizand ca materie prima principala pulberea sinterizabila de dioxid de uraniu (UO2).

6.2. GRADUL DE UZURA AL ACTIVELOR

Cele 2 Unitati Nuclearo - Electrice din cadrul CNE Cernavoda au o durata initiala de viata de 30 ani, durata ce poate fi extinsa cu inca 30 ani dupa un proces de retehnologizare. Unitatea 1 a fost pusa in functiune in anul 1996, iar Unitatea 2 a fost pusa in functiune in anul 2007. La fiecare 2 ani, Unitatile Nucleare sunt oprite alternativ pentru lucrarile de intretinere din cadrul programului de opriri planificate. Fabrica de Combustibil Nuclear de la Pitesti a fost infiintata in 1992, iar primul lot de fascicule de combustibil nuclear a fost produs in anul 1994.

6.3. INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALA

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator. Relatia cu autoritatile de reglementare s-a desfasurat cu respectarea cerintelor si a conditiilor din autorizatiile de functionare.

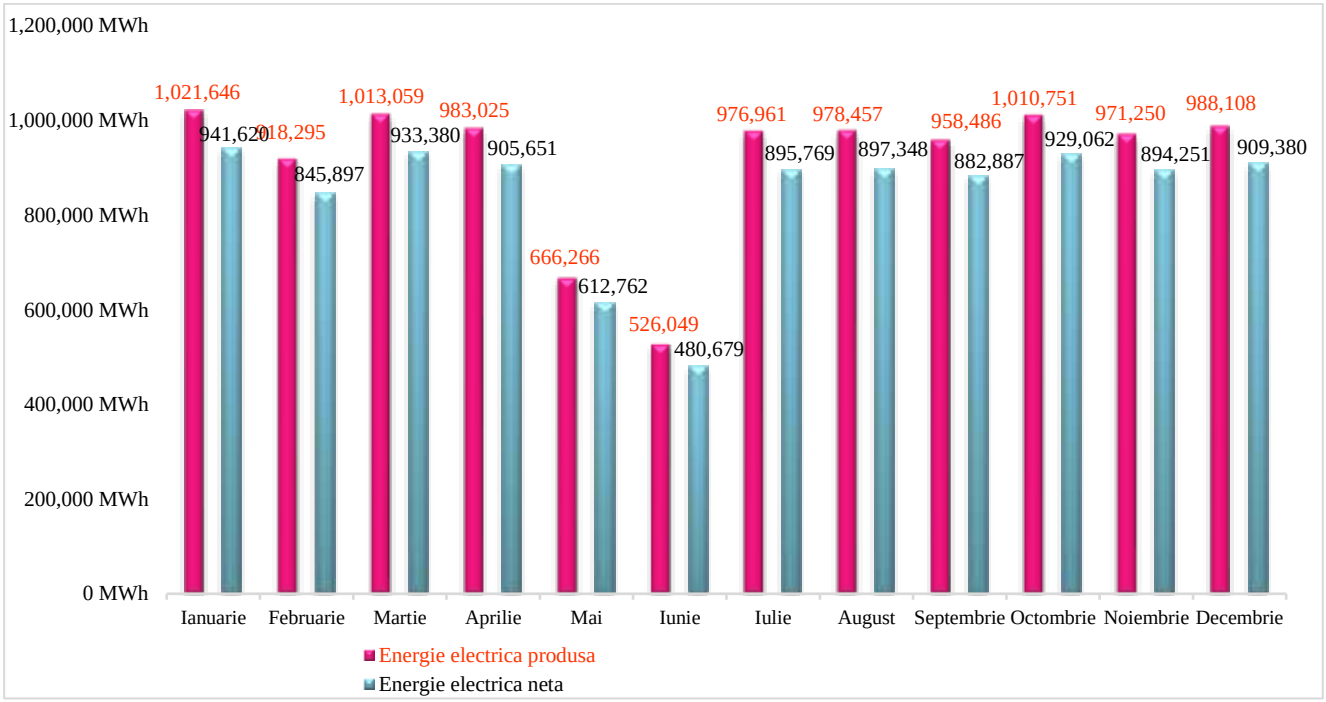
In perioada de 12 luni incheiata la 31 decembrie 2025 nu s-a inregistrat niciun eveniment de operare care sa depaseasca nivelul 1 pe scara internationala a evenimentelor nucleare, privind degradarea barierelor de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior si nicio eroare umana care sa conduca la un eveniment cu consecinte.

Principalii indicatori ai activitatii de productie sunt evidentiati in graficele care urmeaza.

Energie electrica produsa/neta U1+U2 (MWh)

(Energie electrica produsa: 11.012.353/Energie electrica neta livrata: 10.128.685)

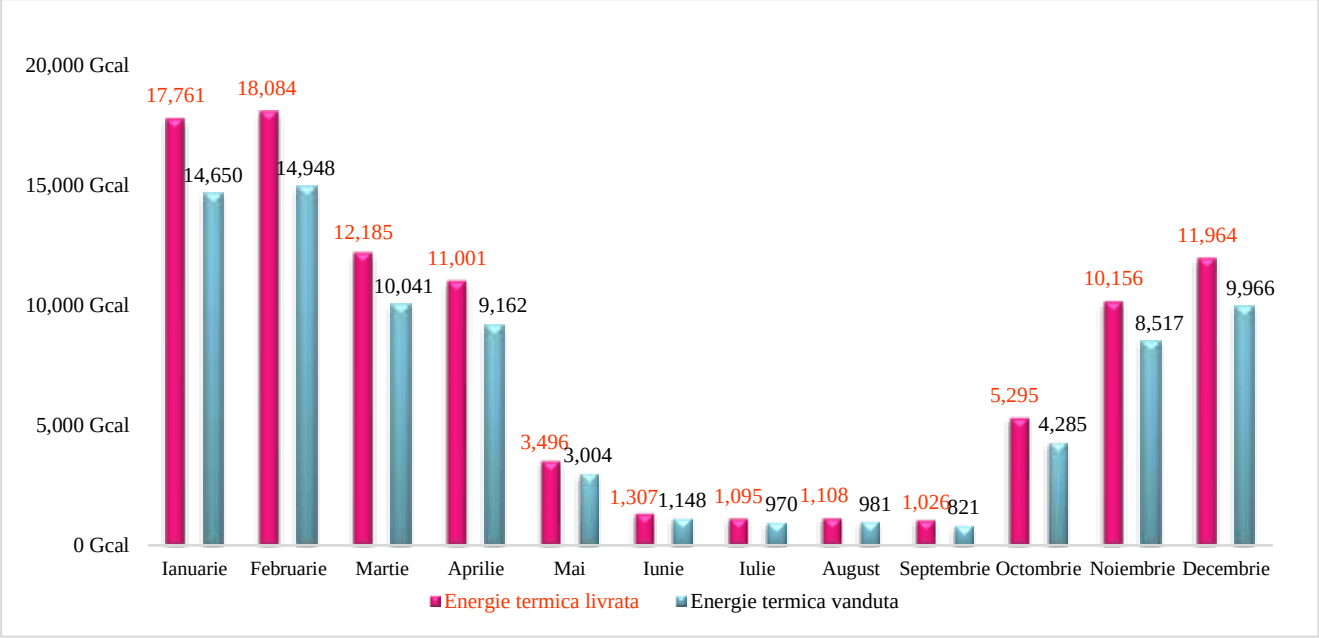
(Consum propriu tehnologic cumulat 2025: 8,02%)



Nota: Energie neta - Cifra statistica, calculata pentru fiecare unitate in parte, care reprezinta diferenta dintre energia livrata si energia consumata, calculata pe perioada de functionare a unitatii

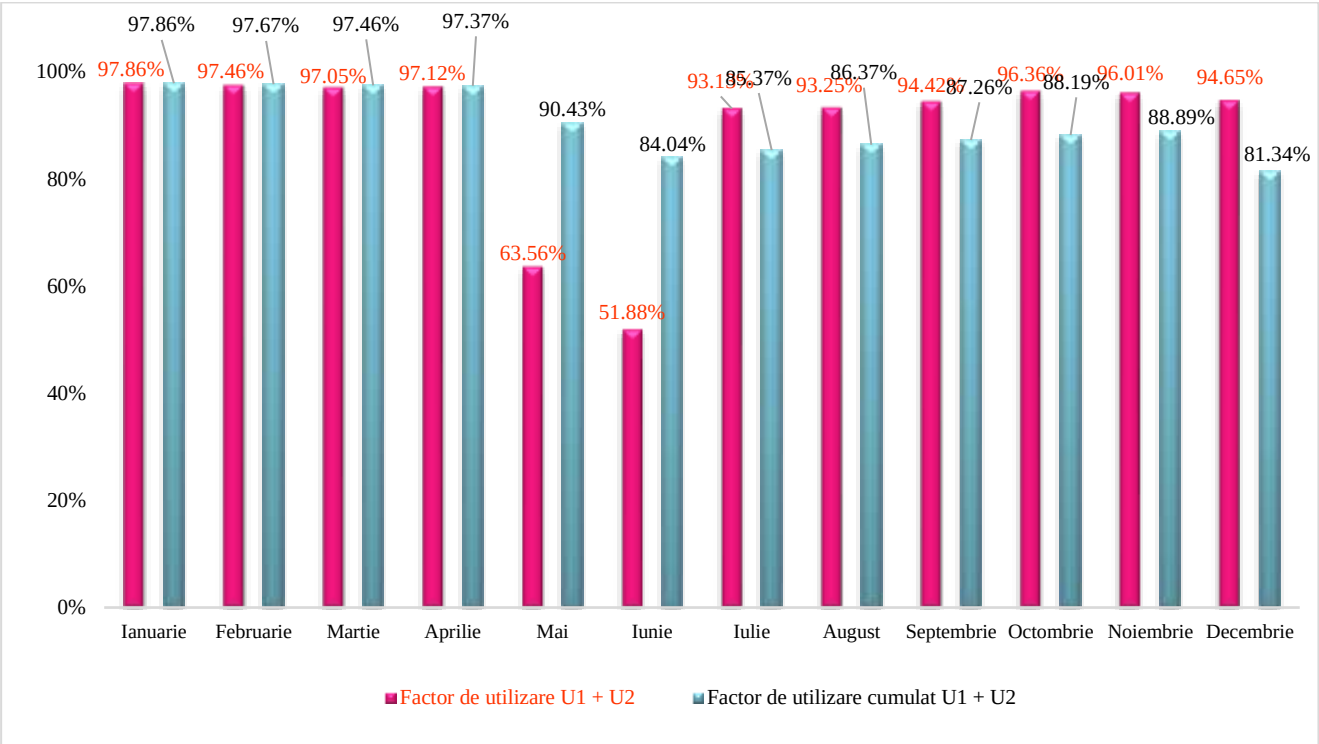
Energia termica livrata la termoficare/vanduta (Gcal)

(Energie termica livrata: 94.479/Energie termica vanduta: 78.493)



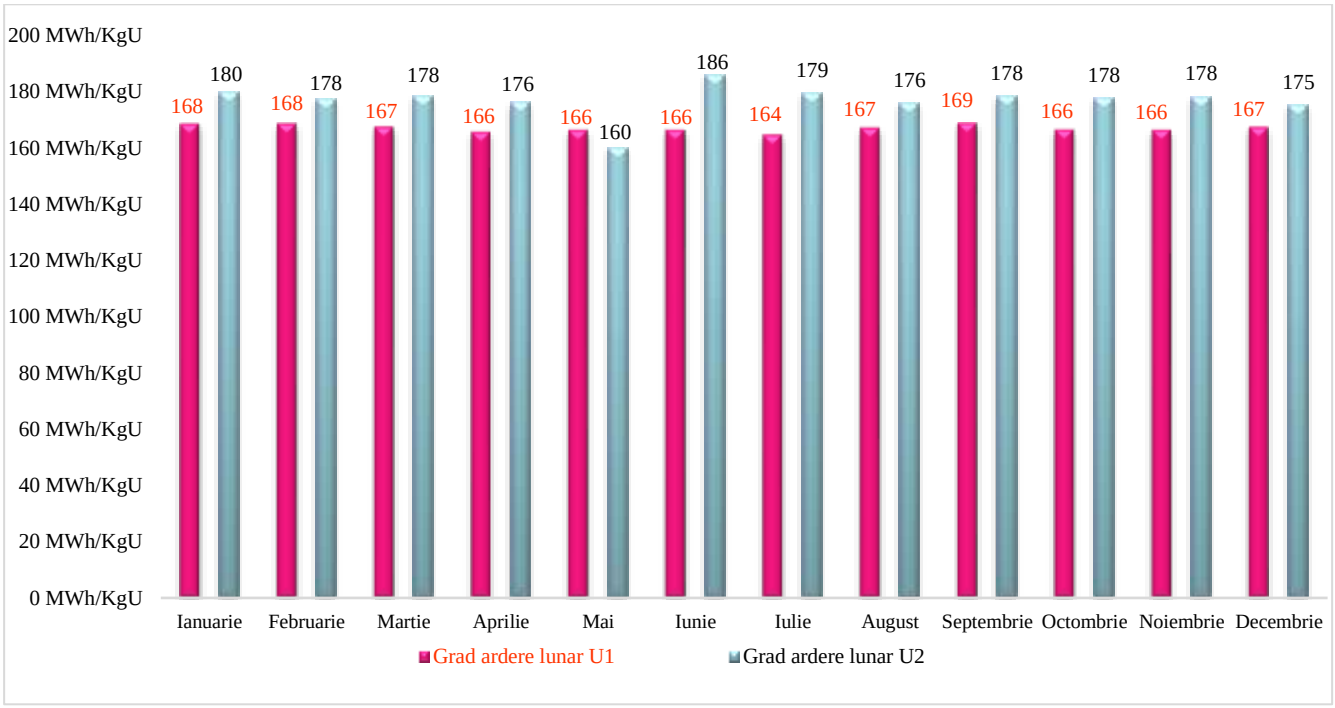
Factorul de utilizare a puterii instalate U1 + U2 (%)

(Cumulat 2025: 89,34%)



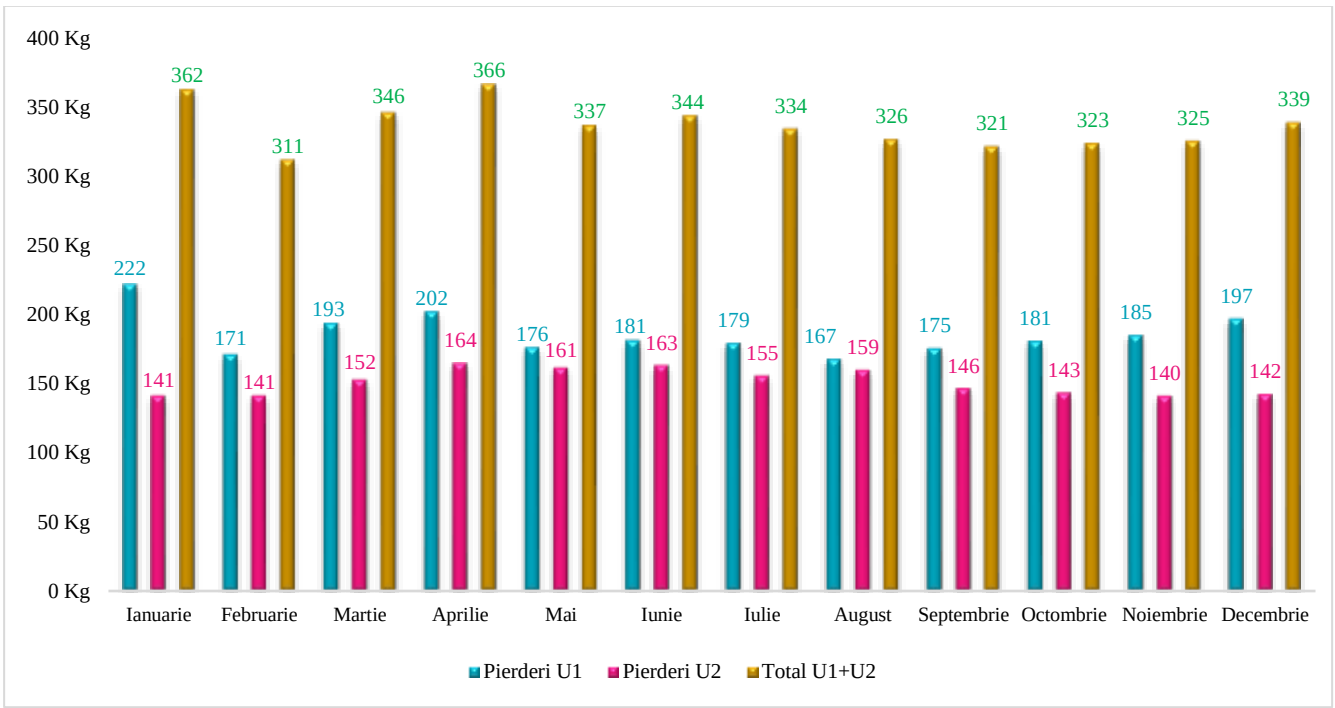
Grad de ardere combustibil nuclear (MWh/KgU)

(Cumulat 2025: 172/Prevazut proiect: min. 156)



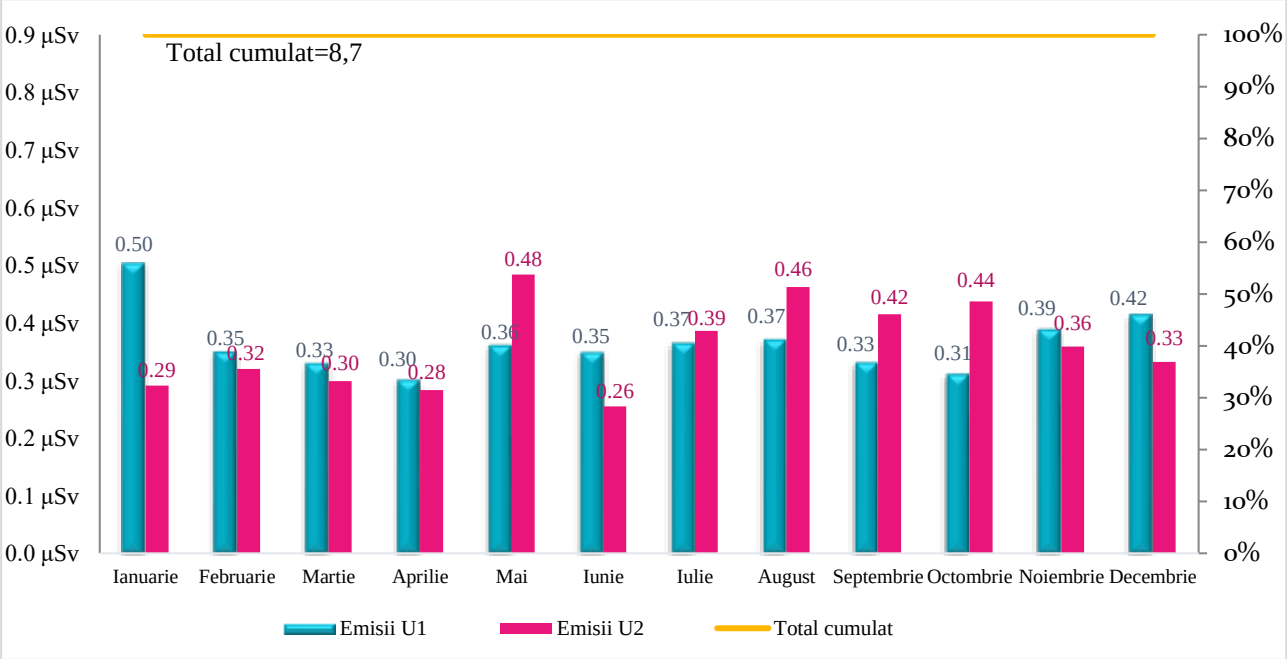
Pierderi de apa grea U1+U2 (Kg)

(Cumulat 2025: 4.034,55/ Prevazut: max. 10.280)



Volum emisii radioactive in mediu U1+U2 (µSv)

(Total cumulat 2025: 8,7/Tinta anuala: 9,5)



7. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

7.1. PIETELE DIN ROMANIA SI DIN ALTE TARI PE CARE SE TRANZACTIONEAZA VALORILE MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE

Ca urmare a Ofertei Publice Primare Initiale de vanzare a unui numar de 25.368.236 actiuni, reprezentand 10% din capitalul social al SNN, desfasurata in perioada 09.09.2013 – 20.09.2013, actiunile SNN se tranzactioneaza pe piata reglementata administrata de Bursa de Valori Bucuresti (BVB) de la data de 04.11.2013, la Categoria I, avand simbol emitent „SNN" si cod ISIN ROSNNEACNOR8. Incepand cu 05.01.2015 actiunile SNN sunt tranzactionate la categoria Premium a BVB.

Selectarea emitentilor in vederea analizei pentru promovarea in categoria Premium se realizeaza pe baza urmatoarelor criterii alternative:

a) Actiunile se numara printre cele mai lichide 25 de titluri, dupa coeficientul de lichiditate;

b) Media capitalizarii free-float-ului pe ultimele 3 luni depaseste valoarea de 40 milioane EUR.

La data de 31.12.2025, numarul total de actiuni emise de SNN este de 301.643.894 actiuni. Evidenta actiunilor este tinuta de Depozitarul Central, in calitate de societate de registru independent, autorizata de Autoritatea pentru Supraveghere Financiara.

Evolutia majorarilor de capital social:

Actionari	Actiuni [mil.]	Procent	Actionari	Actiuni [mil.]	Procent	Actionari	Actiuni [mil.]	Procent	Actionari	Actiuni [mil.]	Procent	Actionari	Actiuni [mil.]	Procent
Ministerul Economiei	229,00	90,27%	Ministerul Economiei	229,00	81,27%	Ministerul Energiei, IMM si Mediului de Afaceri	248,44	82,48%	Ministerul Energiei	248,73	82,49%	Ministerul Energiei	248.85	82,4981%
Fondul Proprietatea S.A.	24,70	9,73%	Fondul Proprietatea S.A.	27,40	9,73%	Fondul Proprietatea S.A.	27,40	9,10%	Fondul Proprietatea S.A.	27,40	9,09%	Fondul Proprietatea S.A.	21.11	6,9990%
			Free float	25,40	9,00%	Free float	25,36	8,42%	Free float	25,36	8,41%	Free float	31.68	10,5029%
Total	**253,70**	**100%**	**Total**	**281,80**	**100%**	**Total**	**301,22**	**100%**	**Total**	**301,51**	**100%**	**Total**	**301,64**	**100%**

Structura actionariatului pre IPO

- IPO urmata de alocarea de drepturi de tranzactionare, in perioada 4 – 28 octombrie 2013.
- Actiunile au fost listate pe segmentul principal al BVB (simbol: SNN) incepand cu 4 noiembrie 2013.
- Includerea in indecsii: BET Index 1,99%, BET-XT Index 1,53%.

Structura actionariatului post IPO

- IPO pentru 10% din actiuni (emisiune noua).
- Perioada de subscriere: 9 - 20 septembrie 2013.
- Transa pentru investitorii institutionali vanduta complet.
- Suprasubscriere de 5,6 si 3,7 ori pentru cele doua transe de subscriere retail (transa pentru micii investitori a fost subscrisa complet la sfarsitul celei de a doua zile de listare.
- Valoare IPO (mn): RON 281,9 (EUR 62,6).
- Valoare totala majorare de capital social (mn): RON 312,5 (EUR 69,4).
- Capitalizare post IPO (mn): RON 3.150 (EUR 700).

Majorare de capital social 2015

- Majorare de capital social cu 19.438.285 actiuni din totalul de 23.917.263 oferite spre subscriere.
- Perioada de subscriere: 05.01.2015 – 02.04.2015.
- Majorarea de capital social reprezinta recunoasterea contributiilor de la bugetul de stat prin alocari bugetare in perioada 2006 – 2009 si un numar de 4.479.539 actiuni oferite in baza dreptului de preemtiune.
- Procentul alocarii: 81,2730%.
- Valoarea majorarii: RON 194.382.850 (EUR 43.196.188).

Majorare de capital social 2015

- Majorare de capital social cu 292.810 actiuni reprezentand contributia in natura a Statului Roman in valoare de 2.928.100 RON.
- Perioada subscrierii: 19.10.2015 – 18.11.2015.
- Un numar maxim de 62.201 actiuni nou emise au fost oferite spre subscriere actionarilor inregistrati la data de inregistrare, in baza dreptului de preemptiune. Aceste actiuni nu au fost subscrise.

Majorare de capital social 2020

- Majorare de capital social cu 113.857 actiuni reprezentand conributia in natura a Statului Roman in valoare de 1.138.570 RON.
- Perioada subscrierii: 17.08.2020 - 16.09.2020.
- Un numar maxim de 24.158 actiuni nou emise au fost oferite spre subscriere actionarilor inregistrati la data de inregistrare, in baza dreptului de preemptiune.

Au fost subscrise un numar de 16.186 actiuni noi, in suma de 161.860 RON.

Incepand din 21.09.2020, SNN a fost inclusa in indicii furnizorului global de indici FTSE Russell in contextul trecerii pietei de capital din Romania de la statutul de Piata de Frontiera la statutul de Piata Emergenta Secundara. Ca urmare a includerii SNN in indicii de piata emergenta ai FTSE Russell, actiunile companiei sunt include in urmatorii indici ai furnizorului global: FTSE Global All-Cap, FTSE Global Total-Cap, FTSE Global Small Cap, FTSE Emerging Index si FTSE Emerging All Cap Index. SNN a fost inclusa ulterior in categoria mid cap si apoi in categoria large cap a FTSE Russell.

Incepând cu 1 iunie 2023 SN Nuclearelectrica SA a fost, de asemenea, inclusa în indicii MSCI Frontier Markets si MSCI România.

7.2. POLITICA DE DIVIDEND

Prevederi legale aplicabile

SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor Ordonantei de Guvern nr. 64/2001 ("O.G. 64/2001"), privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a) - e) din O.G. 64/2001.

Pentru anul 2025, Societatea repartizeaza sub forma de dividende, o cota de 50% din profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit distribuite tuturor actionarilor.

Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerii de repartizare a profitului.

Situatia repartizarii profitului la dividende in ultimii 3 ani

Pentru anul 2025 propunerea de repartizare a profitului net respecta prevederile Ordonantei Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare.

Sumele propuse a fi repartizate sub forma de "participarea salariatilor la profit" sunt in limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar pe salariat in anul 2025 si tinand cont de numarul mediu de salariati din 2025. In propunerea de repartizare a profitului este inclusa suma de 30.000.000 RON. Obligatia de participare la profit a fost stabilita prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat pentru anul 2025 astfel incat sunt respectate prevederile art. 1 alin. 1 lit. e) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001. Sumele reprezentand participarea salariatilor la profit nu reprezinta o distributie directa din profitul net, acestea fiind provizionate la inchiderea exercitiului financiar si distribuite in exercitiul financiar urmator, dupa aprobarea repartizarii profitului net. Astfel, profitul net al exercitiului financiar 2025 include un provizion pentru participarea salariatilor la profit (dedus din profitul contabil), in cuantum de 30.000.000 RON.

Sumele repartizate la rezerva legala sunt determinate in baza prevederilor art. 183 din Legea nr. 31/1990 potrivit caruia "din profitul societatii se va prelua, in fiecare an, cel putin 5% pentru formarea fondului de rezerva, pana ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social". Nivel atins la finalul anului 2025.

Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege (51.497.320 RON) sunt alocate in baza art. 22, alin. (1) din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal cu modificarile si completarile ulterioare; acestea se refera la impozitul pe profit scutit aferent profitului investit in echipamente tehnologice, calculatoare electronice si echipamente periferice, masini si aparate de casa, de control si de facturare, precum si in programe informatice, produse si/sau achizitionate, asa cum sunt prevazute in subgrupa 2.1, respectiv in clasa 2.2.9 din "Catalogul privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe", folosite in scopul desfasurarii activitatii economice.

Constituirea de surse proprii de finantare pentru proiectele cofinantate din imprumuturi externe, precum si pentru constituirea surselor necesare rambursarii ratelor de capital, platii dobanzilor, comisioanelor si a altor costuri aferente imprumuturilor externe (17.864.997 RON) prevazute la art.1 lit.c1) din O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare

Dividendele brute propuse (1.179.633.972 RON) reprezinta o distribuire de 50% din profitul ramas de repartizat (2.359.267.943 RON) dupa deducerea din profitul net al exercitiului financiar care include provizionul de participare al salariatilor la profit (2.329.267.943 RON) a rezervelor reprezentand facilitati fiscale (51.497.320 RON)) si constituirea de surse proprii de finantare pentru proiectele cofinantate din imprumuturi externe, precum si pentru constituirea surselor necesare rambursarii ratelor de capital, platii dobanzilor, comisioanelor si a altor costuri aferente imprumuturilor externe (17.864.997 RON).

Din profitul net al exercitiului financiar 2024 a fost aprobata o cota de 50,00% de repartizare a profitului net la dividende, iar din profitul net al exercitiului financiar 2023 a fost aprobata o cota de 50,00% de repartizare a profitului net la dividende, respectandu-se astfel prevederile de la art. 1 alin (1) lit. f) din O.G. 64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare.

Modul de calcul si plata

Dividendele se distribuie actionarilor proportional cu cota de participare la capitalul social subscris si varsat al societatii; fiecare actiune platita integral da dreptul detinatorului sa primeasca dividend. Detalii cu privire la modalitatile de distribuire, de retinere a impozitului pe dividend si plata sunt disponibile pe pagina de internet a societatii/sectiunea relatii cu investitorii/AGA.

Principii care vor fi avute in vedere la stabilirea dividendelor in viitor

In formularea propunerilor catre Adunarea Generala a Actionarilor cu privire la rata de distribuire a dividendelor in viitor, Consiliul de Administratie va lua in considerare urmatoarele criterii, in ordinea prezentata mai jos:

❖ Respectarea cerintelor prevazute in O.G. 64/2001 sau in alte acte normative aplicabile, inclusiv asimilate, dupa caz, inclusiv a ratei minime de distribuire din profitul distribuibil prevazuta in acele acte normative;

❖ Mentinerea unui echilibru intre nevoia de compensare a actionarilor prin dividend si necesitatile de finantare prin surse proprii ale societatii, inclusiv pentru proiecte de investitii;

❖ Corelatia intre profitul distribuibil la dividende si corespondenta monetara a profitului distribuibil, respectiv acea parte a profitului distribuibil care are corespondenta monetara, dupa ajustarile elementelor nemonetare; aceasta are drept obiectiv evitarea decapitalizarii societatii in situatia unei decuplari intre profitul distribuibil la dividende si contrapartida monetara a profitului;

❖ Posibilitatea asigurarii unui randament al dividendului corelat cu alte companii listate similare, precum si o corelare a dividendului pe actiune in valoare absoluta cu cel din perioada anterioara. Nu exista o garantie ca in viitor se vor putea asigura aceste corelatii.

Mai multe informatii cu privire la dividende se regasesc in Rapoartele anuale disponibile pe pagina de internet a Societatii, sectiunea Relatii cu investitorii/AGA.

Dividendele cuvenite si platite in ultimii 3 ani au fost dupa cum urmeaza:

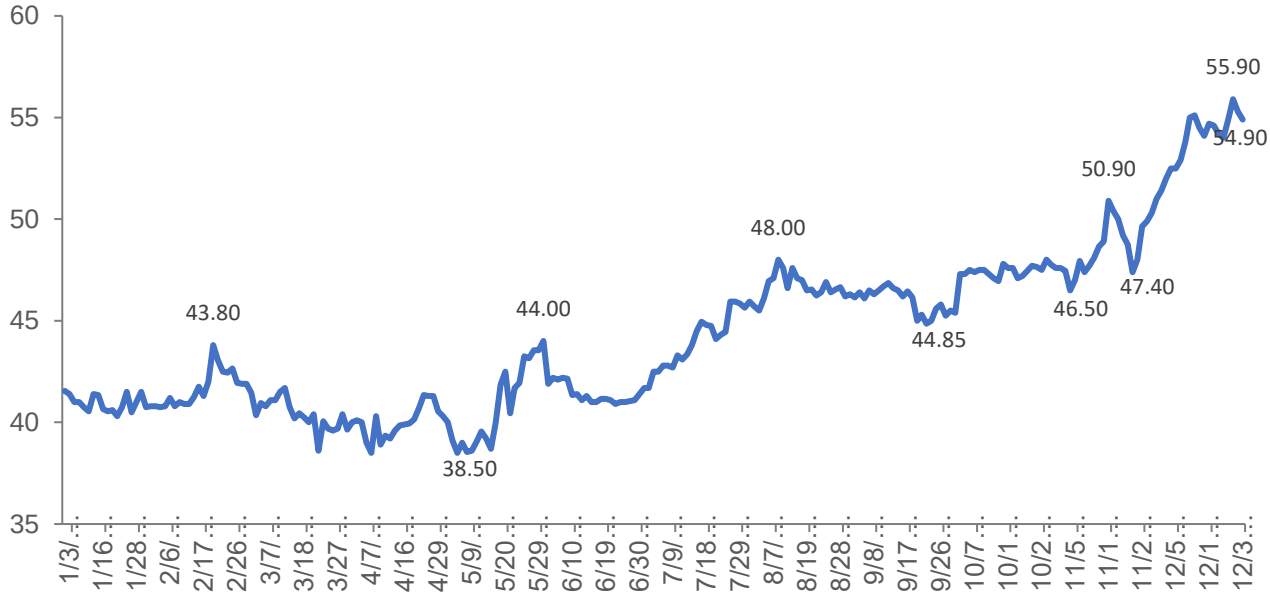
Indicator [RON]	2025*)	2024	2023
Profit net (a)	**2.398.630.260**	**1.708.188.496**	**2.506.518.832**
Repartizare la rezerva legala (b)	-	(45.523.461)	(143.006.629)
Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege (c)	(51.497.320)	(69.033.649)	(152.453.305)
Constituirea surselor proprii de finantare pentru proiectele cofinantate din imprumuturi externe, precum si pentru constituirea surselor necesare rambursarii ratelor de capital, platii dobanzilor, comisioanelor si a altor costuri aferente imprumuturilor externe (c1)	(17.864.997)	-	-
Profit net distribuibil la dividende (d) = (a) + (b) + (c)+(c1)	**2.329.267.943**	**1.593.631.386**	**2.211.058.898**
Participarea salariatilor la profit (e)	(30.000.000)	(36.713.236)	(30.764.865)
Profit net baza calcul repartizare dividend (f) = (d) – (e)	**2.359.267.943**	**1.630.344.622**	**2.241.823.763**
Dividende propuse (g)	**1.179.633.972**	**815.172.311**	**1.120.911.882**
Dividende alocate	1.179.633.972	815.172.311	1.120.911.882
Rata de distributie a profitului (%) = (g)/(f)	**50,00%**	**50,00%**	**50,00%**
Rata de distributie a profitului^2 (%) = (g)/(d)	**50,64%**	**51,15%**	**50,70%**

**) Pentru 2025 indicatorii prezentati reprezinta propunerea de repartizare a profitului formulata de Consiliul de Administratie si supusa aprobarii Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN. In propunerea de repartizare, suma propusa a fi repartizata sub forma de "participarea salariatilor la profit" este in valoare de 30.000.000 RON.*

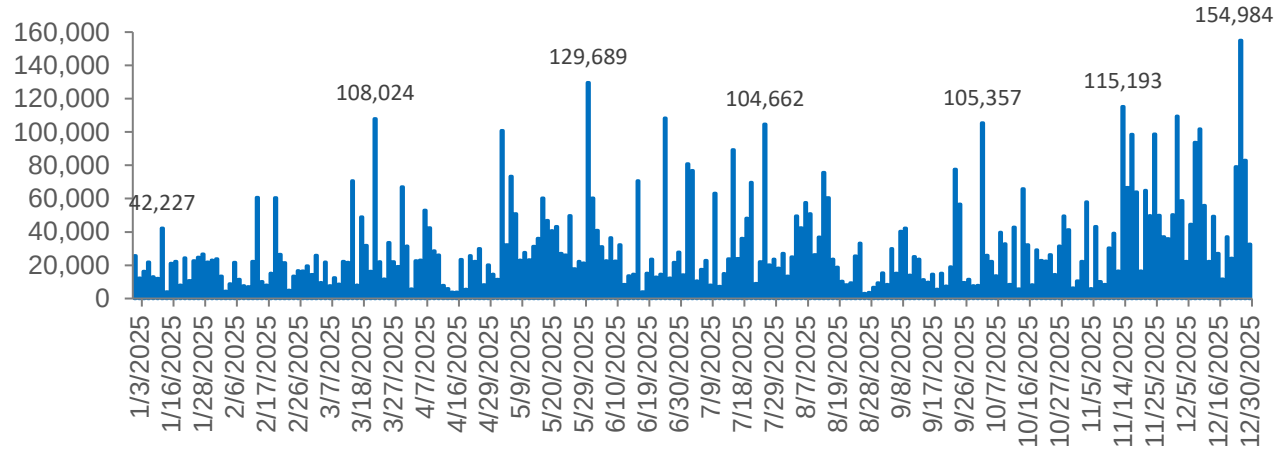
7.3. ACTIVITATEA SNN LA BVB

Evolutia actiunilor SNN in perioada 1 - 31 decembrie 2025:

Evolutia pretului SNN in 2025 (lei/actiune)



Volumul tranzactionat pe actiunea SNN in 2025 (nr. actiuni)



Activitatea desfasurata de SNN in anul 2025, in calitate de emitent de valori mobiliare pe piata de capital din Romania, se prezinta astfel:

- In anul 2025, au avut loc un numar total de 64.580 de tranzactii cu actiuni SNN, cu un numar mediu zilnic de 262,5 tranzactii;
- Volumul total al actiunilor SNN tranzactionate a fost de 7.746.549 de actiuni;
- Valoarea tranzactiilor in anul 2025 cu actiuni SNN a fost de 350.327.049,8 RON;
- In anul 2025, au fost incheiate 2 tranzactii “Deals” in volum total de 73.366 actiuni;

- Pretul unei actiuni in cursul anului 2025 s-a situat intre o valoare minima de 38,50 RON si una maxima de 55,90 RON, inregistrand o variatie mai mare fata de anul 2024 cand valoarea minima a fost la fel de 38,50 RON si valoarea maxima a fost de 52,20 RON;
- Capitalizarea bursiera in ultima zi de tranzactionare din anul 2025 s-a situat la valoarea de 16.560.249.781 RON, in crestere cu 32,1% fata de nivelul de 12.533.303.796 RON de la finele anului 2024.
- Randamentul de pret al actiunilor SNN in 2025 a fost de 32,1%.

7.4. PREZENTA IN INDICI

Bursa de Valori Bucuresti (BVB) calculeaza si distribuie in timp real 12 indici proprii – BET, BET-TR, BET-TRN, BET-XT, BET-XT-TR, BET-XT-TRN, BET-BK, BET-FI, BET-NG, BET Plus, BET AeRO si BET-EF – precum si un indice dezvoltat impreuna cu Bursa de Valori din Viena, indicele ROTX.

Indicii BVB reflecta evolutia preturilor celor mai tranzactionate companii listate sau evolutia anumitor sectoare reprezentative, cum ar fi sectorul fondurilor de investitii, sectorul energetic si sectorul financiar. Ca metodologie de calcul, toti indicii BVB sunt indici de pret ponderati cu capitalizarea free float-ului, cu limite maxime pentru ponderile societatilor componente. Cu exceptia indicilor BET-TR, BET-TRN, BET-XT-TR si BET-XT-TRN, care sunt ajustati pentru dividende, ceilalti indici reflecta doar evolutia preturilor de piata.

Actiunile SNN fac parte din structura indicilor BVB enumerati mai jos, cu urmatoarele ponderi calculate la data de ajustare 12.12.2025 (cea mai recenta ajustare periodica):

- 3,34% in indicele BET (Bucharest Exchange Trading) - indicele de referinta al pietei de capital din Romania, un indice de pret ponderat cu capitalizarea free floatului celor mai lichide 20 companii listate pe piata reglementata BVB). Incepand cu anul 2015, pentru selectia in acest indice se aplica si criterii legate de transparenta emitentilor si calitatea raportarilor si a comunicarii acestora cu investitorii;
- 3,34% in indicele BET-TR (Bucharest Exchange Trading Total Return Index), varianta de randament total brut a indicelui BET care reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele brute oferite de acestea.
- 3,34% in indicele BET-TRN (Bucharest Exchange Trading Net Total Return Index), varianta de randament total net a indicelui BET care reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele nete oferite de acestea.
- 4,70% in indicele BET-BK (Indicele Bucharest Exchange Trading Benchmark Index) calculat ca un indice de pret ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzactionate 30 de societati listate pe piata reglementata a BVB;
- 3,27% in indicele BET-XT (Bucharest Exchange Trading Extended Index), indice care reflecta evolutia preturilor celor mai lichide 30 de companii tranzactionate in segmentul de piata reglementata, inclusiv SIF-urile, ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 15%;
- 3,27% in indicele BET-XT-TR (Bucharest Exchange Trading Extended Total Return Index), varianta de randament total brut a indicelui BET-XT, care include cele mai tranzactionate 30 companii romanesti listate la BVB. Indicele BET-XT-TR reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele brute oferite de acestea).
    - 3,27% in indicele BET-XT-TRN (Bucharest Exchange Trading Extended Net Total Return Index), varianta de randament total net a indicelui BET-XT, care include cele mai tranzactionate 30 companii

romanesti listate la BVB. Indicele BET-XT-TRN reflecta atat evolutia preturilor companiilor componente, cat si dividendele nete oferite de acestea).

- 5,69% in indicele BET-NG (Bucharest Exchange Trading Energy & Related Utilities), indice sectorial ce urmareste miscarea preturilor actiunilor companiilor al caror domeniu de activitate principal este asociat cu sectorul "energie si utilitati", ponderea maxima a unui simbol in indice fiind de 30%;
- 3,19% in indicele BET Plus (Bucharest Exchange Trading Plus Index), indice care reflecta evolutia companiilor romanesti listate pe piata reglementatata a BVB care indeplinesc criterii minime de selectie referitoare la lichiditatea si la capitalizarea free float, cu exceptia societatilor de investitii financiare (SIF-urilor);
- 4,23% in indicele BET-EF (Bucharest Exchange Trading Energy, Utilities and Financials Index), indice de pret lansat de BVB in 2024 pentru a reflecta evolutia companiilor romanesti listate pe Piata Reglementata a BVB care sunt reprezentative pentru sectoarele de activitate energie, utilitati si financiar. Este un indice ponderat cu capitalizarea bursiera free-float, ponderea maxima a unei companii in indice fiind de 20%. Companiile incluse in indice sunt selectate atat in functie de criterii de lichiditate cat si in functie de capitalizare free-float pentru a asigura ca doar cele mai lichide actiuni ce au o dimensiune semnificativa fac parte din componenta indicelui.
- In privinta indicelui ROTX, indice adminsitrat de Bursa de Valori din Viena in parteneriat cu BVB, ponderea SNN este de aproximativ 3,30%. Similar, indicele ROTX este un indice ponderat cu capitalizarea bursiera free-float a celor mai lichide si mai mari companii listate pe Piata Reglementata a BVB.

Actiunile SNN sunt incluse ca Large Cap si in indicii furnizorului global de indici FTSE Russell, unde piata de capital din Romania este clasificata ca Piata Emergenta. Cateva exemple relevante de astfel de indici sunt: FTSE Global All Cap, FTSE All-World, FTSE Emerging All Cap, FTSE Emerging Europe All Cap.

De asemenea, actiunile SNN se regasesc si in componenta indicilor celui mai mare furnizor global de indici, MSCI, unde piata de capital din Romania este clasificata ca Piata de Frontiera Avansata (Advanced FM). Cateva exemple relevante de astfel de indici sunt: MSCI Emerging + Frontier Markets Index, MSCI Frontier si MSCI Romania.

7.5. COMUNICAREA CU ACTIONARII SI INVESTITORII

Activitatea de Comunicare si Relatii cu Investitorii se desfasoara in conformitate cu prevederile legale in vigoare cuprinse in Legea nr. 31/1990 republicata, cu modificarile si completarile la zi, Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si Regulamentul nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata.

La nivelul SNN, Relatia cu Investitorii este un complex de functii strategice care includ comunicare, finante, aspecte de legislatie de piata de capital si guvernanta corporativa, complex de functii al carui scop este coordonarea si controlul fluxului de informatii intre companie si investitorii, actionarii acesteia. Scopul major este stabilirea unor relatii bazate pe incredere si respect intre companie si investitori, actionari, care sa reflecte valorile fundamentale ale companiei, furnizarea catre comunitatea de investitorii de informatii financiare, despre investitii, proiecte, piata de energie, la timp si total transparent, in asa fel incat decizia de a investi sau de a evalua compania sa se bazeze pe date corecte, relevante, mentinerea legatuii, interfata intre managementul

companiei si comunitatea de investitori si actionari, crearea si dezvoltarea de canale de comunicare cu acestia care sa raspunda necesitatilor acestora. Scopul SNN si al structurii de IR este sa mentina si sa dezvolte nivelul de incredere in companie, sa creasca nivelul de receptivitate al pietei fata de companie, sa adauge valoare pentru actionari si investitori. Functia de IR se asigura ca actiunile companiei sunt tranzactionate corect prin impartasirea unor informatii cheie care sa le permita investitorilor sa evalueze la fel de corect decizia de a investi.

Corelat cu strategia de comunicare a SNN, Relatia cu investitorii se realizeaza in sistem simetric bidirectional, cu accent pe feedback si, implicit, pe dezvoltarea constanta a relatiei cu investitorii si are in vedere: intalniri cu actionarii si investitorii, organizarea de conferinte, intalniri private cu actionarii, teleconferinte si videoconferinte, gestionarea sectiunii special dedicate relatiei cu investitorii de pe site-ul companiei, facilitarea accesului la informatii relevante despre activitatile companiei si rapoartele elaborate de aceasta, comunicarea politicilor de guvernanta corporativa ale companiei, comunicarea informatiilor cu impact atat asupra companiei, cat si asupra actionarilor si investitorilor.

Scopul este realizarea unei comunicari eficiente, ajustata pe baza feedback-ului din piata, care sa permita actionarilor sa inteleaga si sa evalueze, pe baza unor informatii obiective, transmise in timp util, schimbarile aparute in tiparele de tranzactionare, directiile de dezvoltare ale companiei, informatia cu impact asupra strategiilor de gestionare a riscurilor.

Actiunile de comunicare cu actionarii si investitorii s-au concretizat in anul 2025 in:

- Organizarea de intalniri cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare anuale;
- Organizarea de teleconferinte, in conformitate cu calendarul financiar al Societatii;
- Postarea prezentarilor , inregistrarilor audio si stenogramelor de la teleconferintele cu investitorii pe site-ul SNN;
- Transmiterea prompta de informatii la solicitarile actionarilor, potentialilor investitori si participantilor din cadrul pietei de capital;
- Participarea la conferinte organizate de terti privind piata de capital din Romania si prezentarea rezultatelor financiare si a oportunitatilor de crestere a companiei (BVB, Wood’s, etc);
- Organizarea Adunarilor Generale ale Actionarilor si a celorlaltor actiuni legate de garantarea drepturilor actionarilor: distribuirea de dividende aferente exercitiului financiar 2024;
- Colectarea informatiilor, realizarea si verificarea rapoartelor curente, transmiterea acestora la autoritatile compentente (BVB si ASF) si publicarea lor pe site-ul Societatii cu respectarea termenelor impuse de legislatia in vigoare;
- Updatare constanta a informatiilor de pe site-ul SNN pentru imbunatatirea accesului la informatii relevante a actionarilor si investitorilor si facilitarea intelegerii si randamentului aferente dobandirii calitatii de actionar SNN ;
- Dezvoltarea paginii de Relatii cu Investitorii pentru cresterea nivelului de transparenta si facilitarea intelegerii domeniului de activitate pentru actionari si investitori .

7.6 ESG

Obiectivul SNN in materie de ESG este de a oferi claritate care să ajute investitorii, analiștii, consumatorii și alte părți interesate să evalueze mai bine performanța în materie de sustenabilitate, precum și impactul și riscurile comerciale aferente.

SNN isi bazeaza raportarea in conformitate cu noua Directiva Europeana CSRD pe conceptul de dublă materialitate si a registrului consolidat de impacturi, riscuri si oportunitati. Raportam complet si transparent informații, date si masuri privind modul în care activitățile Nuclearelectrica impacteaza, precum și modul în care obiectivele, măsurile și riscurile în materie de durabilitate au un impact asupra robustetii financiare.

Obligatia de raportare prevede raportarea in format consolidat, in cazul concret al Nuclearelectrica incluzand 6 entitati: SNN Sediul Central, CNE Cernavoda, FCN Pitesti, FPCU Feldioara, EnergoNuclear si NuclearelectricaServ, in baza matricei de dubla materialitate, a standardelor de raportare ESRSs, implicit a temelor si sub-temelor aplicabile.

Conformitatea cu noua directiva europeana a determinat implica in cazul SN Nuclearelectrica SA: Updatarea si dezvoltarea infrastructurii ESG la nivel de companie, inclusiv filiale, aspect care a inclus elaborarea si aprobarea cadrului intern procedural (procedura privind analiza de materialitate si procedura privind trasabilitatea datelor), elaborarea si aprobarea la nivelul Consiliului Administrativ SNN a noii strategii ESG, a politicilor aferente standardelor ESRSssi sub-standardelor de raportare in baza dublei materialitati in baza politicilor si procedurilor existente deja, a registrului riscului ESG al SNN in baza IROs si a dublei materialitati, la care se adauga cresterea nivelului de implicare si constientizare la nivelul celor 6 entitati (sucursale SNN si filiale) pentru dezvoltarea unui proces robust.

In anul 2025, in baza Codului de Guvernanta BVB, s-a infiintat la nivelul Consiliului de Administratie Comitetul Consultativ ESG.

De asemenea, accentuam si componenta de guvernanta prin validarea de catre forul decizional superior, Consiliul de Administratie, a analizei de materialitate si a IROs rezultate si a cuantificarii acestora ca urmare a finalizarii analizei de materialitate.

Raport consolidat privind durabilitatea la nivel de Grup SNN-2024 este parte integranta a Raportului Annual al Consiliului de Administratie.

7.7. ALTE INFORMATII

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025 nu au existat tranzactii privind achizitia propriilor actiuni de catre SNN si obligatiuni emise de SNN si/sau alte tipuri de tranzactii. SNN isi achita la timp obligatiile decurgand din facilitatile de creditare, indeplinind conditionalitatile financiare incluse in respectivele contracte.

Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda

In data de 31 martie 2023 a fost adoptata Legea nr. 74 pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre statul roman si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. privind Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

In data de 9 iunie 2023 a fost semnat Acordul de sprijin intre Statul roman – Guvernul Romaniei, Secretariatul General al Guvernului, Ministerul Energiei, Ministerul Finantelor, Ministerul Transporturilor – si Societatea Nationala Nuclearelectrica, in vederea dezvoltarii Proiectului strategic national Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

Prin semnarea Acordului de sprijin, statul roman s-a angajat sa sprijine demersurile necesare pentru finantarea Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda inclusiv prin: acordarea de garantii de stat finantatorilor proiectului, in cadrul oricaror acorduri sau memorandumuri interguvernamentale de sprijin sau in afara unor astfel de acorduri; implementarea schemei de tip „Contracte pentru diferenta” si adoptarii masurilor administrative si/sau legislative in vederea asigurarii indeplinirii criteriilor tehnice prevazute in Actul Delegat Complementar al Comisiei Europene; aportul in natura prin cantitatea de apa grea si de octoxid de uraniu aferent primei incarcaturi de combustibil nuclear, apa de racire pentru functionarea celor 2 unitati nucleare si finalizarea liniilor de transport a energiei electrice necesare in scopul racordarii la Sistemul Energetic National si evacuarea energiei electrice produse in cele doua unitati nucleare.

In data de 19 septembrie 2023, Ministrul Energiei si resurselor Naturale din Canada, alaturi de Ministrul Energiei din Romania, au anuntat decizia Canadei de a sprijini dezvoltarea proiectului Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, cu 3 miliarde de dolari canadieni.

In data de 15 februarie 2024, Nuclearelectrica a semnat in prezenta ministrului Economiei, Antreprenoriatului si Turismului si a ministrului pentru Intreprinderi si Made in Italy, un Memorandum de Intelegere cu SACE si Ansaldo Nucleare pentru a avansa dezvoltarea si finantarea retehnologizarii Unitatiii 1 CNE Cernavoda si Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, doua dintre proiectele strategice ale Nuclearelectrica cu impact semnificativ asupra securitatii energetice, obiectivelor de decarbonizare si dezvoltarii socio-economice locale si nationale.

EnergoNuclear S.A. (EN) a initiat in data de 11 martie 2024 procedura de atribuire a unui contract de achizitie sectoriala de servicii intelectuale avand ca obiect „SERVICII DE INGINERIE SI SERVICII DE MANAGEMENT DE PROIECT PENTRU PROIECTUL UNITATILE 3 SI 4 CNE CERNAVODA” (contract de tip EPCM).

Prin Hotararea nr. 4/17.04.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (“AGEA”), s-a aprobat actul aditional la Acordul de Sprijin intre Statul roman si SNN in legatura cu Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda. Principalele prevederi ale proiectului de Act Aditional la Acordul de Sprijin vizeaza: actualizarea

bugetului aferent Etapei II – Lucrari Preliminare (LNTP); actualizarea clauzei 4.1 privind finantarea bugetului aferent Etapei II; actualizarea datelor privind Deciziile de Investire I si II in concordanta cu graficul actual de implementare al Proiectului.

Prin Hotararea nr. 8/19.07.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA"), s-a aprobat decizia de investitii, constand in finantarea de catre SNN a Bugetului Lucrarilor Preliminare al Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, in limita unui plafon de maxim 841.000.000 lei.

Punctul de vedere transmis pe 1 iulie 2024 reflecta evaluarea realizata de Comisia Europeana – Directoratul General pentru Energie, referitor la aspectele tehnice si de securitate nucleara ale proiectului. Conform Tratatului Euratom, dezvoltatorii de proiecte nucleare au obligatia de a notifica Comisiei Europene investitiile planificate si de a demonstra conformitatea cu cele mai inalte standarde de securitate nucleara. Energonuclear a notificat Comisia in legatura cu proiectul Unitatilor 3 si 4 in luna mai 2023.

Prin raportul curent din data de 2 iulie 2024, Nuclearelectrica anunta adoptarea punctului de vedere pozitiv al Comisiei Europene cu privire la proiectul Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda, in baza articolului 41 din Tratatul Euratom.

Prin Hotararea Guvernului Romaniei nr. 1011/14.08.2024, publicata in Monitorul Oficial cu numarul 835 din data de 21 august 2024, a fost aprobat Actul Aditional nr. 1 la Acordul de Sprijin dintre Statul roman si Societatea Nationala „Nuclearelectrica" — S.A. (SNN) privind Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

Prin Hotararea AGEA nr.10/14.11.2024, s-a aprobat incheierea contractului EPCM intre EnergoNuclear, si FCSA Joint Venture formata din Fluor B.V., Fluor Energy Transition Inc. Wilmington Sucursala Bucuresti, Candu Energy Inc., companie detinuta de AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare S.p.A., S&L Engineers, Ltd. si Sargent & Lundy Energie S.R.L. au semnat contractul de inginerie, achizitie si management al constructiei (EPCM) faza LNTP pentru avansarea Unitatilor 3 si 4 ale CNE Cernavoda in cadrul COP 29, in Baku. Valoarea contractului atat pentru faza LNTP, cat si pentru faza FNTP ulterioara, a contractului EPCM, este estimata la 3,2 miliarde EUR.

Contractul EPCM, cu o durata estimata de 108 luni, este structurat in doua faze: faza LNTP (Limited Notice to Proceed) (24-30 luni) si ulterior, sub rezerva stabilirii ai aprobarii termenilor comerciali si a luarii Deciziei Finale de Investitie, in conformitate cu Acordul de Sprijin dintre statul roman si SNN, faza FNTP (Final Notice to Proceed) (80-84 luni). Contractul prevede servicii de tip EPCM, precum: servicii de proiectare necesare elaborarii unor tipuri specifice de documentatii, servicii de dezvoltare si management de proiect, servicii de inginerie, servicii de asistenta pentru achizitii, servicii de asistenta tehnica pana la punerea an functiune a unitatilor si asigurarea calitatii si dezvoltarea unui sistem integrat de asigurare a calitatii, aplicat atat la contractant, cat si pe santier.

In cadrul aceleiasi sendinte s-a aprobat si deciziei de investire I si trecerea in Etapa a II-a - Lucrari preliminare aferenta Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

Prin hotararea AGEA nr. 8/03.09.2025, a fost aprobata acordarea, de catre SNN, in calitate de garantor (garant), in favoarea Energonuclear S.A., in calitate de garantat, a unei garantii pentru finantarea, in valoare de 80 mil. EUR, contractata de catre Energonuclear S.A. (in calitate de imprumutat) de la un Sindicat bancar (Sindicatul) condus de catre J.P. Morgan, pentru finantarea proiectului "Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda".

Prin raportul curent din data de 24 septembrie 2025, Nuclearelectrica anunta semnarea acordului de finantare mai sus mentionat. Tragerile din imprumutul in valoare de 80 de milioane EUR vor fi utilizate pentru finantarea fazei LNTP (Limited Notice To Proceed) a proiectului privind Unitatile 3 si 4 ale centralei nucleare de la Cernavoda. Aceasta finantare este contractata de Energonuclear S.A., societatea de proiect pentru dezvoltarea Proiectului Unitatilor 3 si 4, in calitate de imprumutat, si va fi sustinuta de o garantie de actionar din partea Nuclearelectrica.

In cursul anului 2025:

- au continuat activitatile pregatitoare in vederea dezvoltarii proiectului Unitatilor 3 si 4, respectiv: elaborarea modelului financiar, analiza garantiilor aferente finantarilor externe si a fost pregatita documentatia pentru notificarea ajutorului de stat si transmisa catre autoritatile relevante: Ministerul Energiei si Consiliul Concurentei (CC), in scopul transmiterii acesteia catre DG Comp, dupa agrearea documentatiei in cadrul grupului interinstitutional(ANRE, OPCOM, CC, Ministerul Energiei);
- au fost inregistrate progrese in derularea contractului EPCM in paralel cu initierea negocierilor cu potentiali furnizori de echipamente si pregatirea calendarului de contractare pentru atribuirea contractelor de procurare si constructie;
- a fost elaborat si aprobat bugetul aferent anului 2025, impreuna cu noua structura organizatorica;
- s-a aprobat incheierea urmatoarelor contracte:
  - "Servicii de elaborare a unor documentatii de inginerie si de Securitate nucleara privind implementarea recomandarilor formulate de Comisia Europeana necesare Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda si servicii de asistenta tehnica"
  - "Servicii de consultanta tehnica pentru Etapa a 2-a a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda".

Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda

Proiectul de retehnologizare a Unitatii 1 se afla in cea de-a doua faza de implementare, care include asigurarea resurselor financiare pentru realizarea proiectului de retehnologizare, pregatirea executarii activitatilor identificate si definite in faza I si obtinerea tuturor aprobarilor si avizelor necesare pentru implementarea proiectului. Pana in prezent, proiectul a progresat prin incheierea de contracte pentru servicii de inginerie, fiind semnat un contract in valoare de 781 de milioane CAD cu Candu Energy si Canadian Commercial Corporation („CCC") pentru furnizarea de scule si componente pentru reactoare. In prezent, se afla in proces de finalizare procedura aferenta Acordului cadru pentru servicii de management de proiect si asistenta tehnica, necesare pentru pregatirea si implementarea Proiectului de Retehnologizare a Unitatii 1 de la CNE Cernavoda.

In data de 15 februarie 2024, Nuclearelectrica a semnat in prezenta ministrului Economiei, Antreprenoriatului si Turismului si a ministrului pentru Intreprinderi si Made in Italy, un Memorandum de Intelegere cu SACE si Ansaldo Nucleare pentru a avansa dezvoltarea si finantarea retehnologizarii Unitatiii 1 CNE Cernavoda si Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, doua dintre proiectele strategice ale Nuclearelectrica cu impact semnificativ asupra securitatii energetice, obiectivelor de decarbonizare si dezvoltarii socio-economice locale si nationale.

Prin hotararea AGEA nr. 6 din data de 25.04.2024, a fost aprobata decizia de investire si incheierea acordului cadru avand ca obiect "Servicii de management de proiect, asistenta tehnica, consultanta si formare a

personalului, necesare pentru pregatirea si implementarea Proiectului de Retehnologizare a Unitatii 1 de la CNE Cernavoda" cu valoarea maxima de 358.919.984,22 CAD (echivalent 243.616.360,70 Euro), intre SNN, in calitate de Achizitor si Canadian Nuclear Partners S.A., in calitate de Prestator.

Acest acord-cadru, reprezinta un pas esential in finalizarea retehnologizarii Unitatii 1 de la CNE Cernavoda in conformitate cu etapele de dezvoltare stabilite. In cadrul acordului, CNPSA, o filiala a Laurentis Energy Partners (Laurentis), va sprijini SNN prin furnizarea de:

- Servicii de management de proiect;
- Asistenta tehnica;
- Servicii de consultanta;
- Formare profesionala specifica retehnologizarii centralei CANDU;
- Organizarea si coordonarea punerii in functiune a Unitatii 1, pana la revenirea acesteia la exploatarea comerciala.

In data de 03.12.2024 a intrat in vigoare Actul aditional 1 la Acordul Cadru PMO, Acord-Cadru pentru: „Servicii de management de proiect, asistenta tehnica, consultanta si formare a personalului, necesare pentru pregatirea si implementarea proiectului de retehnologizare a Unitatii 1 de la CNE Cernavoda", avand ca obiect posibilitatea desfasurarii de la distanta a activitatii expertilor.

Prin raportul curent din data de 19 Decembrie 2024, SNN si consortiul international Candu Energy Inc. o companie AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare, Canadian Commercial Corporation si Korea Hydro & Nuclear Power Co au semnat ceremonial contractul de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC) pentru avansarea retehnologizarii Unitatii 1 a CNE Cernavoda, in data de 19 decembrie 2024. Valoarea estimata a contractului este de 1,9 miliarde EUR, iar intrarea sa in vigoare este conditionata de aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor Nuclearelectrica si de aprobarea Guvernului Canadian.

In data de 11 februarie 2025, SNN a transmis consortiului notificarea oficiala de demarare a lucrarilor ("Notice to Proceed") aferente contractului de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC).

A fost finalizata procedura de achizitie pentru contractul avand ca obiect: "Furnizarea de servicii pentru retehnologizarea sistemelor Turbinei, Generatorului si Auxiliarelor acestora de la Unitatea 1 CNE Cernavoda, cu ofertant unic Arabelle Solutions Romania in asociere cu Arabelle Solution Franta", contractual a fost semnat in data de 21.08.2025.

Prin Hotararea de Guvern nr. 586 din 14 iulie 2025, a fost emis acordul de mediu pentru proiectul Retehnologizarea Unitatii 1 a CNE Cernavoda si extinderea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars cu module de tip MACSTOR 400, reprezentand indeplinirea conditiilor legale de evaluare a impactului asupra mediului si oferind cadrul juridic necesar continuarii derularii proiectului.

Prin hotararea AGEA nr. 8/03.09.2025, a fost aprobata contractarea, de catre SNN, in calitate de imprumutat, a unei finantari in valoare de 540 mil. EUR de la un sindicat bancar (Sindicatul) condus de catre J.P. Morgan, in calitate de imprumutator, pentru finantarea Proiectului "Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda".

In data de 3 septembrie 2025, au fost incepute lucrarile civile de constructie la infrastructura necesara implementarii proiectului de retehnologizare. Realizarea lucrarilor civile de constructie este parte integranta a

contractului de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC), incheiat intre Nuclearelectrica si consortiul international format din: Candu Energy Inc. - o companie din cadrul grupului AtkinsRealis, Ansaldo Nucleare, Canadian Commercial Corporation si Korea Hydro & Nuclear Power Co, in data de 19 decembrie 2024.

Ceremonia de inaugurare a lucrarilor civile pentru derularea Proiectului Retehnologizarii Unitatii 1 a avut loc in prezenta Presedintelui Romaniei, domnul Nicusor Dan, doamnei Diana-Anda Buzoianu, Ministrul Mediului, Apelor si Padurilor, doamnei Oana Toiu, Ministrul Afacerilor Externe, domnului Bogdan-Gruia Ivan, Ministrul Energiei, domnului Cantemir Ciurea, presedintele Comisiei Nationale pentru Controlul Activitatilor Nucleare, Ambasadorilor Canadei, Republicii Coreea, Republicii Italiene in Romania, presedintilor si directorilor generali ai companiilor partenere in proiectul Retehnologizarii Unitatii 1, AtkinsRealis, CANDU International, Korea Hydro & Nuclear Power, Ansaldo Nucleare, Laurentis Energy Partners, Canadian Commercial Corporation si Directorului General al Nuclearelectrica, domnul Cosmin Ghita.

Tot in data de 3 septembrie SNN a primit de la Comisia pentru Controlul Activitatilor Nucleare (CNCAN) Autorizatia de construire pentru Depozitul Intermediar de Deseuri Radioactive. Depozitul Intermediar de Deseuri Radioactive (DIDR-U5) este proiectat si va fi construit pentru a manipula, procesa si depozita intermediar deseurile slab si mediu radioactive, rezultate in urma retehnologizarii Unitatii 1 si exploatarii comerciale pe termen lung a Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

DIDR-U5 va fi construit pe amplasamentul CNE Cernavoda, in interiorul zonei controlate, in incinta Cladirii Reactorului Unitatii 5 CNE Cernavoda, care va fi adaptata necesitatilor de dezvoltare a DIDR-U5 si este format din 3 cladiri cu functii de primire, manipulare, procesare si depozitare intermediara a deseurilor slab si mediu radioactive rezultate din retehnologizarea Unitatii 1, exploatarea pe termen lung a Unitatilor 1 si 2, inclusiv depozitarea, intretinerea si decontaminarea setului de scule de retubare folosite pentru retehnologizarea Unitatii 1.

Prin raportul curent din data de 24 septembrie 2025, Nuclearelectrica anunta semnarea acordului de finantare cu sindicatul bancar constituit si condus de J.P. Morgan SE. Tragerile din imprumutul in valoare de 540 de milioane EUR vor fi utilizate pentru finantarea fazei preliminare a Retehnologizarii Unitatii 1 a Centralei Nucleare Cernavoda.

Retehnologizarea Unitatii 1 a centralei nucleare de la Cernavoda se afla in prezent in a doua etapa de executie, care include activitatile necesare pentru pregatirea implementarii proiectului, cum ar fi: planificarea activitatilor; incheierea contractelor de inginerie, proiectare, achizitie si constructie; achizitia de echipamente cu ciclu lung de fabricatie; elaborarea planului de executie si construirea infrastructurii; obtinerea autorizatiilor necesare; asigurarea surselor de finantare.

Prin raportul curent din data de 8 octombrie 2025, SNN anunta semnarea un acord strategic cu grupul francez EDF, in speta cu Arrabelle Solutions, pentru proiectul Retehnologizarii Unitatii 1, care vizeaza avansarea lucrarilor de retehnologizare. Arabelle Solutions va furniza echipamente si servicii pentru retehnologizarea turbo-generatorului Unitatii 1 a centralei nucleare de la Cernavoda, ca parte a retehnologizarii Unitatii 1 si, in consecinta, a prelungirii duratei sale de viata cu inca 30 de ani.

Dezvoltarea primului reactor modular mic (SMR) – RoPower Nuclear S.A.

Prin hotararea AGOA nr. 6 din 4 decembrie 2023, Societatea a informat incheierea FEED Phase 1 a Proiectului bazat pe tehnologia Reactoarelor Modulare Mici si aprobarea tranzitiei in faza FEED Phase 2 a Proiectului bazat pe tehnologia SMR.

In data de 9 aprilie 2024, Societatea impreuna cu compania de proiect SMR, anunta incheierea cu succes a Misiunii de follow-up IAEA SEED (Site and External Events Design), axata pe selectia amplasamentului de la Doicesti, planificat pentru dezvoltarea in conditii de securitate a primei centrale cu reactoare modulare de mici dimensiuni din Romania.

Prin hotararea AGEA nr. 8 din 19 iulie 2024 s-au aprobat de catre asociatii societatii urmatoarele faze ale proiectului de dezvoltare a primului reactor modular mic, si anume:

i. Aprobarea incheierii Contractului FEED Faza 2 Offshore;
ii. Aprobarea incheierii Contractului FEED Faza 2 Onshore;

In cadrul aceleiasi sedinte s-a aprobat majorarea plafonului imprumutului acordat de SNN (in calitate de creditor/imprumutator), in temeiul Contractului Cadru de imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pana la concurenta sumei de 243.000.000 USD si, totodata, aprobarea incheierii, de catre SNN, in calitate de imprumutator/creditor, a Actului aditional nr. 3 la Contractul Cadru de imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, cu mentiunea ca accesarea acestui imprumut se va face de catre Societatea RoPower Nuclear S.A. (imprumutatul) numai in masura in care nu se va putea asigura finantarea Proiectului SMR de la Doicesti din alte surse (capital social, generat prin modificarea structurii actionariatului RoPower Nuclear, sau imprumuturi/credite bancare sau alte surse de finantare) si, oricum, numai pana la identificarea unor astfel de alte surse de finantare.

Prin raportul curent din data de 24 iulie 2024, SN Nuclearelectrica SA si RoPower Nuclear, au anuntat semnarea contractului Front-End Engineering and Design Faza 2 (FEED 2) a contractului cu Fluor Corporation.

Prin AGEA nr. 12 din data de 19 decembrie 2024 actionarii SNN au aprobat demararea, de catre societatea Ropower Nuclear S.A. (“RPN”), a negocierilor cu US EXIM in vederea contractarii, de la aceasta banca, a unei facilitati de creditare in valoare de aproximativ 98 de milioane USD, necesara pentru finantarea contractelor aferente etapei FEED 2 incheiate de Ropower Nuclear S.A., pe baza Scrisorii de Angajament („Commitment Letter”) emise de catre US Exim la data de 15 octombrie 2024, continand inclusiv termenii comerciali principali ai tranzactiei avute in vedere („Term Sheet”).

In cadrul aceleasi sedinte s-a aprobat, de catre SNN (in calitate de garantor), in favoarea US Exim (creditorul), pentru RPN (in calitate de garantat), de garantii in scopul garantarii, de principiu, a facilitatii de credit US Exim ce va fi contractata de catre RPN potrivit celor anterior mentionate, la punctul precedent, in conditiile Notei de prezentare catre actionari pentru prezenta AGEA nr. 13520 din data de 13.11.2024, respectiv pe baza Scrisorii de Angajament („Commitment Letter”) emise de catre US Exim la data de 15 octombrie 2024, continand inclusiv termenii comerciali principali ai tranzactiei avute in vedere („Term Sheet”).

In luna decembrie 2024 au fost finalizate atat evaluarea documentatiei furnizate de actionarul Nova Power & Gas pentru pregatirea transferului proprietatii terenului de la Doicesti, cat si negocierile privind rezervarea

intregii suprafete disponibile din cadrul Parcului Industrial Priboiu, de aproximativ 32 de hectare, necesare pentru pregatirea santierului odata cu demararea proiectului EPC.

Astfel, prin AGEA nr. 4/09.04.2025, actionarii au aprobat incheierea de catre SNN a unui Act aditional la Contractul Cadru de Imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pentru modificarea obiectului contractului de imprumut ante mentionat, in sensul introducerii in obiectul finantarii acordate de SNN Companiei de Proiect Ropower Nuclear S.A. si a cheltuielilor aferente dobandirii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, a cheltuielilor aferente acordarii de garantii, de catre SNN, pentru creditele contractate de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. de la terti finantatori si a cheltuielilor privind costurile financiare aferente. Garantarea sumelor acordate de catre SNN pentru finantarea achizitionarii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, s-a facut prin constituirea in favoarea SNN, a unei ipoteci asupra terenului care va fi achizitionat de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. pe baza finantarii acordate de catre SNN.

In data de 26.06.2025, tehnologia NuScale a obtinut aprobarea din partea Comisiei pentru Reglementare Nucleara din SUA (US NRC) pentru design-ul standard SMR NuScale VOYGR, cu o putere modulara de 77MWe, prevazut a fi utilizat in proiectul SMR Doicesti.

Tranzactia cu terenul a fost perfectata la nivelul companiei Ropower Nuclear S.A., in baza mandatului obtinut din partea Adunarii Generale a Actionarilor RPN, la inceputul lunii iunie 2025. In acest sens, Consiliul de Administratie al SNN a luat act, prin Decizia nr. 149 din data de 26.06.2025, de finalizarea tranzactiei privind dobandirea dreptului de proprietate asupra amplasamentului Doicesti de catre compania RoPower, precum si ducerea la indeplinire de catre SNN a masurilor in legatura cu achizitionarea a terenului aferent centralei nucleare SMR Doicesti dispuse prin Decizia CA SNN nr. 8/08.05.2025.

Prin Decizia CA nr. 159/25.07.2025, a fost avizata incheierea unui parteneriat direct cu DSPE Beta Private Equity Fund (“DSPE”) in calitate de investitor in compania de proiect RoPower, respectiv Acordul Actionarilor care urma a fi incheiat intre SNN, Nova Power & Gas si DSPE pentru dezvoltarea Proiectului SMR in Romania. Incheierea parteneriatului nu s-a materializat ca urmare a HAGEA nr. 8/03.09.2025, nefiind intrunit numarul de voturi necesar luarii unei hotarari privind cooptarea DSPE in actionariatul RoPower.
In decembrie 2025, subiectul privind cooptare si incheiere a unui parteneriat direct cu DSPE in calitate de investior in compania de proiect RoPower Nuclear S.A. a fost reluat insa, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 18.12.2025 nu a aprobat incheierea parteneriatului direct cu DSPE, nefiind intrunit numarul de voturi necesar. Ca urmare a Hotararii nr. 14/18.12.2025 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN, este avuta in vedere intensificarea suportului in finalizarea demersurilor privind cooptarea unor noi investitori in proiect si a facilitarii atragerii de noi surse de finantare (US EXIM, alte banci comerciale) in perspectiva urmatoarelor etape de proiect.

Prin Decizia CA din 22.12.2025 Consiliul de Administratie a aprobat prelungirea perioadei de valabilitate a convenției „Heads of Terms”, in vederea permiterii prelungirii existentei cadrului contractual in baza caruia sa poata fi derulat procesul de negociere al acordului-cadru „Framework Agreement. Aceasta modificare a fost perfectata prin incheierea si semnarea Actul Aditional nr. 1 la conventia „Heads of Terms” intre SNN si NuScale in data de 31.12.2025.

In ceea ce priveste derularea etapei Front End Engineering Design FEED 2, activitatile aferente etapei FEED 2 au fost finalizate la finalul lunii decembrie 2025. Astfel, la nivelul RPN a fost emisa documentatia necesara pentru promovarea deciziei finala de investitie, in considerarea finalizarii urmatoarelor livrabile:

- Proiectul conceptual si preliminar pentru intreaga centrala;
- Estimarea de cost a proiectului de clasa 3 (AACE), cu un nivel de acuratete +30%/-20%;
- Graficul EPC de nivel 2 al proiectului, care detaliaza fazele proiectului in activitati majore de proiectare, constructie, achizitii si punere in functiune;
- Raportul initial de evaluare a securitatii nucleare (rev. 0) transmis la CNCAN, in sprijinul cererii de licenta pentru amplasament;
- Rezultatele caracterizarii amplasamentului, documentate printr-o serie de studii tehnice;
- Initierea documentelor justificative pentru urmatoarele solicitari:
    - Notificarea EURATOM;
    - Evaluarea impactului asupra mediului;
    - Certificatul de urbanism (CU, PUZ) si autorizatia preliminara de construire a instalatiei;
- Studiul de fezabilitate, conform HG nr. 907/2016;
- Modelul financiar al proiectului, inclusiv o evaluare economica a eficientei economice a proiectului (LCOE) si o structura de capital adecvata pentru livrare.

Acționarii SN Nuclearelectrica SA au aprobat in cadrul sedintei AGEA nr. 1 din data de 12 februarie 2026, decizia finala de investitie in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR) de la Doicesti. Prin aceasta decizie, Romania marcheaza cel mai avansat demers la nivel european, in dezvoltarea unui proiect SMR si are la baza o serie de conditii suplimentare menite sa stabileasca un cadru de sprijin si de cooperare solid, la nivel de parteneriate si autoritati, in scopul dezvoltarii si implementarii optime a proiectului.

Proiectul instalatiei de detritiere - CTRF

Proiectul Instalatiei de Detritiere (“CTRF”) face parte din portofoliul de initiative ale SNN destinate implementarii consecvente a politicii generale a Societatii, respectiv preocuparii pentru mentinerea securitatii nucleare la cele mai inalte standarde si imbunatatirea protectiei mediului inconjurator. Instalatia CTRF are ca scop retentia tritiului format in apa grea utilizata in sistemele centralei (sistemul primar de transport al caldurii si moderator) din centrala nuclearo-electrica de la CNE Cernavoda, ceea ce va duce la o imbunatatire a performantelor operationale, eficienta economico-financiara si protectie sporita a populatiei, personalului si mediului, in deplina concordanta cu obiectivele ESG ale Nuclearelectrica si ale Europei.

Tehnologia CTRF este dezvoltata de Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice si Izotopice – ICSI Rm. Valcea; aceasta va fi a treia instalatie de detritiere din lume si prima din Europa si va oferi Romaniei posibilitatea de a deveni un centru european pentru productia si exportul de tritiu – combustibilul candidat al viitoarelor reactoare de fuziune. Proiectul are la baza o strategie de implementare, actualizata de SNN in 2018, pe baza Studiului de Fezabilitate, aprobata prin Hotararea nr. 9/22.08.2018 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor.

Contractul EPC semnat are o durata de executie de 50 de luni si contine urmatoarele etape de realizare:

- Obtinerea autorizatiilor si inceperea lucrarilor de constructii-montaj – 2024;
- Acceptarea Detaliilor de executie – 2025;
- Punerea in functiune a instalatiei – 2026;

- Functionarea de proba si transferul in exploatare – 2027.

Prin Hotararea nr. 8/07.12.2023 a Adunarii Generale a Actionarilor SNN raportul curent din data de 22 decembrie 2023, a fost aprobata si anuntata incheierea acordului de imprumut cu Banca Europeana de Investitii (BEI), in valoare de 145 de milioane de euro pentru a sprijini finalizarea primei instalatii de detritiere (CTRF) din Europa.

In data de 10 iunie 2024, SNN si Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP) au anuntat inceperea lucrarilor la prima instalatie de indepartare a tritiului din Europa, amplasata la Centrala Nucleara Cernavoda. Aceasta initiativa marcheaza un pas inainte semnificativ in tehnologia nucleara si in protectia mediului, in conformitate cu obiectivele de sustenabilitate ale Uniunii Europene.

In data de 2 iunie 2025, SNN, in parteneriat cu Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP), incepe constructia primei Instalatii de Detritiere din Europa in prezenta E.S. dl. RIM Kap-soo, ambasadorul Republicii Coreea in Romania si a altor distinsi invitati. Nuclearelectrica si Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP) au semnat contractul de Inginerie, Procurare si Constructie (EPC) pentru finalizarea primei instalatii de detritiere (CTRF) din Europa, la CNE Cernavoda in luna iunie 2023, incepand la data sus mentionata, ulterior lucrarilor premergatoare, constructia efectiva a Instalatiei de Detritiere (CTRF).

Ulterior semnarii contractului:

- A fost obtinuta Autorizatia de Amplasare si Autorizatia de Constructie-Montaj;
- Sunt in derulare procedurile de contractare pentru echipamentele cu ciclu lung de fabricatie;
- Sunt in stadiul de elaborare, respectiv evaluare, documente aferente proiectului tehnic de detaliu;
- A fost definita si aprobata schema pentru personalul de operare a instalatiei, au fost ocupate cele 22 de pozitii de operare CTRF si a fost definit programul initial de pregatire a personalului de operare pe amplasamentul CNE;
- Sunt in desfasurare lucrarile de excavare aferente realizarii Instalatiei CTRF.

Printre jaloanele (milestone-urile) importante in derularea si finalizarea instalatiei de detritiere de la CNE Cernavoda mentionam:

- Finalizarea proiectului de detaliu cu informatii de la furnizori – 2026;
- Punerea in functiune a instalatiei, functionarea de proba si transferul in exploatare – 2027-2028.

In cursul anului 2025:

- S-au continuat si finalizat majoritatea procedurilor de contractare pentru echipamentele cu ciclu lung de fabricatie;
- Ulterior finalizarii lucrarilor de excavatie din decembrie 2024, s-au efectuat lucrarile de instalare a membranei de hidroizolatie si s-a turnat betonul pentru protectia membranei de hidroizolatie in scopul turnarii fundatiei cladirii CTRF;
- In luna mai 2025 s-a obtinut aprobarea CNCAN pentru inceperea lucrarilor de executie la fundatia instalatiei de detritiere;
- In data de 2 iunie 2025 s-a inceput turnarea primului beton pentru constructia CTRF in prezenta ambasadorul Republicii Coreea in Romania si a altor invitati;
- Incepand cu 8 septembrie 2025 au fost demarate lucrarile pentru turnarea betonului la cota 91 M si au fost finalizate in noaptea dintre 9-10 septembrie 2025;
- Intre 2-3 octombrie a avut loc turnarea betonului la elevatia 92 M aferenta Camerei de depozitarea a containerelor de tritiu;

- S-au continuat lucrarile de armare si lucrarile de montaj piese inglobate la peretii dintre cota 91-95 M;
- S-au finalizat lucrarile aferente amenajării organizării de șantier dedicate proiectului unde va fi depozitat pământul rezultat din excavații.

Avand in vedere executia bugetara inregistrata la nivelul anului 2025 față de planificarea inițială, se poate observa o performanță cu o aderență redusă, cauzată în mare măsură de întârzierea pachetelor de inginerie, care ulterior au impactat faza de execuție. În Q4 au fost luate o serie de măsuri care ne așteptăm să producă efecte în anul următor.

Proiectul Izotopilor medicali

Prin raportul curent din data de 3 Octombrie 2025 SN Nuclearelectrica SA anunta actionarii si investitorii asupra semnarii Contractului de servicii de iradiere „Isotope Irradiation Service Agreement" intre SNN si Framatome GmbH, privind dezvoltarea Proiectului IRIS (Innovative Romanian Isotope System) de producere a radioizotopilor medicali utilizand tehnologia brevetata a Framatome GmbH, ca urmare a aprobarii acestui contract prin Hotararea AGEA nr. 8/03.09.2025.

Scopul contractului este acela de a stabili termenii si conditiile colaborarii dintre Framatome GmbH si SNN in ceea ce priveste implementarea proiectului de productie radioizotopi medicali Lu-177 la CNE Cernavoda, a operarii echipamentelor si a infrastructurii rezultate in urma implementarii acestui proiect si in perspectiva, dezvoltarea altor proiecte privind productia de radioizotopilor medicali. Pentru primul proiect de productie de radioizotopi Lu-177 (Proiectul IRIS), partile au in vedere finalizarea dezvoltarii, instalarii si punerii in functiune a unui sistem bazat pe tehnologia Framatome GmbH la Unitatea 2 CNE Cernavoda. Proiectul presupune instalarea echipamentelor in reactorul Unitatii 2 in timpul opririi planificate, estimata pentru mai 2027.

Proiectul se afla in Etapa 1, etapa initiata in 2024, avand termen de finalizare in acest an si in cadrul careia, pana la acest moment, s-au realizat urmatoarele activitati, in baza aprobarilor corporative obtinute:

- Incheierea, la data de 08.10.2024, a Conventiei privind termenii generali ai colaborarii dintre Framatome si SNN „Heads of Terms Agreement for an Irradiation Service Agreement between Framatome and SNN" (Conventia);
- Activitati generale de management de proiect, avand ca scop stabilirea cadrului dedesfasurare a proiectului, determinarea planului de executie, elaborarea graficului de proiect;
- Activitati de inginerie - elaborare proiectului de inginerie conceptuala;
- Contractarea serviciilor de realizare a analizelor de Securitate nucleara.

In ultima secventa a primei etape este prevazuta incheierea Contractului de servicii de iradiere„Isotope Irradiation Service Agreement (ISA)" (Contractul).

In ceea ce priveste costurile aferente implementarii proiectului IRIS, partile au convenit ca acestea vor fi suportate de catre Framatome GmbH. Ulterior, costurile directe, legate de operarea sistemului vor fi suportate de Framatome GmbH, iar cheltuielile indirecte legate de operarea sistemului, de catre SNN. Framatome GmbH va beneficia de recuperare a costurilor asociate investitiei din valoarea totala a vanzarilor finale.

Astfel, principalul aspect comercial se refera la plata, de catre Framatome GmbH, catre SNN, a unui tarif de iradiere pentru cantitatea de Curie (Ci) vanduta, calculat ca procent din total vanzari, in functie de productie si anul in care aceasta va fi inregistrata. Framatome GmbH va promova si vinde radioizotopi medicali catre clientii, garantand, incepand cu al doilea an de operare comerciala a sistemului IRIS, accesul prioritar pentru

SNN (echivalentul a 4000 de doze de tratamente cu Lu-177 pe an, la conditii de piata) pentru producatorii de medicamente care intentioneaza sa furnizeze tratamente cu Lu-177 spitalelor si clinicilor din Romania, in anumite conditii.

De asemenea, Framatome GmbH va aloca, gratuit, doze de iradiere, echivalentul a cel putin 20 de tratamente pe an, prin mecanisme, parteneriate si organizatii non-profit adecvate, contribuind la accesul global la medicina nucleara moderna pentru tari precum Romania.

Aditional beneficiilor financiare inregistrate de SNN, beneficiile sociale aduse de implementarea proiectului sunt esentiale si demonstreaza rolul esential al tehnologiei nucleare in medicina nucleara, dincolo de productia de energie. Astfel, implementarea acestui proiect marcheaza o etapa importanta in evolutia Nuclearelectrica, oferind beneficii tangibile in domeniul sanatatii.

Litigiu demarat de catre Sindicatul CNE Cernavoda si angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda

Pe rolul Tribunalului Constanta, a fost inregistrat impotriva SNN, dosarul cu nr. 5802/118/2017, avand ca obiect drepturi salariale neachitate, reprezentand contravaloarea sporului de risc profesional (conditii periculoase), reclamant fiind Sindicatul CNE Cernavoda in numele unui numar de 757 angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda.

S-a administrat o noua expertiza contabila, iar instanta a respins obiectiunile sindicatului si a omologat expertiza. Administrarea probei cu expertiza tehnica de specialitate avand ca obiectiv incadrarea locurilor de munca in categorii de risc radiologic nu s-a efectuat deoarece specialistii autorizati CNCAN sunt angajati ai SNN iar CITON deruleaza contracte cu SNN, existand conflict de interese. Instanta a solicitat SNN sa depuna la dosar inscrisuri suplimentare. La termenul de judecata din data de 10.10.2025, instanta a suspendat solutionarea cauzei pana la incheierea protestului judecatorilor. Amanare pronuntare – 05.06.2026

Litigiu demarat de catre S.N. Nuclearelectrica S.A. cu privire la unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice

S.N. Nuclearelectrica S.A a demarat actiunea de suspendare a executarii, anularea Hotararii Guvernului nr. 1041/2003 privind unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice, asa cum a fost modificata si a Hotararii Guvernului nr. 1461/2003 pentru modificarea si completarea Hotararii Guvernului nr. 1041/2003 privind unele masuri de reglementare a facilitatilor acordate pensionarilor din sectorul energiei electrice si obligarea la plata daunelor materiale in valoare de 820.422,44 RON, rezultate din aplicarea in ultimii trei ani a Hotararii Guvernului nr. 1041/2003 si a Hotararii Guvernului nr. 1461/2003 – Dosar nr. 4419/2/2021 inregistrat la Curtea de Apel Bucuresti Sectia a VIII-a Contencios Administrativ si Fiscal.

Instanta a respins cererea de suspendare, iar SNN a formulat recurs impotriva acestei solutii. Dosarul 4419/2/2021 a fost solutionat la 07.12.2022, in sensul respingerii recursului ca nefondat.
Instanta a respins si actiunea ca nefondata, iar SNN a formulat recurs pe fondul cauzei impotriva Sentintei nr. 887/2022.

Dosarul de recurs a fost inregistrat sub nr. 1720/1/2022. Instanta a respins capatul de cerere privind anularea HG 1041/2003, ca ramasa fara obiect si a admis recursul SNN si a trimis cauza spre rejudecare privind capatul de cerere vizand obligarea intimatului Guvernul Romaniei la acordarea de despagubiri. Curtea de Apel Bucuresti, la data de 03.07.2024 a anulat actul atacat si a omologat raportul de expertiză contabilă, obligand pârâtul să plătească SNN suma totală de 1.673.659,90 lei, reprezentând daune, dobânda penalizatoare şi rata inflaţiei.

Guvernul Romaniei a formulat recurs. ICCJ a rejudecat cauza în limitele casării si a mentinut dispoziţiile sentinţei recurate, stabilind ca obligaţia de plată a debitului principal actualizat cu rata inflaţiei şi dobânda legală priveşte suma de 971.348,21 lei, începând cu data de 01.05.2024. Decizia este definitiva.

Litigiu penal in care S.N. Nuclearelectrica S.A. are calitatea de parte responsabila civilmente

Pe rolul Judecatoriei Medgidia se deruleaza in faza de camera preliminara, dosarul penal nr. 1730/256/2024, avand ca obiect infractiunile de nerespectare a măsurilor legale de securitate şi sănătate în muncă si ucidere din culpa, inculpat fiind angajatul SNN, Vaida Stefan. Calitatea S.N. Nuclearelectrica S.A. de parte responsabila civilmente in dosarul mentionat anterior rezulta ca urmare a accidentului de munca soldat cu decesul unei persoane, angajat al unui contractor al SNN, in luna iulie 2020, la CNE Cernavoda, in timpul efectuarii unei operatiuni de montare tevi.
Partile civile (rudele decedatului) au solicitat SNN achitarea de daune morale in valoare de 1.300.000 euro. Se administreaza probe si urmatorul termen de judecata este 25.03.2026.

Litigiu împotriva ANAF privind obligatiile fiscale principale referitoare la contributia la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022 - dosar 3063/2/2024

La data de 10.05.2024 a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București dosarul nr. 3063/2/2024 în care SNN are calitatea de reclamantă prin acțiune solicitând anularea Deciziei nr. 516/12.02.2024 privind solutionarea contestatiei SNN nr. M_SLP844953/7.12.2023, emisa de Directia Generală de Solutionare a Contestatiilor; anularea Deciziei de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 emisă de Directia Generala Antifrauda Fiscala, privind obligatiile fiscale principale stabilite ca urmare a verificarii modului de calcul si a informatiilor care au stat la baza determinarii si declararii contributiei la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022; restituirea contributiei suplimentare la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022, in valoare de 18.041.598 lei (achitata de SNN in data 17.11.2023); plata catre SNN a dobanzii în materie de obligații bugetare, aferente sumei in cuantum de 18.041.598 lei, calculata de la data plății, 17.11.2023 până la restituirea efectivă a acesteia, in temeiul art. 182 Cod procedura fiscala.

A fost conexat la prezenta cauza, dosarul nr. 3455/2/2024 privind obligatiile fiscale accesorii in suma de 1.129.900 lei calculate de ANAF la contributia suplimentara la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022–15 decembrie 2022, plus dobanda în materie de obligații bugetare, aferente sumei in cuantum de 1.129.000 lei, calculata de la data plății, 17.11.2023 până la restituirea efectivă a acesteia, in temeiul art. 182 Cod procedura fiscala. Instanta a ramas in pronuntare. Solutionat fond. Sentinta in curs de redactare

Litigiu impotriva General Turbo SA

Pe rolul Tribunalului Bucuresti se deruleaza dosarul nr. 16640/3/2024 prin care Socend Ind SA a formulat cerere de deschidere a procedurii de insolventa impotriva societatii General Turbo SA.
SNN a formulat o cerere similara, in calitate de creditor pentru o creanta in valoare de 6.896.955,93 lei reprezentand penalitati de intarziere in livrarea produselor contractate, servicii de intretinere si reparatii pentru electropompe si chirii achitate cu intarziere. Alti creditori care au formulat cereri de deschidere a procedurii de insolventa sunt: CEC Bank, CET Arad. Instanta a respins toate cererile creditorilor de deschidere a procedurii de insolventa. Instanta de apel a respins apelul SNN, hotararea fiind definitiva.

Schimbari in conducerea Societatii – Consiliul de Administratie

Prin Hotararea nr. 3/09.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN a fost aprobata forma si continutul actului aditional la contractul de mandat ce va fi incheiat cu membrii consiliului de administratie, propus de actionarul Statul Roman prin Ministerul Energiei.

Prin Hotararea nr. 5/24.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-au aprobat modificari in structura Consiliului de Administratie astfel:

- aprobarea revocarii urmatorilor membri ai Consiliului de Administratie din cauze neimputabile, in vederea indeplinirii jalonului nr.121 din Planul National de Redresare si Rezilienta al Romaniei, in conformitate cu prevederile art. 13.1 din Contractul de mandat (vot secret): Chirica Theodor Minodor, Ghita Cosmin, Popescu Elena si Vulpescu Remus.
- alegerea urmatorilor membri provizorii ai Consiliului de Administrare (vot secret), pentru o perioada de 5 luni, conform prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare: Burlacu Oleg, Cazan Nicolae Laurentiu, Nicolescu Petre Iulian, Nitulescu Pavel Casian, Purica Ionut.

De asemenea, in cadrul aceleiasi sedinte s-a aprobat declansarea procedurii de selectie pentru posturile de membri in Consiliul de Administrare ramase vacante, dupa expirarea mandatelor provizorii de 5 luni ale noilor membri ai Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare. Procedura de selectie va fi derulata de catre Ministerul Energiei, in calitatea de autoritate publica tutelara.

In cadrul sedintei consiliului de administratie nr. 85 din data de 8 mai 2025, domnul Ionut Purica a fost numit in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica incepand cu data de 08.05.2025 si pana la data finalizarii mandatului de administrator.

Prin Hotararea nr. 7/03.09.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-au aprobat modificari in structura Consiliului de Administratie astfel:

- Revocarea a doi membri provizorii din cadrul Consiliului de administratie incepand cu data de 23 septembrie 2025, domnii Burlacu Oleg si Cazan Nicolae Laurentiu fiind inlocuiti de domnii Stratan Dan-Artur si Pena Mihai Dorin incepand cu data de 24 septembrie 2025, ambii cu un mandate de 2 luni;
- Prelungirea cu 2 luni a mandatelor pentru 3 membri provizorii din Cadrul consiliului de administratie, domnii Nicolescu Petre Iulian, Nitulescu Pavel Casian si Purica Ionut.

In cadrul sedintei consiliului de administratie nr. 197 din data de 26.09.2025 a fost actualizata componenta Comitetelor Consultative de la nivelul Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica, dupa cum urmeaza:

- Comitetul consultativ de nominalizare si remunerare: Vasilica Grajdan – Presedinte; Dan Artur Stratan - Membru, Mihai Dorin Pena - Membru;
- Comitetul consultativ de audit: Dumitru Chirlesan - Presedinte, Mihai Dorin Pena - Membru, Vasilica Grajdan - Membru;
- Comitetul consultativ pentru securitate nucleara: Pavel Casian Nitulescu - Presedinte, Dumitru Chirlesan – Membru, Ionut Purica - membru;
- Comitetul consultativ pentru strategie, dezvoltare si proiecte mari de investitii: Dan Artur Stratan - Presedinte, Pavel Casian Nitulescu – Membru, Mihai Dorin Pena - Membru, Ionut Purica – Membru; Petre Iulian Nicolescu – Membru;
- Comitetul consultativ de gestionare a riscurilor: Ionut Purica - Presedinte, Pavel Casian Nitulescu - Membru, Petre Iulian Nicolescu - Membru;
- Comitetul consultativ ESG (nou infiintat): Petre Iulian Nicolescu – Presedinte, Vasilica Grajdan – Membru, Dumitru Chirlesan – Membru.

Prin Hotararea nr. 12/24.11.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-au aprobat modificari in structura Consiliului de Administratie astfel:

- Revocarea urmatorilor membri provizorii ai consiliului de administratie: domnii Petre Iulian Nicolescu, Pavel Casian Nitulescu, Ionut Purica, Dan Artur Stratan. Mihai Dorin Pena
- Alegerea noilor membri ai consiliului de administratie, incepand cu data prezentei sedinte si pana la data de 15.02.2027: domnii Laurentiu Nicolae Cazan, Andrei Gabriel Benghea Malaies, Ionel Bucur, Gheorghe Ionita si doamna Nina Popa.

In cadrul sedintei consiliului de administratie din data de 05.12.2025 domnul Laurentiu Nicolae Cazan a fost numit in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica incepand cu data de 05.12.2025 si pana la data finalizarii mandatului de administrator.

De asemenea, in sedinta Consiliului de Administratie din data de 05.12.2025 a fost actualizata componenta Comitetelor Consultative de la nivelul Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica, dupa cum urmeaza:

- Comitetul consultativ de nominalizare si remunerare: Vasilica Grajdan, Gheorghe Ionita, Laurentiu Nicolae Cazan;
- Comitetul consultativ de audit: Vasilica Grajdan, Andrei Gabriel Benghea Malaies, Nina Popa;
- Comitetul consultativ pentru securitate nucleara: Dumitru Chirlesan, Ionel Bucur, Gheorghe Ionita;
- Comitetul consultativ pentru strategie, dezvoltare si proiecte mari de investitii: Ionel Bucur, Gheorghe Ionita, Laurentiu Nicolae Cazan;
- Comitetul consultativ de gestionare a riscurilor: Laurentiu Nicolae Cazan, Andrei Gabriel Benghea Malaies, Ionel Bucur;
- Comitetul consultativ ESG: Vasilica Grajdan, Dumitru Chirlesan, Ionel Bucur, Nina Popa.

In data de 23.01.2026, domnul Ionel Bucur, membru al Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica SA, a solicitat incetarea contractului sau de mandat, incheiat cu SN Nuclearelectrica SA in data de 24.11.2025.

Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2025

Prin Hotararea AGOA nr. 3 din data de 09.04.2025, actionarii companiei au aprobat Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025.
Prin Decizia Consiliului de administratie nr. 276/09.12.2025 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli ("BVC") al SNN.

Aprobarea repartizarii profitului net al exercitiului financiar 2024

Prin Hotararea nr. 5/24.04.2025 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor („AGOA") a fost aprobata repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2024 pe destinatii, valoarea totala a dividendelor brute in valoare de 815.172.311 lei, a valorii dividendului brut pe actiune in valoare de 2,70243266 lei/actiune, a datei platii dividendelor, respectiv data de 24.06.2025 si a modalitatilor de plata, prevazute in Nota prezentata actionarilor.

Oprirea planificata a Unitatii 2 CNE Cernavoda

Prin raportul curent din data de 9 mai 2025, SNN A anunta ca Unitatea 2 CNE Cernavoda va intra in programul de oprire planificata incepand cu data de 11.05.2025. Desincronizarea de la Sistemul Energetic National a avut loc la ora 11:00.

Opririle planificate reprezinta proiecte complexe, initiate cu 24 de luni anterior datei planificate, avand o echipa de management de proiect, grafic de realizare, planificare de resurse umane si bugetare corespunzatoare.

In dimineata zilei de 25 iunie 2025 Unitatea 2 CNE Cernavoda a fost resincronizata la Sistemul Energetic National, dupa finalizarea cu succes a programului de oprire planificata.

In perioada opririi planificate, s-au efectuat activitati din urmatoarele programe:

- Programul de mentenanta preventiva;
- Programul de mentenanta corectiva;
- Programul de inspectii;
- Programul de testari obligatorii pe perioada opririlor planificate;
- Programul de implementare modificari de proiect.

Lucrarile aferente programului de oprire planificata au fost realizate in conditii de siguranta pentru personalul centralei, public si mediul inconjurator, conform procedurilor aprobate utilizate la CNE Cernavoda.

Revizuire rating acordat de Fitch

In data de 18 Decembrie Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. ("SNN") informeaza actionarii si investorii ca Agentia de rating Fitch a confirmat rating-ul BBB-, cu perspectiva negativa, acordat SN Nuclearelectrica SA.

Confirmarea reflecta profilul de credit independent (SCP) neschimbat al companiei, de „bb+”, și creșterea cu un nivel a SCP pentru a reflecta așteptările puternice privind sprijinul din partea statului român (BBB-/Negativ). Perspectiva negativă reflecta rating-ul suveran.

SCP reflecta baza de active profitabilă a Nuclearelectrica și poziția solida pe piața, dar si planul de investiții mari, în special pentru Retehnologizarea Unitatii 1, cu un risc comercial preconizat pentru perioada opririi planificate a Unitatii 1. Factorii de rating ai SNN raman similari celor aferenti Rating-ului BBB-, respectiv, pozitia de piata puternica ca unic producator de energie nucleara, acoperind aproximativ 20% din necesarul de consum al Romaniei si un istoric operational puternic; planul capex extins, proiectele de investitii; implicarea in proiectele de investitii pe termen mediu cu referire la Proiectul Unitatilor 3 si 4, Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 si Proiectul SMR; sprijinul statului ca factor de mitigare.

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu (FPCU) Feldioara

Prin raportul curent din data de 13 octombrie 2025, SNN anunta o premiera pentru industria nucleara romaneasca, Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu (FPCU) Feldioara, filială a Nuclearelectrica, a castigat competiția internationala si a inceput procesarea octoxidului de uraniu (U3O8) pentru fabricarea materiei prime nucleare, dioxid de uraniu (UO2), in vederea acoperirii necesarului de consum al centralelor nucleare din Argentina, pentru o perioada de un an de zile.

Prin raportul curent din data de 9 decembrie 2025, FPCU Feldioara, filiala a SN Nuclearelectrica SA, a aprobat semnarea unui Term Sheet neangajant cu Critical Metals Corp (CRML) in vederea explorarii posibilitatii infiintarii unei Joint Venture (JVCo).

Term Sheet-ul neangajant cu Critical Metals Corp. (CRML) are ca scop evaluarea înființarii unei societăți mixte 50%-50% în vederea potentialei puneri în funcțiune a unei instalații de ultimă generație pentru prelucrarea metalelor rare la FPCU Feldioara. FPCU Feldioara și CRML vor colabora, în lunile următoare, pe baza prevederilor din TermSheet, pentru a evalua baza tehnică și comercială pentru înființarea JVCo, vehiculul destinat dezvoltării și potențialei construcții a unei fabrici de prelucrare a metalelor rare de ultimă generație în România.

Explorarea acestei posibilitati prin acest acord neangajant nu are implicatii juridice si/sau financiare pentru FPCU Feldioara si/sau Nuclearelectrica si reprezinta doar un potential ce merita a fi explorat.

8. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA INDIVIDUALA LA 31.12.2025

Situatiile Financiare Individuale Auditate sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale.

Situatia pozitiei financiare

Indicator [mii RON]	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Active imobilizate	13.373.734	8.133.814
Active circulante	5.010.367	5.992.916
Total Active	**18.384.101**	**14.126.730**
Capitaluri proprii	15.999.876	12.343.231
Total Datorii, din care:	2.384.225	1.783.499
Datorii pe termen lung	1.129.928	399.163
Datorii pe termen scurt	1.254.297	1.384.336
Total Capitaluri proprii si Datorii	**18.384.101**	**14.126.730**

Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator [mii RON]	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri din exploatare	5.733.608	4.790.429
Cheltuieli din exploatare	(3.356.925)	(3.077.364)
Profit din exploatare	**2.376.683**	**1.713.065**
Venituri financiare	437.615	330.053
Cheltuieli financiare	(35.870)	(50.341)
Venituri financiare nete	**401.745**	**279.712**
Profit inainte de impozitul pe profit	**2.778.428**	**1.992.777**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(379.798)	(284.589)
Profitul exercitiului financiar	**2.398.630**	**1.708.188**
Alte elemente ale rezultatului global	2.073.186	864
Rezultatul global	**4.471.816**	**1.709.052**
Rezultatul de baza pe actiune (RON/actiune)	**7,95**	**5.66**
Rezultatul diluat pe actiune (RON/actiune)	**7,95**	**5,66**

Situatia fluxurilor de numerar

Indicator [mii RON]	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul inainte de impozitul pe profit	2.778.428	1.992.777
Ajustari si modificari de valoare	334.656	428.564
Fluxuri de numerare aferente activitatii de exploatare	2.947.699	2.157.830
Numerar net aferent activitatii de exploatare	2.812.938	2.178.250
Numerar net aferent activitatii de investitii	(2.841.837)	(2.832.849)
Numerar net aferent activitatii de finantare	(338.681)	(1.104.494)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(367.580)	(1.759.093)
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	1.770.242	3.529.335
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	1.402.662	1.770.242

9. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA CONSOLIDATA LA 31.12.2025

Situatiile Financiare Consolidate Auditate sunt anexate. In continuare sunt prezentate extrase cuprinzand elementele principale.

Situatia pozitiei financiare

Indicator [mii RON]	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Active imobilizate	13.473.307	7.806.860
Active circulante	5.162.811	6.315.532
Total Active	**18.636.118**	**14.122.392**
Capitaluri proprii	15.900.919	12.300.639
Total Datorii, din care:	2.735.199	1.821.753
Datorii pe termen lung	1.311.180	399.852
Datorii pe termen scurt	1.424.019	1.421.901
Total Capitaluri proprii si Datorii	**18.636.118**	**14.122.392**

Contul de profit si pierdere si situatia rezultatului global

Indicator [mii RON]	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri din exploatare	5.822.990	4.862.301
Cheltuieli din exploatare	(3.422.618)	(3.147.443)
Profit din exploatare	**2.400.372**	**1.714.858**
Venituri financiare	375.393	318.907
Cheltuieli financiare	(48.135)	(50.891)
Venituri financiare nete	**327.258**	**268.016**
Profit inainte de impozitul pe profit	**2.727.630**	**1.982.874**
Partea din profit sau pierdere aferent(a) entitatilor asociate si asocierilor în participatie, contabilizata prin metoda punerii în echivalenta;	(383.916)	(288.675)
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(1.448)	(5.605)
Profitul exercitiului financiar	**2.342.266**	**1.688.594**
Alte elemente ale rezultatului global	2.073.186	864
Rezultatul global	**4.415.452**	**1.689.458**
Rezultatul de baza pe actiune (lei/actiune)	**7,77**	**5,60**
Rezultatul diluat pe actiune (lei/actiune)	**7,77**	**5,60**

Situatia fluxurilor de numerar

Indicator [mii RON]	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul inainte de impozitul pe profit	2.727.630	1.982.874
Ajustari si modificari de valoare	427.303	458.705
Fluxuri de numerar aferente activitatii de exploatare	3.058.637	2.184.675
Numerar net aferent activitatii de exploatare	2.865.932	2.189.749
Numerar net aferent activitatii de investitii	(3.305.457)	(2.526.112)
Numerar net aferent activitatii de finantare	(161.538)	(1.105.466)
Crestesterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	(601.062)	(1.441.830)
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	2.139.845	3.581.675
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	1.538.783	2.139.845

10. DECLARATIA DE GUVERNANTA CORPORATIVA

10.1. IMPLEMENTAREA PRINCIPIILOR DE GUVERNANTA CORPORATIVA

In cursul anului 2025, SNN a continuat procesul de implementare a bunelor practici de guvernanta corporativa astfel incat practicile interne sa corespunda integral din punct de vedere calitativ noilor cerinte aferente calitatii de societate admisa la tranzactionare la BVB. Implementarea regulilor de guvernanta corporativa asigura un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare si obiective menite sa conduca la cresterea nivelului de incredere a actionarilor in Societate. SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative, analizand nivelul de conformitate cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa emis de Bursa de Valori Bucuresti intrat in vigoare in ianuarie 2025. SNN emite anual un raport privind stadiul implementarii la zi a prevederilor Codului de guvernanta corporativa al Bursei de Valori Bucuresti.

În vederea conformării cu cerințele Codului de Guvernantă Corporativă al Bursei de Valori București, SNN are in curs de adoptare politica de previziuni, care va fi disponibilă și pe pagina de internet a Societatii. Scopul acestei politici este de a stabili principiile Societatii referitoare la previziuni și estimări ale rezultatelor viitoare, in acest scop a fost completat chestionarul “Aplici sau Explici” detaliat in **Anexa 8.**

Pentru activitatea de comunicare, relatii cu investitorii precum si pentru gradul de transparenta, acuratete si completitudine a informatiilor si accesibilitate a site-ului Nuclearelectrica, compania a primit pentru anul 2025, al saptelea an consecutiv, nota 10/10 acordata in urma evaluarii VEKTOR (indicatorul comunicarii cu investitorii pentru companiile listate la Bursa) realizata de Asociatia pentru Relatii cu Investitorii la Bursa din Romania (ARIR).

VEKTOR este primul indicator de comunicare cu investitorii a companiilor listate si este calculat pe baza unei metodologii care include 10 criterii in linie cu cele mai bune practici internationale. Regulamentul de Guvernanta Corporativa al SNN (disponibil pe pagina de internet a Societatii), asigura managementului integrat suport in derularea optima a relatiei emitent actionari/investitori/analisti cu respectarea nediscriminatorie a drepturilor acestora, stabilirea unui echilibru intre administrare, conducere si obiectivele de performanta asumate, pe de o parte, si control, respectiv evaluare a eficientei si a performantei, administrarea adecvata a riscurilor reale si potentiale, supravegherea atenta a modului de respectare a reglementarilor in vigoare, pe de alta parte.

In materia implementarii principiilor guvernantei corporative, SNN a intreprins in cursul anului 2025 o serie de actiuni cu privire la guvernanta corporativa care au vizat, in principal, urmatoarele aspecte:

- Plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2025 a fost desfasurata cu respectarea legislatiei in vigoare aplicabila emitentilor, fara incidente, printr-o procedura transparenta, in baza documentelor publicate pe site-ul companiei, intr-o sectiune special creata.
- In conformitate cu prevederile Regulamentului ASF nr. 5/2018, SNN a transmis rapoarte curente catre BVB si ASF in baza articolului 108 din Legea 24/2017, republicata si a articolului 234, litera i) din Regulamentul ASF nr. 5/2018, tranzactiile care cumulat depasesc 5% din valoarea activelor nete raportat la cea mai recenta raportare financiara si, respectiv, tranzactiile care în mod individual sau cumulat depasesc 10% din cifra de afaceri neta sau venitul total, dupa caz, aferente ultimei situatii financiare anuale.
- Rapoartele curente transmise sunt postate bilingv (romana si engleza) si pe pagina de internet a SNN si contin urmatoarele informatii: partile care au incheiat actul juridic, data incheierii si natura actului, descrierea

obiectului acestuia, valoarea totala a actului juridic, creantele reciproce, garantiile constituite, penalitati, termenele si modalitatile de plata.

- ❖ SNN transmite rapoarte curente catre BVB si ASF pentru informarea actionarilor privind orice eveniment care este de natura a modifica situatia patrimoniala sau financiara a Societatii, cu respectarea termenelor prevazute de legislatia aplicabila emitentilor ale caror actiuni sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata.
- ❖ SNN a publicat si va publica pe website-ul propriu, totodata facand cunoscut acest lucru printr-o informare catre BVB, rapoartele trimestriale, semestriale si anuale, atat in limba romana, cat si in limba engleza.
- ❖ Reprezentantii managementului SNN au participat in anul 2024 la 3 evenimente dedicate relatiei cu investitorii (business to business);
- ❖ SNN a organizat 5 teleconferinte si o intalnire cu investitorii pentru prezentarea rezultatelor financiare, conform calendarului financiar anuntat la inceputul anului.

In cadrul SNN functioneaza un departament dedicat relatiei cu investitorii – Departamentul Comunicare Sustenabilitate si Relatii cu Investitorii, al carui rol il reprezinta implementarea si monitorizarea standardelor de guvernanta corporativa la nivelul Societatii, informarea actionarilor si investitorilor in conformitate cu prevederile legale, comunicarea proactiva centrata pe grupul tinta, pe nevoile de informare ale investitorilor si pe analiza trendurilor din piata.

Luarea unor masuri privind respectarea principiului transparentei, respectiv:

- ❖ Existenta unei sectiuni special dedicate investitorilor pe site-ul Societatii;
- ❖ Pe pagina de internet SNN, in sectiunea Relatii cu Investitorii exista un link catre informatiile privind Adunarile Generale ale Actionarilor, unde sunt publicate, convocatoarele si materialele aferente fiecarei AGA, proiecte hotarari AGA, formulare de imputerniciri speciale si generale, buletine de vot prin corespondenta, atat pentru persoane juridice, cat si pentru persoane fizice, precum si hotararile AGA cu rezultatele voturilor. De asemenea, pe pagina de internet a SNN sunt publicate informatii care constituie suport obiectiv in sprijinul unei bune informari a actionarilor;
- ❖ Publicarea Hotararilor Adunarilor Generale ale Actionarilor, in termen de maxim 24 ore de la data adunarii pe pagina de internet a Societatii;
- ❖ Sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii de pe pagina de internet a companiei contine principalele reglementari corporative existente la nivelul Societatii, bilingv: Actul Constitutiv, Regulamentul de Guvernanta Corporativa care contine termenii de referinta ai Consiliului de Administratie, Regulamentele comitetelor consultative, Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor AGA, Codul de Etica al Consiliului de Administratie, Codul de etica si conduita in afaceri sl SNN, Programul de etica si conformitate al SNN, Ghidul de conformitate, Management-ul riscului, Date operatinale, Raportul de sustenabilitate;
- ❖ Comunicarea rapoartelor curente si a rapoartelor financiare periodice (trimestriale, semestriale si anuale) catre BVB si ASF si publicarea acestora pe pagina de internet a Societatii, insotite de Rapoartele auditorului aferent;
- ❖ Prezentarea de informatii actualizate privind componenta Consiliului de Administratie: CV-urile membrilor, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliile de Administratie ale altor societati sau institutii non-profit, statutul de membru independent, dupa caz;

❖ Prezentarile realizate de SNN destinate investitorilor cu ocazia principalelor evenimente financiare ale companiei si fisierul audio, in conformitate cu calendarul financiar, sunt afisate pe siteul Societatii, inclusiv stenograme bilingv.
❖ Graficul evolutiei bursiere a pretului actiunilor SNN in timp real.

SNN a adoptat o politica interna cu privire la regimul juridic aplicabil informatiilor privilegiate, prevederile legale si sanctiunile ce pot fi aplicate in cazul folosirii necorespunzatoare/utilizarii abuzive si a circulatiei neadecvate/divulgarii neautorizate a informatii privilegiate si a actualizat listele persoanelor cu acces la informatii privilegiate cu acces permant si temporar.

Au fost intrunite conditiile pentru ca actionarii sa isi poata exercita dreptul de vot prin corespondenta inainte de data Adunarii, in conformitate cu prevederile din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ullterioare. Astfel, Regulamentul privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor SNN prevede "Votul prin corespondenta" ca si modalitate de exercitare a dreptului de vot de catre actionari, fiind prevazute reguli clare in acest sens.

Persoana responsabila pentru relatii cu investitorii in cadrul SNN este Valentina Dinu.
Sef Departament Comunicare Externa, Sustenabilitate si Relatii cu Investitorii
Date de contact:
E-mail: valentina.dinu@nuclearelectrica.ro
Telefon: 021.203.82.77
Fax: 021.316.94.00

10.2. ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR

Organismele corporative ale SNN, societate administrata in sistem unitar, sunt structurate dupa cum urmeaza: Adunarea Generala a Actionarilor, care este cel mai inalt forum decizional al Societatii si Consiliul de Administratie.

Prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN nr 1 din data de 27.01.2021, actionarii au luat act de Actualizarea Regulamentului privind organizarea si desfasurarea Adunarilor Generale ale Actionarilor, avand in vedere modifiicarile legislative.

Forma actualizata a Regulamentului de Organizare si Desfasurare a AGA SNN reflecta toate modificarile si completarile prevederilor legale, prevazute in Regulamentul ASF nr. 5/20218, Legea nr. 24/2017, republicata, privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, cu modificarile si completarile ulterioare, codul de guvernanta BVB, Legea 31/1990 privind societatile, OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprindelor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Forma actualizata a Regulamentului de Organizare si Desfasurare a AGA SNN este postata pe site-ul SNN in sectiunea dedicata Adunarilor generale ale actionarilor.

Adunarea Generala a Actionarilor (AGA)

Adunarea Generala a Actionarilor este principalul organism de guvernare corporativa al Societatii, care decide asupra activitatii, politicii economice si de afaceri a Societatii. SNN a stabilit si implementat proceduri interne solide privind organizarea si desfasurarea AGA, precum si reguli care guverneaza activitatea legala si statutara a acesteia, in conformitate cu Actul Constitutiv si cu legislatia aplicabila. Din punct de vedere al structurii sale, in functie de aspectele ce necesita aprobarea actionarilor, Adunarea Generala a Actionarilor poate fi ordinara sau extraordinara.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)

Printre atributiile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (AGOA) se numara:

- Discuta, aproba sau modifica situatiile financiare anuale pe baza rapoartelor prezentate de consiliul de administratie si de auditorul financiar;
- Stabileste repartizarea profitului net si fixeaza dividendul;
- Alege si revoca membrii Consiliului de Administratie;
- Numeste si demite auditorul financiar si fixeaza durata minima a contractului de audit financiar;
- Fixeaza limitele generale ale remuneratiilor Directorului General si Directorilor;
- Stabileste nivelul remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie precum si termenii si conditiile contractului de mandat incheiat cu membrii Consiliului de Administratie;
- Se pronunta asupra gestiunii membrilor Consiliului de Administratie ;
- Aproba strategia si politicile de dezvoltare ale Societatii;
- Stabileste bugetul anual de venituri si cheltuieli pentru exercitiul financiar urmator;
- Hotaraste cu privire la gajarea, inchirierea sau constituirea de garantii reale mobiliare ori ipotecare asupra bunurilor proprietate a Societatii;
- Aproba rapoartele consiliului de administratie cu privire la activitatea desfasurata;
- Hotaraste in orice alte probleme privind Societatea, conform atributiilor legale, cu conditia ca aceste probleme sa fie de competenta adunarii generale a actionarilor;
- Analizeaza si solutioneaza si alte probleme inaintate de catre Consiliul de Administratie ;
- Aproba politica de remunerare în ceea ce priveste conducatorii, precum si cu ocazia fiecarei modificari semnificative si, în orice caz, cel putin o data la 4 ani;
- Supune votului raportul de remunerare aferent celui mai recent exercitiu financiar, opinia actionarilor rezultata în urma votului, având un caracter consultativ.

Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA)

Principalele atributii ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (AGEA) sunt:

- Schimbarea formei juridice a Societatii;
- Mutarea sediului Societatii;
- Modificarea obiectului de activitate al Societatii;
- Infiintarea sau desfiintarea unor sedii secundare: sucursale, agentii, reprezentante sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica;
- Majorarea, reducerea sau reintregirea capitalului social prin emisiunea de noi actiuni;
- Fuziunea cu alte societati sau divizarea Societatii;
- Dizolvarea anticipata a Societatii;
- Emisiunea de obligatiuni;

❖ Conversia actiunilor dintr-o categorie in cealalta;
❖ Conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
❖ Ridicarea dreptului de preferinta al actionarilor la subscrierea de noi actiuni emise de Societate;
❖ Autorizarea dobandirii, de catre Societate, a propriilor sale actiuni si stabileste conditiile acestei dobandiri, in special numarul maxim de actiuni ce urmeaza a fi dobandite, si, in cazul dobandirii cu titlu oneros, contravaloarea lor minima si maxima si perioada efectuarii operatiunii, cu respectarea legii; de asemenea, stabileste modul de instrainare a actiunilor proprii dobandite de Societate;
❖ Dobandirea, instrainarea, schimbul sau constituirea in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii, a caror valoare depaseste, individual sau cumulat, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele;
❖ Inchirierea activelor corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, depasind aceeasi valoare;
❖ Aprobarea oricarei alte modificari a Actului Constitutiv sau orice alta hotarare pentru care este ceruta aprobarea Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor;
❖ Aprobarea mandatului reprezentantilor SNN in Adunarea Generala a Actionarilor S.C Energonuclear S.A. pentru:

- dizolvarea si lichidarea Energonuclear S.A;
- efectuarea oricarei investitii de catre Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro) in privinta unei singure tranzactii si/sau care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro) cumulata cu alte tranzactii in orice exercitiu financiar;
- incheierea de catre Energonuclear S.A. a oricarui contract care implica cheltuieli sau asumarea oricarei obligatii importante de catre Energonuclear S.A. care depaseste 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro), individual sau cumulat, intr-un singur exercitiu financiar;
- orice vanzare efectiva sau propusa, orice alta instrainare a oricaror active sau drepturi ale Energonuclear S.A., orice dobandire efectiva sau propusa a oricaror active sau drepturi de catre Energonuclear S.A. care depaseste suma cumulata de 50.000.000 Euro (cincizeci milioane Euro);
- contractarea de catre S.C. Energonuclear S.A. a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor avand o valoare ce depaseste 50.000.000 (cincizeci milioane Euro).

In plus fata de competentele si atributiile mentionate mai sus sau stabilite prin lege, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor hotaraste asupra urmatoarelor aspecte:

❖ Incheierea de catre Societate a oricarui contract, asumarea oricarei obligatii sau angajament care ar putea implica cheltuieli sau asumarea oricarei alte obligatii importante de catre Societate, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;
❖ Realizarea de catre Societate a oricaror tipuri de imprumuturi sau datorii sau obligatii de tipul imprumuturilor conform limitelor de competenta prevazute in Anexa nr. 1 la Actul Constitutiv;
❖ Constituirea sau participarea la constituirea unor societati reglementate de Legea societatilor nr. 31/1990 sau a unor asociatii sau fundatii reglementate de OG nr. 26/2000 cu privire la asociatii si fundatii;
❖ Delegarea catre Consiliul de Administratie a atributiei de ridicare a dreptului de preferinta, cu respectarea conditiilor de cvorum si majoritate;
❖ Aprobarea operatiunii de consolidare a valorii nominale a unei actiuni;

- Aprobarea propunererii consiliului de administratie privitoare la valoarea unei actiuni consolidate ce urmeaza a fi utilizata pentru calculul valorii compensarilor;
- Informarea cu privire la sumele ce urmeaza a fi platite actionarilor, aprobarea termenilor si conditiilor de plata, precum si aprobarea instructiunilor de calcul ce urmeaza a fi puse la dispozitia actionarilor;
- Mandatarea consiliului de administratie sa efectueze modificarea actului constitutiv ca efect al consolidarii valorii nominale a actiunilor si sa efectueze toate operatiunile necesare înregistrarii si modificarii actului constitutiv în Registrul Comertului.

Cerintele de cvorum si majoritate

Cvorumul va fi verificat de presedintele de sedinta cu privire la fiecare hotarare in parte, anterior supunerii la vot a hotararii respective.

(a) AGOA

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la Adunare sunt prezenti sau reprezentati actionarii care reprezinta cel putin 1/4 din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate in mod valid cu votul „pentru" al actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate. Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei adunari convocate, indiferent de numarul actionarilor prezenti, prin votul actionarilor reprezentand majoritatea voturilor exprimate.

(b) AGEA

Pentru prima convocare a Adunarii, cerintele de cvorum sunt indeplinite daca la Adunare sunt prezenti actionarii reprezentand cel putin 1/4 din numarul total de drepturi de vot. Hotararile pot fi luate numai cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati. Pentru cea de-a doua convocare, Adunarea poate decide cu privire la problemele incluse pe ordinea de zi a primei Adunari convocate, daca sunt prezenti sau reprezentati cel putin o 1/5 din numarul total de drepturi de vot, luand hotarari cu majoritatea voturilor detinute de actionarii prezenti sau reprezentati.

Hotararile de modificare a obiectului principal de activitate al Societatii, de reducere sau de majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, divizare sau dizolvare a Societatii se iau cu majoritate de cel putin 2/3 din drepturile de vot detinute de actionarii prezenti sau valabil reprezentati.

Procesul de convocare AGA

Adunarea Generala a Actionarilor este convocata de Consiliul de Administratie. Adunarea Generala a Actionarilor, fie ordinara, fie extraordinara, va fi convocata ori de cate ori va fi nevoie, in conformitate cu dispozitiile legale si cu dispozitiile din Actul Constitutiv, prin publicarea convocatorului in Monitorul Oficial al Romaniei Partea a IV-a, si intr-un cotidian de circulatie nationala sau intr-un ziar de larga circulatie din localitatea in care se afla sediul Societatii cu cel putin 30 de zile inainte de data stabilita, cat si pe pagina de internet a SNN. Diseminarea tuturor informatiilor se va face atat in limba romana, cat si in limba engleza.

Adunarea Generala a Actionarilor poate fi convocata in urmatoarele situatii:

(i) Ori de cate ori este cazul ca urmare a deciziei Consiliului de Administratie al SNN de catre Presedintele Consiliului de Administratie sau de un membru al acestuia, pe baza imputernicii date de Presedinte;
(ii) La cererea actionarilor reprezentand, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social, si daca cererea contine dispozitii ce intra in atributiile Adunarii.

Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor au loc cel putin o data pe an, in cel mult 4 (patru) luni de la incheierea exercitiului financiar, pentru examinarea situatiilor financiare pe anul precedent si pentru stabilirea programului de activitate si a bugetului pe anul in curs.

Termenul de intrunire nu poate fi stabilit mai devreme de treizeci de zile de data publicarii convocarii in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a.

In conformitate cu prevederile aplicabile (Legea nr. 31/1990, Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011, Regulamentul nr. 5/2018, Legea 24/2017, republicata) si cu prevederile Actului Constitutiv, Convocatorul AGA cuprinde cel putin urmatoarele informatii:

- Denumirea emitentului;

- Data, ora de incepere si locul de desfasurare AGA pentru prima si a doua convocare;

- Ordinea de zi propusa, cu mentionarea explicita a tuturor problemelor care vor face obiectul dezbaterilor Adunarii;

- Descrierea clara si precisa a procedurilor care trebuie respectate de actionari pentru a putea participa si vota in cadrul Adunarii Generale, respectiv informatii cu privire la:
  - Dreptul unuia sau mai multor actionari, reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al Societatii, de a introduce puncte pe ordinea de zi (insotite de o justificare), in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii si de a prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a Adunarii Generale. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale a Actionarilor, la data mentionata in convocatorul initial.
  - Precizarea expresa a faptului ca dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant sau prin corespondenta si conditiile in care se exercita. La exercitarea votului prin imputernicire (prin reprezentare) se va tine cont de faptul ca pentru acest tip de vot trebuie utilizate formularele de imputernicire (speciale si generale). Modalitatea de obtinere a formularului de imputernicire speciala/generala pentru reprezentare in AGA, data-limita si locul unde vor fi depuse/primite imputernicirile, precum si mijloacele prin care societatea poate accepta notificarea desemnarii reprezentantilor prin mijloace electronice, procedurile care permit votul prin corespondenta.

- Data de referinta, precum si mentionarea faptului ca doar persoanele care sunt actionari la aceasta data au dreptul de a participa si de a vota in cadrul Adunarii Generale;

- Data limita pana la care se pot face propunerile privind candidatii pentru posturile de administratori, in cazul in care pe ordinea de zi este inscrisa alegerea administratorilor. In convocare se va mentiona ca lista cuprinzand informatii cu privire la numele, localitatea de domiciliu si calificarea profesionala ale persoanelor

propuse pentru functia de membru al Consiliului de Administratie se afla la dispozitia actionarilor, putand fi consultata si completata de actionari;

❖ Locul de unde este posibil sa se obtina textul integral al documentelor si al proiectelor de hotarare, alte informatii referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a Adunarii Generale si data incepand cu care acestea vor fi disponibile, precum si procedura care trebuie urmata in acest sens;

❖ Cand pe ordinea de zi figureaza propuneri pentru modificarea Actului Constitutiv, convocarea va trebui sa cuprinda textul integral al propunerilor;

❖ Adresa website-ului Societatii;

❖ Propunerea privind data de inregistrare;

❖ Propunerea privind ex-date si, daca este cazul propunerea privind data platii;

❖ Precizarea expresa a faptului ca dreptul de vot se poate exercita direct, prin reprezentant in baza unei imputerniciri speciale sau generale sau prin corespondenta si conditiile in care se exercita;

❖ Modalitatea de distribuire a buletinului de vot prin corespondenta si a formularului de imputernicire speciala pentru reprezentarea in AGA, precum si data incepand cu care acestea sunt disponibile;

❖ Data limita si locul unde trebuie transmise/primite imputernicirile speciale si buletinele de vot prin corespondenta;

❖ Indicarea adresei exacte unde sunt transmise imputernicirile speciale si voturile prin corespondenta;

❖ Faptul ca actionarii semnificativi au dreptul de a opta pentru aplicarea metodei votului cumulativ pentru alegerea membrilor Consiliului de Administratie, in cazul in care acest subiect se afla pe ordinea de zi a AGA in conformitate cu prevederile art. 85 din Legea nr. 24/2017, republicata.

Convocatorul, orice alt punct adaugat pe ordinea de zi la cererea actionarilor, situatiile financiare anuale, raportul anual, precum si propunerea cu privire la distribuirea de dividende se pun la dispozitia actionarilor la sediul Societatii, de la data convocarii Adunarii Generale, si se publica pe pagina de internet, pentru liberul acces la informatie al actionarilor. La cerere, actionarilor li se elibereaza copii de pe aceste documente.

Actionarii reprezentand individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al Societatii pot solicita printr-o cerere adresata Consiliului de Administratie introducerea unor noi puncte pe ordinea de zi, si/sau pot prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse pe ordinea de zi, in termen de cel mult 15 zile de la publicarea convocarii. Ordinea de zi completata cu punctele propuse de actionari trebuie publicata cu cel putin 10 zile inaintea sedintei Adunarii Generale, la data mentionata in convocatorul initial.

De asemenea, conform art. 105 alin. (5^1) din Legea 24/2017, cu modificarile si completarile ulterioare, completarea ordinii de zi a unei Adunări Generale a Acţionarilor se poate realiza şi de către Consiliul de

Administraţie, cu respectarea corespunzătoare a cerinţelor şi termenelor legale, în cazul în care necesitatea completării a rezultat din acte sau fapte intervenite ulterior publicării convocatorului.

Fiecare actionar poate adresa Consiliului de Administratie intrebari in scris aferente punctelor inscrise pe ordinea de zi a Adunarii Generale a Actionarilor, inaintea datei de desfasurare a Adunarii Generale, urmand a i se raspunde in cadrul Adunarii. Societatea are obligatia de a raspunde la intrebarile adresate de actionari. Societatea poate formula un raspuns general pentru intrebarile cu acelasi continut. Se considera ca un raspuns este dat daca informatia solicitata este publicata pe pagina de web a Societatii www.nuclearelectrica.ro in format intrebare - raspuns.

In conformitate cu reglementarile privind piata de capital, proiectele hotararilor supuse aprobarii AGA, impreuna cu celelalte materiale suport sunt publicate de website-ul Societatii incepand cu data publicarii convocarii.

Procedura de desfasurarea a AGA

SNN a stabilit si implementat regulamente interne pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, care impun atributii specifice pentru diferite structuri si departamente ale Societatii in cadrul organizarii AGA. Aceste regulamente au scopul de a reglementa intregul flux intern al documentelor si informatiilor, procedurile si logistica, precum si procesul extern ce consta in informarea corecta a actionarilor Societatii cu privire la aspectele legate de adunarile convocate.

Actionarii pot participa si vota in sedinta de Adunare Generala prin reprezentare, in baza unei imputerniciri speciale sau generale acordate pentru respectiva Adunare Generala sau pentru o perioada ce nu va depasi 3 ani. Imputernicitul nu poate fi substituit de o alta persoana. In conditiile in care persoana imputernicita este o persoana juridica, aceasta poate sa isi exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Persoanele juridice pot fi reprezentate prin reprezentantii lor legali care, la randul lor, pot da altor persoane imputernicire pentru respectiva Adunare Generala. In cazul Statului, ministerul de resort isi poate desemna reprezentanti permanenti in Adunarea Generala a Actionarilor, cu respectarea cerintelor si conditionalitatilor legale anterior mentionate.

Suplimentar fata de regulamentul pentru organizarea si desfasurarea sedintelor AGA, SNN se conformeaza pe deplin prevederilor legale care reglementeaza procesul de desfasurare al AGA al societatilor listate.

In termen de cel mult 24 ore de la data tinerii Adunarii Generale, Societatea intocmeste un raport curent in care va prezenta pe scurt modul de desfasurare a Adunarii Generale, precum si hotararile luate in aceasta. Raportul va fi diseminat catre institutiile pietei de capital, respectiv BVB, si va fi publicat pe website-ul Societatii.

Actiunile si drepturile actionarilor

Actiunile Societatii sunt nominative, de valori egale si se emit in forma dematerializata, prin inscriere in cont si acorda drepturi egale titularilor lor.

Fiecare actiune subscrisa si varsata asigura drepturi egale, si confera acestora dreptul la un vot in Adunarea Generala a Actionarilor, dreptul de a alege si de a fi alesi in organele de conducere, dreptul de a participa la distribuirea profitului, conform prevederilor Actului Constitutiv si dispozitiilor legale, precum si alte drepturi prevazute de Actul Constitutiv si de prevederile legale aplicabile.

Actiunile emise in forma dematerializata sunt tranzactionate pe o piata reglementata, in conformitate cu legislatia pietei de capital. Drepturile si obligatiile legate de actiuni urmeaza actiunile in cazul trecerii lor in proprietatea altor persoane. Actionarii au dreptul la o corecta si completa informare in Adunarea Generala a Actionarilor asupra situatiei Societatii. In cazul emisiunii de noi actiuni, actionarii existenti au drept de preferinta la subscriere, in conditiile legii, proportional cu procentul de actiuni detinute de Societate.

Actionarii SNN isi pot exercita dreptul de vot dupa cum urmeaza:

1. Vot direct - personal, in cadrul AGA;
2. Vot prin reprezentant cu imputernicire speciala sau generala;
3. Vot prin corespondenta.
4. In cazul în care un actionar este reprezentat de o institutie de credit care presteaza servicii de custodie, aceasta va putea vota în adunarea generala a actionarilor pe baza instructiunilor de vot primite prin mijloace electronice de comunicare, fara a mai fi necesara întocmirea unei împuterniciri speciale sau generale de catre actionar. Custodele voteaza în adunarea generala a actionarilor exclusiv în conformitate si în limita instructiunilor primite de la clientii sai având calitatea de actionari la data de referinta.

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de tratament egal, iar Societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

10.3. CONDUCEREA SOCIETATII

10.3.1. CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Structura. Desemnare membri. Criterii de eligibilitate

Consiliul de Administratie reprezinta organul executiv al Societatii, format din 7 membri neexecutivi,

Pana in luna mai 2025, presedintele Consiliului de Administratie a fost ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai, in persoana domnului Teodor Minodor Chirica.

In luna mai 2025, domnul Ionut Purica a fost numit in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica incepand cu data de 08.05.2025 si pana la data finalizarii mandatului de administrator, ca urmare a Hotararii AGOA nr. 5/24.04.2025 prin care au fost desemnati 5 membri privizorii ai Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica.

In luna decembrie, domnul Laurentiu Nicolae Cazan a fost numit in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica incepand cu data de 05.12.2025 si pana la data finalizarii mandatului de administrator, ca urmare a Hotararii AGOA nr. 12/24.11.2025 prin care au fost desemnati 5 membri ca urmare a finalizarii procedurii de selectie.

Presedintele Consiliului de Administratie este numit pe o perioada care nu poate depasi durata mandatului sau de administrator si poate fi revocat oricand de catre Consiliul de Administratie.

Administratorii pot fi revocati oricand de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor. Fiecare administrator a acceptat in mod expres exercitarea mandatului. Societatea este obligata sa incheie o asigurare de tipul D&O (asigurare de raspundere a managerilor). Pe durata indeplinirii mandatului, administratorii nu pot incheia cu Societatea un contract de munca.

Membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a-si exercita mandatul cu prudenta si diligenta unui bun administrator, cu loialitate, in interesul Societatii si nu au voie sa divulge informatii confidentiale si secrete de afaceri ale Societatii.

De asemenea, membrii Consiliului de Administratie au obligatia de a se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict de a se abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

Componenta Consiliului de Administratie al Societatii in anul 2025 a fost dupa cum urmeaza:

Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functie	Data numirii/revocarii	Data expirare mandat
Elena Popescu	66 ani	Inginer cetrale nucleare	40 ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2018)	28.09.2022
					10.08.2022 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani, incepand cu data de 29.09.2022, conform Hotararii AGOA nr 6/10.08.2022)	29.09.2026
					Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	
Cosmin Ghita	36 ani	Economist	15 ani	Membru executiv al Consiliului de Administratie	28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2018)	28.09.2022
					10.08.2022 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani, incepand cu data de 29.09.2022, conform Hotararii AGOA nr 6/10.08.2022)	29.09.2026
					24.04.2025 Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	
Remus Vulpescu	54 ani	Jurist	29 ani	Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administratie	28.09.2018 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani conform Hotararii AGOA 12/28.09.2018)	28.09.2022
					27.09.2022 (mandat provizoriu pana la data intrunirii AGA)	
					19.10.2022	19.02.2023

Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functie	Data numirii/revocarii	Data expirare mandat
					(mandat provizoriu pe o perioada de 4 luni, conform Hotararii AGOA nr 10/19.10.2022)	
					15.02.2023 (mandat definitiv conform Hotararii 1/15.02.2023)	15.02.2027
					24.04.2025 Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	
Teodor Minodor Chirica	80 ani	Inginer	56 ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	27.07.2020 (mandat definitiv conform Hotararii AGOA nr 9/27.07.2020) in urma finalizarii procedurii de selectie in baza OUG 109/2011	28.09.2022
					10.08.2022 (mandat definitiv pe o perioada de 4 ani, incepand cu data de 29.09.2022, conform Hotararii AGOA nr 6/10.08.2022)	29.09.2026
					24.04.2025 Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	
Chirlesan Dumitru	63 ani	Inginer fizician	38 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	10.08.2022 (mandate provizoriu pe o perioada de 4 luni, conform Hotararii AGOA 6/10.08.2023)	10.12.2022
					09.12.2022 (mandat provizoriu pana la data intrunirii AGA)	
					15.02.2023 (mandat definitive conform Hotararii 1/15.02.2023)	15.02.2027
Vasilica Grajdan	52 ani	Economist	34 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	27.09.2022 (mandat provizoriu pana la data intrunirii AGA)	
					19.10.2022	19.02.2023

Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functie	Data numirii/revocarii	Data expirare mandat
					(mandat provizoriu pe o perioada de 4 luni, conform Hotararii AGOA nr 10/19.10.2022)	
					15.02.2023 (mandat definitiv conform Hotararii 1/15.02.2023)	15.02.2027
Oleg Burlacu	48 ani	Jurist	18 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	24.04.2025 Numire prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	24.09.2025
					Revocare prin Hotararea AGOA nr 7/03.09.2025 Revocarea incepand cu data de 23.09.2025	
Nicolae Laurentiu Cazan	43 ani	Jurist	18 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	24.04.2025 Numire prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	24.09.2025
					Revocare prin Hotararea AGOA nr 7/03.09.2025 Revocarea incepand cu data de 23.09.2025	
				Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	24.11.2025 Numire conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	15.02.2027
Petre Iulian Nicolescu	48 ani	Jurist	22 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	Numire prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	24.09.2025
					Prelungire cu 2 luni a duratei mandatului conform Hotararii AGOA nr 7/03.09.2025	24.11.2025
					Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	24.11.2025
Pavel Casian Nitulescu	52 ani	Inginer	30 ani		Numire prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	24.09.2025

Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functie	Data numirii/revocarii	Data expirare mandat
				Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	Prelungire cu 2 luni a duratei mandatului conform Hotararii AGOA nr 7/03.09.2025	24.11.2025
					Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	24.11.2025
Ionut Purica	71 ani	Inginer	46 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	Numire prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025	24.09.2025
					Prelungire cu 2 luni a duratei mandatului conform Hotararii AGOA nr 7/03.09.2025	24.11.2025
					Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	24.11.2025
Dan Artur Stratan	63 ani	Inginer	38 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	Numire prin Hotararea AGOA nr 7/.03.09.2025 Numire incepand cu data de 24.09.2025	24.11.2025
					Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	24.11.2025
Mihai Dorin Pena	43 ani	Inginer	19 ani	Membru provizoriu neexecutiv al Consiliului de Administratie	Numire prin Hotararea AGOA nr 7/.03.09.2025 Numire incepand cu data de 24.09.2025	24.11.2025
					Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	24.11.2025
Andrei Gabriel Benghea Malaies	45 ani	Economist	20 ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	24.11.2025 Numire conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	15.02.2027
Nina Popa	58 ani	Economist	25 ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	24.11.2025 Numire conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	15.02.2027
Ionel Bucur	72 ani	Inginer	40 ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	24.11.2025	15.02.2027

Nume	Varsta (ani)	Calificare	Experienta profesionala (ani)	Functie	Data numirii/revocarii	Data expirare mandat
					Numire conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	
Gheorghe Ionita	69 ani	Chimist	43 ani	Membru neexecutiv al Consiliului de Administratie	24.11.2025 Numire conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025	15.02.2027

Membrii Consiliului de Administratie sunt numiti de catre actionari, in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor. Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre administrator/administratori si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita ca administrator.

Informatii privind alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale membrilor Consiliului de Administratie

Nume	Societate	Functia detinuta	Perioada	Pozitie actuala (Da/Nu)
Elena Popescu	Ministerul Energiei	Director General Directia Generala Politici Energetice	Septembrie 2013 – Prezent	Da
	Ministerul Energiei	Conslier in domeniile energiei nucleare si afacerilor europene	Februarie 2013 – Septembrie 2013	Nu
	Energonuclear S.A.	Presedintele Consiliului de Administratie	2013 – Prezent	Da
	Reprezentanta Permanenta a Romaniei pe langa Uniunea Europeana	Consilier pentru domeniul nuclear si relatii internationale in energie	August 2007 – Februarie 2012	Nu
	OPCOM S.A.	Presedintele Consiliului de Administratie	2015 – Prezent	Da
	CEO	Membru Consiliul de Supraveghere	2016 – 2017	Nu
	CEH	Membru Consiliul de Administratie	2015 – 2016	Nu
	CNU	Membru Consiliul de Administratie	2015 – 2016	Nu
Remus Vulpescu	Romaero S.A.	Director General Executiv si membru al Consiliului de Administratie	2016 – 2020	Nu
	Cupru Min S.A. Abrud	Membru al Consiliului de Administratie	2016 — prezent	Nu
	Fortus S.A. Iasi	Administrator Special (procedura insolventei)	2015 – Prezent	Da
	Turnaround Management Association (SUA)	Membru	2015 – Prezent	Da
	INSOL Europe	Membru	2015 – Prezent	Da

Nume	Societate	Functia detinuta	Perioada	Pozitie actuala (Da/Nu)
Teodor Minodor Chirica	S.N. Nuclearelectrica S.A.	Expert	Octombrie 2017 – Decembrie 2019	Nu
	S.C. EnergoNuclear S.A.	Director General	Noiembrie 2013 – Octombrie 2017	Nu
Vasilica Grajdan	SNTGN „TRANSGAZ” SA	Director Organizare si Planificare Resurse Umane	2017-prezent	Da
	Enel România	Manager Resurse Umane	2015-2017	Nu
Chirlesan Dumitru	Universitatea din Pitesti	Rector	2016 – prezent	Da
	Universitatea din Pitesti, Departamentul Ingineria Mediului si Stiinte Ingineresti Aplicate	Conferentiar Universitar Dr.	2003 – prezent	Da
	Universitatea din Pitesti, Centrul de Proiectari pentru Proiecte de Dezvoltare Durabila	Manager	2013 – prezent	Da
	SC CENTRINO AG SRL	Manager	2014 – prezent	Da
	Comisia Europeana prin IBF International Consulting	Expert European	2011 – 2013	Nu
	Comisia Europeana prin Centre International D’Etudes Pedagogiques	Expert European	2010 – 2012	Nu
	Universitatea din Pitesti	Prorector	2004 – 2012	Nu
	Universitatea din Pitesti	Conferentiar Universitar	2003 – prezent	Da
	Grupul pentru Integrare Europeana (GEI)	Presedinte	2002 – prezent	Da
	Editura Universitatii din Pitesti	Director	2000 – 2004	Nu
	Universitatea din Pitesti	Lector Universitar	1997 – 2003	Nu
	Centrul de Formare „Muntenia”	Director Executiv	1995 – 2001	Nu
	Fundatia Universitara Pitesti	Secretar Stiintific	1995 – 2001	Nu
Petre Iulian Nicolescu	DEPOGAZ SRL PLOIESTI	Sef birou Relatii cu clientii, investitoii si autoritatile	2019-prezent	Da
	Midia Green Energy SA	Admiistrator provizoriu	03-08.2025	Nu
	SAPE SA	Responsabil Protectia datelor cu caracter personal	2020	Nu
Laurentiu Nicolae Cazan				
	S.C. CAZICOM S.R.L.	Jurist	2025-prezent	Da
	Parlamentul României – Camera Deputaților	Ales Deputat in Circumscripția electorală nr.40 Vâlcea	2020-2024	Nu
	Consiliu de Supraveghere C.E.T. Govora S.A.	Membru	2015-2016	Nu
	Consiliu de Administrație C.E.T. Govora S.A.	Membru	2015-2015	Nu
	Cabinet de Avocat Cazan Laurențiu Nicolae	Avocat	2007-2024	Nu
	S.C. IULCOM S.R.L.	Administrator	2003-2007	Nu
Pavel – Casian Nitulescu	Ministerul Energiei	Secretar de Stat	2022-prezent	Da
	Complexul Energetic Hunedoara - Sucursala Prestserv Petrosani	Director	2021-2022	Nu
	Complexul Energetic Hunedoara – Sucursala Prestserv Petrosani	Inginer Sef	2017-2021	Nu
	Complexul Energetic Hunedoara – Sucursala Prestserv Petrosani	Sef Divizie Transport CFU	2016 – 2017	Nu
	Complexul Energetic Hunedoara - Sucursala Prestserv Petroșani	Sef Departament CFU	2015-2016	Nu

Nume	Societate	Functia detinuta	Perioada	Pozitie actuala (Da/Nu)
	Complexul Energetic Hunedoara - Divizia Miniera- PCVJ	Șef Sectie Transport CFU(	2013-2015	Nu
Oleg Burlacu	SCPA Burlacu & Partenerii	Avocat asociat	2008 – prezent	da
	Primaria Sector 5 Bucuresti	Viceprimar	2022-2023	Nu
	CNTEE Transelectrica SA	Consiliul de Supraveghere Presdinte CNR	2019-2022	Nu
Ionut Purica	UHB	Profesor	2011 - 2025	Nu
	Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive	Presedinte-Secretar de Stat	2016-2017	Nu
	Ministerul Mediului	Consilier ministru	2005-2006	Nu
	Ministerul Economiei	Consilier ministru	2010-2011	Nu
	Ministerul Cercetarii	Consilier ministru	2017	Nu
	Advisory Group for Energy Comisia Europeana	Membru	2012-2015	Nu
	Banca Mondiala	Project Officer energie si Infrastructura	1996-2000; 2015	Nu
	RENEL	Director Cooperare Internationala	1992-1995	Nu
	ENEA-ICTP	Cercetator international	1990-1992	Nu
	IMGB-FECNE pentru ingineria calitatii componentelor canal combustibil CANDU	Sef grup AECL Canada	1986-1989	Nu
Dan-Artur Stratan	Ministerul Energiei	Consilier cabinet Secretar de Stat Pavel-Casian Nitulescu	2022 – prezent	Da
	Stratan Dan-Artur PFA	Consultant energie	2018 – prezent	Da
	Amromco Energy	Director Dezvoltare Afaceri	2013 - 2017	Nu
	ROPEPCA	Presedinte si membru al consiliului de administratie	2013 - 2018	Nu
	OMV Petrom	Manager de proiect senior, “Ad Interim” manager departament dezvoltare afaceri, manager departament infrastructura si societati mixte	2009 – 2012	Nu
	OMV	Coordonator Regiunea 1 (CEE & Caspica), Viena	2007 – 2009	Nu
	OMV Petrom	Adviser Proiecte, E&P, Divizia de Inginerie si	2006 – 2007	Nu

Nume	Societate	Functia detinuta	Perioada	Pozitie actuala (Da/Nu)
		Proiecte, Departmentul Proiecte		
	OMV Petrom	Director General Kom Munai LLP / Manager Operatiuni Kazahstan, Petrom Branch, Alma Ata, Kazahstan	2005 – 2006	Nu
	OMV Petrom	Coordonator Kazahstan – Departamentul international E&P, Kazahstan	2004 – 2005	Nu
	SNP Petrom S.A.	Director Comun Coordonator / Manager de Tara, India	1997 – 2004	Nu
	SNP Petrom S.A.	Manager de zona, Petrom International, Birou noi oportunitati si societati mixte	1996 – 1997	Nu
	SNP Petrom S.A.	Inginer foraj dirijat Petromar Constanta	1985 – 1996	Nu
Dorin Pena	Ministerul Energiei	Consilier Ministru	2025-Prezent	Da
	Cisco Romania	Managing Director	2020-2025	Nu
	Cisco Romania	Director General	2013-2020	Nu
	Cisco Romania	Director Vanzari	2010-2013	Nu
	Romtelecom	Reprezentant Vanzari / Business Development Manager	2009-2010	Nu
	Cisco Romania	Inginer de sistem	2007-2009	Nu
Andrei Benghea - Malaies	SPV CEO-TE	Director General	Mai 2023- Prezent	Da
	DEER	Membru Consiliu Administratie	Iul 2022-Martie 2024	Nu
	TAROM	Director Financiar	Sept 2020-Iunie 2021	Nu
	EY Romania	Partener Consultanta si Coordonator Sector Publci	Mai 2014-Oct 2018	Nu
	Transelectrica	Membru Consiliu Administratie, Director General, Presedinte Directorat	Mai 2010-Februarie 2014	Nu
	McKinsey & Company	Junior Associate CEE	Mai 2007-Aug 2009	Nu
Ionel Bucur	MATE-FIN SRL, Bucuresti Casa de avocatura “Buricea”	Consultant part time Consultant part time	2021 – Prezent	Da
	SNN SA, Bucuresti	Expert CNE Principal la CNE Cernavoda Pregatire; Retehnologizare Unitate 1	2016 – 2021	Nu
	SNN SA, Bucuresti	Director Sucursala CNE Cernavoda si responsabil cu	2013 - 2016	Nu

Nume	Societate	Functia detinuta	Perioada	Pozitie actuala (Da/Nu)
		problemele nucleare in cadrul SNN SA, cu contract de mandat si Administrator Executiv al SNN SA,cu contracte de mandat		
	SNN SA, Bucuresti	Director General Adjunct SNN/Director Sucursala CNE Cernavoda si responsabil cu problemele nucleare in cadrul SNN SA	2007 - 2013	Nu
	SNN SA, Bucuresti	Director Directia CNE Cernavoda	2004 – 2007	Nu
	SNN SA, Bucuresti	Director Sucursala CNE-Prod Cernavoda cu rang de director general adjunct al SNN	1998 - 2004	Nu
	RENEL Bucuresti	Director Centrala Nuclearoelectrica Cernavoda Unitatea 1; Director General Adjunct al CNE Cernavoda; Sef diferite compartimente din CNE Cernavoda	1986 – 1998	Nu
	CSEN Bucuresti Intreprinderea Nuclearoelectrica Cernavoda (INC)	Inginer stagiar/ inginer Serviciul Tehnic din INC	1979 - 1986	Nu
Laurentiu Nicolae Cazan	S.C. CAZICOM S.R.L.	Jurist	2025-prezent	Da
	Parlamentul României – Camera Deputaților	Ales Deputat in Circumscripția electorală nr.40 Vâlcea	2020-2024	Nu
	Consiliu de Supraveghere C.E.T. Govora S.A.	Membru	2015-2016	Nu
	Consiliu de Administrație C.E.T. Govora S.A.	Membru	2015-2015	Nu
	Cabinet de Avocat Cazan Laurențiu Nicolae	Avocat	2007-2024	Nu
	S.C. IULCOM S.R.L.	Administrator	2003-2007	Nu
Ionita Gheorghe	Regia Autonoma Tehnologii pentrui Energetica Nucleara(RATEN)	Membru neexecutiv al Consiliului de Admnistratie	2021- prezent	Da
	Institutul de Criogenie si Separari Izotopice -ICSI Rm.Valcea	Cercetator Stiintific gradul I-Presedintele Consiliului Stiintific	2012-2024	Nu
	Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare(CNCAN)	Presedinte (Secretar de Stat) CNCAN	2020-2021	Nu

Nume	Societate	Functia detinuta	Perioada	Pozitie actuala (Da/Nu)
	Agentia **Nucleara** si pentru Deseuri Radioactive (ANDR)	Sef Serviciu Depozitare Definitiva	2009-2010	Nu
	Agentia **Nationala** pentru Deseuri Radioactive-(ANDRAD)	Presedinte ANDRAD	2005-2009	Nu
	Institutul de Criogenie si Separarari Izotopice-ICSI Rm Valcea	Cecetator Stiintific I-Sef laborator	2001- 2005	Nu
	Tokyo Institute of Technology-Japonia	Bursier postdoctoral JSPS	1999- 2001	Nu
	Institutul de Criogenie si separarari Izotopice-ICSI Rm Valcea	Cercetator Stiintific II-III; Sef Laborator	1993-1999	Nu
	Uzina G Rm Valcea	Chimist	1981- 1992	Nu
Nina Popa	Ministerul Finantelor	Functionar Public	2014- prezent	Da
	Ministerul Economiei	Functionar Public	1992-2014	Nu

In conformitate cu criteriile prevazute la Punctul A4 din Codul de Guvernanta Corporativa al BVB, membrii Consiliului de Administratie care au relatii contractuale cu un actionar care detine peste 10% din drepturile de vot, , sunt Elena Popescu (Director General Directia Generala Politici Energetice in cadrul Ministerului Energiei), dna Vasilica Grajdan (Director Organizare si Planificare Resurse Umane in cadrul SNTGN „TRANSGAZ" S.A.), dl Nitulescu Pavel Casian (Secretar de Stat in cadrul Ministerului Energiei), dl Dan Artur Stratan (Consilier cabinet Secretar de Stat Pavel-Casian Nitulescu in cadrul Ministerului Energiei), dl Mihai Dorn Pena (Consilier Minsiteru in cadrul Ministerului Energiei).

Principalele atributii ale Consiliului de Administratie

În conformitate cu Scrisoarea de Asteptari emisa de Ministerul Energiei, viziunea autoritatii publice tutelare si a actionarilor se reflecta în 12 obiective generale aliniate viziunii, misiunii si valorilor SNN :

Valori /Obiective generale

Excelenta profesionala

1. Asigurarea unei productii de energie la nivelul standardelor din industrie aferente primelor 25% ("top quartile" în terminologie WANO/INPO) reactoare din lume din punct de vedere al factorului de capacitate mediat pe timpul exploatarii comerciale ("since în service").

2. Realizarea productiei fizice de fascicule de combustibil planificata, în acord cu bugetele de venituri si cheltuieli aprobate, respectiv cu planurile de fabricatie ale Sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitesti.

Grija fata de angajati

3. Optimizarea si eficientizarea continua a structurii organizatorice a Societatii, elaborarea si implementarea strategiei de resurse umane la nivelul societatii prin raportare la volumul de activitate precum si la complexitatea proiectelor de investitii derulate.

Siguranta si sustenabilitate

4. Operarea unitatilor nucleare în conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie.

Empatie si responsabilitate

5. Consolidarea strategiei de comunicare externa ca baza pentru o dezvoltare durabila, în strânsa legatura cu acceptanta si sustinerea publica fata de energia nucleara în România.

Dezvoltare durabila

6. Asigurarea cadrului organizatoric pentru dezvoltarea structurii de grup care sa integreze toate subunitatile SNN, sucursale si filiale.

7. Valorificarea productiei de energie electrica în conditii de eficienta economica si predictibilitate.

8. Asigurarea performantei financiare a Companiei în conditii de eficienta economica si sustenabilitate pe termen mediu si lung.

9. Derularea proiectelor investitionale în conformitate cu obiectivele de investitii aprobate.

10. Implementarea proiectelor de modernizare, integrare si securizare a fluxului informational si infrastructurii IT .

11. Dezvoltarea sistemului de control intern în cadrul S.N. NuclearelectricaS.A.

12. Respectarea principiilor guvernantei corporative si a codului de etica si integritate.

În contextul rolului pe care energiea nucleară o are în atingerea țintelor de decarbonizare și asigurării tranziției energetice către o economie fără emisii de carbon, coroborat cu proiectele strategice de investiții, SNN are misiunea de a genera energie curată la standardele de excelență.

Consiliul de Administratie are urmatoarele atributii, care nu pot fi delegate Directorului General:

- Stabilirea directiilor principale de activitate si de dezvoltare ale Societatii;
- Stabilirea politicilor contabile si a sistemului de control financiar, precum si aprobarea planificarii financiare;
- Numirea si revocarea directorilor si stabilirea remuneratiei lor;
- Supravegherea activitatii Directorului General si Directorilor;
- Pregatirea raportului anual, organizarea Adunarii Generale a actionarilor si implementarea hotararilor acesteia;
- Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolventei Societatii, potrivit Legii nr. 85/2006 privind procedura insolventei;
- Aprobarea schimbarii obiectului de activitate, fara a putea privi domeniul si activitatea principala ale Societatii.

In data de 15.03.2021, a fost aprobata in cadrul Consiliului de Administratie actualizarea Regulamentului de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie al SNN.

Consiliul de Administratie mai are si urmatoarele atributii:

- Exercita controlul asupra modului in care Directorul General si ceilalti Directori conduc Societatea;
- Avizeaza bugetul de venituri si cheltuieli;
- Aproba planul de management intocmit de Directorul General si/sau de ceilalti Directori;
- In termen de 30 de zile de la data numirii sale, elaboreaza si prezinta Adunarii Generale a Actionarilor, spre aprobare, o propunere pentru componenta de administrare a planului de administrare, in vederea realizari indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari, completata cu compoenta manageriala elaborata de directori;
- Verifica daca activitatea desfasurata in numele si pe seama Societatii este in conformitate cu legea, cu Actul Constitutiv si cu orice hotarare relevanta a Adunarii Generale a Actionarilor;
- Dispune verificari ad-hoc privind întelegerea culturii de securitate nucleara in cadrul Societatii, in urma informarilor primite de la departamentele responsabile;
- Prezinta Adunarii Generale a Actionarilor un raport anual privind activitatea de administrare;
- Reprezinta Societatea in raporturile cu Directorul General si cu Directorii numiti;
- Verifica si avizeaza situatiile financiare trimestriale, semestriale si anuale ale Societatii;
- Verifica si aproba Raportul Directorului General si Rapoartele Directorilor;
- Propune Adunarii Generale numirea si revocarea auditorului financiar, precum si durata minima a contractului de audit;
- Aproba contractele de mandat ale Directorului General si ale Directorilor numiti stabilind astfel modul de organizare a activitatii directorilor;
- Aproba persoanele imputernicite sa negocieze Contractul Colectiv de Munca cu sindicatele reprezentative si/sau reprezentantii salariatilor precum si mandatul de negociere acordat acestora;
- Aproba Contractul Colectiv de Munca la nivelul Societatii;
- Aproba Regulamentulul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie;
- Aproba programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- Aproba strategia privind tranzactiile de vanzare de energie a Societatii;
- Aproba orice tranzactie a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii stranse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar), in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare;
- Aproba incheierea de orice contract/document care naste obligatii legale in sarcina Societatii (acte de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Societatii), a caror valoare nu depaseste, individual sau cumulat, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societatii minus creantele cu respectarea limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv;
- Aproba inchirierile de active corporale, pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi co-contractant sau persoane implicate ori care actioneaza in mod concertat nu depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an, care nu depasesc aceeasi valoare;

❖ Aproba mandatul reprezentantilor Nuclearelectrica in Adunarea Generala a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. pentru toate deciziile care sunt de competenta Adunarii Generale a Actionarilor S.C. Energonuclear S.A. cu exceptia celor pentru care este necesara o hotarare a Adunarii Generale a Actionarilor Societatii, potrivit prevederilor Actului Constitutiv.

Consiliul de Administratie are atributii de avizare/aprobare a contractelor, creditelor si diferitelor operatiuni la nivelul Societatii, conform limitelor de competenta prevazute in Anexa la Actul Constitutiv al Societatii.

In anul 2025, Consiliul de Administratie al SNN a fost convocat de 43 de ori in vederea luarii deciziilor necesare administrarii companiei in conformitate cu atributiile stabilite prin Actul Constitutiv al SNN, prin Regulamentul de Guvernanta Corporativa si prin Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie, toate sedintele fiind organizate in sistem de teleconferinta.

Prezenta membrilor Consiliului de Administratie la sedintele organizate cu prezenta fizica, organizate prin teleconferinta si sedinte fara intrunire cu exprimarea dreptului de vot prin e mail in functie de durata mandatului membrilor, inclusiv revocarea, este urmatoarea.

Membrii Consiliului de Administratie	Perioada	Sedinte ale Consiliului de Administratie
Teodor Chirica	01.01.2025 – 24.04.2025	15/15
Cosmin Ghita	01.01.2025 – 24.04.2025	14/14
Elena Popescu	01.01.2025 – 24.04.2025	15/15
Remus Vulpescu	01.01.2025 – 24.04.2025	15/15
Dumitru Chirlesan	01.01.2025 – 31.12.2025	43/43
Vasilica Grajdan	01.01.2025 – 31.12.2025	43/43
Ionut Purica	24.04.2025 – 24.11.2025	22/22
Petre Iulian Nicolescu	24.04.2025 – 24.11.2025	22/22
Pavel Casian Nitulescu	24.04.2025 – 24.11.2025	22/22
Oleg Burlacu	24.04.2025 – 23.09.2025	13/13
Laurentiu Nicolae Cazan	24.04.2025 – 23.09.2025	13/13
Dan Artur Stratan	24.09.2025 – 24.11.2025	9/9
Mihai Dorin Pena	24.09.2025 – 24.11.2025	9/9
Laurentiu Nicolae Cazan	24.11.2025 – 31.12.2025	6/6
Ionel Bucur	24.11.2025 – 31.12.2025	6/6
Nina Popa	24.11.2025 – 31.12.2025	6/6
Gheorghe Ionita	24.11.2025 – 31.12.2025	6/6
Andrei Benghea Malaies	24.11.2025 – 31.12.2025	6/6

In conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al SNN, Regulamentul de Guvernanta Corporativa si Regulamentul de Organizare si Desfasurare a sedintelor Consiliului de Administratie, membrii Consiliului de Administratie au acordat mandate de reprezentare altor membri ai Consiliului de Administratie pentru sedintele la care nu au putut participa in persoana sau telefonic, asigurandu-se astfel reprezentativitatea si cerintele de cvorum. Sedintele Consiliului de Administratie al SNN sunt valide statutar in conditiile prezentei majoritatii membrilor sai.

Din data de 31.10.2019, Secretarul Consiliului de Administratie este Dna. Oana Andrusca, Specialist relatii publice in cadrul SNN.

Remuneratia membrilor Consiliului de Administratie

Potrivit art 37 din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, remuneratia membrilor consiliului de administratie ai SNN este stabilita de adunarea generala a actionarilor în structura si limitele prevazute de aceasta ordonanta.

Remuneratia membrilor consiliului de administratie este formata dintr-o indemnizatie fixa lunara si o componenta variabila constând într-o cota de participare la profitul net al societatii, o schema de pensii sau o alta forma de remunerare pe baza indicatorilor de performanta.

Indemnizatia fixa lunara a membrilor neexecutivi ai consiliului de administratie nu poate depasi media pe ultimele 12 luni a câstigului salarial mediu brut lunar din ramura în care îsi desfasoara activitatea societatea, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Indemnizatia fixa lunara a membrilor executivi ai consiliului de administratie nu poate depasi de 6 ori media pe ultimele 12 luni a câstigului salarial mediu brut lunar din ramura în care îsi desfasoara activitatea societatea, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Nivelul componentei variabile este stabilit potrivit recomandarilor temeinic motivate, formulate pe baza unui studiu comparat asupra conditiilor de remunerare pentru pozitiile similare din societati, din acelasi domeniu de activitate, cu capital majoritar ori integral de stat din România si din alte state europene, de comitetul de nominalizare si remunerare sau, dupa caz, de expertii în recrutare resurse umane ale caror servicii au fost contractate pentru derularea procedurii de selectie a membrilor consiliului de administratie.

Adunarea generala a actionarilor se va asigura, la stabilirea indemnizatiei fixe lunare a fiecarui membru al consiliului de administratie, ca aceasta este justificata în raport cu îndatoririle specifice, atributiile în cadrul unor comitete consultative, cu numarul de sedinte, obiectivele si criteriile de performanta stabilite în contractul de mandat.

Componenta variabila a remuneratiei se acorda conditionat de indeplinirea cumulata a tintelor aferente indicatorilor cheie de performanta stabiliti prin contractul de mandat, dupa cum urmeaza:
a. Componenta variabila anuala se acorda in procent de 100% daca indicatorii cheie de performanta inregistreaza cumulat un procent de realizare egal sau mai mare de 100%;
b. Componenta variabila anuala se acorda proportional cu lunile de activitate din ultimul an de mandat;
c. Componenta variabila anuala se acorda in procent diminuat proportional cu gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanta, daca acestia inregistreaza cumulat la nivel de exercitiu financiar un procent de realizare mai mic de 100%, dar nu mai mic de 75%. Daca indicatorii cheie de performanta inregistreaza cumulat la nivel de exercitiu financiar un procent de realizare mai mic de 75% componenta variabila anuala nu se acorda. Formula de calcul este:

• PrICP = 100% rezulta PrCv = 100%

• 75%≤PrICP <100% rezulta PrCv = PrICP realizat (%)

• PrICP<75% rezulta PrCv = 0%

unde: PrICP – procent de realizare a Indicatorului Cheie de Performanta
PrCv – procent de acordare a Componentei variabile

d. Valoarea componentei variabile pe termen scurt, mediu si lung se determina prin aplicarea cotelor procentuale precizate in contractul de mandat, rezultand valoarea de plata a componentei variabile pentru fiecare an de mandat dupa urmatorul algoritm:

Componenta variabila- Algoritm de calcul

Anul 1 de mandat- 80% pentru atingerea obiectivelor din anul 1 de mandat (pe termen scurt) + 10% pentru atingerea obiectivelor din anul 2 de mandat (pe termen mediu) + 10% pentru atingerea obiectivelor din anul 4 de mandat (pe termen lung la final de mandat)

Anul 2 de mandat- 80% pentru atingerea obiectivelor din anul 2 de mandat (pe termen scurt)+ 10% pentru atingerea obiectivelor din anul 2 de mandat (petermen mediu)+ 10% pentru obiectivelor din anul 4 de mandat (pe termen lung la final de mandat)

Anul 3 de mandat- 80% pentru atingerea obiectivelor din anul 3 de mandat (pe termen scurt)+ 10% pentru atingerea obiectivelor din anul 4 de mandat (pe termen mediu)+ 10% pentru atingerea obiectivelor din anul 4 de mandat (pe termen lung la final de mandat)

Anul 4 de mandat- 80% pentru atingerea obiectivelor din anul 4 de mandat (pe termen scurt)+ 10% pentru atingerea obiectivelor din anul 4 de mandat (pe termen mediu) + 10% pentru atingerea obiectivelor din anul 4 demandat (pe termen lung la final de mandat)

Componenta variabila pe termen scurt se calculeaza si se plateste pentru un exercitiu financiar, suma se acorda in transe trimestriale de 18% din valoarea anuala previzionata pentru exercitiu financiar in curs corespunzator indeplinirii indicatorilor pe durata scursa din exercitiul financiar, in termen de 10 zile calendaristice de la data inchiderii raportarilor trimestriale, urmand ca, in termen de 15 zile de la data aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale auditate, suma cuvenita pe baza procentului de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta sa fie regularizata.
In situatia in care procentul de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta determinat pentru un trimestru se situeaza sub valoarea de 75%, acordarea cotei din componenta variabila anuala se sisteaza pana la inchiderea exercitiului financiar, diferenta urmand a fi regularizata in termen de 15 zile calendaristice de la data aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale auditate.

Componenta variabila pe termen mediu se calculeaza si plateste pentru o perioada de doua exercitii financiare, pe baza procentelor stabilite in contractul de mandat. Suma se acorda in transe anuale de 50% din valoarea previzionata pe termen mediu, in termen de 15 zile calendaristice de la data aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale auditate, urmand ca in termen de 15 zile calendaristice de la data aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale auditate corespunzatoare anului respectiv din mandat, precizat in contractul de mandat, ce incheie perioada de analiza

a obiectivelor pe termen mediu, suma cuvenita pe baza procentului de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta pe termen mediu sa fie regularizata.

Componenta variabila pe termen lung se calculeaza si plateste pentru intregul mandat de patru ani de activitate. Suma se acorda in transe anuale de 25% din valoarea previzionata pe termen lung in termen de 15 zile calendaristice de la data aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale auditate, urmand ca in termen de 15 zile calendaristice de la data aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale auditate, ce contine ultimele luni ale mandatului, suma cuvenita pe baza procentului de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta pe termen lung sa fie regularizata.

In situatia in care indicatorii cheie de performanta inregistreaza cumulat la nivel de exercitiu financiar un procent de realizare mai mic de 75%, acordarea cotei din componenta variabila pe termen mediu si pe termen lung se sisteaza pana la inchiderea exercitiului financiar al perioadei medii, respectiv lungi din mandat, diferenta urmand a fi regularizata in termen de 15 zile calendaristice de la data aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a situatiilor financiare anuale auditate, pentru perioda medie, respectiv lunga a mandatului.

In cazul in care mandatul inceteaza inainte de finalizarea perioadei de mandat, din motive care nu tin de persoana Administratorului, componenta variabila se acorda proportional, corespunzator pana la ultima luna intrega de activitate din perioada de mandat.
In cazul in care mandatul inceteaza inainte de finalizarea perioadei de mandat, din motive ce tin de persoana Administratorului, societatea este in drept sa pretinda si Administratorul s-a angajat prin contractul de mandat sa returneze intreaga suma acordata in anul respective reprezentand plata componentei variabile aferenta anului in care a intervenit incetarea mandatului.

Indicatorii cheie de performanta si gradul de indeplinire a indicatorilor pot fi modificati, dupa caz, in urmatoarele situatii:

a) Forta majora, asa cum aceasta este definita de lege;
b) Alte cauze neimputabile administratorilor si care nu afecteaza realizarea obiectivelor si a tintelor stabilite pentru intregul mandat.

Tintele pot fi modificate si in cazul rectificarii Bugetului de Venituri si Cheltuieli, aprobat in conditiile legii si a actului constitutiv.

Descrierea, instrumentul de verificare si valorile tinta a indicatorilor cheie de performanta sunt precizate in contractul de mandat.

Indicatorii de performanta financiari sunt verificati prin raportare la valorile realizate a acestor indicatori asa cum acestea sunt consemnate in inregistrarile financiar contabile ale societatii.

Modul de verificare a indicatorilor nefinanciari se efectueaza prin analiza stadiului de realizare a acestor indicatori cuprinsi in Rapoartele / Formulele de calcul precizate in contractul de mandat.

Componenta variabila a remuneratiei administratorilor se revizuieste anual, in functie de nivelul de realizare a obiectivelor cuprinse in planul de administrare si de gradul de indeplinire a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari aprobati de Adunarea Generala a Actionarilor.

Obiectivele si indicatorii de performanta ai administratorilor se stabilesc in functie de asteptarile actionarilor si de politica de dezvoltare a SNN si se aproba de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

Limitele generale ale remuneratiei directorilor (director in intelesul art. 143 din Legea nr. 31/1990) sunt aprobate de Adunarea Generala a Actionarilor; in baza acestor limite generale, Consiliul de Administratie fixeaza cuantumul remuneratiei directorilor. Remuneratia fixa a directorilor cu contract de mandat nu poate depasi de 6 ori salariul mediu brut pentru activitatea desfasurata, conform obiectului principal de activitate inregistrat de Societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii.

Prin Hotararea AGOA nr 6/10.08.2022 au fost aprobate desemnarile pentru: Teodor Minodor Chirca, Cosmin Ghita, Elena Popescu incepand cu data de 29.09.2022, pentru un mandat de 4 ani, în conformitate cu prevederile art. 29, alin. (1) din OUG nr. 109/2011 precum si indemnizatia fixe brute lunare a membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administratie, in valoare reprezentata de doua ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii si aprobarea componentei variabile a administratorilor neexecutivi in valoare de 12 indemnizatii fixe lunare si indemnizatia fixe brute lunare a membrului executiv al Consiliului de Administratie, in valoare reprezentata de sase ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii si aprobarea componentei variabile a administratorului executiv.

In privinta dlui Dumitru Chirlesan, prin Hotararea AGOA nr a fost aprobata alegerea sa in calitate de membru provizoriu al Consiliului de Administratie, incepand cu data de 10.08.2022, pentru un mandat de 4 luni, in conformitate cu prevederile art. 64^1 , alin. (3) si alin. (5) din OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare sau pana la finalizarea procedurii de selectie a administratorilor selectati in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 daca selectia se finalizeaza inainte de termenul mentionat si indemnizatia fixe bruta lunara pentru membrul provizoriu al Consiliului de Administratie la nivelul de 15.057 lei, egala cu cea a celui mai recent administrator in functie selectat potrivit OUG nr. 109/2011, precum si a unei componente variabile determinata in mod identic cu cea a administratorilor in functie, la nivelul componentei pe termen scurt, acordata proportional cu perioada mandatului provizoriu.

Prin Hotararea AGOA nr 10/19.10.2022 au fost numiti in calitate de mebrii provizorii pe o perioada de 4 luni, in conformitate cu prevederile art 64^1, alin (3) si alin. (5) din OUG 109/2011 Vasilica Grajdan, Vulpescu Remus Dumitru si Niculescu George Sergiu, si fiind aprobate indemnizatiii fixe brute lunare pentru membrii provizorii ai Consiliului de Administratie la nivelul de 17.926 lei, egala cu cea a administratorilor al caror mandat a fost reinnoit potrivit Hotararii AGOA nr.6/10.08.2022, precum si a unei componente variabile determinata in mod identic cu cea a administratorilor in functie, la nivelul componentei pe termen scurt, acordata proportional cu perioada mandatului provizoriu

Prin Hotararea AGOA nr 1/15.02.2024 a fost aprobata a patru membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A., incepand cu data de 15.02.2023, pentru un mandat de 4 ani, in conformitate cu prevederile art. 29, alin. (1) din OUG nr. 109/2011 respectiv: dl Vulpescu Remus, dl Chirlesan Dumitru, dl Niculescu Sergiu si dna Grajdan Vasilica. De asemenea, prin aceeasi hotarare a fost aprobata

forma contractului de mandat precum si indemnizatia fixa a noilor administratori neexecutivi ai Consiliului de Administratie, la aceeasi valoare cu cea aprobata prin pct.6 din Hotararea AGOA nr.6/10.08.2022, pentru administratorii neexecutivi al caror mandat a fost reinnoit, respectiv la valoarea bruta lunara de 17.926 lei si aprobarea componentei variabile a noilor administratori neexecutivi desemnati in cuantum de 12 indemnizatii fixe brute lunare.

Prin Hotararea AGOA nr 5/05.07.2024 a fost aprobata declansarea procedurii de selectie a unui membru neexecutiv in Consiliul de Administratie al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A., pozitie vacanta, in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare precum si Mandatarea Consiliului de Administratie al SNN pentru derularea procesului de selectie a unui membru neexecutiv al Consiliului de Administratie al SNN, pozitie vacanta ;

Prin Hotararea AGOA nr 3/09.04.2025 a fost aprobata forma si continutul Actului Aditional la Contractul de Mandat ce va fi incheiat cu membrii Consiliului de administratie al S.N Nuclearelectrica S.A., propus de actionarul Statul Roman prin Ministerul Energiei

Prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025 au fost aprobate revocarile urmatorilor membri ai Consiliului de Administratie : dl Teodor Minodor Chirica, dl Cosmin Ghita, dna Elena Popescu, dl Remus Vulpescu. Prin aceeasi hotatare AGOA nr 5/24.04.2025 a fost alesi in functia de membri provizorii, , ai Consiliului de Administratie, pentru o perioada de 5 luni, conform OUG 109/2011, urmatorii : dl Oleg Burlacu, dl Nicolae Laurentiu Cazan, dl Petre Iulian Nicolescu, dl Pavel Casian Nitulescu, dl Ionut Purica. De asemenea, prin aceeasi hotarare a fost stabilita indemnizația fixa bruta lunare a membrilor provizorii ai Consiliului de Administrare alesi, in cuantumul stabilit in conformitate cu Hotărârea Adunării Generală Ordinare a Acționarilor nr.6/10.08.2022. Totodata, a fost aprobata forma contractului de mandat ce va fi încheiat cu membri provizorii ai Consiliului de Administrare alesi conform punctului 4, în forma propusă de Ministerul Energiei.

Prin aceeasi hotarare mai sus mentionata a fost aprobarata declansarea procedurii de selecție pentru posturile de membri in Consiliul de Administrare rămase vacante, în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare. Procedura de selecție va fi derulată de către Ministerul Energiei, în calitatea de autoritate publică tutelară.

Prin Hotararea AGOA NR 6/23.07.2025 a fost aprobata componenta integrala a planului de selectie pentru pozitiile vacante de membri in Consiliul de Administratiei al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A.

Prin Hotararea AGOA nr 7/03.09.2025 a fost aprobata revocarea urmatorilor membri ai Consiliului de Administratie: dl Oleg Burlacu si dl Laurentiu Nicolae Cazan. Prin aceeasi hotarare au fost alesi in calitate de membri provizorii ai Consiliului de Administratie, cu o durata a mandatului de 2 luni, conform prevederilor OUG nr. 109/2011 urmatorii: dl Dan Artur Stratan si dl Mihai Dorin Pena. Totodata, a fost stabilita indemnizatia fixa bruta lunara a membrilor provizorii din cadrul Consiliului de Administratie alesi, in cuantumul stabilit in conformitate cu Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr 6/10.08.2022 si aprobata forma contractului de mandat incheiat cu membri provizorii din cadrul Consiliului de Administratie alesi in forma propusa de Ministerul Energiei.

Prin aceeasi hotarare AGOA nr 7/03.09.2025 a fost aprobata prelungirea cu 2 luni a mandatelor pentru urmatorii: dl Petre Iulian Nicolescu, dl Pavel Casian Nitulescu, dl Ionut Purica. De asemenea, a fost aprobata

incheierea actelor aditionale la contractele de mandat privind prelungirea cu 2 (doua) luni a duratei mandatului membrilor provizorii din cadrul Consiliului de Administratie in forma propusa de Ministerul Energiei si stabilirea indemnizatiei in cuantumul stabilit in conformitate cu Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor nr 06/10.08.2022.

Prin Hotararea AGOA nr 12/24.11.2025 a fopst aprobata revocarea urmatorilor membri ai Consiliului de Administratie: dl Petre Iulian Nicolescu, dl Pavel Vasian Nitulescu, dl Ionut Purica, dl Dan Artur Stratan, dl Mihai Dorin Pena.

Prin Hotararea AGOA nr 12/24.11.2025 a fost aprobata alegerea urmatilor membri ai Consiliului de Administratie: Dl Laurentiu Nicolae Cazan, dl Andrei Gabrel Benghea Malaies, dna Nina Popa, dl Ionel Bucur, dl Gheorghe Ionita. De asemenea, au fost stabilite durata mandatului membrilor Consiliului de Administratie alesi incepand cu data sedintei si pana la data de 15.02.2027, data ce corespunde cu finalizarea mandatelor membrilor Consiliului de Administratie numiti prin H.AGOA nr. 1 din data de 15.02.2023, precum si indemnizatia fixa bruta lunara a membrilor Consiliului de Administratie alesi, in conformitate cu art. 5 din H.AGOA nr. 1 din data de 15.02.2023 si forma contractului de mandat ce va fi incheiat cu membri Consiliului de Administratie alesi in forma propusa de Ministerul Energiei.

Informatii detaliate privind remuneratia administratorilor si directorilor in anul 2025 pot fi regasite in Raportul Comitetului de Nominalizare si Remunerare, anexat prezentului Raport.

10.3.2. CONDUCEREA EXECUTIVA

Consiliul de Administratie deleaga conducerea Societatii unuia sau mai multor Directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorul General reprezinta Societatea in relatia cu tertii si in justitie. Directorul General este responsabil cu luarea tuturor masurilor aferente conducerii Societatii, in limitele obiectului de activitate al Societatii si cu respectarea competentelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv Consiliului de Administratie si Adunarii Generale a Actionarilor. Consiliul de Administratie poate, prin hotarare, sa delege una sau mai multe dintre atributiile mentionate la punctul anterior (si care pot fi delegate) Directorului General.

Directorul General al SNN are, potrivit Actului Constitutiv, urmatoarele atributii:

- Conduce si coordoneaza intreaga activitate a Societatii;
- Aduce la indeplinire hotararile Adunarii Generale a Actionarilor si deciziile Consiliului de Administratie, adoptate in conformitate cu competentele rezervate acestora;
- Aplica strategia si politicile de dezvoltare a Societatii;
- Selecteaza, angajeaza, promoveaza si concediaza salariatii Societatii;
- Numeste, suspenda sau revoca persoanele din conducerea subunitatilor, stabilindu-le acestora si remuneratia;
- Negociaza si incheie, in conditiile legii, contractele individuale de munca;
- Incheie acte juridice, in numele si pe seama Societatii, prin care sa dobandeasca, sa instraineze, sa inchirieze, sa schimbe sau sa constituie in garantie bunuri aflate in patrimoniul Societatii, a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Aenerale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie;

- Incheie orice acte care creeaza o obligatie a Societatii fata de terte persoane a caror incheiere nu intra in sfera de competenta de aprobarea a Adunarii Generale a Actionarilor sau, dupa caz, a Consiliului de Administratie, conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- Aproba proiectele de investitii conform limitelor de competenta din Anexa la Actul Constitutiv;
- Elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie situatiile financiare, precum si propunerea cu privire la distribuirea profitului rezultat din bilantul exercitiului financiar, pe care intentioneaza sa o prezinte Adunarii Generale a Actionarilor;
- Elaboreaza si supune spre avizare Consiliului de Administratie proiectul de buget al Societatii, care urmeaza sa fie supus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
- Supune avizarii Consiliului de Administratie materialele care urmeaza sa fie supuse aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
- Elaboreaza impreuna cu ceilalti Directori si supune spre avizare/aprobare Consiliului de Administratie programele de activitate (productie, cercetare – dezvoltare, inginerie tehnologica, investitii etc.);
- Stabileste indatoririle si responsabilitatile personalului Societatii, pe compartimente;
- Aproba operatiunile de incasari si plati, potrivit competentelor legale si prevederilor Actului Constitutiv;
- Imputerniceste Directorii sau orice alta persoana sa exercite orice atributie din sfera sa de competenta;
- Aproba delegarile de competenta pentru Directori si pentru persoanele din conducerea subunitatilor, in vederea executarii operatiunilor Societatii;
- Aproba competentele si atributiile subunitatilor din componenta Societatii;
- Aproba structura organizatorica a Societatii si numarul de posturi, normativul de constituire a compartimentelor functionale si de productie, precum si Regulamentul de Organizare si Functionare a Societatii si Regulamentul Intern;
- Stabileste si aproba politici pentru protectia mediului inconjurator si securitatea muncii, potrivit prevederilor legale;
- Aproba documentele cu caracter de norme si regulamentele care reglementeaza activitatile Societatii;
- Stabileste tactica si strategia de marketing;
- Indeplineste orice alta atributie prevazuta de actele normative, Actul Constitutiv al Societatii, deciziile Consiliului de Administratie si hotararile Adunarii Generale a Actionarilor;
- Rezolva orice alta problema pe care Consiliul de Administratie a stabilit-o in sarcina sa.

Prin decizia Consiliului de Adminitratie nr. 154 din 10.08.2022 a fost aprobata reinnoirea mandatului Directorului General al SNN pentru o perioada de 4 ani, incepand cu data de 12.02.2023 (data expirarii actualului mandat fiind 11.02.2023) in urma Recomandarii Comitetului de Nominalizare si Remunerare, inregistrata cu nr. 9220/09.08.2022.

Incepand cu data de 19.06.2023, functia de Director al Sucursalei FCN Pitesti a fost ocupata de domnul Andrei Musetoiu ca urmare a deciziei nr 243/19.06.2022 pana la data de 18.12.2023. iar in urma deciziei nr 507/14.12.2023, dl Musetoiu Andrei a fost numit in functia de Director al Sucursalei FCN Pitesti, incepand cu data de 19.12.2023.

In conformitate cu raportul curent transmis institutiilor pietei de capital in data de 09.10.2024, functia de Director al Sucursalei CNE Cernavoda a fost ocupata de Dl. Romeo Urjan, incepand cu data de 09.01.2025, pentru o perioada initiala de trei luni, pana la data de 08.04.2025, iar functia de Director de Securitate Nucleara din cadrul SNN a fost ocupata de Dl. Valentin Ovidiu Nae, incepand de la aceeasi data si pentru aceeasi perioada, ambele posturi fiind ocupate in baza unui Contract Individual de Munca, potrivit structurii organizatorice a SNN.

Prin Decizia CA nr 266 din 08.10.2024 s-a realizat numirea domnului Daniel Adam, la recomandarea Comitetului de Nominalizare si Remunerare, ca urmare a finalizarii procedurii de selectie in conformitate cu prevederile OUG 109/2011, procedura derulata de catre Comitetul de Nominalizare si Remunerare din cadrul Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A., asistat de un expert independent. Numirea domnului Daniel Adam in functia de Director Financiar al S.N. Nuclearelectrica S.A., a fost pentru un mandat incepand cu data de 01.11.2024 si pana la data de 15.02.2027, in baza dispozitiilor art. 5 din HG nr. 639/2023, dispozitii potrivit carora durata acestui mandat este egala cu restul perioadei ramase din contractul de mandat al administratorilor in functie.

Directorul Financiar isi desfasoara activitatea in subordonarea Directorului General si a Consiliului de Administratie.

Persoanele din conducerea executiva

Prenume si Nume	Pozitia	Data inceput	Data final
Cosmin Ghita	Director General Mandat 4 ani.	Numire pentru un mandat de 4 ani incepand cu 11.02.2019.	11.02.2023
		Numire pentru un mandat de 4 ani incepand cu 12.02.2023.	12.02.2027
Adam Daniel	Director Financiar	01.11.2024	15.02.2027
Valentin Nae	Director Sucursala CNE Cernavoda	19.10.2020 (numire Director Sucursala CNE Cernavoda ca urmare a desfasurarii concursului)	N/A
	Director de Securitate Nucleara	09.01.2025	08.04.2025
Romeo Urjan	Director Sucursala CNE Cernavoda	09.01.2025	08.04.2025
		01.04.2025	N/A
Andrei Musetoiu	Director Interimar Sucursala FCN Pitesti	19.06.2023 (numit cu delegare pentru o perioada de 6 luni)	18.12.2023
		19.12.2023 (numire Director al Scursalei FCN Pitesti ca urmare a desfasurarii concursului)	N/A

Societatea nu are cunostinta despre existenta vreunui acord, intelegere sau legatura de familie intre un membru al conducerii executive si o alta persoana, datorita careia persoana respective a fost numita ca membru al conducerii executive.

La data de 31.12.2025, membrii conducerii executive nu au detineri de actiuni la SNN.

La data intocmirii acestui Raport, Societatea nu are cunostinta despre existenta unor litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii executive, in legatura cu activitatea acestora in cadrul SNN sau care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

10.4. COMITETE CONSULTATIVE

Conform Actului Constitutiv al Societatii si in concordanta cu O.U.G. nr. 109/2011, Consiliul de Administratie al SNN a infiintat 4 comitete consultative, formate din cel putin 2 membri ai Consiliului de Administratie.

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 7 a Consiliului de Administratie din data de 26 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 8 a Consiliului de Administratie din data de 30 aprilie 2013.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Hotararea nr. 27 a Consiliului de Administratie din data de 26 august 2013.

Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 alin. (2^1) nou introdus in OUG 109/2011, prin Hotararea nr. 233 a Consiliului de Administratie din data de 09.09.2024

Comitetul Consultativ ESG

Comitetul a fost constituit conform cerintelor Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti a intrat in vigoare in luna ianuarie 2025, prin Decizia nr. 86 a Consiliului de Administratie din data de 08.05.2025

Comitetele Consultative sunt insarcinate cu desfasurarea de analize si cu elaborarea de recomandari pentru Consiliul de Administratie, in domeniile specifice, avand obligatia de a inainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului de Administratie.

Principalele responsabilitati ale Comitetelor Consultative sunt prevazute in Regulamentele de organizare si functionare aprobate de Consiliul de Administratie, si disponibile pe site-ul SNN.

Fiecare Comitet Consultativ are desemnat un secretar si un presedinte.

In anul 2025, presedintii Comitetelor Consultative sunt urmatorii administratori:

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare	2022-24.04.2025 Vasilica Grajdan - presedinte - Elena Popescu - Remus Vulpescu 08.05.2025- 26.09.2025 - Laurentiu Nicolae Cazan – Presedinte - Vasilica Grajdan – Membru - Oleg Burlacu - Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Vasilica Grajdan – Presedinte - Dan Artur Stratan – Membru - Mihai Dorin Pena - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Gheorghe Ionita- Presedinte - Vasilica Grajdan - membru - Laurentiu Nicolae Cazan – membru
Comitetul Consultativ de Audit	2022-24.04.2025 Remus Vulpescu - Presedinte - Vasilica Grajdan - Dumitru Chirlesan 08.05.2025- 26.09.2025 - Vasilica Grajdan – Presedinte - Oleg Burlacu – Membru - Dumitru Chirlesan – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Dumitru Chirlesan – Presedinte - Mihai Dorin Pena – Membru - Vasilica Grajdan - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Andrei Gabriel Benghea Malaies - Presedinte - Vasilica Grajdan – membru - Nina Popa - membru
Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara	2022 – 24.04.2025 - Teodor Chirica - Presedinte - Elena Popescu - Cosmin Ghita - Dumitru Chirlesan 08.05.2025- 26.09.2025 - Pavel Casian Nitulescu – Presedinte - Dumitru Chirlesan – Membru - Ionut Purica – membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Pavel Casian Nitulescu – Presedinte

	- Dumitru Chirlesan – Membru - Ionut Purica - membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Ionel Bucur – presedinte - Dumitru Chirlesan - membru - Gheorghe Ionita - membru
Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii	2022 – 24.04.2025 - Elena Popescu - Presedinte - Cosmin Ghita - George Niculescu - Teodor Chirica 08.05.2025- 26.09.2025 - Oleg Burlacu – Presedinte - Pavel Casian Nitulescu – Membru - Laurentiu Nicolae Cazan – Membru - Ionut Purica – Membru - Petre Iulian Nicolescu – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Dan Artur Stratan – Presedinte - Pavel Casian Nitulescu – Membru - Mihai Dorin Pena – Membru - Ionut Purica – Membru - Petre Iulian Nicolescu - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Ionel Bucur - presedinte - Gheorghe Ionita - membru - Laurentiu Nicolae Cazan - membru
Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor	2024 – 24.04.2025 - Elena Popescu - Teodor Chirica - Remus Vulpescu 08.05.2025-26.09.2025 - Ionut Purica – Presedinte - Pavel Casian Nitulescu – Membru - Petre Iulian Nicolescu – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Ionut Purica – Presedinte - Pavel Casian Nitulescu – Membru - Petre Iulian Nicolescu – Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Laurentiu Nicolae Cazan - presedinte - Andrei Gabriel Benghea Malaies – membru - Ionel Bucur - membru

Comitetul Consultativ ESG	08.05.2025- 26.09.2025 - Petre Iulian Nicolescu – Presedinte - Vasilica Grajdan – Membru - Dumitru Chirlesan – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Petre Iulian Nicolescu – Presedinte - Vasilica Grajdan – Membru - Dumitru Chirlesan - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Vasilica Grajdan - Presedinte - Dumitru Chirlesan – membru - Ionel Bucur - membru - Nina Popa - membru

Comitetul Consultativ de Audit

Comitetul Consultativ de Audit are rolul de a asista Consiliul de Administratie in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului intern si indeplineste o functie consultativa in ceea ce priveste strategia si politica Societatii privind sistemul de control intern, audit intern, audit extern, raportare financiara, administrare a riscurilor.

Din punct de vedere functional, Comitetul Consultativ de Audit raporteaza direct Consiliului de Administratie. In cadrul SNN, functioneaza Departamentul Audit Intern responsabil pentru gestionarea activitatii de audit intern la nivelul companiei, care raporteaza din punct de vedere administrativ Directorului General SNN si din punct de vedere functional Consiliului de Administratie SNN, exercitand o functie distincta si independenta de activitatile celorlalte structuri ale SNN. Secretariatul Comitetului Consultativ de Audit este asigurat de catre Departamentul Audit Intern din cadrul societatii prin conducatorul structurii (Directorul DAMR).

Comitetul Consultativ de Audit isi desfasoara activitatea pe baza Regulamentului de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative din cadru Consiliului de Administratie, actualizat si aprobat prin Decizia CA nr. 233 din data de 09.09.2024.

Atributiile principale ale Comitetului Consultativ de Audit includ functii de analiza, monitorizare, supraveghere si facilitare, dupa cum urmeaza:

- Supervizeaza dezvoltarea normelor metodologice de audit intern de la nivelul Societatii;
- Analizeaza si avizeaza planul multianual, planul anual de audit intern, raportul anual al activitatii de audit intern precum si documentele normative elaborate de catre Departamentul Audit Intern al Societatii;
- Analizeaza recomandarile neinsusite de conducatorul entitatii publice sau de conducatorul entitatii aflate in subordinea, in coordonarea sau sub autoritatea acesteia, cauzele care au condus la aceasta situatie si emite un punct de vedere cu privire la consecintele neimplementarii, pe care il inainteaza conducatorului entitatii publice, concomitent cu informarea UCAAPI (Unitatea Centrala de Armonizare pentru Auditul Public Intern);
- Analizeaza si avizeaza rapoartele de audit elaborate de Departamentul Audit Intern, precum si Carta Auditului Public Intern;

- Monitorizeaza modalitatea de indeplinire a obiectivelor Departamentului Audit Intern stabilite prin planul aprobat, respectarea reglementarilor privind organizarea si desfasurarea activitatii de audit intern, mentinerea autoritatii, independentei si impartialitatii auditorilor interni, corectitudinea si credibilitatea informatiilor financiare furnizate conducerii Societatii si utilizatorilor externi de catre structurile interne implicate;
- Monitorizeaza buna functionare a sistemului de control intern, a auditului intern, a sistemului de administrare a riscului;
- Poate formula recomandari adresate CA privind strategia si politica Societatii in domeniul controlului intern, auditului intern si auditului financiar, precum si pentru numirea auditorului financiar al Societatii;
- Supravegheaza activitatea auditorilor interni si a auditorilor financiari;
- Supravegheaza respectarea principiilor legate de independenta si autoritatea functiei de audit precum si aplicarea de catre auditul intern a standardelor si a celor mai bune practici;
- Examineaza sesizarile referitoare la nerespectarea Codului privind conduita etica a auditorului intern si propune conducatorului masurile necesare;
- Avizeaza acordurile de cooperare cu alte institutii publice privind exercitarea activitatii de audit public intern;
- Se asigura ca organele cu functie de conducere iau masurile de remediere necesare pentru a solutiona deficientele identificate in activitatea de control si conformitate, precum si a altor probleme identificate de auditori;
- Se documenteaza pentru a verifica daca au aparut situatii de restrictionare a capacitatii functiei de audit intern de a-si realiza sarcinile;
- Monitorizeaza eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate si a sistemelor de management al riscului entitatii si, dupa caz, a auditului intern in ceea ce priveste raportarea financiara a entitatii auditate, fara a incalca independenta acestuia;
- Monitorizeaza procesul de raportare financiara si transmite recomandari sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- Monitorizeaza auditul statutar al situatiilor financiare anuale si al situatiilor financiare anuale consolidate, in special efectuarea acestuia, tinand cont de constatarile si concluziile autoritatii competente, in conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- Evalueaza si monitorizeaza independenta auditorilor financiari sau a firmelor de audit in conformitate cu art. 21 - 25, 28 si 29 din legea 162/2017 cu modificarile ulterioare si cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 si, in special, oportunitatea prestarii unor servicii care nu sunt de audit catre entitatea auditata in conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- Raspunde de procedura de selectie a auditorului financiar sau a firmei de audit si recomanda adunarii generale a actionarilor/membrilor organului de administratie auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmeaza a fi desemnata/desemnate in conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu exceptia cazului in care se aplica art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- Informeaza administratorul entitatii sau membrii consiliului de administratie ai entitatii auditate, dupa caz, cu privire la rezultatele auditului statutar si explica in ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportarii financiare si care a fost rolul comitetului de audit in acest proces;

In cursul anului 2025, Comitetul Consultativ de Audit s-a intrunit in 8 sedinte, ale caror agende au avut ca obiect avizarea / informarea privind teme ce intra in sfera sa de atributii, vizand in principal:

- Rapoarte privind rezultatele si activitatea anuala 2024 a Departamentului Audit Intern;
- Raportul privind activitatea desfasurata de catre Comitetul Consultativ de Audit in anul 2024;

- Strategia Departamentul Audit Intern din cadrul SNN si actualizarea documentului „Carta Auditului Intern din cadrul SNN”;
- Referatul de revizie a Planului Anual de Audit pe anul 2024;
- Rapoarte cu rezultatele misiunilor de audit intern, inclusiv evaluarea Sistemului de Controale Interne pe procesul de Raportari Financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024;
- Informari periodice privind stadiul urmaririi masurilor de audit intern;
- Planificarea activitatii anuale si multianuale (2026-2028) de Audit Intern, Antifrauda si Management al Riscurilor.
- Raportul suplimentar al auditorului financiar catre Comitetul de Audit cu privire la auditul situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024;
- Raportul catre Comitetul de Audit privind misiunea de asigurare limitata asupra Raportului consolidat privind durabilitatea pentru anul 2024;
- Raportul consolidat privind durabilitatea la nivelul Grupului SNN la 31 decembrie 2024;
- Informari asupra rapoartelor trimestriale privind administrarea riscurilor SNN, raportul privind stadiul de implementare a programului de conformitate 2024 si planul de activitate pe anul 2025, actualizarea „Politicii privind activitatea de antifrauda in cadrul SNN”.

Planificarea activitatilor de audit intern este realizata in urma unui proces amplu de evaluare a riscurilor (de ex.: discutii cu sefii departamentelor, rezultatele activitatilor celorlalte departamente de monitorizare, rapoarte ale organismelor de control externe societatii, rezultatele rapoartelor de audit anterioare).

Mai multe informatii privind activitatea de audit intern se gasesc in cadrul subcapitolului *„Directia Audit si Managementul Riscului”*.

Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara

Comitetul pentru Securitate Nucleara asigura Consiliului de Administratie asistenta si/sau evaluare independenta in domeniul securitatii nucleare si a protectiei mediului inconjurator, elaborand in acest sens recomandari scrise.

Principalele atributii ale Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara sunt de consultanta/evaluare in domenii precum:

- Optiunile strategice ale Societatii legate de securitatea nucleara, tinand seama de situatia existenta si de cadrul de reglementare aplicabil activitatilor de operare a CNE Cernavoda;
- Concluziile trase din revizuirea anumitor studii de proiectare si impactul acestora asupra sistemelor, structurilor si componentelor cu functii critice de securitate nucleara;
- Deciziile fundamentale cu privire la securitatea nucleara, precum si cu privire la radioprotectie, luate la nivelul Societatii si a celor doua sucursale ale sale;
- Cadrul si principalele criterii de adoptat pentru securitatea nucleara si pentru sistemul de management si de asigurare a calitatii;
- Concluziile studiilor de impact privind toate tipurile de emisii in mediu;
- Criteriile de securitate nucleara, sanatatea publicului si protectia mediului, aplicate in relatiile cu sub-contractori si furnizori;
- Elaborarea si punerea in aplicare a programelor de pregatire a culturii de securitate nucleara pentru personalul Societatii;

- Politica generala si reglementarile cu privire la personal si la cerintele de competenta in operarea activelor Societatii;
- Inspectia structurilor si componentelor cu functie critica de securitate;
- Procesele de control independent in probleme de securitate nucleara si radioprotectie, legate de activitatile specifice ale Societatii;
- Procesul de autorizare si licentiere;
- Analizele rapoartelor evenimentelor/incidentelor de operare cu impact potential asupra securitatii nucleare sau a radioprotectiei personalului;
- Analiza oricarui raport privind securitatea nucleara, elaborat la nivelul Societatii;
- Orice problema pentru care Consiliul de Administratie considera ca este necesar sa fie consultat Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara.

Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara s-a intrunit *in 4 sedinte* pe parcursul anului 2025, in lunile *februarie, iunie, septembrie si decembrie*.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii

Componenta Comitetului Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii ("CCSDPMI") a fost supusa unor modificari pe parcursul anului 2025, astfel :

- La data sedintei din 16.01.2025: doamna Elena Popescu – presedinte si domnii Teodor Chirica si Cosmin Ghita in calitate de membri ;
- La data sedintei din 26.06.2025: domnul Oleg Burlacu – presedinte si domnii Laurentiu Nicolae Cazan, Pavel Casian Nitulescu, Ionut Purica si Petre Iulian Nicolescu in calitate de membri ;
- La data sedintei din 19.12.2025: domnul Ionel Bucur – presedinte si domnii Laurentiu Nicolae Caza si Gheorghe Ionita in calitate de membri.

Potrivit regulamentului propriu, Comitetul pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii desfasoara analize si elaboreaza recomandari pentru Consiliul de Administratie al SNN cu privire la:

- Strategia globala de dezvoltare, retehnologizare, modernizare, restructurare economico - financiara a Societatii precum si directiile principale de dezvoltare, obiectivele strategice ale Societatii si modalitatile de atingere a acestora.
- Aprobarea si implementarea de catre Consiliul de Administratie a proiectelor mari de investitii (proiecte a caror valoare estimata depaseste valoarea de 5 milioane EUR), in urma analizarii documentatiilor specifice.

In anul 2025, Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii s-a intrunit in cadrul a trei sedinte distincte, cea mai recenta fiind organizata in data de 19.12.2025 si avand pe agenda alegerea Presedintelui CCSDPMI, respectiv informarea asupra stadiului programului de investitii al SNN, astfel :

1. La **pct. 1** de pe ordinea de zi, a fost consemnata desemnarea domnului Ionel Bucur in calitate de Presedinte al Comitetului Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii (CCSDPMI). De asemenea, au fost prezentate si dezbatute propuneri privind modul de lucru si calendarul sedintelor CCSDPMI in 2026, fiind stabilita de comun acord o recurenta trimestriala a sedintei de comitet, care le va preceda pe cele ale Consiliului de Administratie al SNN. In plus, s-a

stabilit intrunirea comitetului de cate ori este considerat a fi necesar, raportat la evolutia programului de investitii al SNN.

2. La **pct. 2** de pe ordinea de zi, a fost prezentat raportul preliminat, la nivelul lunii noiembrie 2025, privind stadiul programului de investitii al SNN, urmand ca acesta sa fie actualizat dupa inchiderea situatiei pentru 2025 si prezentat la urmatoarea sedinta de comitet in 2026. Prin raportare la stadiul programului de investitii, au fost dezbatute aspecte care constituie provocari sau dificultati in proiectele derulate de SNN, fiind stabilite o serie de actiuni in vederea solutionarii anumitor aspecte prioritare semnalate in cadrul sedintei.

Din analiza activitatii Comitetului pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii apreciem ca aceasta a permis conturarea/cristalizarea unei abordari unitare si structurate cu privire la directiile strategice de dezvoltare ale SNN.

Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor

Comitetul a fost constituit in conformitate cu art. 34 din O.U.G. nr. 109/2011, prin Decizia CA nr. 233 a Consiliului de Administratie din data de 09.09.2024.

Nou infiintatul Comitet de Gestionare a Riscurilor a avut ca prima componenta 3 membri, administratori neexecutivi, desemnati de catre CA SNN, respectiv Presedintele Comitetului Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii, Presedintele Comitetului Consultativ pentru Securitate Nucleara si Presedintele Comitetului Consultativ de Audit.

Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor asigură concordanţa activităţilor de control cu riscurile generate de activităţile şi procesele care fac obiectul controlului, identifică, analizează, evaluează, monitorizează şi raportează catre CA riscurile identificate, planul de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte măsuri luate de conducerea executivă.
De asemenea, Analizeaza Rapoartele trimestriale privind Administrarea Riscurilor, aprobate de către conducătorul Societatii, si sa le inainteaza CA spre informare;
Totodata, este responsabil cu măsurarea solvabilităţii întreprinderii publice, prin raportare la atribuţiile şi obligaţiile uzuale ale acesteia, şi informează sau, după caz, face propuneri Consiliului de Administraţie.

Pana la data aparitiei/intrarii in vigoare a acestei noi prevederi legislative, in cadrul SNN, activitatea de gestionare a riscurilor era supravegheata prin intermediul Comisiei SCIM, avand rol in coordonarea procesului de management al riscurilor, conform Ordinului SGG nr. 600/2018. Presedintele CM-SCIM este Directorul General al Companiei.
La nivelul CA, Comitetul Consultativ de Audit, format din administratori neexecutivi, avea rolul de control al modului în care riscurile semnificative sunt administrate si de monitorizare a eficacitatii sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității.

Pe parcursul anului 2025 componenta CCGR s-a schimbat in baza deciziilor CA nr. 87/08.05.2025 si nr. 255/15.12.2025.

Comitetul s-a intrunit de 5 ori in 2025. In cadrul sedintelor s-au prezentat si s-au purtat discutii pe marginea rapoartelor privind administrarea riscurilor si rezultatelor indicatorilor de solvabilitate.

Comitetul Consultativ ESG

Comitetul a fost constituit conform cerintelor Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti a intrat in vigoare in luna ianuarie 2025, prin Decizia nr. 86 a Consiliului de Administratie din data de 08.05.2025

Comitetul Consultativ pentru ESG se va intruni ori de cate ori este necesar si va asigura Consiliului de Administratie asistenta in ceea ce priveste urmatoarele:

- Deciziile fundamentale in legatura cu monitorizarea, dezvoltarea si raportarea ESG;
- Cadrul de infrastructura la nivel de Grup SNN (SNN Executiv, CNE Cernavoda, FCN Pitesti, FPCU Feldioara, NuclearelectricaServ, EnergoNuclear);
- Procesul de due dilligence corporativ;
- Dezvoltarea corelata cu cerintele de dezvaluire din ESRSs si data points;
- Dezvoltarea continua a procesului ESG si asimilarea acestuia ca atare la nivel de Grup;
- Consolidarea guvernantei corporative in materie de ESG;
- Facilitarea procesului de monitorizare la nivel de management superior la nivel de Grup si entitate;
- Responsabilitea asumata la nivel de Grup SNN fata de categoriile de stakeholderi externi;
- Integrarea aspectelor ESG în strategia și operațiunile Societăţii si în administrarea riscurilor;
- Derularea operațiunilor Societăţii în conformitate cu standardele naționale și internaționale de E&S și cu politicile E&S ale Societăţii, în concordanță cu obiectivele sale pe termen lung;
- Evaluare si control ale indicatorilor ESG;
- Analiza oricarei decizii de business care urmează să fie luată de Consiliul de Administratie si care poate avea un potențial impact semnificativ și negativ în sfera E&S, in sensul alinierii deciziilor de business cu obiectivele de durabilitate ale Societății și cu politicile E&S sau propunerea de măsuri de atenuare a impactului negativ E&S;
- Validarea Dublei Materialitati si a metodologiei aferente pentru aprobare de catre Consiliul de Administratie si utilizarea acesteia ca baza de raportare.

In anul 2025, Comitetul Consultativ s-a intrunit o data in vederea discutarii DMA si a adoptarii unor masuri de dezvoltare a infrastructurii si trasabilitatii procesului de raportare, la nivel consolidat.

10.5. DREPTURILE ACTIONARILOR

Toti detinatorii de instrumente financiare emise de SNN din acelasi tip si clasa de titluri beneficiaza de un tratament egal, iar Societatea depune permanent eforturi sustinute pentru a realiza o comunicare efectiva, activa si transparenta in vederea exercitarii drepturilor intr-o maniera echitabila.

Toti detinatorii de actiuni SNN sunt tratati in mod echitabil. Toate actiunile emise confera detinatorilor drepturi egale; orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusa aprobarii detinatorilor direct afectati in adunarile speciale ale respectivilor detinatori.

SNN depune toate diligentele pentru facilitarea participarii actionarilor la lucrarile Adunarilor Generale ale Actionarilor, dialogului intre actionari si membrii Consiliului de Administratie si/sau ai conducerii, precum si

a exercitarii depline a drepturilor acestora. Participarea actionarilor la lucrarile Adunarilor Generale ale Actionarilor este pe deplin incurajata, iar pentru actionarii care nu pot participa la sedinte se pune la dispozitie posibilitatea votului in absenta pe baza de procura speciala, prin corespondenta sau prin imputernicire speciala sau generala.

Societatea a creat o sectiune speciala, numita "Relatii cu investitorii", pe pagina proprie de internet, unde informatiile relevante cu privire la procedurile privind accesul si participarea la Adunarea Generala a Actionarilor, convocarile AGA, completarile ordinii de zi ale AGA, raspunsurile Consiliului de Administratie la intrebarile adresate de actionari, rapoartele curente, situatiile financiare ale Societatii, exercitarea drepturilor de vot in AGA, materialele de pe agenda AGA, modelele de imputernicire speciala, calendarul financiar, guvernanta corporativa etc. ale Societatii, sunt permanent actualizate si accesibile, contribuind astfel la informarea transparenta si echitabila a tutuuror celor interesati.

Totodata, SNN a infiintat o structura organizatorica specializata pentru gestionarea activitatii privind piata de capital, respectiv – Departamentul Comunicare, Sustenabilitate si si Relatii cu Investitorii – structura a carei activitate va fi dedicata relatiei cu investitorii si cu actionarii. Personalul departamentului este permanent pregatit/instruit/format profesional asupra aspectelor ce privesc relatia companiei cu actionarii sai, a principiilor de guvernanta corporativa, a managementului, relatiei cu clientii.

Principalele drepturi ale actionarilor in legatura cu Adunarea Generala a Actionarilor sunt:

(a) Dreptul la o perioada minima de notificare

Actionarii Societatii sunt informati despre o viitoare adunare a actionarilor prin intermediul convocarii publicate in Monitorul Oficial al Romaniei si intr-un ziar de tiraj national cu cel putin 30 de zile inainte de data adunarii; de asemenea, convocarea se publica pe website-ul Societatii, in cadrul sectiunii "Relatii cu investitorii" si se transmite la Autoritatea pentru Supraveghere Financiara si la Bursa de Valori Bucuresti sub forma unui raport curent.

(b) Dreptul de acces la informatie

SNN publica documentele si informatiile necesare pe pagina sa de internet pentru a se asigura ca toti actionarii sai isi exercita drepturile in cunostinta de cauza.

(c) Dreptul de a suplimenta ordinea de zi a adunarii

Actionarii SNN care reprezinta individual sau impreuna cu alti actionari cel putin 5% din capitalul social pot solicita adaugarea unor puncte suplimentare pe ordinea de zi in limitele si in conformitate cu prevederile legislatiei aplicabile.

(d) Dreptul de a participa la adunare
Actionarii inregistrati in lista actionarilor SNN de la data de referinta primita de la Depozitarul Central au dreptul de a participa personal sau prin reprezentant la Adunarile Generale ale Actionarilor Societatii.

(e) Drepturi de vot

Capitalul social al Societatii este reprezentat de actiuni ordinare care confera un drept de vot pentru fiecare actiune inregistrata pe numele actionarului la data de referinta.

(f) Dreptul de a adresa intrebari

Orice actionar al Societatii poate adresa intrebari scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a Adunari Generale a Actionarilor si are dreptul de a primi raspunsuri din partea SNN.

Actionarii au dreptul de a participa efectiv si de a vota in cadrul AGA si de a fi informati cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guverneaza AGA. Fiecare actiune confera un drept de vot, un dividend. Nu exista actiuni preferentiale fara drept de vot sau actiuni care confera dreptul la mai mult de un vot.

10.6. TRANSPARENTA, RAPORTAREA FINANCIARA, CONTROLUL INTERN SI ADMINISTRAREA RISCULUI

10.6.1. CONTROLUL INTERN MANAGERIAL

Organizarea controlului intern/ managerial

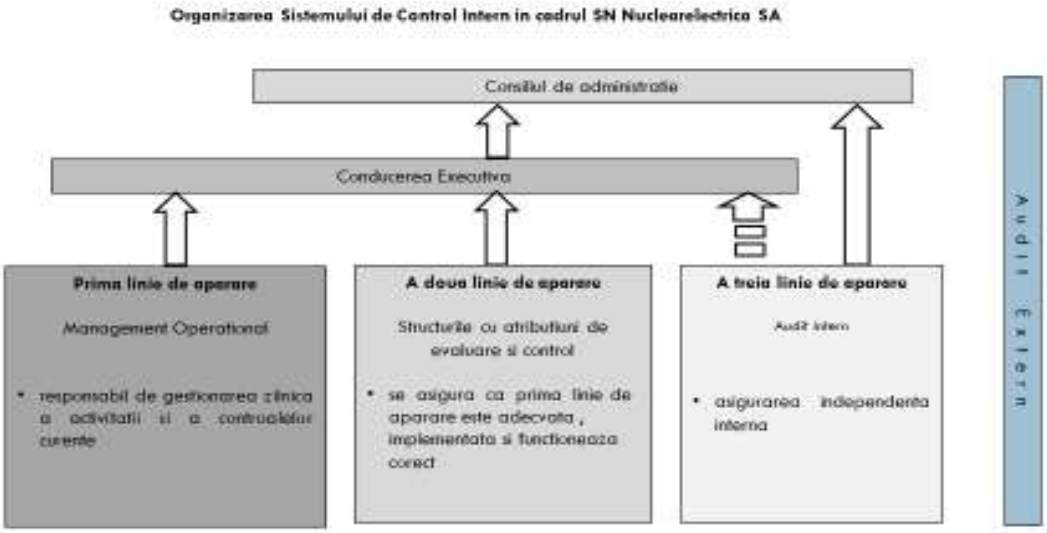
Ca urmare a diversitatii activitatilor desfasurate (fabricarea combustibilului nuclear, producerea de energie electrica si termica din exploatarea unitatilor nucleare, vanzare de energie, achizitii publice, activitate bursiera etc.), S.N. Nuclearelectrica S.A. detine unul dintre cele mai complexe medii de control intern, cu o cultura organizationala indreptata spre excelenta, care doreste asigurarea supravegherii in toate punctele esentiale din cadrul entitatii.

Conducerea SN Nuclearelectrica SA este direct implicata in implementarea si imbunatatirea continua a sistemului de control intern managerial (SCIM), asigurand cadrul organizatoric si alocand resurse pentru dezvoltarea SCIM, respectiv asimilarii bunelor practici internationale in domeniu, ca fundament pentru administrarea de o maniera sistemica si transparenta a organizatiei, baza pentru atingerea obiectivelor in conditii de regularitate, eficacitate economicitate si eficienta.

Modelul organizational al SNN urmareste asigurarea cerintelor legale de segregare si independenta ale nivelelor de aparare, fiind asimilate bunele practici si standardele internationale de control intern definite de modelul COSO - Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Internal Controls Framework - concentrat pe imbuntatirea calitatii raportarilor financiare prin promovarea eticii in afaceri, unui control intern eficient si guvernarea corporatista.

Astfel, in cadrul SNN prin implementarea si aplicarea standardelor de control intern se urmareste asigurarea principiilor guvernantei corporative precum si baze reale pentru imbunatatirea eficientei economice, implicit a valorii companiei si a climatului de investitii, crescandu-se nivelul de transparenta si incredere in beneficiul tuturor partilor interesate: actionari, parteneri de afaceri, salariati.

In S.N. Nuclearelectrica S.A. sistemul de control intern managerial este adaptat la specificul si dimensiunea societatii, considerand particularitatile cadrului legal de organizare si de functionare, precum si standardele de control intern managerial, in corelare cu sistemele de management implementate in cadrul SNN (Sediul Central si sucursale) astfel incat sa se asigure respectarea tuturor cerintelor legale, normelor si standardelor aplicabile (Ordinul SGG nr. 600/2018, Legea nr. 111/1996, Normele CNCAN etc.).



Conform celor mai bune practici internationale si in acord cu principiile promovate de Secretariatul General al Guvernului prin Ordinul SGG nr. 600/2018, in SNN este implementat si se dezvolta modelul celor "3 linii de aparare":

Unde:

- prima linie este reprezentata de managementul operational, responsabil de gestionarea zilnica a activitatii si a controalelor curente;
- a doua linie de aparare este reprezentata de structurile care au atributiuni de evaluare si control in a se asigura ca prima linie de aparare este adecvata, implementata si functioneaza corect. Aceste structuri organizatorice au un anumit grad de independenta fata de prima linie de aparare si pot, de asemenea, interveni direct in modificarea si dezvoltarea sistemelor de control, sistemelor de management si management al riscului;
- a treia linie de aparare, asigurarea independenta interna – auditul intern – trebuie sa ofere Consiliului de Administratie/Comitetului de Audit si Conducerii Executive o asigurare independenta si obiectiva cu privire la functionarea sistemului de control intern si managementul riscului din cadrul Societatii.

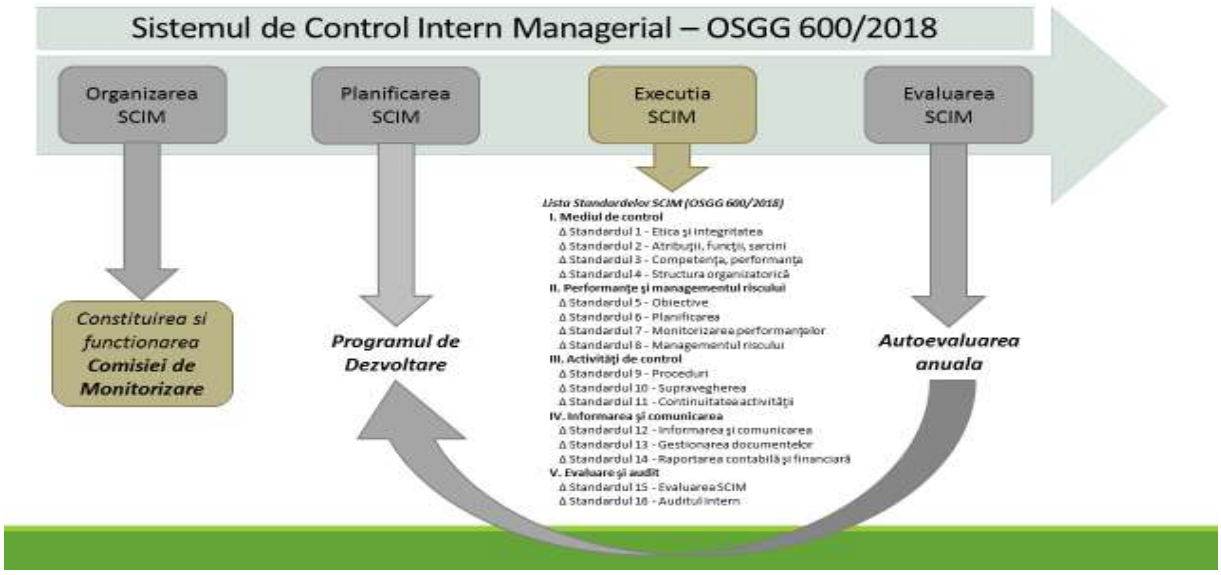
Prin urmare, in cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A. se asigura conformarea cu cerintele standardelor promovate de Secretariatul General al Guvernului, respectiv cu Ordinul nr. 600/2018 care stipuleaza ca stabilirea sistemului de control intern managerial intra in responsabilitatea conducerii, implementarea si dezvoltarea sistemului de control intern managerial, operatiunea de autoevaluare a acestuia, precum si elaborarea/prezentarea raportului asupra sistemului de control intern managerial constituind indicatori de performanta pentru conducatorul entitatii.

In acord cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice, in S.N. Nuclearelectrica S.A. sistemul de control intern managerial opereaza cu o diversitate de procedee, mijloace, actiuni, dispozitii, care privesc toate aspectele legate de activitatile entitatii. Acest ansamblu de elemente este stabilit si implementat de conducerea societatii pentru a-i permite acesteia detinerea unui bun control asupra functionarii entitatii in ansamblul ei si reprezinta

instrumentarul de control intern managerial care se compune din urmatoarele elemente: obiective, mijloace, sistem informational, organizare, proceduri, control.

Pe baza informatiilor furnizate de controlul intern managerial, conducerea societatii consolideaza deciziile manageriale referitoare la planul de activitate, organizarea si coordonarea structurilor din organigrama societatii, stabilirea cu exactitate a responsabilitatilor pe structuri si a persoanelor implicate in activitatile entitatii.

Controlul intern managerial prin obiectivele si procedurile sale urmareste: asigurarea unei bune folosiri a resurselor (financiare, umane) si corelarea acestora cu obiectivele entitatii; imbunatatirea fluxului informational; cresterea inteligibilitatii, gestionarea riscurilor, prevenirea si depistarea fraudelor si calitatea documentelor.



Stabilirea sistemului de control intern managerial are la baza standardele de control intern care sunt grupate pe cinci componente ale controlului intern managerial:

- Mediul de control - grupeaza problemele legate de organizare, managementul resurselor umane, etica, deontologie si integritate;
- Performante si managementul riscului - vizeaza problematica managementului legata de fixarea obiectivelor, planificare (planificarea multianuala), programare (planul de management), performante (monitorizarea performantelor) si gestionarea riscurilor;
- Activitati de control - se refera la elaborarea procedurilor, continuitatea derularii proceselor si activitatilor, separarea atributiilor, supravegherea;
- Informarea si comunicarea - in aceasta sectiune sunt grupate problemele ce tin de crearea unui sistem informational adecvat si a unui sistem de rapoarte privind executia planului de management, a bugetului, a utilizarii resurselor, precum si a gestionarii documentelor;
- Evaluarea sistemului de control intern managerial si auditul intern - problematica vizata de aceasta grupa de standarde priveste dezvoltarea capacitatii de evaluare a controlului intern managerial, in scopul asigurarii continuitatii procesului de perfectionare a acestuia.

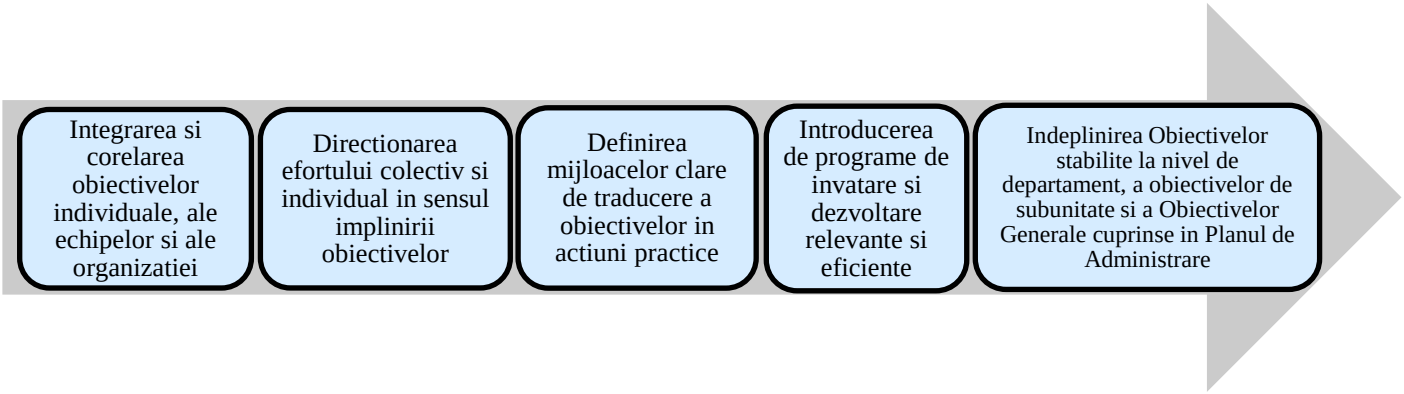
In vederea monitorizarii, coordonarii si indrumarii metodologice a implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial, Directorul General al S.N. Nuclearelectrica S.A. dispune, prin decizie, actualizarea, in acord cu modificarile organizationale, Comisiei de monitorizare care coordoneaza procesul de elaborare a obiectivelor generale si specifice, a activitatilor procedurale, a procesului de gestionare a riscurilor, a sistemului de monitorizare a performantelor, a situatiei procedurilor si a sistemului de monitorizare si de raportare, respectiv informare catre conducerea societatii.

Astfel, Comisia de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial este functionala, coordonata de Directorul General al S.N. Nuclearelectrica S.A. in calitate de presedinte, avand atributiuni si responsabilitati care vizeaza:

i. Obiectivele

- Coordoneaza procesul de actualizare a obiectivelor, a sistemului de monitorizare a performantelor si de raportare.
- Analizeaza informarea, elaborata pe baza raportarilor anuale ale conducatorilor compartimentelor, privind monitorizarea performantelor, in vederea aprobarii acesteia de catre Directorul General al S.N. Nuclearelectrica S.A. in calitate de presedinte al Comisiei de monitorizare.

Implementarea sistemului de cascadare a obiectivelor urmareste:



Indeplinirea obiectivelor generale nu se poate realiza decat cu participarea convergenta si sincronizata a intregii organizatii. Modul de aliniere organizationala a tuturor componentelor din structura organizatorica se face prin definirea, pentru fiecare dintre acestea, a aceluiasi set de instrumente pentru translatarea obiectivelor generale cuprinse in Planul de Administrare in termeni operationali, respective prin:

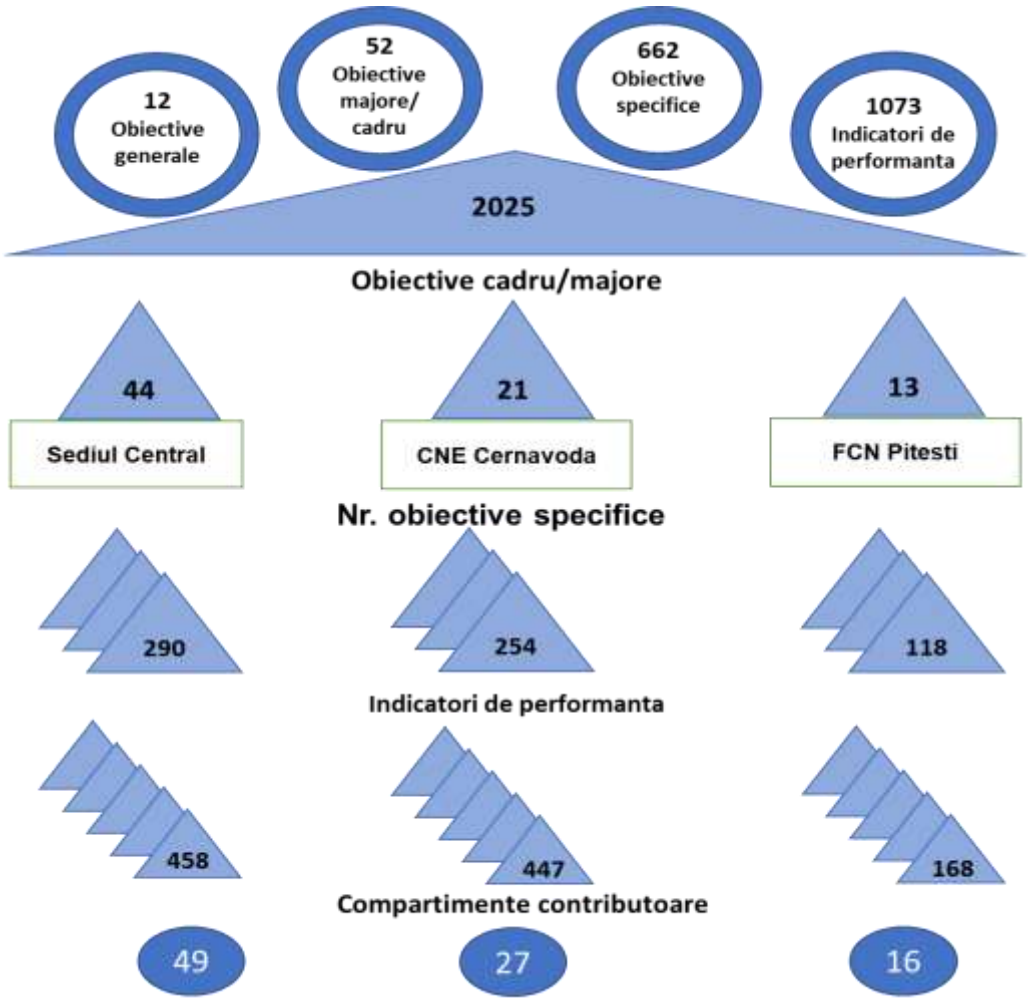
- stabilirea obiectivelor cadru-majore/subunitati SNN considerand asumptiile cuprinse in planul de administrare, prin transpunerea in cadrul CM-SCIM, cu implicarea si suportul conducerii subunitatilor, a obiectivelor generale intr-o maniera mai detaliata, la nivelul fiecarei subunitati din structura organizatorica (Sediul Central, Sucursala CNE Cernavoda si Sucursala FCN Pitesti);
- defalcarea acestora in obiective specifice/departamentale, cu stabilirea mijloacelor de realizare, a tintelor si indicatorilor de performanta.

Comisia de Monitorizare a Sistemului de Control Intern/Managerial (CM-SCIM), in baza atributiunilor de coordonare a procesului de stabilire si actualizare a obiectivelor, a sistemului de monitorizare a performantelor si de raportare, analizeaza rapoartele privind monitorizarea obiectivelor prin intermediul

indicatorilor de performanta la nivelul societatii, avand la baza comunicarile conducatorilor compartimentelor de la primul nivel de conducere, in conformitate cu reglementarile interne precum si in acord cu cerintele legale prevazute de Standardul 5-Obiective si Standardul nr. 7 – Monitorizare performante din OSGG nr.600/2018.

Astfel, pentru anul 2025, sintetic, tabloul de bord la nivel de societate se prezinta astfel:

Obiective S.N. NUCLEARELECTRICA S.A. 2025 – overview



In anul 2025, gradul de realizare a obiectivelor specifice la nivel de societate, respectiv pe subunitati este:



ii. Procedurile

- Coordoneaza procesul de actualizare a activitatilor procedurale si a situatiei procedurilor.
- Coordoneaza procesul de elaborare a procedurilor documentate in vederea indeplinirii in conditii de regularitate, economicitate, eficienta si eficacitate a obiectivelor societatii.

iii. Implementare, dezvoltare si evaluare sistem de control intern managerial

- Elaboreaza Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial, denumit Program de dezvoltare, care se actualizeaza anual.
- Constata stadiul implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial la nivelul societatii.
- Stadiul implementarii si dezvoltarii sistemelor de control intern managerial la nivelul entitatilor publice, constatat de catre Comisia de monitorizare in urma actiunii de autoevaluare anuala, face obiectul informarii, prin intocmirea de situatii centralizatoare anuale, conform modelului prevazut in Situatia centralizatoare privind stadiul implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern managerial, care se raporteaza, cu incadrarea in termenele legale.

Evaluarea anuala a sistemului de control intern managerial

Pentru stabilirea gradului de implementare a standardelor de control intern la 31 decembrie 2025 a fost efectuata autoevaluarea anuala, fiind derulate urmatoarele actiuni:

- Dezbaterea in sedinta de lucru a initierii operatiunii de autoevaluare a gradului de implementare a standardelor de control intern/managerial. In urma discutiilor a fost stabilit calendarul de desfasurare al actiunii, in baza informarii, elaborate de Secretariatul Tehnic din cadrul Departamentul Control Intern si Integritate (Compartiment Control Intern Managerial).

- Instituirea functiei de autoevaluare si apreciere a gradului de implementare a standardelor de control

intern/managerial, prin decizia Directorului General al S.N. Nuclearelectrica SA.

- In cadrul Comisiei de monitorizare a sistemului de control intern managerial a fost avizata documentatia si rezultatele operatiunii de autoevaluare anuala a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial la nivelul SNN.

Din operatiunea de autoevaluare a rezultat ca S.N. Nuclearelectrica S.A. dispune de un sistem de control intern/managerial a carui concepere si aplicare permite conducerii si, dupa caz, Consiliului de administratie, sa furnizeze o asigurare rezonabila ca resursele alocate in scopul indeplinirii obiectivelor generale si specifice au fost utilizate in conditii de legalitate, regularitate, eficacitate, eficienta si economicitate.

Astfel, prin "*Raportul asupra sistemului de control intern managerial la 31 decembrie 2025"*, intocmit in baza art. 4 alin. (3) din Ordonanta Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial si controlul financiar preventiv (republicata), cu modificarile si completarile ulterioare, si in conformitate cu Instructiunile anexate Ordinului nr. 600/2018, Directorul General SNN, declara ca rezultatul autoevaluarii *"se intemeiaza pe o apreciere realista, corecta, completa si demna de incredere asupra sistemului de control intern/managerial, formulata in baza autoevaluarii acestuia*. *Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de control, iar aplicarea masurilor vizand cresterea eficacitatii acestuia are la baza evaluarea riscurilor"*.

Cu privire la caracteristicile sistemului de control intern/managerial specific organizatiei, in raportul anual asupra sistemului de control intern managerial la 31 decembrie 2025 au fost consemnate urmatoarele aspecte:

- **Comisia de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial este functionala**

  Comisia de Monitorizare a Sistemului de Control Intern Managerial (CM-SCIM) este actualizata si functionala, activitatea acesteia derulandu-se in conformitate cu Procedura CM-00-01, rev. 7 – *"Organizarea si Regulamentul de Functionare a Comisiei de Monitorizare a Implementarii si Dezvoltarii Sistemului de Control Intern Managerial "*.

- **Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial, este partial implementat si actualizat anual si ori de cate ori este necesar.**

  Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial in anul 2025 a fost implementat in procent de 88.67% astfel: din totalul de 53 actiuni s-au implementat 47 actiuni, 4 actiuni sunt partial implementate iar 2 actiuni sunt neimplementare, fiind reportate in Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial aferent exercitiului 2026.

- **Procesul de management al riscurilor este organizat si monitorizat**

  La finalul anului 2025, numarul riscurilor SNN este de 556 riscuri, la care se adauga si riscurile aferente proiectelor majore (85). De asemenea, in cadrul CM-SCIM se procedeaza la stabilirea profilului de risc si a limitei de toleranta la risc, anual, aprobate de catre conducerea societatii.

- **Procedurile documentate sunt elaborate,** inventarierea activitatilor procedurabile si actualizarea procedurilor reprezinta activitati permanente, fiind un proces continuu in care este implicata fiecare structura functionala din SNN.

La nivelul SNN au fost inventariate activitatile desfasurate, rezultand un numar de 1146 activitati procedurabile. Pentru activitatile stabilite ca fiind procedurabile, au fost elaborate 2538 proceduri formalizate.

- **Sistemul de monitorizare a performantelor este stabilit si evaluat pentru obiectivele si activitatile entitatii prin intermediul unor indicatori de performanta.**

  In anul 2025, in conformitate cu procedura CM-00-03 rev. 4 "Planificare strategica, stabilire obiective si managementul performantei", in cadrul organizatiei, pornind de la obiectivelor generale ale societatii, au fost actualizate obiectivele subunitatilor SNN si cascadate in obiective specifice (departamentale), cu indicatori si tinte aferente in vederea asigurarii unui sistem de monitorizare si raportare a stadiului de indeplinire a obiectivelor generale si specifice prin intermediul unor indicatori de performanta (KPI).

Astfel, pe baza rezultatelor autoevaluarii, la data de 31 decembrie 2025, sistemul de control intern/managerial al SN Nuclearelectrica SA este conform cu standardele cuprinse in Codul controlului intern/managerial, toate cele 16 standarde de control fiind implementate.

10.6.2. TRANSPARENTA SI RAPORTARE FINANCIARA

Transparenta

Fiind o societate admisa la tranzactionare, SNN actioneaza constant conform cerintelor de informare reglementate de regulile pietei de capital, prin efectuarea de raportari periodice si continue cu privire la evenimente importante ce privesc Societatea, incluzand, fara a se limita la acestea, situatia financiara, performanta, proprietatea si conducerea. Societatea va pregati si va disemina informatiile periodice si continue relevante, in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS). Informatiile sunt diseminate atat in limba romana, cat si in limba engleza. Compania organizeaza, cel putin de cinci ori pe an, intalniri sau teleconferinte cu analistii financiari, brokeri, specialisti de piata, cat si investitori, cu ocazia diseminarii situatiilor financiare anuale si/sau semestriale, materiale relevante in decizia investitionala sau in functie de interesul concret al participantilor la piata de capital (teleconferinte si intalniri face to face). Scopul este asigurarea transparentei totale prin comunicare in conformitate cu legislatia in vigoare si proactiv, in vederea furnizarii de informatii cu un inalt grad de acuratete si in timp util necesare mentinerii si dezvoltarii unei relatii de incredere reciproca.

Pentru a face procesul de informare mai eficient si mai accesibil pentru investitori, SNN a creat pe pagina sa de internet (www.nuclearelectrica.ro) o sectiune speciala (Relatia cu investitorii) unde orice investitor poate accesa cu usurinta informatii despre: (i) strategia Societatii, (ii) stiri, informatii si evenimente, (iii) guvernanta corporativa, (iv) drepturile actionarilor, (v) rapoarte (vi) plata dividendelor, (vii) situatii financiare etc. Mai mult, SNN a stabilit reguli si proceduri interne stricte si are un departament dedicat relatiei cu investitorii. Astfel, Societatea elaboreaza si implementeaza o politica eficienta si transparenta in relatia sa cu investitorii.

In anul 2025, SNN a emis 90 de rapoarte curente, o parte reprezentand conformitatea cu cerintele legale iar restul reprezentand evenimente de natura sa impacteze pretul actiunii, SNN considerand ca o abordare proactiva si deschisa fata de actionari si investitori este optima.

Raportarea financiara

In calitate de societate admisa la tranzactionare pe BVB, precum si in calitate de societate cu capital majoritar de stat, SNN respecta obligatiile de raportare prevazute de prevederile Legii 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata pe 10.08.2021, de prevederile Regulamentului ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, precum si de prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Raportarea situatiilor financiare se efectueaza in conformitate cu calendarul financiar intocmit si aprobat de SNN pentru fiecare exercitiu financiar si in termenele prevazute mai jos:

- in termen de cel mult 120 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Anual intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF), incluzand toate documentele prevazute in reglementarile ASF;
- in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, raportul Semestrial intocmit in conformitate cu reglementarile in materie, emise de catre ASF, iar situatiile financiare semestriale sunt pregatite in conformitate cu legislatia in vigoare;
- in termen de cel mult 45 de zile de la incheierea perioadei de raportare, Raportul Trimestrial pentru primul si cel de-al III-lea trimestru, intocmit in conformitate cu reglementarile ASF, cuprinzand atat documentele de raportare prevazute in reglementarile ASF cat si bilantul financiar si contul de profit si pierdere, elaborate in conformitate cu reglementarile aplicabile.

Situatiile financiare sunt intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana. Pe perioada analizata SNN a intocmit Situatii Financiare Anuale Individuale si Consolidate ca urmare a detinerii in proportie de 100% a urmatoarelor societati: S.C. Energonuclear S.A, Filiala Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L, Nuclearelectrica Serv S.R.L.

Incepand cu exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2020, SNN intocmeste si prezinta rapoartele anuale intr-un format de raportare electronic unic (ESEF – European Single Electronic Format) conform Regulamentului delegate (UE) nr. 815/2018. Astfel raportarile anuale sunt diponibile si in format XHTML, iar situatiile financiare consolidate incluse in Raportul Anual sunt marcate utilizand limbajul de marcare XBRL. Incepand cu exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021 SNN eticheteaza si notele explicative la situatiile financiare consolidate. Astfel, ESEF creste transparenta si capacitatea de utilizare a informatiilor financiare în luarea deciziilor de catre investitori si analisti si de asemenea, implementarea ESEF îmbunatati transparenta pietelor de capital.

Rapoartele curente aferente activitatii companiei sunt realizate in termenele legale prevazute de legislatie si sunt publicate pe site-ul BVB, platforma ASF si pe site-ul propriu SNN.

10.6.3. CONFLICTUL DE INTERESE SI TRANZACTIILE CU PERSOANELE IMPLICATE

Prevederile privind gestionarea conflictului de interese sunt incluse in Regulamentul de Functionare si Organizare a Consiliului de Administratie precum si in Codul de etica al Consiliului de Administratie

Membrii Consiliului de Administratie vor lua decizii in interesul exclusiv al Societatii si nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creeaza un conflict intre interesele lor personale si cele ale Societatii.

Fiecare membru al Consiliului de Administratie se asigura de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar in cazul aparitiei unui astfel de conflict se va abtine de la dezbaterile si votul asupra chestiunilor respective, in conformitate cu prevederile legale in vigoare.

Membrii Consiliului de Administratie prezinta Consiliului de Administratie SNN informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligatie se refera la orice fel de raport care poate afecta pozitia membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.

In vederea asigurarii corectitudinii tranzactiilor cu partile implicate, membrii Consiliului de Administratie apeleaza la urmatoarele criterii, dar fara a se limita doar la acestea:

- Pastrarea competentei CA sau AGA, dupa caz, de a aproba cele mai importante tranzactii. In cazul tranzactiilor cu partile afiliate SNN va respecta prevederile art. 52 alin (5) din O.U.G. nr. 109/2011 cu modificarile si completarile ulterioare;
- Orice tranzactie cu o valoare egala sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii este aprobata de Consiliul de Administratie in urma unei opinii obligatorii a Comitetului Consultativ de Audit al Consiliului;
- Solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzactii din partea structurilor de control intern (Comitetul Consultativ de Audit si Departamentul de Audit intern);
- Incredintarea negocierilor, referitoare la aceste tranzactii, unuia sau mai multor administratori independenti sau administratorilor care nu au legaturi cu partile implicate respective;
- Recursul la experti independenti.

In afara de respectarea prevederilor legale cu caracter general, SNN a stabilit si a implementat politici interne care reglementeaza mai detaliat procedura interna privind divulgarea tranzactiilor dintre afiliati.

Astfel, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii cu administratorii ori directorii, cu angajatii, cu actionarii care detin controlul asupra Societatii sau cu o societate controlata de acestia, prin punerea la dispozitia actionarilor a documentelor ce reflecta datele si informatiile esentiale si semnificative in legatura cu aceste tranzactii. Totodata, Consiliul de Administratie va informa actionarii, in cadrul primei AGA ce urmeaza incheierii actului juridic, asupra oricarei tranzactii incheiate de SNN, in calitate de intreprindere publica, cu o alta intreprindere publica ori cu autoritatea publica tutelara, daca tranzactia are o valoare, individual sau intr-o serie de tranzactii, de cel putin echivalentul in lei a 100.000 EUR.

Consiliul de Administratie aproba trimestrial un raport de informare privind achizitia de bunuri, servicii si lucrari a caror valoare este mai mare decat 500.000 EUR/achizitie (pentru achizitiile de bunuri si lucrari) si respectiv 100.000 EUR/achizitie (pentru servicii), raport publicat pe site-ul societatii in sectiunea Relatii cu Investitorii/Raportari periodice.

Consiliul de Administratie aproba si publica de asemenea anual, pe site-ul SNN, un raport privind sponsorizarile acordate in anul anterior.

10.6.4. CONTROLUL FINANCIAR DE GESTIUNE

Controlul Financiar de Gestiune in cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A. este organizat si exercitat in conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico - financiare, aprobata prin Legea nr. 107/2012 si H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune, acoperind toate structurile din organigrama societatii.

Organizarea controlului financiar de gestiune in cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A. are la baza necesitatea ca la nivelul societatii sa existe un sistem eficient de control, care sa asigure integritatea patrimoniului; intarirea disciplinei bugetare si economico-financiare; respectarea prevederilor legale incidente activitatii, a reglementarilor si a deciziilor interne; cresterea eficientei in utilizarea resurselor alocate.

Controlul Financiar de Gestiune este un instrument economic care subscrie obiectivelor asumate prin planul de administrare privind consolidarea sistemului de control intern si serveste intereselor SNN prin:

- actiunile de prevenire si/sau de detectare a unor situatii de disfunctionalitate;
- actiunile de verificare, respectiv de acordare a vizei de control preventiv pe proiectul bugetului de venituri si cheltuieli al societatii si/sau subunitatilor/ filialelor din structura acesteia.

Dezvoltarea si perfectionarea controlului financiar de gestiune sporeste calitatea, performanta si responsabilitatea managementului financiar in procesul utilizarii resurselor entitatii.

Obiectivele controlului financiar de gestiune sunt:

- Asigurarea integritatii patrimoniului ca expresie baneasca a mijloacelor economice cu sursele de finantare a acestora, precum si a rezultatelor financiare ale activitatii economice;
- Cresterea eficientei in utilizarea resurselor alocate prin verificarea legalitatii, regularitatii si conformitatii operatiunilor, identificarea slabiciunilor sistemului de control intern, care au generat erori sau au permis aparitia fraudei, gestiunea defectuoasa sau frauduloasa;
- Intarirea disciplinei bugetare si economico-financiare;
- Respectare a prevederilor legale, a reglementarilor si deciziilor interne.

Scopul controlului financiar de gestiune este de a informa Consiliul de Administratie al S.N. Nuclearelectrica S.A. si de a comunica Directorului General informatiile referitoare la performante, precum si informatii privind:

- executarea operatiunilor intr-un mod ordonat, etic, economic si eficient;
- indeplinirea obligatiilor cu responsabilitate; conformitatea cu legile si reglementarile interne in vigoare;
- protejarea resurselor impotriva pierderilor, abuzurilor si daunelor;
- intarirea sistemului de control intern, astfel incat sa asigure, in mod eficient, prevenirea iregularitatilor si recuperarea pierderilor cauzate de nereguli sau fraude.

In cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A. organizarea controlului financiar de gestiune respecta principiile de segregare, Departamentul Control Intern si Integritate (DCII) prin Compartimentul Corp Control Financiar de Gestiune fiind responsabil pentru efectuarea controlului financiar de gestiune (CFG) in toate subunitatile si filialele S.N. Nuclearelectrica S.A. si avand independenta operationala prin subordonare directa la Directorul General.

De asemenea, in conformitate cu prevederile legale, Consiliul de Administratie este informat trimestrial, sau ori de cate ori este nevoie, asupra exercitarii si rezultatelor controlului financiar de gestiune.

In cadrul SNN, controlul financiar de gestiune se desfasoara in baza programului anual de activitate si a programelor semestriale aprobate de Directorul General al Societatii, avand la baza proceduri specifice proprii, emise in conformitate cu prevederile legale incidente activitatii – O.U.G. nr. 94/2011 privind organizarea si functionarea inspectiei economico - financiare, aprobata prin Legea nr. 107/ 2012 si H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare si exercitare a controlului financiar de gestiune precum si cu asimilare bunelor practici in domeniu.

In anul 2025 au fost atinse obiectivele specifice activitatii de control financiar de gestiune, a fost realizat in intregime programul de activitate aprobat (17 actiuni de control), fiind cuprinse in verificari toate cele toate 3 sucursale, Sediul Central, Sucursala CNE Cernavoda si Sucursala FCN Pitesti, precum si filialele FPCU – Feldioara SRL si Nuclearelectrica Serv SRL.

Obiectivele generale ale actiunilor de control cuprinse in programul anual de activitate pentru anul 2025 au fost:

1. Respectarea prevederilor legale in fundamentarea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli al SN Nuclearelectrica SA, Nuclearelectrica Serv SRL, EnergoNuclear SA si Fabrica de prelucrare a concentratului de uraniu – Feldioara (FPCU);
2. Modul de fundamentare si documentare al atributiunilor, programului de lucru si de stabilire a zonelor de activitate si acces pentru personalul indirect utilizat de contractori in cadrul contractelor sectoriale de servicii de orice natura incheiate cu SNN SA la sucursala CNE Cernavoda;
3. Respectarea prevederilor legale si procedurale cu privire la casarea activelor de natura stocurilor, imobilizarilor (corporale, necorporale si in curs de executie); reflectarea in contabilitate a operatiunilor si conformitatea cu reglementarile contabile si prevederile fiscale aplicabile.
4. Respectarea prevederilor legale si procedurale cu privire la efectuarea platilor si incasarilor in numerar, inclusiv acordarea si decontarea avansurilor de trezorerie de orice natura;
5. Respectarea prevederilor legale si ale procedurilor interne cu privire la efectuarea achizitiilor, respectiv determinarea valorii estimate si a necesarului de aprovizionat in concordanta cu volumul stocurilor existente, a stocurilor de siguranta si a limitelor minime si maxime;
6. Modul de derulare a procedurilor privind actiunile pentru determinarea prejudiciului urmare a unei contestatii introduse la CNSC sau la instanta de judecata.

De asemenea, in anul 2025 au fost derulate din dispozitia Directorului General al SNN S.A. si 9 actiuni tematice de analiza, de verificare si de control.

Pe durata anului 2025 au fost monitorizate 85 de masuri corective, cu termene si responsabilitati de solutionare stabilite prin rapoartele de control realizate in anul 2025 si anterior.

10.6.5. DIRECTIA AUDIT SI MANAGEMENTUL RISCULUI

Infiintata in anul 2018, Directia de Audit si Managementul Riscului (DAMR) este condusa de un Director si se afla in subordinea directa a Directorului General, avand urmatoarele atributii principale:

- Desfasoara activitati de audit intern prin intermediul Departamentului de Audit Intern (DAI) pentru a evalua daca sistemele de management si control intern ale societatii sunt conforme cu normele de legalitate, eficienta, eficacitate, regularitate si/sau economicitate, in functie de situatie; aceasta activitate se desfasoara cu respectarea principiului independentei functiei de audit intern in cadrul companiei prin subordonarea functionala a DAI fata de Consiliul de Administratie;
- Asigura organizarea si efectuarea de misiuni si/sau activitati specifice de antifrauda prin intermediul Biroului Antifrauda (BA), infiintat in anul 2019, ce are si rolul de a acorda suport in cadrul misiunilor de audit derulate de catre Departamentul Audit Intern, atunci cand exista suspiciuni sau riscuri de frauda;
- Asigura coordonarea si monitorizarea procesului de management al riscului prin organizarea, coordonarea si indrumarea metodologica a procesul de administrare a riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor de afaceri ale organizatiei, monitorizand realizarea / implementarea actiunilor care plaseaza si mentin riscurile in limite acceptabile, prin intermediul Serviciului Managementul Riscului.

Audit intern

In anul 2025, activitatea de audit intern la nivelul SNN s-a desfasurat prin structura de audit intern proprie, respectiv Departamentul Audit Intern (DAI) din cadrul DAMR, aflat in subordinea ierarhica / administrativa a Directorului General al Societatii, dar avand independenta asigurata prin raportarea si relatiile functionale cu Consiliul de Administratie si Comitetul Consultativ de Audit. Conducerea SNN a asigurat imbunatatirea calitatii profesionale a structurii organizatorice a DAI, prin sprijinirea indeplinirii Programului de asigurare si imbunatatire a calitatii. Majoritatea auditorilor interni ai Societatii sunt profesionisti in domeniu care poseda certificari recunoscute la nivel international si national (CIA, CRMA, ACCA, CAFR, CECCAR, API, SMAM).

Pe parcursul anului 2025, nu au intervenit probleme in asigurarea independentei si competentei auditorilor interni si nu s-au identificat situatii de nerespectare a regulilor si principiilor prevazute in Codul privind conduita etica a auditorului intern.

De la infiintarea DAMR (2018), Departamentul Audit Intern a asigurat functia de audit intern a Sediului Executiv Bucuresti si sucursalelor CNE Cernavoda si FCN Pitesti, unitati fara personalitate juridica distincta. Incepand cu anul 2020, DAI si-a extins aria de acoperire pentru a prelua si activitatea de audit intern a entitatii subordonate – filiala (cu personalitate juridica distincta) EnergoNuclear S.A. In privinta nou infiintatelor filiale SNN, incepand cu anul 2022:

- filiala Feldioara (Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara SRL) a primit acordul DAMR (organ ierarhic superior) pentru infiintarea si organizarea unui Compartiment de Audit Intern propriu (reorganizat in cursul anului 2023 sub forma de Serviciu Audit Intern prin atragerea de auditori interni noi, pentru satisfacerea normei minime legale de resursa umana), in coordonare operational / functionala cu structura de audit intern a SNN;
- aria de acoperire a DAI s-a extins pentru a acoperi si activitatile filialei Nuclearelectrica Serv SRL, in masura in care filiala se operationalizeaza (obtinand relevanta / materialitate) si nu opteaza pentru infiintarea unei structuri de audit intern proprie.

Pentru o administrare eficienta si in pas cu liniile strategice si de raportare ale Politicii de Grup de entitati SNN (sucursale si filiale), incepand cu anul 2023 Departamentul Audit Intern SNN si-a structurat activitatea, operand prin doua servicii:

- Serviciul Audit Centrala (SAC), care desfasoara misiuni de audit intern in aria SNN – sediul central / executiv si sucursalele CNE si FCN, inclusiv actiuni de planificare in audit, de urmarire a recomandarilor (planurilor de masuri) si de raportare a activitatii (trimestriale / anuale);
- Serviciul Audit Subsidiare (SAS), care deruleaza aceleasi tipuri de misiuni si actiuni:
  - asigurand functia de audit intern in aria filialelor (cu personalitate juridica distincta) din cadrul Grupului SNN, care nu si-au organizat o structura de audit intern proprie si functionala;
  - coordonand activitatea functiilor de audit intern la nivelul filialelor care si-au infiintat structuri de audit intern proprii, asigurand (unde e cazul) nevoile de resurse umane suplimentare.

DAI isi desfasoara activitatea pe baza unor proceduri proprii, care sunt actualizate ori de cate ori este necesar. Principalele proceduri interne in baza carora DAI isi desfasoara activitatea sunt:

- Carta auditului intern;
- Normele metodologice privind organizarea si exercitarea auditului intern in cadrul SNN;
- Procedura de coordonare si monitorizare a activitatii de audit intern din cadrul filialelor SNN.

Normele au fost elaborate in conformitate cu legislatia in vigoare (HG nr. 1086/2013 si Lege nr. 672/2002, republicata), cu Standardele de Practica Profesionala a Auditului Intern ale Institutului de Auditori Interni (IIA-Inc) si a celor mai bune practici in domeniu. Pentru asigurarea unitatii de metodologii si practici de lucru Serviciul Audit Intern FPCU – Feldioara a aderat la aceleasi norme.

Activitatea de audit intern s-a desfasurat in baza planului anual, aprobat de catre Consiliul de Administratie si Directorul General SNN. De asemenea, la sfarsitul anului 2025, a fost elaborat si aprobat Planul Multianual de audit 2026 – 2028, care intentioneaza sa acopere majoritatea proceselor si activitatilor din cadrul Grupului de entitati SNN.
In cursul anul 2025 in cadrul Grupului SNN au fost efectuate 19 misiuni de audit intern (12 misiuni planificate si 7 misiuni solicitate ad-hoc), la care s-au adaugat actiunile de urmarire a implementarii masurilor dispuse / agreate prin misiuni anterioare.
DAI monitorizeaza permanent stadiul implementarii recomandarilor formulate in timpul misiunilor de audit intern, auditorii interni solicitand la termenele scadente comunicarea stadiului de realizare si transmiterea dovezilor de implementare. Dupa expirarea termenului de implementare, auditorii se deplaseaza la entitatea auditata pentru a verifica conformitatea informatiilor primite si pentru a stabili noi termene de implementare, daca este cazul.

Rapoarte de activitate si monitorizare a performantelor (KPI) structurii de audit intern sunt intocmite periodic (trimestrial) si raportate Comitetului Consultativ de Audit, managementului SNN, precum si Consiliilor de Administratie ale filialelor. Un raport de activitate anual in formatul solicitat de catre UCAAPI este elaborat si depus la Compartimentul Audit Intern al Ministerului Energiei (organ ierarhic superior) si la Departamentul IV al Curtii de Conturi a Romaniei in fiecare luna de Ianuarie pentru anul precedent.

De asemenea, la nivelul DAI, s-a continuat Programul de asigurare si imbunatatire a calitatii, prin care se urmareste:

- oferirea unui grad adecvat de asigurare ca activitatea desfasurata de catre auditorii interni adauga valoare si contribuie la imbunatatirea proceselor si operatiunilor grupului SNN;
- furnizarea unei asigurari suplimentare asupra faptului ca activitatea este desfasurata in conformitate cu legislatia aplicabila si Codul privind conduita etica a auditorului intern.

In cursul anului 2025, mentionam ca s-au respectat prevederile art. 21 alin. (8) din Legea nr. 672/2002 republicata privind pregatirea profesionala a auditorilor interni, prin participare la cursuri de pregatire / perfectionare, precum si studiu individual.

Antifrauda

Pentru realizarea obiectivelor stabilite prin Planul de Administrare, la nivelul Directiei Audit si Managementul Riscului, prin intermediul Biroului Antifrauda, a fost elaborat un Program Antifrauda avand ca scop imbunatatirea procesului de gestionare a riscurilor de frauda. Programul Antifrauda a fost initiat in anul 2020 la nivelul SNN, cu avizul Consiliului de Administratie, si a fost dezvoltat si consolidat pe parcursul anilor urmatori.
Pentru anul 2025, Biroul Antifrauda (BAF) si-a propus imbuntatirea structurii Programului Antifrauda, prin includerea unor activitati suplimentare ce au vizat extinderea activitatii de gestionare a riscurilor de frauda si dezvoltarea unor noi teste antifrauda si a unor noi instrumente de evaluare a cadrului de control intern destinat sa previna si sa detecteze frauda. Programul Antifrauda aferent anului 2025 a fost aprobat de catre Consiliul de Administratie in data de 20.12.2024.

In anul 2025 principalele obiective vizate pentru imbunatatirea activitatii de gestionare a riscurilor de frauda, au fost:

- initierea unei serii de campanii pe tematica de antifrauda (de exemplu: Frauda in organizatie, Cum poti identifica site-urile clona, Aplicatia care-ti fura datele si banii) si efectuarea unor seminarii / workshop-uri / informari privind frauda (Fraudele online – provocari si solutii, Riscuri si vulnerabilitati privind DIA);
- efectuarea unui sondaj in randul salariatilor SNN / FCN / CNE pentru a evalua daca managementul a dezvoltat un cadru adecvat de control intern destinat sa previna si sa detecteze frauda. Obiectivul chestionarului a fost de a identifica perceptiile angajatilor privind: cultura etica si climatul organizational, eficienta controalelor interne, riscurile specifice de frauda si gradul de incredere in mecanismele de sesizare si raportare;

- derularea testelor antifrauda la nivelul sucursalei CNE, vizand in principal, scenarii de frauda in domenii precum: achizitii si datorii, resurse umane, stocuri si plati;
- participarea in echipa comuna cu auditorii Departamentului Audit Intern sau in calitate de coordonator, la 6 misiuni de audit / investigatii planificate unde a fost necesara evaluarea anumitor situatii in care existau riscuri de frauda si ad-hoc;
- actualizarea registrului de riscuri la nivelul SNN, prin includerea unor riscuri antifrauda aferente zonelor achizitii si financiar.

In anul 2026 Biroul Antifrauda (BAF) va efectua o serie de teste antifrauda la nivelul sucursalei SNN, vizand in principal, scenarii de frauda in urmatoarele domenii: achizitii si datorii, resurse umane, stocuri si plati. Totodata, BAF si-a propus ca in anul 2026 sa efectueze evaluari cuprinzatoare ale riscurilor de frauda (suplimentar fata de ceea ce exista in momentul prezent in Registrul de Riscuri) in sucursala CNE, in principal in zonele cu potential ridicat de frauda.

In ceea ce priveste participarea la misiuni de audit / investigatii antifrauda, planificarea aferenta anului 2026 prevede participarea BAF la 7 misiuni de audit in echipa comuna cu auditorii Departamentului Audit Intern sau in calitate de coordonator.

In plus fata de testele antifrauda, evaluarea riscurilor de frauda si misiunile de audit / investigatie programate pentru anul 2026, aplicarea Programului Antifrauda vizeaza cu prioritate si:

- asigurarea pentru angajatii SNN / CNE / FCN a cel putin doua activitati de pregatire specifica / informare (newsletters) pe segmentul antifrauda atat pentru personalul de executie cat si pentru personalul de management;
- crearea unei strategii de comunicare privind instruirea / pregatirea in domeniul fraudei, pentru a consolida cultura de integritate, transparenta si responsabilitate in cadrul companiei;
- realizarea sondajului in randul salariatilor SNN / FCN / CNE cu scopul a evalua masura in care managementul a dezvoltat un cadru adecvat de control intern pentru prevenirea si detectarea fraudei. Sondajul a fost desfasurat prima data in anul 2025, pentru a evalua perceptia angajatilor privind eficienta cadrului de control intern, iar continutul acestuia va fi revizuit in anul 2026, astfel incat sa reflecte eventualele schimbari in perceptia angajatilor.

Managementul riscului

Procesul de management al riscurilor se afla in responsabilitatea presedintelui Comisiei de Monitorizare a Implementarii si Dezvoltarii Sistemului de Control Intern Managerial (CM-SCIM), iar Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor (CCGR) are rol de supraveghere. Considerand dimensiunea, complexitatea si mediul specific activitatilor nucleare, responsabilitatile referitoare la administrarea riscurilor corporative sunt realizate / indeplinite de Serviciul Managementul Riscului (SMR) din cadrul Directiei Audit si Managementul Riscului, impreuna cu responsabilii de risc si personalul SNN.
In indeplinirea atributiilor, CM-SCIM analizeaza desfasurarea procesului de gestionare a riscurilor pe baza Rapoartelor trimestriale privind administrarea riscurilor emise de SMR si prioritizeaza riscurile semnificative, care pot afecta atingerea obiectivelor.
Comisia de Monitorizare a Implementarii si Dezvoltarii Sistemului de Control Intern Managerial, analizeaza si avizeaza, in vederea aprobarii de catre Directorul General, urmatoarele:

- Raportul trimestrial privind administrarea riscurilor;
- Planul de actiuni / masuri pentru tratarea riscurilor inalte / ridicate (cu expunere reziduala ce depaseste limita de toleranta la risc stabilita la nivelul Companiei (14));
- Propunerile privind profilul de risc si limita de toleranta la risc.

Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor analizeaza Rapoartele trimestriale privind Administrarea Riscurilor, aprobate de catre conducatorul Societatii, si le inainteaza CA spre informare; analizeaza profilul de risc si limita de toleranta la risc, aprobate de catre conducatorul Societatii, si, daca este cazul, poate solicita conducerii executive, reanalizarea anumitor aspecte in legatura cu aceste doua subiecte, in vederea informarii CA.

Analizele efectuate si prezentate in raportarile trimestriale privind administrarea riscurilor, au evidentiat faptul ca evaluarile initiale au fost corect fundamentate, iar pe parcursul anului 2025 nu au intervenit modificari care sa impuna ajustarea profilului de risc aprobat.

Pentru anul 2026 a fost aprobat Profilul de risc cu urmatoarea structura:

Denumire risc	Pondere 2026	Nivel risc 2025	Nivel risc 2026	Trend 2026
Risc operational	30%	Scazut	**Scazut**	→
Risc de piata/ pret	8%	Ridicat	**Ridicat**	→
Risc de credit/ contrapartida	8%	Ridicat	**Ridicat**	→
Risc concurential	6%	Mediu	**Mediu**	↗
Risc macroeconomic	8%	Ridicat	**Ridicat**	→
Risc geopolitic, conflict hibrid si dezinformare	11%	Ridicat	**Ridicat**	↗
Risc de reglementare/ legislativ	6%	Ridicat	**Ridicat**	→
Risc asociat lipsei fortei de munca specializate	7%	Mediu	**Mediu**	↗
Risc de proiect (U3 & U4, SMR, Cobalt, retehnologizare U1 & U2)	14%	Mediu	**Mediu**	↗
Dezvoltare si asimilare subsidiare CNU, EnergoNuclear, Nuclearelectrica Serv, RoPower	2%	Mediu	**Mediu**	→
Total profil de risc	100%	Mediu	**Mediu**	→

Serviciul Managementul Riscului evalueaza nivelul total de risc din profilul de risc al SNN ca fiind la un nivel "Mediu" pe parcursul anului 2026, in special ca efect cumulat al unui bun control al activitatilor operationale, posibilei imbunatatiri a situatiei financiare a contrapartidelor, controlului proiectelor demarate, insa cu perspectiva de **crestere** si posibilitatea de escaladare daca vor aparea evolutii nefavorabile sau care sa accentueze riscurile ridicate.

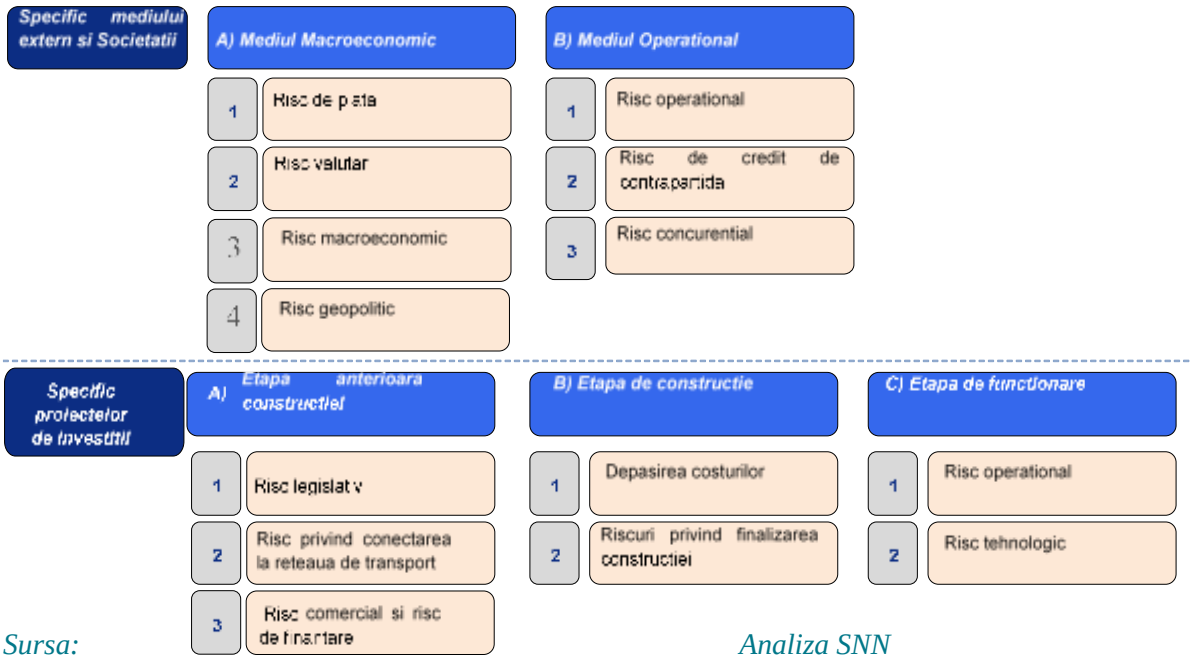
Analiza riscului privind activitatile curente si strategia de afaceri

Strategia energetica a Romaniei 2020-2030, cu perspectiva anului 2050 isi propune tinte concrete, stabileste directii clare si defineste reperele prin care Romania isi va mentine pozitia de producator de energie in regiune si de actor activ si important in gestionarea situatiilor de stres la nivel regional.
Dezvoltarea sectorului energetic este direct proportionala cu realizarea unor proiecte de investitii strategice de interes national, finalizarea Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda fiind prioritara. Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda reprezinta o componenta esentiala a proiectului de strategie energetica. De asemenea, proiectul de strategie energetica fundamenteaza pozitionarea Romaniei in raport cu propunerile de reforma a pietei europene de energie, iar un loc important este destinat analizei contextului european si politicilor de creare a Uniunii Energetice din care vom face parte, actualizarea periodica a acesteia urmand a tine cont de schimbarile care au loc pe plan local, regional, european si mondial, transpunerea in practica a Strategiei Energetice fiind corelata cu contextul national si international, ambele evoluand in interdependenta dinamica.

In acest context, SNN si-a stabilit principalele strategii pe termen mediu si lung avand in vedere in principal mentinerea sigurantei nucleare, cresterea continua si majorarea profitului actionarilor sai, analiza riscurilor activitatii fiind importanta in acest context.

Categoriile de risc cu care Societatea se poate confrunta, in functie de mediu (macroeconomic si operational) si specifice proiectelor de investitii, sunt evidentiate mai jos.

Prezentarea riscurilor generale



Sursa: *Analiza SNN*

In continuare sunt prezentate pe scurt principalele riscuri specifice Societatii, in functie de mediul macroeconomic, respectiv mediul operational:

Mediul macroeconomic

Evolutiile internationale recente, in special din ultimele luni, dominate de reorientarea politicilor SUA (tarifele vamale impuse de SUA in raport cu principalii parteneri comerciali, reducerea semnificativa a ajutoarelor financiare prin US Aid, repozitionarea SUA in raport cu NATO, China si Rusia, evolutia conflictelor din Ucraina si din Orientul Mijlociu) semnaleaza o realiniere dinamica a relatiilor/ aliantelor politice, militare si economice coagulate in jurul SUA si Chinei, fapt care devine treptat un “nou normal”.

Socul impunerii de tarife vamale de catre SUA a fost absorbit in mare parte de piete si de reorientarea lanturilor de aprovizionare, insa volatilitatea pietelor ramane la cote inalte, marcate de impredictibilitatea evolutiilor viitoare.

Situatia macroeconomica nationala si internationala poate afecta SNN prin:

1. Fluctuatii semnificative ale pretului energiei electrice, influentate de evolutia pietelor globale si modificarile legislative.
2. Conditiile macroeconomice pot fi afectate semnificativ de modificarile legislative intentionate la nivelul UE, in special in zona rezilientei geografice si a retelei de transport.
3. Situatia macroeconomica specifica a Romaniei este influentata de expunerea la riscul valutar si de rata a dobanzii.
4. Situatia geopolitica si macroeconomica internationala au afectat preturile materiilor prime si lanturile de aprovizionare.

Principalii factori de risc asociati mediului macroeconomic sunt grupati in urmatoarele trei categorii:

Riscul de piata

Categoria riscului de piata cuprinde riscuri de piata generale si riscuri asociate pietei energiei electrice din Romania. Acest risc combina efectele performantei macroeconomice, evolutiei pietei energiei electrice si a volatilitatii pretului energiei electrice, fiind generat de fluctuatia pretului energiei electrice si de fluctuatia pretului materiilor prime si materialelor, de numarul redus de furnizori sau parteneri comerciali si de lipsa contractelor pe termen lung. Materializarea riscului de piata are un impact direct asupra performantei generale a Societatii.
In contextul "razboiului sanctiunilor" intre SUA si China, este de interes urmarirea cotatiilor aurului (Au) ca activ de rezerva, si a metalelor rare in privinta carora China este un producator dominant sau cel putin semnificativ (Germaniu, Galiu, Nichel), cu potential de a influenta pretul acestora, cu impact asupra industriilor de microprocesoare sau care folosesc microprocesoare.

Inflatia medie anuala pentru intreg anul 2025 a fost de 7,37%, in crestere fata de 5,6% in 2024, insa se estimeaza un trend descendent in perioada urmatoare.

Totusi, evaluarile BNR indica perspectiva descresterii foarte lente a acesteia in urmatoarea perioada, pe fondul efectelor tranzitorii peste asteptari exercitate de expirarea schemei de plafonare a pretului la energia electrica si de majorarea cotelor de TVA si a accizelor.

Riscul valutar

In contextul proiectelor majore de investitii in care SNN este implicata direct sau prin filialele sale, riscul valutar reprezinta un factor semnificativ care poate influenta situatia financiara a companiei. Acest risc este generat de obligatiile financiare asumate in cadrul proiectelor:

- Avansuri si plati pentru lucrari si echipamente – o parte semnificativa a contractelor de investitii si proiecte (filialele) sunt incheiate cu furnizori si parteneri straini, platile pentru achizitia de echipamente, materiale si servicii sunt denominate in monede precum EUR, USD si CAD. Orice fluctuatie a cursului de schimb intre momentul contractarii si momentul efectuarii platilor poate creste costurile investitiei.
- Imprumuturi si rambursari de credite – pentru finantarea proiectelor semnificative, SNN acceseaza imprumuturi externe denominate in valuta. Evolutia cursului de schimb poate duce la cresterea valorii obligatiilor de plata in moneda locala, afectand fluxurile de numerar si necesarul de lichiditati.
- Expunerea pe termen lung – dat fiind faptul ca aceste proiecte de investitii au un caracter multianual, riscul valutar nu este doar unul imediat, ci se poate manifesta pe o perioada extinsa, influentand rentabilitatea investitiilor si capacitatea companiei de a mentine un echilibru financiar sustenabil.

Riscul valutar poate afecta direct costurile operationale si strategia de dezvoltare a SNN, determinand:

- Cresterea costurilor proiectelor, in cazul in care moneda locala se depreciaza fata de monedele de referinta;
- Instabilitate in fluxurile de numerar, dificultati in estimarea bugetelor si a necesarului de finantare cu o acuratete foarte mare.

Desi in mod traditional moneda europeana tinde sa se deprecieze in perioade de stres financiar international, principalul castigator valutar al volatilitatii pe pietele internationale este moneda europeana, a carei crestere in raport cu majoritatea restului monedelor este sustinuta de repatrierea capitalurilor din SUA in Europa si de

perceptia pietelor privind cresterea vulnerabilitatii economiilor asiatice capitaliste considerate puternice (ex. Taiwan, Coreea de Sud) in raport cu ascensiunea in crestere a Chinei.

Estimam continuarea perioadei de volatilitate accentuata pe pietele internationale, evolutiile valutare urmand sa depinda in mare masura de:

- deciziile cu impact economic ale SUA (caracterizate de imprevizibilitate ridicata a actiunilor Presedintiei americane),
- evolutia relatiei SUA cu China (in principal), atat economic cat si geostrategic/ militar si
- rezultatul pozitionarii SUA in privinta NATO si a conflictului din Ucraina, in subsidiar si cu pozitionarea UE in raport cu acesta din urma.

Astfel, in contextul nivelului delicat al riscului de tara, a evolutiilor geopolitice si macroeconomice, si a tensiunilor cauzate de supraevaluarea monedei nationale, consideram ca exista premize crescute pentru o devalorizare moderata in cursul anului 2026.
Estimarile analistilor internationali converg spre aceeasi directie, respectiv estimeaza o depreciere a leului spre o rata de 5.15 pentru finalul anului 2026.

Risc geopolitic

Riscul geopolitic (si geoeconomic) este un risc cu potential de crestere semnificativa in 2026, in special in contextul accentuarii polarizarii geopolitice, a dezangajarii SUA din spatiul european, evolutiei relatiilor SUA cu tarile CRINK/ BRICS, si vulnerabilitatii sporite a Republicii Moldova. Elemente de conflict hibrid pot afecta in mod direct Romania si activitatea SNN: atacuri cibernetice, dezinformare, influentarea societatii (alegeri, miscari sociale), vizarea infrastructurii critice si a persoanelor cheie etc.

Principalele evolutii de interes pentru Romania si SNN sunt cele in legatura cu:

a) accentuarea **polarizarii geopolitice** dintre aliantele politice, economice si militare grupate in jurul SUA si China, cu cresterea rolului tarilor din Sudul global,
b) indepartarea tarilor majore (SUA, China, Rusia) de respectarea regulilor convenite si cooperare pentru guvernarea relatiilor internationale dintre tari (ex. legi internationale, tratate si functionarea institutiilor internationale multilaterale, precum ONU), si aborarea relatiilor internationale preponderent pe baza de pragmatism national in privinta echilibrului de putere economic si militar, actiuni unilaterale si negocieri fara constrageri juridice,
c) reducerea rolului si influentei UE pe plan international,
d) cresterea competitiei pentru resurse strategice (minerale rare) si asigurarea rezilientei lanturilor de aprovizionare si a securitatii energetice,
e) cresterea riscului de securitate in zona limitrofa conflictului din Ucraina.

Printre consecintele acestor evolutii se numara:

- dezangajarea SUA din spatiul european si reorientarea atentiei spre limitarea cresterii Chinei (containment) si o apropiere tranzactionala cu Rusia,
- considerarea UE ca un concurent economic de catre SUA, cu aplicarea de tarife vamale si competitie pentru piete si resurse,
- reorientarea UE spre reducerea dependentei economice de SUA, de ex. prin acorduri cu tarile Mercosur si India,
- cresterea generalizata a preturilor ca urmare a tendintelor de friendshoring / nearshoring / reshoring,

- afectarea lanturilor de aprovizionare (ex. reorientarea geopolitica a furnizorilor, continuarea afectarii rutelor de trasport maritim prin Marea Rosie / Canalul Suez),
- o vulnerabilitate sporita a Moldovei, securitatii rutelor de aprovizionare si a platformei continentale din Marea Neagra in raport cu actiunile Federatiei Ruse,
- intensificarea formelor de conflict hibrid pe teritoriul UE, de exemplu dezinformare si influentare a opiniei populatiei in scopul generarii sau adancirii fracturilor intre componentele societatii, influentarea alegerilor si stimularea unor miscari de nemultumire sociala care sa afecteze negativ activitatea economica si/sau functionarea organismelor Statului, vizarea obiectivelor de interes strategic si a personalului cheie al acestora, si cresterea frecventei si complexitatii atacurilor cibernetice asupra infrastructurii critice, si
- cresterea importantei realizarii rezilientei economice, militare si sociale.

Mediul operational

Operatiunile curente ale Societatatii sunt influentate de diferiti factori de risc aditionali care au un impact major asupra profitabilitatii actuale. Principalele categorii de riscuri sunt urmatoarele:

Riscul operational
Riscul operational este estimat ca urmand sa fie stabil in anul 2026. Reprezinta riscul de pierdere care rezulta fie din utilizarea unor procese, persoane, sau sisteme interne inadecvate sau care nu si-au indeplinit functia in mod corespunzator, fie din evenimente externe, si include riscul juridic (legal).
Riscurile operationale sunt asociate cu activitatea curenta a Societatii, cu capacitatea acesteia de a genera venituri si de a mentine marja operationala competitiva si sunt strans legate de pozitia din piata, de identificarea si evaluarea investitiilor, de profiturile / pierderile generate, de posibile amenzi, penalitati, sanctiuni, de o stabilire sau administrare deficitara a obligatiilor contractuale. Aceste riscuri depind de capacitatea Societatatii de a asigura cantitatile de energie electrica necesare pe care si le-a asumat sa le furnizeze prin intermediul contractelor pe piata reglementata si pe piata concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2.
Producerea riscurilor operationale se poate materializa in defectari de echipamente, erori umane, functionarea defectuoasa a proceselor operationale, care pot conduce in ultima instanta la opriri neplanificate.
In mod similar, seceta indelungata si puternica sau alte evenimente externe (de ex. furtuni puternice, frig extrem, defectarea retelei de transport energie electrica a Transelectrica) pot avea un impact major in producerea energiei electrice, in urma opririlor neplanificate ale activitatii.

Intre masurile care pot atenua aceste riscuri este luarea in considerare a negocierii unor contracte pe termen lung, cu preturi predefinite si clauze comerciale specifice privind lichidarea si prejudiciile, cu scopul de a reduce volatilitatea perioadei de colectare prin asigurarea fluxului de numerar necesar operatiunilor si investitiilor. Alte masuri care pot diminua riscul operational pot fi reprezentate de abilitatea Societatatii de a planifica intreruperile de activitate in perioadele in care pretul energiei electrice scade sau de abilitatea Societatatii de a incheia contracte pentru compensarea productiei nerealizate atunci cand unitatile nu produc suficienta energie electrica din cauza opririlor neplanificate ale activitatii.

Riscul de credit de contrapartida
Riscul de credit de contrapartida il estimam sa ramana stabil si cu potential de scadere usoara in raport cu anul 2025.

Riscul de credit de contrapartida reprezinta riscul partenerilor de afaceri de a nu actiona in concordanta cu termenii si conditiile specificate in contractele incheiate, ca urmare a esecului, intentionat (refuz de a plati) sau neintentionat (incapacitate de a plati) de a plati o datorie catre SNN, a reorganizarii judiciare, a falimentului sau a lichidarii voluntare a unei contrapartide a SNN.
SNN are parteneri comerciali atat in calitate de vanzator si cumparator de energie electrica, cat si de comparator de bunuri, echipamente si servicii necesare desfasurarii activitatii curente.
SNN va cauta sa incheie contracte de vanzare a energiei electrice preponderent pe termen lung pentru o mare parte a capacitatii sale de productie, acest fapt fiind o conditie pentru asigurarea fluxului monetar impus de institutiile creditoare, in special avand in vedere finantarile suplimentare necesare pentru realizarea investitiilor. Pentru diminuarea acestui risc, societatea are o politica de selectare a partenerilor comerciali bazata pe riscul de credit al acestora, urmarind incheierea de astfel de contracte doar cu agenti comerciali solvabili.

Riscul concurential
Riscul concurential il estimam in crestere ca urmare a cresterii ofertei de energie electrica din surse regenerabile.
Numarul semnificativ de proiecte de energie regenerabila si initiativele la nivel european (inclusiv sustinute de alocarea de fonduri semnificative) de interconectare a pietelor de energie electrica este posibil sa creasca concurenta, un posibil impact fiind asupra preturilor.
Desi proiectele de energie regenerabila sunt prin constructie foarte volatile in ceea ce priveste productia, din cauza lipsei unor previziuni asupra disponibilitatii surselor de combustibil (de exemplu vant, energie solara), asocierea acestora cu proiecte de baterii (BESS – battery energy storage system) pot influenta concurenta si preturile din piata.

Imbunatatirea cadrului intern de administrare a riscurilor

In vederea realizarii obiectivului de dezvoltare si imbunatatire a capabilitatilor de raportare, control si management al riscului, SMR a implementat o serie de actiuni / masuri continue ce au in vedere perfectionarea cadrului de administrare a riscurilor, dintre care amintim:

- Introducerea in analiza periodica a unor noi categorii de riscuri, in functie de dinamica nevoilor de business.
- Revizuirea periodica a riscului de contrapartida pentru contrapartidele cu care sunt incheiate contracte comerciale pe piata PC-OTC si nu numai.
- Automatizarea / digitalizarea proceselor de administrare a riscurilor prin dezvoltarea de aplicatii de administrare a circulatiei informatiei de risc (MPR). Aplicatia MPR adreseaza tot procesul de risk management: vizualizare, adaugare, modificare / actualizare, returnare, stergere si validare riscuri, permite o perspectiva a evolutiei in timp a riscurilor, monitorizarea actiunilor asociate acestora si generarea de rapoarte de interes pentru managementul companiei.
- Automatizarea/ digitalizarea procesului de gestionare a instrumentelor de garantare emise in favoarea SNN prin dezvoltarea aplicatiei AGNI. Aplicatia adreseaza urmatoarele nevoi de business: verificare garantii emise in favoarea SNN si eligibilitate emitenti; administrare informatii privind garantii si emitenti; aprobare derogari / exceptii in privinta garantiilor si emitentilor; raportari pentru garantiile inregistrate in aplicatie.

- Monitorizarea sanctiunilor internationale pentru conducerea Nuclearelectrica pentru a lua decizii informate din perspectiva riscurilor (RIDM) in privinta unor relatii de afaceri si/sau tranzactii cu unele contrapartide;
- Cresterea nivelului competentelor personalului Societatii in privinta administrarii riscurilor atat prin participarea la cursuri de pregatire cat si realizarea cu resurse interne a unor sesiuni de pregatire / training pentru personalul SNN Executiv, CNE Cernavoda si FCN Pitesti, dar si din filiale.
- Revizuirea si/sau recalibrarea / ajustarea periodica a instrumentelor de administrare a riscurilor (de ex. proceduri interne, algoritmi si modele, scale de evaluare, profilul de risc, limita de toleranta la risc, fluxuri operationale si informationale).

Asigurari de risc

La 31 decembrie 2025, urmatoarele polite operationale de asigurare sunt valabile:

- Polita de asigurare a proprietatii pentru daune materiale, toate riscurile, inclusiv distrugere mecanica si electrica (pentru Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti). Suma asigurata este de 1.560 milioane USD pe total an pentru toate pagubele.
- Polita de raspundere civila fata de terti pentru daune nucleare. Suma asigurata este de 300 milioane DST (pentru Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda), la care se adaugă o limită de 20 milioane DST pentru costuri și cheltuieli.
- Polita de asigurare de raspundere civila/profesionala a administratorilor si directorilor SNN. Limita de raspundere este de este de 27 milioane de euro.

In afara acestor asigurari, societatea are incheiate polite de tip RCA (raspundere civila auto), polite de tip CASCO (asigurare facultativa auto) si o polita de asigurare de accidente de munca si boli profesionale pentru salariati.

10.7. FUNCTIA ETICA SI CONFORMITATE

S.N. Nuclearelectrica S.A. a implementat standardul ISO 37001 Anti-mita inca din anul 2020, fiind un prim pas in adoptarea masurilor necesare in vederea respectarii principiilor incluse in Programul de etica si conformitate al SNN, document strategic elaborat in anul 2019.

Programul de etica si conformitate include o serie de principii care au drept scop prevenirea, identificarea si combaterea faptelor de coruptie in cadrul SNN, precum si prezentarea pe scurt a instrumentelor utilizate, respectiv un set integrat de coduri, politici, proceduri si activitati specifice.

In vederea adaptarii la evolutiile legislatiei incidente si a bunelor practici in domeniul anticoruptiei, Programul de etica si conformitate a fost revizuit in anul 2024, in paralel cu activitatea desfasurata permanent pe linia imbunatatirii cadrului procedural intern, ce are rolul de a reflecta experienta castigata in urma participarii la mai multe platforme dedicate asigurarii unui standard ridicat de integritate, atat la nivelul personalului propriu, cat si in procesul de conduita a companiei in afaceri.

Conducerea SNN si-a asumat, de la cel mai inalt nivel, angajamentul de combatere a coruptiei, iar toti angajatii companiei semneaza, inca de la angajare, o declaratie prin care se obliga sa respecte principiile Politicii anticoruptie.

In plus fata de implementarea standardului ISO 37001, pentru promovarea integritatii in afaceri si cresterea expertizei personalului propriu, SNN a intreprins o serie de demersuri, respectiv:

- aderarea la Strategia Nationala Anticoruptie (in continuare, SNA), adoptata prin H.G. nr. 1269/2021, integreaza masurile de transparenta institutionala si de prevenire a coruptiei prevazute din diverse acte normative. Acestea vizeaza aspecte precum: codul etic/de conduita, consilierul de etica, declararea averilor, declararea cadourilor, conflictele de interese, incompatibilitatile, transparenta în procesul decizional, accesul la informatii de interes public, protectia avertizorului în interes public, prevenirea si combaterea hartuirii la locul de munca, interdictiile pre si post-angajare (pantouflage), functiile sensibile, due dilligence in ceea ce priveste partenerii de afaceri, gestionarea riscurilor de integritate si evaluarea ex-post a incidentelor de integritate.SNN participa activ la sesiunile de comunicare sau de lucru organizate periodic de catre Ministerul Justitiei, care au drept scop evaluarea gradului de implementare a strategiei.

- aderarea la PACI (Partnering Against Corruption Initiative) din cadrul World Economic Forum.

Platforma PACI ofera un cadru de referinta pentru companiile dispuse sa isi asume un rol de lider in prevenirea si combaterea coruptiei in toate formele sale, iar SNN este prima companie romaneasca ce a aderat voluntar la aceasta.

- participarea la sesiunile de lucru si de training organizate pe subiecte de etica, integritate si conformitate de catre Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) - in contextul procesului de aderare al Romaniei la acest organism, preconizat a se finaliza in cursul anului curent, precum si la Organisation for Security and Co-operation in Europe (OSCE).

Standardul ISO 37001 reglementeaza sistemul de management anti-mita si reflecta evolutiile internationale in domeniul combaterii coruptiei, in special in ceea ce priveste masurile dedicate prevenirii mitei, fiind bazat pe initiative precum Conventia OCDE privind combaterea mituirii functionarilor publici in cadrul tranzactiilor comerciale internationale si Conventia ONU impotriva coruptiei. Implementarea standardului ISO 37001 asigura si conformarea la legislatia specifica anticoruptie adoptata de unele state cu vasta experienta si expertiza in domeniu (spre exemplu UK, SUA, Franta, Italia).

Programul de etica si conformitate al SNN este armonizat cu misiunea, viziunea, valorile fundamentale si modelul de leadership din cadrul SNN, respectiv:

- Misiunea: „Generam energie curata la standard de excelenta”;

- Viziunea: „Construim un viitor durabil pentru generatia de maine”;

- Valorile: „Excelenta profesionala, siguranta si sustenabilitate, grija fata de angajati, empatie si responsabilitate, dezvoltare durabila”;

- Modelul de leadership: „Leadeship prin integritate si securitate nucleara”, „Indrumare si comunicare”, „Dezvoltarea oamenilor si a echipei”, „Excelenta operationala si managementul riscului”, „Imbunatatire continua si responsabilitate operationala”.

In acest sens, principalele instrumente implementate la nivelul SNN pentru aplicarea efectiva a Programului de etica si conformitate sunt: Codul de etica si conduita profesionala al CA SNN S.A., Codul de etica si conduita in afaceri, Politica anticoruptie a SNN S.A., Modul de conformare la politica anticoruptie a SNN S.A., Implementarea controalelor de conformitate anticoruptie, Evaluarea partenerilor de afaceri ai SNN S.A. in ceea ce priveste riscurile anticoruptie, Identificarea, evaluarea si prevenirea conflictului de interese,

Protectia avertizorilor de interes public si Prevenirea si combaterea hartuirii morale si sexuale la locul de munca, inclusiv in ceea ce priveste persoanele aflate in relatie cu compania.

De asemenea, in baza cadrului procedural intern, sunt intreprinse masuri pentru:

- prevenirea si gestionarea potentialelor conflicte de interese, evitarea incompatibilitatilor, implementarea restrictiilor pre si post angajare (pantouflage);
- due diligence privind partenerii de afaceri;
- aplicarea unor reguli stricte in ceea ce priveste acordarea si primirea de beneficii;
-verificarea procesului de acordare a sponsorizarilor si derularea campaniilor de responsabilitate sociala.

Programul de etica si conformitate stabileste angajamentele privind conduita responsabila si clarifica asteptarile companiei referitoare la modul in care angajatii interactioneaza cu partenerii de afaceri, autoritatile, colegii si comunitatea. De asemenea, pentru o comunicare mai directa a acestor asteptari in ceea ce priveste partenerii de afaceri, a fost emis Ghidul de integritate al partenerilor de afaceri, in care sunt sintetizate aceste informatii si prezentate intr-un format prietenos si usor de parcurs.

Activitatea Serviciului Etica si Integritate este orientata in principal spre latura de preventie si consiliere, astfel incat salariatii sa evitarea incalcarea legislatiei sau a reglementarilor interne, precum si prin evaluarea sistematica a riscurilor de frauda si coruptie.

Directorul General si echipa de management au acordat resursele necesare pentru functionarea optima a Serviciului Etica si Integritate, acesta functionand in prezent in cadrul Departamentului Control Intern si Integritate cu un numar de 3 posturi ocupate din 4 disponibile, care asigura desfasurarea in bune conditii a activitatii.

In prezent, pe langa functia de conformitate, Serviciul de Etica si Integritate asigura si: ***(i)*** responsabilitatile privind consilierea etica, ***(ii)*** rolul de persoana desemnata in relatia cu: Agentia pentru Monitorizarea si Evaluarea Performantelor Intreprinderilor Publice (functia de ofiter de conformitate) si, respectiv, Agentia Nationala de Integritate (referitor la indeplinirea obligatiilor privind depunerea declaratiilor de avere si interese), ***(iii)*** din cadrul serviciului sunt nominalizate si persoana responsabila (si loctiitorul acesteia) pentru evaluarea si solutionarea cazurilor de hartuire.
De asemenea, serviciul indeplineste si functia de asigurare a implementarii unitare a politicii de conformitate la nivelul intregului grup SNN (sucursale si filiale), in baza chestionarului de coordonare operationala CO-ETCA.

Comunicare

Prin intermediul programelor de pregatire profesionala derulate anual la nivelul intregii companii, pe teme de etica, integritate, conformitate, Serviciul Etica si Integritate consolideaza cultura organizationala in randul angajatilor. Toate documentele relevante – politici, proceduri si coduri de conduita – sunt puse la dispozitia personalului prin intermediul intranetului/partitiei comune, iar selectii semnificative din acestea sunt publicate pe site-ul companiei, pentru a asigura transparenta pentru toate partile interesate, colaboratori si parteneri de afaceri.

Actiunile societatii privind aplicarea Strategiei Nationale Anticoruptie 2021-2025, precum si agenda si planul intern de integritate, au fost comunicate intregului personal si sunt afisate public pe pagina companiei, pentru a reflecta angajamentul fata de standardele de integritate.

In cursul anului 2025, personalul Serviciului de Etica si Integritate a participat la o serie de evenimente, intalniri, webinare si simpozioane organizate pe tematici de integritate si SNA, dupa cu urmeaza:

- in luna martie, simpozionul organizat de catre OECD „Global Anti-Corruption and Integrity Forum";
- in luna iunie, la initiativa Agentiei pentru Monitorizarea și Evaluarea Performantelor Întreprinderilor Publice cu atributii legate de monitorizarea respectarii cadrului legal în materie de integritate, a aplicarii planurilor de integritate elaborate de întreprinderile publice şi a implementarii Strategiei Nationale Anticoruptie 2021–2025, a fost organizata o „sesiune de instruire" la care au participat reprezentanti ai mai multor intreprinderi publice. Serviciul Etica si Integritate, ca reprezentant al SNN, a asigurat participarea, prin organizarea si gazduirea acestui eveniment;
- in luna iulie, simpozionul organizat de catre OECD „Regional Policy Dialogue Session on Business Integrity";
- in luna septembrie, un reprezentant al Serviciului de Etica si Integritate a participat la evenimentul organizat de Ambasada Italiei la Bucuresti, avand ca tema de discutie infractiunile corporative si desfasurat sub denumirea „Masa rotunda It-Ro pe tema avantajelor adoptarii modelelor de preventie a infractiunilor";
- in lunile septembrie- octombrie, reprezentantii Serviciului Etica si Integritate au participat la Webinarul organizat de HarrisonApp, care s-a desfasurat pe parcursul a trei module, temele abordate fiind: „Introducere in SNA", „Prevenirea si reducerea vulnerabilitatilor institutionale", „Monitorizare si evaluare in SNA".
- in luna noiembrie, la invitatia primita de la OEDC, echipa Serviciului Etica si Integritate a participat la simpozionul online „Simplifying for Success";
- in luna decembrie 2025, reprezentantii Serviciului Etica si Integritate au participat la reuniunea Platformei de cooperare a mediului de afaceri, eveniment organizat de Ministerul Justitiei;
- in luna decembrie 2025, la recomandarea reprezentantilor OECD, reprezentantii SEI au fost invitati la evenimentul „Business Integrity, Compliance, and Internal Controls: From Policy to Practice" organizat de OSCE. Evenimentul a explorat modalitățile de construire a unor cadre robuste de conformitate anticorupție și control intern la nivel corporativ, bazandu-se pe cele mai bune practici din întreaga regiune OSCE. De asemenea, au fost prezentate opinii de specialitate din partea participantilor, organizatii din sectorul public și privat (reprezentanti ai OECD, agentii publice anticoruptie din Franta, Ucraina, Albania, precum si companii), fiind subliniate lectiile invatate si abordarile practice pentru o implementare eficienta.

In anul 2025, au fost revizuite o serie de documente care asigura aplicarea Programului de etica si conformitate, respectiv:

- Codul de conduita al salariatului din domeniul nuclear, analizat si aprobat in Comisia Paritara, intrat in vigoare incepand cu luna februarie 2026;
- Codul de etica si conduita profesionala in afaceri;
- Procedura AC-00-01 rev. 1 privind Politica anticoruptie a SNN;
- Procedura AC-00-02 rev. 1 privind Modul de conformare la Politica anticoruptie a SNN;
- Procedura AC-00-04 rev. 2 privind Evaluarea partenerilor de afaceri al SNN din perspectiva riscurilor asociate sistemului de conformitate anticoruptie;
- Procedura AC-00-05 rev. 1 privind Identificarea, evaluarea si prevenirea conflictului de interese;
- Procedura AC-00-06 rev. 1 privind Prevenirea si combaterea hartuirii pe criteriul de sex, precum si a hartuirii morale la locul de munca in cadrul SNN.

In cursul anului 2025 au fost revizuite clauzele anticoruptie pe care SNN le utilizeaza in cadrul contractelor incheiate cu partenerii de afaceri, aceste clauze fiind reevaluate si imbunatatite constant.

Clauzele revizuite evidentiaza trei elemente-cheie: ***(i)*** existența unui moment obiectiv de activare atunci cand apare o fapta de corupție, ***(ii)*** dreptul SNN/filialei de a denunța unilateral contractul pentru fapte savarsite de

contractori si ***(iii)*** consecinta juridica directa – incetarea relației comerciale ca reactie la o conduita incompatibila cu principiile de integritate.
Nu in ultimul rand, sunt incluse in pachetul de clauze anticoruptie si obligatiile legale in legatura cu sanctiunile internationale, respectiv ***(i)*** adoptarea masurilor de conformare cu cadrul legal, ***(ii)*** informarea de catre partener asupra impunerii de masuri restrictive pe lantul de aprovizionare, ***(iii)*** refuzul SNN/filialei de a executa obligatiile in contract si obtinerea de despagubiri in cazul in care orice operator de pe lantul de aprovizionare este supus masurilor restrictive/sanctiunilor internationale.

Aceste clauze contractuale anticoruptie sunt in legatura directa cu Masura 4.5.9 din Strategia Nationala Anticoruptie 2021–2025, care se refera explicit la utilizarea clauzelor anticoruptie in mediul de afaceri, oferind un exemplu concret de formulare: o clauza care permite partii care nu se afla in culpa sa denunte unilateral contractul in cazul in care cealalta parte este condamnata definitiv pentru coruptie.

Avand in vedere faptul ca Politica de grup a SNN include Politica corporativa specifica privind anticoruptia, etica si integritatea, care prevede alinierea procedurilor anti-coruptie s-a apreciat ca importanta alinierea acestor clauze si la nivelul filialelor si ROPOWER Nuclear S.A.
Prin Decizia nr. 192/2025 a Consiliului de Administrație a fost aprobata implementarea, cu titlu obligatoriu, la nivelul filialelor EN, NS si FPCU, precum si la nivelul societatii RPN, a clauzelor anti-coruptie si de aplicare a sanctiunilor internationale.

Constientizare si formare

In 2025, Serviciul Etica si Integritate a inclus in programul de instruire cursuri interne de prezentare a principalelor componente ale programului de etica si conformitate, precum si a politicii anticoruptie:

- „*Avertizorul de integritate*” la care au participat un numar de 1392 de salariati din cadrul SNN, CNE si FCN;
- „*Politica anticoruptie*”, la care au participat un numar de 534 de salariati SNN, CNE si FCN;
- „*Training anticoruptie dedicat structurilor de achizitii si vanzari*”, la care au participat un numar de 153 de salariati SNN, CNE si FCN;
- „*Prevenirea si combaterea hartuirii pe criteriul de sex, precum si a hartuirii morale la locul de munca*”, la care au participat un numar de 534 de salariati SNN, CNE si FCN;
- „*Cum reactionezi la santaj si solicitarea de mita in relatiile de afaceri*”, la care au participat un numar de 1729 de salariati SNN, CNE si FCN;
- „*Codul de Etica si Conduita in afaceri*”, la care au participat un numar de 463 de salariati SNN, CNE si FCN;

Urmatoarele cursuri au fost incluse in programul de pregatire al personalului contractor: „*Politica anticoruptie a SNN*” - la care a participat 1 persoana, „*Pregatire anticoruptie cum reactionezi la santaj si solictarea de mita*” - la care au participat 8 persoane, „*Avertizorul de integritate*” – la care a participat 1 persoana, „*Identificarea si prevenirea conflictului de interese*” – la care a participat 1 persoana si „*Prevenirea si combaterea hartuirii pe criteriul de sex precum si a hartuirii morale la locul de munca*” - la care au participat un numar de 767 persoane.

Membrilor Consiliului de Administratie al SNN le-au fost asigurate distinct resurse de training, in doua etape in cursul anului 2025, la schimbarea componentei organului de conducere, in luna mai (pentru noii membri) si pentru toti membrii in luna decembrie. Resursele de training au inclus prezentari ale *Codului de Etica si*

Conduita Profesionala al Consiliului de Administratie, materialul de prezentare dedicat *Politicii anticoruptie a SNN*, precum si *Codul de Etica si Conduita in Afaceri*.

Programul de orientare destinat noilor angajati (induction) faciliteaza familiarizarea acestora cu valorile si principiile organizationale. In ceea ce priveste componenta de etica si conformitate, la SNN nivelul de intelegere este verificat prin completarea unui chestionar elaborat de Serviciul de etica si integritate, cu scopul de a asigura asimiliarea corespunzatoare a cunostintelor. In anul 2025, au participat la acest program un numar de 247 noi angajati in cadrul SNN (22 – SNN Ex, 9 – FCN, 216 CNE).

Consultanta

Serviciul Etica si Integritate desfasoara activitatea de preventie, punand la dispozitie consultanta privind comportamentul etic si aplicarea corecta a normelor interne, dar si externe in relatia cu partenerii de business. Serviciul Etica si Integritate a oferit suport structurilor din cadrul SNN in diverse situatii sesizate de acestea, precum analizarea clauzelor anticoruptie din contracte, evaluarea solicitarilor de sponsorizare sau examinarea unor cazuri speciale care necesita verificari din perspectiva posibilelor conflicte de interese ori a situatiilor de tip pantouflage.

In anul 2025 au fost adresate consilierilor de etica un numar total de **20 solicitari de consiliere**, din care 11 la SNN, una la FCN si 8 la CNE. Sedintele de consiliere au vizat aspecte diverse, cum ar fi conditiile de participare la evenimente profesionale in strainatate, eventuale restrictii in cazul incheierii unor contracte de munca cu timp partial la alte companii, conflicte interpersonale cu anumiti colegi, evaluarea unor potentiale conflicte de interese, incompatibilitati sau pantouflage.

Seful Serviciului Etica si Integritate participa la sedintele Comitetului de Evaluare si Selectie a sponsorizarilor, in 2025 fiind realizate **27 evaluari ale solicitantilor de sponsorizari**, in conformitate cu prevederile procedurii RC 00-05.
Evaluarile solicitantilor de sponsorizari au fost consolidate si prezentate in cadrul CES prin redactarea unor rapoarte ale Serviciului Etica si Integritate.

In anul 2025, au fost introduse clauze anticoruptie in cadrul contractelor de sponsorizare, in acest sens fiind modificata procedura RC-00-05, precum si clauze care permit SNN verificarea implementarii proiectului de catre beneficiarii sponsorizarii, refuzul semnarii contractelor cu aceste clauze conducand la neacordarea sponsorizarii.

In 2025 Serviciul Etica si Integritate a consiliat filialele Energonuclear, Nuclearelectrica Serv si Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu Feldioara in vederea implementarii cerintelor Strategiei Nationale Anticoruptie 2021-2025, precum si conformarea la cerintele standardului ISO 37001 – „Anti-mita”, aspecte formalizate printr-un raport destinat informarii conducerii SNN si comunicat filialelor. De asemenea, cu aceasta ocazie, au fost transmise catre filiale procedurile noi elaborate la nivelul SNN si reviziile cursurilor de instruire profesionala in vederea integrarii acestora in sistemele proprii, pentru asigurarea cadrului unitar de derulare a programului de etica si conformitate.

De asemenea, in cursul anului 2025, Serviciul Etica si Integritate a efectuat auditarea interna anuala a sucursalelor FCN si CNE privind evaluarea modului de implementare a standardului ISO 37001, proces finalizat in lunile aprilie si, respectiv decembrie 2025.

Raportarea si investigarea

In conformitate cu procedura AF-00-02 Raportarea neregulilor si protectia avertizorilor, salariatii SNN sunt indemnati sa raporteze cu buna credinta orice fapta ilicita sau abatere - cunoscute, posibile sau suspectate, avand garantia ca nu vor fi supusi represaliilor.

Prin intermediul programelor de pregatire profesionala, managerii au fost instruiti sa sustina procesul de raportare al abaterilor si sa promoveze un mediu de lucru in care angajatii se simt liberi sa semnaleze probleme sau sa adreseze intrebari, fara teama de consecinte negative.
Totodata, atunci cand nu sunt siguri daca un anumit aspect trebuie raportat, angajatii sunt incurajati sa apeleze la consilierul de etica sau responsabilul de conformitate din cadrul SNN sau al sucursalelor, pentru a obtine clarificarile necesare.

Serviciul Etica si Integritate a pus la dispozitia angajatilor o gama variata de canale pentru semnalarea problemelor de conformitate – intre care se numara si „Avertizorul de Integritate", accesibile pe intranetul si pe site-ul companiei. Prin aceste instrumente, salariatii pot raporta in siguranta orice potentiala incalcare a Codului de Etica si Conduita in Afaceri al SNN, a politicilor interne sau a legislatiei aplicabile, fara riscul de a se confrunta cu repercursiuni.

Prin intermediul Avertizorului de integritate, in anul 2025 au fost receptionate **3 sesizari** privind eventuale incalcari ale procedurilor.
In unul dintre cazuri, verificarile efectuate de catre Serviciul Etica si Integritate au condus la intocmirea si transmiterea unui raport catre conducerea SNN, iar in altul a fost informat Consiliul de Administratie al SNN. A treia sesizare a fost redirectionata catre una dintre filialele SNN, care a facut verificari si a dispus masurile necesare.

In concordanta cu politica SNN de toleranta zero pentru hartuirea pe criteriul de sex si hartuirea morala la locul de munca, in anul 2025 a fost revizuita procedura de prevenire si combatere a hartuirii, procedura AC-00-06, care stabileste, in special, caile de comunicare si procesul de primire, evaluare si solutionare a plangerilor/sesizarilor referitoare la cazurile de hartuire pe criteriul de sex si al hartuirii morale la locul de munca.

Controlul

SNN a dezvoltat mecanisme de control intern si metode de identificare a abaterilor pentru evaluarea conformitatii activitatilor in raport cu principiile si normele de etica si integritate.

In vederea promovarii unei conduite responsabile, corecte si a respectarii standardelor de conformitate in randul partenerilor de afaceri (clienti si furnizori), SNN efectueaza permanent verificari asupra acestora, in cazul contractelor incheiate cu o valoare mai mare de 135.000 de lei pana la inceputul lunii iunie 2025, respectiv 270.000 lei incepand cu luna iunie 2025, pe doua segmente principale:

- **din perspectiva unor potentiale conflicte de interese**, in raport cu informatiile furnizate si actualizate anual de catre personalul SNN in aplicatia AMCI – Managementul conflictelor de interese, astfel incat sa fie evitate cazurile in care salariatii nostrii sau rudele lor pana la gradul IV ar putea fi implicati in procedurile de

achizitie/furnizare sau derulare de contracte cu companii in care au interese (actionari, asociati, administratori, salariati);
In anul 2025 Serviciul Etica si Integritate a efectuat astfel de verificari pentru un numar de **246 de parteneri, fara a fi identificate potentiale cazuri de conflict de interese**.

- **din perspectiva riscului general de coruptie**, prin evaluarea sistemului de management anti-mita al partenerilor, in urma completarii unui chestionar care cuprinde o serie de intrebari, in functie de care se acorda un punctaj si se incadreaza in una dintre categoriile de risc (scazut, mediu sau ridicat).
In anul 2025 Serviciul Etica si Integritate a efectuat astfel de evaluari pentru un numar de **91 de parteneri, din care 71 au fost incadrati in categoria de risc scazut, iar alti 20 in cea de risc mediu**.

Pentru cei 20 parteneri incadrati la categoria de risc mediu au fost comunicate setul propriu de politici de conformitate anticoruptie: *Ghidul de conformitate*, *Ghidul de integritate al partenerilor de afaceri*, extras din *Politica anticoruptie a SNN*, extras din *Modul de conformare la politica anticoruptie a SNN*, cu scopul de a fi luat la cunoștinta de managementul și salariatii partenerului de afaceri implicati în procesele de negociere/ derulare a contractelor cu SNN.

In ceea ce priveste acceptarea de cadouri, beneficii sau ospitalitate, la nivelul SNN este intocmit un Registru in care, potrivit procedurilor in vigoare, sunt inregistrate toate cadourile/beneficiile primite de salariati, ce depasesc valoarea de 50 de euro. Aceste cadouri sunt evaluate de catre Comisia de evaluare a cadourilor, care aplica reguli menite sa protejeze compania in fata abaterilor de la etica si a oricaror alte aspecte de neconformitate ce ar putea aduce prejudicii reputationale, comerciale, financiare sau ar atrage sanctiuni legale. Conform procedurii AC-00-03 rev 2 privind acordarea si acceptarea de beneficii în cadrul Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A., angajatii au obligatia declararii eventualelor beneficii obtinute in legatura cu exercitarea atributiilor de serviciu.
In anul 2025 au fost efectuate evaluari in 49 de cazuri in legatura cu primirea unor cadouri de la parteneri ai SNN, un cadou fiind returnat, iar in alte doua cazuri bunurile au intrat in patrimoniul societatii.

Evaluarea riscurilor de coruptie

Riscurile de coruptie si frauda sunt analizate si evaluate trimestrial, fiind tratate ca un segment distinct in cadrul registrului de riscuri al companiei, cu aceasta ocazie fiind introduse riscuri noi sau operate modificari de impact/probabilitate si evaluate stadiul implementarii si eficacitatea masurilor de control.

In conformitate cu legea 184/2016, SNN respecta termenele de transmitere a informatiilor pentru persoanele cu functie de decizie, prin intermediul completarii Formularelor de Integritate pentru procedurile de achizitii sectoriale desfasurate, in cadrul SEAP (www.e-licitatie.ro).

Ca urmare a activitatilor intreprinse si a testelor efectuate rezulta ca SNN are implementat un sistem de management anticoruptie functional care permite conducerii si, dupa caz, Consiliului de Administratie sa furnizeze o asigurare rezonabila asupra eficientei controlului si a monitorizarii procesului de conformitate anti-coruptie.

1. PREZENTAREA GRUPULUI

La 31 decembrie 2025, SNN detine participatii de 100% in trei filiale – Energonuclear S.A., Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara S.R.L. si Nuclearelectrica Serv S.R.L. Toate filialele intra in perimentrul de consolidare. La 31 decembrie 2025, Societatea detine o singura entitate asociata ce face obiectul consolidarii, respectiv Ropower Nuclear S.A, detinand o participatie de 50% din capitalul social.

11.1. Filiala EnergoNuclear S.A.

Istoric si prezentare

Infiintarea EnergoNuclear S.A. („EN"), societate comerciala a carei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, s-a realizat prin promovarea unei structuri de actionariat in care SNN sa detina o cota de participare de 51% din capitalul social (in baza Hotararii de Guvern nr. 643/2007, modificata prin Hotararea de Guvern nr. 691/2008). Conform Acordului de Investitii in baza caruia a fost infiintata EN, semnat in 25 decembrie 2008 si aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 1565/2008, structura initiala de actionariatului fiind: SNN 51%; RWE, GDF Suez, ENEL si CEZ cate 9,15%, iar ArcelorMittal si Iberdrola cate 6,2%.

Dupa retragerea din Proiect a actionarilor CEZ (la data de 30 decembrie 2010), RWE, GDF Suez si Iberdrola (la data de 28 februarie 2011), Enel (la data de 16 ianuarie 2014) si ArcelorMittal (la data de 17 ianuarie 2014), SNN a dobandit, prin contracte de cesiune de actiuni, cota cumulata detinuta de acestia in cadrul EN, ajungand, ca urmare a acestor operatiuni, sa detina la data de 17 ianuarie 2014 o cota de 100% din capitalul social al EN.

Capitalul social al EN la 31 decembrie 2025 este de de 226.924.999,82548 RON, integral subscris si varsat in numerar. Capitalul social este impartit in 57.611.262 actiuni ordinare nominative avand o valoare nominala de 3,9388999988488 RON pe actiune.

Sediul social al EN este in Bucuresti, bd. Lacul Tei, nr.1 - 3, etaj 7, sector 2. Numarul de ordine in Registrul Comertului este J2009003999409, iar codul unic de inregistrare este 25344972.

Actul constitutiv

Actul constitutiv al EN a suferit modificari sucesive in timp, aprobate prin Hotarari ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor. Ultima modificare a Actului Constitutiv a fost aprobata prin Hotararea nr. 15 din data de 27.11.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor EnergoNuclear S.A. prin care s-a decis mutarea societatii la sediul situat in Bucuresti, bd. Lacul Tei, nr. 1 - 3, etaj 7, sector 2.

Acte de numire/revocare a administratorilor

EN este administrata in sistem unitar. Organul executiv al Societatii este Consiliul de Administratie, format din 5(cinci) membri, din care la acest moment sunt numiti doar 3. Membrii Consiliului de Administratie sunt alesi de catre Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor, cu respectarea prevederilor legale. Presedintele Consiliului de Administratie este ales de catre Consiliul de Administratie dintre membrii sai.

In perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 componenta Consiliul de Administratie al EN a fost urmatoarea:

- Anca Ioana Dobrica: (01.01.2025 – 22.03.2025);
- Antonie Marius Negru: (15.04.2025 – 31.12.2025);
- Andrei Alexandru Tirdea: (01.01.2025 – 21.01.2025);
- Adrian George Foghis: (01.01.2025 – 22.03.2025);
- Paul Eduard Simion: (28.01.2025 – 31.12.2025);
- Daniel Iovu: (15.04.2025 – 15.06.2025);
- Vlad Grigorean: (16.06.2025 – 31.12.2025).

Conducerea Energonuclear

In perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, functia de Director General provizoriu al EN a fost ocupata de dl. Alexandru Havris, numit prin decizii ale Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societatilor, respectiv ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

In perioada 01.01.2025 – 16.12.2025, functia de Director General Adjunct provizoriu al EN a fost ocupata de dl. Alexandru Marciulescu, numit prin decizii ale Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societatilor, respectiv ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

In perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, functia de Director Financiar provizoriu al EN a fost ocupata de dl. Vasile Dascalu, numit prin decizii ale Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societatilor, respectiv ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

Litigii

In anul 2025, au fost in derulare urmatoarele litigii, respectiv:

- Dosar nr. 2471/3/2025 de pe rolul Tribunalului Bucuresti, avand ca obiect obligarea Casei de Asigurari de Sanatate Bucuresti la plata sumei de 113.432 lei, reprezentand valoarea indemnizatiilor de asigurari sociale de sanatate platite de EnergoNuclear S.A. pe durata martie 2021 – aprilie 2024. Dosarul a fost solutionat prin Sentinta civila nr. Hotarare 5611 din 09.07.2025, cererea EnergoNuclear S.A. fiind admisa, debitul principal fiind deja recuperat.

- Dosar nr. 47442/3/2024 de pe rolul Tribunalului Bucuresti avand ca obiect cererea EnergoNuclear S.A. prin care s-a cerut retinerea cautiunii depuse de catre KPMG Advisory S.R.L. in cadrul contestatiei formulate in dosarul nr. 3467/2/2024. Dosarul a fost solutionat la data de 14.02.2025 prin respingerea cererii formulate de catre EnergoNuclear S.A.

- Dosar nr. 7942/301/2025 aflat pe rolul Judecatoriei Sector 3 Bucuresti, avand ca obiect validare poprire formulata de EOS Finance GMBH, impotriva debitorului Tirdea Andrei Alexandru, iar EnergoNuclear S.A. tert poprit. Termen solutionare cerere 04.03.2026.

Descrierea activitatii

In cursul anului 2025, in concordanta cu Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda" ("Strategia"), aprobata prin Hotararea nr. 3/05.04.2021 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN, echipa EnergoNuclear S.A. a contribuit la realizarea / desfasurarea urmatoarelor activitati:

- Reinnoire Autorizatii de detinere si export informatii nepublicate (CNCAN).
- Inspectii CNCAN pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda si continuarea implementarii cerintelor mentionate in Procesele - Verbale de inspectie.
- Contractare si derulare a contractelor de servicii si lucrari necesare conservarii structurilor civile existente pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda:
  - intretinere si exploatare instalatii electrice temporare de joasa tensiune;
  - servicii de epuizment;
  - degajare si igienizare structuri din exteriorul si interiorul cladirilor din cadrul zonei protejate;
  - demontarea panourilor aferente Cladirii integrate Unitatea 4 care prezinta risc de desprindere;
  - imbunatatirea conditiilor de acces si cresterea sigurantei in munca (SSM) pentru amplasamentul Unitatile 3 si 4 prin montarea de balustrade suplimentare, ingradirea spatiilor care prezinta riscuri SSM.
- Derularea contractului de „Servicii de asistenta, consultanta si modelare financiara pentru Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda".
- Derularea contractului de "Servicii de inginerie si servicii de management de proiect pentru Proiectul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda" – EPCM.
- Atribuirea contractului de asistenta tehnica pentru implementarea recomandarilor formulate de DG ENER in cadrul "Punctului de vedere al Comisiei in conformitate cu articolul 43 din Tratatul Euratom privind Unitatile 3 si 4 ale centralei nucleare Cernavoda, Romania".
- Atribuirea contractului de "Servicii de consultanta tehnica pentru Etapa II a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda" – OE.
- Atribuirea contractului de "Servicii de auditare financiara a situatiilor financiare pentru exercitiile financiare incheiate la 31.12.2025, 31.12.2026, respectiv 31.12.2027, intocmite in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate".
- Semnarea Contractului de credit sindicalizat J.P. Morgan in valoarea de 80 mil. Eur, intre EN (in calitate de Imprumutat), SNN (in calitate de Garant) si Sindicatul bancar condus de catre J.P. Morgan (in calitate de Imprumutator).

11.2. Filiala Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu-Feldioara S.R.L.

Istoric si prezentare

In data de 24.09.2021 a fost infiintata filiala SNN, Filiala Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L. ("F.P.C.U Feldioara") care are sediul social in Jud. Brasov, Loc. Feldioara, Str. Dumbravii nr. 1, Cladirea administrativa, parter si este inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J8/2729/23.09.2021, avand cod unic de inregistrare 44958790, atribut fiscal RO. Activitatea principala a FPCU Feldioara consta in "Prelucrarea combustibililor nucleari"– Cod CAEN 2446.

In cursul exercitiului financiar 2022 Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. ("SNN") a finalizat cu CNU contractul de vanzare-cumparare a unor active din cadrul liniei de procesare a concentratului de uraniu de la Sucursala Feldioara a CNU, ca urmare a aprobarii tranzactiei si mandatarii conducerii executive a SNN de semnare a acestei tranzactii prin Deciziile Consiliului de Administratie al SNN si a aprobarii in Adunarea Generala a Actionarilor CNU.

Ca urmare a derularii unei analize de tip due diligence, SNN a identificat activele necesare pe care urmeaza sa le integreze strategic in structura si astfel SNN, prin aceasta tranzactie, va integra ciclul de fabricatie a combustibilului nuclear tip CANDU, cu exceptia activitatii de minerit.

Obiectul tranzactiei este format doar din active (terenuri, cladiri, constructii speciale, instalatii, utilaje si echipamente).

Preluarea unor active ale Sucursalei Feldioara a CNU a fost structurata in doua etape distincte: Data semnarii contractului, etapa care a avut loc in data de 18 martie 2021 si Data Finalizarii, 28 decembrie 2022.

Modificari ale capitalului social

În data de 26.05.2025 a fost finalizata la ONRC Brasov procedura de majorare a capitalului social al FPCU – Feldioara cu activele mobile si imobile, in conformitate cu Decizia Asociatului Unic al societatii nr. 11/15.05.2025, active care au facut parte din contractul de inchiriere nr. RUEC 45/12.01.2023 incheiat intre SNN SA si FPCU – Feldioara.

În baza Deciziei nr. 224/24.10.2025 a Consiliului de Administrație al SNN SA a fost aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli rectificat al FPCU – Feldioara pentru anul 2025.

In data de 18.11.2025 a fost autorizat la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Brasov sediul secundar/punctul de lucru al FPCU – Feldioara din judetul Neamt, Sat Grinties, Comuna Grinties, Strada Principala, nr. 33, punct de lucru cu caracter administrativ pentru viitoarea exploatare uranifera de la Tulghes - Grinties.

Conducerea Fabricii de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara S.R.L.

În perioada 01.11.2021 – 11.11.2025 (inclusiv), funcția de Director General provizoriu al F.P.C.U.-Feldioara a fost ocupată de dl.Maracineanu Gelu Agafiel, numit prin mai multe decizii CA al FPCU – Feldioara, ultima

fiind decizia CA nr. 9 din 06.06.2025, în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, respectiv ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

În perioada 12.11.2025 – 31.12.2025, dl. Comiati Marian a ocupat funcția de Director General provizoriu al F.P.C.U.-Feldioara, fiind numit prin decizia CA al FPCU – Feldioara nr. 16 din 11.11.2025, în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, respectiv ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice (Contract de Mandat).

Din data de 01.03.2023 și pană la data de 31.12.2025 postul de Director Financiar al F.P.C.U.-Feldioara este vacant (Contract de Mandat).

În perioada 01.02.2023 – 11.11.2025, functia de Director General Adjunct al F.P.C.U.-Feldioara a fost ocupată de dl.Comiati Marian, numit prin decizia FPCU - Feldioara nr. 46/19.01.2023 (Contract Individual de Muncă). Din data de 12.11.2025 si pană la data 31.12.2025 postul de Director General Adjunct este vacant.

În perioada 13.12.2021 – 31.01.2023, funcția de Director Tehnic al F.P.C.U.-Feldioara a fost ocupată de dl. Comiati Marian (Contract Individual de Munca).

În perioada 01.02.2023 – 31.12.2025, funcția de Director Tehnic al F.P.C.U.-Feldioara a fost ocupata de dl. Cucu Florin Iulian, numit prin decizia FPCU - Feldioara nr. 47/19.01.2023 (Contract Individual de Muncă).

În perioada 13.12.2021 – 31.12.2025, funcția de Contabil Sef al F.P.C.U.-Feldioara a fost ocupată de dl. Manea Adrian (Contract Individual de Munca).

Litigii

În anul 2025, Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara S.R.L. a fost parte într-un litigiu în materia achizițiilor publice, având ca obiect contestarea rezultatului procedurii de atribuire a unui contract de furnizare «salopetă antiacidă și antistatică». Litigiul a fost soluționat definitiv de Curtea de Apel Brașov prin Decizia nr. 426 din 03.11.2025, instanța respingând plângerea formulată de operatorul economic contestator și menținând legalitatea demersurilor autorității contractante.

Descrierea activitatii

In data de 18.03.2025 a fost incheiat intre SNN si FPCU – Feldioara actul aditional nr. 1 la contractul de inchiriere nr. RUEC 45/12.01.2023, avand ca obiect transmiterea unui drept de folosinta asupra unor terenuri concesionate de SNN de la Ministerul Energiei conform contract de concesiune nr. 101/29.01.2025, act aditional aflat în vigoare si in perioada auditata.

In data de 16.06.2025 a fost incheiat intre SNN si FPCU – Feldioara actul aditional nr.2 la contractul de servicii nr. RUEC 86/26.01.2023, prin care s-au modificat articolele 11.3, 11.4 si 18.3 la contractul de prestari servicii initial, act aditional aflat în vigoare si in perioada auditata.

In luna martie 2025 a fost semnat Contractul de prelucrare cu nr. RUEC 346/31.03.2025, incheiat intre WMC Energy B.V., in calitate de beneficiar, si Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara S.R.L., in calitate de prestator, prin care FPCU – Feldioara este de acord sa prelucreze concentratul tehnic de uraniu natural furnizat/aflat in proprietatea WMC Energy B.V. pnă la obtinerea pulberii sinterizabile de dioxid de uraniu presată si granulată. Acest contract a ramas in vigoare in perioada auditata.

In data de 28.05.2025 a fost incheiat intre SNN – FCN Pitesti si FPCU – Feldioara un contract de locatiune (inchiriere) nr. RUEC 812/28.05.2025, avand ca obiect ,,asigurarea folosintei utilajului industrial Rolcompactor, proprietarea FCN Pitesti". Durata contractului: maxim 5 luni, dar nu mai tarziu de 30.11.2025. Utilajul industrial Rolcompactor a fost necesar filialei FPCU – Feldioara pentru presarea si granularea pulberii sinterizabile de dioxid de uraniu care urma a fi furnizata WMC Energy B.V. Acest contract a ramas în vigoare in perioada auditata.

In data de 27.10.2025 a fost incheiat intre SNN – FCN Pitesti si FPCU – Feldioara Actul Aditional nr. 1 la contractul de locatiune (inchiriere) nr. RUEC 812/28.05.2025, avand ca obiect ,,asigurarea folosintei utilajului industrial Rolcompactor, proprietarea FCN Pitesti", prin care s-a prelungit durata pana la data de 28.02.2026.

În baza Deciziei nr. 67/26.03.2025 a Consiliului de Administrație al SNN SA a fost aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli al FPCU – Feldioara pentru anul 2025.

În baza Deciziei nr. 93/08.05.2025 a Consiliului de Administrație al SNN SA a fost încheiat intre SNN SA si FPCU – Feldioara un contract de împrumut nr. RUEC 815/29.05.2025 in suma de 9.000 mii lei in scopul finantarii activitatii investitionale ale FPCU, in conformitate cu BVC 2025. Imprumutul se acorda in transe a caror valoare se va stabilii in functie de necesitatile FPCU, avand o scadența de maxim 48 de luni de la data viramentului. In perioada auditata, a fost accesata intreaga suma disponibila de 9.000 mii lei.

În luna septembrie 2025, pe platforma industrială Feldioara a fost receptionată cantitatea de 111.505,172 kg uraniu în concentrat tehnic de uraniu natural (U/CTU), materie primă furnizată/aflată în proprietatea WMC Energy B.V.

În luna decembrie 2025, s-a încheiat între WMC Energy B.V. și Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara S.R.L. un Act Adițional la Contractul de prelucrare cu nr. RUEC 346/31.03.2025, având ca obiect valorificarea/vanzarea întregii cantități de pulbere sinterizabilă de dioxid de uraniu presată și granulată produsă de FPCU Feldioara până la data opririi fluxului tehnologic.

In anul 2025 s-a realizat o productie fizică de 192.616,046 kg uraniu sub formă de pulbere sinterizabilă de dioxid de uraniu (U/UO2) – din prelucrarea concentratului tehnic de uraniu, din care s-a valorificat cantitatea de 190.881,478 kg uraniu către SNN SA - Sucursala FCN Pitești.

Totodată, în cursul anului 2025 s-a realizat o producție fizică de 22.638,397 kg uraniu sub formă de pulbere sinterizabilă de dioxid de uraniu din prelucrarea materialului neconform continand uraniu natural furnizat de FCN Pitesti, din care s-a valorificat cantitatea de 22.630,003 kg de uraniu către SNN SA - Sucursala FCN Pitești.

Tot în anul 2025, a fost realizată pentru WMC B.V. Energy o producție suplimentară de 91.843,525 kg uraniu sub formă de pulbere sinterizabilă de dioxid de uraniu (U/UO_2), presată și granulată, destinată acoperirii

necesarului de consum pentru reactoarele de tip PHWR aparținând Nucleoelectrica Argentina. Această producție a rezultat în urma procesării concentratului tehnic de uraniu livrat din Statele Unite ale Americii(proveniență U_3O_8 -mina Namibia), fiind adaptată cerințelor specifice ale beneficiarului și standardelor tehnologice aferente acestui tip de combustibil nuclear (UO_2 PPG).

11.3. Filiala Nuclearelectrica Serv S.R.L.

Istoric si prezentare

Filiala Nuclearelectrica Serv S.R.L. are sediul social in Jud. Constanta, Loc. Cernavoda, Str. Energiei nr. 21, Hotel nr. 2, Corp B, etaj 1 si este inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J13/4108/17.12.2021, avand cod unic de inregistrare 45374854, atribut fiscal RO. Activitatea principala a Nuclearelectrica Serv consta in "Repararea masinilor "– Cod CAEN 3312.

Filiala Nuclearelectrica Serv S.R.L. a preluat in principal activitatea de colectare, segregare si caracterizare deseuri radioactive, efectuata anterior de prestatori externi. Alte servicii prestate de aceasta filiala sunt: prevenire incendii, serviicii de manipulare in depozitele sucursalei CNE Cernavoda.

Prin activitatea sa Nuclearelectrica SERV S.R.L. sprijină creșterea eficienței operaționale a grupului Nuclearelectrica, prin internalizarea serviciilor esențiale și optimizarea costurilor de mentenanță. Societatea urmărește consolidarea competențelor tehnice și extinderea portofoliului de servicii, oferind partenerilor soluții integrate, de înaltă calitate.

Conducerea Nuclearelectrica SERV S.R.L.

In anul 2025, conform deciziei nr. 08 din data de 08.02.2025, Consiliul de Administratie al societatii Nuclearelectrica Serv numeste prin contract de mandat provizoriu pe Dragos-Stefan Roibu in functia de Director General, in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societatilor, respectiv ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor public.

Litigii

La data raportarii, societatea a inregistrat un provizion pentru litigii de munca, aferent unui proces aflat pe rol, nesolutionat. Reprezentarea in instanta este asigurata de consilierul juridic al societatii. Valoarea provizionului este de 1620 lei.

11.4. Ropower Nuclear S.A.

In luna septembrie 2022 a fost infiintata societatea de proiect, Ropower Nuclear S.A., detinuta in parti egale de actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A. si Nova Power&Gas S.R.L. Sediul social se afla in Romania, Jud. Dambovita, localitatea Doicesti, Strada Aleea Sinaia nr.18, Corp Administrativ, etaj 1, fiind inregistrata la inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J15/1604/26.09.2022, avand cod unic de inregistrare 46901014, atribut fiscal RO. Activitatea principala a societatii consta in "Productia de energie electrica"– Cod CAEN 3511.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 50% din capitalul social al RoPower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON).

Societatea Ropower Nuclear S.A. este infiintata in vederea dezvoltarii, atragerii finantarii, proectarii, construirii si operarii unei capacitati de productie a energiei electrice din energie nucleara bazata pe tehnologia reactoarelor modulare mici, in Doicesti, Jud. Dambovita, pe baza tehnologiei NuScale, constand in 6 module NuScale de 77Mwe fiecare, respectiv un total de 462 Mwe.

2. EVENIMENTE ULTERIOARE

Prin Raportul Curent din data de 23.01.2026, Societatea informeaza actionarii si investitorii ca a fost notificata cu privire la solicitarea domnului Ionel Bucur, membru al Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica SA, de incetare a contractului de mandat, incheiat cu SN Nuclearelectrica SA in data de 24.11.2025, incepand cu data de 23.01.2026.

Acționarii SN Nuclearelectrica SA au aprobat in cadrul sedintei AGEA nr. 1 din data de 12 februarie 2026, decizia finalade investitie in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR) de la Doicesti. Prin aceasta decizie, Romania marcheaza celmai avansat demers la nivel european, in dezvoltarea unui proiect SMR si are la baza o serie de conditii suplimentare menitesa stabileasca un cadru de sprijin si de cooperare solid, la nivel de parteneriate si autoritati, in scopul dezvoltarii si implementarii optime a proiectului.

La data de 28 februarie 2026 a izbucnit un conflict armat in Iran, conflict cu impact geopolitic regional si economic. Conducerea societatii a evaluat impactul acestui eveniment si a concluzionat ca acesta reprezinta un eveniment ulterior care nu necesita ajustara situatiilor financiare la 31 decembrie 2025. Cu toate acestea, evolutiile ulterioare pot avea potentiale efecte economice, inclusiv prin cresterea preturilor la combustibilii petrolieri (motorina, benzina), cu posibil impact asupra costurilor operationale viitoare, atat la produse, cat si la servicii, in mod direct sau indirect. Societatea are implementata o strategie de aprovizionare cu materie prima (concentrate de uraniu) care ofera stabilitate si predictibilitate, oferind o protectie la situatii de criza ce ar putea avea impact punctual pe termen scurt, situatiile in care criza se extinde pe perioade lungi (mai mari de 1 an) se pot resimti anumite efecte in preturile de achizitie a materiei prime. Conducerea mentioneaza faptul ca acest conflict nu are impact asupra securitatii aprovizionarii cu materie prima. In plus, costurile in crestere cu combustibili fosili (in principal petrol si gaze, dar si derivatele lor) in aceste perioade tensionate din punct de vedere geopolitic, tind sa aiba un efect de crestere si asupra pretului energiei electrice pe pietele europene.

Societatea nu a identificat alte evenimente ulterioare datei de 31 decembrie 2025 care ar putea avea un impact semnificativ si sunt de natura prezentarii in situatiile financiare ale companiei.

3. DECLARATII SI SEMNATURI

Pe baza celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca Situatiile Financiare Individuale si Situatiile Financiare Consolidate intocmite in conformitate cu standardele contabile aplicabile (Standardele Internationale de Raportare Financiara aprobate de Uniunea Europeana), ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind Pozitia Financiara, Performanta Financiara si Fluxurile de Numerar pentru exercitiul financiar al anului 2025. Acest raport, realizat in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017, republicata in 10.08.2021, privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, cu modificarile si completarile ulterioare si Anexei nr. 15 din Regulamentul nr. 5/2018 emis de Autoritatea de Supraveghere Financiara, pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2025, cuprinde informatii corecte si conforme cu realitatea cu privire la dezvoltarea si performanta Societatii si a Grupului, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate.

Presedinte al Consiliului de Administratie,
Laurentiu Nicolae Cazan

Director General,
Cosmin Ghita

Director Financiar,
Daniel Adam

14. ANEXA 1 – ACTE CONSTITUTIVE MODIFICATE IN ANUL 2025

Modificarea actului constitutiv este rezultatul mecanismului votului in Adunarea Generala Extraordinara a actionarilor Societatii, efectul vointei sociale care se formeaza, prin vot, in cadrul adunarii generale. Potrivit principiilor Organizatiei pentru Cooperare si Dezvoltare Economica („OCDE") in domeniul guvernantei corporative, este necesara implementarea unui regim eficace de guvernanta corporativa care sa conduca la transparenta si eficienta, sa reglementeze intr-o modalitate clara repartitia responsabilitatilor, sa protejeze si sa faciliteze exercitiul drepturilor actionarilor si sa asigure un tratament echitabil al tuturor actionarilor, inclusiv a celor minoritari.

SNN acorda o importanta deosebita guvernantei corporative, fiind primordiala asigurarea unui echilibru intre organele societatii pentru o protectie sporita a actionarilor, majoritari dar, in mod particular, a celor minoritari, pentru a obtine crestere economica, eficienta si randament.

In cursul anului 2025 Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. emis treiacte constitutive modificate dupa cum urmeaza:

1. Prin Hotararea AGEA nr 8/03.09.2025 a fost aprobata actualizarea actului constitutive SNN cu urmatoarele:

   1. Actualizarea Actului Constitutiv al societatii ca urmare a recodificarii obiectului de activitate conform CAEN rev.3, cu precizarea ca aceasta actualizare reprezinta o formalitate intrucat operatiunea a fost realizata de catre Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Bucuresti.

   Se modifica Actul Constitutiv al societatii astfel:

Scopul si obiectul de activitate

(2) Domeniul principal de activitate: cod CAEN 351 – Productia, transportul si distributia energiei electrice
(3) Activitatea principala a societatii: cod CAEN 3511 – Productia de energie electrica din resurse neregenerabile
(4) In secundar, societatea mai desfasoara si urmatoarele activitati:

0147 - Creșterea păsărilor

0162 - Activități auxiliare pentru creșterea animalelor

0210 - Silvicultură și alte activități forestiere

0240 - Activități de servicii anexe silviculturii

0510 - Extracția cărbunelui superior (PCS=>23865 kJ/kg)

0520 - Extracția cărbunelui inferior (PCS<23865 kJ/kg)

0710 - Extracția minereurilor feroase

0721 - Extracția minereurilor de uraniu și toriu

0729 - Extracția altor minereuri metalifere neferoase

0811 - Extracția pietrei ornamentale și a pietrei pentru construcții, extracția pietrei calcaroase, ghipsului, cretei și a ardeziei

0812 - Extracția pietrișului și nisipului; extracția argilei și caolinului

0891 - Extracția mineralelor pentru industria chimică și a îngrășămintelor naturale

0892 - Extracția turbei

0893 - Extracția sării

0899 - Alte activități extractive n.c.a.

0990 - Activități de servicii anexe pentru extracția mineralelor

1071 - Fabricarea pâinii; fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie

1072 - Fabricarea biscuiților și pișcoturilor; fabricarea prăjiturilor și a produselor conservate de patiserie

1085 - Fabricarea de mâncăruri preparate

1089 - Fabricarea altor produse alimentare n.c.a.

1520 - Fabricarea încălțămintei

1611 - Tăierea și rindeluirea lemnului

1612 - Prelucrarea și finisarea lemnului

1622 - Fabricarea parchetului asamblat în panouri

1623 - Fabricarea altor elemente de dulgherie și tâmplărie, pentru construcții

1624 - Fabricarea ambalajelor din lemn

1625 - Fabricarea de uși și ferestre din lemn

1626 - Fabricarea de combustibili solizi din biomasă vegetală

1627 - Finisarea articolelor din lemn

1628 - Fabricarea altor produse din lemn; fabricarea articolelor din plută, paie și din alte materiale vegetale împletite

1723 - Fabricarea articolelor de papetărie

1812 - Alte activități de tipărire n.c.a.

1813 - Servicii pregătitoare pentru pretipărire

1814 - Legătorie și servicii conexe

1820 - Reproducerea înregistrărilor

2011 - Fabricarea gazelor industriale

2013 - Fabricarea altor produse chimice anorganice, de bază

2014 - Fabricarea altor produse chimice organice, de bază

2016 - Fabricarea materialelor plastice în forme primare

2120 - Fabricarea preparatelor farmaceutice

2366 - Fabricarea altor articole din beton, ciment și ipsos

2370 - Tăierea, fasonarea și finisarea pietrei

2391 - Fabricarea de produse abrazive

2399 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice, n.c.a.

2433 - Producția de profile obținute la rece

2446 - Prelucrarea combustibililor nucleari

2511 - Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice

2512 - Fabricarea de uși și ferestre din metal

2540 - Fabricarea produselor metalice obținute prin deformare plastică; metalurgia pulberilor

2551 - Acoperirea metalelor

2552 - Tratamente termice ale metalelor

2553 - Operațiuni de mecanică generală

2561 - Fabricarea produselor de tăiat

2592 - Fabricarea ambalajelor metalice ușoare

2593 - Fabricarea articolelor din fire metalice; fabricarea de lanțuri și arcuri

2594 - Fabricarea de șuruburi, buloane și alte articole filetate; fabricarea de nituri și șaibe

2599 - Fabricarea altor articole din metal n.c.a.

2812 - Fabricarea de motoare hidraulice

2813 - Fabricarea de pompe și compresoare

2815 - Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteză și a elementelor mecanice de transmisie

2822 - Fabricarea echipamentelor de ridicat și manipulat

2830 - Fabricarea masinilor și utilajelor pentru agricultură și exploatări forestiere

2892 - Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții

3250 - Fabricarea de dispozitive, aparate și instrumente medicale stomatologice

3299 - Fabricarea altor produse manufacturiere n.c.a.

3311 - Repararea și întreținerea articolelor fabricate din metal

3312 - Repararea și întreținerea mașinilor

3315 - Repararea și întreținerea navelor și bărcilor, civile

3319 - Repararea și întreținerea altor echipamente

3320 - Instalarea mașinilor și echipamentelor industriale

3512 - Producția de energie electrică din resurse regenerabile

3514 - Distribuția energiei electrice

3515 - Comercializarea energiei electrice

3516 - Depozitarea energiei electrice

3524 - Depozitarea gazelor, ca parte a serviciilor de furnizare

3530 - Furnizarea de abur și aer condiționat

3540 - Activități ale agenților și brokerilor din domeniul energiei electrice și a gazelor naturale

3600 - Captarea, tratarea și distribuția apei

3700 - Colectarea și epurarea apelor uzate

3811 - Colectarea deșeurilor nepericuloase

3812 - Colectarea deșeurilor periculoase

3821 - Recuperarea materialelor reciclabile

3822 - Producția de energie (electrică sau termică) prin tratarea deșeurilor (inclusiv prin incinerare)

3823 - Alte activități de tratare a deșeurilor

3831 - Incinerarea deșeurilor fără producție de energie

3832 - Activități ale gropilor de gunoi sau a depozitelor permanente de deșeuri

3833 - Alte activități de eliminare a deșeurilor

3900 - Activități și servicii de decontaminare

4100 - Lucrări de construcții ale clădirilor rezidențiale și nerezidențiale

4211 - Lucrări de construcții ale drumurilor și autostrăzilor

4212 - Lucrări de construcții ale căilor ferate de suprafață și subterane

4213 - Construcția de poduri și tuneluri

4221 - Lucrări de construcții ale proiectelor utilitare pentru fluide

4291 - Construcții hidrotehnice

4299 - Lucrări de construcții ale altor proiecte inginerești n.c.a

4311 - Lucrări de demolare a construcțiilor

4312 - Lucrări de pregătire a terenului

4313 - Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții

4321 - Lucrări de instalații electrice

4322 - Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat

4323 - Lucrări de izolații

4324 - Alte lucrări de instalații pentru construcții

4331 - Lucrări de ipsoserie

4332 - Lucrări de tâmplărie și dulgherie

4333 - Lucrări de pardosire și placare a pereților

4334 - Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri

4335 - Alte lucrări de finisare

4341 - Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții

4342 - Alte lucrări speciale de construcții pentru clădiri

4350 - Lucrări speciale de construcții pentru proiecte de geniu civil

4360 - Servicii de intermediere pentru lucrări speciale de construcții

4391 - Activități de zidărie

4399 - Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.

4611 - Intermedieri în comerțul cu materii prime agricole, animale vii, materii prime textile și cu semifabricate

4612 - Intermedieri în comerțul cu combustibili, minereuri, metale și produse chimice pentru industrie

4613 - Intermedieri în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții

4614 - Intermedieri în comerțul cu mașini, echipamente industriale, nave și avioane

4615 - Intermedieri în comerțul cu mobilă, articole de menaj și de fierărie

4616 - Intermedieri în comerțul cu textile, confecții din blană, încălțăminte și articole din piele

4617 - Intermedieri în comerțul cu produse alimentare, băuturi și tutun

4618 - Intermedieri în comerțul specializat în vânzarea produselor cu caracter specific, n.c.a.

4619 - Intermedieri în comerțul cu produse diverse

4662 - Comerț cu ridicata al mașinilor-unelte

4671 - Comerț cu ridicata al autovehiculelor

4681 - Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși și al produselor derivate

4686 - Comerț cu ridicata al altor produse intermediare

4687 - Comerț cu ridicata al deșeurilor și resturilor

4690 - Comerț cu ridicata nespecializat

4721 - Comerț cu amănuntul al fructelor și legumelor proaspete

4725 - Comerț cu amănuntul al băuturilor

4727 - Comerț cu amănuntul al altor produse alimentare

4781 - Comerț cu amănuntul al autovehiculelor

4791 - Intermedieri în comerțul cu amănuntul nespecializat

4792 - Intermedieri în comerțul cu amănuntul specializat

4911 - Transport de pasageri pe căi ferate grele/magistrale

4912 - Alte transporturi de pasageri pe căi ferate ușoare

4920 - Transporturi de marfă pe calea ferată

4931 - Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic

4932 - Transporturi terestre de pasageri, ocazionale

4934 - Transporturi de pasageri cu funiculare, teleferice și schilifturi

4939 - Alte transporturi terestre de călători n.c.a.

4941 - Transporturi rutiere de mărfuri

4942 - Servicii de mutare

5030 - Transportul de pasageri pe căi navigabile interioare

5040 - Transportul de marfă pe căi navigabile interioare

5210 - Depozitări

5222 - Activități de servicii anexe transporturilor pe apă

5224 - Manipulări

5231 - Activități de intermediere pentru transportul de marfă

5232 - Activități de intermediere pentru transportul de pasageri

5320 - Alte activități poștale și de curier

5330 - Servicii de intermediere pentru activități poștale și de curier

5510 - Hoteluri și alte facilități de cazare similare

5520 - Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată

5530 - Parcuri pentru rulote, campinguri și tabere

5540 - Intermedieri pentru servicii de cazare

5590 - Alte servicii de cazare

5611 - Restaurante

5612 - Activități ale unităților mobile de alimentație

5621 - Activități de alimentație (catering) pentru evenimente

5622 - Alte servicii de alimentație n.c.a.

5640 - Intermedieri pentru servicii de alimentație și de servire a băuturilor

5811 - Activități de editare a cărților

5812 - Activități de editare a ziarelor

5813 - Activități de editare a revistelor și periodicelor

5819 - Alte activități de editare

5821 - Activități de editare a jocurilor de calculator

5829 - Activități de editare a altor produse software

5920 - Activități de realizare a înregistrărilor audio și activități de editare muzicală

6010 - Activități radiodifuziune, activități de distribuție de programe audio

6020 - Activități de difuzare a programelor de televiziune, activități de distribuție de programe video

6039 - Activități de distribuție a altor conținuturi

6110 - Activități de telecomunicații prin rețele cu cablu, prin rețele fără cablu și prin satelit

6120 - Activități de revânzare a serviciilor de telecomunicații și servicii de intermediere pentru telecomunicații

6190 - Alte activități de telecomunicații

6210 - Activități de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client)

6220 - Activități de consultanță în tehnologia informației și de management (gestiune și exploatare) a mijloacelor de calcul

6290 - Alte activități de servicii privind tehnologia informației

6310 - Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe

6392 - Alte activități de servicii informaționale n.c. a

6421 - Activități ale holding-urilor

6422 - Activități ale canalelor de finanțare

6811 - Cumpărarea și vânzarea de bunuri imobiliare proprii

6812 - Dezvoltare (promovare) imobiliară

6820 - închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate

6832 - Alte activități pentru tranzacții imobiliare pe bază de comision sau contract

7010 - Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate

7020 - Activități de consultanță în afaceri și management

7111 - Activități de arhitectură

7112 - Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea

7120 - Activități de testări și analize tehnice

7210 - Cercetare-dezvoltare în științe naturale și inginerie

7220 - Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste

7311 - Activități ale agențiilor de publicitate

7312 - Servicii de reprezentare media

7320 - Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice

7330 - Activități în domeniul relațiilor publice și al comunicării

7411 - Activități de design industrial și vestimentar

7412 - Design grafic și activități de comunicare vizuală

7413 - Activități de design de interior

7414 - Alte activități de design specializat

7420 - Activități fotografice

7430 - Activități de traducere scrisă și orală (interpreți)

7491 - Activități de brokeraj în materie de brevete și servicii de marketing

7499 - Alte activități profesionale, stiințifice și tehnice n.c.a.

7711 - Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule rutiere ușoare

7712 - Activități de închiriere și leasing cu autovehicule rutiere grele

7734 - Activități de închiriere și leasing cu echipamente de transport pe apă

7739 - Activități de închirierea și leasing cu alte mașini, echipamente și bunuri tangibile n.c.a.

7740 - Leasing cu bunuri intangibile (cu excepția lucrărilor care fac obiectul drepturilor de autor)

7751 - Servicii de intermediere pentru închirierea și leasingul autoturismelor, autorulotelor și remorcilor

7752 - Servicii de intermediere pentru închirierea și leasingul altor bunuri corporale și bunuri intangibile (exceptând financiare)

7810 - Activități ale agențiilor de plasare a forței de muncă

7820 - Activități ale agențiilor de plasare temporară a forței de muncă și furnizarea altor resurse umane

7990 - Alte servicii de rezervare și asistență turistică

8009 - Alte activități de protecție n.c.a.

8110 - Activități de servicii suport combinate

8121 - Activități generale de curățenie a clădirilor

8122 - Activități specializate de curățenie

8123 - Alte activități de curățenie

8210 - Activități de secretariat și servicii suport

8230 - Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor

8240 - Activități de intermediere pentru servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.

8291 - Activități ale agențiilor de colectare și ale birourilor (oficiilor) de raportare a creditului

8292 - Activități de ambalare

8299 - Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.

8425 - Activități de luptă împotriva incendiilor și de prevenire a acestora

8532 - Învățământ secundar, tehnic sau profesional

8551 - Învățământ în domeniul sportiv și recreațional

8552 - Învățământ în domeniul cultural (muzică, teatru, dans, arte plastice, etc.)

8559 - Alte forme de învățământ n.c.a.

8561 - Activități de intermediere pentru cursuri și tutori (îndrumători, profesori)

8569 - Activități de servicii suport pentru învățământ

8691 - Servicii de diagnostic imagistic și activități ale laboratoarelor medicale

8692 - Transportul pacienților cu ambulanța

8693 - Activități ale psihologilor și psihoterapeuților, cu excepția medicilor

8694 - Activități ale infirmierelor și moașelor

8695 - Activități de fizioterapie

8696 - Activități de medicină tradițională, complementară și alternativă

8697 - Servicii de intermediere pentru servicii medicale, stomatologice și pentru alte servicii referitoare la sănătatea umană

8699 - Alte activități referitoare la sănătatea umană n.c.a.

8791 - Activități de intermediere pentru servicii de îngrijire la domiciliu

9130 - Activități de conservare, restaurare și alte activități suport pentru patrimoniul cultural

9311 - Activități ale bazelor sportive

9312 - Activități ale cluburilor sportive

9313 - Activități ale centrelor de fitness

9319 - Alte activități sportive n.c.a

9329 - Alte activități recreative și distractive n.c.a.

9411 - Activități ale organizațiilor economice și patronale

9412 - Activități ale organizațiilor profesionale

9510 - Repararea și întreținerea calculatoarelor și a echipamentelor de comunicații

9531 - Repararea și întreținerea autovehiculelor

9540 - Servicii de intermediere pentru repararea și întreținerea calculatoarelor, a articolelor personale și de uz gospodăresc, a autovehiculelor și motocicletelor

9610 - Spălarea și curățarea articolelor textile și a produselor din blană

9640 - Activități de intermediere pentru servicii personale

9691 - Activități de servicii personale la domiciliu”

2. Prin Hotararea AGEA nr 11/20.11.2025 a fost aprobata actualizarea actului constitutive SNN cu urmatoarele:

1. Modificarea obiectului de activitate care vizeaza completarea acestuia cu activitatile prevazute de CAEN rev.3, respectiv cu: 2660 – Fabricarea de echipamente pentru radiologie, electrodiagnostic și electroterapie 3313 – Repararea și întreținerea echipamentelor electronice și optice 3314 – Repararea si intretinerea echipamentelor electrice

Anexa 1 – Modificarea art. 5 al Actului constitutiv SN Nuclearelectrica SA

Scopul si obiectul de activitate

Art. 5. (1) Nuclearelectrica are ca scop producerea si vanzarea de energie electrica, prin efectuarea, cu respectarea legislatiei in vigoare, de acte de comert corespunzatoare obiectului de activita te aprobat prin prezentul Act Constitutiv.

(2) Domeniul principal de activitate: cod CAEN 351 – Productia, transportul si distributia energiei electrice

(3) Activitatea principala a societatii: cod CAEN 3511 – Productia de energie electrica din resurse neregenerabile

(4) In secundar, societatea mai desfasoara si urmatoarele activitati:

0147 - Creșterea păsărilor

0162 - Activități auxiliare pentru creșterea animalelor

0210 - Silvicultură și alte activități forestiere

0240 - Activități de servicii anexe silviculturii

0510 - Extracția cărbunelui superior (PCS=>23865 kJ/kg)

0520 - Extracția cărbunelui inferior (PCS<23865 kJ/kg)

0710 - Extracția minereurilor feroase

0721 - Extracția minereurilor de uraniu și toriu

0729 - Extracția altor minereuri metalifere neferoase

0811 - Extracția pietrei ornamentale și a pietrei pentru construcții, extracția pietrei calcaroase,

ghipsului, cretei și a ardeziei

0812 - Extracția pietrișului și nisipului; extracția argilei și caolinului

0891 - Extracția mineralelor pentru industria chimică și a îngrășămintelor naturale

0892 - Extracția turbei

0893 - Extracția sării

0899 - Alte activități extractive n.c.a.

0990 - Activități de servicii anexe pentru extracția mineralelor

1071 - Fabricarea pâinii; fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie

1072 - Fabricarea biscuiților și pișcoturilor; fabricarea prăjiturilor și a produselor conservate de patiserie

1085 - Fabricarea de mâncăruri preparate

1089 - Fabricarea altor produse alimentare n.c.a.

1520 - Fabricarea încălțămintei

1611 - Tăierea și rindeluirea lemnului

1612 - Prelucrarea și finisarea lemnului

1622 - Fabricarea parchetului asamblat în panouri

1623 - Fabricarea altor elemente de dulgherie și tâmplărie, pentru construcții

1624 - Fabricarea ambalajelor din lemn

1625 - Fabricarea de uși și ferestre din lemn

1626 - Fabricarea de combustibili solizi din biomasă vegetală

1627 - Finisarea articolelor din lemn

1628 - Fabricarea altor produse din lemn; fabricarea articolelor din plută, paie și din alte materiale vegetale împletite

1723 - Fabricarea articolelor de papetărie

1812 - Alte activități de tipărire n.c.a.

1813 - Servicii pregătitoare pentru pretipărire

1814 - Legătorie și servicii conexe

1820 - Reproducerea înregistrărilor

2011 - Fabricarea gazelor industriale

2013 - Fabricarea altor produse chimice anorganice, de bază

2014 - Fabricarea altor produse chimice organice, de bază

2016 - Fabricarea materialelor plastice în forme primare

2120 - Fabricarea preparatelor farmaceutice

2366 - Fabricarea altor articole din beton, ciment și ipsos

2370 - Tăierea, fasonarea și finisarea pietrei

2391 - Fabricarea de produse abrazive

2399 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice, n.c.a.

2433 - Producția de profile obținute la rece

2446 - Prelucrarea combustibililor nucleari

2511 - Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice

2512 - Fabricarea de uși și ferestre din metal

2540 - Fabricarea produselor metalice obținute prin deformare plastică; metalurgia pulberilor

2551 - Acoperirea metalelor

2552 - Tratamente termice ale metalelor

2553 - Operațiuni de mecanică generală

2561 - Fabricarea produselor de tăiat

2592 - Fabricarea ambalajelor metalice ușoare

2593 - Fabricarea articolelor din fire metalice; fabricarea de lanțuri și arcuri

2594 - Fabricarea de șuruburi, buloane și alte articole filetate; fabricarea de nituri și șaibe

2599 - Fabricarea altor articole din metal n.c.a.

2660 – Fabricarea de echipamente pentru radiologie, electrodiagnostic și electroterapie

2812 - Fabricarea de motoare hidraulice

2813 - Fabricarea de pompe și compresoare

2815 - Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteză și a elementelor mecanice de transmisie

2822 - Fabricarea echipamentelor de ridicat și manipulat

2830 - Fabricarea masinilor și utilajelor pentru agricultură și exploatări forestiere

2892 - Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții

3250 - Fabricarea de dispozitive, aparate și instrumente medicale stomatologice

3299 - Fabricarea altor produse manufacturiere n.c.a.

3311 - Repararea și întreținerea articolelor fabricate din metal

3312 - Repararea și întreținerea mașinilor

3313 – Repararea și întreținerea echipamentelor electronice şi optice

3314 – Repararea si intretinerea echipamentelor electrice

3315 - Repararea și întreținerea navelor și bărcilor, civile

3319 - Repararea și întreținerea altor echipamente

3320 - Instalarea mașinilor și echipamentelor industriale

3512 - Producția de energie electrică din resurse regenerabile

3514 - Distribuția energiei electrice

3515 - Comercializarea energiei electrice

3516 - Depozitarea energiei electrice

3524 - Depozitarea gazelor, ca parte a serviciilor de furnizare

3530 - Furnizarea de abur și aer condiționat

3540 - Activități ale agenților și brokerilor din domeniul energiei electrice și a gazelor naturale

3600 - Captarea, tratarea și distribuția apei

3700 - Colectarea și epurarea apelor uzate

3811 - Colectarea deșeurilor nepericuloase

3812 - Colectarea deșeurilor periculoase

3821 - Recuperarea materialelor reciclabile

3822 - Producția de energie (electrică sau termică) prin tratarea deșeurilor (inclusiv prin incinerare)

3823 - Alte activități de tratare a deșeurilor

3831 - Incinerarea deșeurilor fără producție de energie

3832 - Activități ale gropilor de gunoi sau a depozitelor permanente de deșeuri

3833 - Alte activități de eliminare a deșeurilor

3900 - Activități și servicii de decontaminare

4100 - Lucrări de construcții ale clădirilor rezidențiale și nerezidențiale

4211 - Lucrări de construcții ale drumurilor și autostrăzilor

4212 - Lucrări de construcții ale căilor ferate de suprafață și subterane

4213 - Construcția de poduri și tuneluri

4221 - Lucrări de construcții ale proiectelor utilitare pentru fluide

4291 - Construcții hidrotehnice

4299 - Lucrări de construcții ale altor proiecte inginerești n.c.a

4311 - Lucrări de demolare a construcțiilor

4312 - Lucrări de pregătire a terenului

4313 - Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții

4321 - Lucrări de instalații electrice

4322 - Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat

4323 - Lucrări de izolații

4324 - Alte lucrări de instalații pentru construcții

4331 - Lucrări de ipsoserie

4332 - Lucrări de tâmplărie și dulgherie

4333 - Lucrări de pardosire și placare a pereților

4334 - Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri

4335 - Alte lucrări de finisare

4341 - Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții

4342 - Alte lucrări speciale de construcții pentru clădiri

4350 - Lucrări speciale de construcții pentru proiecte de geniu civil

4360 - Servicii de intermediere pentru lucrări speciale de construcții

4391 - Activități de zidărie

4399 - Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.

4611 - Intermedieri în comerțul cu materii prime agricole, animale vii, materii prime textile și cu semifabricate

4612 - Intermedieri în comerțul cu combustibili, minereuri, metale și produse chimice pentru industrie

4613 - Intermedieri în comerțul cu material lemnos și materiale de construcții

4614 - Intermedieri în comerțul cu mașini, echipamente industriale, nave și avioane

4615 - Intermedieri în comerțul cu mobilă, articole de menaj și de fierărie

4616 - Intermedieri în comerțul cu textile, confecții din blană, încălțăminte și articole din piele

4617 - Intermedieri în comerțul cu produse alimentare, băuturi și tutun

4618 - Intermedieri în comerțul specializat în vânzarea produselor cu caracter specific, n.c.a.

4619 - Intermedieri în comerțul cu produse diverse

4662 - Comerț cu ridicata al mașinilor-unelte

4671 - Comerț cu ridicata al autovehiculelor

4681 - Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși și al produselor derivate

4686 - Comerț cu ridicata al altor produse intermediare

4687 - Comerț cu ridicata al deșeurilor și resturilor

4690 - Comerț cu ridicata nespecializat

4721 - Comerț cu amănuntul al fructelor și legumelor proaspete

4725 - Comerț cu amănuntul al băuturilor

4727 - Comerț cu amănuntul al altor produse alimentare

4781 - Comerț cu amănuntul al autovehiculelor

4791 - Intermedieri în comerțul cu amănuntul nespecializat

4792 - Intermedieri în comerțul cu amănuntul specializat

4911 - Transport de pasageri pe căi ferate grele/magistrale

4912 - Alte transporturi de pasageri pe căi ferate ușoare

4920 - Transporturi de marfă pe calea ferată

4931 - Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic

4932 - Transporturi terestre de pasageri, ocazionale

4934 - Transporturi de pasageri cu funiculare, teleferice și schilifturi

4939 - Alte transporturi terestre de călători n.c.a.

4941 - Transporturi rutiere de mărfuri

4942 - Servicii de mutare

5030 - Transportul de pasageri pe căi navigabile interioare

5040 - Transportul de marfă pe căi navigabile interioare

5210 - Depozitări

5222 - Activități de servicii anexe transporturilor pe apă

5224 - Manipulări

5231 - Activități de intermediere pentru transportul de marfă

5232 - Activități de intermediere pentru transportul de pasageri

5320 - Alte activități poștale și de curier

5330 - Servicii de intermediere pentru activități poștale și de curier

5510 - Hoteluri și alte facilități de cazare similare

5520 - Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată

5530 - Parcuri pentru rulote, campinguri și tabere

5540 - Intermedieri pentru servicii de cazare

5590 - Alte servicii de cazare

5611 - Restaurante

5612 - Activități ale unităților mobile de alimentație

5621 - Activități de alimentație (catering) pentru evenimente

5622 - Alte servicii de alimentație n.c.a.

5640 - Intermedieri pentru servicii de alimentație și de servire a băuturilor

5811 - Activități de editare a cărților

5812 - Activități de editare a ziarelor

5813 - Activități de editare a revistelor și periodicelor

5819 - Alte activități de editare

5821 - Activități de editare a jocurilor de calculator

5829 - Activități de editare a altor produse software

5920 - Activități de realizare a înregistrărilor audio și activități de editare muzicală

6010 - Activități radiodifuziune, activități de distribuție de programe audio

6020 - Activități de difuzare a programelor de televiziune, activități de distribuție de programe video

6039 - Activități de distribuție a altor conținuturi

6110 - Activități de telecomunicații prin rețele cu cablu, prin rețele fără cablu și prin satelit

6120 - Activități de revânzare a serviciilor de telecomunicații și servicii de intermediere pentru telecomunicații

6190 - Alte activități de telecomunicații

6210 - Activități de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client)

6220 - Activități de consultanță în tehnologia informației și de management (gestiune și

exploatare) a mijloacelor de calcul

6290 - Alte activități de servicii privind tehnologia informației

6310 - Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe

6392 - Alte activități de servicii informaționale n.c. a

6421 - Activități ale holding-urilor

6422 - Activități ale canalelor de finanțare

6811 - Cumpărarea și vânzarea de bunuri imobiliare proprii

6812 - Dezvoltare (promovare) imobiliară

6820 - închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate

6832 - Alte activități pentru tranzacții imobiliare pe bază de comision sau contract

7010 - Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate

7020 - Activități de consultanță în afaceri și management

7111 - Activități de arhitectură

7112 - Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea

7120 - Activități de testări și analize tehnice

7210 - Cercetare-dezvoltare în științe naturale și inginerie

7220 - Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste

7311 - Activități ale agențiilor de publicitate

7312 - Servicii de reprezentare media

7320 - Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice

7330 - Activități în domeniul relațiilor publice și al comunicării

7411 - Activități de design industrial și vestimentar

7412 - Design grafic și activități de comunicare vizuală

7413 - Activități de design de interior

7414 - Alte activități de design specializat

7420 - Activități fotografice

7430 - Activități de traducere scrisă și orală (interpreți)

7491 - Activități de brokeraj în materie de brevete și servicii de marketing

7499 - Alte activități profesionale, stiințifice și tehnice n.c.a.

7711 - Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule rutiere ușoare

7712 - Activități de închiriere și leasing cu autovehicule rutiere grele

7734 - Activități de închiriere și leasing cu echipamente de transport pe apă

7739 - Activități de închirierea și leasing cu alte mașini, echipamente și bunuri tangibile n.c.a.

7740 - Leasing cu bunuri intangibile (cu excepția lucrărilor care fac obiectul drepturilor de autor)

7751 - Servicii de intermediere pentru închirierea și leasingul autoturismelor, autorulotelor și remorcilor

7752 - Servicii de intermediere pentru închirierea și leasingul altor bunuri corporale și bunuri intangibile (exceptând financiare)

7810 - Activități ale agențiilor de plasare a forței de muncă

7820 - Activități ale agențiilor de plasare temporară a forței de muncă și furnizarea altor resurse umane

7990 - Alte servicii de rezervare și asistență turistică

8009 - Alte activități de protecție n.c.a.

8110 - Activități de servicii suport combinate

8121 - Activități generale de curățenie a clădirilor

8122 - Activități specializate de curățenie

8123 - Alte activități de curățenie

8210 - Activități de secretariat și servicii suport

8230 - Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor

8240 - Activități de intermediere pentru servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.

8291 - Activități ale agențiilor de colectare și ale birourilor (oficiilor) de raportare a creditului

8292 - Activități de ambalare

8299 - Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.

8425 - Activități de luptă împotriva incendiilor și de prevenire a acestora

8532 - Învățământ secundar, tehnic sau profesional

8551 - Învățământ în domeniul sportiv și recreațional

8552 - Învățământ în domeniul cultural (muzică, teatru, dans, arte plastice, etc.)

8559 - Alte forme de învățământ n.c.a.

8561 - Activități de intermediere pentru cursuri și tutori (îndrumători, profesori)

8569 - Activități de servicii suport pentru învățământ

8691 - Servicii de diagnostic imagistic și activități ale laboratoarelor medicale

8692 - Transportul pacienților cu ambulanța

8693 - Activități ale psihologilor și psihoterapeuților, cu excepția medicilor

8694 - Activități ale infirmierelor și moașelor

8695 - Activități de fizioterapie

8696 - Activități de medicină tradițională, complementară și alternativă

8697 - Servicii de intermediere pentru servicii medicale, stomatologice și pentru alte servicii referitoare la sănătatea umană

8699 - Alte activități referitoare la sănătatea umană n.c.a.

8791 - Activități de intermediere pentru servicii de îngrijire la domiciliu

9130 - Activități de conservare, restaurare și alte activități suport pentru patrimoniul cultural

9311 - Activități ale bazelor sportive

9312 - Activități ale cluburilor sportive

9313 - Activități ale centrelor de fitness

9319 - Alte activități sportive n.c.a

9329 - Alte activități recreative și distractive n.c.a.

9411 - Activități ale organizațiilor economice și patronale

9412 - Activități ale organizațiilor profesionale

9510 - Repararea și întreținerea calculatoarelor și a echipamentelor de comunicații

9531 - Repararea și întreținerea autovehiculelor

9540 - Servicii de intermediere pentru repararea și întreținerea calculatoarelor, a articolelor

personale și de uz gospodăresc, a autovehiculelor și motocicletelor

9610 - Spălarea și curățarea articolelor textile și a produselor din blană

9640 - Activități de intermediere pentru servicii personale

9691 - Activități de servicii personale la domiciliu”

3. Prin Hotararea AGEA nr 14/18.12.2025 a fost aprobata actualizarea actului constitutive SNN cu urmatoarele:

1. Radierea din obiectul de activitate a activitatilor cod CAEN: 0147, 0162, 0210, 0240, 0510, 0520, 0710, 0721, 0729, 0811, 0812, 0891, 0892, 0893, 0899, 0990, 1071, 1072, 1085, 1089, 1520, 1611, 1612, 1622, 1626, 1723, 1813, 1814, 1820, 2011, 2013, 2014, 2016, 2120, 2391, 2399, 2433, 2540, 2551, 2552, 2561, 2592, 2593, 2594, 2812, 2813, 2815, 2822, 2830, 2892, 3250, 3299, 3315, 3524, 3831, 3832, 4611, 4612, 4613, 4614, 4615, 4616, 4617, 4618, 4619, 4671, 4721, 4725, 4727, 4781, 4791, 4792, 4911, 4912, 4920, 4934, 5030, 5040, 5222, 5330, 5520, 5530, 5612, 5821, 5920, 6010, 6020, 6039, 6120, 6421, 6422, 7220, 7311, 7312, 7411, 7412, 7413, 7414, 7491, 7740, 7751, 7752, 7810, 7820, 7990, 8291, 8551, 8552, 8691, 8692, 8693, 8694, 8695, 8696, 8697, 8699, 8791, 9130, 9311, 9312, 9313, 9319, 9411, 9412, 9540, 9610, 9640, 9691.

Anexa 1 – Modificarea art. 5 al Actului constitutiv SN Nuclearelectrica SA

Capitolul 2

Scopul si obiectul de activitate

Art. 5. (1) Nuclearelectrica are ca scop producerea si vanzarea de energie electrica, prin efectuarea, cu respectarea legislatiei in vigoare, de acte de comert corespunzatoare obiectului de activita te aprobat prin prezentul Act Constitutiv.

(2) Domeniul principal de activitate: cod CAEN 351 – Productia, transportul si distributia energiei electrice

(3) Activitatea principala a societatii: cod CAEN 3511 – Productia de energie electrica din resurse neregenerabile

(4) In secundar, societatea mai desfasoara si urmatoarele activitati:

1623 - Fabricarea altor elemente de dulgherie și tâmplărie, pentru construcții

1624 - Fabricarea ambalajelor din lemn

1625 - Fabricarea de uși și ferestre din lemn

1627 - Finisarea articolelor din lemn

1628 - Fabricarea altor produse din lemn; fabricarea articolelor din plută, paie și din alte materiale vegetale împletite

1812 - Alte activități de tipărire n.c.a.

2366 - Fabricarea altor articole din beton, ciment și ipsos

2370 - Tăierea, fasonarea și finisarea pietrei

2446 - Prelucrarea combustibililor nucleari

2511 - Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice

2512 - Fabricarea de uși și ferestre din metal

2553 - Operațiuni de mecanică generală

2599 - Fabricarea altor articole din metal n.c.a.

2660 – Fabricarea de echipamente pentru radiologie, electrodiagnostic si electroterapie

3311 - Repararea și întreținerea articolelor fabricate din metal

3312 - Repararea și întreținerea mașinilor

3313 - Repararea si intretinerea echipamentelor electronice si optice

3314 – Repararea si intretinerea echipamentelor electrice

3319 - Repararea și întreținerea altor echipamente

3320 - Instalarea mașinilor și echipamentelor industriale

3512 - Producția de energie electrică din resurse regenerabile

3514 - Distribuția energiei electrice

3515 - Comercializarea energiei electrice

3516 - Depozitarea energiei electrice

3530 - Furnizarea de abur și aer condiționat

3540 - Activități ale agenților și brokerilor din domeniul energiei electrice și a gazelor naturale

3600 - Captarea, tratarea și distribuția apei

3700 - Colectarea și epurarea apelor uzate

3811 - Colectarea deșeurilor nepericuloase

3812 - Colectarea deșeurilor periculoase

3821 - Recuperarea materialelor reciclabile

3822 - Producția de energie (electrică sau termică) prin tratarea deșeurilor (inclusiv prin incinerare)

3823 - Alte activități de tratare a deșeurilor

3833 - Alte activități de eliminare a deșeurilor

3900 - Activități și servicii de decontaminare

4100 - Lucrări de construcții ale clădirilor rezidențiale și nerezidențiale

4211 - Lucrări de construcții ale drumurilor și autostrăzilor

4212 - Lucrări de construcții ale căilor ferate de suprafață și subterane

4213 - Construcția de poduri și tuneluri

4221 - Lucrări de construcții ale proiectelor utilitare pentru fluide

4291 - Construcții hidrotehnice

4299 - Lucrări de construcții ale altor proiecte inginerești n.c.a

4311 - Lucrări de demolare a construcțiilor

4312 - Lucrări de pregătire a terenului

4313 - Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții

4321 - Lucrări de instalații electrice

4322 - Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat

4323 - Lucrări de izolații

4324 - Alte lucrări de instalații pentru construcții

4331 - Lucrări de ipsoserie

4332 - Lucrări de tâmplărie și dulgherie

4333 - Lucrări de pardosire și placare a pereților

4334 - Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri

4335 - Alte lucrări de finisare

4341 - Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții

4342 - Alte lucrări speciale de construcții pentru clădiri

4350 - Lucrări speciale de construcții pentru proiecte de geniu civil

4360 - Servicii de intermediere pentru lucrări speciale de construcții

4391 - Activități de zidărie

4399 - Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.

4662 - Comerț cu ridicata al mașinilor-unelte

4681 - Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși și al produselor derivate

4686 - Comerț cu ridicata al altor produse intermediare

4687 - Comerț cu ridicata al deșeurilor și resturilor

4690 - Comerț cu ridicata nespecializat

4931 - Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic

4932 - Transporturi terestre de pasageri, ocazionale

4939 - Alte transporturi terestre de călători n.c.a.

4941 - Transporturi rutiere de mărfuri

4942 - Servicii de mutare

5210 - Depozitări

5224 - Manipulări

5231 - Activități de intermediere pentru transportul de marfă

5232 - Activități de intermediere pentru transportul de pasageri

5320 - Alte activități poștale și de curier

5510 - Hoteluri și alte facilități de cazare similare

5540 - Intermedieri pentru servicii de cazare

5590 - Alte servicii de cazare

5611 - Restaurante

5621 - Activități de alimentație (catering) pentru evenimente

5622 - Alte servicii de alimentație n.c.a.

5640 - Intermedieri pentru servicii de alimentație și de servire a băuturilor

5811 - Activități de editare a cărților

5812 - Activități de editare a ziarelor

5813 - Activități de editare a revistelor și periodicelor

5819 - Alte activități de editare

5829 - Activități de editare a altor produse software

6110 - Activități de telecomunicații prin rețele cu cablu, prin rețele fără cablu și prin satelit

6190 - Alte activități de telecomunicații

6210 - Activități de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client)

6220 - Activități de consultanță în tehnologia informației și de management (gestiune și exploatare) a mijloacelor de calcul

6290 - Alte activități de servicii privind tehnologia informației

6310 - Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe

6392 - Alte activități de servicii informaționale n.c. a

6811 - Cumpărarea și vânzarea de bunuri imobiliare proprii

6812 - Dezvoltare (promovare) imobiliară

6820 - închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate

6832 - Alte activități pentru tranzacții imobiliare pe bază de comision sau contract

7010 - Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate

7020 - Activități de consultanță în afaceri și management

7111 - Activități de arhitectură

7112 - Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea

7120 - Activități de testări și analize tehnice

7210 - Cercetare-dezvoltare în științe naturale și inginerie

7320 - Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice

7330 - Activități în domeniul relațiilor publice și al comunicării

7420 - Activități fotografice

7430 - Activități de traducere scrisă și orală (interpreți)

7499 - Alte activități profesionale, stiințifice și tehnice n.c.a.

7711 - Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule rutiere ușoare

7712 - Activități de închiriere și leasing cu autovehicule rutiere grele

7734 - Activități de închiriere și leasing cu echipamente de transport pe apă

7739 - Activități de închiriere și leasing cu alte mașini, echipamente și bunuri tangibile n.c.a.

8009 - Alte activități de protecție n.c.a.

8110 - Activități de servicii suport combinate

8121 - Activități generale de curățenie a clădirilor

8122 - Activități specializate de curățenie

8123 - Alte activități de curățenie

8210 - Activități de secretariat și servicii suport

8230 - Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor

8240 - Activități de intermediere pentru servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.

8292 - Activități de ambalare

8299 - Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.

8425 - Activități de luptă împotriva incendiilor și de prevenire a acestora

8532 - Învățământ secundar, tehnic sau profesional

8559 - Alte forme de învățământ n.c.a.

8561 - Activități de intermediere pentru cursuri și tutori (îndrumători, profesori)

8569 - Activități de servicii suport pentru învățământ

9329 - Alte activități recreative și distractive n.c.a.

9510 - Repararea și întreținerea calculatoarelor și a echipamentelor de comunicații

9531 - Repararea și întreținerea autovehiculelor

15. ANEXA 2 – ACTE DE NUMIRE/REVOCARE DIN ANUL 2025

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. a emis urmatoarele acte de numire/revocare cu efecte in 2025:

1.	Hotarare AGOA 5/24.04.2025	- Rrevocarea dlui Teodor Minodor Chirica, dlui Cosmin Ghita, dnei Elena Popescu, dlui Remus Vulpescu, - Numire membri provizorii pentru: dl Oleg Burlacu, dl Nicolae Laurentiu Cazan, dl Petre Iulian Nicolescu, dl Pavel Casian Nitulescu, dl Ionut Purica
2.	Hotarare AGOA 7/03.09.2025	- Revocarea: dlui Oleg Burlacu, dlui Cazan Nicolae Laurentiu - Numire membri provizorii pentru:Dl Dan Artur Stratan, dl Mihai Dorin Pena - Prelungire mandate pentru: dl Petre Iulian Nicolescu, dl Pavel Casian Nitulescu, dl Ionut Purica
3.	Hotararea AGOA 12/24.11.2025	- Revocarea: dllui Petre Iulian Nicolescu, dlui Pavel Casian Nitulescu, dlui Ionut Purica, dlui Dan Artur Stratan, dlui ihai Dorin Pena, - Numirea: dlui Laurentiu Nicolae Cazan, dlui Andrei Gabriel Benghea Malaies, dnei Nina Popa. Dlui Ionel Bucur, dlui Gheorghe Ionita
4.	Decizia CA nr 266/08.10.2024	- Numirea dlui. Adam Daniel in functia de Director Financiar al SNN, pentru un mandat incepand cu data de 01.11.2024 (inclusiv) si pana la data de 15.02.2027

16. ANEXA 3 – LISTA SEDIILOR

S.N. Nuclearelectrica S.A. are sediul central in Bucuresti, Sector 1, Bd. Iancu de Hunedoara nr. 48, etajele 1,3,4,5,13 si parter.

17. ANEXA 4 – LISTA SUCURSALELOR

S.N. Nuclearelectrica S.A. prezinta doua sucursale fara personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

❖ Sucursala CNE Cernavoda cu sediul in Judetul Constanta, Orasul Cernavoda, Strada Medgidiei, Nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J13/3442/11.10.2007, ce exploateaza Unitatile 1 si 2, precum si serviciile auxiliare.

❖ Sucursala FCN Pitesti cu sediul in Judetul Arges, Orasul Mioveni, Strada Campului, Nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J03/457/24.08.1998, in cadrul careia se produc fasciculele de combustibil nuclear necesare functionarii Unitatilor 1 si 2 CNE Cernavoda.

18. ANEXA 5 – LISTA FILIALELOR

La 31 decembrie 2025, SNN detine participatii in trei filiale – Energonuclear S.A., Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara S.R.L. si Nuclearelectrica Serv S.R. L.

Energonuclear S.A.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Energonuclear S.A. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 222.438.103 RON (31 decembrie 2024: 222.438.103 RON).

Prin Hotararea nr. 8/19.07.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA"), s-a aprobat decizia de investitii, constand in finantarea de catre SNN a Bugetului Lucrarilor Preliminare al Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, in limita unui plafon de maxim 841.000.000 RON.

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal in suma de 742.000.000 RON (31 decembrie 2024: 350.000.000 RON) si o dobanda cumulata de 48.415.759 RON (31 decembrie 2024: 1.974.575 RON).

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea detine 100% din capitalul social al F.P.C.U Feldioara S.R.L.. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 36.057.790 RON (31 decembrie 2024: 200 RON). In anul 2025, capitalul social al filialei FPCU a fost majorat cu suma de 36.057.590 RON, in baza Deciziei CA nr. 247/26.09.2024 prin aport in natura, constand in active imobilizate (cladiri si echipamente).

In anul 2023, asociatul Societatii a aprobat acordarea unor imprumuturi in suma de 11.000.000 RON si respectiv 16.325.949,40 RON in vederea finantarii activitatilor, in conformitate cu prevederile programelor de activitate si a bugetelor de venituri si cheltuieli pentru anul 2024 si 2025.

In cursul anului 2024 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 12.025.000 RON in scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2024.

In cursul anului 2025 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 9.000.000 RON in scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2025

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal in suma de 35.705.000 RON (31 decembrie 2024: 31.805.000 RON) si o dobanda cumulata de 4.243.804 RON (31 decembrie 2024: 2.233.277 RON).

Nuclearelectrica Serv S.R.L.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Nuclearelectrica Serv. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este 17.000.200 RON (31 decembrie 2024: 17.000.200 RON).

La 31 decembrie 2025 si respectiv la 31 decembrie 2024 Societatea nu inregistreaza in sold imprumuturi acordate filialei Nuclearelectrica Serv S.R.L.

19. ANEXA 6 – LISTA ENTITATILOR ASOCIATE

La 31 decembrie 2025, SNN detine participatii in cota de 50% in entitatea asociata – RoPower Nuclear S.A.

Ropower Nuclear S.A.

In luna septembrie 2022 a fost infiintata societatea de proiect, Ropower Nuclear S.A., detinuta in parti egale de actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A. si Nova Power&Gas S.R.L. Sediul social se afla in Romania, Jud. Dambovita, localitatea Doicesti, Strada Aleea Sinaia nr.18, Corp Administrativ, etaj 1, fiind inregistrata la inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J15/1604/26.09.2022, avand cod unic de inregistrare 46901014, atribut fiscal RO. Activitatea principala a societatii consta in "Productia de energie electrica"– Cod CAEN 3511.

La 31 decembrie 2025 si respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON).

In anul 2023, RoPower Nuclear S.A. a incheiat un contract de imprumut cu SNN pentru echivalentul in EUR a sumei de 8.966.023 USD, din care pana la 31 decembrie 2024 s-a tras suma de 4.556.949 USD. Imprumutul a fost acordat cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 1.

In anul 2024, s-au incheiat 3 acte aditionale la contractul de imprumut din 2023 prin care s-a aprobat majorarea plafonului de finantare pana la suma de 243.000.000 USD cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 2.

Soldul imprumutului la 31 decembrie 2025 este in valoare de 1.040.497.491 RON, echivalent 204.079.139 EUR (31 decembrie 2024: 360.120.080 RON), pentru care a inregistrat o dobanda cumulata in suma de 91.701.959 RON (31 decembrie 2024: 18.440.306 RON).

20. ANEXA 7 – LISTA LITIGIILOR MAJORE IN CURS LA 31.12.2024 (PESTE 500 MII LEI), INCLUSIV CELE NEEVALUATE MONETAR

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
SNN Executiv								
1.	**9089/101/2013**	**Civil** Tribunalul Mehedinti	Creditor	Regia Autonoma pentru Activitati Nucleare (RAAN)	Insolventa. Faliment lichidator. Creanta 7.828.405,48 lei	fond	**Fond.** Procedura de lichidare in derulare.	**25.03.2026**
2.	**409/2/2016**	**Penal** Curtea de Apel Bucuresti	Parte civila	Tudor Ion Grup infractional Casa de insolventa Banat lichidator la CET Energoterm Resita.	Infractiuni evaziune fiscala, fals, luare dare mita 580.974,21 lei.	fond	**Fond.** Administrare probe	**08.05.2026**
3.	**5802/118/2017**	**Munca** Tribunalul Constanta	Parat	Sindicatul CNE pentru 757 salariati.	Drepturi banesti spor conditii periculoase.	fond	**Fond. Amanare pronuntare – 05.06.2026**	**05.06.2026**
4.	**35162/299/2018*/ a1**	**Civil** Judecatoria Sectorului 1	Tert poprit – SNN	Ionita Stefan – dosar executare 959/2010 BEJ	Contestatie la executare	fond (rejudecare)	**Solutie fond:** Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a tertului poprit ca neintemeiata. Respinge contestatia la	**Suspendat**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
		Bucuresti Sectia II-a Civila	Contestator Debitor AAAS Intimat Ionita Stefan.	Draganescu, Ionescu, Crafcenco	2.089.042,69 lei.		executare ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 1611/21.03.2019. **Solutie recurs:** Admite recursul. Admite exceptia lipsei cadrului procesual pasiv obligatoriu, invocata din oficiu. Caseaza sentinta si trimite cauza spre rejudecare aceleiasi instante. Irevocabila. Pronuntata in sedinta publica, azi 14.01.2020. Hotararea nr. 7/14.01.2020. **Fond (rejudecare)**: suspenda in temeiul art. 412 NCPC pana la depunerea dovezii calitatii mostenitorilor. **Recurs rejudecare suspendare**: Respinge recursul ca nefondat..Irevocabila.	
5.	**5462/2/2019***	**Contencios administrativ** Curtea de Apel Bucuresti / ICCJ Curtea de Apel Bucuresti	Recurent-reclamant	Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili.	Anulare acte fiscale	fond (rejudecare)	**Solutie fond :** Admite exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratei Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti. Respinge cererea formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti, ca fiind formulata impotriva unei persoane fara calitate procesuala pasiva. Admite exceptia prescriptiei dreptului la actiune. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata ANAF - Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor ca prescrisa. Admite exceptia inadmisibilitatii. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata Directia Generala de Administrare a Marilor	**20.03.2026**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Contribuabili, ca inadmisibila. Cu drept de recurs in termen de 15 zile de la comunicare.Hotararea nr. 985/22.06.2021 **Recurs.** Admite recursul SNN, caseaza hotararea si trimite spre rejudecare. **Fond rejudecare:** in curs de judecata, administrare expertiza fiscala.	
6.	**3083/3/2020**	**Civil** Tribunalul Bucuresti./ Curtea de Apel Bucuresti / ICCJ	Recurent-reclamant.	Transelectrica Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice.	1.472.785 lei	recurs	**Solutie fond:** Admite cererea de chemare in judecata. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 1.290.533,156 lei, cu titlu de daune interese compensatorii, la plata actualizarii acestei sume cu rata inflatiei de la data de 27.09.2018 si pana la data platii efective, la plata sumei de 182.251,94 lei reprezentand dobanda legala penalizatoare calculata de la data de 27.09.2018 si pana la data de 31.01.2020, precum si la plata in continuare a dobanzii legale penalizatoare, calculata de la data de 01.02.2020 si pana la data platii efective. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 23.441,66 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata, constand in taxa judiciara de timbru. Respinge cererea paratei privind plata cheltuielilor de judecata, ca neintemeiata. Cu drept de apel in termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul Bucuresti - Sectia a VI-a Civila. Pronuntata astazi, 22.12.2020, prin punerea solutiei la dispozitia partilor de catre grefa instantei. Hotarare nr. 2698/22.12.2020 **Solutie apel:** Admite apelul. Schimba in parte sentinta civila apelata, in sensul ca: Respinge ca neintemeiata cererea de	**Urmeaza termen rejudecare apel**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							chemare in judecata. Mentine dispozitia primei instante de respingere ca neintemeiata a cererii paratei privind plata cheltuielilor de judecata. Obliga intimata-reclamanta la plata catre apelanta-parata a sumei de 20.591,66 cu titlu de cheltuieli de judecata in apel. Cu recurs in termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de recurs urmand a fi depusa la Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VI-a Civila. Pronuntata prin punerea solutiei la dispozitia partilor de catre grefa instantei, azi, 25.11.2021. Document: Hotarare 1927/2021 25.11.2021. **Solutie recurs:** In temeiul art. 413 alin. (1) pct. 1 C.proc.civ., suspenda judecata recursului declarat de recurenta-reclamanta SOCIETATEA NATIONALA NUCLEARELECTRICA S.A. impotriva deciziei civile nr. 1927/A/25.11.2021, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VI-a Civila, pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 2659/2/2020, aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie – Sectia de Contencios Administrativ si Fiscal. Definitiva. Admite recursul declarat de recurenta-reclamantă Societatea Naţională NUCLEARELECTRICA S.A. împotriva deciziei civile nr. 1927/A/25.11.2021, pronunţată de Curtea de Apel Bucureşti – Secţia a VI-a Civilă. Casează decizia recurată şi trimite cauza instanţei de apel spre o nouă judecată. Definitivă 19.11.2025 **Apel. Rejudecare**. Se va fixa termen de judecata	
7.	**1506/118/2020**	**Civil** Tribunalul Constanta	Reclamant.	U.A.T. Comuna Seimeni, Statul Roman prin Ministerul Finantelor Publice,	Actiune constatare drept uz, servitute, folosinta gratuita teren proprietate publica.	apel	Solutie fond: Respinge exceptia inadmisibilitatii invocarii exceptiei de nelegalitate a HCL 7/2009 UAT Seimeni. Admite exceptia de nelegalitate a HCL 7/2009 UAT Seimeni. Dispune radierea din cartea funciara 101215 Seimeni a dreptului de proprietate privata al UAT Seimeni. Admite exceptia inadmisibilitatii cererilor formulate in contradictoriu cu Statul Roman prin Ministerul Finantelor Publice. Respinge cererile formulate in contradictoriu cu Statul Roman prin Ministerul	**Finalizat.** **Decizie recurs in curs de redactare**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
				Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, Guvernul Romaniei.			Finantelor Publice ca inadmisibile. Respinge in rest cererile formulate in contradictoriu cu UAT Seimeni ca neintemeiate. Dispune obligarea paratei UAT Seimeni la plata catre reclamanta a sumei de 3.000 lei cu titlu de cheltuieli de judecata. Cu drept de apel, care se depune la Tribunalul Constanta, in termen de 30 zile de la comunicare. Hotarare 1136/01.04.2022. Solutie apel: Decizie În rejudecare: Respinge, ca nefondată, excep?ia inadmisibilită?ii cererii de chemare în judecată, invocată de pârâ?i. Respinge, ca nefondată, excep?ia inadmisibilită?ii formulării excep?iei de nelegalitate a Hotărârii nr. 7/11.02.2009 a Consiliului Local al comunei Seimeni, invocată de pârâta comuna Seimeni. Admite în parte cererea de chemare în judecată. Admite excep?ia de nelegalitate a Hotărârii nr. 7/11.02.2009 a Consiliului Local al comunei Seimeni. Constată inexisten?a dreptului de proprietate privată al pârâtei comuna Seimeni asupra terenului extravilan în suprafa?ă de 300.000 de metri pătra?i, situat în comuna Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215 ?i având cartea funciară cu numărul 101.215. Dispune radierea din cartea funciară cu numărul 101.215, deschisă terenului extravilan în suprafa?ă de 300.000 de metri pătra?i, având numărul cadastral 101.215, a dreptului de proprietate privată al comunei Seimeni asupra acestuia. Constată existen?a următoarelor drepturi reale ale reclamantei, a căror exercitare se realizează cu titlu gratuit, asupra terenului în suprafa?ă de 168.160 de metri pătra?i din terenul în suprafa?ă totală de 300.000 de metri pătra?i, proprietate publică a Statului Român, situat în extravilanul comunei Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215, astfel cum a fost identificat (cu albastru) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instan?ă ?i depus la dosar la 15.09.2021 ?i în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) depus la	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							dosarul primei instan?e de acela?i expert în data de 10.12.2021, teren pe care sunt edificate canalul (atât zona dalată, cât ?i zona cu maluri de pământ) ?i celelalte construc?ii din perimetru (notate cu indicative de la C1 la C12): - dreptul de uz pentru executarea lucrărilor necesare realizării, relocării, retehnologizării sau desfiinţării capacităţii energetice, obiect al autorizaţiei, - dreptul de uz pentru asigurarea funcţionării normale a capacităţii, obiect al autorizaţiei de înfiinţare, pentru reviziile, reparaţiile şi intervenţiile necesare, - dreptul de servitute legală de trecere subterană, de suprafaţă sau aeriană pentru instalarea/desfiinţarea de reţele electrice sau alte echipamente aferente capacităţii energetice şi pentru acces la locul de amplasare a acestora. Constată existen?a dreptului reclamantei de servitute legală, a cărui exercitare se realizează cu titlu gratuit, asupra terenului proprietate publică a Statului Român în suprafa?ă de 131.820 de metri pătra?i, situat în extravilanul comunei Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215, care constituie zona de protec?ie a capacită?ii energetice, astfel cum a fost identificat (cu galben) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instan?ă ?i depus la dosar la 15.09.2021 ?i în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) depus la dosarul primei instan?e de acela?i expert în data de 10.12.2021. Obligă pârâta comuna Seimeni ?i pârâtul Statul Român, în mod egal, la plata către reclamantă a sumei de 102.089,90 de lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în primă instan?ă ?i în apel. Respinge în rest, ca nefondată, cererea de chemare în judecată. La momentul ?i sub condi?ia rămânerii definitive a solu?iei de radiere a înscrierii dreptului de proprietate privată din cartea funciară, prezenta hotărâre va fi comunicată OCPI Constan?a – BCF Medgidia, în vederea efectuării cuvenitelor men?iuni în cartea funciară a imobilului. Cu drept de a formula cerere de recurs, care se depune la Curtea de Apel Constan?a, în termen de 30 de	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							zile de la comunicarea hotărârii. Decizie În rejudecare: Respinge, ca nefondată, excep?ia inadmisibilită?ii cererii de chemare în judecată, invocată de pârâ?i. Respinge, ca nefondată, excep?ia inadmisibilită?ii formulării excep?iei de nelegalitate a Hotărârii nr. 7/11.02.2009 a Consiliului Local al comunei Seimeni, invocată de pârâta comuna Seimeni. Admite în parte cererea de chemare în judecată. Admite excep?ia de nelegalitate a Hotărârii nr. 7/11.02.2009 a Consiliului Local al comunei Seimeni. Constată inexisten?a dreptului de proprietate privată al pârâtei comuna Seimeni asupra terenului extravilan în suprafa?ă de 300.000 de metri pătra?i, situat în comuna Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215 ?i având cartea funciară cu numărul 101.215. Dispune radierea din cartea funciară cu numărul 101.215, deschisă terenului extravilan în suprafa?ă de 300.000 de metri pătra?i, având numărul cadastral 101.215, a dreptului de proprietate privată al comunei Seimeni asupra acestuia. Constată existen?a următoarelor drepturi reale ale reclamantei, a căror exercitare se realizează cu titlu gratuit, asupra terenului în suprafa?ă de 168.160 de metri pătra?i din terenul în suprafa?ă totală de 300.000 de metri pătra?i, proprietate publică a Statului Român, situat în extravilanul comunei Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215, astfel cum a fost identificat (cu albastru) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instan?ă ?i depus la dosar la 15.09.2021 ?i în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) depus la dosarul primei instan?e de acela?i expert în data de 10.12.2021, teren pe care sunt edificate canalul (atât zona dalată, cât ?i zona cu maluri de pământ) ?i celelalte construc?ii din perimetru (notate cu indicative de la C1 la C12): - dreptul de uz pentru executarea lucrărilor necesare realizării, relocării, retehnologizării sau desființării capacității energetice, obiect al autorizației, - dreptul de uz pentru asigurarea funcționării	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							normale a capacităţii, obiect al autorizaţiei de înfiinţare, pentru reviziile, reparaţiile şi intervenţiile necesare, - dreptul de servitute legală de trecere subterană, de suprafaţă sau aeriană pentru instalarea/desfiinţarea de reţele electrice sau alte echipamente aferente capacităţii energetice şi pentru acces la locul de amplasare a acestora. Constată existen?a dreptului reclamantei de servitute legală, a cărui exercitare se realizează cu titlu gratuit, asupra terenului proprietate publică a Statului Român în suprafa?ă de 131.820 de metri pătra?i, situat în extravilanul comunei Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215, care constituie zona de protec?ie a capacită?ii energetice, astfel cum a fost identificat (cu galben) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instan?ă ?i depus la dosar la 15.09.2021 ?i în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) depus la dosarul primei instan?e de acela?i expert în data de 10.12.2021. Obligă pârâta comuna Seimeni ?i pârâtul Statul Român, în mod egal, la plata către reclamantă a sumei de 102.089,90 de lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în primă instan?ă ?i în apel. Respinge în rest, ca nefondată, cererea de chemare în judecată. La momentul ?i sub condi?ia rămânerii definitive a solu?iei de radiere a înscrierii dreptului de proprietate privată din cartea funciară, prezenta hotărâre va fi comunicată OCPI Constan?a – BCF Medgidia, în vederea efectuării cuvenitelor men?iuni în cartea funciară a imobilului. Cu drept de a formula cerere de recurs, care se depune la Curtea de Apel Constan?a, în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii. Decizie În rejudecare: Respinge, ca nefondată, excep?ia inadmisibilită?ii cererii de chemare în judecată, invocată de pârâ?i. Respinge, ca nefondată, excep?ia inadmisibilită?ii formulării excep?iei de nelegalitate a Hotărârii nr. 7/11.02.2009 a Consiliului Local al comunei Seimeni, invocată de pârâta comuna Seimeni. Admite în parte cererea de chemare în judecată. Admite excep?ia de	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							nelegalitate a Hotărârii nr. 7/11.02.2009 a Consiliului Local al comunei Seimeni. Constată inexisten?a dreptului de proprietate privată al pârâtei comuna Seimeni asupra terenului extravilan în suprafa?ă de 300.000 de metri pătra?i, situat în comuna Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215 ?i având cartea funciară cu numărul 101.215. Dispune radierea din cartea funciară cu numărul 101.215, deschisă terenului extravilan în suprafa?ă de 300.000 de metri pătra?i, având numărul cadastral 101.215, a dreptului de proprietate privată al comunei Seimeni asupra acestuia. Constată existen?a următoarelor drepturi reale ale reclamantei, a căror exercitare se realizează cu titlu gratuit, asupra terenului în suprafa?ă de 168.160 de metri pătra?i din terenul în suprafa?ă totală de 300.000 de metri pătra?i, proprietate publică a Statului Român, situat în extravilanul comunei Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215, astfel cum a fost identificat (cu albastru) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instan?ă ?i depus la dosar la 15.09.2021 ?i în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) depus la dosarul primei instan?e de acela?i expert în data de 10.12.2021, teren pe care sunt edificate canalul (atât zona dalată, cât ?i zona cu maluri de pământ) ?i celelalte construc?ii din perimetru (notate cu indicative de la C1 la C12): - dreptul de uz pentru executarea lucrărilor necesare realizării, relocării, retehnologizării sau desfiinţării capacităţii energetice, obiect al autorizaţiei, - dreptul de uz pentru asigurarea funcţionării normale a capacităţii, obiect al autorizaţiei de înfiinţare, pentru reviziile, reparaţiile şi intervenţiile necesare, - dreptul de servitute legală de trecere subterană, de suprafaţă sau aeriană pentru instalarea/desfiinţarea de reţele electrice sau alte echipamente aferente capacităţii energetice şi pentru acces la locul de amplasare a acestora. Constată existen?a dreptului reclamantei de servitute legală, a cărui exercitare se realizează	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							cu titlu gratuit, asupra terenului proprietate publică a Statului Român în suprafa?ă de 131.820 de metri pătra?i, situat în extravilanul comunei Seimeni, jude?ul Constan?a, cu numărul cadastral 101.215, care constituie zona de protec?ie a capacită?ii energetice, astfel cum a fost identificat (cu galben) prin raportul de expertiză topografică întocmit de către doamna expert Păun Gabriela Laura la judecata în primă instan?ă ?i depus la dosar la 15.09.2021 ?i în suplimentul (completare la raportul de expertiză topografică) depus la dosarul primei instan?e de acela?i expert în data de 10.12.2021. Obligă pârâta comuna Seimeni ?i pârâtul Statul Român, în mod egal, la plata către reclamantă a sumei de 102.089,90 de lei, cu titlu de cheltuieli de judecată în primă instan?ă ?i în apel. Respinge în rest, ca nefondată, cererea de chemare în judecată. La momentul ?i sub condi?ia rămânerii definitive a solu?iei de radiere a înscrierii dreptului de proprietate privată din cartea funciară, prezenta hotărâre va fi comunicată OCPI Constan?a – BCF Medgidia, în vederea efectuării cuvenitelor men?iuni în cartea funciară a imobilului. Cu drept de a formula cerere de recurs, care se depune la Curtea de Apel Constan?a, în termen de 30 de zile de la comunicarea hotărârii. Solutie recurs : Respinge, ca nefondat, recursul declarat de pârâtul Statul Român, prin Ministerul Finanţelor, reprezentat de Direcţia Generală Regională a Finanţelor Publice Galaţi – Administraţia Judeţeană a Finanţelor Publice Constanţa, împotriva deciziei nr. 129/C din 15 mai 2025, pronunţate de Curtea de Apel Constanţa – Secţia I civilă. Definitivă.	
8.	**5730/256/2023** **(1663/118/2020*)**	**Civil** Tribunalul Constanta	Reclamant	Statul roman prin MFP.	Actiune constatare drept de administrate teren aferent bazinului hidrografic Valea	fond (rejudecare)	**Solutie fond**: Respinge exceptia lipsei calitatii procesual pasive a Ministerului Mediului, Apelor si Padurilor, invocata prin intampinare de aceasta, ca nefondata. Admite exceptia inadmisibilitatii cererii de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu	**Amanare pronuntare : 27.03.2026**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
				Administratia nationala Apele Romane. Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral.	Cismelei, uz, servitute, folosinta gratuita teren proprietate publica 31.050 mp si 73.428 mp.		paratele Statul Roman prin Ministerul Finantelor, Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral si Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor, exceptie invocata din oficiu. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu paratele Statul Roman prin Ministerul Finantelor, Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral si Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor ca inadmisibila. Cu drept de apel in termen de 30 zile de la comunicare. Hotararea nr. 891/17.06.2021. **Solutie apel:** Admite apelul. Anuleaza, in parte, atat incheierea din 17.03.2021, cu privire la respingerea probei cu expertiza topografica, cat si sentinta civila nr.891/17.06.2021, in privinta solutiei pronuntate asupra exceptiei inadmisibilittii si relevantei date acesteia asupra cererii de chemare in judecata. Mentine celelalte dispozitii ale incheierii si sentintei apelate. Cu recurs in 30 zile de la comunicare; cererea de recurs se depune la Tribunalul Constanta, sub sanctiunea nulitatii. Pronuntata prin punerea solutiei la dispozitia partilor prin mijlocirea grefei instantei, azi, 11.03.2022. Proces-verbal din eroare nu s-a mentionat fraza Trimite cauza spre rejudecare primei instante. Hotarare 391/ 11.03.2022 **Recurs :** Respinge recursul ca nefondat. Definitiva. Hotarare 79/2023 26.04.2023 Reinregistrat la prima instanta pentru rejudecare pe fond sub nr. **5730/256/2023**	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Fond (rejudecare): in curs de judecata. Administrare proba cu expertiza topo-cadastrală	
9.	**16597/3/2020**	**Civil** Tribunalul Bucuresti	Reclamant-parat	General Concrete Cernavoda S.R.L.	Executare contract lucrari penalitati intarziere 2.760.296,49 lei cerere reconventionala 2.196.525,35 lei	fond	**Fond.** In curs de judecata S-a administrat proba cu expertiza tehnica in constructii. Administrare proba expertiza contabila.	**08.04.2026**
10.	**13682/3/2020**	**Civil** Tribunalul Bucuresti	Parat	ISPE Proiectare si Consultanta SA	anulare certificat constatator executare contract	fond	**Fond : i**n baza art. 413 al.1 pct. 1 Cod procedura civila se suspenda judecata pana la solutionarea definitiva a dosarului 16597/23/2020. Cu recurs.	**Suspendat**
11.	**544/109/2015 (544/109/2016/a6)**	**Civil** Tribunalul Arges / Curtea de Apel Pitesti /ICCJ	Apelant-parat	Goga Gheorghe	Brevete de inventii.	apel	**Solutie fond:** Admite in parte actiunea. Obliga parata la plata sumei de 4.015.582 lei reprezentand drepturi patrimoniale derivate din exploatarea procedeelor tehnice ce fac obiectul inventiilor aferente perioadei 2014 - 2018. Cu apel. Hotararea nr. 343/26.09.2018. **Apel :** In temeiul disp. art. 75, alin. 1 din Lg. nr. 85 din 25 iunie 2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa, suspenda judecata cauzei. Cu drept de recurs pe durata suspendarii, recurs ce se va depune la Curtea de Apel Pitesti. Pronuntata in sedinta publica azi 04.05.2022. Document: Incheiere Suspendare 04.05.2022:	**25.03.2026**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Solutie recurs (544/109/2015/a6) : Admite recursul declarat de reclamantul Goga Gheorghe impotriva incheierii din 4 mai 2022 a Curtii de Apel Pitesti– Sectia I civila, pronuntata in dosarul nr. 544/109/2015, in contradictoriu cu intimatele-parate Compania Nationala a Uraniului S.A. Bucuresti, Compania Nationala a Uraniului SA Bucuresti prin Administrator Judiciar Expert Insolventa S.P.R.L. Filiala Bucuresti si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. Bucuresti prin Sucursala F.C.N. Pitesti. Caseaza incheierea recurata si trimite cauza spre rejudecare la aceeaai curte de apel. Definitiva. **Apel (rejudecare). In curs de judecata**	
12.	**1730/256/2024** **(1730/256/2024/a 1)**	**Penal** Judecatoria Medgidia **Tribunalul Constanta**	Parte responsabila civilmente	Vaida Stefan - inculpat Vlad Valentin, Vlad Ionela, Vlad Reveica, Tudorascu Cristina - parti civile	daune morale solicitate in valoare de 1.300.000 euro nerespectarea măsurilor legale de securitate şi sănătate în muncă (art.350 NCP) alin. 1 + art. 192 alin. 1 şi 2 C.pen. de catre angajatul SNN-inculpat Vaida Stefan	Contestatie	Camera preliminara: Incheiere finala 322/28.06.2024 Solutia pe scurt: Incheiere : În baza disp. art. 345 alin. (1) Cod de procedură penală, respinge, ca nefondate, cererile şi excepţiile invocate de inculpatul V.Ş., prin apărători, cu privire la legalitatea sesizării instanţei, legalitatea administrării probelor şi a efectuării actelor de urmărire penală. În baza disp. art. 346 alin. (2) Cod de procedură penală, constată legalitatea sesizării instanţei cu rechizitoriul din data de 14.02.2024 al Parchetului de pe lângă Judecătoria Medgidia emis în dosarul nr. 2132/P/2020, legalitatea administrării probelor şi a efectuării actelor de urmărire penală în cauza privind pe inculpatul V.Ş., trimis în judecată pentru săvârşirea infracţiunilor de ucidere din culpă, faptă prevăzută şi pedepsită de art. 192 alin. 2 Cod penal şi neluarea măsurilor de securitate şi sănătate în muncă, faptă prevăzută şi pedepsită de art. 349 alin. 1 Cod Penal, ambele cu aplicarea art. 38 alin. 2 Cod penal. Dispune începerea judecăţii cauzei privind pe inculpatul V.Ş.. Cu drept de contestaţie în termen de 3 zile de la comunicare.	**25.03.2026**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Pronunţată astăzi, 28.06.2024, prin punerea soluţiei la dispoziţie prin mijlocirea grefei instanţei. Contestatie : a dispus rejudecarea cauzei de prima instanta,in vederea solutionarii cererilor si exceptiilor invocate in procedura de camera preliminara. Rejudecare e fond camera preliminara :respinge, ca nefondate, cererile şi excepţiile invocate de inculpatul V. Ş., prin apărători, cu privire la legalitatea sesizării instanţei, legalitatea administrării probelor şi a efectuării actelor de urmărire penală. În baza disp. art. 346 alin. (2) Cod de procedură penală, constată legalitatea sesizării instanţei cu rechizitoriul din data de 14.02.2024 al Parchetului de pe lângă Judecătoria Medgidia emis în dosarul nr. 2132/P/2020, legalitatea administrării probelor şi a efectuării actelor de urmărire penală în cauza privind pe inculpatul V. trimis în judecată pentru săvârşirea infracţiunilor de ucidere din culpă, faptă prevăzută şi pedepsită de art. 192 alin. 2 Cod penal şi neluarea măsurilor de securitate şi sănătate în muncă, faptă prevăzută şi pedepsită de art. 349 alin. 1 Cod Penal, ambele cu aplicarea art. 38 alin. 2 Cod penal. Dispune începerea judecăţii cauzei privind pe inculpatul V. Ş.. Cu drept de contestaţie în termen de 3 zile de la comunicare. Pronunţată astăzi, 14.01.2025, Încheiere finală camera preliminară 62/2025 14.01.2025 **Contestatie** : Respinge contestatia.Definitiva. **Fond ds.1730/256/2024**: in curs de judecata. .Administrare probe.	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
13.	**3063/2/2024 conexat cu 3455/2/2024**	**Contencios** **Curtea de Apel Bucuresti**	reclamant	ANAF-Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor Directia Generala Antifrauda fiscala	18.041.598 lei diferenta impozit la Fondul de tranzitie energetica-anulare decizie ANAF 516-12.02.2024 Si 1.129.000 lei accesorii la diferenta impozit Fondul de tranzitie energetica- anualre Decizie 1581/26.04.2024 (4125/23.11.2023)	Fond	Solutie fond: Respinge ca neîntemeiate exceptiile inadmisibilitătii şi prematurităţii capetelor 3 şi 4 din cererea conexă (dosar nr. 3455/2/2024), precum şi excepTia lipsei calităTii procesuale pasive a pârâtului Ministerul Finan?elor - Direc?ia Generală de Solu?ionare a Contesta?iilor pe capetele din cererea conexă privind anularea deciziei de impunere nr. 4125/23.11.2023 si restituirea sumei achitate, precum ?i a dobânzii aferente. Admite cererile conexe (dos nr. 3063/2/2024 şi dos. nr. 3455/2/2024). Anulează deciziile de solu?ionare a contestaTiilor nr.516/12.02.2024 şi nr.1581/26.04.2024, Decizia de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 (privind obligatii fiscale principale în cuantum de 18.041.598 lei reprezentând contribu?ie suplimentară la Fondul de Tranzi?ie Energetică pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022) şi în parte Decizia nr. 4125/23.11.2023 pentru suma de 1.129.901 lei reprezentând obliga?iile fiscale accesorii (dobânzi si penalită?ii) aferente obliga?iei fiscale principale de 18.041.598 lei. Obligă pârâ?ii să restituie reclamantei sumele de: 18.041.598 lei şi 1.129.901 lei. Obliga pârâ?ii la plata către reclamantă a dobânzii fiscale aferente sumelor restituite, astfel: pentru suma de 18.041.598 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 17.11.2023 şi până la data pla?ii efective, iar pentru suma de 1.129.901 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 19.12.2023 şi până la data plă?ii efective. Obliga pârâ?ii la plata către reclamantă a sumei de 750 lei reprezentând cheltuieli de judecată (taxa judiciară de timbru). Cu recurs în 15 de zile de la comunicare.	**Solutionat fond.** **Sentinta in curs de redactare**
14.	**16640/3/2024**	**civil**	creditor	General Turbo SA	6.896.955,93 lei creanta	Fond	**Solutie fond:** Respinge, ca neîntemeiată, excepţia tardivităţii formulării cererii din data de 24.09.2024 de către SOCEND IND SA, excepţie invocată de debitoare. Respinge cererile de deschidere a procedurii formulate de SOCEND IND SA,	**Finalizat**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
		Tribunalul Bucuresti					Societatea Naţională NUCLEARELECTRICA SA, Centrala Electrică de Termoficare ARAD SA prin lichidator judiciar Eurosmart Filiala Timiş SPRL, ca neîntemeiate. Respinge cererea de deschidere a procedurii formulată de CEC BANK SA ca urmare a nedepunerii cauţiunii. Ia act de renunţarea creditoarei BGS DIVIZIA DE SECURITATE SRL judecata cererii de deschidere a procedurii. Respinge cererile de restituire a cauţiunilor formulate de SOCEND IND SA, Societatea Naţională NUCLEARELECTRICA SA, ca prematur formulate. Cu drept de apel în termen de 30 zile de la comunicare, apel care se depune la Tribunalul Bucureşti Secţia a VII a Civilă. Pronunţată prin punerea soluţiei la dispoziţia părţilor prin mijlocirea grefei instanţei, astăzi 11.03.2025. Document: Hotarâre 1274/2025 11.03.2025 **Apel:** Respinge apelurile principale ale SNN si Socend Ind, ca nefondate. Respinge apelul incident, ca rămas fără interes. Obligă pe fiecare apelantă-creditoare la plata către apelanta-debitoare a câte 15.000 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată (onorariu de avocat astfel cum a fost redus). Respinge cererile formulate de apelantele-creditoare de restituire a cautiunilor, ca prematur formulate. Definitivă.Hotarare din 13.01.2026	
15.	**48916/3/2024**	**munca** **Tribunalul Bucuresti**	parat	Constantin Laura	anulare decizie incetare cim si repunere in situatia anterioara si despagubiri salarii indexate si alte drepturi	Fond	**Solutie fond:** Respinge cererea de chemare în judecată ca neîntemeiată. Obligă reclamanta către pârâtă la plata cheltuielilor de judecată în cuantum de 17.943,53 lei. Cu apel în termen de 10 zile de la comunicare.	**Solutionat fond** **Sentinta in curs de redactare**

21. ANEXA 8 – STADIUL IMPLEMENTARII CODULUI DE GUVERNANTA CORPORATIVA AL BURSEI DE VALORI BUCURESTI

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	A: ORGANELE DE CONDUCERE							
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.1. Consiliul trebuie să asigure succesul pe termen lung și durabilitatea Societății, în interesul Societății și al acționarilor săi, și ținând cont de interesele altor părți interesate. Consiliul trebuie să definească în mod clar și să facă public în integralitate rolul și responsabilitățile sale.**	A.1., 1	Consiliul trebuie să aibă un regulament intern care să formalizeze și să precizeze în mod clar rolul și responsabilitățile sale. Actul constitutiv, regulamentul intern al Consiliului și alte reglementări interne trebuie să delimiteze în mod clar rolul și competențele între Consiliu, adunarea generală a acționarilor (AGA) și conducerea executivă.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/05/ROF-CA-15.03.2021-semnat.pdf
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.1. Consiliul trebuie să asigure succesul pe termen lung și durabilitatea Societății, în interesul Societății și al acționarilor săi, și ținând cont de interesele altor părți interesate. Consiliul trebuie să definească în mod clar și să facă public în integralitate rolul și responsabilitățile sale.**	A.1., 2	Regulamentul intern al Consiliului trebuie să includă, printre altele, atribuțiile Consiliului, precum și responsabilitățile fiduciare ale membrilor de Consiliu de a acționa în deplină cunoștință de cauză, cu bună-credință, cu diligența și grija cuvenite și în interesul Societății, al acționarilor săi și luând în considerare interesele altor părți interesate, în conformitate cu cerințele legale.	X			
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.1. Consiliul trebuie să asigure succesul pe termen lung și durabilitatea Societății, în interesul Societății și al acționarilor săi, și ținând cont de interesele altor părți interesate. Consiliul trebuie să definească în mod clar și să facă**	A.1., 3	Pentru a susține viabilitatea și succesul pe termen lung al Societăţii, Consiliul ar trebui: • Să supravegheze elaborarea și să aprobe strategia Societății și să se asigure că aceasta integrează și aspecte de durabilitate, inclusiv considerente sociale și de mediu (E&S) și riscurile și oportunitățile legate de climă; • Să numească și să demită directorul general și alți membri ai conducerii executive cărora le-au	X			In conformitate cu prevederile legale, regulamentul CA, strategia si politicile ESG aprobate la nivel de CA, management-ul riscurilor, proceduri aplicabile

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		public în integralitate rolul și responsabilitățile sale.		fost delegate responsabilităţi de conducere executivă (numiţi "conducere executivă") şi să asigure planificarea succesiunii pentru aceştia; • Să supravegheze performanța conducerii executive, rolul conducerii executive în abordarea riscurilor și oportunităților materiale legate de durabilitate și să alinieze remunerația conducerii executive la interesele pe termen lung și durabilitatea Societății, în conformitate cu prevederile politicii de remunerare a Societăţii; • Să se asigure că există un cadru solid pentru controlul intern și administrarea riscurilor; • Să se asigure că Societatea dispune de proceduri care să permită comunicarea eficientă cu acționarii și alte părți interesate.				
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.1. Consiliul trebuie să asigure succesul pe termen lung și durabilitatea Societății, în interesul Societății și al acționarilor săi, și ținând cont de interesele altor părți interesate. Consiliul trebuie să definească în mod clar și să facă public în integralitate rolul și responsabilitățile sale.**	A.1., 4	Durata numirii membrilor Consiliului și ai conducerii executive trebuie stabilită în mod clar și trebuie, pe cât posibil, să promoveze stabilitatea și predictibilitatea.	X			In conformitate cu prevederile OUG 109/2011
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.2. Consiliul trebuie să dispună de un echilibru adecvat între competențe, experiență, diversitate de gen, cunoștințe și independență pentru a-și putea îndeplini în mod eficient atribuțiile și responsabilitățile.**	A.2., 1	Consiliul trebuie să aibă cel puțin cinci membri.	X			Consiliul de Administratie al SN Nuclearelectrica SA este format din 7 membri

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.2. Consiliul trebuie să dispună de un echilibru adecvat între competențe, experiență, diversitate de gen, cunoștințe și independență pentru a-și putea îndeplini în mod eficient atribuțiile și responsabilitățile.**	A.2., 2	Consiliul trebuie să aibă o politică privind diversitatea Consiliului și a conducerii executive și să se asigure că diversitatea în ceea ce privește genul, vârsta, experiența și competențele este încorporată în Politica de Nominalizare.			X	Potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificari la zi, SNN, fiind intreprindere publica, nu are competenta in procedura de selectie a membrilor CA, procedura a fost derulata de catre Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.2. Consiliul trebuie să dispună de un echilibru adecvat între competențe, experiență, diversitate de gen, cunoștințe și independență pentru a-și putea îndeplini în mod eficient atribuțiile și responsabilitățile.**	A.2., 3	Consiliul trebuie să elaboreze un profil al Consiliului care să specifice caracteristicile și trăsăturile dorite ale membrilor săi, inclusiv factori precum independența, diversitatea, integritatea, competențele și experiența specifice, cunoștințele despre industrie, capacitatea și disponibilitatea de a dedica timp și efort adecvat responsabilităților Consiliului, în contextul nevoilor Consiliului și ale comitetelor sale și al exercitării de către acestea a rolului strategic și de supraveghere al Consiliului. Profilul Consiliului poate fi parte din Politica de Nominalizare.			X	Potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificari la zi, SNN, fiind intreprindere publica, nu are competenta in procedura de selectie a membrilor CA, procedura a fost derulata de catre Ministerul Energiei iar profilul consiliului a fost aprobat de catre Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.2. Consiliul trebuie să dispună de un echilibru adecvat între competențe, experiență, diversitate de gen, cunoștințe și independență pentru a-și putea îndeplini în mod eficient atribuțiile și responsabilitățile.**	A.2., 4	Majoritatea membrilor Consiliului trebuie să fie neexecutivi. Cel puțin o treime din membrii Consiliului trebuie să fie independenţi. Fiecare membru independent al Consiliului trebuie să prezinte o declarație privind independența sa în momentul nominalizării sale pentru alegere sau realegere, precum și atunci când apare orice modificare a statutului său, în conformitate cu criteriile de independenţă prevăzute în legislație şi în Anexa A la Cod.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/consiliu-de-administratie/

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.2. Consiliul trebuie să dispună de un echilibru adecvat între competențe, experiență, diversitate de gen, cunoștințe și independență pentru a-și putea îndeplini în mod eficient atribuțiile și responsabilitățile.**	A.2., 5	Comitetul de Nominalizare și Remunerare (sau întregul Consiliu în cazul în care nu există un Comitet de Nominalizare și Remunerare) va evalua dacă membrii Consiliului pot fi considerați independenți în temeiul factorilor avuți în vedere, examinând dacă există relații de afaceri sau alte relații personale care ar putea afecta în mod semnificativ independența și obiectivitatea membrului de Consiliu și a capacității acestuia de a acționa în interesul Societății, al acționarilor și al părților interesate.			X	Potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificari la zi, SNN, fiind intreprindere publica, nu are competenta in procedura de selectie a membrilor CA, procedura a fost derulata de catre Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.2. Consiliul trebuie să dispună de un echilibru adecvat între competențe, experiență, diversitate de gen, cunoștințe și independență pentru a-și putea îndeplini în mod eficient atribuțiile și responsabilitățile.**	A.2., 6	Funcțiile de Președinte al Consiliului și Director General este recomandabil să fie deținute de persoane diferite.	X			Functiile sunt detinute de persoane diferite
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.2. Consiliul trebuie să dispună de un echilibru adecvat între competențe, experiență, diversitate de gen, cunoștințe și independență pentru a-și putea îndeplini în mod eficient atribuțiile și responsabilitățile.**	A.2., 7	Dacă funcțiile de Președinte al Consiliului și Director General sunt deținute de aceeași persoană, este recomandabil ca Societatea să numească un Vicepreședinte independent.	N/A			Functiile sunt detinute de persoane diferite
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.3. Consiliul trebuie să se asigure că este instituită o procedură formală, riguroasă și transparentă în ceea ce privește numirea de noi membri în cadrul Consiliului.**	A.3., 1	Societatea va dezvolta și publica o Politică de nominalizare a membrilor Consiliului care trebuie să definească procesele și procedurile pentru nominalizarea, alegerea sau înlocuirea unui membru al Consiliului. Politica de nominalizare, aprobată de organul de guvernanță competent, va			X	Potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta intreprinderilor publice, SNN fiind intreprindere publica, nu are competente in derularea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie, aceasta procedura

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				descrie modul în care Societatea primește și evaluează nominalizările din partea acționarilor (inclusiv a acționarilor minoritari) sau din partea membrilor Consiliului, inclusiv în ceea ce privește profilul Consiliului, independența și diversitatea.				desfasurandu-se de catre Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara.
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.3. Consiliul trebuie să se asigure că este instituită o procedură formală, riguroasă și transparentă în ceea ce privește numirea de noi membri în cadrul Consiliului.**	A.3., 2	Consiliul, prin Comitetul de Nominalizare și Remunerare, dacă există, trebuie să monitorizeze procesul de nominalizare a candidaţilor pentru pentru poziţia de membru în Consiliu.			X	Potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta intreprinderilor publice, SNN fiind intreprindere publica, nu are competente in derularea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie, aceasta procedura desfasurandu-se de catre Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara.
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.3. Consiliul trebuie să se asigure că este instituită o procedură formală, riguroasă și transparentă în ceea ce privește numirea de noi membri în cadrul Consiliului.**	A.3., 3	Societatea va informa acționarii cu privire la experiența și CV-ul candidaților la funcția de membru în Consiliu, de care aceştia au nevoie pentru a lua o decizie informată cu privire la numirea sau reînoirea mandatului membrilor de Consiliu, inclusiv următoarele: • angajamentele și implicările profesionale ale candidaților, inclusiv funcții executive și neexecutive în societăți, autorităţi publice, organizaţii non-profit şi în alte organizaţii; • orice conflict de interese existent sau potențial, inclusiv dacă au relații de afaceri, de familie sau de altă natură care le-ar putea afecta performanța în calitate de membru în Consiliu; • care acționar sau membru al Consiliului a propus fiecare candidat pentru poziţia de membru în Consiliu.			X	Potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta intreprinderilor publice, SNN fiind intreprindere publica, nu are competente in derularea procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie, aceasta procedura desfasurandu-se de catre Ministerul Energiei, in calitate de autoritate publica tutelara.

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.4. Consiliul trebuie să înființeze comitete care să îl asiste în îndeplinirea responsabilităților sale cheie, în abordarea provocărilor strategice și în gestionarea problematicilor sensibile cu potențial ridicat de conflict de interese.**	A.4., 1	Consiliul va înființa un Comitet de Audit pentru a-și spori capacitatea de supraveghere asupra raportării financiare, cadrului de control intern, a proceselor de audit intern și extern și a conformității cu legile și reglementările aplicabile. În cazul în care nu este obligatoriu potrivit legii sau nu este deja înființat un comitet dedicat pentru administrarea riscurilor, Comitetul de Audit va include, de asemenea, responsabilități de monitorizare a eficacității cadrului de administrare a riscurilor.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/comitete-consultative/
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.4. Consiliul trebuie să înființeze comitete care să îl asiste în îndeplinirea responsabilităților sale cheie, în abordarea provocărilor strategice și în gestionarea problematicilor sensibile cu potențial ridicat de conflict de interese.**	A.4., 2	Este recomandabil ca în componența Comitetului de Audit să se regăsească doar membrii neexecutivi ai Consiliului. Este de asemenea recomandabil ca majoritatea membrilor Comitetului să fie independenți, inclusiv președintele Comitetului. Comitetul de Audit trebuie să dețină, per ansamblu, competențe relevante în domeniul în care Societatea își desfășoară activitatea. Comitetul și membrii săi trebuie sa respecte cerințele legislației naționale și europene aplicabile.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/comitete-consultative/
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.4. Consiliul trebuie să înființeze comitete care să îl asiste în îndeplinirea responsabilităților sale cheie, în abordarea provocărilor strategice și în gestionarea problematicilor sensibile cu potențial ridicat de conflict de interese.**	A.4., 3	Consiliul Societăților listate la Categoria Premium trebuie să înființeze un Comitet de Nominalizare și Remunerare format din membrii neexecutivi ai Consiliului. Este recomandabil ca majoritatea membrilor Comitetului să fie independenți, inclusiv președintele Comitetului. Consiliul poate, de asemenea, să înființeze distinct un Comitet de Nominalizare, respectiv un Comitet de Remunerare, în cazul în care componența Consiliului permite acest lucru și dacă aceasta este	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/comitete-consultative/

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				justificată, având în vedere dimensiunea și complexitatea afacerii și structurile de guvernanță ale Societății.				
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.4. Consiliul trebuie să înființeze comitete care să îl asiste în îndeplinirea responsabilităților sale cheie, în abordarea provocărilor strategice și în gestionarea problematicilor sensibile cu potențial ridicat de conflict de interese.**	A.4., 4	În plus față de responsabilitățile sale specifice, astfel cum sunt prevăzute în prezentul Cod, Comitetul de Nominalizare și Remunerare: i. Revizuiește și recomandă Consiliului dimensiunea și componența Consiliului și conduce crearea și revizuirea continuă a profilului Consiliului; ii. Identifică persoanele calificate pentru a deveni membri ai Consiliului și ai conducerii executive, dacă ii este solicitat; evaluează candidaţii pentru poziţii de conducere executivă; evaluează candidaţii propuşi de acţionari sau de membrii Consiliului pentru poziţii de membru de Consiliu și informează AGA întocmai; iii. Face recomandări Consiliului cu privire la numirile în comitete (altele decât Comitetul de Nominalizare și Remunerare); iv. Coordonează o evaluare anuală a Consiliului, a membrilor de Consiliu și a comitetelor în conformitate cu prevederile Principiului A.5.; v. Asistă Consiliul în îndeplinirea responsabilităților sale legate de politica de remunerare a Societății; vi. Asistă Consiliul în elaborarea planurilor de succesiune pentru conducerea executivă, precum și a planurilor de succesiune în regim de urgență și a procesului de recrutare a Directorului General, după caz; vii. Supraveghează administrarea planurilor de compensare și beneficii ale Societăţii.		X		Cu exceptia restrictiilor introduse prin OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice referitor la numirea, evaluarea si derularea selectiei membrilor CA

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.4. Consiliul trebuie să înființeze comitete care să îl asiste în îndeplinirea responsabilităților sale cheie, în abordarea provocărilor strategice și în gestionarea problematicilor sensibile cu potențial ridicat de conflict de interese.**	A.4., 5	Rolul și responsabilitățile comitetelor Consiliului trebuie definite în regulamente interne distincte (regulamente de funcționare) și publicate pe website-ul Societății. În cazul în care Societatea alege să nu înființeze niciunul dintre comitetele Consiliului care nu sunt cerute de lege, sarcinile și responsabilitățile corespunzătoare vor fi realizate de către Consiliu și trebuie să fie menționate în mod corespunzător în regulamentul intern al Consiliului.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/3/2025/06/1.-ROF-Comitete-Consultative-actualizat-mai-2025.pdf
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.4. Consiliul trebuie să înființeze comitete care să îl asiste în îndeplinirea responsabilităților sale cheie, în abordarea provocărilor strategice și în gestionarea problematicilor sensibile cu potențial ridicat de conflict de interese.**	A.4., 6	Evaluarea independenței membrilor comitetelor, inclusiv în cazul membrilor comitetelor numiți de AGA, se realizează după aceeași procedură aplicabilă în cazul membrilor independenți ai Consiliului.	X			
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.4. Consiliul trebuie să înființeze comitete care să îl asiste în îndeplinirea responsabilităților sale cheie, în abordarea provocărilor strategice și în gestionarea problematicilor sensibile cu potențial ridicat de conflict de interese.**	A.4., 7	Președinții Comitetului de Audit și Comitetului de Nominalizare și Remunerare nu trebuie să fie Președintele Consiliului sau al altor comitete, cu excepția cazului în care acest lucru este justificat de dimensiunea Consiliului.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/comitete-consultative/
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți**	A.5., 1	Președintele Consiliului este responsabil în principal pentru a se asigura că Consiliul funcționează corespunzător. Regulamentul intern al Consiliului trebuie să conțină rolul și responsabilitățile Președintelui Consiliului, iar	X			

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.		Președintele Consiliului trebuie, cel puțin: • Să stabilească ordinea de zi a ședințelor Consiliului, să prezideze aceste ședințe și să se asigure că se întocmesc procese-verbale ale acestor ședințe; • Să se asigure că Consiliul primește informații precise, la timp, utile, succinte, pentru a permite Consiliului să ia decizii corecte; • Să se asigure că Consiliul dispune de suficient timp pentru consultare și luarea deciziilor; • Să permită funcţionarea corespunzătoare a comitetelor și existența unei comunicări eficiente cu comitetele Consiliului, inclusiv rapoarte operative și pertinente ale comitetelor către întregul Consiliu; • Să se asigure că performanța Consiliului este evaluată și discutată cel puțin o dată pe an şi diseminată public conform prevederii D.1., 3; • Să se asigure că Consiliul are o relație de lucru adecvată cu conducerea executivă. Directorul general și Președintele Consiliului (în cazul în care funcțiile sunt deținute de persoane diferite) se întâlnesc în mod periodic; • Să abordeze și să gestioneze disputele interne și conflictele de interese privind membrii Consiliului.				
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de**	A.5., 2	Consiliul trebuie să se întrunească ori de câte ori este necesar, dar nu mai puțin de șase (6) ori pe an.	X			Conform regulamentului Consiliului de Administratie

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.						
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.**	A.5., 3	Consiliul poate solicita desemnarea Secretarului General, care să asiste Consiliul în respectarea obligațiilor sale conform legii, regulamentului intern al Consiliului și altor politici. Secretarul General trebuie să fie un expert senior în cadrul Societății, însărcinat cu asistarea Consiliului și a comitetelor sale în organizarea activităților lor, pregătirea şedinţelor, evaluarea anuală a performanței Consiliului și a comitetelor, precum și programele de formare a membrilor de Consiliu, dacă este nevoie.			X	SNN este intreprindere publica si functioneaza cu respectarea dispozitiilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.**	A.5., 4	Consiliul trebuie să definească în mod clar drepturile și responsabilitățile, domeniul de autoritate și alte aspecte legate de Secretarul General.			X	SNN este intreprindere publica si functioneaza cu respectarea dispozitiilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.**	A.5., 5	Consiliul și comitetele sale trebuie să elaboreze și să aprobe un plan anual intern de lucru care să identifice subiectele ce trebuie abordate în cursul anului înainte de sfârșitul anului precedent. Planul trebuie să țină cont de deciziile necesar a fi propuse AGA, de raportarea de către funcțiile de conducere executivă și de control intern, de frecvenţa necesară a întâlnirilor Consiliului şi	X			La sfarsitul fiecarui an, se stabileste calendarul sedintelor Consiliului de Administratie pentru anul urmator, inclusiv cu punctele necesar a fi supuse aprobarii AGA.

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				comitetelor, și trebuie să fie revizuit de Președinte cu sprijinul Secretarului General.				
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.**	A.5., 6	Consiliul trebuie să efectueze o evaluare anuală a componenței, activității și dinamicii Consiliului și a comitetelor sale, individual și per ansamblu, evaluare care trebuie să fie coordonată de Comitetul de Nominalizare și Remunerare.		X		In cursul anului 2025 evaluarea activitatii Consiliului de Administratie s-a realizat la nivelul Consiliului, incepand cu anul 2026 aceasta este introdusa in planul anual de lucru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.**	A.5., 7	Comitetul de Nominalizare și Remunerare trebuie să împărtășească rezultatele evaluării Consiliului cu întregul Consiliu și să stabilească acțiuni ulterioare, dacă este necesar, inclusiv planuri de dezvoltare profesională și de formare pentru Consiliu, pentru a umple lacunele.			X	In cursul anului 2025 evaluarea activitatii Consiliului de Administratie s-a realizat la nivelul Consiliului, incepand cu anul 2026 aceasta este introdusa in planul anual de lucru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.5. Consiliul trebuie să instituie proceduri solide de funcționare a Consiliului, precum și mecanisme de evaluare și dezvoltare continuă a Consiliului pentru a îmbunătăți competențele membrilor de Consiliul și capacitatea acestora de a-și îndeplini în mod eficient responsabilitățile.**	A.5., 8	Regulamentul intern al Consiliului trebuie să impună programe de orientare (induction) pentru membrii de Consiliu nou numiți, asigurate de personalul intern al Societății. Regulamentul intern al Consiliului poate face referire la programe de formare continuă pentru membri de Consiliu, dacă este necesar. Punerea în aplicare a programelor de orientare și formare continuă pentru membrii de Consiliu (conform deciziei Consiliului) se face sub supravegherea Comitetului de Nominalizare și Remunerare, cu sprijinul Secretarului General. Pe baza rezultatelor		X		In cursul anului 2025, pregatirea continua a membrilor Consiliului de Administratie s-a realizat la nivelul Consiliului, incepand cu anul 2026 aceasta este introdusa in planul anual de lucru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare.

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				evaluării anuale a Consiliului, Comitetul de Nominalizare și Remunerare împreună cu Președintele Consiliului vor elabora programe de dezvoltare profesională axate pe domeniile în care ar trebui construită capacitatea în rândul membrilor de Consiliu.				
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.6. Conducerea executivă este responsabilă pentru managementul zilnic al Societăţii. Consiliul trebuie să se asigure că conducerea executivă este capabilă să conducă în mod eficient Societatea, iar componența, competența, rolurile și stimulentele conducerii executive sprijină punerea în aplicare cu succes a strategiei și planurilor Societăţii.**	A.6., 1	Conducerea executivă trebuie să conducă Societatea și să răspundă în fața Consiliului. Împărțirea responsabilităților între Consiliu și conducerea executivă și între diferiți membri ai conducerii executive trebuie să fie clar articulată în actul constitutiv al Societăţii și reglementările interne ale Societăţii.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/3/2026/01/print_Cod-de-Guvernanta-SNN_v2-integrat-.pdf
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.6. Conducerea executivă este responsabilă pentru managementul zilnic al Societăţii. Consiliul trebuie să se asigure că conducerea executivă este capabilă să conducă în mod eficient Societatea, iar componența, competența, rolurile și stimulentele conducerii executive sprijină punerea în aplicare cu succes a strategiei și planurilor Societăţii.**	A.6., 2	Atunci când rolurile de Președinte al Consiliului și Director General sunt exercitate de aceeași persoană, responsabilitățile diferite ale Președintelui Consiliului și ale Directorului General trebuie să fie clar definite și diferențiate în actul constitutiv al Societății.	X			
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.6. Conducerea executivă este responsabilă pentru managementul zilnic al Societăţii. Consiliul trebuie să se asigure că conducerea**	A.6., 3	Consiliul trebuie să se asigure că conducerea executivă este formată din persoane cu cunoștințe, competențe, diversitate și experiență adecvate pentru a sprijini succesul performanței Societății	X			

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		executivă este capabilă să conducă în mod eficient Societatea, iar componența, competența, rolurile și stimulentele conducerii executive sprijină punerea în aplicare cu succes a strategiei și planurilor Societății.		și că există măsuri în vigoare care să asigure succesiunea ordonată a conducerii executive.				
	A: ORGANELE DE CONDUCERE	**A.6. Conducerea executivă este responsabilă pentru managementul zilnic al Societății. Consiliul trebuie să se asigure că conducerea executivă este capabilă să conducă în mod eficient Societatea, iar componența, competența, rolurile și stimulentele conducerii executive sprijină punerea în aplicare cu succes a strategiei și planurilor Societății.**	A.6., 4	Consiliul, cu sprijinul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, trebuie să evalueze anual performanța conducerii executive, eficacitatea cooperării sale cu Consiliul, inclusiv informația furnizată Consiliului.		X		In cursul anului 2025 evaluarea activitatii conducerii executive s-a realizat la nivelul Consiliului, incepand cu anul 2026 aceasta este introdusa in planul anual de lucru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN							
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.1. Societatea trebuie să dispună de un cadru de control intern și de un cadru de administrare a riscurilor adecvate și eficiente, ținând cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operațiunilor și profilul de risc, inclusiv impactul potențial de mediu și social al activităților sale.**	B.1., 1	Consiliul stabilește natura și amploarea riscurilor pe care Societatea este dispusă să și le asume ca necesare pentru atingerea obiectivelor strategice ale Societății (și anume apetitul pentru risc al Societății) și trebuie să se asigure că există structuri, politici și proceduri clare care identifică, evaluează, raportează, gestionează și monitorizează riscurile semnificative și emergente, inclusiv riscurile legate de durabilitate, securitatea cibernetică și utilizarea tehnologiilor digitale. Consiliul trebuie să explice în raportul	X			Conform Procedurii Managementul Riscului in cadrul SNN, anual se actualizeaza Profilul de risc si Limita de toleranta la risc si se supun avizarii Comisiei de Monitorizare SCIM si aprobarii Directorului General. Ulterior sunt prezentate spre informare Comitetului Consultativ de Gestionare a Riscurilor format din membri CA. Conform ROF al Comitetului, "Analizeaza profilul de risc si limita de

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				anual mecanismele și procesele instituite pentru identificarea și administrarea riscurilor.				toleranta la risc, aprobate de catre conducatorul Societatii, si, daca este cazul, solicita conducerii executive, motivat/justificat, reanalizarea anumitor aspecte in legatura cu aceste doua subiecte, in vederea informarii CA cu privire la aceste aspecte". https://nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/3/2025/06/1.-ROF-Comitete-Consultative-actualizat-mai-2025.pdf https://nuclearelectrica.ro/snn/despre-noi/managementul-riscului/
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.1. Societatea trebuie să dispună de un cadru de control intern și de un cadru de administrare a riscurilor adecvate și eficiente, ținând cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operațiunilor și profilul de risc, inclusiv impactul potențial de mediu și social al activităților sale.**	B.1., 2	Consiliul trebuie să adopte o politică formală privind administrarea riscurilor, pentru a asigura identificarea, măsurarea și raportarea corectă, completă și in timp util a riscurilor, existența unor măsuri adecvate și fezabile de control al riscurilor, precum și integrarea riscurilor E&S în cadrul de administrare a riscurilor, în vederea implementării strategiei Societăţii.	X			Conform OUG 109/2011 a fost infiintat Consiliul Consultativ de Gestionare a Riscurilor, format din membri CA, care are rolul de a supraveghea procesul de gestionare a riscurilor la nivelul Societatii. Conform ROF al Comitetului, "Revizuieste și discuta cu conducerea SNN structura de guvernanță a riscurilor din cadrul Societatii, cadrul de functionare al procesului de identificare, evaluare si management al riscului, precum și practicile de management și liniile directoare, politicile și procesele pentru evaluarea și managementul riscurilor". https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/comitete-consultative/; https://nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/3/2025/06/1.-ROF-Comitete-Consultative-actualizat-mai-2025.pdf

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.1. Societatea trebuie să dispună de un cadru de control intern și de un cadru de administrare a riscurilor adecvate și eficiente, ținând cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operațiunilor și profilul de risc, inclusiv impactul potențial de mediu și social al activităților sale.**	B.1., 3	Consiliul și Comitetul de Audit trebuie să înțeleagă schimbările emergente legate de tehnologia informației și inteligența artificială, astfel încât să atenueze riscurile de securitate cibernetică. Pe agenda Consiliului trebuie să se acorde timp riscurilor și oportunităților IA și securității cibernetice, pentru a asigura înțelegerea protecției cibernetice.	X			Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor monitorizeaza intreg universul de riscuri, inclusiv riscurile de securitate cibernetica.
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.1. Societatea trebuie să dispună de un cadru de control intern și de un cadru de administrare a riscurilor adecvate și eficiente, ținând cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operațiunilor și profilul de risc, inclusiv impactul potențial de mediu și social al activităților sale.**	B.1., 4	Este recomandabil ca Societatea să înființeze o funcție de administrare a riscurilor responsabilă pentru asigurarea identificării corecte, complete și în timp util a riscurilor, asigurându-se că sunt instituite măsuri adecvate și fezabile de control al riscurilor și monitorizarea procedurilor de administrare a riscurilor. Funcţia de administrare a riscurilor, prin Ofițerul de Administrare a Riscurilor (CRO), dacă există, trebuie să aibă comunicare directă și raportare funcțională către Consiliu și Comitetul de Audit (dacă nu există un Comitet de Risc dedicat).	X			Procesul de evaluare a riscurilor si managementul riscului sunt responsabilitatea conducerii executive a SNN. In cadrul SNN functia de administrare a riscurilor este asigurata prin Serviciul Managementul Riscului din cadrul Directiei Audit si Managementul Riscului. Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor are un rol de supraveghere si, în îndeplinirea acestui rol, se bazează pe evaluarile si rapoartele intocmite de Serviciul Managementul Riscului.
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.1. Societatea trebuie să dispună de un cadru de control intern și de un cadru de administrare a riscurilor adecvate și eficiente, ținând cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operațiunilor și profilul de risc, inclusiv impactul potențial de mediu și social al activităților sale.**	B.1., 5	Consiliul, asistat de Comitetul de Audit, trebuie să evalueze cel puțin anual adecvarea și eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor și control intern al Societăţii (inclusiv controalele operaționale și de conformitate) și să facă recomandări relevante. Evaluarea trebuie să ia în considerare eficacitatea și sfera de aplicare a funcției de audit intern, caracterul adecvat al administrării riscurilor și al conformității, rapoartele de control intern, dacă acestea sunt	X			Comitetul de Audit supravegheaza activitatea Auditului Intern, a carui plan de activitate se fundamenteaza pe analiza riscurilor administrate de companie. Rapoartele misiunilor de audit intern sunt analizate si avizate de catre Comitetul de Audit si Consiliu, iar rapoarte de stadiu al implementarii planurilor de masuri de catre conducerea companiei sunt prezentate

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				cerute de legislația aplicabilă, adresate Comitetului de Audit al Consiliului, capacitatea de reacție și eficacitatea conducerii în tratarea deficiențelor sau punctelor slabe identificate în materie de control intern și transmiterea rapoartelor relevante către Consiliu.				periodic Comitetului de Audit, care poate astfel sa evalueze adecvarea si eficacitatea functiei de audit intern, a cadrului de administrare a riscurilor si control intern ale societatii, furnizand informatii si recomandari relevante catre Consiliu. https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-COMITETELOR-CONSULTATIVE-CA-SNN-.pdf https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-CA-SNN_15.02.pdf
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.1. Societatea trebuie să dispună de un cadru de control intern și de un cadru de administrare a riscurilor adecvate și eficiente, ținând cont de strategia sa, dimensiunea, complexitatea operațiunilor și profilul de risc, inclusiv impactul potențial de mediu și social al activităților sale.**	B.1., 6	Consiliul trebuie să dezvolte și să pună la dispoziție pe website-ul Societății, cu titlu gratuit, un mecanism de avertizare (whistleblowing) care să permită angajaților și altor părți interesate să facă dezvăluiri cu privire la presupuse încălcări sau nereguli conform legislației aplicabile în vigoare.	X			Sectiunea "Avertizor de Integritate" este disponibila pe Web Site-ul si Intranetul companiei, permitand dezvaluirea / sesizarea / avertizarea cu titlu gratuit a neregulilor de catre angajati si oricare alte parti interesate, inclusiv anonime. https://nuclearelectrica.ro/avertizor-de-integritate/
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.2. Comitetul de Audit trebuie să asiste Consiliul în asigurarea integrității raportării financiare și nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor și control intern, precum și menținerea unei relații adecvate cu auditorii externi ai Societății.**	B.2., 1	În plus față de responsabilitățile sale menționate în legislație și în alte părți ale Codului, Comitetul de Audit trebuie: • Să revizuiască controalele interne și cadrul de administrare a riscurilor în Societate; • Să monitorizeze elaborarea și aplicarea politicilor Societății privind conflictele de interese și tranzacțiile cu părțile afiliate; • Să asigure independența și să revizuiască eficacitatea funcției de audit intern a Societății și	X			In principal Comitetul de Audit: - supravegheaza activitatea functiei de audit intern si audit extern; - monitorizeaza buna functionare si examineaza in mod regulat eficacitatea sistemelor de management / administrare a riscurilor si de control intern adoptate de societate. In cadrul Consiliului mai sunt constituite si Comitetele de Risc, ESG,

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				să înainteze recomandări Consiliului; • Să supravegheze funcția de audit intern; • Să supravegheze pregătirea rapoartelor legate de durabilitate și informațiile incluse în acestea, cu excepția cazului în care această sarcină este atribuită unui alt comitet; • Să supravegheze cadrul pentru asigurarea conformității Societății cu cerințele legale și de reglementare aplicabile, precum și cu reglementările interne ale Societăţii (precum procedurile de raportare a încălcărilor legii sau ale Codului de conduită al Societăţii), cu excepția cazului în care această sarcină este atribuită unui alt comitet.				Nominalizare si Remunerare, cu responsabilitati dedicate in privinta supravegherii sistemelor de management / administrare a riscurilor, de elaborare a rapoartelor de durabilitate si respectiv de monitorizare a aplicarii politicilor privind conflictele de interese si tranzactiile cu partile afiliate. https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-COMITETELOR-CONSULTATIVE-CA-SNN-.pdf https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-CA-SNN_15.02.pdf
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.2. Comitetul de Audit trebuie să asiste Consiliul în asigurarea integrității raportării financiare și nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor și control intern, precum și menținerea unei relații adecvate cu auditorii externi ai Societății.**	B.2., 2	Ori de câte ori Codul menționează revizuiri sau analize care trebuie efectuate de către Comitetul de Audit, acestea trebuie să fie urmate de rapoarte periodice (cel puțin anuale) sau ad-hoc care să fie prezentate Consiliului.	X			Comitetul de Audit prezinta periodic informatii, recomandari, rapoarte de activitate catre Consiliu, sintetizand analizele si activitatea efectuate.
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.2. Comitetul de Audit trebuie să asiste Consiliul în asigurarea integrității raportării financiare și nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor și control intern, precum și menținerea unei relații adecvate cu auditorii externi ai Societății.**	B.2., 3	Comitetul de Audit trebuie să monitorizeze independența și obiectivitatea auditorului extern. Comitetul ar trebui să aprobe o politică privind furnizarea serviciilor non-audit permise de către auditorul extern, în conformitate cu cerințele legale, și să asigure implementarea acestei politici. Constatările Comitetului cu privire la independența auditorului extern trebuie făcute publice în raportul anual.	X			Comitetul de Audit monitorizeaza independenta si obiectivitatea auditorului extern, fiind informat despre declaratia acestuia de independenta, misiunile auditorului extern, analizand eventualele conflicte de interes in conformitate cu cerintele legale. Eventualele constatari sunt aduse in atentia Consiliului.

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.2. Comitetul de Audit trebuie să asiste Consiliul în asigurarea integrității raportării financiare și nefinanciare, stabilirea unui cadru eficient de administrare a riscurilor și control intern, precum și menținerea unei relații adecvate cu auditorii externi ai Societății.**	B.2., 4	Comitetul de Audit trebuie să discute planul anual de lucru cu auditorul extern, acoperind sfera și materialitatea activităților care urmează să fie auditate. Comitetul de Audit trebuie să se întâlnească cu auditorul extern ori de câte ori este necesar pentru a discuta problemele identificate și pentru a monitoriza calitatea serviciilor furnizate.	X			Comitetul de Audit supravegheaza activitatea auditorului extern intalnindu-se cu acesta cand este necesar pentru a discuta planul, sfera si eventuale probleme identificate, monitorizand calitatea serviciilor furnizate.
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.3. Consiliul trebuie să asigure independența funcției de audit intern. Funcția de audit intern a Societății trebuie să ofere asigurare independentă și obiectivă cu privire la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor și control intern.**	B.3., 1	Consiliul trebuie să se asigure ca auditul intern are autoritatea, resursele și procedurile adecvate pentru a asista Consiliul în asigurarea eficacității și eficienței cadrului de administrare a riscurilor și de control intern al Societății.	X			Consiliul prin Comitetul de Audit supravegheaza respectarea principiilor legate de independenta, mentinerea autoritatii si capacitatii functiei de audit intern de a-si realiza sarcinile, inclusiv prin analiza si avizarea Cartei de audit si a documentelor normative elaborate de auditul intern. https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-COMITETELOR-CONSULTATIVE-CA-SNN-.pdf https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-CA-SNN_15.02.pdf
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.3. Consiliul trebuie să asigure independența funcției de audit intern. Funcția de audit intern a Societății trebuie să ofere asigurare independentă și obiectivă cu privire la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor și control intern.**	B.3., 2	Pentru a asigura îndeplinirea funcțiilor de bază ale auditului intern, responsabilul de această funcție trebuie să fie numit și să raporteze funcțional direct Consiliului, prin intermediul Comitetului de Audit, care are sarcina de a aproba numirea și demiterea acestuia. Acest lucru nu aduce atingere raportării administrative către Directorul General și schimbului de informații cu conducerea	X			In cadrul societatii este implementata subordonarea duala, constand intr-o raportare functionala a auditului intern catre Consiliu (prin intermediul Comitetului de Audit) si o raportare administrativa catre Directorul General. https://nuclearelectrica.ro/snn/wp-content/uploads/sites/2/2025/09/Organi

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				executivă a Societății, în conformitate cu cerințele legale și standardele profesionale.				grama-01-09-2025_fs.pdf Conform Legii 672/2002 privind auditul public intern (republicata / actualizata) responsabilul de audit intern este numit / destituit de catre Directorul General cu avizul compartimentului de audit public intern al entitatii publice ierarhic superioare (si informal / neprocedurat cu avizul Consiliului si a Comitetului de Audit).
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI CONTROL INTERN	**B.3. Consiliul trebuie să asigure independența funcției de audit intern. Funcția de audit intern a Societății trebuie să ofere asigurare independentă și obiectivă cu privire la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor și control intern.**	B.3., 3	Funcția de audit intern trebuie instituită în conformitate cu cerințele legale aplicabile și cu standardele industriei (de ex, ale Institute of Internal Auditors). Autoritatea de audit intern, componența, remunerarea, bugetul anual, procedurile de lucru și alte aspecte relevante vor fi reglementate într-un regulament intern de audit intern, aprobat de către Consiliu, ca urmare a recomandării Comitetului de Audit.	X			Functia de audit intern este instituita conform legislatiei aplicabile (in principal Legea 672/2002 privind auditul public intern si HG 1086/2013 privind normele de aplicare a legii) si Standardele Internationale de Audit Intern (IPPF 2024). Autoritatea, componenta si procedurile de lucru sunt documentate in Carta si Normele metodologice de audit intern SNN aprobate de catre Consiliu, ca urmare a recomandarii Comitetului de Audit. Remunerarea si bugetul anual sunt aprobate de catre Consiliu prin Nomenclatorul si Ierarhia Functiilor, respectiv Bugetul de Venituri si Cheltuieli SNN.
	B: CADRUL DE ADMINISTRARE A RISCURILOR SI	**B.3. Consiliul trebuie să asigure independența funcției de audit intern. Funcția de audit intern a Societății trebuie să ofere asigurare independentă și obiectivă cu privire**	B.3., 4	Comitetul de Audit trebuie să convină asupra unui plan anual de lucru privind auditul intern împreună cu auditorul intern, să primească rapoarte de audit intern, actualizări privind aspectele-cheie ale auditului, să monitorizeze	X			Consiliul, prin Comitetul de Audit supravegheaza activitatea auditului intern, analizeaza si avizeaza planul anual si rapoartele misiunilor de audit, monitorizand stadiul de implementare

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	CONTROL INTERN	**la eficacitatea cadrului de administrare a riscurilor și control intern.**		punerea în aplicare a recomandărilor de audit intern și să ofere orientările necesare.				a recomandarilor si planurilor de masuri. https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-COMITETELOR-CONSULTATIVE-CA-SNN-.pdf https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2021/04/ROF-CA-SNN_15.02.pdf
	C: PERFORMANCE, MOTIVATION AND REWARD							
	C: PERFORMANCE, MOTIVATION AND REWARD	**C.1. Membrii Consiliului trebuie să primească o remunerație corespunzătoare volumului și importanţei atribuţiilor și responsabilităților lor, mai degrabă decât performanței conducerii sau a Societății. Structura și cuantumul remunerației pentru membrul de Consiliu trebuie să permită Societății să atragă, să păstreze și să motiveze membrii de Consiliu competenți și calificați.**	C.1., 1	Membrii de Consiliu trebuie să primească o remunerație, conform Politicii de remunerare a Societății. Membrii care fac parte și din comitetele Consiliului trebuie să primească remunerații suplimentare pentru această activitate. Dar, în niciun caz, remunerația nu va fi legată de numărul de ședințe ale Consiliului sau ale Comitetului.	X			Remuneratia este stabilita conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
	C: PERFORMANCE, MOTIVATION AND REWARD	**C.2. Consiliul trebuie să se asigure că există o politică și o procedură formală și transparentă pentru stabilirea remunerației conducerii executive, care să fie aliniată cu interesele pe termen lung ale Societății și cu strategia Societății. Această politică va fi prezentată**	C.2., 1	Consiliul trebuie să stabilească remunerația anuală a conducerii executive, pe baza recomandărilor Comitetului de Nominalizare și Remunerare și în conformitate cu Politica de remunerare a Societății. Politica de remunerare trebuie să fie elaborată în conformitate cu cerințele legale relevante.			X	Remuneratia este stabilita conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		AGA, cu titlu de aprobare, în conformitate cu cerințele legale.						
	C: PERFORMANCE, MOTIVATION AND REWARD	**C.2. Consiliul trebuie să se asigure că există o politică și o procedură formală și transparentă pentru stabilirea remunerației conducerii executive, care să fie aliniată cu interesele pe termen lung ale Societății și cu strategia Societății. Această politică va fi prezentată AGA, cu titlu de aprobare, în conformitate cu cerințele legale.**	C.2., 2	Nivelurile de remunerare pentru membrii conducerii executive și indicatorii-cheie de performanță luați în considerare la stabilirea părții variabile (bazate pe performanță) a remunerației trebuie să fie stabilite în prealabil și să fie măsurabile și adecvate în raport cu strategia agreată și cu apetitul pentru risc, cu mediul economic în care Societatea își desfășoară activitatea, precum și cu remunerarea și condițiile angajaților din cadrul Societății. În special, acestea ar trebui să includă indicatori referitori la performanța nefinanciară și obiective de durabilitate adecvate.	X			Sunt stabilite potrivit OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
	C: PERFORMANCE, MOTIVATION AND REWARD	**C.2. Consiliul trebuie să se asigure că există o politică și o procedură formală și transparentă pentru stabilirea remunerației conducerii executive, care să fie aliniată cu interesele pe termen lung ale Societății și cu strategia Societății. Această politică va fi prezentată AGA, cu titlu de aprobare, în conformitate cu cerințele legale.**	C.2., 3	Acțiunile Societății și/sau opțiunile de cumpărare de acțiuni trebuie să reprezinte o parte semnificativă (de ex, nu mai puțin de 10%) din remunerația variabilă totală a membrului conducerii executive.			X	SNN, fiind intreprindere publica, aplica prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA							
	D: PERFORMANTA,	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii,**	D.1., 1	Societatea trebuie să se asigure că furnizează informații financiare și operaționale exacte,	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/raportari/

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	MOTIVARE SI RECOMPENSA	**investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**		complete și în timp util, inclusiv rapoarte trimestriale, semestriale și anuale, precum și rapoarte curente. Societățile trebuie să se asigure că toate informațiile relevante sunt ușor accesibile investitorilor, inclusiv prin intermediul site-ului web al Societății și al altor surse de informare publică, după caz.				
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 2	Este recomandabil ca Societatea să aibă o funcție de relația cu investitorii (IR) și trebuie să numească o persoană dedicată responsabilă de funcția de IR. Datele de contact ale persoanei sau persoanelor responsabile cu funcția de IR vor fi disponibile pe website-ul Societății. Funcția de IR va raporta direct Directorului General/Directorului Financiar, subliniind importanța sa în ierarhia Societății și accentuând rolul său central în gestionarea și comunicarea angajamentelor și statutului Societății pe piața de capital. Societatea trebuie să organizeze cursuri de inițiere și instruire periodică, dacă este necesar, pentru funcția de IR, adaptate nevoilor și responsabilităților specifice ale acesteia.	X			SNN are departament de IR https://nuclearelectrica.ro/snn/despre-noi/contact/
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă pe site-ul său web o secțiune dedicată Relației cu Investitorii, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, disponibile atât în limba română, cât și în limba engleză.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/ https://nuclearelectrica.ro/ir/en/homepage-2/
	D: PERFORMANTA,	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă in secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Principalele reglementări corporative: actul	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	MOTIVARE SI RECOMPENSA	**reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**		constitutiv actualizat, procedurile AGA, regulamentul intern al Consiliului și regulamentele interne ale comitetelor Consiliului;				
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă in secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Lista membrilor actuali ai Consiliului, ai comitetelor Consiliului și ai Conducerii executive, cu menționarea statutului lor de independență actualizat , CV-urile profesionale (conținând cel puțin: numele, prenumele, genul, naționalitatea, vârsta; experiența profesională pe ani, funcția și societatea; studiile, domeniu de studiu și instituția academică sau profesională care acordă diploma), alte angajamente profesionale, inclusiv funcții executive și neexecutive în consilii de administrație în societăţi, organizații non-profit și instituții de stat; relația cu acționarii care dețin cel puțin 5% din drepturile de vot/acțiunile emise de Societate; durata numirii membrilor Consiliului, a comitetelor şi a conducerii executive, precizând data de la care au fost numiţi;	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/consiliu-de-administratie/
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă in secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Rapoarte curente și periodice (rapoarte trimestriale, semestriale și anuale);	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/raportari/
	D: PERFORMANTA,	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă in secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Informații referitoare la AGA: ordinea de zi,	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/aga/

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
	MOTIVARE SI RECOMPENSA	**reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**		materialele suport și hotarârile luate; procedura pentru desfășurarea AGA; Politica de Nominalizare, împreună cu CV-urile profesionale (conținând cel puțin: numele, prenumele, genul, naționalitatea, vârsta; experiența profesională pe ani, funcția și societatea; studiile, domeniu de studiu și instituția academică sau profesională care acordă diploma), precum si orice altă informație precizată la A.3., 3; canalele de comunicare prin care acționarii pot adresa întrebări Societății; răspunsurile la întrebările acționarilor legate de ordinea de zi; declarațiile de independență ale candidaților la Consiliu și evaluările făcute de Comitetul de Nominalizare și Remunerare/Consiliu pentru candidați, inclusiv privind respectarea criteriilor de independență de către aceștia;				Procedura de selectie a fost derulata de Ministerul Energiei.
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă in secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Informații privind evaluarea Consiliului, realizată conform prevederii A.5., 7 inclusiv criteriile și procesul de evaluare, precum și un rezumat al rezultatelor evaluării și al acțiunilor care au fost sau vor fi întreprinse ca rezultat al evaluării;	X			In cursul anului 2025 evaluarea activitatii Consiliului de Administratie s-a realizat la nivelul Consiliului, incepand cu anul 2026 aceasta este introdusa in planul anual de lucru al Comitetului de Nominalizare si Remunerare. Evaluarea Consiliului de Administratie s-a realizat prin rapoarte trimestriale de evaluare a gradului de indeplinire a indicatorilor din contractele de mandate
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă in secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Informații despre evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuții către acționari sau alte evenimente care conduc la	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/dividende/

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		pentru raportarea financiară și de durabilitate.		dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele și principiile aplicate unor astfel de operațiuni. Aceste informații trebuie publicate într-un interval de timp care să permită investitorilor să ia decizii de investiții;				
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 3	Societatea trebuie să includă in secțiunea dedicată Relației cu Investitorii: • Politicile corporative, printre care Codul de conduită, Politica de dividende, Politica de remunerare, Politica de prognoză, Politica de comunicare cu investitorii, Politica de responsabilitate socială (CSR) / sponsorizare, Politica pentru tranzacțiile cu părți afiliate, Politica pentru diversitate, echitate și incluziune și Politica de whistleblowing (dacă nu este deja parte a Codului de Conduită);	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/politici-de-guvernanta-corporativa/ Demersurile pentru diversitate, echitate și incluziune sunt parte integranta a Politicii ESG privind ESRS S1. Politica de prognoza este in proces de aprobare.
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 4	Societatea trebuie să organizeze cel puțin două întâlniri / conferințe telefonice cu analiști și investitori în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii trebuie publicate în secțiunea IR a website-ului Societății la momentul întâlnirilor/teleconferințelor.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/snn-pentru-actionari/calendar-financiar/ https://nuclearelectrica.ro/ir/category/prezentari/
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 5	Societatea trebuie să dezvăluie aspectele non-financiare și de durabilitate semnificative și raportabile, cu accent pe problemele de mediu, sociale și de guvernanță (ESG) ale afacerii și operațiunilor sale, în conformitate cu standardul recunoscut de raportare a durabilității. Declarațiile	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/esg/rapoarte-pe-ani/

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				de durabilitate ale Societăţii vor fi publicate pe website-ul său.				
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.1. Societatea trebuie să asigure comunicarea adecvată cu acționarii, investitorii, autoritățile de reglementare și alte părți interesate și să stabilească sisteme adecvate pentru raportarea financiară și de durabilitate.**	D.1., 6	Societatea trebui să aibă o politică CSR / sponsorizare pentru a ghida activitatea în domeniul susținerii activităților CSR și sponsorizării.	X			https://nuclearelectrica.ro/snn/despre-noi/csr/csr3/
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.2. Societatea trebuie să asigure tratamentul corect și echitabil al tuturor acționarilor, precum şi disponibilitatea mijloacelor şi informaţiilor necesare pentru a le permite acţionarilor să își exercite drepturile în raport cu Societatea.**	D.2., 1	Societatea trebuie să aibă o politică de dividende ca un set de direcții pe care Societatea intenționează să le urmeze în ceea ce privește distribuirea profitului net.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/politici-de-guvernanta-corporativa/
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.2. Societatea trebuie să asigure tratamentul corect și echitabil al tuturor acționarilor, precum şi disponibilitatea mijloacelor şi informaţiilor necesare pentru a le permite acţionarilor să își exercite drepturile în raport cu Societatea.**	D.2., 2	Procedura pentru desfăşurarea AGA nu trebuie să restricționeze participarea acționarilor la AGA și exercitarea drepturilor acestora. Modificările procedurii pentru desfăşurarea AGA trebuie să intre în vigoare, cel mai devreme, de la următoarea AGA.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/aga/participare-aga/
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.2. Societatea trebuie să asigure tratamentul corect și echitabil al tuturor acționarilor, precum şi disponibilitatea mijloacelor şi informaţiilor necesare pentru a le**	D.2., 3	Auditorii externi trebuie să participe la AGA în care le sunt prezentate rapoartele, pentru a răspunde la întrebările acționarilor.	X			

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		permite acţionarilor să îşi exercite drepturile în raport cu Societatea.						
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.2. Societatea trebuie să asigure tratamentul corect şi echitabil al tuturor acţionarilor, precum şi disponibilitatea mijloacelor şi informaţiilor necesare pentru a le permite acţionarilor să îşi exercite drepturile în raport cu Societatea.**	D.2., 4	Consiliul trebuie să prezinte la AGA anuală un rezumat al evaluării caracterului adecvat și al eficacității cadrului de administrare a riscurilor și control intern, conform informatiilor incidente incluse in raportul anual.	X			Conform Raportului Anual al Consiliului de Administratie si Raportului privind Durabilitatea, un raport fiind publicat separat pentru facilitarea accesului investitorilor. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/3/2025/10/Material-risk-management-pentru-site_2025.pdf
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.2. Societatea trebuie să asigure tratamentul corect şi echitabil al tuturor acţionarilor, precum şi disponibilitatea mijloacelor şi informaţiilor necesare pentru a le permite acţionarilor să îşi exercite drepturile în raport cu Societatea.**	D.2., 5	Societatea trebuie să stimuleze angajamentul față de acționari și investitori prin: • Încurajarea participării active a acționarilor la Adunările Generale ale Acționarilor, inclusiv asigurarea condițiilor pentru participarea virtuală; • Organizarea de informări și actualizări periodice pentru investitori, în special în timpul evenimentelor corporative semnificative; • Stabilirea canalelor prin care acționarii să ofere feedback și să pună întrebări, asigurându-se că răspunsurile sunt oferite la timp și cuprinzătoare.		X		https://nuclearelectrica.ro/ir/category/prezentari/ https://nuclearelectrica.ro/ir/contact/ SNN nu are inca implementat sistemul de vot electronic
	D: PERFORMANTA, MOTIVARE SI RECOMPENSA	**D.2. Societatea trebuie să asigure tratamentul corect şi echitabil al tuturor acţionarilor, precum şi disponibilitatea mijloacelor şi informaţiilor necesare pentru a le**	D.2., 6	Orice profesionist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA la invitația prealabilă a Președintelui Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot participa, de asemenea, la AGA, cu excepția cazului în care Președintele decide altfel.	X			Conform Actului Constitutiv

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		permite acționarilor să își exercite drepturile în raport cu Societatea.						
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE							
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE	**E.1. Societatea trebuie să integreze aspectele de durabilitate în strategia sa și să atenueze orice impact material negativ social și de mediu al operațiunilor sale, în măsura în care este posibil.**	E.1., 1	Consiliul trebuie să se asigure că durabilitatea, considerentele de mediu și sociale sunt integrate în strategia și operațiunile Societăţii, în administrarea riscurilor și în practicile de remunerare și supraveghează această integrare. Un comitet specializat în materie de durabilitate sau unul dintre comitetele permanente ale Consiliului asistă Consiliul în îndeplinirea acestor sarcini.	X			SNN are aprobat la nivelul Consiliului de Administratie Strategie, Politici si Angajhamente ESG. Riscurile ESG identificate prin analiza de dubla materialitate sunt incluse in Registrul Riscurilor. La nivelul Consiliului de Administratie al Nuclearelectrica a fost infiintat Comitetul ESG Politica de remunerare a SNN nu include indicatori ESG. Analiza DMA este avizata de Comitetul ESG anterior aprobarii in cadrul Consiliului de Administratie. https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/comitete-consultative/
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE	**E.1. Societatea trebuie să integreze aspectele de durabilitate în strategia sa și să atenueze orice impact material negativ social și de mediu al operațiunilor sale, în măsura în care este posibil.**	E.1., 2	Consiliul trebuie să se asigure că operațiunile Societăţii se derulează în conformitate cu standardele naționale și internaționale de E&S și că politicile E&S ale Societăţii sunt în concordanță cu obiectivele sale pe termen lung. În special, Societatea trebuie sa dețină documente interne referitoare la responsabilitățile sale pe aspecte de mediu și sociale, precum și politici și proceduri care îi permit să identifice factorii	X			SNN are strategie, politici si proceduri ESG, inclusiv procedura separata pentru derularea DMA la nivel consolidat, conform CSRD/ESRSSs

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
				semnificativi și să evalueze impactul asupra activităților Societății.				
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE	**E.1. Societatea trebuie să integreze aspectele de durabilitate în strategia sa și să atenueze orice impact material negativ social și de mediu al operațiunilor sale, în măsura în care este posibil.**	E.1., 3	Ori de câte ori o decizie care urmează să fie luată de Consiliu are un potențial impact semnificativ și negativ în sfera E&S, Consiliul trebuie să primească de la conducerea executivă (i) o analiză a modului în care această decizie este aliniată cu obiectivele de durabilitate ale Societății și cu politicile E&S sau (ii) propunerea de măsuri de atenuare a impactului negativ E&S.	X			In baza Deciziei Consiliului de Administratie emisa la nivelul anului 2025
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE	**E.2. Societatea trebuie să aibă un proces de identificare a părților interesate afectate de operațiunile Societății. Consiliul trebuie să ia în considerare interesele părților interesate și să se asigure că există o comunicare activă între Societate și părțile interesate.**	E.2., 1	Consiliul trebuie să se asigure că există un proces formal de identificare a părților interesate ale Societății, inclusiv investitori, creditori, clienți, angajați și furnizori, precum și abordări specifice pentru implicarea părților interesate prioritare.	X			Conform procedurii de Analiza de Dubla Materialitate
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE	**E.3. Consiliul trebuie să adopte un Cod de conduită (Cod de etică) cu un domeniu de aplicare adecvat, care să includă principii directoare care să reflecte angajamentul Societății față de etică, integritate și calitatea performanței.**	E.3., 1	Consiliul trebuie să elaboreze o declarație de scop și o declarație de viziune, precum și să articuleze valorile Societății, astfel încât întreaga organizație să înțeleagă direcția strategică a Societății.	X			Conform Angajamentelor, Strategiei si Politicilor ESG aprobate la nivelul Consiliului de Administratie.
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE	**E.3. Consiliul trebuie să adopte un Cod de conduită (Cod de etică) cu un domeniu de aplicare adecvat, care să includă principii directoare care să reflecte angajamentul**	E.3., 2	Consiliul trebuie să adopte un Cod de Conduită pentru membrii Consiliului, conducerea executivă și angajații Societății, cu dispoziții clare menite să prevină și să sancționeze frauda și mita. Consiliul nu trebuie să permită nicio derogare de la cerințele	X			chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/3/2025/03/17.-

Declaratia Aplici sau Explici (DAE)				Numele Societatii:				
	Sectiune	**Principiu**	**Nr Prev**	**Prevedere (detaliata)**	**Da**	**Partial**	**Nu**	**Explicatie (text si link url daca documentul este pe website)**
		Societății față de etică, integritate și calitatea performanței.		de etică pentru niciun membru al Consiliului, al conducerii executive sau angajat.				Codul-de-etica-al-consiliului-de-administratie-2024.pdf
	E: DURABILITATE SI PARTILE INTERESATE	**E.3. Consiliul trebuie să adopte un Cod de conduită (Cod de etică) cu un domeniu de aplicare adecvat, care să includă principii directoare care să reflecte angajamentul Societății față de etică, integritate și calitatea performanței.**	E.3., 3	Consiliul trebuie să se asigure că politicile din Codul de Conduită sunt integrate în practicile Societății și încorporate în procesul de integrare în Societate al noilor angajați. Consiliul trebuie să asigure punerea în aplicare și monitorizarea eficientă a respectării Codului de Conduită și să îl revizuiască periodic.	X			https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/regulamente/Codul de etica si conduita are la baza procedure si regulamente.

22. ANEXA 9 – RAPORTUL COMITETULUI DE NOMINALIZARE SI REMUNERARE PENTRU ANUL 2025

Cadrul legal

1. Legea nr. 31/1990 privind societatile, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare –art. $140^{(2)}$ alin. (1) potrivit carora: "(1) *Consiliul de administratie poate crea comitete consultative formate din cel putin 2 membri ai consiliului şi insarcinate cu desfaşurarea de investigatii şi cu elaborarea de recomandari pentru consiliu, in domenii precum auditul, remunerarea administratorilor, directorilor, cenzorilor şi personalului sau nominalizarea de candidati pentru diferitele posturi de conducere. Comitetele vor inainta consiliului, in mod regulat, rapoarte asupra activitatii lor."*
2. *Regulamentul de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative organizate in cadrul Consiliului de Administratie al S.N. Nuclearelectrica SA – Sectiunea B), art. 9 alin. (3) lit. x) potrivit caruia „Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare are in principal urmatoarele atributii: x) Prezinta CA un raport anual privind suma totala a remuneratiei administratorilor si directorilor, separta pe componenta fixa si variabila a acestor remuneratii precum si alte avantaje acordate acestora de societate si de filialele acesteia. Raportul anual al Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare cuprinde cel putin informatii privind: structura remuneratiei, cu explicarea ponderii componentei variabile si componentei fixe; criterii de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie; considerentele ce justificaorice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti; eventuale scheme de pensii suplimentare sau anticipate; informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor-interese pentru revocarea fara justa cauza;*

Introducere

Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare ("CCNR") din cadrul Consiliului de Administratie al SNN a fost infiintat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 7/26.04.2013, in baza prevederilor art. 140^2 din Legea nr. 31/1990 a societatilor republicata, cu modificarile si completarile la zi, in baza prevederilor art. 34 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile la zi, si a dispozitiilor art. 20 alin. (2) si alin. (5) – (8) din Actul Constitutiv actualizat al SNN. Prin Decizia Consiliului de Administratie (CA) al SNN nr. 243/09.12.2022 s-a aprobat constituirea Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare din cadrul CA al SNN, format din doi membri, administratori neexecutivi, din care unul in calitate de presedinte al Comitetului. Ulterior, prin Decizia CA al SNN nr. 73/17.03.2023 s-a aprobat constituirea Comitetului Consultativ de Nominalizare si Remunerare (CCNR) din cadrul CA al SNN, format din trei membri, administratori neexecutivi, din care unul are calitatea de presedinte al comitetului.

CCNR este un comitet permanent cu functie consultativa, constituit in cadrul Consiliului de Administratie al SNN, avand atributii de evaluare, consultare si elaborare de propuneri in domeniul nominalizarii membrilor CA, Directorilor Societatii carora li se deleaga atributii de conducere, precum si a remunerarii acestora, in conformitate cu reglementarile legale in vigoare. CCNR desfasoara investigatii si elaboreaza recomandari

pentru CA in ceea ce priveste remunerarea administratorilor, directorilor si personalului sau nominalizarea de candidati pentru diferitele posturi de conducere.

Conform prevederilor art. **art. 140(2) alin. (1) teza finala**, CCNR, are obligatia de a inainta Consiliului de Administratie, in mod regulat, rapoarte asupra activitatii acestuia.

Organizare

In anul 2025 componenta CCNR, stabilita in conformitate cu Decizia Consiliului de Administratie nr. 73/17.03.2023 si formata din 3 membri, desemnati dintre membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie, respectiv: dna. Vasilica Grajdan, Presedinte, dna. Elena Popescu si dl.Remus Vulpescu, s-a modificat ca urmarea a schimbarilor intervenite in componenta Consiliului de Administratie, astfel:

- Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 87/08.05.2025 s-a aprobat componenta CCNR: dl. Laurentiu Nicolae Cazan, Presedinte; dna. Vasilica Grajdan, Membru; dl. Oleg Burlacu, Membru;

- Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 197/26.09.2025 s-a aprobat componenta CCNR: dna. Vasilica Grajdan, Presedinte; dl. Dan Artur Stratan, Membru; dl. Mihai Dorin Pena, Membru;

- Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 255/05.12.2025 s-a aprobat componenta CCNR: dl. Laurentiu Nicolae Cazan; dna. Vasilica Grajdan; dl. Gheorghe Ionita.

Prin Hotararea CCNR nr.6 din 16.12.2025 a fost desemnat în calitatea de Președinte al Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare dl Laurențiu Nicolae Cazan, Presedinte al Consiliului de Administratie, iar pentru alinierea cu prevederile Noului Cod de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti, prin Hotararea CCNR nr.1 din 20.01.2025 a fost desemnat in calitatea de Președinte al Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare dl Gheorghe Ionita.

Componenta CCNR este publicata pe pagina de internet a societatii (https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/comitete-consultative/);

In vederea indeplinirii corespunzatoare a atributiilor ce-i revin si pentru o buna organizare, Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare isi desfasoara activitatea potrivit Regulamentului de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative Organizate in cadrul Consiliului de Administratie al SNN, actualizat in anul 2025 prin Decizia CA al SNN nr. 121/26.05.2025.

Prin Decizia nr. 30/13.03.2014, CA al SNN a aprobat un singur Regulament de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative, iar prin Decizia CA al SNN nr. 121/26.05.2025 s-a aprobat forma actualizata a Regulamentului de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative din cadrul CA al SNN.

Deciziile in cadrul CCNR se iau cu majoritatea simpla a membrilor participanti (sau reprezentati) la sedinta si au, pentru CA al SNN, caracter de recomandare, nefiind obligatorii. Fiecare membru al CCNR exprima un vot, respectiv „pentru", „impotriva" sau „abtinere". Pentru fiecare sedinta a CCNR se intocmeste o hotarare, in care se consemneaza cel putin urmatoarele: recomandarea formulata catre CA al SNN de catre CCNR, argumentele care au stat la baza formularii respectivei recomandari, voturile exprimate.

CCNR se intruneste ori de cate ori este necesar. Cand se creeaza un loc vacant in CCNR, este numit un nou membru (neexecutiv), prin decizie a CA al SNN. Membrii CA al SNN care sunt revocati din functie isi pierd automat si calitatea de membri ai Comitetelor Consultative din care faceau parte.

La propunerea presedintilor sau membrilor Comitetelor Consultative, CA poate aproba cooptarea unor experti externi independenti permanenti, persoane fizice sau juridice, specialisti in domeniile de activitate ale Comitetelor si care sa ii asiste pe membrii acestora in activitatea lor, stabilind totodata si remuneratia acestor experti.

Sedinte CCNR 2025

In anul 2025, CCNR din cadrul CA al SNN s-a intrunit in 6 sedinte, in care a elaborat recomandari catre CA al SNN referitoare la teme ce intra in sfera sa de atributii, dupa cum urmeaza:

- Recomandarea CCNR inregistrata la societate cu nr. DSRU_CA-25-00367-28-02-2025 privind aprobarea Raportului Anual al CCNR pentru anul 2024;
- Recomandarea CCNR inregistrata la societate cu nr. DSRU_CNR-25-00461-13-03-2025 privind avizarea Raportului de remunerare al SNN pentru anul 2024, in vederea prezentarii spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor SNN;
- Recomandarea CCNR inregistrata la societate cu nr. DSRU_CNR-25-00516-19-03-2025 privind aprobarea scrisorii de raspuns la solicitarea Ministerului Energiei, formulate prin adresa nr. G2025-2172/06.03.2025 privind propunerea societatii referitoare la refacerea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari ai administratorilor neexecutivi si ai directorilor cu contract de mandat;
- Recomandarea CCNR inregistrata la societate cu nr. DSRU_CNR-25-00884-19-05-2025 catre Consiliul de Administratie privind nivelul limita propus pentru remuneratia formata din indemnizatia fixa bruta lunara a administratorilor provizorii ai filialelor SNN, societatile Energonuclear SA si Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara SRL, la cuantumul de 1,5 ori media pe ultimele 12 luni a castigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii;
- Recomandarea CCNR inregistrata la societate cu nr. DSRU_CNR-25-03449-06-11-2025 privind: (i) aprobarea transmiterii catre Ministerul Energiei a propunerii de raspuns formulat la adresa Ministerului Economiei nr. 2582/BGI/03.11.2025 si mandatarea presedintelui CA sa semneze adresa de raspuns; (ii) aprobarea incheierii unui act additional la contractual de mandate al Directorului General al Directorului Financiar al SNN pentru anexarea indicatorilor de performanta aprobati pentru directorii cu contract de mandate prin Hotararea AGOA nr. 7/03.09.2025 pe perioada ramasa pana la finalizarea mandatului; (iii) mandatarea Presedintelui Consiliului de Administratie pentru a semna Actul Aditional la contractual de mandate al Directorului General si Directorului Financiar prin care se anexeaza indicatorii de performanta aprobati pentru Directorii cu contract de mandate prin Hotararea AGOA nr. 7/03.09.2025 pe perioada ramasa pana la finalizarea mandatului;
- Recomandarea CCNR inregistrata la societate cu nr. DSRU_CNR-25-04187-16-12-2025 privind: (i) aprobarea valorii remuneratiei Directorului General si a Directorului Financiar, respectiv : a. Indemnizatia fixa bruta lunara, avand valoarea de 49755 lei egala cu de 5 ori media pe ultimele 12 luni a câstigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala, comunicat de Institutul National de Statistica anterior numirii; (ii) componenta variabila

anuala avand valoarea de 238824 lei, calculata lunar la nivelul a doua câștiguri salariale medii brute lunare pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă, conform clasificației activităților din economia națională (in concret, cod CAEN 3511), comunicat de Institutul Național de Statistică, anterior numirii si se va plati anual, dupa aprobarea de catre AGA a situatiilor financiare anuale; (iii) aprobarea formei actului aditional la contractul de mandat al Directorului General si al Directorului Financiar al SNN, in forma anexata prezentei, pentru: Stabilirea remuneratiei in acord cu dispozitiile Legii nr.158/2025; Stabilirea decontarii cheltuielilor cu reprezentarea, transportul, diurna in limita maxima a doua indemnizatii fixe brute lunare, in conditiile stabilite in contractul de mandat; Modificarea anexei 5 la contractul de mandat ce priveste modul de acordare a componentei variabile in sensul eliminarii transelor trimestriale de plata a componentei variabile pe termen scurt si a transelor anuale de acordare a componentei variabile pe termen mediu, respectiv a componentei variabile pe termen lung; Anexarea Indicatorilor de performanta aprobati pentru Directorii cu contract de mandat prin Hotararea AGOA nr.7/03.09.2025, pe perioada ramasa pana la finalizarea mandatului. (iv) Mandatarea Presedintelui Consiliului de Administratie pentru a semna Actul Aditional la Contractul de Mandat al Directorului General si Directorului Financiar; (v) Mandatarea Presedintelui Consiliului de Administratie sa semneze adresa prin care se va solicita Agentiei pentru Monitorizarea si Evaluarea Performantelor Intreprinderilor Publice (AMEPIP) avizul pentru noul nivel al remuneratiei directorilor cu contract de mandat in acord cu prevederile Legii nr.158/2025. Recomandare a fost modificata prin Decizia CA nr.280/17.12.2025 in ceea ce priveste valoarea componentei variabile anuale a remuneratiei Directorului General si a Directorului Financiar, astfel aceasta s-a aprobat la valoarea de 19902 lei calculata lunar la nivelul a doua castiguri salariale medii brute lunare pentru activitatea desfasurata conform obiectului principal de activitate inregistrat de societate, la nivel de clasa, conform clasificatiei activitatilor din economia nationala (in concret, cod CAEN 3511), comunicat de Institutul National de Statistica, anterior numirii, componenta variabila urmand a se plati anual, dupa aprobarea de catre AGA a situatiilor financiare anuale.

Informatiile ce privesc remuneratia si structura acesteia acordata administratorilor si directorilor cu contract de mandat din cadrul SNN se vor regasi prezentate in detaliu in cuprinsul Raportului de remunerare pentru anul 2025, ce urmeaza a fi intocmit in conformitate cu prevederile Art.55 (2) si (3) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si ale prevederilor Art. 107 din Legea emitentilor de instrumente financiare si operatiuni de piata nr. 24/2017, republicata.

Comitetul Consultativ pentru Nominalizare si Remunerare,

Presedinte: Gheorghe Ionita

Membru: Laurentiu Nicolae Cazan

Membru: Vasilica Grajdan

23.ANEXA 10.A – TRANZACTII SUPUSE OBLIGATIEI DE INFORMARE AGA CONFORM ART. 52 ALIN. (3) LITERA A) DIN OUG 109/2011 ACTUALIZATA

1. Tranzactii de achizitii:

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
1	SNN S.A. prin CNE - UTILITATI PUBLICE CERNAVODA	04.12.2024/ 1981	Act aditional nr. 1 la contract 1/03.01.2022	FURNIZARE ENERGIE TERMICA BLOC T2-T3, P3B, R3, R4B si LCM	44,985.40 RON	Datorii: 26.494,74 lei Creante: 5.894.317,88 lei		Plata se va efectua prin OP in termen de 15 zile de la emiterea facturii
2	SNN S.A. prin FCN - COMPANIA NATIONALA A URANIULUI SA INSOLVENTA	12.12.2024/ 2035	Comanda	Servicii de dispunere finala deseuri solide radioactive	238,381.00 RON	Datorii = 0 lei Creante: 0 lei		Plata se va efectua in termen de 30 zile de la PVRS, in baza documentelor insotitoare
3	SNN S.A. prin CNE - UM 02145 CONSTANTA	17.12.2024/ 2063	Contract	Servicii complete de siguranta a scufundarii in mediu uscat, asistenta tehnica si medicala de specialitate hiperbara pe durata efectuarii testului de etanseitate al anvelopei reactorului Unitatii 2- U2OP25	129,558.09 RON	Datorii =0 lei Creante: 0 lei		Plata se va efectua in termen de 30 zile de la data primirii facturii fiscale in format electronic prin sistemul RO-factura, factura ce va fi intocmita dupa semnarea de ambele parti, fara observatii, a PVRS
4	SNN S.A. prin CNE - COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA S.A.	20.12.2024/ 2107	Contract	Servicii postale si inchiriere casuta postala nominala in anul 2025	16,000.00 RON	Datorii=0 lei Creante: 0 lei		Plata se va efectua in termen de 30 zile de la data primirii facturii fiscale in format electronic prin sistemul RO-factura, factura ce va fi intocmita dupa semnarea de ambele parti, fara observatii, a PVRS

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
5	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	08.01.2025/4	Act aditional nr. 3 la contract 1649/ 04.11.2022	Ajustare tarife - Servicii de montat/demontat corturi ventilate, confectie/montaj platforme din lemn din incinta protejata a CNE Cernavoda U0, U1, U2 si DICA	346,398.82 RON	Datorii: 3.822.289,10 lei Creante: 4.106,51 lei		Lunar, in termen de 30 de zile de la aprobarea PVRS
6	SNN S.A. prin CNE - RAJA SA	09.01.2025/19	Contract	Servicii de preluare si epurare a apelor menajere provenite de la CNE Cernavoda prin vidanjare proprie	28,561.44 RON	Datorii: 449.983,25 lei Creante: 0 lei		Plata se va efectua in maxim 15 zile de la data primirii facturii sau 30 de zile de la facturare
7	SNN S.A. prin SNN - COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE SA	14.01.2025/25	Act aditional nr. 7 la contract 437/ 16.05.2019	Servicii de tranzitare apa in Bieful I al CDMN printr-o cale de aductiune apa de la Dunare la bazinul de distributie al CNE Cernavoda	721,075.74 RON	Datorii: 41.086 lei Creante: 0 lei		Prestatorul va intocmi factura In baza Procesului verbal de receptie servicii (conform conditiilor si tarifelor prevazute in contract) si o va transmite prin email beneficiarului la data emiterii acesteia. In baza facturii emise de prestator, beneficiarul deconteaza contravaloarea prestatiei, in termen de 30 de zile de la data primirii facturii
8	SNN S.A. prin SNN - COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE SA	14.01.2025/ 26	Act aditional nr. 7 la contract 438/16.05.2019	Servicii de tranzitare si evacuare la mare a apei de răcire deversate de CNE Cernavoda prin bieful II CDMN	134,320.00 RON	Datorii = 41.086 lei Creante: 0 lei		Prestatorul va intocmi factura In baza Procesului verbal de receptie servicii (conform conditiilor si tarifelor prevazute in contract) si o va transmite prin email

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								beneficiarului la data emiterii acesteia. In baza facturii emise de prestator,beneficiarul deconteaza contravaloarea prestatiei, in termen de 30 de zile de la data primirii facturii
9	SNN S.A. prin CNE – Asocierea formata din: ELCOMEX IEA SA PEGAS IMPEX SRL CERNAVODA UTILITATI PUBLICE CERNAVODA	14.01.2025/ 28	Act aditional nr. 1 la contract 1701/ 18.12.2023	Ajustare tarife - Servicii complete de exploatare, intretinere si reparatii a sistemului de termoficare CNE Cernavoda (pentru o perioada de 48 luni)	2,261,319.06 RON	Elcomex Datorii: 2.081.197,25 lei Creante:3.533,77 lei Pegas: Datorii: 0 lei Creante: 0 lei Utilitati Publice: Datorii=45.255,90 lei Creante: 5.806.088.51 lei	Elcomex: 5.471.619,20 lei	Achizitorul, prin Sucursala CNE Cernavoda, va efectua plata serviciilor in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii (PVRS) corespunzator serviciului efectuat, semnat fara observatii de reprezentantii CNE Cernavoda
10	SNN S.A. prin SNN - ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE - COD CAEN 3600	16.01.2025/ 36	Contract	Utilizare apa din Dunare pentru CNE Cernavoda (Unitatea 1 si Unitatea 2) in anul 2025	108,741,957.00 RON	Datorii: 11.294.165,77 lei Creante: 0 lei		Plata pentru cantităţile de resurse de apă utilizate se face de către beneficiar cu instrumente legale de plată, în baza facturii emise de operator, în termen de 30 de zile de la emiterea acesteia
11	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	21.01.2025/ 57	Act aditional nr. 1 la contract 1662/ 12.12.2023	INDEXARE TARIFE SERVICII DE REPARARE SI INTRETINERE A TEHNICII DE CALCUL IT	841,603.24 RON	Datorii: 3.999.093,93 lei Creante: 111.894,94 lei		Achizitorul, prin CNE Cernavoda, va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								luna anterioara, in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara obiectiuni,
12	SNN S.A. prin FCN - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	29.01.2025/ 89	Act aditional nr. 1 la contract 1612/ 28.11.2023	Ajustare tarife - Servicii analize chimice de laborator - ajustare tarife	6,780.25 RON	Datorii: 1.305.861,36 lei Creante: 0 lei	293,106.6lei	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii in baza Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor
13	SNN S.A. prin CNE - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL- ACTIVITATI IMPOZABILE IN SCOPURI DE TVA	31.01.2025/ 116	Act aditional nr. 6 la contract 843/ 08.07.2021	Utilizare/exploatare resurse de ape – Utilizare ape din subteran pentru industrie in perioada 01.01.2025 - 31.12.2025	68,264.16 RON	Datorii : 3.467.397,04 lei Creante: 0 lei		Plata se face in 30 de zile de la inregistrarea facturii la CNE. Facturarea se face la nivelul cantitatii de resurse utilizate lunar
14	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	04.02.2025/ 132	Contract subsecvent nr. 9 la acordul cadru 578/ 19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2)	28,711.60 EUR	Datorii = 375.439,59 lei Creante: 0 lei	57.509,84 lei	Plata serviciilor prestate in cadrul fiecarui contract subsecvent in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor, semnat fara observatii de reprezentantii CNE
15	SNN S.A. prin SNN - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	10.02.2025/ 151	Act aditional nr. 1 la contractul 98/31.01.2024	Ajustare pret abonamentului lunar pentru realizarea serviciilor de curatenie in spatiile de birouri inchiriate de SNN	124,902.00 RON	Datorii : 5,177,234.07 lei Creante: 148,425.77 lei	Garantii incasate 15.235,70 lei	Achizitorul va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, in termen de 30 de zile de

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii (PVRS) semnat fara obiectiuni de catre Achizitor
16	SNN S.A. prin SNN - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	10.02.2025/ 153	Act aditional nr. 4 la contractul 1024/ 12.07.2023	Suplimentare obiect contract cu Servicii de receptie pentru spatiile din zonele exterioare zonei protejate	2,745,511.20 RON	Datorii: 5.169.878,63 lei Creante: 132.563,15 lei		Achizitorul, prin CNE Cernavoda, va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, corespunzator serviciilor prestate fara neconformitati
17	SNN S.A. prin SNN - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL- ACTIVITATI IMPOZABILE IN SCOPURI DE TVA	10.02.2025/ 154	Act aditional nr. 7 la abonamentul (contractul) 871/ 14.07.2021	Primire ape uzate in resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru perioada 01.01.2025 - 31.12.2025	28,092,960.09 RON	Datorii: 6.561.226,28 lei Creante: 0 lei		Plata pentru cantitatile de resurse de apa utilizate se face de catre beneficiar cu instrumente legale de plata, in baza facturii emise de operator, in termen de 30 de zile de la emiterea acesteia.
18	SNN S.A. prin SNN - ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE - COD CAEN 3600	10.02.2025/ 157	Act aditional nr. 1 la abonamentul (contractul) 36/ 16.01.2025	Suplimentare cantitati + actualizare tarife - Utilizare apa din Dunare pentru CNE Cernavoda (Unitatea 1 si Unitatea 2) in anul 2025”	7,115,743.00 RON	Datorii : 11.294.165,77 lei Creante: 0 lei		Plata pentru cantităţile de resurse de apă utilizate se face de către beneficiar cu instrumente legale de plată, în baza facturii emise de operator, în termen de 30 de zile de la emiterea acesteia.

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
19	SNN S.A. prin CNE - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL- ACTIVITATI IMPOZABILE IN SCOPURI DE TVA	12.02.2025/ 172	Act aditional nr. 8 la abonamentul (contractul) 871/ 14.07.2021	Revizie anexa, corectare eroare - Primire ape uzate in resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru perioada 01.01.2025 - 31.12.2025	-6,168.96 RON	Datorii : 3.093.829,24 lei Creante: 0 lei		Plata se face in 30 de zile de la primirea facturii
20	SNN S.A. prin CNE - INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE - DEZVOLTARE PENTRU ECOLOGIE INDUSTRIALA - ECOIND	17.02.2025/203	Contract	Servicii de analiza a parametrilor fizico-chimici ai probelor de apa de racire (influent si efluent), menajera si pluviala prelevate de CNE Cernavoda	37.636,00 RON	Datorii: 1.422,08 lei Creante: 0 lei	5.709,39 lei	Achizitorul va efectua plata serviciilor prestate in termen de 30 zile de la data transmiterii fiecarei facturi fiscale, in format electronic prin Sistemul national Ro e-factura, factura ce va fi intocmita dupa semnarea fara obiectiuni a Procesului Verbal de Receptie Servicii
21	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	05.03.2025/299	Act aditional nr. 3 la contract nr. 248/ 24.02.2023	Ajustare tarife - Servicii de evaluare lucrari, elaborare solutii simple de inginerie, servicii tehnice si suport pentru Departamentele DIR si DCL din CNE Cernavoda	2.678.002,65 RON	Datorii: 912.490,57 lei Creante: 120.160,89 lei		Lunar, in termen de 10 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
22	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	18.03.2025/358	Contract subsecvent nr. 11 la acordul cadru de servicii nr. 19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) - „Pachet complet de inginerie pentru MC # EC5811- Instalare incinta care sa contina 1/2-3811-SS1 si conectarea	52,626 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	296.072,48 lei	Plata se va efectua in termen de 30 zile de la receptionarea integrala a livrabilului si semnarea PVRS, semnat fara observatii

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
				acesteia la Sistemul de Ventilatie C/S”				
23	SNN S.A. - S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	28.03.2025/429	Act aditional nr. 4 la contractul nr. 211/ 11.02.2022	Furnizare energie electrica pt punctul de consum din Polona 65	350,000 RON	Datorii= 42,632,376.18 lei Creante = 10.034.142,00 lei	1.238.418,00 lei – garantie contituita de SNN	In termen de 30 zile de la emiterea facturii
24	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	04.04.2025/467	Contract de furnizare	Apa grea	15,955,431.10 RON	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare
25	SNN S.A. prin CNE - BIROUL ROMAN DE METROLOGIE-BRML-INM	07.04.2025/475	Comanda	Servicii de etalonare a mijloacelor de masurare echipamente de testare /etalonare din CNE Cernavoda	74,607.50 RON	Datorii= 10.157,84 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de 30 de zile de la data emiterii facturii fiscale in format electronic prin Sistemul RO e-Factura
26	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	09.04.2025/490	Act aditional nr. 4 la contractul nr. 442/ 31.03.2022	Ajustare tarife - Servicii Prevenire Incendii pe amplasamentul CNE Cernavoda si în obiectivele exterioare ale CNE Cernavoda	332,719.32 RON	Datorii = 8.171.183,27 lei Creante = 3.558,13 lei	0 lei	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, in baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
27	SNN S.A. prin CNE - Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Chimie si Petrochimie - ICECHIM Bucuresti	10.04.2025/494	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 904/ 21.06.2023	Ajustare tarife - Servicii de analize fizico-chimice pentru determinarea produsului Praestol A3040L Floculant din apele tehnologice evacuate din Statia de Tratare Apa a CNE Cernavoda	4,113.66 RON	Datorii= 2.023 lei Creante = 0 lei	9.520,00 lei	Achizitorul se obliga sa efectueze plata pentru serviciile prestate in termen de 30 zile de la data transmiterii facturii fiscale in format electronic prin Sistemul national privind factura electronica RO e-Factura, cu respectarea

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								legislatiei romane in vigoare. Factura va fi intocmita dupa semnarea de ambele parti, fara observatii, a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor (PVRS) aferent activitatii executate
28	SNN S.A. prin CNE – INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE – DEZVOLTARE SI INCERCARI PENTRU ELETROTHENICA – ICMET CRAIOVA	14.04.2025/517	Contract de servicii	Servicii de verificare a parametrilor electrici ai transformatorului de curent CTI-420	5,600 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Achizitorul, prin Sucursala CNE Cernavoda, va efectua plata pentru serviciile prestate in termen de 30 zile de la data transmiterii facturii fiscale in format electronic prin Sistemul national privind factura electronica RO e-Factura, cu respectarea legislatiei romane in vigoare. Factura fiscala va fi intocmita dupa semnarea, fara obiectiuni si de catre ambele parti a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor (PVRS) aferent prestatiei efectuate si finalizate fara neconformitati
29	SNN S.A. prin CNE - UTILITATI PUBLICE -	14.04.2025/524	Act aditional nr. 8 la contractul	Prestari servicii de salubrizare privind colectarea, transportul,	Valoare estimata 240,000 RON	Datorii= 0 lei Creante = 0 lei	2.027,44 lei	In termen de 15 zile de la data primirii facturii

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
	GOSPODARIA COMUNALA SRL		nr. 12/ 18.10.2010	depozitarea si netralizarea deseurilor solide cu exceptia deseurilor toxice, periculoase si a celor cu regim special, in conformitate cu prevederile in vigoare				
30	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	15.04.2025/534	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 467/ 04.04.2025	Dminuare valoare contract (diminuare cantitate Apa grea)	-463.57 RON	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare
31	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	17.04.2025/563	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 467/ 04.04.2025	Actualizare preturi – Apa grea	175,998.61RON	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare
32	SNN S.A. prin CNE - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	23.04.2025/ 569	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 183/ 16.02.2024	Ajustare tarife - Servicii de preluare, tratare (decontaminare) deseuri lichide apoase radioactive, solidificare, depozitare definitiva la Depozitul National de Deseuri Radioactive Baita-Bihor a deseurilor radioactive secundare rezultate din tratare	342,179.82 RON	Datorii = 1.247.660,94 lei Creante = 0 lei	297.540,4 lei	Achizitorul va efectua plata in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
33	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	23.04.2025/ 573	Act aditional nr. 3 la contractul nr. 360/ 17.03.2023	Ajustare tarife - Servicii de decontaminare si curatenie spatii tehnologice in incinta	3,529,045.13 RON	Datorii = 7.105.681,97 lei Creante = 126.343,58 lei	0 lei	Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
				ptotejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda				Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
34	SNN S.A. prin CNE – Asocierea formata din: RATEN - CITON si TOPOGEODESIS SRL	29.04.2025/ 604	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 1403/ 10.10.2023	Ajustare tarife - Servicii privind urmarirea speciala a comportarii in timp a cladirii Unitatii Speciale 72 Jandarmi Protectie Institutionala Anghel Saligny-Cernavoda" (inregistrat ca activ SNN cu denumirea de "Camin 150 locuri")	15,152.40 RON	Raten – Datorii= 10,157.84 lei Creante = 0 lei Topogeodesis – Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	Raten = 296.072,48 lei Topogeodesis = 2.085,00 lei	30 de zile de la data transmiterii facturii in RO e-factura.
35	SNN S.A. - OFICIUL NATIONAL AL REGISTRULUI COMERTULUI BUCURESTI	06.05.2025/ 639	Comanda	Abonament anual Buletinul Procedurilor de Insolventa (2025 - 2026)	949.95 RON	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata prin OP, pana la data de 15.05.2025
36	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	08.05.2025/ 659	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1648/04.11.2022	Ajustare tarife - Servicii de intretinere si curatare camine, base, rezervoare din incinta protejata a CNE Cernavoda U1, U2 si DICA	1,389,364.73 RON	Datorii = 3.591.472,58 lei Creante = 184.155,92 lei	0 lei	30 zile de la emiterea facturii in baza pvrs
37	SNN S.A. - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	14.05.2025/ 707	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1647/ 04.11.2022	Suplimentare valoare contract - Servicii de montare/demontare schele si asigurare schela perimetrala in incinta protejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	15,184,073.29 RON	Datorii = 8.038.837,30 lei Creante = 60.653,97 lei	0 lei	Lunar, la 30 de zile de la emiterea facturii fiscale
38	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	15.05.2025/ 719	Contract	Servicii de protectie fizica CNE Cernavoda	57,927,240.00 RON	Datorii = 6.589.908,77 lei Creante = 60.653,97 lei	0 lei	Achizitorul va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii (PVRS) semnat fara obiectiuni de catre Achizitor
39	SNN S.A. prin FCN - IFIN HH BUCURESTI	16.05.2025/ 729	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 672/ 10.05.2024	Ajustare tarife - Servicii de monitorizare amediu (sol si vegetatie)	17,848.55 RON	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	Garantii 40.020,80 lei	Semestrial, in 30 zile de la PVRS
40	SNN S.A. prin CNE - UZINA DE CONSTRUCTII MASINI HIDROENERGETICE	22.05.2025/ 761	Contract	Piese de schimb - UCM Resita - U1OP26	283,400.00 RON	Datorii=0 lei Creante = 0 lei	0 lei	In termen de maxim 30 de zile de la data receptiei produselor
41	SNN S.A. prin CNE - ADMINISTRATIA NATIONALA DE METEOROLOGIE RA	27.05.2025/ 805	Act aditional nr. 3 la contractul nr. 166/ 03.02.2022	Ajustare tarife - Servicii de prognoza/diagnoza/avertizare meteorologica pentru zona CNE/Dobrogea si de supraveghere statii fixe de prelevare probe de aer (CAS)	14,047.57 RON	Datorii= 19.587,58 lei Creante = 0 lei	0 lei	In termen de 30 zile de la data primirii facturii fiscale in original
42	SNN S.A. prin CNE - ISIM TIMISOARA	06.06.2025/ 881	Comanda	Servicii de reinnoire/recertificare Operator control nedistructiv, nivel 2 conform SR EN ISO 9712, pentru 2 persoane din cadrul SSIR-LCN -CNE Cernavoda	1.980 RON	Datorii=0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de 30 zile de la emiterea si transmiterea prin sistemul national pivind factura electronica RO e-factura.
43	SNN S.A. prin CNE - DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA JUDETEANA CONSTANTA	12.06.2025/900	Contract de servicii	Servicii de monitorizare de audit pentru obiectivul ”Sistem centralizat de aprovizionare cu apa potabila-CNE Cernavoda	1,955 RON	Datorii=0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua prin OP, in termen de 30 de zile de la emiterea facturii

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
44	SNN S.A. prin CNE – INSTITUTUL NATIONAL DE CERCTARE – DEZVOLTARE PENTRU SECURITATE MINIERA SI PROTECTIE ANTIEXPLOZIVA - INSEMEX PETROSANI	16.06.2025/915	Comanda	Servicii de instruire si evaluare pentru 38 persoane din cadrul CNE Cernavoda in vederea autorizarii initiale/ reautorizarii personalului cu responsabilitati privind aparatura si instalatiile protejate la explozie	81.450 RON	Datorii= 0 lei Creante = 0 lei	9.820,98 lei	Platile se vor efectua in termen de 30 de zile de la data primirii facturii fiscale, ce va fi întocmită după fiecare sesiune de seminarizare / examinare prestată. Factura fiscală va fi emisă doar pentru persoanele prezente la sesiunea de seminarizare / examinare prestată. Factura va fi intocmita dupa semnarea fara observatii de catre Achizitor a Procesului Verbal de Receptie Servicii PVRS, emis la finalul sesiunii de seminarizare/examinare
45	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/989	Act aditional nr. 3 la contractul nr. 697/ 10.05.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de introducere, prelucrare si validare date la CNE Cernavoda	1.707.876,84 RON	Datorii= 8,275,878.72 lei Creante = 783,15 lei		Lunar, in termen de 10 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS-ului corespunzator serviciilor prestate in luna de referinta
46	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/991	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 358/	Actualizare tarife unitare - Servicii de intretinere si reparatii instalatii sanitare din incinta protejata a CNE	267.516,84 RON	Datorii= 8,275,878.72 lei		Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza Procesului Verbal de

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
			17.03.2023	Cernavoda U0, U1, U2 si DICA		Creante = 783,15 lei		Receptie Servicii, semnat fara observatii
47	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/992	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 359/ 17.03.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de intretinere si reparatii instalatii climatizare din incinta protejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	294.043,71 RON	Datorii= 8,275,878.72 lei Creante = 783,15 lei		Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
48	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	09.07.2025/1047	Contract subsecvent nr. 14 la acordul cadru nr. 578/ 19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) SPSI #79-43230-SPSI-128 Sistem: Verificarea independenta din punctul de vedere al cerintelor de cod de fabricatie a proiectului clapetilor Petrovalves de 18*, a simularii din raportul 79-43230-CD-143 rev 1- Thermo-structural analisys of petrovalves 18* nozzle check valves malfunction care contine rezultatele si concluziile simularilor numerice a modului clapetului si arcului si recomandari de actiuni ulterioare	25.193 EURO	Datorii = 186,434.48 lei Creante = 0 lei	58.024,53 lei	Plata serviciilor se va efectua in termen de 30 zile de la receptionarea integrala a livrabilului si semnarea Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
49	SNN S.A. prin CNE – INSTITUTUL NATIONAL DE	16.06.2025/915	Comanda	Servicii de instruire si evaluare pentru 38 persoane din cadrul CNE Cernavoda	81.450 RON	Datorii=	9.820,98 lei	Platile se vor efectua in termen de 30 de zile de la data primirii facturii

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
	CERCTARE – DEZVOLTARE PENTRU SECURITATE MINIERA SI PROTECTIE ANTIEXPLOZIVA - INSEMEX PETROSANI			in vederea autorizarii initiale/ reautorizarii personalului cu responsabilitati privind aparatura si instalatiile protejate la explozie		0 lei Creante = 0 lei		fiscale, ce va fi întocmită după fiecare sesiune de seminarizare / examinare prestată. Factura fiscală va fi emisă doar pentru persoanele prezente la sesiunea de seminarizare / examinare prestată. Factura va fi intocmita dupa semnarea fara observatii de catre Achizitor a Procesului Verbal de Receptie Servicii PVRS, emis la finalul sesiunii de seminarizare/examinare
50	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/989	Act aditional nr. 3 la contractul nr. 697/ 10.05.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de introducere, prelucrare si validare date la CNE Cernavoda	1.707.876,84 RON	Datorii= 8,275,878.72 lei Creante = 783,15 lei		Lunar, in termen de 10 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS-ului corespunzator serviciilor prestate in luna de referinta
51	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/991	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 358/ 17.03.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de intretinere si reparatii instalatii sanitare din incinta protejata a CNE Cernavoda U0, U1, U2 si DICA	267.516,84 RON	Datorii= 8,275,878.72 lei Creante = 783,15 lei		Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
52	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/992	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 359/ 17.03.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de intretinere si reparatii instalatii climatizare din incinta protejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	294.043,71 RON	Datorii= 8,275,878.72 lei Creante = 783,15 lei		Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
53	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	09.07.2025/1047	Contract subsecvent nr. 14 la acordul cadru nr. 578/ 19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) SPSI #79-43230-SPSI-128 Sistem: Verificarea independenta din punctul de vedere al cerintelor de cod de fabricatie a proiectului clapetilor Petrovalves de 18*, a simularii din raportul 79-43230-CD-143 rev 1- Thermo-structural analisys of petrovalves 18* nozzle check valves malfunction care contine rezultatele si concluziile simularilor numerice a modului clapetului si arcului si recomandari de actiuni ulterioare	25.193 EURO	Datorii = 186,434.48 lei Creante = 0 lei	58.024,53 lei	Plata serviciilor se va efectua in termen de 30 zile de la receptionarea integrala a livrabilului si semnarea Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
54	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	05.08.2025/1181	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 1025/ 12.07.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de verificare si reparare a hidrantilor de pe platforma CNE Cernavoda si din Obiectivele Exterioare ale CNE Cernavoda	1.388.465,07 RON	DATORII= 8.244.390,16 lei CREANTE=0 LEI	-	Platile se vor efectua lunar in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii,

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								corespunzator serviciilor prestate fara neconformitati
55	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	07.08.2025/1199	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1024/ 12.07.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de mentenanta preventiva-corectiva pentru spatiile din zonele exterioare zonei protejate	6.000.747,01 RON	DATORII= 5.006.860,39 lei CREANTE=0 LEI	-	Platile se vor efectua lunar in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, corespunzator serviciilor prestate fara neconformitati
56	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	20.08.2025/1226	Act aditional nr. 7 la acord cadru nr. 816/23.05.2022	Ajustare tarife conform prevederi contractuale - Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	173,493.84 RON	Datorii = 471,858.25 lei Creante = 0 lei	467,485.04 lei	Lunar, la 30 zile de la PVRS
57	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	20.08.2025/1227	Contract subsecvent nr. 4 la acord cadru nr. 816/23.05.2022	Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	1,081,892.80 RON	Datorii = 471,858.25 lei Creante = 0 lei	467,485.04 lei	Lunar, la 30 zile de la PVRS
58	SNN S.A. prin Sucursala FCN – INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU FIZICA SI INGINERIE	22.08.2025/1243	Contract	Servicii de verificari metrologice, etalonari si reparatii – Lot 3	74.166 RON	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	42,547.66 lei	Plata serviciilor se va efectua in termen de 30 zile de la data receptiei, pe baza facturii emise, numai dupa semnarea fara obiectiuni a Procesului Verbal de Receptie Servicii

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
	NUCLEARA „HORIA HULUBEI”							
60	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	26.08.2025/1258	Act aditional nr. 5 la contract nr. 1272/11.08.2022	Ajustare preturi - Servicii de decontaminare/spalare, igienizare si intretinere a echipamentelor reutilizabile de radioprotectie	237,000.42 RON	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS
61	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	26.08.2025/1261	Act aditional nr. 5 la contract nr. 1273/11.08.2022	Ajustare preturi - Servicii de procesare si caracterizare a deseurilor radioactive rezultate din activitatile Sucursalei CNE Cernavoda	168,104.35 RON	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	In termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, emisa pe baza PVRS.
62	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	26.08.2025/1262	Act aditional nr. 3 la contract nr. 1109/08.07.2022	Ajustare tarife conform prevederi contractuale - Servicii de analiza probe in vederea stabilirii nivelului radiochimic de C-14, Sr-90, alfa/beta global si elemente transuraniene	10,993.44 RON	Datorii = 449,143.85 lei Creante = 0 lei	467,485.04 lei	30 zile de la data primirii facturii fiscale in original, ce va fi intocmita dupa semnarea de ambele parti, fara observatii a Procesului Verbal de Receptie Servicii
63	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	27.08.2025/1266	Act aditional nr. 1 la acord cadru nr. 1058/ 04.07.2024	Ajustare preturi - Servicii administrare desene si control documente	3,263,257.87 RON	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	Achizitorul va efectua platile lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, in baza Procesului Verbal de Recepte Servicii, semnat fara obiectiuni
64	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	27.08.2025/1267	Contract subsecvent nr. 2 la acord cadru nr. 1058/ 04.07.2024	Servicii administrare desene si control documente	7,136,907.89 RON	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	Achizitorul va efectua platile lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, in baza Procesului Verbal

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								de Recepte Servicii, semnat fara obiectiuni
65	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	01.09.2025/1284	Act aditional nr. 1 la contract nr. 1194/30.07.2024	Ajustare tarife - Servicii de monitorizare a echipamentelor si sistemelor ce formeaza reteaua informatica de business a CNE Cernavoda – NOC (Network Operations Center)	412,897.11 RON	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 5,870.41 lei	0	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS semnat fara obiectiuni
66	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - RATEN - CITON	05.09.2025/1312	Contract subsecvent nr. 17 la acord cadru nr. 578/19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) - SPSI 126 Elaborarea unui studiu de fezabilitate cu solutii privind monitorizarea sistemului de stocareapa potabila	56,134.40 EURO	Datorii = 116,852.22 lei Creante = 0 lei	60,691.19 lei	Plata serviciilor prestate in cadrul fiecarui contract subsecvent in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor, semnat fara observatii de reprezentantii CNE
67	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	12.09.2025/1342	Act aditional nr. 2 la contract nr. 1198/30.08.2023	Ajustare tarife conform prevederi contractuale - Servicii de monitorizare a mediului ape si sedimente	39,939.48 RON	Datorii = 340,511.73 lei Creante = 0 lei	510,851.42 lei	Plata se va efectua in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor trimestrial, corespunzator serviciilor efectuate si finalizate pe un trimestru (3 luni), semnat fara observatii

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
68	SNN S.A. - TRAVEL TIME D&R SRL si COMPANIA ROMANA DE TRASPORTURI AERIENE ROMANE TAROM SA OLIMPIC INTERNATIONAL TURISM S.R.L. WECO T.M.C. SRL BBOOK BED&BREAKFAST SRL	15.09.2025/1354	Act aditional nr. 1 la contract nr. 363/17.03.2023	Majorare valoare acord cadru - Servicii de transport aerian pentru conducerea și salariații Societății Naționale “Nuclearelectrica” S.A	126.000 EURO	Datorii: Travel Time D&R = 317,731.51 lei Tarom = 0 lei Olimpic International = 1,355.35 lei Weco TMC = 5,790.24 lei Bbook bed&breakfast = 132,345.82 lei Creante = 0 lei	0	Plata se va efectua in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a documentelor justificative
69	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - BIROUL ROMAN DE METROLOGIE-BRML-INM	16.09.2025/1357	Revizie Comanda nr. 475/ 07.04.2025	Corectia preturilor impusa ca urmare a efectuarii serviciilor de etalonare conform preturilor din Lista mijloacelor de masurare - LE 2016, Ordin nr. 174/2024 - Servicii de etalonare a mijloacelor de masurare echipamente de testare /etalonare din CNE Cernavoda	526,40 RON	Datorii=24.028,96 lei Creante = 0 lei	0	Plata se va efectua in termen de 30 de zile de la data emiterii facturii fiscale
70	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - COMPANIA NATIONALA PENTRU	26.09.2025/1429	Comanda	Servicii de instruire in vederea prelungirii valabilitatii autorizatiei ISCIR de Fochist pentru cazane de abur si de apa	2.100 RON	Datorii=10.549,99 lei Creante = 0 lei	0	Plata serviciilor se va efectua în termen de 30 zile de la data încărcării de către Prestator a facturii, în format

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
	CONTROLUL CAZANELOR			fierbinte - clasa A, grupa a II-a si a obtinerii talonului de vize anuale				electronic în Sistemul național privind factura electronică RO e-Factura, cu respectarea legislației române în vigoare. Factura fiscală se va emite după recepția serviciilor, respectiv după emiterea Procesului verbal de recepție servicii (PVRS), conform procedurilor interne CNE Cernavodă, emis o singură dată la finalul programului de insturire.
71	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda – INSPECTIA DE STAT PENTRU CONTROLUL CAZANELOR RECIPIENTILOR SUB PRESIUNE SI INSTALATIILOR DE RIDICAT (ISCIR)	29.09.2025/1435	Act aditional nr. 18 la Conventie nr. 2419/ 11.03.2008	Prelungire perioada - Verificari tehnice ai alte lucrari specifice executate de ISCIR	Valoare estimata: 358.000 RON	Datorii=500 lei Creante = 0 lei	0	15 zile de la primirea facturii
72	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	29.09.2025/1440	Contract	Servicii distributie utilitati	4.385.312 RON	Datorii = 1,208,961.98 lei Creante = 0 lei	510,851.42 lei	30 zile calendaristice de la emiterea facturii de catre Prestator

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
73	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	10.10.2025/159	Act aditional nr. 8 la acordul cadru nr. 816/ 23.05.2022	Ajustare tarif componenta P1, urmare a modificarii pretului pentru apa industriala din contractul de utilitati - Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	-5,815.54 Lei	Datorii = 1,940,454.55 lei Creante = 0 lei	501,043,41 lei	Plata lunar, in termen de 30 zile de la semnarea PVRS
74	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	10.10.2025/1520	Act aditional nr. 1 la contractul subsecvent nr. 4 la acordul cadru nr. 816/23.05.2022	Ajustare tarife - Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	7.305,14 Lei	Datorii = 1,940,454.55 lei Creante = 0 lei	501,043,41 lei	Lunar, in termen de 30 zile de la semnarea PVRS
75	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda – RASIROM SA	14.10.2025/ 1528	Comanda	Servicii de reparatii criptor aferent canalului de comunicatie pe fibra optica dintre CNE Cernavoda si Sediul Central SNN	966 Lei	Datorii = 11,725.36 lei Creante = 0 lei	0 lei	In baza unui PVRS, dupa finalizarea serviciilor
76	SNN S.A. - RATEN - CITON	20.10.2025/ 1557	Contract	Servicii de asistenta generala in inginerie si consultanta cu privire la producerea de radioizotopi medicali la Unitatile CNE Cernavoda, inclusiv servicii de asistenta pentru reprezentarea companiei in relatia cu autoritatile din domeniu	120,000 Euro	Datorii = 155,097.15 lei Creante = 0 lei	68.416,96 lei	Achizitorul va efectua plata serviciilor de regulă lunar, în termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii și a Procesului Verbal de Recepție a Serviciilor (PVRS), semnat fără observații de către reprezentanții Achizitorului.

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
77	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	22.10.2025/1569	Act aditional nr. 2 la contract nr. 1026/12.07.2023	Ajustare tarife conform prevederi contractuale - Servicii de conservare pentru piesele de schimb si echipamentele existente in depozitele CNE Cernavoda	1.025.824,75 RON	Creante = 96.354,29 lei Datorii = 7.535.375,81 lei	Garantii = 15.253,70 lei	Achizitorul, prin CNE Cernavoda, va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii
78	SNN S.A. - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	03.11.2025/1619	Act aditional nr. 4 la contract nr. 697/10.05.2023	Suplimentare valoare contract - Servicii de introducere, prelucrare si validare date la CNE Cernavoda	4.932.495 RON	Creante = 797,50 lei Datorii = 6.884.096,10 lei	Garantii = 15.253,70 lei	Lunar, in termen de 10 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS-ului corespunzator serviciilor prestate in luna de referinta
79	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda – UNITATEA MILITARA 0495 CERNAVODA	05.11.2025/1633	Act aditional nr. 7 la contract nr. 1708/ 08.12.2020	Prelungire durata contract – Servicii de paza pe timpul transportului apei grele	Valoare estimata 20.000 RON	Creante = 0 lei Datorii = 0 lei		30 zile de la emiterea facturii, conform tarifelor stabilite de Ministerul Afacerilor Interne
80	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	05.11.2025/1634	Act aditional nr. 2 la acordul cadru nr. 1435/ 18.10.2023	Ajustare tarife - Servicii de determinare a concentratiei de uraniu si beriliu in urina	67.496,17 RON	Datorii: 1.096.873,80 lei	522.254,98 lei	Plata se efectua lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, în termen de maxim 30 zile de la finalizarea receptiei, pe baza Procesului Verbal de Recepție a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată
								Serviciilor, semnat fără observaţii
81	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	05.11.2025/1635	Contract subsecvent nr. 3 la acordul cadru nr. 1435/18.10.2023	Servicii de determinare a concentratiei de uraniu si beriliu in urina	283.736,80 RON	Datorii: 1.096.873,80 lei	522.254,98 lei	Plata serviciilor prestate in baza contractelor subsecvente, se va efectua lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, în termen de maxim 30 zile de la finalizarea receptiei, pe baza Procesului Verbal de Recepţie a Serviciilor (PVRS), semnat fără observaţii

2. Tranzactii de livrari de energie:

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
1	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.01.2025 Nr.RUEC 69	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 13.582.275,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.177.500.961,25	Creante la 27.01.2025 0,00 lei Datorii la: 27.01.2025 -129,23 lei		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi	Atribuit prin tranzactia nr. 42250 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					lei			Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
2	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.01.2025 Nr.RUEC 70	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 13.582.275,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.191.083.236,25lei	Creante la 27.01.2025 0,00 lei Datorii la: 27.01.2025 -129,23 lei		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42251 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
3	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	03.02.2025 Nr.RUEC 84	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 13.692.700,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.204.775.936,25lei	Creante la 03.02.2025 88.844.611,20 lei Datorii la: 03.02.2025 -129,23 lei		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42253 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
4	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	03.02.2025 Nr.RUEC 102	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 13.692.700,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.218.468.636.25 lei	Creante la 03.02.2025 88.844.611,20 lei Datorii la: 03.02.2025 -129,23 lei		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42258 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
5	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2005	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 75.078.366,00 lei	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei		Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.1, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
6	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2006	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 98.707.152,00 lei	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei		Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.2, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
7	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2007	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 122. 335.938,00 lei	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei		Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua	Tranzacție Individuală nr.3, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
								Lucrătoare imediat următoare	adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
8	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2008	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 145.964.724,00 lei	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei		Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.4, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
9	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2009	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 169.593.510,00 lei	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei		Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.5, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
10	SNN S.A. cu Societatea PEEH Hidroelectrica S.A.	16.12.2024 Nr.RUEC 2057	Anexa la Contract EFET	Cumpararee nergie Perioada: 12.05.2025 – 30.06.2025	Valoare tranzactie curenta: 36.915.480,00 Lei Valoare totala cumulata cu	Creante la 16.12.2024 0,00 Lei Datorii la: 16.12.2024	-	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare,	Tranzactie atribuita in baza solicitarii SN Nuclearelectrica S.A de achizitie energie inregistrata la Hidroelectrica cu nr. 122357/18.11.2024, nr.SNN 13781/18.11.2024;

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					tranzactiile anterioare: 206.508.990,00 lei	555.223,29 lei		sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	oferta SNN nr. 14192/27.11.2024, contrapropunerii HE nr.126488/28.11.2024 inregistrata de catre SNN sub nr. 14278/28.11.2024, si accept SNN nr.14356/03.12.2024
11	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	13.12.2024 Nr.RUEC 2042	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 49.889.952,00 Lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 95.402.856,85 lei	Creante la 13.12.2024 0,00 lei Datorii la: 13.12.2024 0,00 lei		Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 16.417.440,00 lei.
12	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	13.12.2024 Nr.RUEC 2049	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 97.295.568,00 Lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 192.698.424,85 lei	Creante la 13.12.2024 0,00 lei Datorii la: 13.12.2024 0,00 lei		Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 28.015.848,00 lei.
13	SNN S.A. cu Societatea	13.12.2024 Nr.RUEC	Contract	Vanzare energie	Valoare tranzactie curenta:	Creante la 13.12.2024		Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
	Distributie Energie Electrica Romania S.A.	2045		angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2026	96.466.872,00 Lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 263.898.919,85 lei	0,00 lei Datorii la: 13.12.2024 0,00 lei		Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 27.777.456,00 lei.
14	SNN S.A. cu CNTEE Transelectrica S.A.	21.02.2025 Nr. RUEC 2010	AA nr.7 Ctr. Nr.C189/ 12.09.2018	Furnizare energie electrica 01.10.2024 – 31.12.2024	Valoare tranzactie curenta: 0,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 24.540.481,24 lei	Creante la 21.02.2025 30.238,70 lei Datorii la: 21.02.2025 0,00 lei		15 (cincisprezece) zile lucratoare de la data primirii facturii" (conform Anexei 2/ctr.189)	AA nr.7 incheiat in baza Ordinului ANRE 51/17.07.2024, Ordinului ANRE 52/17.07.2024, OUG 27/2022 si Ordinului 1365/05.11.2021
15	SNN S.A. cu CNTEE Transelectrica S.A.	21.02.2025 Nr. RUEC 2011	AA nr.8 Ctr. Nr.C189/ 12.09.2018	Furnizare energie electrica 01.01.2025 – 31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 247.203,73lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 24.540.481,24 lei	Creante la 21.02.2025 30.238,70 lei Datorii la: 21.02.2025 0,00 lei		15 (cincisprezece) zile lucratoare de la data primirii facturii" (conform Anexei 2/ctr.189)	AA nr.8 incheiat in baza solicitarii CNTEE Transelectrica nr.14623/06.12.2024, prevederi art. 10 din Conditii asociate Licentei nr.2530/29.10.2024, OUG 27/2022 si OUG 153/11.11.2022. Incepand cu 01.01.2025 se modifica pretul contractului
16	SNN S.A. cu CNTEE Transelectrica S.A.	26.02.2025 Nr. RUEC 211	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada:	Valoare tranzactie curenta: 152.424.000,00 lei Valoare totala cumulata cu	Creante la 26.02.2025 30.238,70 lei Datorii la: 26.02.2025		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, a douazecea (20-a) zi	Tranzactie individuala, parte integranta a Contractului Cadru EFET nr. 267/28.02.2022 dintre Vanzator si Cumparator, este incheiata este incheiata in baza

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
				01.01.2026-31.12.2026	tranzactiile anterioare: 176.964.481,24 lei	3.686.355,97 lei		calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare sau, daca nu este o zi lucratoare, atunci in Ziua Lucratoare imediat urmatoare	prevederilor Legii nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale, cu modificarile si completarile la zi, art. 23 alin. (2) lit. a), referitor la tranzactiile bilaterale negociate direct..
17	SNN S.A. cu CNTEE Transelectrica S.A.	19.03.2025 Nr. RUEC 326	AA nr.9 Ctr. Nr.C189/ 12.09.2018	Furnizare energie electrica 01.04.2025 – 31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: Lei 70,82 Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 176.964.552,06 lei	Creante la 19.03.2025 29.717,29 lei Datorii la: 19.03.2025 0,00 lei		Plata: in termen de 15 (cincisprezece) zile lucratoare de la data primirii facturii" (conform Anexei 2/ctr.189)	Art.6 se completeaza astfel: Plata contravalorii CfD, introdusa incepand cu data de 01 octombrie 2024, prevazuta la pct.3 art.2 din Ordin ANRE nr.52/ 17.07.2024, se recupereaza in anul 2025, incepand cu 01 aprilie 2025, conform prevederilor Art.III alin. (2) din Legea nr.312/ 16.12.2024
18	SNN S.A. cu Societatea Energonuclear S.A.	03.04.2025 Nr.RUEC 335	Act aditional nr. 12 la contractul nr.1052 din 31.08.2018	Prelungire valabilitate contract si actualizare pret pentru furnizare energie electrica	Valoare estimata tranzactie curenta: 0,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 841.173.268,12	Creante la 03.04.2025 2.246,03 lei Datorii la: 03.04.2025 0,00 lei	-	In primele 15 zile ale lunii care succed luna contractuala se va emite o factura care va cuprinde c/v energiei electrice consumata in luna contractuala respectiva si va fi achitata in termen de 15 zile de la data emiterii facturii fiscale	Contractul reprezinta vanzarea de catre Furnizor si cumpararea de catre Consumator de energie electrica pentru perioada nedeterminata. Pretul de contract include si este calculat luand in considerare componente reglementate legal, conform Anexei nr.3 la contract. Furnizorul va calcula penalizari si dobanzi, corespunzatoare penalizarilor si dobanzilor datorate pentru intarzierea platilor la bugetul de stat, din valoarea sumelor datorate si neachitate, calculate pentru fiecare zi de intarziere
19	SNN S.A. cu Societatea	08.05.2025 Nr.RUEC 648	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie	Valoare tranzactie curenta:	Creante la 08.05.2025		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata	Atribuit prin tranzactia nr. 42366 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
	Electrica Furnizare S.A.			angro Perioada: 01.01.2026-31.12.2026	24.309.000,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.071.652.933,50 lei	85.978.656,00 lei Datorii la: 08.05.2025 -129,23 lei		inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
20	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.05.2025 Nr.RUEC 773	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2026-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 26.061.000,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.097.713.933,50 lei	Creante la 27.05.2025 0,00 lei Datorii la: 27.05.2025 -129,23 lei		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42398 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
21	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	05.06.2025 Nr.RUEC 859	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2026-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 26.061.000,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.123.774.933,50 lei	Creante la 05.06.2025 64.421.035,20 lei Datorii la: 05.06.2025 -129,23 lei		Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42426 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
22	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC 976	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 07.07.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 39.998.277,00 Lei	Creante la 30.06.2025 0,00 lei		Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 187.183.797,00 lei	Datorii la: 30.06.2025 13.516.870,25 lei		imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 8.838.720,00 lei.
23	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC 977	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 07.07.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 39.815.815,00 Lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 226.999.612,00 lei	Creante la 30.06.2025 0,00 lei Datorii la: 30.06.2025 13.516.870,25 lei		Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 8.798.400,00 lei.
24	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC 978	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 07.07.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 79.629.023,40 Lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile	Creante la 30.06.2025 0,00 lei Datorii la: 30.06.2025 13.516.870,25 lei		Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					anterioare: 306.628.635,40 lei			cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 17.596.224,00 lei.
25	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC 975	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 07.07.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 80.717.278,90 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.009.973.005,15 lei	Creante la 30.06.2025 0,00 lei Datorii la: 30.06.2025 -129,23 lei	7.729.238,40 lei	Factura emisa conform art. 2 alin (9) va fi plătita de Cumparator la sau pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a zecea (10-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare.	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Nedepunerea garantiei de plata echivaleaza cu neintrarea in vigoare a Contractului si conduce la obligarea Cumparatorului sa plateasca Vanzatorului o despagubire egala cu c/v energiei electrice pentru 31 zile, respectiv 4.607.815,20 lei. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 17.836.704,00 lei.
26	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A	28.07.2025 Nr. RUEC 1141	Tranzactia nr.5 la Contract 590	Vanzare energie angro Perioada: 01.10.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 323.585.500,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile	Creante la 28.07.2025 0,00 lei Datorii la: 28.07.2025 522.111,14 lei		Factura emisa factura se va emite nu mai tarziu de 3 zile lucratoare inainte de inceperea livrarilor. Plata se va efectua cu cel putin 2 zile lucratoare inainte de inceperea livrarii, conform prevederilor contractuale.	Tranzacție Individuală este incheiată în baza: - ofertei de vanzare-cumparare SNN nr. SNN_CLIENTI-25-03374-08-07-2025, - ofertei de raspuns HE nr.77670/10.07.2025, inregistrata in cadrul SNN sub nr.

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					anterioare: 530.549.430,00 lei				FRZI_SNN-25-06437-10-07-2025 - confirmarii HE nr.82056/23.07.2025 inregistrata in cadrul SNN sub nr. FRZI_SNN-25-06786-23-07-2025 Licentei S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. pentru furnizare de energie electrica nr. 2215/06.05.2020
27	S.P.E.E.H. cu Hidroelectrica S.A cu SNN S.A.	28.07.2025 Nr.RUEC 1142	Tranzactia nr.6 la Contract 590	Cumpararee nergie angro Perioada: 11.05.2025 – 30.06.2025	Valoare tranzactie curenta: 38.556.000,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 569.105.430,00 lei	Creante la 28.07.2025 0,00 lei Datorii la: 28.07.2025 522.111,14 lei	36.885.240,00 lei	Factura emisa in prima zi lucrătoare a lunii următoare lunii de livrare, dar nu mai târziu de 5 zile calendaristice după încheierea lunii, Vânzătorul va emite către Cumpărător o factură care detaliază totalul cantităţilor de energie electrica livrate, conform Graficului de livrare din luna calendaristică anterioară. Plata - Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare.	Tranzacţie Individuală este incheiată în baza: - ofertei de vanzare-cumparare SNN nr. SNN_CLIENTI-25-03374-08-07-2025, - ofertei de raspuns HE nr.77670/10.07.2025, inregistrata in cadrul SNN sub nr. FRZI_SNN-25-06437-10-07-2025 - confirmarii HE nr.82056/23.07.2025 inregistrata in cadrul SNN sub nr. FRZI_SNN-25-06786-23-07-2025 - Licenta S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. pentru exploatarea comerciala a capacitatilor de producere a energiei electrica nr. 332/24.07.2001

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
28	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A	08.09.2025 Nr.RUEC 1317	AA nr.4 la Contract 590	Vanzare energie	Valoare tranzactie curenta: 0,00 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 569.105.430,00 lei	Creante la 08.09.2025 10.034.142,00 lei Datorii la: 08.09.2025 466.799,44 lei	1.238.418,00 lei	Facturarea: pentru produsele care au perioada de livrare de o lună calendaristică sau mai mare, factura se va emite cu cel mult 10 zile calendaristice inainte de perioada de livrare, dar nu mai tarziu de 3 zile calendaristice inainte de inceperea livrarilor. In cazul in care Tranzacția Inidividuală a fost incheiat/ă cu mai putin de 10 zile calendaristice inainte de perioda de livrare, prima factura se va emite incepand cu ziua incheierii Tranzactiei Individuale. Urmatoarele facturi se vor emite cu cel mult 10 zile calendaristice înainte de perioada de livrare. Plata: pentru produsele care au perioada de livrare de o lună calendaristică sau mai mare, plata se va efectua in cea de-a cincea (5-a) Zi Lucrătoare de la data emiterii facturii („Data Scadentei")", conform prevederilor contractuale.	AA nr.4 la Contract nr.590 intocmit pentru clarificarea unor aspecte din cuprinsul art. 13 din Condiţiile Specifice la Contractul-cadru - „Facturare si Plata"

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
29	SNN S.A. cu Distributie Energie Electrica Romania S.A	21.10.2025 Nr.RUEC 1555	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.11.2025-10.05.2026	Valoare tranzactie curenta: 13.793.455,10 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 110.260.327,10 lei	Creante la 21.10.2025 13.979.841,48 lei Datorii la: 21.10.2025 0,00 lei		Plata in avans: respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat în urmatoarea zi lucratoare, în conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Contract PCCB_LE-flex nr.1555 incheiat pe Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică – modalitatea de tranzacționare PCCB_LE-flex, administrata de Operatorul pietei de energie electrica si de gaze naturale din Romania (O.P.C.O.M.). Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 4.333.968,00 lei.
30	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	21.10.2025 Nr.RUEC 1552	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.11.2025-10.05.2026	Valoare tranzactie curenta: 27.017.243,30 lei Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 578.671.397,85 Lei	Creante la 21.10.2025 0,00 lei Datorii la: 21.10.2025 -129.23 lei	8.205.979,20 lei	Factura emisa conform art. 2 alin (6) va fi platita de Cumparator la sau pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Nedepunerea garantiei de plata echivaleaza cu neintrarea in vigoare a Contractului si conduce la

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
									obligarea Cumparatorului sa plateasca Vanzatorului o despagubire egala cu c/v energiei electrice pentru 31 zile, respectiv 4.385.954,40 lei. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 8.488.944,00 lei.

3. Depozite constituite

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
1.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 16.12.2024	Depozit	Constituire depozit la termen	156.626.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 19.06.2025.	Dobanda aplicata: 6.15% pe an
2.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 07.02.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	236.270.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 25.02.2025.	Dobanda aplicata: 5.60 % pe an
3.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 25.02.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	100.000.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 25.03.2025.	Dobanda aplicata: 5.60 % pe an
4.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 25.02.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	136.940.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 25.07.2025.	Dobanda aplicata: 6.00 % pe an
5.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 27.03.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	100.447.000,00 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 26.09.2025	Dobanda aplicata: 5.95 % pe an

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
6.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 16.05.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	75.000.000,00 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 17.11.2025.	Dobanda aplicata: 7.80 % pe an
7.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 19.05.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	300.000.000,00 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 19.11.2025	Dobanda aplicata: 7.51 % pe an
8.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 26.09.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	90.000.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 26.03.2026.	Dobanda aplicata: 7,10 % pe an
9.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 29.09.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	165.300.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 30.03.2026	Dobanda aplicata: 7,10 % pe an

24.ANEXA 10.B – TRANZACTII SUPUSE OBLIGATIEI DE INFORMARE AGA CONFORM ART. 52 ALIN. (3) LITERA A) DIN OUG 109/2011 ACTUALIZATA

1. Tranzactii de achizitii:

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
1	SNN S.A. prin CNE - UTILITATI PUBLICE CERNAVODA	04.12.2024/ 1981	Act aditional nr. 1 la contract 1/03.01.2022	FURNIZARE ENERGIE TERMICA BLOC T2-T3, P3B, R3, R4B si LCM	44,985.40 RON/ 9,038.11 EURO	Datorii: 26.494,74 lei Creante: 5.894.317,88 lei		Plata se va efectua prin OP in termen de 15 zile de la emiterea facturii	6,327,706.57 RON/ 1,271,313.08 EURO
2	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	08.01.2025/4	Act aditional nr. 3 la contract 1649/ 04.11.2022	Ajustare tarife - Servicii de montat/demontat corturi ventilate, confectie/montaj platforme din lemn din incinta protejata a CNE Cernavoda U0, U1, U2 si DICA	346,398.82 RON/ 69,595.73 Euro	Datorii: 3.822.289,10 lei Creante: 4.106,51 lei		Lunar, in termen de 30 de zile de la aprobarea PVRS	114,686,164.29 RON/ 23,041,842.82 EURO
3	SNN S.A. prin SNN - COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE SA	14.01.2025/25	Act aditional nr. 7 la contract 437/ 16.05.2019	Servicii de tranzitare apa in Bieful I al CDMN printr-o cale de aductiune apa de la Dunare la bazinul de distributie al CNE Cernavoda	721,075.74 RON/ 144,872.87 EURO	Datorii: 41.086 lei Creante: 0 lei		Prestatorul va intocmi factura In baza Procesului verbal de receptie servicii (conform conditiilor si tarifelor prevazute in contract) si o va transmite prin email beneficiarului la data emiterii acesteia. In baza facturii emise de prestator, beneficiarul deconteaza contravaloarea	n/a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
								prestatiei, in termen de 30 de zile de la data primirii facturii	
4	SNN S.A. prin SNN - COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA CANALELOR NAVIGABILE SA	14.01.2025/ 26	Act aditional nr. 7 la contract 438/16.05.2019	Servicii de tranzitare si evacuare la mare a apei de răcire deversate de CNE Cernavoda prin bieful II CDMN	134,320.00 RON/ 26,986.52 EURO	Datorii = 41.086 lei Creante: 0 lei		Prestatorul va intocmi factura In baza Procesului verbal de receptie servicii (conform conditiilor si tarifelor prevazute in contract) si o va transmite prin email beneficiarului la data emiterii acesteia. In baza facturii emise de prestator,beneficiarul deconteaza contravaloarea prestatiei, in termen de 30 de zile de la data primirii facturii	1,676,109.21 RON/ 336,750.69 EURO
5	SNN S.A. prin CNE – Asocierea formata din: ELCOMEX IEA SA PEGAS IMPEX SRL CERNAVODA UTILITATI PUBLICE CERNAVODA	14.01.2025/ 28	Act aditional nr. 1 la contract 1701/ 18.12.2023	Ajustare tarife - Servicii complete de exploatare, intretinere si reparatii a sistemului de termoficare CNE Cernavoda (pentru o perioada de 48 luni)	2,261,319.06 RON/ 454,326.45 EURO	Elcomex Datorii: 2.081.197,25 lei Creante:3.533,77 lei Pegas: Datorii: 0 lei Creante: 0 lei Utilitati Publice: Datorii=45.255,90 lei Creante: 5.806.088.51 lei	Elcomex: 5.471.619,20 lei	Achizitorul, prin Sucursala CNE Cernavoda, va efectua plata serviciilor in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii (PVRS) corespunzator serviciului efectuat, semnat fara observatii	n/a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
								de reprezentantii CNE Cernavoda	
6	SNN S.A. prin SNN - ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE - COD CAEN 3600	16.01.2025/ 36	Contract	Utilizare apa din Dunare pentru CNE Cernavoda (Unitatea 1 si Unitatea 2) in anul 2025	108,741,957.00 RON/ 21,847,579.41 EURO	Datorii: 11.294.165,77 lei Creante: 0 lei		Plata pentru cantităţile de resurse de apă utilizate se face de către beneficiar cu instrumente legale de plată, în baza facturii emise de operator, în termen de 30 de zile de la emiterea acesteia	n/a
7	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRIC A SERV S.R.L. – filiala SNN	21.01.2025/ 57	Act aditional nr. 1 la contract 1662/ 12.12.2023	INDEXARE TARIFE SERVICII DE REPARARE SI INTRETINERE A TEHNICII DE CALCUL IT	841,603.24 RON/ 169,088.31 EURO	Datorii: 3.999.093,93 lei		Achizitorul, prin CNE Cernavoda, va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara obiectiuni,	n/a
8	SNN S.A. prin FCN - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	29.01.2025/ 89	Act aditional nr. 1 la contract 1612/ 28.11.2023	Ajustare tarife - Servicii analize chimice de laborator - ajustare tarife	6,780.25 RON/ 1,362.23 EURO	Datorii: 1.305.861,36 lei Creante: 0 lei	293,106.6lei	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii in baza Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor	16,758,283.97 RON/ 3,366,942.71 EURO
9	SNN S.A. prin CNE - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL- ACTIVITATI	31.01.2025/ 116	Act aditional nr. 6 la contract 843/ 08.07.2021	Utilizare/exploatare resurse de ape – Utilizare ape din subteran pentru industrie in perioada	68,264.16 RON/ 13,715.10 EURO	Datorii : 3.467.397,04 lei Creante: 0 lei		Plata se face in 30 de zile de la inregistrarea facturii la CNE. Facturarea se face la nivelul cantitatii de resurse utilizate lunar	32,405,225.75 RON/ 6,510,603.29 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
	IMPOZABILE IN SCOPURI DE TVA			01.01.2025 - 31.12.2025					
10	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	04.02.2025/ 132	Contract subsecvent nr. 9 la acordul cadru 578/ 19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2)	28,711.60 EUR	Datorii = 375.439,59 lei Creante: 0 lei	57.509,84 lei	Plata serviciilor prestate in cadrul fiecarui contract subsecvent in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor, semnat fara observatii de reprezentantii CNE	633,136.15 RON/ 127,204.74 EURO
11	SNN S.A. prin SNN - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	10.02.2025/ 151	Act aditional nr. 1 la contractul 98/31.01.2024	Ajustare pret abonamentului lunar pentru realizarea serviciilor de curatenie in spatiile de birouri inchiriate de SNN	124,902.00 RON/ 25,094.33 EURO	Datorii : 5,177,234.07 lei Creante: 148,425.77 lei	Garantii incasate 15.235,70 lei	Achizitorul va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii (PVRS) semnat fara obiectiuni de catre Achizitor	111,897,574.53 RON/ 22,481,581.29 EURO
12	SNN S.A. prin SNN - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	10.02.2025/ 153	Act aditional nr. 4 la contractul 1024/ 12.07.2023	Suplimentare obiect contract cu Servicii de receptie pentru spatiile din zonele exterioare zonei protejate	2,745,511.20 RON/ 551,606.53 EURO	Datorii: 5.169.878,63 lei Creante: 132.563,15 lei		Achizitorul, prin CNE Cernavoda, va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, corespunzator	n/a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
								serviciilor prestate fara neconformitati	
13	SNN S.A. prin SNN - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL- ACTIVITATI IMPOZABILE IN SCOPURI DE TVA	10.02.2025/ 154	Act aditional nr. 7 la abonamentul (contractul) 871/ 14.07.2021	Primire ape uzate in resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru perioada 01.01.2025 - 31.12.2025	28,092,960.09 RON/ 5,644,216.76 EURO	Datorii: 6.561.226,28 lei Creante: 0 lei		Plata pentru cantitatile de resurse de apa utilizate se face de catre beneficiar cu instrumente legale de plata, in baza facturii emise de operator, in termen de 30 de zile de la emiterea acesteia.	n/a
14	SNN S.A. prin SNN - ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE - COD CAEN 3600	10.02.2025/ 157	Act aditional nr. 1 la abonamentul (contractul) 36/ 16.01.2025	Suplimentare cantitati + actualizare tarife - Utilizare apa din Dunare pentru CNE Cernavoda (Unitatea 1 si Unitatea 2) in anul 2025”	7,115,743.00 RON/ 1,429,639.16 EURO	Datorii : 11.294.165,77 lei Creante: 0 lei		Plata pentru cantitățile de resurse de apă utilizate se face de către beneficiar cu instrumente legale de plată, în baza facturii emise de operator, în termen de 30 de zile de la emiterea acesteia.	n/a
15	SNN S.A. prin CNE - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL- ACTIVITATI IMPOZABILE IN SCOPURI DE TVA	12.02.2025/ 172	Act aditional nr. 8 la abonamentul (contractul) 871/ 14.07.2021	Revizie anexa, corectare eroare - Primire ape uzate in resursa provenite de la Centrala Nucleara - Unitatea 1 si Unitatea 2, pentru perioada 01.01.2025 - 31.12.2025	-6,168.96 RON/ -1,239.42 EURO	Datorii : 3.093.829,24 lei Creante: 0 lei		Plata se face in 30 de zile de la primirea facturii	60,492,016.88 RON/ 12,153,580.63 EURO
16	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRIC A SERV S.R.L. – filiala SNN	05.03.2025/299	Act aditional nr. 3 la contract nr. 248/24.02.2023	Ajustare tarife - Servicii de evaluare lucrari, elaborare solutii simple de inginerie, servicii	2.678.002,65 RON 538.054,05 Euro	Datorii: 912.490,57 lei Creante: 120.160,89 lei		Lunar, in termen de 10 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal	n/a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				tehnice si suport pentru Departamentele DIR si DCL din CNE Cernavoda				de Receptie Servicii, semnat fara observatii	
17	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	18.03.2025/358	Contract subsecvent nr. 11 la acordul cadru de servicii nr. 19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) - „Pachet complet de inginerie pentru MC # EC5811- Instalare incinta care sa contina 1/2-3811-SS1 si conectarea acesteia la Sistemul de Ventilatie C/S”	52,626 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	296.072,48 lei	Plata se va efectua in termen de 30 zile de la receptionarea integrala a livrabilului si semnarea PVRS, semnat fara observatii	123,694.41 EURO
18	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	04.04.2025/467	Contract de furnizare	Apa grea	15,955,431.10 RON/ 3,172,621.56 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare	n/a
19	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	09.04.2025/490	Act aditional nr. 4 la contractul nr. 442/ 31.03.2022	Ajustare tarife - Servicii Prevenire Incendii pe amplasamentul CNE Cernavoda si în obiectivele	332,719.32 RON/ 66,158.82 EURO	Datorii = 8.171.183,27 lei Creante = 3.558,13 lei	0 lei	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, in baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	43,548,579.81 RON/ 8,659,318.73 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				exterioare ale CNE Cernavoda					
20	SNN S.A. prin CNE - UTILITATI PUBLICE - GOSPODARIA COMUNALA SRL	14.04.2025/524	Act aditional nr. 8 la contractul nr. 12/ 18.10.2010	Prestari servicii de salubrizare privind colectarea, transportul, depozitarea si netralizarea deseurilor solide cu exceptia deseurilor toxice, periculoase si a celor cu regim special, in conformitate cu prevederile in vigoare	Valoare estimata 240,000 RON/ 47,722.26 EURO	Datorii= 0 lei Creante = 0 lei	2.027,44 lei	In termen de 15 zile de la data primirii facturii	684,748.40 RON/ 136,157.24 EURO
21	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	15.04.2025/534	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 467/ 04.04.2025	Dminuare valoare contract (diminuare cantitate Apa grea)	-463.57 RON/ -92.18 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare	16,446,754.13 RON/ 3,270,317.58 EURO
22	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	17.04.2025/563	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 467/ 04.04.2025	Actualizare preturi – Apa grea	175,998.61RON/ 34,996.05 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare	16,130,966.14 RON/ 3,207,525.43 EURO
23	SNN S.A. prin CNE - RATEN -	23.04.2025/ 569	Act aditional nr. 1 la contractul	Ajustare tarife - Servicii de preluare,	342,179.82 RON/ 68,039.97 EURO	Datorii = 1.247.660,94 lei	297.540,4 lei	Achizitorul va efectua plata in termen de 30	12,944,035.93 RON/ 2,573,827.51 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
	INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI		nr. 183/ 16.02.2024	tratare (decontaminare) deseuri lichide apoase radioactive, solidificare, depozitare definitiva la Depozitul National de Deseuri Radioactive Baita-Bihor a deseurilor radioactive secundare rezultate din tratare		Creante = 0 lei		zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	
24	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	23.04.2025/ 573	Act aditional nr. 3 la contractul nr. 360/ 17.03.2023	Ajustare tarife - Servicii de decontaminare si curatenie spatii tehnologice in incinta ptotejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	3,529,045.13 RON/ 701,724.99 EURO	Datorii = 7.105.681,97 lei Creante = 126.343,58 lei	0 lei	Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	n/a
25	SNN S.A. prin CNE – Asocierea formata din: RATEN - CITON si TOPOGEODESIS SRL	29.04.2025/ 604	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 1403/ 10.10.2023	Ajustare tarife - Servicii privind urmarirea speciala a comportarii in timp a cladirii Unitatii Speciale 72 Jandarmi Protectie Institutionala Anghel Saligny-Cernavoda" (inregistrat ca activ SNN cu denumirea	15,152.40 RON/ 3,012.94 EURO	Raten – Datorii= 10,157.84 lei Creante = 0 lei Topogeodesis – Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	Raten = 296.072,48 lei Topogeodesis = 2.085,00 lei	30 de zile de la data transmiterii facturii in RO e-factura.	637,223.94 RON/ 126,707.35 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				de “Camin 150 locuri”)					
26	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	08.05.2025/ 659	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1648/04.11.2022	Ajustare tarife - Servicii de intretinere si curatare camine, base, rezervoare din incinta protejata a CNE Cernavoda U1, U2 si DICA	1,389,364.73 RON/ 276,265.08 EURO	Datorii = 3.591.472,58 lei Creante = 184.155,92 lei	0 lei	30 zile de la emiterea facturii in baza pvrs	n/a
27	SNN S.A. - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	14.05.2025/ 707	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1647/ 04.11.2022	Suplimentare valoare contract - Servicii de montare/demontare schele si asigurare schela perimetrala in incinta protejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	15,184,073.29 RON/ 3,019,242.67 EURO	Datorii = 8.038.837,30 lei Creante = 60.653,97 lei	0 lei	Lunar, la 30 de zile de la emiterea facturii fiscale	n/a
28	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	15.05.2025/ 719	Contract	Servicii de protectie fizica CNE Cernavoda	57,927,240.00 RON/ 11,518,410.85 EURO	Datorii = 6.589.908,77 lei Creante = 60.653,97 lei	0 lei	Achizitorul va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii (PVRS) semnat fara obiectiuni de catre Achizitor	n/a
29	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	18.03.2025/358	Contract subsecvent nr. 11 la acordul	Servicii de inginerie pentru activități complete de	52,626 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	296.072,48 lei	Plata se va efectua in termen de 30 zile de la receptionarea integrala	123,694.41 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
			cadru de servicii nr. 19.04.2023	proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) - „Pachet complet de inginerie pentru MC # EC5811- Instalare incinta care sa contina 1/2-3811-SS1 si conectarea acesteia la Sistemul de Ventilatie C/S”				a livrabilului si semnarea PVRS, semnat fara observatii	
30	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	04.04.2025/467	Contract de furnizare	Apa grea	15,955,431.10 RON/ 3,172,621.56 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare	n/a
31	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	09.04.2025/490	Act aditional nr. 4 la contractul nr. 442/ 31.03.2022	Ajustare tarife - Servicii Prevenire Incendii pe amplasamentul CNE Cernavoda si în obiectivele exterioare ale CNE Cernavoda	332,719.32 RON/ 66,158.82 EURO	Datorii = 8.171.183,27 lei Creante = 3.558,13 lei	0 lei	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, in baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	43,548,579.81 RON/ 8,659,318.73 EURO
32	SNN S.A. prin CNE - UTILITATI PUBLICE - GOSPODARIA COMUNALA SRL	14.04.2025/524	Act aditional nr. 8 la contractul nr. 12/ 18.10.2010	Prestari servicii de salubrizare privind colectarea, transportul, depozitarea si netralizarea deseurilor solide cu	Valoare estimata 240,000 RON/ 47,722.26 EURO	Datorii= 0 lei Creante = 0 lei	2.027,44 lei	In termen de 15 zile de la data primirii facturii	684,748.40 RON/ 136,157.24 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				exceptia deseurilor toxice, periculoase si a celor cu regim special, in conformitate cu prevederile in vigoare					
33	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	15.04.2025/534	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 467/ 04.04.2025	Dminuare valoare contract (diminuare cantitate Apa grea)	-463.57 RON/ -92.18 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare	16,446,754.13 RON/ 3,270,317.58 EURO
34	SNN S.A. prin CNE – ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE – Unitatea Teritoriala 515 Bucuresti	17.04.2025/563	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 467/ 04.04.2025	Actualizare preturi – Apa grea	175,998.61RON/ 34,996.05 EURO	Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	0 lei	Plata se va efectua in termen de maxim 2 zile lucratoare de la data Procesului Verbal de receptie preliminara, pe baza facturii in original si a documentelor insotitoare	16,130,966.14 RON/ 3,207,525.43 EURO
35	SNN S.A. prin CNE - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	23.04.2025/ 569	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 183/ 16.02.2024	Ajustare tarife - Servicii de preluare, tratare (decontaminare) deseuri lichide apoase radioactive, solidificare, depozitare definitiva la Depozitul National de Deseuri Radioactive Baita-	342,179.82 RON/ 68,039.97 EURO	Datorii = 1.247.660,94 lei Creante = 0 lei	297.540,4 lei	Achizitorul va efectua plata in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	12,944,035.93 RON/ 2,573,827.51 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				Bihor a deseurilor radioactive secundare rezultate din tratare					
36	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	23.04.2025/ 573	Act aditional nr. 3 la contractul nr. 360/ 17.03.2023	Ajustare tarife - Servicii de decontaminare si curatenie spatii tehnologice in incinta ptotejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	3,529,045.13 RON/ 701,724.99 EURO	Datorii = 7.105.681,97 lei Creante = 126.343,58 lei	0 lei	Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	n/a
37	SNN S.A. prin CNE – Asocierea formata din: RATEN - CITON si TOPOGEODESIS SRL	29.04.2025/ 604	Act aditional nr. 1 la contractul nr. 1403/ 10.10.2023	Ajustare tarife - Servicii privind urmarirea speciala a comportarii in timp a cladirii Unitatii Speciale 72 Jandarmi Protectie Institutionala Anghel Saligny-Cernavoda" (inregistrat ca activ SNN cu denumirea de "Camin 150 locuri")	15,152.40 RON/ 3,012.94 EURO	Raten – Datorii= 10,157.84 lei Creante = 0 lei Topogeodesis – Datorii = 0 lei Creante = 0 lei	Raten = 296.072,48 lei Topogeodesis = 2.085,00 lei	30 de zile de la data transmiterii facturii in RO e-factura.	637,223.94 RON/ 126,707.35 EURO
38	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	08.05.2025/ 659	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1648/04.11.2022	Ajustare tarife - Servicii de intretinere si curatare camine, base, rezervoare din incinta protejata a CNE Cernavoda U1, U2 si DICA	1,389,364.73 RON/ 276,265.08 EURO	Datorii = 3.591.472,58 lei Creante = 184.155,92 lei	0 lei	30 zile de la emiterea facturii in baza pvrs	n/a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
39	SNN S.A. - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	14.05.2025/ 707	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1647/ 04.11.2022	Suplimentare valoare contract - Servicii de montare/demontare schele si asigurare schela perimetrala in incinta protejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	15,184,073.29 RON/ 3,019,242.67 EURO	Datorii = 8.038.837,30 lei Creante = 60.653,97 lei	0 lei	Lunar, la 30 de zile de la emiterea facturii fiscale	n/a
40	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	15.05.2025/ 719	Contract	Servicii de protectie fizica CNE Cernavoda	57,927,240.00 RON/ 11,518,410.85 EURO	Datorii = 6.589.908,77 lei Creante = 60.653,97 lei	0 lei	Achizitorul va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii (PVRS) semnat fara obiectiuni de catre Achizitor	n/a
41	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/989	Act aditional nr. 3 la contractul nr. 697/10.05.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de introducere, prelucrare si validare date la CNE Cernavoda	1,707,876.84 RON/ 336,209.46 EURO	Datorii= 8,275,878.72 lei Creante = 783,15 lei		Lunar, in termen de 10 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS-ului corespunzator serviciilor prestate in luna de referinta	n/a
42	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRIC	30.06.2025/991	Act aditional nr. 2 la contractul	Actualizare tarife unitare - Servicii de intretinere si reparatii instalatii	267,516.84 RON/ 52,662.87 EURO	Datorii= 8,275,878.72 lei		Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza	112.029.332,89 RON/ 22.053.886,55 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
	A SERV S.R.L. – filiala SNN		nr. 358/17.03.2023	sanitare din incinta protejata a CNE Cernavoda U0, U1, U2 si DICA		Creante = 783,15 lei		Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	
43	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRIC A SERV S.R.L. – filiala SNN	30.06.2025/992	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 359/17.03.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de intretinere si reparatii instalatii climatizare din incinta protejata U1/U2/DICA CNE Cernavoda	294,043.71 RON/ 57.884,90 EURO	Datorii= 8,275,878.72 lei Creante = 783,15 lei		Plata se va efectua lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	112.323.376,60 RON/ 22.111.771,45 EURO
44	SNN S.A. prin CNE - RATEN - CITON	09.07.2025/1047	Contract subsecvent nr. 14 la acordul cadru nr. 578/ 19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) SPSI #79-43230-SPSI-128 Sistem: Verificarea independenta din punctul de vedere al cerintelor de cod de fabricatie a proiectului clapetilor Petrovalves de 18*, a simularii din raportul 79-43230-CD-143 rev 1- Thermo-structural analisys of petrovalves 18*	25,193 EURO	Datorii = 186,434.48 lei Creante = 0 lei	58.024,53 lei	Plata serviciilor se va efectua in termen de 30 zile de la receptionarea integrala a livrabilului si semnarea Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	830,824.01 RON/ 163.554,47 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				nozzle check valves malfunction care contine rezultatele si concluziile simularilor numerice a modului clapetului si arcului si recomandari de actiuni ulterioare					
45	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	05.08.2025/1181	Act aditional nr. 2 la contractul nr. 1025/ 12.07.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de verificare si reparare a hidrantilor de pe platforma CNE Cernavoda si din Obiectivele Exterioare ale CNE Cernavoda	1.388.465,07 RON/ 273.632,31 EURO	DATORII= 8.244.390,16 lei CREANTE=0 LEI		Platile se vor efectua lunar in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, corespunzator serviciilor prestate fara neconformitati	n/a
46	SNN S.A. prin CNE - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	07.08.2025/1199	Act aditional nr. 5 la contractul nr. 1024/ 12.07.2023	Actualizare tarife unitare - Servicii de mentenanta preventiva-corectiva pentru spatiile din zonele exterioare zonei protejate	6.000.747,01 RON/ 1.030.294,97 EURO	DATORII= 5.006.860,39 lei CREANTE=0 LEI		Platile se vor efectua lunar in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, corespunzator serviciilor prestate fara neconformitati	n/a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
47	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	20.08.2025/1226	Act aditional nr. 7 la acord cadru nr. 816/ 23.05.2022	Ajustare tarife conf. prevederi contractuale - Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	173,493.84 RON/ 34,043.10 EURO	Datorii = 471,858.25 lei Creante = 0 lei	467,485.04 lei	Lunar, la 30 zile de la PVRS	5,852,270.30 RON/ 1,148,337.09 EURO
48	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	20.08.2025/1227	Contract subsecvent nr. 4 la acord cadru nr. 816/23.05.2022	Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	1,081,892.80 RON/ 212,289.86 EURO	Datorii = 471,858.25 lei Creante = 0 lei	467,485.04 lei	Lunar, la 30 zile de la PVRS	n/a
49	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	26.08.2025/1258	Act aditional nr. 5 la contract nr. 1272/11.08.2022	Ajustare preturi - Servicii de decontaminare/spalare, igienizare si intretinere a echipamentelor reutilizabile de radioprotectie	237,000.42 RON/ 46,504.41 EURO	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS	109,941,061.83 RON/ 21,572,721.75 EURO
50	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	26.08.2025/1261	Act aditional nr. 5 la contract nr. 1273/11.08.2022	Ajustare preturi - Servicii de procesare si caracterizare a deseurilor radioactive rezultate din activitatile	168,104.35 RON/ 32,985.57 EURO	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	In termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, emisa pe baza PVRS.	110,109,166.18 RON/ 21,605,707.31 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				Sucursalei CNE Cernavoda					
51	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	26.08.2025/1262	Act aditional nr. 3 la contract nr. 1109/08.07.2022	Ajustare tarife conform prevederi contractuale - Servicii de analiza probe in vederea stabilirii nivelului radiochimic de C-14, Sr-90, alfa/beta global si elemente transuraniene	10,993.44 RON/ 2,157.14 EURO	Datorii = 449,143.85 lei Creante = 0 lei	467,485.04 lei	30 zile de la data primirii facturii fiscale in original, ce va fi intocmita dupa semnarea de ambele parti, fara observatii a Procesului Verbal de Receptie Servicii	6,945,156.54 RON/ 1,362,784.09 EURO
51	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	27.08.2025/1266	Act aditional nr. 1 la acord cadru nr. 1058/ 04.07.2024	Ajustare preturi - Servicii administrare desene si control documente	3,263,257.87 RON/ 640,319.03 EURO	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	Achizitorul va efectua platile lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, in baza Procesului Verbal de Recepte Servicii, semnat fara obiectiuni	n/a
53	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	27.08.2025/1267	Contract subsecvent nr. 2 la acord cadru nr. 1058/ 04.07.2024	Servicii administrare desene si control documente	7,136,907.89 RON/ 1,400,409.69 EURO	Datorii = 6,448,435.89 lei Creante = 0 lei	0	Achizitorul va efectua platile lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii, in baza Procesului Verbal de Recepte Servicii, semnat fara obiectiuni	n/a
54	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRIC	01.09.2025/1284	Act aditional nr. 1 la contract nr. 1194/30.07.2024	Ajustare tarife - Servicii de monitorizare a echipamentelor si	412,897.11 RON/ 81.019 EURO	Datorii = 6,448,435.89 lei	0	Lunar, in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a	109,221,318.13 RON/ 21,431,493.07 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
	A SERV S.R.L. – filiala SNN			sistemelor ce formeaza reteaua informatica de business a CNE Cernavoda – NOC (Network Operations Center)		Creante = 5,870.41 lei		PVRS semnat fara obiectiuni	
55	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - RATEN - CITON	05.09.2025/1312	Contract subsecvent nr. 17 la acord cadru nr. 578/19.04.2023	Servicii de inginerie pentru activități complete de proiectare la CNE Cernavodă (Unitate 0, 1 și 2) - SPSI 126 Elaborarea unui studiu de fezabilitate cu solutii privind monitorizarea sistemului de stocareapa potabila	56,134.40 EURO	Datorii = 116,852.22 lei Creante = 0 lei	60,691.19 lei	Plata serviciilor prestate in cadrul fiecarui contract subsecvent in termen de 30 zile de la primirea facturii, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor, semnat fara observatii de reprezentantii CNE	1,115,829.59 RON/ 218,948.96 EURO
56	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	12.09.2025/1342	Act aditional nr. 2 la contract nr. 1198/30.08.2023	Ajustare tarife conform prevederi contractuale - Servicii de monitorizare a mediului ape si sedimente	39,939.48 RON/ 7,836.96 EURO	Datorii = 340,511.73 lei Creante = 0 lei	510,851.42 lei	Plata se va efectua in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie a Serviciilor trimestrial, corespunzator serviciilor efectuate si finalizate pe un trimestru (3 luni), semnat fara observatii	6,928,544.42 RON/ 1,359,524.44 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
57	SNN S.A. - TRAVEL TIME D&R SRL si COMPANIA ROMANA DE TRASPORTURI AERIENE ROMANE TAROM SA OLIMPIC INTERNATIONAL TURISM S.R.L. WECO T.M.C. SRL BBOOK BED&BREAKFAST SRL	15.09.2025/1354	Act aditional nr. 1 la contract nr. 363/17.03.2023	Majorare valoare acord cadru - Servicii de transport aerian pentru conducerea și salariații Societății Naționale "Nuclearelectrica" S.A	126.000 EURO	Datorii: Travel Time D&R = 317,731.51 lei Tarom = 0 lei Olimpic International = 1,355.35 lei Weco TMC = 5,790.24 lei Bbook bed&breakfast = 132,345.82 lei Creante = 0 lei	0	Plata se va efectua in termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a documentelor justificative	n/a
58	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda – INSPECTIA DE STAT PENTRU CONTROLUL CAZANELOR RECIPIENTILOR SUB PRESIUNE SI INSTALATIILOR DE RIDICAT (ISCIR)	29.09.2025/1435	Act aditional nr. 18 la Conventie nr. 2419/ 11.03.2008	Prelungire perioada - Verificari tehnice ai alte lucrari specifice executate de ISCIR	Valoare estimata: 358.000 RON/ 70,247.04 EURO	Datorii=500 lei Creante = 0 lei	0	15 zile de la primirea facturii	578.000 RON/ 113,415.62 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
59	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	29.09.2025/1440	Contract	Servicii distributie utilitati	4.385.312 RON / 860,489.37 EURO	Datorii = 1,208,961.98 lei Creante = 0 lei	510,851.42 lei	30 zile calendaristice de la emiterea facturii de catre Prestator	n/a
60	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	10.10.2025/1519	Act aditional nr. 8 la acordul cadru nr. 816/ 23.05.2022	Ajustare tarif componenta P1, urmare a modificarii pretului pentru apa industriala din contractul de utilitati - Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	-5,815.54 Lei/ -1,144.07 Euro	Datorii = 1,940,454.55 lei Creante = 0 lei	501,043,41 lei	Plata lunar, in termen de 30 zile de la semnarea PVRS	6,332,606.75 Lei/ 1,245,791.38 Euro
61	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	10.10.2025/1520	Act aditional nr. 1 la contractul subsecvent nr. 4 la acordul cadru nr. 816/23.05.2022	Ajustare tarife - Servicii de tratare ape radioactive provenite din activitatea Sucursalei FCN Pitesti	7.305,14 Lei/ 1,437.11 Euro	Datorii = 1,940,454.55 lei Creante = 0 lei	501,043,41 lei	Lunar, in termen de 30 zile de la semnarea PVRS	6,339,911.89 Lei/ 1,247,228.50 Euro
62	SNN S.A. - RATEN - CITON	20.10.2025/ 1557	Contract	Servicii de asistenta generala in inginerie si consultanta cu privire la producerea de radioizotopi medicali la Unitatile CNE Cernavoda, inclusiv servicii de	120,000 Euro	Datorii = 155,097.15 lei Creante = 0 lei	68.416,96 lei	Achizitorul va efectua plata serviciilor de regulă lunar, în termen de 30 de zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii și a Procesului Verbal de Recepție a	n/a

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
				asistenta pentru reprezentarea companiei in relatia cu autoritatile din domeniu				Serviciilor (PVRS), semnat fără observații de către reprezentanții Achizitorului.	
63	SNN S.A. prin Sucursala CNE Cernavoda - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	22.10.2025/1569	Act aditional nr. 2 la contract nr. 1026/12.07.2023	Ajustare tarife conform prevederi contractuale - Servicii de conservare pentru piesele de schimb si echipamentele existente in depozitele CNE Cernavoda	1.025.824,75 RON/ 201.731,48 EURO	Creante = 96.354,29 lei Datorii = 7.535.375,81 lei	Garantii = 15.253,70 lei	Achizitorul, prin CNE Cernavoda, va efectua platile lunar, pentru serviciile prestate in termen de 30 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a Procesului Verbal de Receptie Servicii, semnat fara observatii	n/a
64	SNN S.A. - NUCLEARELECTRICA SERV S.R.L. – filiala SNN	03.11.2025/1619	Act aditional nr. 4 la contract nr. 697/10.05.2023	Suplimentare valoare contract - Servicii de introducere, prelucrare si validare date la CNE Cernavoda	4.932.495 RON/ 969.989,77 EURO	Creante = 797,50 lei Datorii = 6.884.096,10 lei	Garantii = 15.253,70 lei	Lunar, in termen de 10 zile de la primirea facturii de la Prestator, pe baza facturii si a PVRS-ului corespunzator serviciilor prestate in luna de referinta	n/a
65	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	05.11.2025/1634	Act aditional nr. 2 la acordul cadru nr. 1435/ 18.10.2023	Ajustare tarife - Servicii de determinare a concentratiei de uraniu si beriliu in urina	67.496,17 RON/ 13.273,32 EURO	Datorii: 1.096.873,80 lei	522.254,98 lei	Plata se efectua lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, în termen de maxim 30 zile de la finalizarea receptiei, pe baza Procesului Verbal	6.109.577,40 RON/ 1.201.466,52 EURO

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data incheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei si echivalent euro)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Valoare cumulata ultimele 12 luni serie tranzacţii (dacă valoarea individuală< 100.000 euro
								de Recepție a Serviciilor, semnat fără observații	
66	SNN S.A. prin Sucursala FCN Pitesti - RATEN - INSTITUTUL DE CERCETARI NUCLEARE PITESTI	05.11.2025/1635	Contract subsecvent nr. 3 la acordul cadru nr. 1435/ 18.10.2023	Servicii de determinare a concentratiei de uraniu si beriliu in urina	283.736,80 RON/ 55.797,68 EURO	Datorii: 1.096.873,80 lei	522.254,98 lei	Plata serviciilor prestate in baza contractelor subsecvente, se va efectua lunar, pentru serviciile prestate in luna anterioara, în termen de maxim 30 zile de la finalizarea receptiei, pe baza Procesului Verbal de Recepție a Serviciilor (PVRS), semnat fără observații	6.393.314,20 RON/ 1.257.264,20 EURO

2. Tranzactii de livrari de energie:

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
1	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.01.2025 Nr.RUEC 69	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 13.582.275,00 lei 2.728.843,95 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.177.500.961,25 Lei 236.574.239,30 EURO	Creante la 27.01.2025 0,00 lei Datorii la: 27.01.2025 -129,23 lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42250 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
2	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.01.2025 Nr.RUEC 70	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 13.582.275,00 lei 2.728.843,95 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.191.083.236,25lei 239.303.083,25 EURO	Creante la 27.01.2025 0,00 lei Datorii la: 27.01.2025 -129,23 lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42251 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
3	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	03.02.2025 Nr.RUEC 84	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.07.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 13.692.700,00 lei 2.751.029,67 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.204.775.936,25lei 242.054.112,92 EURO	Creante la 03.02.2025 88.844.611,20 lei Datorii la: 03.02.2025 -129,23 lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42253 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
4	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	03.02.2025 Nr.RUEC 102	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada:	Valoare tranzactie curenta: 13.692.700,00 lei 2.751.029,67 EURO	Creante la 03.02.2025 88.844.611,20 lei Datorii la: 03.02.2025	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare	Atribuit prin tranzactia nr. 42258 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
				01.07.2025-31.12.2025	Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.218.468.636.25 lei 244.805.142,60 EURO	-129,23 lei	celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
5	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2005	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei 4.747.309,99 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 75.078.366,00 lei 15.084.155,26 EURO	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei	Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.1, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
6	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2006	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei 4.747.309,99 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 98.707.152,00 lei 19.831.465,25 EURO	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei	Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.2, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
7	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2007	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei 4.747.309,99 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 122. 335.938,00 lei	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei	Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare,	Tranzacție Individuală nr.3, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024;

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					24.578.775,24 EURO		atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	- ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
8	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2008	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei 4.747.309,99 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 145.964.724,00 lei 29.326.085,23 EURO	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei	Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.4, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
9	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.	10.12.2024 Nr.RUEC 2009	Anexa la Contract bilateral	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 23.628.786,00 lei 4.747.309,99 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 169.593.510,00 lei 34.073.395,21 EURO	Creante la 10.12.2024 0,00 lei Datorii la: 10.12.2024 236.776,56 lei	Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare	Tranzacție Individuală nr.5, incheiată în baza: - solicitării S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. de achizitie energie inregistrată la Hidroelectrica cu nr. 115511/31.10.2024; - ofertei de raspuns SN Nuclearelectrica S.A. nr. 12983/05.11.2024, acceptata prin adresa S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. nr. 117920/06.11.2024.
10	SNN S.A. cu Societatea PEEH Hidroelectrica S.A.	16.12.2024 Nr.RUEC 2057	Anexa la Contract EFET	Cumpararee nergie Perioada: 12.05.2025 – 30.06.2025	Valoare tranzactie curenta: 36.915.480,00 Lei 7.416.768,13 EURO	Creante la 16.12.2024 0,00 Lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare	Tranzactie atribuita in baza solicitarii SN Nuclearelectrica S.A de achizitie energie inregistrata la Hidroelectrica

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 206.508.990,00 Lei 41.490.163,34 EURO	Datorii la: 16.12.2024 555.223,29 lei	celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	cu nr. 122357/18.11.2024, nr.SNN 13781/18.11.2024; oferta SNN nr. 14192/27.11.2024, contrapropunerii HE nr.126488/28.11.2024 inregistrata de catre SNN sub nr. 14278/28.11.2024, si accept SNN nr.14356/03.12.2024
11	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	13.12.2024 Nr.RUEC 2042	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: 49.889.952,00 Lei 10.023.497,08 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 95.402.856,85 Lei 19.167.592,24 EURO	Creante la 13.12.2024 0,00 lei Datorii la: 13.12.2024 0,00 lei	Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 16.417.440,00 lei.
12	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	13.12.2024 Nr.RUEC 2049	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 97.295.568,00 Lei 19.547.860,89 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 192.698.424,85 Lei 38.715.453,13 EURO	Creante la 13.12.2024 0,00 lei Datorii la: 13.12.2024 0,00 lei	Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
								stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 28.015.848,00 lei.
13	SNN S.A. cu Societatea Distributie Energie Electrica Romania S.A.	13.12.2024 Nr.RUEC 2045	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 96.466.872,00 Lei 19.381.365,80 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 263.898.919,85 Lei 53.020.497,03 EURO	Creante la 13.12.2024 0,00 lei Datorii la: 13.12.2024 0,00 lei	Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 27.777.456,00 lei.
14	SNN S.A. cu CNTEE Transelectrica S.A.	21.02.2025 Nr. RUEC 2010	AA nr.7 Ctr. Nr.C189/ 12.09.2018	Furnizare energie electrica 01.10.2024 – 31.12.2024	Valoare tranzactie curenta: 0,00 Lei 0,00 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 24.540.481,24 lei 4.932.165,21 EURO	Creante la 21.02.2025 30.238,70 lei Datorii la: 21.02.2025 0,00 lei	15 (cincisprezece) zile lucratoare de la data primirii facturii” (conform Anexei 2/ctr.189)	AA nr.7 incheiat in baza Ordinului ANRE 51/17.07.2024, Ordinului ANRE 52/17.07.2024, OUG 27/2022 si Ordinului 1365/05.11.2021
15	SNN S.A. cu CNTEE	21.02.2025 Nr. RUEC 2011	AA nr.8 Ctr. Nr.C189/	Furnizare energie electrica	Valoare tranzactie curenta: 247.203,73lei 49.683,20	Creante la 21.02.2025 30.238,70 lei	15 (cincisprezece) zile lucratoare de la data primirii facturii” (conform Anexei 2/ctr.189)	AA nr.8 incheiat in baza solicitarii CNTEE Transelectrica

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
	Transelectrica S.A.		12.09.2018	01.01.2025 – 31.12.2025	EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 24.540.481,24 lei 4.932.165,21 EURO	Datorii la: 21.02.2025 0,00 lei		nr.14623/06.12.2024, prevederi art. 10 din Conditii asociate Licentei nr.2530/29.10.2024, OUG 27/2022 si OUG 153/11.11.2022. Incepand cu 01.01.2025 se modifica pretul contractului
16	SNN S.A. cu CNTEE Transelectrica S.A.	26.02.2025 Nr. RUEC 211	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2026-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 152.424.000,00 lei 30.634.295,36 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 176.964.481,24 lei 35.566.460,58 EURO	Creante la 26.02.2025 30.238,70 lei Datorii la: 26.02.2025 3.686.355,97 lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare sau, daca nu este o zi lucratoare, atunci in Ziua Lucratoare imediat urmatoare	Tranzactie individuala, parte integranta a Contractului Cadru EFET nr. 267/28.02.2022 dintre Vanzator si Cumparator, este incheiata este incheiata in baza prevederilor Legii nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale, cu modificarile si completarile la zi, art. 23 alin. (2) lit. a), referitor la tranzactiile bilaterale negociate direct.
17	SNN S.A. cu CNTEE Transelectrica S.A.	19.03.2025 Nr. RUEC 326	AA nr.9 Ctr. Nr.C189/ 12.09.2018	Furnizare energie electrica 01.04.2025 – 31.12.2025	Valoare tranzactie curenta: Lei 70,82 14,09 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 176.964.552,06 Lei 35.216.125,46 EURO	Creante la 19.03.2025 29.717,29 lei Datorii la: 19.03.2025 0,00 lei	Plata: in termen de 15 (cincisprezece) zile lucratoare de la data primirii facturii” (conform Anexei 2/ctr.189)	Art.6 se completeaza astfel: Plata contravalorii CfD, introdusa incepand cu data de 01 octombrie 2024, prevazuta la pct.3 art.2 din Ordin ANRE nr.52/ 17.07.2024, se recupereaza in anul 2025, incepand cu 01 aprilie 2025, conform prevederilor Art.III alin. (2) din Legea nr.312/ 16.12.2024
18	SNN S.A. cu Societatea Energonuclear S.A.	03.04.2025 Nr.RUEC 335	Act aditional nr. 12 la contractul nr.1052	Prelungire valabilitate contract si actualizare pret pentru	Valoare estimata tranzactie curenta: 0,00 lei	Creante la 03.04.2025 2.246,03 lei	In primele 15 zile ale lunii care succed luna contractuala se va emite o factura care va cuprinde c/v energiei electrice consumata in luna contractuala respectiva si	Anexa 3 I se completeaza astfel: Plata contravalorii CfD, introdusa incepand cu data de 01 octombrie 2024,

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
			din 31.08.2018	furnizare energie electrica	Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 841.173.268,12 Lei 167.394.334,07 EURO	Datorii la: 03.04.2025 0,00 lei	va fi achitata in termen de 15 zile de la data emiterii facturii fiscale	prevazuta la pct.3 art.2 din Ordin ANRE nr.52/ 17.07.2024, se recupereaza in anul 2025, incepand cu 01 aprilie 2025, conform prevederilor Art.III alin. (2) din Legea nr.312/ 16.12.2024. Contractul reprezinta vanzarea de catre Furnizor si cumpararea de catre Consumator de energie electrica pentru perioada nedeterminata. Pretul de contract include si este calculat luand in considerare componente reglementate legal, conform Anexei nr.3 la contract. Furnizorul va calcula penalizari si dobanzi, corespunzatoare penalizarilor si dobanzilor datorate pentru intarzierea platilor la bugetul de stat, din valoarea sumelor datorate si neachitate, calculate pentru fiecare zi de intarziere
19	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	08.05.2025 Nr.RUEC 648	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2026-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 24.309.000,00 lei 4.837.515,67 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.071.652.933,50 lei 213.260.021,39	Creante la 08.05.2025 85.978.656,00 lei Datorii la: 08.05.2025 -129,23 lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42366 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
					EURO			
20	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	27.05.2025 Nr.RUEC 773	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2026-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 26.061.000,00 lei 5.186.165,45 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.097.713.933,50 lei 218.446.186,84 EURO	Creante la 27.05.2025 0,00 lei Datorii la: 27.05.2025 -129,23 lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42398 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
21	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	05.06.2025 Nr.RUEC 859	Anexa la Contract EFET	Vanzare energie angro Perioada: 01.01.2026-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 26.061.000,00 lei 5.186.165,45 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.123.774.933,50 Lei 223.632.352,29 EURO	Creante la 05.06.2025 64.421.035,20 lei Datorii la: 05.06.2025 -129,23 lei	Cumparatorul va plati integral factura emisa pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o Zi Lucratoare, atunci imediat urmatoarea Zi Lucratoare.	Atribuit prin tranzactia nr. 42426 incheiata pe PC-OTC. In baza confirmarii Opcom de incheiere a tranzactiei, a fost intocmita Anexa 2a la contractul EFET nr. 1561. SN Nuclearelectrica nu constituie garantie de buna executie pentru aceasta tranzactie.
22	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC 976	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 07.07.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 39.998.277,00 Lei 7.873.986,57 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 187.183.797,00 Lei 36.848.654,87 EURO	Creante la 30.06.2025 0,00 lei Datorii la: 30.06.2025 13.516.870,25 lei	Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 8.838.720,00 lei.

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
23	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC 977	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 07.07.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 39.815.815,00 Lei 7.838.067,44 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 226.999.612,00 Lei 44.686.722,31 EURO	Creante la 30.06.2025 0,00 lei Datorii la: 30.06.2025 13.516.870,25 lei	Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 8.798.400,00 lei.
24	SNN S.A. cu ELECTRIFICARE C.F.R. S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC 978	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 07.07.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 79.629.023,40 Lei 15.675.621,76 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 306.628.635,40 Lei 60.362.344,07 EURO	Creante la 30.06.2025 0,00 lei Datorii la: 30.06.2025 13.516.870,25 lei	Factura emisa conform art. 2 va fi plătita de Cumparator respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare, in conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 17.596.224,00 lei.
25	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	30.06.2025 Nr.RUEC	Contract	Vanzare energie angro Perioada:	Valoare tranzactie curenta:	Creante la 30.06.2025	Factura emisa conform art. 2 alin (9) va fi plătita de Cumparator la sau pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
		975		07.07.2025-31.12.2026	80.717.278,90 lei 15.889.853,71 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 1.009.973.005,15 Lei 198.821.411,31 EURO	0,00 lei Datorii la: 30.06.2025 -129,23 lei	a zecea (10-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare.	dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Nedepunerea garantiei de plata echivaleaza cu neintrarea in vigoare a Contractului si conduce la obligarea Cumparatorului sa plateasca Vanzatorului o despagubire egala cu c/v energiei electrice pentru 31 zile, respectiv 4.607.815,20 lei. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 17.836.704,00 lei.
26	SNN S.A.cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A	28.07.2025Nr .RUEC 1141	Tranzactia nr.5 la Contract 590	Vanzare energie angro Perioada: 01.10.2025-31.12.2026	Valoare tranzactie curenta: 323.585.500,00 Lei 63.914.335,94 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 530.549.430,00 Lei 104.793.677,41 EURO	Creante la 28.07.2025 0,00 lei Datorii la: 28.07.2025 522.111,14 lei	Factura emisa factura se va emite nu mai tarziu de 3 zile lucratoare inainte de inceperea livrarilor. Plata se va efectua cu cel putin 2 zile lucratoare inainte de inceperea livrarii, conform prevederilor contractuale.	Tranzacție Individuală este incheiată în baza: - ofertei de vanzare-cumparare SNN nr. SNN_CLIENTI-25-03374-08-07-2025, - ofertei de raspuns HE nr.77670/10.07.2025, inregistrata in cadrul SNN sub nr. FRZI_SNN-25-06437-10-07-2025 - confirmarii HE nr.82056/23.07.2025 inregistrata in cadrul SNN sub nr. FRZI_SNN-25-06786-23-07-2025

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
								Licentei S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. pentru furnizare de energie electrica nr. 2215/06.05.2020
27	S.P.E.E.H. cu Hidroelectrica S.A cu SNN S.A.	28.07.2025Nr .RUEC 1142	Tranzactia nr.6 la Contract 590	Cumpararee nergie angro Perioada: 11.05.2025 – 30.06.2025	Valoare tranzactie curenta: 38.556.000,00 Lei 7.615.548,71 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 569.105.430,00 lei 112.409.226,12 EURO	Creante la 28.07.2025 0,00 lei Datorii la: 28.07.2025 522.111,14 lei	Factura emisa in prima zi lucrătoare a lunii următoare lunii de livrare, dar nu mai târziu de 5 zile calendaristice după încheierea lunii, Vânzătorul va emite către Cumpărător o factură care detaliază totalul cantităţilor de energie electrica livrate, conform Graficului de livrare din luna calendaristică anterioară. Plata - Cumpărătorul va plăti integral factura emisă la sau până la termenul limită de plată înscris pe factura, respectiv a douăzecea (20-a) zi calendaristică a lunii următoare celei de livrare, sau dacă nu este o Zi Lucrătoare, atunci in Ziua Lucrătoare imediat următoare.	Tranzacție Individuală este incheiată în baza: - ofertei de vanzare-cumparare SNN nr. SNN_CLIENTI-25-03374-08-07-2025, - ofertei de raspuns HE nr.77670/10.07.2025, inregistrata in cadrul SNN sub nr. FRZI_SNN-25-06437-10-07-2025 - confirmarii HE nr.82056/23.07.2025 inregistrata in cadrul SNN sub nr. FRZI_SNN-25-06786-23-07-2025 - Licenta S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. pentru exploatarea comerciala a capacitatilor de producere a energiei electrica nr. 332/24.07.2001
28	SNN S.A. cu S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A	08.09.2025 Nr.RUEC 1317	AA nr.4 la Contract 590	Vanzare energie	Valoare tranzactie curenta: 0,00 Lei 0,00 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 569.105.430,00 Lei 111.670.315,72 EURO	Creante la 08.09.2025 10.034.142,00 Lei Datorii la: 08.09.2025 466.799,44 lei	Facturarea: pentru produsele care au perioada de livrare de o lună calendaristică sau mai mare, factura se va emite cu cel mult 10 zile calendaristice inainte de perioada de livrare, dar nu mai tarziu de 3 zile calendaristice inainte de inceperea livrarilor. In cazul in care Tranzacția Inidividuală a fost incheiat/ă cu mai putin de 10 zile calendaristice inainte de perioda de livrare,	AA nr.4 la Contract nr.590 intocmit pentru clarificarea unor aspecte din cuprinsul art. 13 din Condițiile Specifice la Contractul-cadru - „Facturare si Plata”

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
							prima factura se va emite incepand cu ziua incheierii Tranzactiei Individuale. Urmatoarele facturi se vor emite cu cel mult 10 zile calendaristice înainte de perioada de livrare. Plata: pentru produsele care au perioada de livrare de o lună calendaristică sau mai mare, plata se va efectua in cea de-a cincea (5-a) Zi Lucrătoare de la data emiterii facturii („Data Scadentei")", conform prevederilor contractuale.	
29	SNN S.A. cu Distributie Energie Electrica Romania S.A	21.10.2025 Nr.RUEC 1555	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.11.2025-10.05.2026	Valoare tranzactie curenta: 13.793.455,10 lei 2.712.523,86 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 110.260.327,10 Lei 21.683.020,41 EURO	Creante la 21.10.2025 13.979.841,48 lei Datorii la: 21.10.2025 0,00 lei	Plata in avans: respectiv a douazecisicincea (25-a) zi calendaristica a lunii premergatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat în urmatoarea zi lucratoare, în conformitate cu dispozitiile art. 2554 din codul civil	Contract PCCB_LE-flex nr.1555 incheiat pe Piaţa centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică – modalitatea de tranzacţionare PCCB_LE-flex, administrata de Operatorul pietei de energie electrica si de gaze naturale din Romania (O.P.C.O.M.). Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv.In caz de reziliere, denuntare unilaterala

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei şi echivalent eur) (T_G inclus)	Creanţe reciproce	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
								partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 4.333.968,00 lei.
30	SNN S.A. cu Societatea Electrica Furnizare S.A.	21.10.2025 Nr.RUEC 1552	Contract	Vanzare energie angro Perioada: 01.11.2025-10.05.2026	Valoare tranzactie curenta: 27.017.243,30 lei 5.313.021,04 EURO Valoare totala cumulata cu tranzactiile anterioare: 578.671.397,85 Lei 113.797.447,02 EURO	Creante la 21.10.2025 0,00 lei Datorii la: 21.10.2025 -129.23 lei	Factura emisa conform art. 2 alin (6) va fi platita de Cumparator la sau pana la termenul limita de plata inscris pe factura, respectiv a douazecea (20-a) zi calendaristica a lunii urmatoare celei de livrare, sau daca nu este o zi lucratoare, atunci imediat in urmatoarea zi lucratoare	Atribuit prin licitatie PCCB-LE-Flex. Penalitati pentru fiecare zi de întârziere, corespunzatoare ca procent dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, calculate incepand cu ziua imediat urmatoare termenului de scadenta si pana la data stingerii sumei datorate, inclusiv. Nedepunerea garantiei de plata echivaleaza cu neintrarea in vigoare a Contractului si conduce la obligarea Cumparatorului sa plateasca Vanzatorului o despagubire egala cu c/v energiei electrice pentru 31 zile, respectiv 4.385.954,40 lei. In caz de reziliere, denuntare unilaterala partea din vina careia este reziliat contractul va plati despagubiri in valoare de 8.488.944,00 lei.

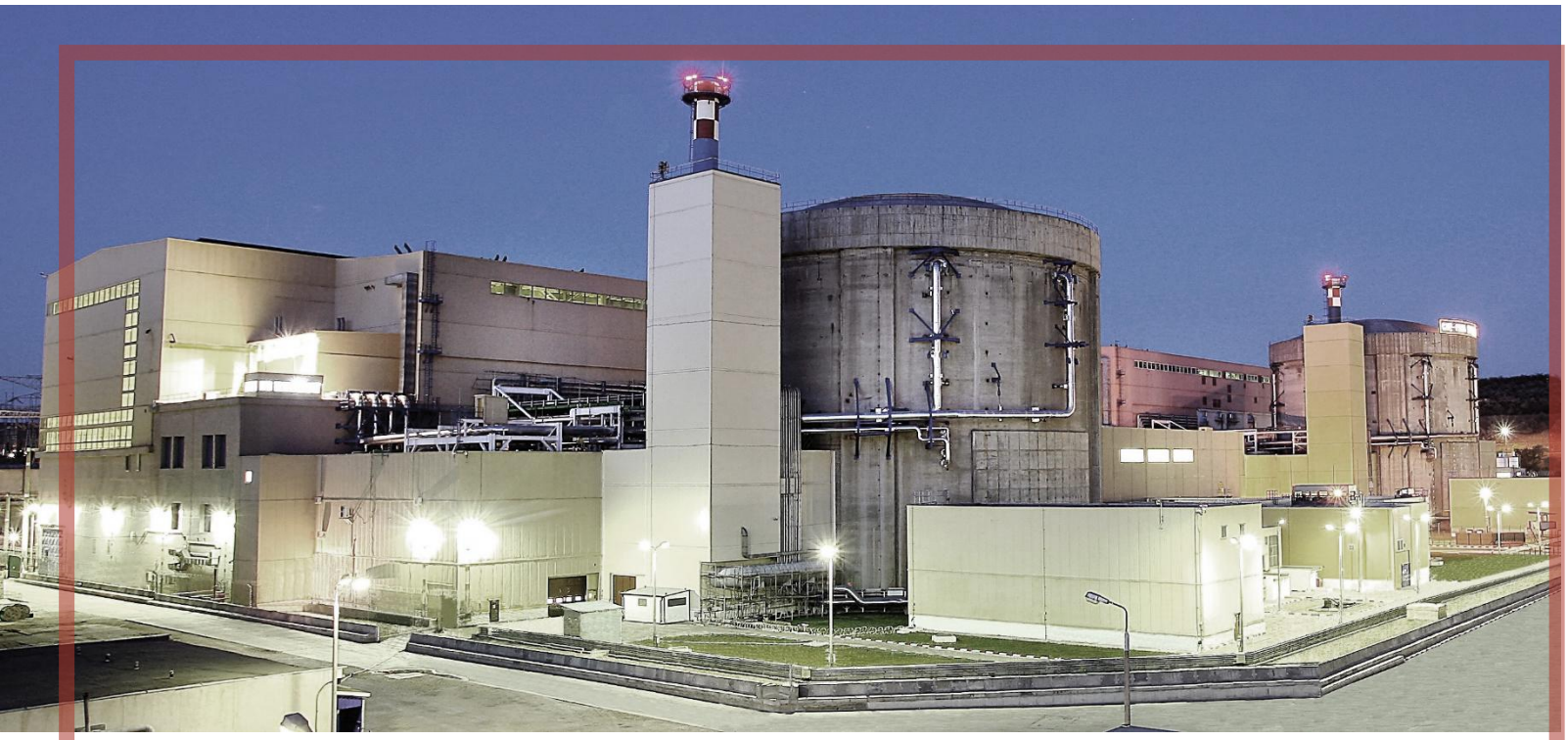
3. Depozite constituite:

Nr. crt.	Părtile actului juridic	Data încheierii şi nr. act	Natura actului juridic	Descriere obiect	Valoarea totală (lei sau alte valute)	Creanţe reciproce	Garanţii constituite	Termene şi modalităţi de plată	Alte elemente semnificative
1.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 16.12.2024	Depozit	Constituire depozit la termen	156.626.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 19.06.2025.	Dobanda aplicata: 6.15% pe an
2.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 07.02.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	236.270.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 25.02.2025.	Dobanda aplicata: 5.60 % pe an
3.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 25.02.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	100.000.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 25.03.2025.	Dobanda aplicata: 5.60 % pe an
4.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 25.02.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	136.940.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 25.07.2025.	Dobanda aplicata: 6.00 % pe an
5.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 27.03.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	100.447.000,00 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 26.09.2025	Dobanda aplicata: 5.95 % pe an
6.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 16.05.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	75.000.000,00 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 17.11.2025.	Dobanda aplicata: 7.80 % pe an
7.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 19.05.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	300.000.000,00 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 19.11.2025	Dobanda aplicata: 7.51 % pe an
8.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 26.09.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	90.000.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 26.03.2026.	Dobanda aplicata: 7,10 % pe an
9.	SNN cu Exim Banca Romaneasca	Depozit din 29.09.2025	Depozit	Constituire depozit la termen	165.300.000 lei	-	-	Scadenta depozitului va fi la data de 30.03.2026	Dobanda aplicata: 7,10 % pe an

27. ANEXA 13 – Raport consolidat privind durabilitatea la nivel de Grup SNN-2025

Societatile care intra sub incidenta Directivei 2014/95/EU (inclusiv SN Nuclearelectrica SA) prezinta informatiile cerute in materie de raportare non-financiara fie in raportul anual al administratorilor, fie intr-un raport separat, cu conditia ca termenul de publicare a unui astfel de raport sa nu depaseasca sase luni de la data depunerii bilantului si acest lucru sa fie mentionat in raportul administratorilor.

In ceea ce priveste publicarea Raportului non-financiar (Declaratiei nefinanciare), SN Nuclearelectrica SA a optat sa prezinte informatiile cerute in materie de raportare non-financiara intr-un raport separat - *"Raport consolidat privind durabilitatea la nivel de Grup SNN-2025"*, prezentat in cele ce urmeaza ca anexa la Raportul Anual.



S.N. Nuclearelectrica S.A.

Raport consolidat privind durabilitatea la nivel de Grup SNN-2025

Martie 2026

Cuprins

Grup SNN – Bazele întocmirii 4
Grup SNN – Guvernanța 13
Grup SNN – Strategia 37
Grup SNN – Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților 59
Grupul SNN – Schimbările climatice 82
Grup SNN – Poluarea 145
Grup SNN – Apa și resursele marine 209
Grup SNN – Biodiversitatea și ecosistemele 244
Grup SNN – Utilizarea Resurselor și Economia Circulară 263
Grup SNN – Forța de muncă proprie 306
Condiții de muncă 322
Oportunități și tratament egal pentru toți 374
Alte drepturi legate de muncă 395
Grup SNN - Lucrătorii din lanțul valoric 400
Grup SNN - Comunitățile afectate 411
Grup SNN - Consumatorii și utilizatorii finali 422
Grup SNN – Conduita Profesională 429
Conduita în afaceri 429
Gestionarea relațiilor cu furnizorii 447
Grup SNN – Securitate nucleară 456
2. Evaluarea eligibilității la Taxonomia UE pentru exercițiul financiar 2025 468
3. Evaluarea alinierii la Taxonomia UE pentru exercițiul financiar 2025 470
4. Indicatori-cheie de performanță ai Taxonomiei UE 470
5. Informații și indicatori-cheie de performanță privind activitățile specifice legate de energia nucleară 475
Listă Abrevieri 485

Grup SNN

ESRS 2 – Bazele întocmirii Raportului de Sustenabilitate

Cuprins

Grup SNN – Bazele întocmirii 4

Baza generală pentru întocmirea Raportului de Sustenabilitate 4

Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice 7

Grup SNN – Guvernanța 13

Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere 13

Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea 32

Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente 34

Declarație privind procesul de diligență 34

Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea de sustenabilitate . 37

Grup SNN – Strategia 37

Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric 37

Interesele și punctele de vedere ale părților interesate 46

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 51

Grup SNN – Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților 59

Prezentări de informații privind procesul de evaluare a semnificației 59

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative 59

Identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților 59

Identificarea și consultarea stakeholderilor 60
Aspecte metodologice – Materialitatea impactului 63
Aspecte metodologice – Materialitatea financiară 67
Procesul de evaluare al impacturilor, riscurilor și oportunităților 69
Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de Raportul de Sustenabilitate 70

Grup SNN – Bazele întocmirii

Baza generală pentru întocmirea Raportului de Sustenabilitate

BP-1

Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. (definită mai departe în prezentul raport Societatea sau SNN[1]) publică cel de-al optulea raport de sustenabilitate pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2025, consolidând în raportare inclusiv filialele, așa cum sunt enumerate mai jos. Raportarea de sustenabilitate permite Grupului SNN[2] să prezinte performanța sa ESG (mediu, social și guvernanță) și să consolideze angajamentul față de dezvoltarea durabilă într-un mod care poate fi demonstrat părților interesate interne și externe. Deoarece Grupul SNN intră sub incidența Directivei în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi (CSRD) și implicit a Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS), pentru a îndeplini aceste cerințe, Societatea continuă să elaboreze Declarația privind Durabilitatea ca parte a Raportului Anual 2025. În conformitate cu Ordinul nr. 85/2024 pentru reglementarea aspectelor referitoare la raportarea privind durabilitatea și aliniindu-ne la legislația europeană privind Regulamentul UE 852/202 - Taxonomia UE, acest raport de sustenabilitate detaliază eforturile și realizările companiei noastre în domeniul practicilor durabile. Raportul include măsuri specifice luate pentru a îmbunătăți performanța de mediu, socială și de guvernanță (ESG), asigurând totodată transparența și conformitatea cu cerințele legislative naționale și europene.

Pentru anul 2025, Grupul SNN a continuat raportarea ESG conform ESRS, propunându-și să îmbunătățească procesul cât mai mult. Declarația de sustenabilitate este întocmită în baza rezultatelor analizei de dublă materialitate (denumită și dubla semnificație), conform ESRS. Analiza de dublă materialitate realizată și în anii precedenți a fost revizitată și îmbunătățită, asigurând faptul că toate sub-temele și sub-sub-temele așa cum sunt indicate de standardele ESRS

[1] Compusă din entitățile SNN Sediul Central, CNE Cernavodă și FCN Pitești

[2] Sintagma Grup SNN este folosită în acest raport face referire la toate entitățile incluse în raportare (SNN Sediul Central, CNE Cernavodă, FCN Pitești și filialele FPCU Feldioara, EnergoNuclear și NuclearelectricaServ)

sunt luate în considerare iar toate impacturile, riscurile și oportunitățile pe care Grupul SNN le poate avea pe diverse subiecte conexe cu sustenabilitatea sunt tratate în raport.

Conform rezultatelor analizei de dublă materialitate, subiectele ESRS E1 – Schimbări climatice, S1 – Angajații proprii, G1 – Conduită profesională sunt considerate problemele cele mai importante legate de sustenabilitate, urmate de S4 – Consumatori și utilizatori finali (subiect nou tratat pentru anul curent), S2 – Lucrătorii din lanțul valoric (doar subiectul Sănătății și siguranței pentru lucrătorii din lanțul valoric), E5 - Utilizarea resurselor și economia circulară, S3 - Comunitățile afectate, E4 - Biodiversitatea și ecosistemele, E3 – Apă și resurse marine, Subiectul adițional – Securitatea nucleară și E2 – Poluare.

În prezentul raport sunt incluse datele de activitate la nivel consolidat de Grup SNN aferente întregului an financiar 2025 și informațiile din lanțul valoric colectate. Acolo unde este cazul, s-au introdus ținte strategice, planuri de acțiune pentru viitor, măsuri și acțiuni propuse. Perimetrul de consolidare este același ca în cazul situațiilor financiare, incluzând entitățile enumerate în continuare.

Raportarea anuală acoperă toate activitățile S.N. Nuclearelectrica S.A., care se desfășoară în totalitate în România, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. S.N. Nuclearelectrica S.A., este o societate națională pe acțiuni, administrată în sistem unitar, având **Sediul Central** în București, Sector 1, Bulevardul Iancu de Hunedoara, nr. 48, și alte două entități și trei filiale enumerate în continuare.

Sucursala Centrala Nuclearo-Electrică (denumită mai departe în raport sub prescurtarea „CNE”) Cernavodă asigură operarea celor două Unități Nucleare funcționale, Unitatea 1 și Unitatea 2, bazate pe tehnologia tip CANDU 6 (Canada Deuterium Uranium), precum și administrarea tuturor activelor SNN din Cernavodă (Unitățile 1 și 2 aflate în funcțiune, Unitățile 3 și 4 aflate în diverse stadii de construcție, Unitatea 5 pentru care acționarii Societății au aprobat schimbarea destinației inițiale încă din martie 2014, și anume, utilizarea acesteia pentru realizarea activităților legate de operarea Unităților 1 și 2, precum și sistemul de termoficare).

În sucursala **Fabrica de Combustibil Nuclear** (denumită mai departe în raport „FCN”) Pitești sunt produse fasciculele de combustibil de tip CANDU 6 pentru Unitățile 1 și 2 de la Cernavodă.

S.N. Nuclearelectrica S.A., deține și 3 filiale, fiind implicată și acționar în compania de proiect pentru dezvoltarea reactoarelor modulare mici:

- Filiala **EnergoNuclear** (denumită mai departe în raport și „EN”) – este compania de proiect responsabilă pentru construirea, punerea în funcțiune și exploatarea unităților 3 și 4 CNE Cernavodă.

- Filiala **Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu** (denumită mai departe în raport „FPCU") Feldioara – este responsabilă pentru procesarea concentratelor tehnice de uraniu pentru obținerea pulberii sinterizabile de UO2 necesară pentru producerea fasciculelor de combustibil nuclear, la FCN Pitești.
- Filiala **Nuclearelectrica Serv** (denumită și „NS") oferă servicii critice care susțin activitatea de producere a energiei electrice.

Începând cu anul 2022, Societatea Națională Nuclearelectrica S.A este acționar pentru 50% din acțiunile RoPower Nuclear SA, compania de proiect pentru dezvoltarea reactoarelor modulare mici - SMR în România.

Raportarea nu se limitează la operațiunile proprii ale companiei, deoarece sunt incluse și informații privind lanțul valoric din amonte și din aval. Analiza de materialitate a impactului include impacturile legate de propriile operațiuni și lanțul valoric al Grupului SNN, inclusiv produsele și serviciile sale, precum și relațiile sale de afaceri, în special în ce privește lucrătorii din lanțul valoric și măsurile de sănătate și siguranță pe care Grupul SNN le are în vedere pentru aceștia, relațiile cu furnizorii, clienții, partenerii de afaceri sau comunitățile locale.

În evaluarea semnificației, pentru fiecare impact, risc sau oportunitate au fost luate în considerare părțile afectate de respectivul fenomen, precum și localizarea acestuia în operațiunile proprii sau într-unul ori mai multe locuri din lanțul valoric. Odată ce un impact, un risc sau o oportunitate a fost identificat ca fiind semnificativ, Societatea identifică informațiile relevante care trebuie luate în considerare pentru dezvăluirea conform ESRS sau elaborează o prezentare relevantă specifică entității. Managementul are o abordare holistică în ceea ce privește includerea criteriilor ESG în strategia și planurile de dezvoltare ale Grupului SNN. Această abordare holistică este derivată la nivelul întregii societăți și a colaboratorilor Grupului SNN prin procesele și procedurile stabilite, dar mai ales prin obiective care sunt derivate din obiectivele fundamentale ale Grupului SNN până la nivel individual prin indicatorii de performanță stabiliți. Informații cu privire la lanțul valoric sunt menționate în capitolele dedicate standardelor tematice.

Politicile și acțiunile prezentate în raport vizează părțile interesate afectate din operațiunile proprii sau din lanțul valoric în funcție de subiect. Unde a fost cazul s-au introdus și ținte strategice, extinse la lanțul valoric.

Datele sau informațiile privind lanțul valoric au fost incluse în raport la subiectele tematice, în funcție de disponibilitate și măsura în care Grupul SNN are acces la acele date și/sau informații. În raportul curent s-a pus accent pe zonele din lanțul valoric unde Grupul SNN deține un control și are o influență destul de semnificativă încât să impacteze pozitiv sau negativ, un fenomen sau o parte interesată din operațiunile proprii ori dintr-unul sau mai multe puncte din lanțul valoric.

Grupul SNN nu a omis informații care să corespundă proprietății intelectuale, know-how-ului sau rezultatelor inovării.

Pentru anul curent, conform Directivei privind raportarea corporativă în materie de sustenabilitate (CSRD), raportul a fost auditat de o terță parte independenta pentru a asigura acuratețea și transparența informațiilor prezentate. Auditul extern reprezintă un angajament al companiei față de practicile durabile și responsabilitatea corporativă, furnizând părților interesate o garanție suplimentară privind veridicitatea datelor raportate și conformitatea cu standardele impuse.

Procesul analizei dublei materialități este unul continuu care este determinat și poate fi influențat de schimbări în strategia, modelul de afaceri, lanțul valoric și contextul general de funcționare al Grupului. Procesul analizei dublei materialități poate fi de asemenea impactat în timp de eventualele standarde adoptate specifice sectorului în care operează Grupul. Procesul analizei dublei materialități este posibil să nu includă toate impacturile, riscurile și oportunitățile sau aspectele de menționat specifice fiecărei părți interesate și pe care aceasta o poate considera importantă în analiza sa proprie.

Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice

BP-2

Modificări în elaborarea sau prezentarea informațiilor privind durabilitatea

Pentru anul financiar 2025, a fost reevaluată analiză de dublă materialitate, realizată conform standardelor ESRS, în vederea conformării cu prevederile Directivei în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi (Directiva CSRD). Astfel, conform procedurii RC-00-14 s-a realizat o actualizare a subiectelor materiale identificate pentru anul financiar precedent și a celor identificate conform standardelor ESRS.

Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate au fost reformulate acolo unde a fost cazul, pentru a respecta mai clar și mai concis cerințele și definițiile prevăzute de standardele ESRS. Acestea pot fi observate în noua formulare la începutul fiecărui capitol tematic.

Spre deosebire de exercițiile anterioare, analiza din această perioadă s-a concentrat și pe identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților la nivel de sub-temă și sub-sub-temă (definite în conformitate cu cerințele ESRS), oferind astfel o granularitate și detaliere îmbunătățite.

Din punct de vedere al evaluării sustenabilității, Grupul SNN este evaluat anual de organisme internaționale/agenții de rating, care emit un rating anual în baza evaluării raportului de sustenabilitate și a politicilor relevante. Dacă este cazul, anumite informații prezentate conform

ESRS sunt completate cu informații suplimentare pentru a atinge cerințele aferente criteriilor agențiilor de rating, fiind prezentată evoluția unor indicatori pentru mai mulți ani consecutivi în vederea analizei tendinței de evoluție a acelui indicator.

Prezentarea de informații care decurge din alte acte legislative sau din hotărâri de raportare privind durabilitatea general acceptate

Legislația aplicabilă sau alte standarde folosite în raportare sunt prezentate după caz, în textul raportului.

Includerea de informații prin trimiteri

În cadrul raportului sunt menționate trimiteri către documente suplimentare sau trimiteri către informații incluse într-un alt capitol, aferent unui standard tematic, din raportul curent, după cum urmează:

- Estimarea și incertitudinea informațiilor, detalii privind estimările și modificările ulterioare cu privire la semnificația impactului trimitere în *„Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri" (SBM-3).*
- Estimarea și incertitudinea informațiilor în legătură cu țintele setate pe fiecare arie (dacă a fost cazul) trimitere în capitolele aferente indicatoarelor : E1-4, E1-6, E2-3, E3-3, E4-4, E5-3, S1-5, S2-5, S3-5 și subiectele adiționale).
- Estimarea și incertitudinea informațiilor în legătură cu metodele și calculele trimitere în capitolul „Indicatori de sănătate și siguranță" (S1-14)
- Utilizarea dispozițiilor tranzitorii trimitere către subiectele materiale enumerate în *„Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri" (SBM-3)*
- Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea trimitere către capitolul *„Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri" (SBM-3)* pentru impacturile identificate în procesul de analiză de materialitate.
- Trimiteri prin hyperlink la documente menționate pentru mai multe detalii sau referințe din afara raportului de sustenabilitate
- Trimiteri specifice menționate în secțiuni ale Raportului de Sustenabilitate către alte secțiuni (dacă a fost cazul).

Estimarea și incertitudinea informațiilor

Cuantificarea gazelor cu efect de seră este inevitabil supusă unei incertitudini semnificative ca rezultat al incertitudinii atât științifice, cât și de estimare. Incertitudinea de estimare poate apărea din cauza:

- Incertitudinii inerente în cuantificarea datelor de intrare, cum ar fi datele de activitate și factorii de emisii, care sunt utilizate în modelele matematice de estimare a emisiilor (incertitudine de măsurare);
- imposibilității acestor modele de a caracteriza cu precizie și exactitate relațiile dintre diversele date de intrare și emisiile rezultate în toate circumstanțele (incertitudine de model); și
- faptului că incertitudinea poate crește pe măsură ce cantitățile de emisii cu diferite niveluri de incertitudine în măsurare și calcul sunt agregate (incertitudine de agregare).

Metoda utilizată pentru calcul amprentei de carbon Scop 3, Categoria 1.Achiziții de bunuri și servicii și Categoria 2.Bunuri de capital este metoda cheltuielilor, pe baza datelor din contabilitate, și, ulterior, asocierii de factori de emisie din bazale de date internaționale (UK DEFRA, prin intermediul platformei CarbonSaver). Nivelul de acuratețe depinde de includerea unui serviciu sau bun achiziționat în categoria factorului de emisie corect din bazele de date, prin urmare depășește capacitatea de verificare cu o acuratețe totală. Nu se pot face la momentul actual îmbunătățiri de acuratețe pe această arie. Pe restul categoriilor de raportare există date cu nivel ridicat de acuratețe având în vedere documentele care susțin: contracte, facturi, rapoarte ale autorităților, etc.

În raportul curent există mai multe surse de estimare pe baza informațiilor provenite de-a lungul lanțului valoric cât și din calculele datelor cantitative utilizate pentru raportarea pe indicatorii specifici. Principalele surse și elemente de incertitudine sunt prezentate în tabelul următor:

Domeniul unde au avut loc estimări sau incertitudini	**Sursa estimării sau incertitudinii**	**Explicație**
Analiza de materialitate	Estimarea probabilității impacturilor și ale severității cu privire la impacturile asupra drepturilor omului.	Impacturile actuale au primit ca estimare un scor de probabilitate maxim. Impacturile asupra drepturilor omului au fost

		prioritizate din punct de vedere al severității
	Estimarea semnificației impacturilor. Pentru impacturi s-a estimat o medie ponderată între categoriile de stakeholderi decizionali (70%) plus stakeholderi non-decizionali și externi (30%).	Mai multe detalii privind estimările și modificările ulterioare cu privire la semnificația impactului se regăsesc în *„Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri" (SBM-3)*
Țintele pe ariile ESG	Țintele au fost estimate plecând de la datele publicate în anul anterior și considerând extinderea capacității de producție până în 2030.	Țintele setate pe fiecare arie (dacă a fost cazul) pot fi consultate în capitolele aferente indicatoarelor : E1-4, E1-6, E2-3, E3-3, E4-4, E5-3, S1-5, S2-5, S3-5 și subiectele adiționale).
Calculul amprentei de carbon	Mai multe detalii privind estimările, asumpțiile sau incertitudinile sunt elaborate parțial în capitolele aferente *subiectului, E1-6,* sau integral explicate în raportul de amprentă de carbon.	
Indicatori de sănătate și siguranță	Metode utilizare pentru calcularea unor indicatori de sănătate și siguranță	Metodele și calculele sunt explicate în capitolul *„Indicatori de sănătate și siguranță" (S1-14)*

Utilizarea dispozițiilor tranzitorii

Pentru raportatea curentă s-au folosit următoarele dispoziții tranzitorii, așa cum sunt enumerate în tabelul de mai jos. Pentru toate subiectele materiale identificate drept semnificative, enumerate în capitolul *„Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri" (*în conformitate cu indicatorul SBM-3) au fost menționate politicile și acțiunile relevante ale societății, precum și orice indicatori specifici măsurați. Au fost identificate impacturi pe fiecare subiect material reieșit ca semnificativ în urma analizei de materialitate, a fost descris succint modul în care modelul de afaceri sau direcțiile societății, adresează aceste impacturi. Prezentarea acestor informații se face în capitolele specifice fiecărei subiect material (temă, sub-temă sau sub-sub-temă).

ESRS Tematic	Cerințele de prezentare	Denumirea completă a cerinței de prezentare de informații	Introducere treptată
ESRS 2	SBM-3: 48(e)	Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate (date calitative) pentru primul an.
ESRS 2	SBM-3: 48(e)	Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate (date cantitative) pentru primii trei ani.
ESRS E1 - Schimbările climatice	E1-9: 66 (c), 68 (a-b), AR 70, AR 69 (a-b), AR 71 (b), AR 72 (a-b), AR 73 (a), AR 76 b,	Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate, prevăzute la E1-9 (date calitative) pentru primul an.
ESRS E1 - Schimbările climatice	E1-9: 66 (a, b, d), 67, 69 (a-b), AR 70, AR 71, AR 73 (a-b), AR 74 (c, d,e), AR 76, AR 80, AR 81.	Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E1-9 (date cantitative), pentru primii trei ani.
ESRS E2 - Poluare	E2-6: 39 (a,b,c) 41, AR 33.	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de poluare	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate, prevăzute la E2-6 (date calitative) pentru primul an.
ESRS E2 - Poluare	E2-6: 39 (a) 40 (a,b, c) AR 31, AR 32, AR 34	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de poluare	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E2-6 (date

			cantitative), pentru primii trei ani.
E3-5 – Resursele de apă și cele marine	E3-5: 33 (a,b,c) AR 33	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de resursele de apă și de cele marine	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E3-5 (date calitative), pentru primul an.
E3-5 – Resursele de apă și cele marine	E3-5: 33 (a), AR 34	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de resursele de apă și de cele marine	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E3-5 (date cantitative), pentru primii trei ani.
E4-6 – Biodiversitatea și ecosistemele	E4-6: 45 (a), AR 40	Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate de biodiversitate și ecosisteme	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E4-6 (date calitative), pentru primul an.
E4-6 – Biodiversitatea și ecosistemele	E4-6: 45 (b-c), AR 39	Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate de biodiversitate și ecosisteme	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E4-6 (date cantitative), pentru primii trei ani.
E5-6 - Utilizarea resurselor și economia circulară	E5-3: 43 (a), AR 36	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E5-6 (date calitative), pentru primul an.

E5-6 - Utilizarea resurselor și economia circulară	E5-3: 43 (a-c), AR 35	Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară	Omiterea informațiilor cu privire la efectele financiare anticipate prevăzute la E5-6 (date cantitative), pentru primii trei ani.

Grup SNN – Guvernanța

Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere

GOV-1

Organismele corporative ale S.N. Nuclearelectrica S.A. (denumita in continuare „SNN"), societate administrată în sistem unitar, sunt reprezentate de Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), care este cel mai înalt forum decizional al SNN și Consiliul de Administrație (CA).

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor SNN nr. 1 din data de 27.01.2021, acționarii au luat act de Actualizarea Regulamentului privind organizarea și desfășurarea Adunărilor Generale ale Acționarilor, având în vedere modificările legislative.

Regulamentului de Organizare și Desfășurare a AGA (actualizat în 2020) reflectă toate modificările și completările prevederilor legale, prevăzute în Regulamentul Autorității de Supraveghere Financiară (ASF) nr. 5/20218, Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Legea 31/1990 privind societățile, OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările si completările ulterioare. Forma actualizată a Regulamentului de Organizare și Desfășurare a AGA este publică pe site-ul SNN în secțiunea dedicată Adunărilor generale ale acționarilor. Secțiunea dedicată AGA poate fi accesată pe site-ul SNN și se actualizează constant, ca urmare a fiecărei decizii a Consiliului de Administrație privind aprobarea convocării AGA. Regulamentul privind Organizarea și Desfășurarea Adunărilor Generale ale Acționarilor este ușor accesibil, fiind material informativ asociat fiecărei AGA.

Conform Actului Constitutiv al SNN, Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație , format din 7 (șapte) membri, dintre care cel puțin 4 (patru) membri trebuie să fie administratori independenți potrivit OUG 109/2012 cu modificări și completări ulterioare. Membrii Consiliului de Administrație ai SN SNN sunt toți neexecutivi și 5 independenți, potrivit informațiilor incluse în tabelul de mai jos. Aceștia sunt aleși pentru un mandat de 4 ani sau pentru perioada ramasa pana la finalul unui mandat de 4 ani, putând fi realeși. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de către Adunarea Generală Ordinara a Acționarilor, cu respectarea prevederilor legale.

Membrii Consiliului de Administrație ai SNN și-au luat angajamentul prin contractele de mandat de a-și exercita mandatul cu prudența și diligența unui bun administrator, cu loialitate, în interesul companiei, părților interesate și societății în general.

Componența Consiliului de Administrație al SNN este prezentată în tabelul de mai jos. Mai multe informații pot fi consultate pe website-ul societății: https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/consiliu-de-administratie/

Consiliul de Administrație SNN							
Nr.	**Nume si anul nașterii**	**Funcție**	**Experiență relevantă**	**Data numirii**	**Data expirare mandat**	**Afiliere politică**	**Statut**
1	**dna. Grăjdan Vasilica-1974**	Membru neexecutiv independent	Experiență în domeniul resurselor umane, în relații de muncă/negocieri cu sindicatele	15.02.2023	15.02.2027	Fără afiliere politică	Final
2	**dl. Dumitru Chirleșan-1963**	Membru neexecutiv independent	Experiență în domeniul fizicii aplicate, în domeniul materialelor și tehnologiilor nucleare. De asemenea are vastă experiență din punct de vedere tehnic , academic și managerial.	15.02.2023	15.02.2027	Fără afiliere politică	Final

3	**dl. Laurențiu Nicolae Cazan – 1982**	Președinte al Consiliului de Administrație - membru neexecutiv independent	Experiență în domeniul juridic, expertiza sa acoperind arii complexe, de la drept și politici publice, până la diplomație și securitate națională.	24.11.2025	15.02.2027	Cu afiliere politică	Final
4	**dl. Andrei Gabriel Benghea Mălăieș – 1980**	Membru neexecutiv independent	Experiență în mediul de afaceri public și privat, deținând poziții executive și neexecutive în cadrul sistemului energetic național.	24.11.2025	15.02.2027	Fără afiliere politică	Final
5	**dna. Nina Popa – 1967**	Membru neexecutiv neindependent	Experiență în domeniul economico-financiar, gestionare patrimoniu și programe de restructurare	24.11.2025	15.02.2027	Fără afiliere politică	Final

			aferente operatorilor economici				
6	**dl. Ionel Bucur – 1953**	Membru neexecutiv neindependent	Experiență în industria nucleara, fizica reactorului, instalații și sisteme nucleare și management al activelor nucleare. De asemenea, are vastă experiență în management superior.	24.11.2025	15.02.2027	Cu afiliere politică	Final
7	**dl. Gheorghe Ioniță – 1956**	Membru neexecutiv independent	Experiență managerială îndelungată în domeniu nuclear și cercetare	24.11.2025	15.02.2027	Cu afiliere politică	Final
8	**dna. Elena Popescu – 1959**	Membru neexecutiv independent	Doctor în inginerie energetică, expertiză specifice domeniului nuclear	28.09.2022	24.04.2025	Fără afiliere politică	Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025

9	**dl. Cosmin Ghiță – 1989**	Membru executiv independent	Studii în economie politică internațională, Director General al SNN	29.09.2022	24.04.2025	Fără afiliere politică	Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025
10.	**dl. Remus Vulpescu – 1971**	Membru neexecutiv independent	Studii în domeniul juridic și politic, avocat, experiență în administrație	15.02.2023	24.04.2025	Fără afiliere politică	Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025
11.	**dl. dr. Teodor Chirica – 1945**	Membru neexecutiv, independent	Inginer, specializare în energie nucleară, cu experiență în domeniul tehnic și managerial.	29.09.2022	24.04.2025	Fără afiliere politică	Revocare prin Hotararea AGOA nr 5/24.04.2025
12.	**dl. Oleg Burlacu – 1977**	Membru provizoriu neexecutiv independent	Studii în domeniul juridic, avocat, experiență în administrație	24.04.2025	23.09.2025	Cu afiliere politică	Revocarea începând cu data de 23.09.2025
13.	**dl. Petre Iulian Nicolaescu – 1977**	Membru provizoriu neexecutiv independent	Studii în domeniul juridic, experință în politică și administrație	24.04.2025	24.11.2025	Cu afiliere politică	Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025

14.	**dl. Pavel Casian Nițulescu – 1973**	Membru provizoriu neexecutiv independent	Studii în inginerie energetică, experiență în administrație și conducere.	24.04.2025	24.11.2025	Cu afiliere politică	Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025
15.	**dl. Ionuț Purica – 1954**	Membru provizoriu neexecutiv independent	Studii în inginerie energetică, profesor universitar, membru în Consiliul Consultativ pentru Dezvoltare Durabilă	24.04.2025	24.11.2025	Fără afiliere politică	Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025
16.	**dl. Dan Artur Stratan - 1962**	Membru provizoriu neexecutiv independent	Studii în inginerie energetică, experință în administrație	03.09.2025	24.11.2025	Cu afiliere politică	Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025
17.	**dl. Mihai Dorin Pena - 1982**	Membru provizoriu neexecutiv independent	Studii în inginerie IT, experință managerială	03.09.2025	24.11.2025	Fără afiliere politică	Revocare conform Hotararii AGOA nr 12/24.11.2025

Consiliile de Administrație ale filialelor

FPCU Feldioara	
Nr. Poziție administrator	**Nume și prenume**
1	dna. Bacaintan Cristina
2	dna. Vlăsceanu Silvia
3	dna. Dobre Raluca
4	dl. Foghis Adrian George

EnergoNuclear	
Nr. poziție administrator	**Nume și prenume**
1	dl. Negru Antonie Marius
2	dl. Grigorean Vlad
3	dl. Simion Paul Eduard

NuclearelectricaServ	
Nr. poziție administrator	**Nume și prenume**
1	dna. Dobrica Anca Ioana
2	dl. Dolha Mircea
3	dl. Roibu Dragoș Ștefan

Consiliul de Administrație deleagă conducerea Societății unuia sau mai multor Directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorul General reprezintă Societatea în relația cu terții și

în justiție. Directorul General este responsabil cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii SNN, în limitele obiectului de activitate al Societății si cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege sau de actul constitutiv Consiliului de Administrație și Adunării Generale a Acționarilor. Dacă este cazul, Consiliul de Administrație poate, prin hotărâre, să delege una sau mai multe dintre atribuțiile menționate Directorului General. Componența Conducerii executive a Grupului SNN este prezentată în tabelul de mai jos și pe website-ul companiei: https://www.nuclearelectrica.ro/ir/directori/ .

Conducerea executivă și directori de sucursale

Nume și anul nașterii	**Funcție**	**Experiența relevantă**	**Data numirii**	**Data expirare mandat**	**Afiliere politică**	**Statut**
Cosmin Ghiță - 1989	Director General	Studii în economie politică internațională; experiență în comunicare diplomatică, în domeniul economic	12.02.2023	12.02.2027	Neafiliat politic	Final
Daniel Adam - 1979	Director Financiar	Studii în domeniul economic; experiență de management în domeniul financiar, în industrii precum holding, tipărire	01.11.2024	15.02.2027	Neafiliat politic	Final
Romeo Urjan - 1960	Director Sucursala	Experiență în industria nucleară, incluzând	01.04.2025	Contract de muncă	Neafiliat politic	

	CNE Cernavodă	operarea centralelor nucleare, construcție și punere în funcțiune, securitate nucleară și pregătire personal.				
Andrei Mușetoiu - 1976	Director Sucursala FCN Pitești	Studii în domeniul mecanicii, managementul afacerilor și tehnologii nucleare; experiență de management a Direcției tehnice FCN Pitești	19.12.2023	Contract de muncă	Neafiliat politic	Final

Conform Actului Constitutiv al Societății și în concordanță cu O.U.G. nr. 109/2011, precum și conform cerintelor Codului de Guvernanta Corporativa al Bursei de Valori Bucuresti, Consiliul de Administrație al Grupului SNN a înființat 6 comitete consultative, formate din cel puțin 2 membri ai Consiliului de Administrație. Comitetele Consultative sunt însărcinate cu desfășurarea de analize și cu elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație, în domeniile specifice, având obligația de a înainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului de Administrație. Aceste comitete sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Conducere comitete consultative

Comitet	**Membri**
Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	2022 - 24.04.2025 - Vasilica Grăjdan - Președinte - Elena Popescu - Membru - Remus Vulpescu - Membru 08.05.2025 - 26.09.2025 - Laurențiu Nicolae Cazan – Președinte - Vasilica Grăjdan – Membru - Oleg Burlacu - Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Vasilica Grăjdan – Președinte - Dan Artur Stratan – Membru - Mihai Dorin Pena - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Gheorghe Ioniță- Președinte - Vasilica Grăjdan – Membru - Laurențiu Nicolae Cazan – Membru
Comitetul Consultativ de Audit	2022-24.04.2025 - Remus Vulpescu - Președinte - Vasilica Grăjdan - Dumitru Chirleșan 08.05.2025- 26.09.2025 - Vasilica Grăjdan – Președinte - Oleg Burlacu – Membru - Dumitru Chirleșan – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025

	- Dumitru Chirleșan – Președinte - Mihai Dorin Pena – Membru - Vasilica Grăjdan - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Andrei Gabriel Benghea Mălăieș - Președinte - Vasilica Grăjdan – Membru - Nina Popa – Membru
Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleară	2022 – 24.04.2025 - Teodor Chirica - Președinte - Elena Popescu - Membru - Cosmin Ghiță - Membru - Dumitru Chirleșan - Membru 08.05.2025- 26.09.2025 - Pavel Casian Nițulescu – Președinte - Dumitru Chirleșan – Membru - Ionuț Purica – membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Pavel Casian Nițulescu – Presedinte - Dumitru Chirleșan – Membru - Ionuț Purica - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Ionel Bucur – Președinte - Dumitru Chirleșan - Membru - Gheorghe Ioniță - Membru
Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare și Proiecte Mari de Investiții	2022 – 24.04.2025 - Elena Popescu - Președinte

	- Cosmin Ghiță – Membru - George Niculescu - Membru - Teodor Chirica - Membru 08.05.2025- 26.09.2025 - Oleg Burlacu – Președinte - Pavel Casian Nițulescu – Membru - Laurențiu Nicolae Cazan – Membru - Ionuț Purica – Membru - Petre Iulian Nicolescu – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Dan Artur Stratan – Președinte - Pavel Casian Nițulescu – Membru - Mihai Dorin Pena – Membru - Ionuț Purica – Membru - Petre Iulian Nicolescu - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Ionel Bucur - Președinte - Gheorghe Ioniță – Membru - Laurențiu Nicolae Cazan - Membru
Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor	2024 – 24.04.2025 - Elena Popescu – Președinte - Teodor Chirica - Membru - Remus Vulpescu - Membru 08.05.2025-26.09.2025 - Ionuț Purica – Președinte - Pavel Casian Nițulescu – Membru

	- Petre Iulian Nicolescu – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Ionuț Purica – Președinte - Pavel Casian Nițulescu – Membru - Petre Iulian Nicolescu – Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Laurențiu Nicolae Cazan - Presedinte - Andrei Gabriel Benghea Mălăieș – Membru - Ionel Bucur - Membru
Comitetul consultativ ESG	08.05.2025- 26.09.2025 - Petre Iulian Nicolescu – Președinte - Vasilica Grăjdan – Membru - Dumitru Chirleșan – Membru 26.09.2025 – 05.12.2025 - Petre Iulian Nicolescu – Președinte - Vasilica Grăjdan – Membru - Dumitru Chirleșan - Membru 05.12.2025 – 31.12.2025 - Vasilica Grăjdan - Președinte - Dumitru Chirleșan – Membru - Ionel Bucur - Membru - Nina Popa – Membru

Începând cu anul 2024, conform deciziei Consiliului de Administrație, a fost înființat Grupul de Lucru pentru managementul ESG la nivelul Grupului SNN în baza Directivei Europene CSRD/ESRS și pe lanțul de furnizare. Acest Grup de lucru ESG are reprezentanți ai fiecărui pilon ESG (mediu, social și guvernanță), din fiecare entitate a Grupului SNN, inclusiv în ceea ce privește domeniul financiar și riscuri, în funcție de experiența relevantă a fiecărui membru.

Componența Grupului de lucru ESG

Nr. crt.	Numele	Funcția	Rol la nivelul Grupului de lucru ESG
1	Mihai Gioara	Director Dezvoltare și Managementul Participațiilor	Coordonator de Grup
2	Luciana Elena Petrescu	Director Direcția Comunicare, Sustenabilitate și Relații cu Investitorii	Membru
3	Valentina Dinu	Șef Direcția Comunicare, Sustenabilitate și Relații cu Investitorii	Membru
4	Vlad Chiripus	Director Direcția Juridică și Guvernanța Corportativă	Membru
5	Ioana Maxim	Șef Departament Raportări Financiare și Buget	Membru
6	Liviu Dumitru Radu Gheorghiu	Inginer Șef Departament Prevenire și Protecție	Membru
7	Loredana Macaneata	Director Direcția Strategie și Resurse Umane	Membru
8	Monica Anton	Șef SMR	Membru
9	Florența Irina Marim	Șef Departament Dezvoltare și Monitorizare Sistemene de Management, CNE Cernavodă	Membru
10	Daniela Isaila	DDMSM- Departament Dezvoltare si Monitorizare Sisteme de Management	Membru
11	Romeo Urjan	Director Securitate Nucleară	Membru
12	Andrei Mușetoiu	Director General FCN Pitești	Membru
13	Vasilica Olaru	Șef Departament Securitate Nucleară, FCN Pitești	Membru

14	Daniela Costea	Inginer șef Direcția Managementul Calității, FCN Pitești	Membru
15	Roxana Caradima	Șef Serviciu Securitate Nucleară și Autorizări	Membru
16	Gelu Agafiel Mărăcineanu	Director General, FPCU Feldioara	Membru
17	Bianca Nan	FPCU Feldioara	Membru
18	Dan Tudor	Director General, NuclearelectricaServ	Membru
19	Iulia Belu	Șef Departament Resurse Umane și Secretariat General	Membru
20	Alexandru Havris	Director General EnergoNuclear	Membru
21	Marian Mihăiță Ene	Inginer Principal, EnergoNuclear	Membru
22	Cosmin Anghel	Director Direcția Tehnologie și Securitatea Informației	Membru
23	Alexandru Anita	Șef Serviciu Etică și Integritate	Membru
24	Alexandru Mușat	Șef Departament Trezorerie	Membru
25	Vlăduț Voicu	Șef Serviciu Administrativ	Membru
26	Corina Nicolescu	Șef Serviciu Planificare și Raportare Achiziții	Membru

Conducerea administrativă include membri care reflectă o diversitate rezonabilă în termeni de gen, experiență profesională, vârstă și competențe funcționale, și un nivel de reprezentativitate cuprinzător pentru întreg Grupul SNN. Pentru a fi membru al Consiliului de Administrație, o persoană trebuie să îndeplinească o serie de criterii, conform procedurii de selecție ce poate fi consultată pe website-ul Societății. Conducerea administrativă se realizează în sistem unitar fără reprezentanți ai lucrătorilor.

De-a lungul anului 2025, considerând toate schimbările avut în Consiliile de Administrație, inclusiv cele ale filialelor, s-au numărat 27 de membri dintre care 7 femei (25.9%). La sfârșitul anului financiar 2025, se numărau 17 membri în aceste Consilii de Administrație dintre care 6 sunt femei (35,2%).

La data de 31.12.2025, dintre cei 7membri ai Consiliului de Administrație al SN Nuclearelectrica SA ,5 (71%) sunt declarați independenți.

Numele membrilor Consiliului de Administrație, Conducerii Executive sau Comitetelor consultative cât și informații sau CV-urile acestora, sunt publice pe website-ul SNN la urmatorul link https://nuclearelectrica.ro/ir/guvernanta-corporativa/consiliu-de-administratie/ .

Consiliul de administrație al CN SNN are diverse responsabilități referitoare la :

- Respectarea indicatorilor de performanță, aplicarea indicatorilor financiari și nefinanciari conform hotărârilor AGA și ordinelor legislative.
- Îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor-cheie, obligația de a atinge performanțele stabilite în contract.
- Contribuția la buget și planul de activitate, implicare în elaborarea bugetului și programului de activitate al companiei.
- Participarea la ședințe și comitete, prezență activă la ședințele Consiliului și comitetelor consultative.
- Îndeplinirea atribuțiilor de președinte (unde este cazul), aplicarea obligațiilor stabilite prin actul constitutiv, reglementări interne și legislație.
- Participarea la ședințele AGA, participare activă și susținerea deciziilor AGA.
- Reprezentarea societății în cazurile prevăzute de lege sau prin delegare expresă.
- Elaborarea și transmiterea rapoartelor societății către diverse autorități.
- Propunerea și aprobarea direcțiilor de dezvoltare.
- Selecția și evaluarea directorilor, participare la recrutare, revocare, evaluare și stabilirea remunerației directorilor.
- Supravegherea auditului intern, aprobarea conducătorului auditului intern și recepționarea rapoartelor acestuia.
- Controlul Sistemului Intern Managerial, verificarea funcționării acestuia.
- Gestionarea conflictelor de interese, sesizarea și declararea conflictelor, cu abținerea de la luarea deciziilor în astfel de cazuri.
- Respectarea obligativităților legale și a eticii profesionale.
- Loialitate și diligență, exercitarea mandatului cu prudență și în interesul exclusiv al Societății.
- Gestionarea atentă a tuturor informațiilor confidențiale ale Societății.
- Aprobarea tranzacțiilor majore, solicitarea aprobării pentru tranzacțiile mai mari de 10% din valoarea activelor nete sau cifra de afaceri.
- Informarea acționarilor asupra anumitor tranzacții și furnizarea documentației necesare către Societate.
- Protecția patrimoniului companiei, întreprinderea măsurilor adecvate pentru conservarea activelor Societății.
- Supravegherea conformității legale ale operațiunilor cu actul constitutiv și legislația.

- Asigurarea unui climat de respect și echitate, promovarea valorilor de respect, bune practici și nediscriminare în cadrul Societății.
- Participarea activă la procesele decizionale, votul în toate ședințele Consiliului și semnarea proceselor-verbale.
- Responsabilități financiare și organizatorice, stabilirea politicilor contabile și controlului financiar, aprobarea planificării și recomandarea repartizării profitului.
- Convocarea, organizarea și implementarea deciziilor luate de AGA.
- Prezentarea performanțelor proprii într-un raport de evaluare.
- Promovarea unei imagini pozitive a Societății și evitarea prejudicierii reputației acesteia.
- Participarea la programe de formare profesională.
- Obligația de confidențialitate și post-mandat, respectarea restricțiilor impuse după încetarea mandatului.
- Respectarea legislației relevante, implementarea deciziilor AGA și conformarea cu actele normative aplicabile.

Există, de asemenea, o serie de politici și angajamente, aprobate de Consiliul de Administrație.

- Politica ESG (mediu/social/guvernanță)[3]
- Angajamentul privind respectarea drepturilor omului[4]
- Angajamentul privind asigurarea protecției mediului[5]
- Angajamentul față de respectarea principiilor ESG[6]

Comitetele consultative prezentate mai sus sunt formate din cel puțin 2 membri ai Consiliului de Administrație, pe domenii de responsabilitate diferite și specifice și au obligația de a înainta periodic rapoarte de activitate.

Comitetul Consultativ de Audit are rolul de a asista Consiliul de Administrație în realizarea atribuțiilor acestuia pe linia auditului intern și o funcție consultativă în ceea ce privește strategia și politica Societății privind sistemul de control intern, auditul intern și auditul extern, precum și controlul modului în care riscurile semnificative sunt administrate. Comitetul Consultativ de Audit examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, controlului intern și sistemului de administrare a riscului adoptat de Grupul SNN.

În domeniul managementului riscului, Comitetul are rolul de:

[3] https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2023/07/Politica-ESG_RO_20230310_.pdf,
[4] https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2023/07/SNN_Angajament_Drepturile-omului_RO_20230530.pdf,
[5] https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2023/07/SNN_Angajament_Mediu_RO_20230531.pdf,
[6] https://www.nuclearelectrica.ro/ir/wp-content/uploads/sites/9/2023/07/SNN_Angajament_respectare-ESG_RO_20230530.pdf,

- a monitoriza eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor din cadrul societății;
- a analiza eficiența controlului intern și a sistemului de administrare a riscului.

Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare și Proiecte Mari de Investiții, vizează orice oportunitate poate fi relevantă și realizabilă pentru Grupul SNN.

Impacturile pe care Grupul SNN le are asupra mediului extern sunt evaluate în concordanța cu analiza de materialitate și sunt implementate sau planificate măsuri de atenuare sau prevenire în cazul impacturilor negative, ori planuri de menținere și valorificare în cazul celor pozitive. Comitetul ESG și Grupul de lucru al ESG, precum și alte părți interesate relevante, așa cum sunt descrise în subcapitolele dedicate analizei de materialitate, sunt principalii responsabili în identificarea și evaluarea impacturilor în ariile de mediu, social sau guvernanță.

Comitele consultative au rolul de a înainta periodic rapoarte de activitate către Consiliul de Administrație, pe fiecare domeniu de responsabilitate special. Trimestrial, Directorul Direcției de Audit și Managementul Riscului (DAMR) transmite și discută cu Comitetul de Audit raportul privind administrarea riscurilor elaborat de Serviciul Managementul Riscului, după ce este aprobat de Directorul General. Rezultatele analizei de dublă materialitate, ce include toate impacturile, riscurile și oportunitățile prezentate și detaliate în acest raport sunt verificate și aprobate de către Consiliul de Administrație.

Pe lângă comitetele consultative, care dețin responsabilitatea de supraveghere si evaluare generală a impacturilor, riscurilor și oportunităților, fiecare departament este responsabil de gestionarea impacturilor, riscurilor sau oportunităților, specifice activitatatii principale desfășurate în cadrul departamentului. Gestionarea riscurilor în cadrul SNN se desfășoară în baza procedurii MR-00-01 Managementul riscului în cadrul SNN. Riscurile se identifică/analizează/raportează de către responsabilii departamentamentelor, trimestrial, iar rezultatele sunt centralizate în Raportul trimestrial privind administrarea riscurilor. Raportul este avizat în cadrul Comisiei de Monitorizare SCIM și aprobat de Directorul General. Ulterior, Raportul este prezentat Comitetului Consultativ de Gestionare a Riscurilor (CCGR) și transmis spre informare Consiliului de Administrație.

CCGR are ca scop sprijinirea CA în supravegherea gestionării riscurilor-cheie de către Societate, inclusiv riscurile strategice și operaționale, precum și liniile directoare, politicile și procesele de monitorizare și atenuare a acestor riscuri.

Organele de guvernanță supraveghează țintele setate în anul precedent și prin strategia elaborată în 2025 și prin derularea efectivă a proiectelor de investiții în baza căreia au fost stabilite țintele.

Experiența relevantă a fiecărui membru din Consiliul de Administrație și Conducerea executivă, pentru a supraveghea aspectele de sustenabilitate a fost descrisă anterior în cadrul acestui capitol. Comitetul consultativ ESG și Grupul de lucru ESG întăresc nivelul de experiență și cunoaștere și vine în ajutorul organelor de guvernanță pe aria de sustenabilitate.

Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate și evaluate ca semnificative au ținut cont atât de evaluarea unor specialiști interni, pe probleme specifice aferente unor arii de mediu, social sau guvernanță, cât și a unor părți interesate din extern sau din intern cu o putere non-decizională ori cu un nivel de expertiză sau competență mai redus. Consiliul de Administrație a verificat și aprobat aceste rezultate, oferind o imagine cât mai cuprinzătoare și transparentă a tuturor impacturilor, riscurilor și oportunităților specifice și semnificative pentru Grupul SNN.

Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea

GOV-2

Evaluarea impacturilor are loc în cadrul analizei de dublă materialitate (materialitate de impact) care este reevaluată anual, cu precădere în responsabilitatea Comitetului consultativ ESG și a Grupului de Lucru ESG. Consiliul de Administrație aprobă impacturile identificate, încadrarea și evaluarea acestora de către părțile interesate implicate în proces. Mai multe detalii despre evaluarea impacturilor puteți găsi la sub-capitolul ”Aspecte metodologice privind materialitatea impacturilor”.

Țintele adoptate prin Strategia SNN sunt monitorizate de către Consiliul de Administrație din perspectiva gradului de indeplinire și sunt realizate de către Conducerea Executivă prin derularea efectivă a proiectelor de investiții în baza căreia au fost stabilite.

Politicile și angajamentele pentru eficacitate și rezultate aprobate de către Consiliul de Administrație sunt Politica ESG; Angajamentul privind respectarea drepturilor omului; Angajamentul privind asigurarea protecției mediului; Angajamentul față de respectarea principiilor ESG.

Evaluarea riscurilor în cadrul Grupului SNN se face periodic (trimestrial) de către structura de riscuri, conform procedurii Managementul riscurilor în cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A., iar rezultatele sunt prezentate în Raportul privind administrarea riscurilor, cu accent pe principalele riscuri cu care se confruntă Grupul SNN. Astfel, organele de administrație, de conducere și de supraveghere sunt informate cu privire la aspecte generale de sustenabilitate, impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative, cât și modul în care aceste aspecte au fost abordate în cursul perioadei de raportare. Dacă este cazul, se impun măsuri corective.

Principalele categorii de riscuri prezentate trimestrial în Raportul de administrare a riscurilor sunt:

- Riscurile aferente securității nucleare (Nuclear Safety);
- Riscurile de securitate a informației, control de garanții nucleare și protecția fizică (protecția materialului nuclear și a materialelor radioactive);
- Riscurile de conformitate, împărțite în 3 subcategorii:
  - riscuri de fraudă,
  - riscuri de conformitate (etică, integritate, conflict de interese)
  - alte riscuri de conformitate (riscurile privind conformarea cu cadrul de reglementare extern – ca de exemplu legi, ordonanțe, norme, și inter, ca de exemplu politici, procese, proceduri interne)
- Riscurile de supply chain
- Riscurile ESG
- Riscurile climatice (riscuri privind modul în care Grupul SNN ar putea avea impact asupra schimbarilor de mediu, respectiv riscuri in care Grupul SNN ar putea fi impactata de schimbarile climatice).

Oportunitățile identificate în cadrul analizei de materialitate, și evaluate ca semnificative, au aprobate de către Consiliul de Administrație. Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare și Proiecte Mari de Investiții, avizeaza oportunitățile de investiții relevante și realizabile pentru Grupul SNN si emite propuneri de valorificare a acestora ce sunt inaintate Consiliului.

Comitetele Consultative sunt însărcinate cu desfășurarea de analize și cu elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație, în domeniile specifice, având obligația de a înainta periodic rapoarte de activitate membrilor Consiliului de Administrație.

Principalele responsabilități ale Comitetelor Consultative sunt prevăzute în Regulamentele de organizare și funcționare aprobate de Consiliul de Administrație, și disponibile pe site-ul SNN. În 2025 a fost format și Comitetul Consultativ ESG.

Organele de guvernanță se asigură că există un mecanism adecvat de monitorizare a performanței ESG prin analiza activității Grupului de lucru ESG, a Comitetului Consultativ ESG din cadrul Consiliului de Administratie, prin analiza registrului de riscuri si a raportarii trimestriale a riscurilor (inclusiv riscuri ESG).

Impacturile, riscurile și oportunitățile evaluate ca semnificative și monitorizate de către Consiliul de Administrație în cursul perioadei de raportare sunt prezentate la sub-capitolul ”Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri”.

Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente

GOV-3

La nivelul Grupului SNN, Politica de remunerare nu include indicatori de performanță care să includă aspecte legate de ESG. Indicatorii de performanță financiar sau nefinanciari pe care membri CA sau directorii îi au prin contractele lor de mandat nu includ aspecte ESG precum cele identificate prin analiza de materialitate sau corelate cu țintele ESG asumate la nivel de Grup.

Declarație privind procesul de diligență

GOV-4

Grupul SNN a dezvoltat și menține un Sistem General de Management, care se conformează prevederilor Legii nr. 111/1996 republicată, Normelor de Management al Calității aplicabile în domeniul nuclear (NMC), emise de Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN). Sistemul de Management al Grupului SNN este autorizat de CNCAN conform Legii nr. 111/1996 prin Autorizația sistemului de management al calității în domeniul nuclear pentru activități de conducere; autorizația nr. SNN EX - 01/2021 valabilă până la 30 aprilie 2023, autorizația deținută în prezent SNN EX-01/2025 fiind valabilă până 30.04.2027. la Cerințele Sistemului de Management ale Grupului SNN se aplică tuturor activităților și proceselor desfășurate la nivelul societății.

Sistemul de Management dezvoltat și implementat în cadrul Grupului SNN tratează în mod coerent, coordonat și unitar componentele referitoare la securitatea nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, protecția mediului, securitatea și sănătatea lucrătorilor, protecție fizică, protecție împotriva amenințărilor cibernetice, controlul de garanții nucleare, protecția informațiilor clasificate, planificarea și răspunsul la urgențe, valorificarea energiei electrice produse și aspectele legate de performanța economică și se asigură că cerințele acestora nu sunt abordate separat de securitatea nucleară, aceasta având prioritate față de orice alte cerințe, considerente și interese.

Implementarea sistemului de management asigură premisele identificării și integrării tuturor cerințelor legale și de reglementare, a bunelor practici și a standardelor adoptate voluntar, cum ar fi ISO 37001, ISO 27001 în scopul realizării obiectivelor generale ale societății și îndeplinirii așteptărilor tuturor părților interesate.

Conducerea Grupului SNN a delegat Sucursalelor responsabilitatea dezvoltării și implementării unor părți ale Sistemului de Management al SNN pentru activitățile specifice realizate în cadrul acestora, fără ca aceasta să conducă la diminuarea răspunderii sale privind eficacitatea sistemului în ansamblu. În consecință, Sucursalele și-au dezvoltat Sisteme de Management proprii în corelare cu cerințele Sistemului de Management al Grupului SNN, precum și cu cerințele legale aplicabile domeniului de activitate specific. Sistemele de Management ale Sucursalelor sunt analizate și acceptate de conducerea executivă a SNN.

Sistemul de management integrat aplicat de **CNE Cernavodă** este focalizat pe îndeplinirea cerințelor de securitate nucleară care derivă din normele și cerințele CNCAN ce stau la baza emiterii autorizației de funcționare a Unităților 1 si 2 de la Cernavodă și a Depozitului de Combustibil Ars (DICA) și este dezvoltat în conformitate cu cerințele standardului IAEA GSR Part2 și a Normelor CNCAN pentru Sistemele de Management al Calității, integrând voluntar cerințele din standardele de management ISO 14001, ISO 45001, ISO 17025, ISO 27001, ISO 37001 cerințele Regulamentului EMAS – Eco Management and Audit Scheme (Sistem Comunitar de Management de Mediu si Audit). Sistemul de management al CNE Cernavodă este autorizat conform cerințelor Legii 111/1996 republicată pentru Activități de exploatare, proiectare, aprovizionare, reparații și întreținere, utilizare și întreținere a produselor software în domeniul nuclear (autorizația CNCAN nr. SNN CNE Cernavodă – 01/2025, valabilă pana la 30 aprilie 2027).

Sistemul de management integrat aplicat de **FCN Pitești** este focalizat pe îndeplinirea cerințelor care derivă din normele și cerințele CNCAN ce stau la baza emiterii autorizațiilor de funcționare asociate activității de producere combustibil nuclear și este dezvoltat în conformitate cu cerințele standardului canadian CSA N299.2-19 și a Normelor CNCAN pentru Sistemele de Management al Calității, integrând voluntar cerințele din standardele de management ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023, ISO 17025:2017, ISO 37001 și cerințele Regulamentului EMAS. Sistemul de management al FCN Pitești este autorizat conform cerințelor Legii 111/1996 republicată pentru Activități de fabricare în domeniul nuclear, clasa 2 de aplicare gradată acordată sistemului de management (autorizația CNCAN nr. 22-039, valabilă până la 17.09.2026).

Sucursalele CNE Cernavodă și FCN Pitești dețin certificate de conformitate a Sistemului de Management cu cerințele standardelor ISO 14001 Sisteme de Management de mediu și ISO 45001 Sisteme de Management al sănătății și securității în muncă. FCN Pitești deține și certificat de conformitate a Sistemului de Management cu cerințele standardului ISO 9001:2015, începând cu septembrie 2023.

Ambele sucursale sunt înregistrate în sistemul comunitar de management de mediu EMAS conform Regulamentului (CE) nr. 1221/ 2009 al Parlamentului European și al Consiliului din 25 noiembrie 2009 privind participarea voluntară a organizațiilor la un sistem comunitar de

management de mediu și audit (EMAS) și Regulamentul (UE) 2017/ 1505 al Comisiei din 28 august 2017 de modificare a anexelor I, II, III.

De menționat este că prevederile Normelor CNCAN care conțin cerințe pentru sistemele de management al calității acoperă cerințele standardului ISO 9001:2015 și chiar le excedă, fiind destinate organizațiilor din domeniul nuclear. Cu toate acestea, pentru o mai bună recunoaștere a performanței sistemului de management implementat în cadrul Grupului SNN, Sediul central este certificat în conformitate cu cerințele Standardului Internațional ISO 9001:2015 și cerințele ISO 45001:2018 – sistem de management al sănătății și securității ocupaționale.

Grupul SNN a dezvoltat structuri, fișe de procese, proceduri și un management al riscurilor care adresează pro-activ și reactiv activitățile majore din cadrul companiei. Această abordare permite identificarea, prevenirea și atenuarea, evaluarea impactului pe toate zonele de activitate, inclusiv zonele ESG, adoptarea și aplicarea de măsuri de îmbunătățire, urmărirea răspunsului și a evoluției și comunicare aferentă asupra modalității de tratare a impactului, riscurilor și oportunităților prin matricea de materialitate.

Alinierea Grupului SNN la Principiile Directoare ale ONU sunt prezentate în Anexa 1 – Rezultatele verificării îndeplinirii garanțiilor minime sociale.

ELEMENTELE PRINCIPALE ALE PROCESULUI DE DILIGENȚĂ	**PUNCTELE DIN RAPORTUL CONSOLIDAT PRIVIND DURABILITATEA**	**DEZVALUIREA SE REFERA LA OAMENI SAU MEDIU?**
Includerea procesului de diligență în guvernanță, strategie și modelul de afaceri	ESRS 2; E1; E2; E3; E4; E5; S1; S2; S3; G1	Oameni și mediu
Colaborarea cu părțile interesate afectate în toate etapele principale ale procesului de diligență	ESRS 2; E1; E2; E3; E4; E5; S1; S2; S3; G1	Oameni și mediu
Identificarea și evaluarea impacturilor negative	ESRS 2; E1; E2; E3; E4; E5; S1-9; S1-14; S1-17; S2; G1-3; G1-4; Subiect adițional;	Oameni și mediu
Luarea de măsuri pentru a aborda aceste impacturi negative	ESRS 2; E1; E2; E3; E4; E5; S1-14; S2; G1-3; G1-4; Subiect adițional;	Oameni și mediu

Urmărirea eficacității acestor eforturi și comunicarea	ESRS 2; E1; E2; E3; E4; E5; S1-14; S2; G1-3; G1-4; Subiect adițional;	Oameni si mediu

Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea de sustenabilitate

GOV-5

La nivelul Grupului SNN, prezentarea principalelor categorii de riscuri se realizează trimestrial în Raportul de administrare a riscurilor.

Riscurile prezentate în Capitolul *„Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților și care sunt reluate la nivelul fiecărei teme și subteme semnificative sunt rezultatul analizei de dublă materialitate”*, conform ESRS. Grupul SNN deține un registru de riscuri dezvoltat anterior, riscuri ce au fost incluse, comasate și legate de impact conform ESRS. Evaluarea riscurilor la Grupul SNN se efectuează trimestrial, conform procedurii Managementul riscurilor și este detaliată în Raportul privind administrarea riscurilor, punând accent pe riscurile majore ale companiei. Organele de administrație și supraveghere sunt informate despre aspectele de sustenabilitate, impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative, precum și despre măsurile luate. Principalele categorii de riscuri raportate includ: riscuri de securitate nucleară, riscuri de securitate a informației și protecției materialelor nucleare, riscuri de conformitate (fraudă, integritate, reglementări), riscuri de lanț de aprovizionare, riscuri ESG și riscuri climatice. Dacă este necesar, se iau măsuri corective.

La momentul actual nu sunt incluse riscuri privind raportarea de sustenabilitate în registrul de riscuri aplicabil pentru toate entitățile Grupului SNN.

Grup SNN – Strategia

Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric

SBM-1

Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. este o societate națională pe acțiuni, administrată în sistem unitar, având un Sediu Central și două sucursale fără personalitate juridică și trei filiale. RoPower Nuclear SA nu este inclusă în consolidare, SNN S.A deținând doar participații în această entitate. Societatea are ca principal obiect de activitate "Producția de energie electrică" - cod CAEN 3511, și este înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/7403/1998, cod unic de înregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

Tip acționar	**Număr acțiuni deținute**	**% deținere din capitalul social**
Statul Român – Ministerul Energiei	248.850.476	82,4981%
Alți acționari	52.793.418	17,5019%
Persoane Juridice	40.872.803	13,5501%
Persoane Fizice	11.920.615	3.9519%
Total	**301.643.894**	**100%**

Energia electrică este vândută pe baza licenței de producere energie electrică după cum urmează:

1. Pe piața concurențială prin contracte de vânzare - cumpărare de energie electrică:
    - pe piețele administrate de operatorul de piață OPCOM S.A.cu livrare pe termen lung: PC-OTC, PCCB-LE-flex și PCCB-NC; cu livrare pe termen scurt: PZU (piața pentru ziua următoare) și PI (piața intrazilnică);
    - prin tranzacții bilaterale cu negociere intre parti ;
    - prin contract bilateral încheiat cu furnizorul desemnat de către Guvernul Republicii Moldova în vederea asigurării siguranței în furnizarea cu energie electrică a țării vecine, având în vedere situația excepțională cauzată de efectele războiului din Ucraina.
2. Pe piața de echilibrare administrată de Transelectrica S.A., în cazul dezechilibrelor pozitive.
3. Prin contracte de furnizare energie încheiate cu doi consumatori alimentați direct din instalațiile CNE Cernavodă, în baza licenței de producere energie electrică.

Un plan de administrare pentru perioada 2023 – 2027 a fost elaborat în acord cu prevederile art. 30 alin. (1) și art. 36 alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, de către membrii Consiliului de Administrație și Directorii Grupului SNN numiți după parcurgerea procedurilor de selecție prevăzute în actul normativ menționat, prin Hotărârea nr. 6/10.08.2022 și Hotărârea nr. 1/15.02.2023 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Grupului SNN. Grupul SNN este singurul producător de energie electrică pe bază de tehnologie nucleară din România, prin sucursala CNE Cernavodă.

Totodată, prin sucursala FCN Pitești, Grupul SNN produce fasciculele de combustibil nuclear de tip CANDU 6 care sunt utilizate pentru funcționarea propriilor reactoare nucleare. Căldura reziduală se folosește pentru producerea de energie termică în sistem centralizat.

Numărul total de angajați pe zone geografice/ sucursale si filiale	Sediul Central - 242
	FCN Pitești – 374
	CNE Cernavodă - 1.882
	FPCU Feldioara - 286
	EnergoNuclear - 68
	Nuclearelectrica Serv - 718
	Total angajați la nivel de Grup: 3.570
Venituri totale	5.653.142.332 RON
Venituri pe Sectoare semnificative ESRS[7]	Energie electrică: 5.593.957.066 RON Energie termică 6.744.889 RON
Venituri din combustibili fosili (cărbune, petrol și gaze)	Nu e cazul
Venituri din cărbune	Nu e cazul
Venituri din petrol	Nu e cazul
Venituri din gaze naturale	Nu e cazul
Venituri obținute din activități economice aliniate la taxonomie legate de gazele fosile	Nu e cazul
Venituri din produse chimice	Nu e cazul
Venituri din arme controversate	Nu e cazul
Venituri din cultivarea și producția de tutun	Nu e cazul

Ca urmare a necesității accelerării răspunsului pentru adresarea schimbărilor climatice, energia nucleară a devenit o soluție esențială pentru decarbonizare și o sursă de bază în asigurarea securității energetice, independenței energetice, dezvoltării socio-economice, inovației, cultivării

[7] generează mai mult de 10 % din veniturile companiei și sau are legătură cu impacturi reale semnificative sau cu impacturi negative semnificative potențiale ale companiei.

talentelor, ceea ce adresează, în egală măsură, provocările ESG. Grupul SNN dezvoltă la nivel de companie, la nivel național și se implică activ la nivel internațional pentru a susține tranziția energetică, și pentru a găsi, dezvolta și implementa soluții tehnice inovatoare care să contribuie la atingerea țintelor de mediu.

Având în vedere rolul esențial al energiei nucleare atât în procesul de tranziție către o economie curată, cât și în atingerea țintelor de stabilitate energetică și decarbonizare asumate de România, pentru Grupul SNN, în perspectiva anului 2050, următoarele aspecte sunt priorități și constituie baza operării curente, dezvoltării, contribuției la o economie curată și sustenabilă:

- Operarea Unităților 1 și 2, a Fabricii de Combustibil Nuclear și a Filialei Feldioara în condiții de securitate nucleară, protecție a mediului, populației și a angajaților;
- Menținerea și dezvoltarea sistemului de management, inclusiv a sistemului de management de mediu, pentru a face față provocărilor viitoare generate de proiectele majore de investiții;
- Protecția mediului, a personalului și a populației;
- Dezvoltarea proiectelor de investiții ale Grupului SNN în graficul de timp stabilit;
- Extinderea capacităților de producție nucleară care nu generează emisii de CO_2, care vor contribui la atingerea țintelor de mediu ale României;
- Dezvoltarea guvernanței corporative ca factor de coagulare și integrare eficientă a tuturor proceselor la nivelul Grupului SNN;
- Grija față de angajați, colaboratori și populație prin gestionarea responsabilă a tuturor activităților de operare și dezvoltare;
- Implicarea părților interesate ale Grupului SNN în dezvoltarea companiei și comunicarea aspectelor relevante de guvernanță, etică și integritate către aceștia;
- Dezvoltarea unei noi generații de specialiști în energia nucleară care să continue operarea și dezvoltarea proiectelor nucleare și, implicit, dezvoltarea de programe multiple de atragere, retenție și formare;

Asigurarea securității în aprovizionare pentru sistemul energetic românesc, a disponibilității sursei în SEN, dar și a backup-ului pentru sursele regenerabile, până și dincolo de anul 2050. Proiectele de investiții ale Grupului SNN pe termen mediu și lung au o valoare aproximativă de 12 miliarde de euro.

Impactul acestora este cuantificabil atât în ceea ce privește securitatea sporită a aprovizionării pentru România și în regiune, având în vedere piața europeană unificată care se estimează că va atinge o interconectivitate de 15% până în 2030, precum și în ceea ce privește dezvoltarea

industriilor conexe, a infrastructurii, cercetării, dezvoltării, educației și atingerii țintelor de decarbonizare asumate de România.

Țintele asumate de România:

- reducerea emisiilor de CO_2 cu 55% până în 2030 comparativ cu nivelul lor din 2005;
- reducerea dependenței de importurile de energie de la 20,8% în prezent, la 17,8% până în 2030, ceea ce înseamnă investiții susținute în capacități de producere fără emisii de carbon sau de tranziție, cu producție în bandă care să asigure stabilitatea sistemului energetic național;
- reducerea până la 4,59 GWe de energie generată pe bază de cărbuni până în 2032 ceea ce înseamnă necesitatea înlocuirii acestor surse cu alte surse curate de energie.

Cele două unități nucleare pe care Grupul SNN le operează contribuie la securitatea energetică a României dar și la atingerea țintelor de decarbonizare prin:

- 1400 MW instalați
- 18-20% necesarul de consum
- 33% din totalul de energie curată la nivelul României
- 235 milioane tone de CO_2 evitate de la punerea în funcțiune până în prezent (10 milioane tone CO_2 evitate anual prin operarea celor două unități de la Cernavodă)
- 11.000 locuri de muncă în industrie.

Prin extinderea capacității nucleare cu două noi unități CANDU 6 în România, Grupul SNN contribuie la:

- 66% contribuție de energie curată
- 20 milioane de tone CO_2 evitate anual
- peste 19.000 de locuri de muncă.

Luând în calcul și implementarea reactoarelor modulare mici - SMR:

- 462 MW instalați
- 4 milioane de tone CO_2 evitate anual

- înlocuirea centralelor pe cărbuni
- 2.100 locuri de muncă.

Realizările prezentate mai sus inclusiv impacturile estimate pentru dezvoltarile noi prezintă beneficii clare pentru clienți, investitori și alte părți interesate prin îmbunătățirea securității energetice, sprijinirea decarbonizării și dezvoltarea economică și socială.

Protejăm interesele investitorilor și societății printr-o selecție atentă a furnizorilor și partenerilor noștri. Grupul SNN efectuează achizițiile de produse, servicii și lucrări aplicând Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale. Furnizorii Grupului SNN care realizează produse, servicii sau lucrări clasificate ca importante pentru securitatea nucleară, destinate CNE Cernavodă și FCN Pitești, trebuie să obțină statutul de "**furnizor calificat**", anterior încheierii contractului. Societatea este autorizată de către Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN) și, conform legii, trebuie să se asigure că furnizorii săi de produse, servicii, sau lucrări precum și sub-furnizorii acestora, în lanț, instituie și mențin propriul lor sistem controlat de management al calității.

Cele trei proiecte majore de investiții ale Grupului SNN sunt complementare: retehnologizarea Unității 1, proiectul unităților 3 si 4 CANDU 6 și reactoarelor modulare mici - SMR SUA. Primele două oferă energie curată, în bandă, implicit securitate în furnizare și disponibilitate sistemului energetic, iar reactoarele modulare mici oferă flexibilitate, posibilitatea de a proteja economic și social zonele cu centrale pe cărbuni scoase din uz, dezvoltare locală, locuri de muncă. Între reactoarele de mare putere și reactoarele modulare mici - SMR se va realiza un echilibru esențial în producție și răspuns la decarbonizare și necesități de sistem energetic sau zonale.

Grupul SNN operează într-un sector strategic, contribuind în mod semnificativ la securitatea energetică și la tranziția către un viitor sustenabil, prin producția de energie nucleară curată și eficientă. Modelul de afaceri al Grupului este centrat pe operarea, extinderea și dezvoltarea capacităților nucleare, având în vedere următoarele direcții:

- Asigurarea securității energetice la nivel național: Grupul furnizează o cantitate adecvată de energie necesară pentru a susține consumul intern al României.
- Decarbonizarea producției: Energia nucleară furnizată de grup contribuie la evitarea emisiilor de CO2, susținând obiectivele locale și internaționale de reducere a gazelor cu efect de seră.
- Creșterea ocupării forței de muncă: Grupul sprijină dezvoltarea industriei locale și creează locuri de muncă pentru mii de persoane la nivel național.

Lanțul valoric al Grupului SNN implică o abordare integrată care acoperă etapele de colectare, dezvoltare și susținere a contribuțiilor.

Grupul operează două unități nucleare la Cernavodă, cu o capacitate totală de 1400 MW instalați. Aceste unități acoperă între 18-20% din necesarul de consum al României și produc 33% din totalul de energie curată la nivel național. Prin existența unităților de la Cernavodă s-au evitat până în prezent aproximativ 215 milioane de tone de CO2, circa 10 milioane de tone pe an.

Pentru dezvoltarea capacităților nucleare și extinderea contribuției energetice, creând și un impact pozitiv asupra mediului, Grupul SNN are planificate construirea a două noi unități CANDU 6 și implementarea reactoarelor modulare mici (SMR).

Grupul SNN își propune să asigure și să își susțină impactul asupra economiei și mediului prin inovație continuă și utilizarea unor tehnologii nucleare avansate, întărirea cooperării industriale și promovarea locurilor de muncă în domeniul energiei nucleare, cât și prin contribuția la înlocuirea centralelor pe cărbuni, contribuind astfel la procesul de tranziție energetică sustenabilă.

Realizările Grupului SNN sunt concepute pentru a îmbunătăți securitatea energetică, a sprijini decarbonizarea și a stimula dezvoltarea economică și socială, adresând prioritățile strategice pentru clienți, investitori și comunități. Prin extinderea capacităților nucleare din România, Grupul SNN va oferi:

- Contribuție de 66% energie curată la nivel național, sprijinind obiectivele de tranziție energetică;
- Reducerea emisiilor de CO2 cu 20 milioane de tone anual, contribuind astfel la decarbonizarea economiei;
- Crearea a peste 19.000 de locuri de muncă, susținând dezvoltarea economică și socială națională.

Reactoarele modulare mici reprezintă o soluție inovatoare care oferă:

- Adăugarea a 462 MW instalați la capacitatea energetică națională;
- Evitarea emisiilor anuale de CO2 cu 4 milioane de tone, sprijinind obiectivele de mediu și reducerea poluării;
- Crearea a 2.100 de locuri de muncă suplimentare, amplificând impactul economic și creșterea oportunităților de angajare.

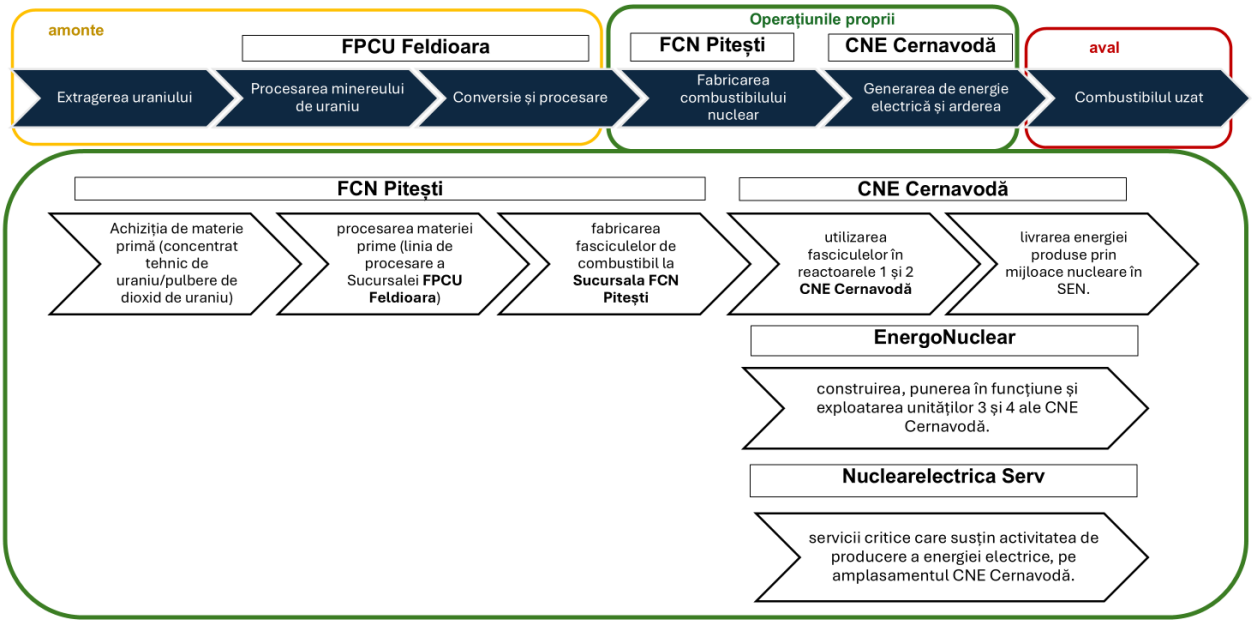
Grupul SNN acordă o atenție adecvată și colaborării cu furnizorii și partenerii săi, aplicând standarde de calitate și responsabilitate în întreaga activitate. Astfel, protejarea intereselor investitorilor și ale societății este susținută printr-o selecție atentă a furnizorilor și partenerilor, care trebuie să respecte standardele de calitate și normele legale aferente. Grupul SNN

implementează achizițiile conform Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, asigurând transparența și conformitatea proceselor.

Furnizorii care oferă produse, servicii sau lucrări clasificate ca importante pentru securitatea nucleară trebuie să obțină statutul de **"**furnizor calificat**"** înainte de încheierea contractelor.

Grupul SNN este autorizat de către Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN) și, conform legii, confirmă că furnizorii săi implementează și mențin un sistem controlat de management al calității.

Beneficiile directe și indirecte generate de Grupul SNN sunt tangibile pentru clienți, investitori și alte părți interesate, maximizând fiabilitatea și disponibilitatea energiei curate pentru consumatori, reducând astfel și impactul asupra mediului. Pe deasupra, profitabilitatea datorată unor proiecte durabile și performante poate crește, sporind și atractivitatea sectorului nuclear pentru investitori. Nu în ultimul rând, pot exista contribuții semnificative în dezvoltarea comunităților locale și a economiei naționale, prin crearea de locuri de muncă sau prin sprijinirea industriilor locale.



Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. are un lanț valoric bine structurat, care cuprinde etape esențiale atât în amonte, cât și în aval, asigurând astfel o operare eficientă și sustenabilă a activităților sale nucleare.

Amonte:

- Extragerea uraniului - Aceasta este prima etapă a lanțului valoric, unde minereul de uraniu este extras din mine. Principalul actor comercial în această etapă este asigurată de furnizorii de materie primă. Detalii despre principalii furnizori ai societății, se află în capitolul *Gestionarea relațiilor cu furnizorii* (G1-2).

- Procesarea minereului de uraniu - Uraniul extras este procesat pentru a fi transformat într-un concentrat de uraniu, un pas crucial pentru procesarea ulterioară, realizat de FPCU Feldioara.

- Conversia și procesarea - Concentratul de uraniu este procesat pentru a asigura un conținut adecvat de izotop U-235 necesar pentru fabricarea combustibilului nuclear. Etapă realizată tot de filiala FPCU Feldioara.

Operațiuni proprii:

- Fabricarea combustibilului nuclear - SN Nuclearelectrica S.A. produce propriile fascicule de combustibil nuclear, utilizând uraniul procesat, la FCN Pitești.

- Generarea de energie electrică și arderea - Societatea operează cele două unități de la Cernavodă, generând energie electrică prin procese nucleare. Aceasta poziționează SN Nuclearelectrica S.A. ca principal producător de energie nucleară din România și un actor important în sectorul energetic european.

Aval:

- Combustibilul uzat - După arderea combustibilului nuclear în reactoare, combustibilul uzat este depozitat în condiții de siguranță și ulterior gestionat pentru a minimiza impactul asupra mediului. Detalii despre gestionarea deșeurilor se află în capitolul *Ieșiri de resurse (E5-5).*

- Clienți: Furnizare, distribuție energie electrică.

SN Nuclearelectrica S.A. ocupă o poziție centrală în lanțul valoric nuclear, gestionând etapele critice de la fabricarea combustibilului nuclear până la generarea de energie electrică. Prin această poziționare, Societatea joacă un rol esențial în asigurarea securității energetice a României și contribuie semnificativ la obiectivele de decarbonizare ale țării. Parteneriatul cu actori specializați în fiecare etapă a lanțului valoric, de la extragerea uraniului până la gestionarea combustibilului uzat, asigură continuitatea și sustenabilitatea operațiunilor sale nucleare. Lanțul valoric prezentat cuprinde componentele critice ale Grupului SNN

Conducerea Grupului consideră operațiunile sale în totalitatea lor “un singur segment de activitate”, în conformitate cu dispozițiile IFRS 8. În perioada de raportare nu au existat modificări cu privire la produse sau servicii, piețe și/sau grupuri de clienți.

Identificarea unui singur segment raportabil are la bază următoarele elemente:

- Grupul produce și livrează doar energie electrică și termică. Ponderea veniturilor obținute din livrarea de energie termică este de numai 0,11%.
- Activitatea de producție se desfasoară numai pe teritoriul României.
- Cele două unități nucleare funcționale și fabrica de combusibil nuclear sunt localizate pe teritoriul României.
- Livrarea energiei se face preponderent pe teritoriul României, exclusiv către persoane juridice.

Cadrul de reglementare este unitar, pentru întreagul Grup ce aplică reglementările contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară ("IFRS") aprobate prin OMFP nr. 2.844/2016, iar sectorul energetic din România este reglementat de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniu Energiei ("ANRE").

Pentru a raspunde necesitatilor de prezentare in situatiile financiare, mentionam urmatoarele:

- *IFRS 8.32. - Informații despre produse și servicii*, *entitatea raportoare*, activitatea principală a Grupului constă în producerea de energie electrică și termică prin procedee nucleare.
- *IFRS 8.33. - Informații despre segmentarea geografică:*
    - *Valoarea veniturilor obținute din vanzarea energiei electrice pe teritoriul României și în afara acesteia.* Veniturile obținute in anul 2025 din vânzarea energiei electrice s-au realizat în proporție de 100% către clienți stabiliți pe teritoriul României.
    - *Valoarea activelor imobilizate localizate în România și în afară României.* Toate activele imobilizate ale Grupului sunt localizate pe teritoriul României.
- *IFRS 8.34. - Informații privind clienții principali.*

Nu au existat alte impacturi, riscuri sau oportunități evaluate și tratate în acest raport decât cele identificate în analiza de materialitate. Grupul SNN nu activează în alte sectoare decât cel al producției de energie electrică și nu are o relație semnificativă cu alte sectoare prin propriul model de afaceri sau prin lanțul valoric.

Interesele și punctele de vedere ale părților interesate

SBM-2

CATEGORIA DE PĂRȚI INTERESATE	EXEMPLE DE PĂRȚI INTERESATE	COLABORAREA CU PĂRȚILE INTERESATE
Acționari	- Statul Român, prin Ministerul Energiei	- Atingerea unui nivel înalt de performanță a securității nucleare;

	- Alți acționari	- Creșterea cifrei de afaceri și a profitului - Respectarea hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor - Viabilitate pe termen lung a afacerii
Investitori și instituții financiare	- Alți investitori, bănci	Onestitate și transparență în vederea deciziei de a investi în instrumentele financiare ale societății
Autorități centrale și locale	- Guvern, parlament, ministere - Primării, consilii locale, consilii județene	- Respectarea cerințelor legale (obligații de conformare din autorizații, protocoale, avize etc. sau cerințe punctuale ale autorităților) - Operarea centralei nucleare cu încadrarea în limitele și condițiile impuse de autorizații sau de protocoalele semnate
Autorități de reglementare și control	- În domeniul nuclear CNCAN - Protecția mediului – Garda de mediu, APM - Gospodărirea apelor – ANAR (centrală) și ABADL (locală) - Inspecția Muncii prin Inspectoratele Teritoriale de Muncă - Direcția de Sănătate Publică	Respectarea cerințelor legale, a legilor și reglementărilor internaționale, naționale și locale; Realizarea unui nivel înalt al securității nucleare; Comunicare pentru vizibilitate și credibilitate; Respectarea angajamentelor contractuale și a convențiilor încheiate Respectarea măsurilor din Planul pentru situații de urgență
Parteneri de afaceri	- Clienți de energie - Transportatori de energie	Producerea de energie electrică și termică cu respectarea tuturor cerințelor legale în domeniul protecției mediului și cu implementarea voluntară în sistemul propriu de lucru a celor mai

		noi standarde în domeniul mediului și al sănătății și securității în muncă
Angajați	- Angajați proprii - Angajați din lanțul valoric	Recunoașterea și răsplătirea muncii în conformitatea cu performanța cerută. Asigurarea unui mediu de lucru sigur și sănătos Conformarea cu toate înțelegerile semnate cu contractorii de servicii sau produse, în ceea ce privește protecția mediului (ex. convenții de mediu). Respectarea cerințelor organizaționale conform CCM și Regulamentul Intern Oportunități de dezvoltare profesională Siguranța locului de muncă Participare și consultare Condiții de muncă adecvate, mediu de lucru competitiv, cu respectarea cerințelor de securitate și sănătate în muncă;
Furnizori	- Furnizori de servicii și produse (ex. materii prime, utilități, echipamente etc.)	Relație comercială reciproc avantajoasă, profitabilă și sigură Respectarea angajamentelor contractuale (stabilitatea comenzilor, planificarea livrărilor)
ONG-uri naționale și internaționale	Organizații non-guvernamentale	Comunicarea pentru vizibilitate și credibilitate Îmbunătățirea activității Principii de practică voluntară Respectarea angajamentelor referitoare la securitate nucleară, mediu, SSM și SU

Organizații externe (WANO, INPO)	- WANO - World Association of Nuclear Operators - INPO - Institute of Nuclear Power Operations	Desfășurarea activității cu grijă față de mediu și față de populație Furnizarea informațiilor relevante cu privire la activitatea desfășurată și asupra performanței de mediu Respectarea tuturor cerințelor legale din domeniul protecției mediului. Consultarea în legătură cu proiectele viitoare, și în procesul de autorizare, conform cu drepturile conferite și de Convenția Aarhus și de cadrul legislativ reglementat la nivel național. - Răspunderea la solicitări de informații și îngrijorări manifestate pe canalele de comunicare ale Grupului prin centrele de informare, compartimentele de relații publice, comitetul consultative organizat la nivel local.
Mass media	Publicații	Comunicare deschisă, imediată și corectă.
Comunități locale și publicul larg	- Comunitățile locale - Populația, în general	- Operarea în siguranță a instalațiilor, pentru protejarea populației și a mediului - Implicarea responsabilă în comunitate - Angajamente de mediu voluntare - Respectarea acordurilor cu grupurile comunității - Comunicarea pentru vizibilitate și credibilitate
Unități de învățământ	- Învățământ profesional - Universități	Programe de practică, internship sau învățământ dual

Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. organizează interacțiunile cu părțile interesate printr-o comunicare deschisă și transparentă, conform celor mai înalte standarde de reglementare și control. Aceasta, acordă o atenție deosebită aspectelor de comunicare și transparență față de toate părțile interesate: personal, populație, autorități locale, naționale, ONG-uri, media, urmărind crearea și menținerea unei imagini realiste, bazată pe fapte și date concrete care să consolideze caracteristica pozitivă a energiei nucleare precum și impactul socio-economic important.

Domeniul energetic nuclear este reglementat și controlat și mereu sub atenta supraveghere a autorităților de control, organizațiilor guvernamentale naționale și internaționale, organizațiilor nonguvernamentale, media și a publicului. Grupul respectă și implementează cele mai înalte standarde în domeniu pentru a proteja mediul, personalul și populația.

În ceea ce privește aspectele sociale, Grupul SNN continuă să se concentreze pe creșterea impactului pozitiv în beneficiul comunităților, prin crearea unui lanț valoric responsabil, creșterea nivelului de securitate nucleară. Grupul SNN manifestă o atenție deosebită pentru pregătirea sistematică a personalului la cele mai înalte standarde de competență profesională, implementând pentru angajații proprii programe de pregătire continuă, de succesiune și mentorat. Totodată, Grupul SNN demarează programe de pregătire a noi specialiști prin programe de practică, internship, învățământ dual, în vederea creșterii unei noi generații de specialiști în energetica nucleară.

Cerințele părților interesate și cerințele legale și de reglementare aplicabile sunt integrate în procesele, activitățile și în documentația sistemelor de management integrat, iar prin ansamblul activităților de verificare, monitorizare și control se urmărește nu numai îndeplinirea acestor cerințe, ci și creșterea satisfacției părților interesate.

Strategia de business ține cont de adăugarea aspectelor ESG în procesele și activitățile Grupului: dezvoltare si monitorizare indicatori, implementare măsuri de dezvoltare, raportare efectivă, modificări de indicatori și date aferente în situația în care pe termen scurt și mediu apar schimbări semnificative în strategia de business de dezvoltare. Strategia de ESG și politicile aferente standardelor ESRS, elaborate și aprobate în 2025, au în vedere adaptarea în funcție de cerințele și opiniile părților interesate implicate în proces. Dezvoltarea ESG la nivel de Grup SNN nu implică schimbări majore ale perspectivei stakeholderilor, ci potențial o apreciere a interesului pentru aria ESG din partea pieței de capital.

Nu au existat modificări aduse strategiei și/sau modelului de afaceri în 2025

În cadrul Adunarii Generale a Acționarilor din data de 03.09.2025 a fost aprobată Strategia de investiții aferenta perioadei 2025-2030 cu perspectiva anului 2030, publicată și pe site-ul SNN.

Detaliile cu privire la ultimul proces de analiză de materialitate derulat pentru prezentul raport au fost prezentate Consiliului de Administrație, ținându-se cont de impacturile, riscurile și oportunitățile identificate, legate de sustenabilitate, acestea fiind ulterior aprobate de către conducerea C.A. Prin ultimul proces de analiză de materialitate, a fost adresată o întrebare deschisă părților interesate non-decizionale (așa cum sunt descrise la sub-capitolul ”Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative”) care a vizat identificarea unor impacturi noi, neadresate deja în analiza curentă, care ar putea reprezenta o problemă semnificativă pentru părțile interesate respondente la chestionar. Rezultatele vor fi interpretate și se va ține cont în raportările viitoare atât timp cât sunt identificate impacturi sau subiecte pe care Grupul SNN nu le adresează.

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

SBM-3

Impacturile, riscurile și oportunitățile legate de aspecte de mediu, social și guvernanță au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză dublă a materialității în cadrul unui workshop intern și a consultării altor surse relevante, ca de exemplu autorizațiile necesare pentru funcționarea corespunzătoare a amplasamentelor, instrumente internaționale de identificare a impactului precum Encore, UN Impact Radar, Instrumentele OECD sau Work Insitute, și au fost urmate bunele practici în materie de subiecte materiale, alături de impacturi, riscuri și oportunități abordate în industria energiei nucleare. Ținând cont de aceste aspecte, precum și de modelul de business sau direcțiile strategice ale Societății, au fost identificate impacturile, riscurile și oportunitățile.

În analiza realizată pentru anul financiar 2025, au fost identificate impacturi semnificative pentru toate standardele ESRS tematice (ESRS E1-E5, S1-S4 și G1) acoperind toate temele materiale generale, așa cum sunt descrise în ESRS 1 AR.16. În plus, au fost identificate și evaluate ca fiind semnificative, două impacturi pe un subiect adițional specific Grupului SNN, legat de securitatea nucleară. Au fost declarate ca fiind neaplicabile anumite subiecte la nivel de sub-temă sau sub-sub-temă așa cum se prezintă în tabelul de mai jos. Toate impacturile semnificative și informațiile aferente acestora sunt prezentate la începutul fiecărui standard ESRS tematic din acest raport.

ESRS tematic	**Temă**	**Sub-temă**	**Sub-sub-temă**	**Motiv non-aplicabil**
ESRS E2	Poluare	Microplasticele	n/a	Activitățile Grupului SNN nu implică producerea, utilizarea sau gestionarea acestor materiale, ele nefiind

				relevante sau legate de procesele operaționale ale industriei nucleare.
ESRS E3	Resursele de apă și cele marine	Resursele marine	Deversarea apelor în oceane	Grupul SNN nu desfășoară activități care implică deversarea de ape reziduale sau alte materiale în mediul oceanic.
			Extracția și utilizarea resurselor marine	Activitatea Grupului SNN nu presupune exploatarea sau utilizarea resurselor provenite din mediul marin
ESRS E4	Biodiversitatea și ecosistemele	Factorii determinanți ai impactului direct asupra declinului biodiversității	Schimbările climatice	Subiectul este tratat și toate informațiile prezentate la ESRS E1.
			Schimbarea destinației terenurilor, schimbarea destinației apei dulci și schimbarea destinației mării	Activitățile Grupului nu cauzează schimbarea destinației terenurilor (de exemplu, prin defrișări), a apelor dulci sau a mărilor.
			Exploatarea directă	Grupul SNN nu desfășoară activități de exploatare directă. Utilizarea materiilor prime este abordată separat la ESRS E5 – Intrări de resurse
			Speciile alogene invazive	Activitatea Grupului SNN nu determină apariția speciilor alogene invazive. Totuși, au fost identificate riscuri potențiale pe care Grupul SNN le-ar putea avea asupra speciilor alogene invazive,

				însă acestea au fost evaluate ca fiind nesemnificative.
		Impacturile asupra stării speciilor	Dimensiunea populației speciei	Activitățile Grupului SNN nu influențează în mod direct numărul populațiilor de plante sau animale.
			Riscul de dispariție la nivel mondial a speciilor	Grupul SNN nu are un impact direct asupra niciunei specii de plante sau animale, inclusiv a celor aflate sub risc de dispariție la nivel mondial.
		Impacturile asupra întinderii și stării ecosistemelor	Degradarea solurilor	Subiectul este tratat și toate informațiile prezentate la ESRS E2 – Poluarea solului.
			Deșertificare	Activitățile Grupului nu contribuie direct și nu cauzează la fenomenul de deșertificare.
		Impacturile și dependențele de serviciile ecosistemice	n/a	Activitățile Grupului nu au un impact direct sau o dependență de servicii ecosistimice (de ex. zone turistice, culturale etc.)
ESRS E5	Economie circulară	Ieșirile de resurse legate de produse și servicii	n/a	Fiind o companie producătoare de energie electrică nucleară, nu au fost identificate ieșiri de resurse legate de produse sau servicii.
ESRS S1	Angajații proprii	Alte drepturi legate de muncă	Munca copiilor	Angajații Grupului SNN trebuie să aibă peste vârsta legală de 18 ani. Nu au fost identificate cazuri de muncă a minorilor în cadrul operațiunilor Grupului SNN.

			Muncă forțată	Nu au fost identificate cazuri de muncă forțată în cadrul operațiunilor Grupului SNN.
ESRS S2	Lucrătorii din lanțul valoric	Condiții de muncă	Locuri de muncă sigure	Grupul SNN nu exercită un impact sau o influență directă asupra protecției sociale sau tipurile de contract oferite lucrătorilor din lanțul valoric.
			Timpul de lucru	Grupul SNN nu are un impact direct asupra programului de lucru al lucrătorilor din lanțul valoric.
			Salarii adecvate	Grupul SNN nu influențează în mod direct salarizarea lucrătorilor din lanțul valoric
			Dialog social	Grupul SNN nu exercită o influență directă asupra dialogului social între lucrătorii din lanțul valoric și partenerii de afaceri.
			Libertatea de asociere, inclusiv existența comitetelor de întreprindere	Grupul SNN nu are o influență directă asupra libertății de asociere sau existenței comitetelor de întreprindere în lanțul valoric
			Negocierea colectivă	Grupul SNN nu are un impact direct asupra negocierii colective în lanțul valoric
			Echilibru între viața profesională și cea privată	Grupul SNN nu influențează echilibrul dintre viața profesională și personală a lucrătorilor din lanțul valoric
		Egalitatea de tratament și de	Egalitatea de gen și plata egală	Grupul SNN nu exercită un impact direct și nu influențează partenerii de

		șanse pentru toți	pentru muncă de valoare egală	afaceri asupra egalității de gen sau a plății echitabile în lanțul valoric
			Formare și dezvoltarea competențelor	Grupul SNN nu are o influență directă asupra procesului de formare sau dezvoltare a competențelor lucrătorilor din lanțul valoric
			Ocuparea forței de muncă și incluziunea persoanelor cu dizabilități	Grupul SNN nu intervine și nu influențează ocuparea forței de muncă sau incluziunea persoanelor cu dizabilități pentru partenerii de afaceri în lanțul valoric
			Măsuri împotriva violenței și a hărțuirii la locul de muncă	Grupul SNN nu are o influență directă asupra implementării măsurilor împotriva violenței și hărțuirii în lanțul valoric
			Diversitatea	Grupul SNN nu influențează diversitatea în cadrul lucrătorilor din lanțul valoric prin relații de afaceri, înțelegeri contractuale sau criterii aplicate partenerilor.
		Alte drepturi legate de muncă	Munca copiilor	Grupul SNN nu are o influență directă asupra cazurilor de muncă a copiilor și nici nu au fost identificate cazuri din lanțul valoric.
			Muncă forțată	Grupul SNN nu are o influență directă asupra cazurilor de muncă forțată și nici nu au fost identificate cazuri din lanțul valoric.
			Locuințe adecvate	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra

				asigurării locuințelor adecvate pentru lucrătorii din lanțul valoric.
			Apa și salubritatea	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra asigurării apei și/sau salubrității pentru lucrătorii din lanțul valoric.
			Confidențialitatea	Acest subiect este tratat și toate informațiile sunt prezentate la S1 – Confidențialitate.
ESRS S3	Comunitățile afectate	Drepturile economice, sociale și culturale ale comunităților	Locuințe adecvate	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra asigurării locuințelor adecvate pentru comunitățile locale.
			Hrană adecvată	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra asigurării hranei adecvate pentru comunitățile locale.
			Apa și salubritatea	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra asigurării apei și/sau salubrității pentru comunitățile locale.
			Impacturi legate de soluri	Subiect tratat la E2 – Poluarea solului.
			Impacturi legate de securitate	Subiect tratat la Securitatea nucleară – subiect adițional.
		Drepturile civile și politice ale comunităților	Libertatea de exprimare	Subiect tratat la S4 – Libertatea de exprimare.
			Consimțământ liber, prealabil și în	

		Drepturile populațiilor indigene	cunoștință de cauză	Nu există populație indigenă în România, țara în care Grupul SNN activează.
			Autodeterminarea	
			Drepturile culturale	
ESRS S4	Consumatorii și utilizatorii finali	Impacturile legate de informare pentru consumatori și/sau utilizatorii finali	Confidențialitatea	Grupul SNN nu operează date personale ale clienților individuali sau ale utilizatorilor finali.
		Siguranța personală a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Sănătatea și siguranța	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra sănătății și siguranței clienților individuali sau ale utilizatorilor finali.
			Securitatea unei persoane	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra securității unei persoane individuale.
			Protecția copilului	Grupul SNN nu are un impact sau o influență directă asupra protecției copilului.
		Incluziunea socială a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Nediscriminarea	Grupul SNN nu are un impact și nu influențează anumite măsuri sau incidente de discriminare asupra unor clienți individuali sau a utilizatorilor finali.
			Practici de comercializare responsabile	Grupul SNN nu are un impact și nu influențează prin practici de comercializare. Comercializarea se realizează prin intermediul unor

				mecanisme de tranzacționare a energiei reglementate de ANRE ceea ce face ca aspectul să nu fie aplicabil.
ESRS G1	Conduita profesională	Bunăstarea animalelor	n/a	Grupul SNN nu efectuează experimente pe animale. De asemenea, activitatea Grupului SNN nu implică creșterea și exploatarea animalelor.
		Angajamentul politic	n/a	La nivelul Grupului SNN, prin politicile interese există angajamente de neimplicare în activități de finanțare a unor partide politice, lobby și există transparență în materie de raportare a conflictelor de interese, ceea ce face ca acest aspect să nu fie aplicabil.

Toate impacturile semnificative și informațiile aferente acestora sunt prezentate la începutul fiecărui standard ESRS tematic din acest raport.

În exercițiul de analiză de dublă materialitate nu a fost realizată o cuantificare detaliată a efectelor financiare anticipate în termeni monetari. În schimb, se calculează trimestrial capacitatea de risc a companiei pe baza tuturor riscurilor identificate în registrul de riscuri (mai puțin cele asigurate). Efectul financiar pe care Grupul SNN îl poate resimți (în cazul riscurilor) sau de pe urma căruia poate beneficia (în cazul oportunităților) a fost estimat în cadrul analizei de dublă materialitate utilizând un scor de la 1 la 5 raportat la cifra de afaceri (1 efect financiar minim – sub 0.2% din cifra de afaceri[8] și 5 efect financiar foarte mare peste 5% din cifra de afaceri).

În acest exercițiu de raportate au fost reevaluate toate impacturile, riscurile și oportunitățile tratate în ultimele două rapoarte de sustenabilitate și au fost reformulate, dacă a fost cazul, pentru a îndeplini cerințele și definițiile ESRS cât mai clar și concis. De asemenea, diferit de ultimele exerciții de raportare, au fost identificate impacturi, riscuri și/sau oportunități la nivel de sub-temă și sub-sub-temă (pe subiectele unde acest lucru era aplicabil) și au fost evaluate ca

[8] Evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților s-a raportat la ultima valoare a cifrei de afaceri disponibile, anume pentru anul precedent, 2024, la un nivel estimativ.

aplicabile sau non-aplicabile. Cele aplicabile au fost evaluate ulterior pentru a se determina gradul lor de semnificație pentru Grupul SNN.

Grup SNN – Gestionarea impacturilor, a riscurilor și a oportunităților

Prezentări de informații privind procesul de evaluare a semnificației

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative

IRO-1

Identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților

Impacturile au fost reanalizate înainte de supunerea la reevaluare și au fost identificate unele impacturi noi pentru a asigura o abordare cât mai clară și completă a subiectelor materiale. Impacturile au fost identificate cu ajutorul unor instrumente relevante pentru industria nucleară, precum Encore, prin intermediul consultării unei literaturi de specialitate în identificarea impacturilor (UN Impact Radar, OECD etc.), prin urmărirea indicațiilor standardelor ESRS, a analizării lanțului valoric, a activităților principale atât la nivel Grup cât și la nivel de entitate, a relațiilor de afaceri sau printr-o analiză de benchmark a concurenților internaționali din industrie.

Riscurile și oportunitățile identificate au avut rolul de a evalua impactul financiar pe care acestea îl pot avea în legătură cu impacturile identificate și subiectele materiale relevante pentru companie. În acest proces au fost identificați stakeholderii decizionali care au evaluat inițial și impacturile. În evaluarea riscurilor și oportunităților s-a ținut cont și de riscurile fizice și dependențele identificate pe fiecare arie.

Astfel, s-a realizat o listă preliminară de impacturi, împreună cu riscuri și oportunități corelate sau independente de impact, care au fost supuse la evaluarea pentru aplicabilitate către stakeholderilor decizionali. Acest proces împreună cu evaluările aferente a avut loc între octombrie și decembrie 2025. Stakeholderii decizionali sunt responsabili din diferite departamente, din toate filialele și sucursalele Grupului SNN incluse în procesul de analiză a subiectelor materiale și totodată în raportul de sustenabilitate pentru aspectele legate de impacturile, riscurile și oportunitățile identificate în ariile ESG (Mediu – Social și Guvernanță). Având în vedere nivelul de expertiză și cunoaștere necesar pentru evaluarea riscurilor și oportunităților, nu au fost implicați stakeholderi externi sau non-decizionali.

Modul prin care s-a realizat evaluarea subiectelor materiale și implicarea stakeholderilor a fost prin focus grupuri, pe fiecare arie ESG. Participanților la focus grup le-a fost trimis și prezentat un instrument MS Excel creat special pentru această evaluare care a inclus fiecare impact identificat

pe ariile ESG. În cadrul focus grupurilor instrumentul a fost prezentat și fiecare impact a fost discutat. Scorurile de evaluare acordate pe fiecare criteriu au fost aprobate în majoritate de către cei prezenți. Prin consultarea stakeholderilor și implicarea Consiliul de Administrație în informare și validare a impacturilor, s-a asigurat includerea impacturilor relevante rezultate din propriile activități, relații de afaceri, zonele geografice ale amplasamentelor Grupului SNN ori alți factori prin care Grupul SNN sau entitățile individual ar putea provoca un efect, negativ sau pozitiv, asupra mediului, oamenilor, societății sau economiei.

Procesul de analiză a impacturilor se bazează pe o abordare integrată, specifică industriei nucleare, folosind instrumente precum Encore și consultând resurse recunoscute la nivel internațional, precum UN Impact Radar și ghidurile OECD. Grupul SNN respectă standardele ESRS pentru raportare, analizează detaliat lanțul valoric și relațiile de afaceri pentru a identifica impacturile directe și indirecte. Suplimentar, realizează analize de benchmark comparându-se cu competitorii internaționali din industrie, pentru a adopta măsuri relevante și necesare, integrate într-un proces conform și fundamentat.

Identificarea și consultarea stakeholderilor

Primul pas în procesul de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative, respectiv cel de analiză a subiectelor materiale materialitate a fost identificarea stakeholderilor relevanți și importanți pentru a fi incluși în proces. În procesul de analiză de dublă materialitate, stakeholderii se împart în două mari categorii, interni și externi. Următoarele categorii au fost identificate și implicate în proces:

Intern:

- Angajați în poziții de management/decizionale/responsabili de anumite date, procese și/sau proceduri relevante pentru raportarea de sustenabilitate;
- Angajați și alți lucrători ai companiei (de ex. angajați din lanțul valoric)
- Reprezentanți ai sindicatelor companiei
- Boardul/Consiliul de Administrație - validează rezultatele finale

Extern:

- Publicații media
- Mediul academic (reprezentanți facultăți/universități)
- Autorități centrale / Autorități de reglementare / Instituții piața de capital
- Autorități locale (primării, consilii locale sau județene)

- Organizații / Asociații din industrie
- Companii din industrie / Parteneri de afaceri
- Organizații non-guvernamentale
- Investitori și acționari
- Instituții care stabilesc și evaluează standarde
- Clienți energie
- Furnizori
- Reprezentanți ai comunității locale (de ex. Comitetul de Consultare a Comunității locale)

Aceștia sunt mai departe repartizați în două categorii esențiale pentru procesul de Analiză de Dublă Materialitate al SNN:

Decizionali:

- Angajați în poziții de management/decizionale/responsabili de anumite date, procese și/sau proceduri relevante pentru raportarea de sustenabilitate;
- Reprezentanți ai sindicatelor companiei
- Boardul/Consiliul de Administrație

Non-decizionali:

- Angajat (al uneia dintre entitățile SNN)
- Angajat și alți lucrători ai companiei (de ex. angajați din lanțul valoric)
- Publicații media
- Mediul academic (reprezentanți facultăți/universități)
- Autorități centrale / Autorități de reglementare / Instituții piața de capital
- Autorități locale (primării, consilii locale sau județene)
- Organizații / Asociații din industrie
- Companii din industrie / Parteneri de afaceri
- Organizații non-guvernamentale
- Investitori și acționari
- Instituții care stabilesc și evaluează standarde
- Clienți energie (distributori, transportator, consumatori industriali…)

- Furnizori de energie catre utilizatorii finali
- Reprezentanți ai comunității locale (de ex. Comitetul de Consultare a Comunitatii locale)

Stakeholderii decizionali au avut rolul de a evalua atât materialitate de impact (impactul pe care Grupul SNN îl are asupra mediului, oamenilor sau economiei) cât și materialitatea financiară (efectul pe care Grupul SNN îl resimte în urma riscurilor și oportunităților relevante și aplicabile). Procesele pentru fiecare pas sunt detaliate în capitolele aferente fiecărui subiect material (E1-E5, S1-S3 și G1). Criteriul principal pentru selectarea a fost expertiza lor în aria ESG (Mediu, Social și Guvernanță). Aceștia au fost selectați din diverse departamente ale filialelelor și sucursalelor Grupului SNN în procesul de analiză a subiectelor materiale și în raportul de sustenabilitate. Astfel, această abordare a asigurat o acoperire relevantă și reprezentativă a fiecărei filiale, reflectând importanța și impactul perceput de către părțile externe.

Decizia de a implica stakeholderii decizionali a fost bazată pe necesitatea de a asigura o evaluare riguroasă a impacturilor, estimărilor pe termen scurt și lung, precum și a factorilor conectori și convertori specifici fiecărei entități. Stakeholderii selectați sunt persoane cu putere de decizie și cu responsabilități în zonele materiale relevante. Anumiți stakeholderi pot fi implicați în evaluare pe unul sau mai multe subiecte din ariile E, S sau G în funcție de rolurile, responsabilitățile și expertiza lor. Stakeholderii decizionali, aceștia au putut contribui prin validarea impacturilor identificate, modificarea acestora în cazul în care a existat necesitatea, și identificarea unor noi impacturi. De asemenea aceștia au putut semnala neaplicabilitatea unor impacturi și au putut să contribuie activ la ajustarea și actualizarea evaluărilor de impact, având în vedere complexitatea industriei nucleare.

În analiza aferentă anului 2025 au fost implicați 35 stakeholderi decizionali pentru analiza de mediu, 23 stakeholderi decizionali pentru analiza de social, 14 stakeholderi decizionali pentru analiza de guvernanță, participanți la 4 focus grupuri pe ariile ESG menționate

Stakeholderii non-decizionali și externi au participat doar în partea de materialitate de impact între noiembrie și decembrie 2025. Aceștia au avut rolul de a valida și evalua impacturile identificate. Pe baza unei dorințe de transparență, comunicare și dorința de a implica angajații interni în acest procest a fost creată categoria de stakeholderi non-decizionali, ce a dat oportunitatea fiecărui angajat doritor să adreseze aspectele de sustenabilitate relevante pentru companie și să-și exprime opinia în legătură cu acestea. Prin implicarea stakeholderii externi s-a dorit, de asemenea, să contribuie la cuantificarea impacturilor prin percepția și gradul lor de relaționare cu Grupul SNN. Astfel s-a asigurat o includere a acestora în proces iar opiniile acestora au fost luate în calcul.

Metoda prin care stakeholderii non-decizionali au fost consultați cu privire la semnificația impacturilor Grupului SNN a fost printr-un chestionar online, simplificat, distribuit categoriilor de

stakeholderi identificate ca importante în prima etapă. La acest chestionar au participat 109 respondenți la chestionarul dedicat stakeholderilor non-decizionali, din diferite categorii după cum urmează:

- 89 angajați proprii al uneia dintre entitățile SNN
- 4 angajați din lanțul valoric (al altei companii care prestează servicii directe la amplasamentele SNN)
- 5 reprezentanți ai mediului academic (reprezentanți facultăți/universități)
- 1 reprezentanți ai organizațiilor sau asociațiilor din industrie
- 1 reprezentanți ai organizațiilor non-guvernamentale (ONG-uri)
- 1 investitori și acționari
- 1 reprezentanți ai instituțiilor care stabilesc și evaluează standarde
- 5 furnizori
- 2 reprezentanți ai comunității locale (de ex. Comitetul de Consultare a Comunității locale)

Chestionarele au fost trimise și către publicații media, autorități centrale, autorități de reglementare sau instituții din piața de capital ori autorități locale, cât și către alți parteneri de afaceri sau companii din industrie ori clienți ai Grupului SNN, însă nu au fost primite răspunsuri în limita de timp în care chestionarul a fost disponibil. Se au în vedere îmbunătățiri în ceea ce privește implicarea stakeholderilor identificați ca importanți pentru următoarele exerciții de revalidare a subiectelor materiale.

Aspecte metodologice – Materialitatea impactului

Impacturile au fost supuse următoarelor criterii de evaluare incluse în instrumentul pentru măsurarea materialității distribuit stakeholderilor decizionali:

1. Aplicabilitate este criteriul definitoriu prin care se hotărăște dacă impactul este relevant, respectiv aplicabil pentru companie. În cazul în care impactul nu este aplicabil pentru companie, acestea nu au fost analizate și incluse mai departe în evaluare.

2. Tipul impactului deosebește impacturile actuale (care există sau au loc deja) față de cele potențiale (care pot să apară în viitor) pe care Grupul SNN dorește să le aibă în vedere

3. Probabilitatea măsoară șansa apariției impactului. Probabilitatea s-a măsurat sub forma unui scor de la 1 la 5 după cum se explică în tabelul de mai jos. În cazul impacturilor actuale s-a acordat un scor maxim (de 5) pentru a acorda impacturilor actuale, existente sau cu o șansă mare de materializare, o semnificație mărită. Impacturilor potențiale li s-a acordat o probabilitate cu scorul cuprins între 1 și 4 dar opțiunea pentru a acorda scorul maxim pentru un impact potențial a rămas

deschisă în cazul în care stakeholderii ar fi decis că există un impact potențial cu o șansă foarte mare de materializare. În acest fel se asigură o imagine mai clară a impacturilor existente și cu efect direct asupra companiei.

1	Probabilitate rară
2	Improbabil, ar putea apărea la un moment dat
3	Posibil, poate apărea la un moment dat
4	Probabil, va avea loc probabil în majoritatea circumstanțelor
5	Probabilitate sigură, este de așteptat să apară în majoritatea circumstanțelor

4. Caracterul impactului criteriul prin care se deosebesc impacturile negative de cele pozitive prin natura lor și prin efectul pe care îl pot avea asupra companiei.

5. Caracterul iremediabil măsoară modul în care impactul poate fi atenuat, doar în cazul impacturilor negative, pentru cele pozitive caracterul iremediabil nu se completează și nu intră în calculul pentru materialitate. Caracterul iremediabil a fost măsurat cu un scor de la 1 la 5 după cum se explică în următorul tabel:

1	Ateunuare completă - restabilește 100% situația inițială
2	Atenuare majoră - stabilește situația inițială până la 75%
3	Atenuare moderată - stabilește situația inițială până la 50%
4	Atenuare minoră posibilă - stabilește situația inițială până la 25%
5	Nu este posibilă remedierea - nu există posibilitatea de a restabili situația inițială

6. Scala (sau dimensiunea) măsoară gravitatea impactului sau beneficiul acestuia în cazul unui impact pozitiv. Scala a fost măsurată după un scor de la 1 la 5 și este descrisă în tabelul de mai jos:

1	Grav neglijabil - acțiunile care creează impact au consecințe negative neglijabile asupra dimensiunilor de mediu, sociale și de guvernanță.

2	Minim-grav - acțiunile care creează impact au consecințe negative reduse asupra dimensiunilor de mediu, sociale și de guvernanță
3	Mediu-grav - acțiunile care creează impact au unele consecințe negative asupra dimensiunilor de mediu, sociale și de guvernanță
4	Grav- acțiunile care creează impacturi au consecințe negative destul de grave asupra dimensiunilor de mediu, sociale și de guvernanță
5	Foarte grav - acțiunile care creează impacturi au consecințe negative extrem de grave asupra dimensiunilor de mediu, sociale și de guvernanță

7. Scopul (sau domediu de aplicare) măsoară nivelul de răspândire al impactului pozitiv sau negativ. Acesta a fost măsurat după un scor de la 1 la 5 după cum se descrie în tabelul următor:

1	Impact la scară mică asupra populației și ecosistemului, cu costuri economice neglijabile.
2	Impact minim asupra populației și ecosistemului, cu costuri economice minime.
3	Impact la scară medie asupra populației și ecosistemului, cu costuri economice medii.
4	Impact la scară mare asupra populației și ecosistemului, cu costuri economice mari.
5	Impact la scară foarte mare asupra populației și ecosistemului, cu costuri economice foarte mari.

Orizont de timp: Acest termen măsoară orizontul de timp al impactului identificat. Punctajul propus pentru această scară de măsurare a fost folosită conform European Sustainability Reporting Standards (ESRS): Termen scurt (Până într-un an); Termen mediu (între 1 și 5 ani) și Termen lung (mai mult de 5 ani).

Localizarea pe lanțul valoric: Prin procesul de analiză de materialitate, este necesară identificarea Impacturilor, Riscurilor și Oportunităților semnificative, ce reies din relațiile comerciale directe și indirecte, de-a lungul lanțului valoric. Astfel, trebuie luate în considerare și părțile interesate din

amonte și aval (de ex: clienți, furnizori, distribuitori și alți parteneri de afaceri), care sunt afectate de activitățile companiei într-un sens pozitiv sau negativ. Opțiunile de localizare propuse au fost: Amonte, Aval, Activitățile proprii și De-a lungul lanțului valoric, și sunt definite mai jos:

Amonte: Acest termen se referă la toate activitățile și procesele care au loc înainte de producerea efectivă a unui produs sau serviciu. Acesta include furnizorii de materii prime, materialele, componentele și resursele utilizate în producție. Exemple: aprovizionarea cu materii prime, logistică și transport de la furnizori, prelucrarea inițială a materialelor. Impacturi în zona de amonte pot apărea, de exemplu în zona de distribuție a unor bunuri.

Aval: Acest termen se referă la activitățile care au loc după ce produsul a fost realizat, până când ajunge la utilizatorul final. Acestea includ distribuția și transportul, furnizorii de energie, alți producători de energie.

În operațiunile proprii: Sunt operațiunile interne, care implică toate procesele de producție, fabricare, administrare și management care au loc în interiorul organizației. Aceste activități includ producția, managementul resurselor umane, tehnologia și inovarea. Exemple: procesul de producție, gestionarea resurselor interne, controlul calității, funcțiile administrative Acest nivel este selectat atunci când prin operațiunile companiei au loc activități care pot crea impacturi pozitive sau negative. De exemplu, anumite scurgeri care pot conduce la poluarea apei sau solului.

De-a lungul lanțului valoric: Acest nivel este selectat atunci când impacturile, riscurile sau oportunitățile analizat se extind sau sunt aplicabile atât pentru activitățile proprii cât și pentru lanțul valoric din amonte și/sau aval.

Modul de calcul al materialității impacturilor a fost prin înmulțirea dintre **Probabilitate** și **Severitate** (reprezentată de scorul maxim dintre **Scală**, **Scop** și **Caracter iremediabil** în cazul impacturilor negative). Așadar, utilizând scara de scor de la 1 la 5, impacturile cele mai semnificative au putut obține un scor maxim de 25. Pentru a fi aduse la același nivel de comparație, impacturile au fost împărțite la 25 (scorul maxim potențial pe care un impact îl poate avea) și redând astfel scorul procentual între 0 și 100%.

Pentru impacturile legate de drepturile omului, s-a considerat un factor în plus de importanță pentru severitate. Astfel, pentru aceste impacturi scorul de severitate a fost înmulțit cu 1.5, crescând astfel semnificația finală.

Întrebarea principală adresată în chestionarul dedicat stakeholderilor non-decizionali pentru măsurarea semnificației a fost acea a acordării unui scor nivelului impactului. Respondenții au putut evalua impactului cu un scor de la 1 la 5 în funcție de opinia și cunoștiința lor în legătura cu domeniul și cu impactul respectiv. La fel ca în cazul evaluării stakeholderilor decizionali s-a calculat scorul maxim care putea fi obținut (în cazul în care toți respondenții ar fi evaluat impactul cu 5 de

exemplu) și a fost împărțit cu scorul real obținut pentru a aduce scorul final la un nivel comparabil. Astfel au reieșit scoruri procentuale pe fiecare dintre impacturile obținute.

Evaluării stakeholderilor non-decizionali și externi le-a fost acordată o importanță mai redusă decât în cazul celor decizionali. Având în vedere expertiza și nivelul de cunoaștere în ceea ce privește impacturile identificate a stakeholderilor decizionali, acestora le-a fost acordată o importanță mai mare de 70%, rezultând o importanță de 30% pentru celelalte categorii de stakeholderi.

Pentru a obține reprezentarea finală a semnificației impactului a fost calculată o medie ponderată între scorurile procentuale obținute pe fiecare impact ale stakeholderilor decizionali împreună cu cei non-decizionali și externi. Rezultatul semnificației a fost calculat după formula : (scor stakeholderi decizionali * 0.7) + (scor stakeholderi non-decizionali & externi * 0.3).

Astfel, se asigură o reprezentare corectă a tuturor impacturilor identificate și evaluate, incluzând punctele de vedere și interesele stakeholderilor într-un mod echilibrat.

În urma exercițiului de analiză a subiectelor materiale a fost setat un prag de semnificație consolidată (a stakeholderilor decizional, non-decizionali și externi) de 30%. Astfel, pentru impacturile identificate cu o semnificație consolidată mai mică de 30% se consideră a fi impacturi cu semnificație redusă, nematerială.

Aspecte metodologice – Materialitatea financiară

Consultând indicațiile și instrucțiunile din standardele ESRS, precum și din alte instrumente internaționale (Encore) și consultând resurse recunoscute la nivel internațional (UN Impact Radar și ghidurile OECD) ori pe baza analizei activității, relațiilor de afaceri și lanțului valoric al Grupului SNN și al registrului de riscuri s-a realizat o listă preliminară de impacturi, împreună cu riscuri și oportunități corelate sau independente (de ex. riscurile fizice) de impact, care au fost supuse la evaluarea pentru aplicabilitate. În identificarea riscurilor și oportunităților, cât și în evaluarea acestora, s-a ținut cont de dependențele pe care Grupul SNN le poate avea în diferite contexte.

Riscurile și oportunitățile au fost analizate pentru partea financiară a materialității, independent de impacturi, folosind 4 criterii de măsură:

1. Aplicabilitatea, ce redă relevanța riscului sau oportunității, respectiv aplicabilitatea pentru companie. În cazul în care riscul sau oportunitatea nu este aplicabil(ă) pentru companie, acestea nu au fost analizate și incluse mai departe în evaluare.

2. Efectul financiar măsoară magnitudinea financiară resimțita de companie, în cazul materializării riscurilor sau oportunităților. Pentru acest exercițiu a fost folosită o scară de măsurare și o cuantificare potențială a efectului după cum se explică în tabelul de mai jos:

Efect financiar	Explicație efect financiar
1	Efect financiar minim (sub 0.2 % din cifra de afaceri)
2	Efect financiar moderat (peste 0.2 % dar sub 1 % din cifra de afaceri)
3	Efect financiar semnificativ (peste 1 % dar sub 2.0 % din cifra de afaceri)
4	Efect financiar mare (peste 2.0 % dar sub 5.0 % din cifra de afaceri)
5	Efect financiar foarte mare (peste 5.0 % din cifra de afaceri))

3. Probabilitatea, la fel ca în cazul analizei de impact, măsoară șansa riscurilor și oportunităților de a se materializa. Pentru probabilitate a fost folosit un scor de la 1 la 5 ce a prevăzut atât probabilitatea cât și orizonul de timp în care riscurile sau oportunitățile s-ar putea materializa, așa cum se poate observa în tabelul următor:

Probabilitate	Explicațit probabilitate
1	Foarte mic (o singură dată în următorii 10 ani)
2	Mic (în următorii 5-10 ani)
3	Mediu (în următorii 2-5 ani)
4	Mare (în următorii 1-2 ani)
5	Foarte mare (în mai puțin de 1 an)

4. Localizare pe lanțul valoric, criteriu ce a cuprins selectarea localizării riscurilor sau oportunităților. Opțiunile de localizare au fost similare cu cele descrise în capitolul de evaluare al impacturilor.

Rolul acestui exercițiu este de a identifica riscurile și oportunitățile financiare, reieșite din impacturile materiale identificate pe fiecare subiect material și a le identifica efectul financiar, potențial, pe care l-ar putea avea. Semnificația riscurilor și oportunităților a fost dată de înmulțirea dintre efectul financiar și probabilitate. La fel ca în cazul impacturilor, scorurile au fost consolidate pentru sub-sub-temele, sub-temele și subiectele materiale aferente.

A fost păstrat același prag de 30% pentru a determina semnificația riscurilor și oportunităților. Riscurile sau oportunitățile semnificative sunt prezentate la începutul secțiunilor subiectelor identificate ca materiale: E1-E5, S1-S4 și G1.

Procesul de evaluare al impacturilor, riscurilor și oportunităților

Prin procedura internă ce definește și stabilește Analiza de dublă materialitate, este luat în considerare modul de reevaluare și reanalizare anuală a impacturilor, riscurilor și oportunităților. Odată realizat procesul este validat și rezultatele sunt aprobate de către Consiliul de Administrație.

Evaluarea riscurilor s-a bazat strict pe indicațiile standardelor ESRS și procedura internă de materialitate. Procedura de risc management a Grupului SNN nu identifică riscurile ESG conform Directivei CSRD.

Procesul de identificare și evaluare al oportunităților este definit în procedura de materialitate internă. Oportunitățile sunt gestionate, în funcție de aria lor, de responsabilii departamentelor aferente și supravegheate de către Comitetul ESG.

În ceea ce privește oportunitățile identificate și ulterior evaluate ca semnificative, acestea au fost corelate cu impacturile pozitive sau negative ale Grupului SNN, precum și cu subiectele materiale aferente. S-a avut în vedere beneficiul pe care aceste oportunități îl pot aduce Grupului SNN, în termeni financiari raportați la cifra de afaceri, așa cum a fost descris anterior, și într-un orizont de timp în care oportunitățile respective s-ar putea materializa. Evaluarea oportunităților a fost realizată de către stakeholderii decizionali, pe fiecare arie ESG care au analizat ipotezele și previziunile legate de oportunități, pe baza experienței proprii în Grupul SNN și a cunoștințelor specifice dobândite în cadrul departamentelor din care aceștia fac parte.

Au fost aduse mai multe modificări procesului în comparație cu perioada de raportare anterioară după cum urmează:

Modificări ale impacturilor, riscurilor și oportunităților:

- Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate au fost reformulate acolo unde a fost cazul, pentru a respecta mai clar și mai concis cerințele și definițiile prevăzute de standardele ESRS.
- Spre deosebire de exercițiile anterioare, analiza din această perioadă s-a concentrat și pe identificarea impacturilor, riscurilor și oportunităților la nivel de sub-temă și sub-sub-temă (definite în conformitate cu cerințele ESRS), oferind astfel o granularitate și detaliere îmbunătățite.

Evaluarea riscurilor fizice și de tranziție:

În această perioadă de raportare, procesul a fost adaptat astfel încât să includă o evaluare conform cerințelor ESRS a riscurilor fizice asociate schimbărilor climatice, precum și a riscurilor de tranziție. Aceasta reprezintă o evoluție semnificativă față de metodele utilizate anterior.

Reformularea și extinderea categoriilor de stakeholderi și implicarea stakeholderilor non-decizionali:

Categoriile de stakeholderi implicați în proces au fost reconsiderate. Acest proces a inclus atât reformularea categoriilor existente, cât și adăugarea de noi categorii pentru a crește gradul de implicare și relevanța rezultatelor obținute.

Chestionarele pentru stakeholderii non-decizionali în trecut au fost simplificate, având ca unic obiectiv evaluarea semnificației pe care aceștia o atribuie impacturilor aplicabile, determinate de către stakeholderii decizionali. Celelalte întrebări utilizate anterior (privind tipul impacturilor, caracteristicile acestora, orizontul de timp sau localizarea pe lanțul valoric) au fost eliminate, dat fiind faptul că nu influențau semnificativ rezultatele și necesitau un nivel avansat de cunoaștere a specificului companiei. Pentru exercițiul curent a existat un singur chestionar, ce inclus toate subiectele și impacturile identificate pe ariile ESG.

Chestionarele trimise stakeholderilor non-decizionali au fost disponibile și în limba engleză, ceea ce a permis extinderea analizei, și implicarea unor părți interesate internaționale.

Chestionarul a inclus o întrebare deschisă care urmărea identificarea impacturilor noi, neadresate în analiza curentă, care ar putea fi considerate semnificative de către stakeholderii respondenți. Aceste răspunsuri au fost analizate corespunzător, iar aspectele relevante vor fi integrate în raportările viitoare, dacă vor fi identificate impacturi relevante care nu sunt deja tratate în procesele existente.

Procesul de analiză de dublă materialitate este revizuit anual, în perioada de pre-raportare. Impacturile, riscurile și oportunitățile materiale sunt prezentate în capitolele aferente pentru fiecare temă, sub-temă sau sub-sub-temă în parte. În fiecare evaluare viitoare, Grupul SNN intenționează să îmbunătățească atât metodologia, cât și completitudinea procesului față de cerințele ESRS, menținând totodată o transparență sporită pentru părțile interesate.

Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de Raportul de Sustenabilitate

IRO-2

Standard	Cerințe de prezentare (CP)	Cerințe privind prezentarea de informații aplicabile	Pagini
ESRS 2			
	BP-1 – Baza generală pentru întocmirea declarațiilor privind durabilitatea	5 a 5 b i 5 b ii 5 c-e AR 1	4-7
	BP-2 – Prezentări de informații în legătură cu circumstanțe specifice	9 a 10 a-d 11 a 11 b i 11 b ii 13 a-c 14 a-c 15 AR 2 16	7-13
	GOV-1 – Rolul organelor de administrație, de conducere și de supraveghere	21 a-e 22 a-d 23 a-b AR 3-5	13-33
	GOV-2 – Informațiile furnizate organelor de administrație, de conducere și de supraveghere ale întreprinderii și aspectele de durabilitate abordate de acestea	26 a-c AR 6	33-35; 449-450;
	GOV-3 – Integrarea performanței legate de durabilitate în sistemele de stimulente	27	35
	GOV-4 – Declarație privind procesul de diligență	30; 32 AR8-10	36-38
	GOV-5 – Gestionarea riscurilor și controalele interne referitoare la raportarea privind durabilitatea	36 a-e AR 11	38-39

	SBM-1 – Strategia, modelul de afaceri și lanțul valoric	40 a-g 42 a-c AR 12-15	39- 49
	SBM-2 – Interesele și punctele de vedere ale părților interesate	45 a-d AR 16	49-54
	SBM-3 - Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri	48 a-h AR 17-18 E1.SBM-3 18 E1.SBM-3 19 a-c E1.SBM-3 AR 7b E1.SBM-3 AR 8 b E4. SBM-3 16 a-c S1. SBM-3 14-16	54-63; 86-96; 254-261; 319-320; 419-420; 431; 443; 477-479;
	IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative	53 a-h; E1.IRO-1 20 a-c E1.IRO-1 AR 9 E1.IRO-1 AR 11 a-d E1.IRO-1 21 E1.IRO-1 AR 12 a-d E2.IRO-1 11 a-b E2.IRO-1 AR 1-9 E3.IRO-1 8 a-b E4.IRO-1 17 a-e E4.IRO-1 19 a E4.IRO-1 AR 4-9 E5.IRO-1 11 a-b E5.IRO-1 AR1-7	63-75; 86-96; 151-155; 218-219; 261-263; 274; 321-325; 420-421; 431-432; 443-444; 451-452; 479-480;
	IRO-2 – Cerințe de prezentare de informații din ESRS acoperite de declarația privind durabilitatea a întreprinderii	56 57 59 AR 19	75-84
	Politici MDR-P – Politici adoptate pentru gestionarea aspectelor de durabilitate semnificative	65	99-101; 155-162; 219-223; 264-267;

			274-281; 337-349; 421-424; 432-435; 445-446; 452-468; 481;
	Acțiuni MDR-A – Acțiuni și resurse privind aspectele de durabilitate semnificative	68	101-104; 162-173; 223-230; 267-270; 281-286; 349-356; 391-393; 413-416; 427-429; 439-441; 447-448; 482;
	MDR-M – Indicatori privind aspectele de durabilitate semnificative	73	104-114; 183-217; 245-252; 272; 305-317; 361-390; 398-412; 471-476;
	Țintele MDR-T – urmărirea eficacității politicilor și a acțiunilor prin intermediul țintelor	80 81	104-114; 173-183; 230-245; 270-272; 286-305; 356-361; 393-397; 416-417; 429; 441; 448; 486;
E1 – E5 Aspecte de Mediu			
ESRS E1	E1-1 – Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice	14 16 a-c 16 e	96-99

Schimbările climatice		16 g-i AR 1-2 AR 4	
	E1-2 – Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	24-25 AR 16-18	99-101
	E1-3 – Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice	29 a - 29 c iii 16 c AR 20 AR 22	101-104
	E1-4 – Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea	32 33 34 a + 34 b AR 25 a AR 27 - AR 29 AR 23 - AR 24, AR31	104-114
	E1-5 – Consumul de energie și mixul energetic	37 a – 37 c ii. AR 32-38; AR 38 38 a-e 39 40 43	114-121
	E1-6 – Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES	44 48 49 51 52 53 AR 43 – 47 AR 53	121-147
	E1-7 – Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon	56 61	147-149

	E1-8 – Stabilirea prețului intern al carbonului	63	149
	E1-9 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă	66-69	149-150
ESRS E2 Poluarea	E2-1 – Politici legate de poluare	14 15 a- c AR 1-9	155-162
	E2-2 – Acțiuni și resurse legate de poluare	18 19 AR 10-11	162-173
	E2-3 – Ținte legate de poluare	20 22 23 a -d 25 AR 19	173-183
	E2-4 – Poluarea aerului, a apei și a solului	28 a 30 a-c AR 21-22 AR 26-27	183-199
	E2-5 – Substanțe care prezintă motive de îngrijorare și substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită	34 35 AR 28-30	199-217
	E2-6 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate de poluare	39-41	217
ESRS E3	E3-1 – Politici legate de resursele de apă și cele marine	11 12 a i- iii AR 16-18	219-223

Apa și resursele marine	E3-2 – Acțiuni și resurse legate de resursele de apă și cele marine	17 AR 19-21	223-230
	E3-3 – Ținte legate de resursele de apă și cele marine	22 23 c 25	230-245
	E3-4 – Consumul de apă	28 a 28 c- e 29 AR30-32	245-252
	E3-5 – Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților legate de resursele de apă și de cele marine	33	253
ESRS E4 Biodiversitate și ecosisteme	E4-1 – Planul de tranziție și luarea în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri	13	263-264
	E4-2 – Politici legate de biodiversitate și ecosisteme	22 23 a-c 24 a Ar 11	264-267
	E4-3 – Acțiuni și resurse legate de biodiversitate și ecosisteme	27	267-270
	E4-4 – Ținte legate de biodiversitate și ecosisteme	31 MDR-T 81	270-272
	E4-5 – Indicatori de impact legați de biodiversitate și de schimbările ecosistemelor	35 38 AR 27-38	272
	E4-6 – Efectele financiare	44-45	273
ESRS E5	E5-1 – Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară	14 15 a	274-281

Utilizarea resurselor și economia circulară	E5-2 – Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară	19	281-286
	E5-3 – Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară	23 24 a 24 c 24 e 25 27 AR 16-17 AR 20	286-305
	E5-4 – Intrări de resurse	30 31a 32 AR 21 AR 24	305-307
	E5-5 – Ieșiri de resurse	35 40 37 a- d 38 a-b 39 40 AR 26 AR 31-33	307-317
	E5-6 – Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară	43	317
S1-S4 Aspecte sociale			
ESRS S1	S1-1 – Politici legate de forța de muncă proprie	19 20-24	337-349
	S1-2 – Procese pentru colaborarea cu lucrătorii proprii și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la	27(a) 27(c)	326-333

Forța de muncă proprie	impacturi	28	
	S1-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii proprii își pot exprima preocupările	32 33	333-337
	S1-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra forței de muncă proprii și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de forța de muncă proprie, precum și eficacitatea acestor acțiuni	38(a)	349-356; 391-393; 413-416;
	S1-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	46	356-361; 393-397; 416-417;
	S1-6 – Caracteristicile angajaților întreprinderii	50(a) 50(b) 50(c) 51 52	361-366
	S1-7 – Caracteristicile lucrătorilor care nu sunt salariați din cadrul forței de muncă proprii a întreprinderii	55	n/a – nu există lucrători care nu sunt salariați din cadrul forței de muncă proprii. Aspectele legate de lucrătorii contractori sunt tratate la S2

	S1-8 – Acoperirea negocierilor colective și dialogul social	60 (a-b) 62 63	366-368
	S1-9 – Indicatori privind diversitatea	66	397-401
	S1-10 – Salarii adecvate	69	368-369
	S1-11 – Protecția socială	74	369-371
	S1-12 – Persoane cu dizabilități	79 80	401-403
	S1-13 – Indicatori de formare și de dezvoltare a competențelor	83(a) 83(b)	403-409
	S1-14 – Indicatori de sănătate și siguranță	88 90	371-382
	S1-15 – Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată	93 94	382-391
	S1-16 – Indicatori privind remunerația (diferența de remunerare și remunerația totală)	97(a) 97(b)	409-410
	S1-17 – Incidente, plângeri și probleme și incidente grave privind drepturile omului	103 104	410-413
ESRS S2 Lucrătorii din lanțul valoric	S2-1 Politici privind lucrătorii din lanțul valoric	16 17(a)	421-424;
	S2-2 – Procese de colaborare cu lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi	22 (a)	424-425
	S2-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii din lanțul valoric își pot exprima preocupările	29	426-427
	S2-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra	32(a)	427-429

	lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni	ESRS 2 Cap. 4.2 pct. 62	
	S2-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	MDR-T 81	429
ESRS S3 Comunități afectate	S3-1 – Politici legate de comunitățile afectate	14 ESRS 2 Cap. 4.2 pct. 62	432-435;
	S3-2 – Procese de colaborare cu comunitățile afectate cu privire la impacturi	21 (a)-(b) 24	435-438;
	S3-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care comunitățile afectate își pot exprima preocupările	27-29	438-439;
	S3-4 – Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra comunităților afectate și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de comunitățile afectate, precum și eficacitatea acestor acțiuni	32-33 ESRS 2 Cap. 4.2 pct. 62	439-441
	S3-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	41 MDR-T 81	441;
	S4-1 – Politici privind consumatorii și utilizatorii finali	15 16 a-c	445-446;

ESRS S4 Consumatorii și utilizatorii finali		17	
	S4-2 – Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi	20 20 c 20 d	446;
	S4-3 – Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările	25 a 25 b 26	446-447;
	S4-4 – Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri	31 a 31 b 35 37	447-448;
	S4-5 – Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative	MDR-T 81	448
G1 – Aspecte de Guvernanță			
ESRS G1 Conduita profesională	G1-1 – Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă	7 9 10 a-c 10 e 10 g-h 11 AR 1 AR 4	452-468;
	G1-2 – Gestionarea relațiilor cu furnizorii	14 15 a-b AR 2-3	468-470

	G1-3 – Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită	18 a-c 20 21 a- c AR 4-7	471-476
	G1-4 – Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită	24 a	476

În urma analizei de materialitate derulate în anul 2025, au fost reanalizate și reevaluate toate impacturile, riscurile și oportunitățile identificate precedent sau nou identificate ori reformulate, așa cum a fost descris pe larg în capitolul anterior. Rezultatele analizei, incluzând evaluarea atât stakeholderilor interni și externi, concluzionează că toate subiectele tematice principale ESRS (E1-E5, S1-S4 și G1) plus un subiect adițional sunt semnificative. Anumite sub-teme, sau sub-sub-teme au fost definite ca non-aplicabile, așa cum se poate vedea în capitolul anterior (SBM-3). Scorul maxim obținut de un impact aferent unei sub-teme sau sub-sub-teme reprezintă semnificația consolidată a unei sub-teme sau sub-sub-teme. Ulterior scorul maxim obținut de sub-teme sau sub-sub-teme aferente unui subiect material principal reprezintă semnificația consolidată a acelui subiect. Un impact a devenit semnificativ dacă în urma calculelor metodologice, așa cum sun prezentate în capitolul anterior, a rezultat o semnificație mai mare sau cel puțin egală de 30%.

Grup SNN

ESRS E1 – SCHIMBĂRILE CLIMATICE

Cuprins

Grupul SNN – Schimbările climatice 83

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 83

Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice 93

Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea 96
Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice 98
Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea 101
Consumul de energie și mixul energetic 110
Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES 117
Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon 141
Stabilirea prețului intern al carbonului 143
Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă 143

Grupul SNN – Schimbările climatice

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

SBM-3, IRO-1

În cadrul ultimei analizei de dublă materialitate au fost evaluate toate riscurile fizice și de tranziție așa cum sunt exemplificate în *„Clasificarea pericolelor legate de climă”* (Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei) și *Exemple de evenimente de tranziție legate de climă* (exemple bazate pe clasificarea TCFD). În urma evaluării, au fost identificate drept semnificative riscul fizic cronic legat de temperatură: Schimbarea temperaturii (aer, apă dulce, apă de mare) și riscul de tranziție legat de piață: Incertitudinea semnalelor pieței.

Evaluarea riscurilor fizice și de tranziție a presupus examinarea la un nivel general al potențialului efect pe care acestea le pot avea asupra entităților companiei dar și lanțului valoric. Din lista riscurilor supuse evaluării toate au fost luate în considerare însă unele au fost declarate neaplicabile în funcție de locația geografică a amplasamentelor, modelul de afaceri sau activitățile companiei.

Pentru a înțelege reziliența companiei s-au analizat pentru fiecare risc fizic și de tranziție efectele potențiale pe care le riscurile le pot avea asupra activelor, activității sau relațiilor de afaceri luând în considerare și perspectiva financiară. SNN are implementate la nivel de grup mai multe măsuri de gestionare a riscurilor, acestea fiind de asemenea luate în considerare în analiza rezilienței. Criteriile probabilității și frecvenței întâmplării unor astfel de riscuri pentru companie, în funcție și de zonele geografice ale amplasamentelor SNN, au constituit un element de evaluare al riscurilor fizice și de tranziție.

Riscurile fizice și de tranziție reieșite semnificative au fost ulterior supuse unei analize pe baza de scenarii climatice NGFS (Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar) explorând diverse traiectorii climatice viitoare bazate pe diferite politici și acțiuni, pentru a înțelege potențialele efecte asociate cu fiecare scenariu.

În ceea ce privește tendințele macroeconomice înconjurătoare, acestea se focusează pe reducerea dependenței de combustibili fosili. Astfel tranziția către resurse energetice alternative va modifica structura economică globală, stimulând industrii care investesc în tehnologii verzi și reducând cererea pentru combustibilii tradiționali.

Atingerea obiectivelor de emisii reduse va implica investiții semnificative în modernizarea infrastructurii energetice și cercetarea în domeniul energiei regenerabile și nucleare.

Rolul energiei nucleare va crește la nivel global. După COP28, angajamentele internaționale pentru a tripla capacitatea nucleară până în 2050 indică o recunoaștere extinsă a energiei nucleare ca soluție esențială pentru reducerea emisiilor și asigurarea stabilității energetice la nivel global. Se estimează că energia nucleară va reprezenta un pilon fundamental în mixul energetic global, contribuind cu până la 25% din producția electrică în UE, datorită capacității de a produce electricitate fără emisii.

Astfel, mixul energetic se va modifica și va include mai multe surse regenerabile (eoliene, solare) și tehnologiile nucleare avansate, minimizând emisiile și asigurând o producție energetică sustenabilă. În acest context, Strategia Energetică a României 2025–2035, cu perspectiva anului 2050, subliniază necesitatea menținerii unui mix energetic diversificat, rezilient și cu emisii reduse, în care energia nucleară joacă un rol esențial pentru stabilitatea sistemului energetic național. Strategia pe termen lung pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră – „România neutră în 2050” susține acest cadru, identificând energia nucleară drept un vector cheie în atingerea neutralității climatice. Documentul prevede retehnologizarea Unităților 1 și 2 ale CNE Cernavodă, construcția a două noi unități nucleare, precum și dezvoltarea unei centrale cu reactoare modulare mici. Aceste măsuri sunt esențiale pentru consolidarea securității energetice naționale.

În ceea ce privește investițiile strategice, existența unui flux consolidat de investiții la nivel global, estimate la peste 100 de miliarde de dolari anual, va stimula dezvoltarea infrastructurii nucleare și inovațiile tehnologice pentru modernizarea capacităților existente. Reactoarele modulare mici (SMR), prevăzute și în Strategia Energetică a României vor juca un rol esențial, oferind soluții flexibile și adaptate pentru piețele emergente și dezvoltate, facilitând implementarea rapidă și operațiile sigure.

Portofoliul de investiții strategice ale SNN este estimat pentru următorul deceniu (2025 – 2035), cu o valoare de 20 de miliarde de euro și este structurat pe trei direcții fundamentale, fiecare cu un impact major asupra dezvoltării sectorului nuclear și a securității energetice a României astfel:

I. Extinderea și diversificarea capacității de producție

Prin investiții de peste 15 miliarde de euro, compania urmărește creșterea și diversificarea capacității de producție, inclusiv prin noi unități și tehnologii avansate. Principale programe de investiții incluse în cadrul acestei direcții strategice sunt:

1. Dezvoltarea unităților 3 și 4 CNE Cernavodă
2. Dezvoltarea reactoarelor modulare mici (SMR)

II. Consolidarea siguranței, fiabilității și excelenței operaționale a capacității existente

Cu investiții de peste 4,6 miliarde de euro, SNN își modernizează și întreține infrastructura actuală, asigurând funcționarea optimă și sigură a centralei nucleare. Principale programe de investiții incluse în cadrul acestei direcții strategice sunt:

1. Retehnologizarea Unității 1 Cernavodă
2. Dezvoltarea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars (DICA)
3. Dezvoltarea Clădirii Facilităților pentru Situații de Urgență
4. Modernizarea și dezvoltarea fabricii de combustibil nuclear
5. Modernizarea, retehnologizarea și dezvoltarea fabricii de prelucrare a concentratelor de uraniu
6. Transformare și reziliență digitală
7. Alte investiții semnificative preconizate

III. Sustenabilitate și inovare

Cu investiții de peste 0,4 miliarde de euro, SNN promovează soluții inovatoare și durabile, care contribuie la economia circulară și la dezvoltarea unui portofoliu diversificat de produse și servicii. Principale programe de investiții incluse în cadrul acestei direcții strategice sunt:

1. Implementarea instalației de detritiere a apei grele
2. Diversificarea portofoliului de produse prin producerea de radioizotopi medicali

Prin această abordare strategică, SNN consolidează poziția României ca actor cheie în producția de energie curată, și generează beneficii economice, sociale și de mediu la nivel național și regional, contribuind la securitatea energetică, decarbonizare și dezvoltarea durabilă a țării.

Orizonturile de timp aplicate au fost similare cu cele folosite și pentru restul riscurilor și oportunităților evaluate în cadrul procesului de analiză de dublă materialitate, și conform European Sustainability Reporting Standards (ESRS): Termen scurt (Până într-un an); Termen mediu (între 1 și 5 ani) și Termen lung (mai mult de 5 ani). Pentru țintele de reducere a emisiilor de GES au fost estimate orizonturi de timp din 5 în 5 ani, până în 2050.

Efectul financiar a fost estimat după magnitudinea financiară resimțită de companie, similar ca și în cazul tuturor riscurilor și oportunităților evaluate în cadrul procesului de analiză de dublă materialitate, raportat la cifra de afaceri a companiei estimând riscurile de la sub 0.2% până la peste 5% din cifra de afaceri. Riscurile reieșite ca semnificative au fost estimate cu un efect financiar anticipat între 1% dar sub 2% din cifra de afaceri.

Acțiuni și resurse de atenuare risc fizic - Schimbarea temperaturii (aer, apă dulce, apă de mare)

În cazul primirii avertizărilor de condiții meteo extreme, Dispecerii Șefi de Tură pot hotărî convocarea Comitetului pentru gestionarea situațiilor generate de Evenimentele Externe de Origine Naturală, care vor acționa în conformitate cu procedurile specifice. (03420-OM-PU-D1)

Conform Capitolului 2 din RFS și manualului de operare 2-71210-OM-001, iarna, temperatura în bazinul de aspirație este menținută în intervalul 6-8 ºC pentru a evita formarea de cristale de gheață, prin recircularea unei fracții din debitul CCW. Pentru situațiile limită (temperaturi foarte scăzute și ambele unități oprite), sunt proceduri de operare de barbotare abur de la Bazinul de Distribuție – Casa Sitelor.

Adresarea vulnerabilităților/riscurilor identificate se face în conformitate cu procesele normale ale centralei.

Problematica inundațiilor din precipitații abundente a fost rezolvată prin modificarea pragurilor clădirilor potențial expuse.

Pentru vulnerabilitățile cunoscute, există deja măsuri compensatorii, precum măsuri operaționale pentru menținerea disponibilității sistemelor (ex: curățarea continuă a HX – RCW/RSW pentru a menține eficiența ridicată a schimbătoarelor de căldură).

Este evaluată și introducerea în scopul retehnologizării Unității 1 (RT-U1) a înlocuirii schimbătoarelor de căldură (HX) RCW/RSW cu unele mai performante, pentru a mări marja de operare a sistemului RCW (ex: temperatura apei recirculate nu trebuie să depășească 35ºC, care în condițiile actuale se atinge pentru o temperatură a apei Dunării de 30.2 ºC pentru U1, respectiv 29.7 ºC pentru U2, conform 79/71310-ATH-043, 82-71310-ATH-044 “Analiza termohidraulică RSW/RCW U1/U2 care să ia în considerare temperaturi de funcționare RSW mai mari decât cea stabilită prin proiect. Măsuri corective pentru mărirea marginilor de proiectare”).

Limitele de operare sunt bine definite și pot conduce la măsuri precum reducerea puterii sau oprirea unităților la atingerea valorilor maxime de funcționare a parametrilor de proces care conduc la depășirea acestora.

Vulnerabilitățile nou identificate în urma analizei, pentru care nu există deja acțiuni în desfășurare, vor fi adresate prin procesul CAP, urmând a fi emise RCA-uri pentru acestea.

Abordarea CNE Cernavodă este de a clasifica sistemele analizate în două categorii: Sisteme direct expuse condițiilor de mediu (ex: Ventilație, Apă Tehnică, Transformatoare), și sisteme indirect expuse, a căror funcționare depinde de funcționarea sistemelor direct expuse (ex: echipamente aflate în încăperi ventilate/condiționate). Adresarea vulnerabilităților se va concentra pe sistemele direct expuse. Pentru sistemele indirect expuse se va urmări evoluția parametrilor de interes pentru determinarea trendurilor.

Cel mai recent document de evaluare și identificare acțiuni este documentat prin IR-01320-046 “Analiza GAP a Ghidului INPO 24-002 “Climate Vulnerability Assessment”. S-a realizat o analiză comparativă a conținutului și metodologiei de elaborare a documentelor existente la CNE Cernavodă din punct de

vedere al rezilienței proiectului centralei la schimbările climatice, în raport cu recomandările și metodologia prezentate în documentul INPO 24-002 „Climate Vulnerability Assessment”. Acest lucru este necesar pentru a asigura faptul că CNE Cernavodă va fi pregătită conform celor mai recente standarde ale industriei pentru a face față unor condiții severe de mediu, fără un impact asupra Securității Nucleare sau Producției.

Conform evaluării INPO-24-002, se anticipează că în deceniul următor (2025-2035) tendința ascendentă a încălzirii globale va conduce la o creștere semnificativă a frecvenței, intensității și duratei evenimentelor externe de origine naturală (EEON), cu excepția seismului. Ca măsuri de creștere a protecției SSCE față de efectele potențiale ale schimbărilor climatice au fost identificate acțiunile de îmbunătățire a proiectului și procedurilor de exploatare a CNE Cernavodă, prezentate în Planul de acțiuni din acest document.

Este important de menționat faptul că referințele analizate au fost elaborate înainte de publicarea ghidului INPO 24-002, astfel că, deși metodologia de identificare și evaluare a SSCE potențial vulnerabile la schimbările climatice este diferită, rezultatele analizei sunt similare și nu sunt identificate vulnerabilități semnificative ale proiectului sau procedurilor de exploatare a unităților CNE Cernavodă.

Acțiunile propuse în urma acestei ultime evaluări vizează :

- Revizia PU-D1 FISA DE LUCRU NR.51 pentru a menționa parametrii asociați codurilor Portocaliu / Roșu de temperaturi extreme ale aerului, precipitații solide / lichide si vânt intens.
- Reevaluarea sistemului de ventilație / climatizare/ încălzire EPS-SCA, în vederea modificării pentru funcționare in domeniul de temperaturi exterioare ale aerului de -30°C / +50°C
- Reevaluarea Sistemului de Ventilație/ Climatizare din MCR în vederea modificării pentru funcționarea la temperaturi ridicate ale aerului de până la +50°C
- Verificarea funcționarii grupurilor Diesel mobile în situațiile in care temperaturile exterioare ale aerului sunt -30°C / +50°C
- Desemnarea în cadrul DT a unei persoane de contact cu Apele Române in vederea monitorizării și raportării periodice a stadiului de finalizare a lucrărilor hidrologice din zona Bala, necesare funcționarii CNE Cernavoda cu 4 unități.
- CNE Cernavodă nu a integrat în procedurile proprii recomandarea de a revizui Climate Vulnerability Assessment **o data la cel mult 5 ani**, utilizând predicții climatice care să se întindă pe 10 ani.
- La CNE Cernavodă se desfășoară programul de UCC (Urmărire a Comportării Construcțiilor) care include, printre alte activități, și inspecții vizuale ale clădirilor pentru a depista la timp deficiențele și a le corecta, evitând astfel provocarea de evenimente în condiții de vânt puternic.
- Din punct de vedere al încărcărilor asupra clădirilor și structurilor de pe amplasamentul CNE Cernavodă, rapoartele 82-01012-CTR-004, 79-01012-CTR-006 și 79-01012-CTR-008 consideră diferite combinații de evenimente, în conformitate cu prevederile NBCC Ediția 2020 pentru clădirile clasice și CSA N291:19 pentru clădirile cu specific nuclear.
- Combinațiile de evenimente au fost avute în vedere în analiza sistemelor vulnerabile și la efectuarea inspecțiilor în teren.

- Pentru clădirile și structurile analizate, rapoartele 82-01012-CTR-004, 79-01012-CTR-006 și 79-01012-CTR-008 oferă valorile de Cliff Edge.

Pentru a preveni riscul de tranziție asociat cu incertitudinea semnalelor pieței sunt urmărite eventualele schimbări de reglementare subite în piața de energie (de ex. mecanisme de vânzare reglementate, plafonarea prețurilor etc.) și potențialele schimbări de legislație majore cu impact pe derularea de proiecte sau cu impact asupra resurselor umane. Astfel, sunt luate în vedere bune practici de advocacy și de management a riscurilor respective astfel încât efectele financiare negative să nu fie resimțite semnificativ la nivel de Grup.

În urma analizării tuturor riscurilor fizice și de tranziție așa cum sunt exemplificate în „Clasificarea pericolelor legate de climă" (Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei) și Exemple de evenimente de tranziție legate de climă (exemple bazate pe clasificarea TCFD) au fost identificate drept semnificative, utilizând metodologia bazată pe probabilitate și frecvența apariției riscurilor și efectul financiar pe care compania îl poate resimți în cazul apariției acestora:

- riscul fizic cronic legat de temperatură: Schimbarea temperaturii (aer, apă dulce, apă de mare); și
- riscul de tranziție legat de piață: Incertitudinea semnalelor pieței.

Acestea au fost supuse unei analize pe baza a patru scenarii climatice NGFS (Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar):

- Tranziție ordonată (orderly) – sub 2 grade Celsius
- Tranziție dezordonată (disorderly)
- Scenariul „Hot house world"
- Scenariul „Too little, too late"

Analiza rezilienței, inclusiv cea pe baza scenariilor climatice a fost realizată la un nivel general, considerând relevanța apariției riscurilor în funcție de zona geografică a amplasamentelor și de expunerea acestora la pericole, a funcționării și existenței companiei ori a relațiilor de afaceri de-a lungul lanțului valoric. Capacitatea companiei de ajustare și adaptare a strategiei ori modelului de afaceri la schimbările climatice a fost analizată la nivel general în cadrul analizei de dublă materialitate, ținând cont de măsurile de gestionare a riscurilor fizice sau de tranziție pe care Grupul SNN le are implementate și planificate în cazul apariției riscurilor.

Impacturile, riscurile și oportunitățile legate de aspecte de mediu, social și guvernanță au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză dublă a materialității în cadrul unui workshop intern și a consultării altor surse relevante, ca de exemplu autorizațiile necesare pentru funcționarea corespunzătoare a amplasamentelor. Riscurile ESG identificate în registrul de riscuri sunt integrate în strategia de business a Grupului SNN, însă Planul de Administrare 2023 – 2027 include aspecte ce țin de riscurile de siguranță și securitate nucleară pentru personal, populație, mediu și activele de producție. Astfel, operarea unităților nucleare se realizează în condiții de siguranță și securitate nucleară în scopul și reducerii la minimum a riscurilor asociate expunerii la radiații ionizante pentru personalul care desfășoară activități profesionale, populație și mediul înconjurător.

Prin reevaluarea subiectelor materiale întreprinsă în 2025 pentru prezentul Raport, s-au eliminat impacturile și riscurile identificate anterior la subiectul „Adaptarea la schimbările climatice” legate de inundații, incendii, fenomene meteo extreme și temperaturi ridicate. Pentru exercițiul curent au fost identificate riscurile fizice utilizând ”Clasificarea pericolelor legate de climă - Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei” și au fost analizate în cadrul analizei de materialitate așa cum se detaliază mai jos. Astfel aspectele menționate și tratate în raportul anterior nu au fost omise ci doar reclasificate pentru a respecta indicațiile standardelor ESRS. De asemenea, riscul „Funcționarea necorespunzătoare a instalației nucleare poate duce la activarea suplimentară a instalațiilor diesel de back-up” a fost scos din încadrarea anterioară de risc fizic deoarece acesta nu face parte din Clasificarea pericolelor legate de climă. Acesta a fost reanalizat simplu ca un risc identificat relevant pentru activitățile Grupului.

Impactul „Producerea de energie cu zero emisii directe GES din activitatea principală” a fost încadrat pentru exercițiul curent doar la subtema „Atenuarea schimbărilor climatice”, anterior fiind încadrat și la subtema „Energia”. În cadrul analizei de materialitate pentru anul financiar 2025 au fost luate în considerare și impacturi, riscuri sau oportunități noi însă în urma evaluării, doar două riscuri fizice au reieșit materiale, impacturile, riscurile și oportunitățile identificate în ultimii doi ani ca semnificative rămânând similare și în urma reevaluării. Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative pentru anul 2025 pot fi observate în tabelele următoare.

Impacturi semnificative

Temă	Subtemă	Impact/uri	Aplicabil
Schimbările climatice	Atenuarea schimbărilor climatice	**Impact actual pozitiv:** Producerea de energie cu zero emisii directe GES din activitatea principală.	CNE Cernavodă
Schimbările climatice	Atenuarea schimbărilor climatice	**Impact actual negativ:** Emisiile operaționale de GES (Scop 1 + Scop 2 + Scop 3)	Grup SNN
Schimbările climatice	Adaptarea la schimbările climatice	**Impact actual pozitiv:** Susținerea celorlalte sectoare energetice în procesul de tranziție energetică.	CNE Cernavodă
Schimbările climatice	Eficiența energetică	**Impact actual negativ:** Consumul operațional de energie	Grup SNN

Riscuri și oportunități semnificative

Temă	Subtemă	Impact corelat	Risc/Oportunitate

Schimbările climatice	Atenuarea schimbărilor climatice	Producerea de energie cu zero emisii directe GES din activitatea principală.	**Oportunitate:** Operarea eficientă a instalațiilor SNN cu investiții în noi capacități de producție pentru securitatea energetică și asigurarea securității nucleare în operațiunile proprii.
Schimbările climatice	Atenuarea schimbărilor climatice	Emisiile operaționale de GES (Scop 1 + Scop 2 + Scop 3)	**Risc:** Funcționarea necorespunzătoare a instalației nucleare ce poate duce la activarea suplimentară a instalațiilor diesel de back-up
Schimbările climatice	Adaptarea la schimbările climatice	Susținerea celorlalte sectoare energetice în procesul de tranziție energetică.	**Oportunitate**: În procesul spre tranziția energetică verde, celelalte sectoare de producere energie verde (solar, eolian, hidro) pot fi susținute din punct de vedere al furnizării de back-up ca alternativă energetică curată.
Schimbările climatice	Adaptarea la schimbările climatice	Independent de impact	**Risc fizic cronic** (legat de temperatură): Schimbarea temperaturii în aer, apă dulce, apă de mare
Schimbările climatice	Adaptarea la schimbările climatice	Independent de impact	**Risc de tranziție** (legat de piață): Incertitudinea semnalelor pieței
Schimbările climatice	Eficiența energetică	Consumul operațional de energie	**Oportunitate:** Buna gestionare a operațiunilor și facilităților, în ceea ce privește eficiența energetică poate aduce beneficii din punct de vedere al scăderii costurilor și al scăderii emisiilor de GES.

Riscurile fizice

Riscurile fizice identificate utilizând ”Clasificarea pericolelor legate de climă - Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei” au fost analizate în cadrul analizei de materialitate, utilizând metodologia similară cu cea a materialității financiare. În urma acestei analize, riscurile reieșite drept semnificative au fost supuse și analizei pe baza scenariilor climatice NGFS (Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar), utilizând 4 tipuri de scenarii: Tranziție ordonată (orderly) – sub 2 grade Celsius; Tranziție dezordonată

(disorderly); Scenariul „Hot house world”; Scenariul „Too little, too late”. Expunerea amplasamentelor, activității grupului sau relațiilor de afaceri la pericolele legate de climă a fost analizată la nivel general luând în considerare măsurile de gestionare a riscurilor fizice pe care Grupul SNN le are implementate și planificate în cazul apariției riscurilor.

Orizonturile de timp aplicate pentru riscurile fizice au fost similare cu le folosite și pentru restul riscurilor și oportunităților evaluate în cadrul procesului de analiză de dublă materialitate, și conform European Sustainability Reporting Standards (ESRS): Termen scurt (Până într-un an); Termen mediu (între 1 și 5 ani) și Termen lung (mai mult de 5 ani). Nu au fost definite alte orizonturi de timp legate de durata de viață preconizată a activelor, de orizonturile de planificare strategică și de planurile de alocare a capitalului la momentul actual.

Pentru a realiza analiza riscurilor fizice a fost evaluată expunerea și sensibilitatea amplasamentelor, activității grupului sau relațiilor de afaceri la acestea. Au fost luate în considerare elemente precum localizarea geografică a amplasamentelor (de ex. după localitate, regiune, județ), probabilitatea apariției riscului respectiv, precum și frecvența apariției riscului în cazul în care acesta a mai avut loc în trecut. S-a estimat de asemenea și efectul pe care îl poate avea asupra companiei, inclusiv în termeni financiari.

Riscurile de tranziție

Riscurile de tranziție identificate utilizând exemplele de evenimente de tranziție legate de climă bazate pe clasificarea TCFD au fost analizate în cadrul analizei de materialitate, utilizând o metodologie similară cu cea a materialității financiare. În urma acestei analize, riscurile de tranziție reieșite drept semnificative au fost supuse și analizei pe baza scenariilor climatice NGFS (Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar), utilizând 4 tipuri de scenarii: Tranziție ordonată (orderly) – sub 2 grade Celsius; Tranziție dezordonată (disorderly); Scenariul „Hot house world”; Scenariul „Too little, too late”.

Expunerea activității grupului sau relațiilor de afaceri la evenimentele de tranziție a fost analizată la nivel general luând în considerare posibilitatea apariției unor astfel de riscuri și efectele pe care Grupul SNN le-a resimțit în trecut, în cazul în care s-a confruntat deja cu un astfel de risc, precum și efectul financiar pe care Grupul SNN îl poate resimți în cazul apariției unui astfel de risc. De asemenea, au fost luate în considerare și măsurile de gestionare, adaptare și atenuare ale Grupului SNN pentru riscurile vizate.

Pentru a realiza analiza riscurilor de tranziție a fost evaluată expunerea și sensibilitatea activității grupului sau relațiilor de afaceri la acestea. Au fost luate în considerare elemente probabilitatea apariției riscului respectiv, precum și frecvența apariției riscului în cazul în care acesta a mai avut loc în trecut. S-a estimat de asemenea și efectul pe care îl poate avea asupra companiei, inclusiv în termeni financiari. În urma identificării riscurilor de tranziție și evaluarea semnificației acestora, cele care au reieșit cu semnificație peste pragul setat (de 30%) au fost supuse unei analiză pe bază de scenarii legate de climă, utilizând 4 tipuri de scenarii climatice NGFS (Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar) menționate.

Grupul SNN îndeplinește criteriile generale referitoare la contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice, prin activitățile sale eligibile și la Taxonomia UE:

- Producerea de energie electrică din energie nucleară în instalațiile existente (4.28) și

- Construirea și operarea în condiții de siguranță a noilor centrale nucleare, pentru producerea de energie electrică sau termică, inclusiv pentru producția de hidrogen, utilizând cele mai bune tehnologii disponibile.

La momentul curent, nu au fost finalizate studiile necesare îndeplinirii criteriilor suplimentare referitoare la contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice. Astfel, s-a considerat că cele 2 activități sunt eligibile la Taxonomia UE, însă nu sunt și aliniate.

Capacitatea de producție a Grupului SNN va fi extinsă în următorii ani prin procesele de retehnologizare a Unității U1 a CNE Cernavodă și dezvoltarea Unităților 3 și 4. Astfel se estimează o creștere a emisiilor până în 2030 cauzată de aceste procese. Această creștere este însă corelata cu implementarea investițiilor (activități de aprovizionare și construcții montaj) privind retehnologizarea U1 pentru un nou ciclu de viață, construcția și punerea în funcțiune a U3 si U4, neavând o legătură directă cu activitatea de operare comercială a unităților nuclearoelectrice în exploatare și cu beneficiu suplimentar după finalizare, generat de funcționarea pe amplasamentul CNE Cernavodă a 4 Unități nuclearoelectrice care vor asigura aproape 40% din necesarul energetic al României.

De asemenea, energia nucleară conform studiilor la nivelul Uniunii Europeană este considerată o sursă de energie cu emisii reduse de carbon (LCE), cu emisii de gaze cu efect de seră (GES) pe ciclul de viață mult sub 100 g CO2e/kWh, plasând-o printre tehnologiile cu cele mai mici emisii de carbon disponibile.

Riscurile fizice și de tranziție identificate drept semnificative au fost evaluate pe baza a 4 tipuri de scenarii climatice NGFS (Rețeaua pentru înverzirea sistemului financiar):

- Tranziție ordonată (orderly) – sub 2 grade Celsius: Scenariul reprezentativ pentru o tranziție ordonată presupune luarea de măsuri imediate pentru reducerea emisiilor, în conformitate cu Acordul de la Paris, și calibrat pentru a menține încălzirea globală sub 2 °C.
- Tranziție dezordonată (disorderly): Scenariul reprezentativ pentru o tranziție dezordonată prezintă o cale mult mai dificilă pentru atingerea obiectivelor Acordului de la Paris. În acest scenariu, politica climatică urmează contribuțiile determinate la nivel național (NDC) până în 2030.
- Scenariul „Hot house world”: Acesta presupune că doar politicile actuale sunt implementate. Ca rezultat, obiectivele climatice stabilite în Acordul de la Paris nu sunt îndeplinite, conducând la riscuri fizice substanțiale pe termen mediu și lung.
- Scenariul „Too little, too late”: Acesta presupune un răspuns întârziat și divergent al politicii climatice între țările lumii, conducând la riscuri fizice și de tranziție ridicate.

În evaluarea riscurilor fizice și de tranziție au fost utilizate orizonturile de timp similare cu celelalte riscuri și oportunități identificate în cadrul analizei de materialitate (Termen scurt: până într-un an; Termen mediu: între 1 și 5 ani și Termen lung: mai mult de 5 ani). Ca orizont de timp pentru rezultatele ce pot apărea în funcție de scenariile climatice utilizate a fost folosit anul 2100, urmărind metodologia NGFS.

Prin simularea și analizarea riscurilor fizice pe baza acestor scenariilor NGFS, au fost luate în calcul potențialele rezultate ale scenariilor până în anul 2100 și potențialele efecte pe care compania le poate resimți în funcție de fiecare scenariu.

Prin simularea și analizarea riscurilor de tranziție au fost luate în calcul reacția politicilor naționale sau internaționale, schimbarea tehnologică ce poate apărea în viitor, dezvoltarea tehnologiilor de eliminare a dioxidului de carbon (CDR), variația regională a politicilor și de asemenea, potențialele efecte resimțite de companie în funcție de fiecare dintre cele 4 scenarii.

În urma acestei analize scenariile „Hot house world" și „Too little, too late" reprezintă o gravitate ridicată a efectelor negative asupra companiei și relațiilor de afaceri cât și asupra mediului, oamenilor, societății sau economiei. Celelalte două scenarii reprezintă o gravitate mai redusă a riscurilor, scenariul de tranziție dezordonată fiind cel mai plauzabil având în vedere contextul actual.

Analiza pe bază de scenarii legate de climă a fost utilizată pentru a identifica și evalua riscurile fizice și de tranziție.

Pentru riscurile fizice, evaluarea a cuprins expunerea și sensibilitatea amplasamentelor, activităților Grupului SNN și relațiilor de afaceri. S-au luat în considerare localizarea geografică specifică (la nivel de localitate, regiune, județ), probabilitatea de apariție a riscului, frecvența manifestării acestuia în trecut și efectul financiar potențial asupra companiei.

Riscurile de tranziție au fost analizate prin evaluarea expunerii și sensibilității activităților grupului și a relațiilor de afaceri la schimbările economice, legislative și sociale. S-au avut în vedere probabilitatea apariției riscurilor respective, frecvența lor în urma unor precedente similare și efectul estimat, inclusiv din punct de vedere financiar.

În ceea ce privește datele utilizate, analiza riscurilor fizice s-a bazat atât pe date generale la nivel de companie, cât și pe informații mai detaliate legate de amplasamente specifice. Această metodologie a asigurat un proces proporțional și clar pentru gestionarea riscurilor climatice și identificarea riscurilor potențiale semnificative.

Planul de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice

ESRS E1-1

Planul de Tranziție al Grupului SNN reprezintă cadrul strategic prin care Grupul își definește direcția de evoluție în contextul tranziției energetice naționale și europene, în conformitate cu cerințele ESRS E1, precum și cu prevederile Directivei CSRD. Planul de tranziție a fost realizat între 2025 și 2026 și se bazează pe datele climatice, sociale și operaționale aferente anului 2024, așa cum sunt acestea prezentate în Raportul Consolidat de Sustenabilitate 2024 al Grupului SNN.

În 2024, SNN a asigurat 18,5% din producția totală de energie electrică a României, consolidându-și rolul central în securitatea energetică și în mixul de energie cu emisii scăzute.

În anul de raportare, Grupul se află în etape distincte ale proiectelor sale strategice:

- Retehnologizarea Unității 1 – etapa de pregătire și proiectare.
- Unitățile 3 și 4 – faza de inginerie și pre-FID.
- Programul SMR – etapă incipientă / dezvoltare instituțională.

Planul de tranziție se bazează pe informațiile și analizele deja raportate în 2024, integrând analiza de dublă materialitate finalizată, cadrul de politici climatice și sociale, inventarul emisiilor de gaze cu efect de seră, structura riscurilor ESG, precum și principalele caracteristici ale lanțului valoric al Grupului.

Documentul oferă o direcție strategică pentru perioadele 2030, 2035, 2040 și 2050, în corelare cu evoluția proiectelor majore ale Grupului (Retehnologizarea Unității 1, Unitățile 3 și 4, Programul SMR), conform statusului prezentat în Raportul de Sustenabilitate 2024. Orizontul final (2050) este utilizat în scop de proiecție strategică, urmând a fi reconfirmat anual în funcție de evoluțiile cadrului de reglementare și ale proiectelor de investit.

Grupul SNN a realizat o analiză a compatibilității strategiei, modelului de afaceri și a direcțiilor climatice descrise în prezentul capitol cu scenariile de limitare a creșterii temperaturii globale la 1,5°C, în linie cu Acordul de la Paris și cu obiectivul Uniunii Europene de atingere a neutralității climatice până în anul 2050.

Analiza are caracter calitativ și cantitativ proporțional, bazat pe datele disponibile, pe structura actuală a emisiilor și pe specificul tehnologic al energiei nucleare. Aceasta nu reprezintă o certificare de tip SBTi și nu implică o validare externă formală.

Direcțiile climatice ale Grupului au fost analizate în raport cu traiectoriile generale asociate scenariilor de limitare a încălzirii globale la 1,5°C, cu următoarele constatări :

- Scope 1 și Scope 2: nivelul absolut al emisiilor directe și indirecte din energie este deja redus, iar direcțiile de tranziție vizează menținerea și optimizarea acestui profil în contextul siguranței nucleare și al continuității operaționale.
- Scope 3: abordarea este graduală și realistă, concentrată pe categoriile cu pondere majoră (bunuri de capital, achiziții de bunuri și servicii, transport), recunoscând dependența de lanțul valoric și de proiectele de investiții majore precum si de legea 99/2016 a achizițiilor sectoriale.
- Orizontul 2050: obiectivul este menținerea unui profil climatic compatibil cu neutralitatea climatică prin reducerea intensității emisiilor și optimizarea lanțului valoric, fără a presupune eliminarea completă a tuturor emisiilor reziduale.

În ansamblu, analiza indică faptul că:

- strategia și modelul de afaceri ale Grupului SNN sunt compatibile structural cu obiectivul de limitare a încălzirii globale la 1,5°C;
- direcțiile climatice descrise sunt realiste, progresive și proporționale cu profilul de risc și cu structura emisiilor;

- Planul de Tranziție are un caracter dinamic și va fi actualizat pe măsură ce sunt disponibile date suplimentare, inclusiv privind lanțul valoric și proiectele nucleare noi.

Comparația cu scenariul de 1,5°C a fost realizată la nivel de principiu, utilizând repere din scenarii climatice recunoscute (ex.: IPCC, NGFS) și cerințele ESRS E1 privind compatibilitatea cu 1,5°C.

Nu a fost construit un model intern de scenarii climatice dedicate SNN; s-au folosit traiectorii de referință pentru sectorul energetic și s-a verificat dacă profilul nuclear și direcțiile climatice ale Grupului se înscriu într-o zonă de compatibilitate structurală.

Tranziția climatică a Grupului SNN este construită pe un set structurat și gradual de pârghii operaționale, tehnologice, investiționale și de lanț valoric, adaptate specificului industriei nucleare și ciclului său investițional pe termen lung. Având în vedere natura activităților desfășurate, Grupul operează o infrastructură cu emisii directe inerent scăzute, generate în principal de procese auxiliare și activități suport necesare funcționării în condiții de siguranță nucleară.

În acest context, abordarea decarbonizării nu urmărește reducerea producției sau compromiterea performanței operaționale, ci optimizarea progresivă a consumurilor energetice, modernizarea proceselor auxiliare și integrarea criteriilor climatice în deciziile de investiții și în relația cu lanțul valoric. Strategia de tranziție climatică a Grupului este fundamentată pe o abordare diferențiată la nivel de entitate operațională, reflectând diversitatea activităților desfășurate de CNE Cernavodă, FCN Pitești, FPCU Feldioara, EnergoNuclear și structurile suport, inclusiv Sediul Central.

Pârghiile de decarbonizare sunt corelate cu planurile multianuale de investiții, cu proiectele nucleare majore aflate în derulare sau în pregătire (retehnologizarea Unității 1, Unitățile 3 și 4, proiectul SMR), precum și cu obligațiile stricte privind securitatea nucleară. Astfel, tranziția climatică este integrată ca un proces incremental, etapizat, aliniat cu obiectivele strategice ale Grupului și cu cerințele ESRS E1.

Analiza pârghiilor de decarbonizare evidențiază faptul că profilul climatic al Grupului Nuclearelectrica este determinat preponderent de procese auxiliare și de emisiile indirecte din lanțul valoric, în special din categoria bunurilor și serviciilor achiziționate și a bunurilor de capital. În acest context, reducerea emisiilor nu se bazează pe o singură măsură structurală, ci pe un portofoliu coerent de intervenții complementare, implementate gradual și diferențiat.

La nivel de Grup, pârghiile cu implementare imediată vizează eficiența energetică operațională, optimizarea consumurilor auxiliare, modernizarea infrastructurii administrative și industriale și reducerea consumurilor asociate flotelor de transport și echipamentelor suport. Aceste măsuri generează beneficii cumulative în perioada 2025–2030, fără a afecta funcționarea în condiții de siguranță a instalațiilor nucleare.

Pe termen mediu și lung, impactul climatic al Grupului este influențat în mod semnificativ de deciziile de investiții și de evoluția proiectelor nucleare majore. Integrarea criteriilor climatice în proiectarea, execuția și operarea Unităților 3 și 4, Unitatii 1 și a proceselor de retehnologizare contribuie, pe termen lung, la optimizarea consumurilor interne și la reducerea intensității emisiilor asociate lanțului valoric.

În paralel, pârghiile de lanț valoric reprezintă o componentă esențială a tranziției climatice a Grupului. Consolidarea cerințelor ESG pentru furnizori, creșterea transparenței privind emisiile Scope 3 și colaborarea cu partenerii strategici din industria nucleară permit o abordare realistă și controlată a principalelor surse de emisii indirecte.

Investițiile aferente tranziției climatice sunt integrate în planul multianual de investiții al Grupului și sunt corelate cu:

- modernizări tehnologice la CNE Cernavodă;
- modernizări industriale în cadrul FCN Pitești și FPCU Feldioara;
- investiții în digitalizare, infrastructură auxiliară și eficiență energetică;
- investiții asociate proiectelor Unităților 3 și 4;
- investiții aferente dezvoltării programului SMR.

În perioada 2025–2035, investițiile aferente proiectelor nucleare majore vor reprezenta principalul vector financiar al tranziției.

Pentru anul 2025, investițiile aferente tranziției sunt estimate la 850.276.741 lei CAPEX aferent dezvoltare reactoare 3 și 4 iar 1,575,756,325 lei CAPEX aferent productiei de energie electrică din surse nucleare.

Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

ESRS E1-2

Politica ESG a Grupului SNN, ce vizează entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești , Feldioara și SNN Sediul Central reflectă angajamentul Grupului de a integra sustenabilitatea în toate activitățile sale. Politica subliniază prioritățile de reducere a impactului asupra mediului, producerea de energie nucleară curată, protecția sănătății și securității angajaților, sprijinirea comunităților și promovarea unei guvernanțe corporative transparente. Grupul SNN își propune să contribuie la tranziția către o economie verde, prin respectarea legislației de mediu și implementarea standardelor etice, monitorizând constant performanțele ESG și raportând progresul către părțile interesate.

Obiectivele principale de mediu și prioritățile Politicii ESG:

- Dezvoltarea de proiecte de investiții care vor dubla producția de energie curată la nivelul anilor 2030/2031: Proiectul Unităților 3 & 4; Retehnologizarea Unității 1; .
- Dezvoltarea reactoarelor modulare mici (SMR)
- Reducerea consumului de energie
- Angajamentul managementului pentru monitorizarea amprentei de mediu
- Emisiile de carbon și intensitatea acestora
- Deșeurile radioactive

Astfel Politica ESG vizează impacturile, oportunitățile și riscurile semnificative identificate și descrise în subcapitolul *„Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri”* (IRO-1).

Impactul pozitiv, legat de atenuarea schimbărilor climatice referitor la producerea de energie cu zero emisii directe de GES, este aplicabil doar pentru CNE Cernavodă aceasta fiind activitatea principală a centralei. Oportunitatea legată de Operarea eficientă a instalațiilor SNN cu investiții în noi capacități de producție pentru securitatea energetică și asigurarea securității nucleare în operațiunile proprii este vizată de către Politica ESG.

Considerăm indicatorii identificați ca semnificativi prin raportarea la diferite categorii de stakeholderi, ce au capacitatea de a impacta contribuția companiei la nivel intern, extern-societali și de mediu. Ne consultăm stakeholderii pentru a evalua cuantifica și introduce indicatorii ESG care dau valoare și reflectă activitățile și proiectele companiei, dar susțin, simultan interesul stakeholderilor în dezvoltarea pe termen scurt, mediu și lung.

Domeniul nuclear este reglementat și controlat mereu sub atenta supraveghere a ONG-urilor, autorităților de control și a publicului. Din acest motiv, Grupul SNN a fost mereu motivat și angajat să implementeze cele mai noi standarde în domeniu, pentru a demonstra grija pentru mediu și pentru public.

Cele mai relevante categorii de stakeholderi care au contribuit la punerea în aplicare a politicii ESG sunt: Guvernul, Parlamentul, Autoritățile centrale și locale, Autoritățile de reglementare și control, partenerii de afaceri (clienți de energie, transportatori de energie, consumatori), ONG-uri, comunitatea locală și publicul larg, precum și Organizațiile externe (WANO, INPO etc).

Politica ESG se aliniază standardelor WANO, INPO, United Nations Global Compact și 24/7 Carbon Free Energy Compact. Aceasta este disponibilă tuturor părților interesate și poate fi accesată de pe site-ul companiei.

Politica ESG abordează în mod general subiectele atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la schimbările climatice, eficiența energetică și utilizarea energiei din surse regenerabile precum și alte aspecte ce țin de securitate nucleară sau din zonele de social și guvernanță. Așa cum a fost descris și mai sus, Politica ESG a Grupului SNN abordează impacturile, riscurile și oportunitățile care au fost identificate și prin analiza de dublă materialitate.

La nivel de Grup SNN a fost implementată intern și o Politica de Schimbări climatice, aplicabilă pentru toate entitățile Grupului. Principalele obiective ale Politicii de Schimbări climatice sunt:

- **Reducerea Emisiilor:** Diminuarea continuă a amprentei de carbon prin optimizarea proceselor operaționale și implementarea tehnologiilor ecologice avansate.
- **Eficiența Energetică:** Îmbunătățirea eficienței energetice în toate operațiunile companiei, reducând consumul de resurse și emisiile asociate.
- **Dezvoltarea Energiei Nucleare:** Extinderea capacităților nucleare prin finalizarea unităților 3 și 4 de la Cernavodă și implementarea reactoarelor modulare mici (SMR), contribuind astfel la un mix energetic cu emisii scăzute de carbon.
- **Adaptarea la Schimbările Climatice:** Identificarea și gestionarea riscurilor asociate schimbărilor climatice asupra operațiunilor și infrastructurii companiei.

Prin această politică au fost adresate riscurile semnificative sau cu o probabilitate mai mare de apariție, după zona geografică (Cernavodă, Mioveni sau Feldioara sau București), și au fost identificate măsuri de adaptare pentru fiecare dintre aceste riscuri. Astfel prin obiectivele sale Politica de Schimbări climatice vizează impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și domeniile de atenuare a schimbărilor climatice, adaptare a schimbărilor climatice, eficiență energetică sau utilizarea energiei din surse regenerabile.

Politica de Schimbări climatice are în vedere implicarea angajaților prin instruiri cu privire la bunele practici în domeniul adaptării la efectele schimbărilor climatice și managementului eficienței energetice, dar și implicarea comunității locale prin campanii de conștientizare și educație pentru publicul larg privind rolul producției de energie prin procedee nucleare în combaterea schimbărilor climatice. De asemenea sunt vizate parteneriate și colaborări cu Autorități Guvernamentale și Organizații Internaționale pentru a alinia politicile companiei cu strategiile naționale și internaționale privind adaptarea și reducerea efectelor schimbările climatice, dar și pentru a participa la inițiative globale și la schimbul de bune practici în domeniul producerii energiei nucleare și al rezilienței la schimbările climatice.

Comitetul ESG este responsabil de punerea în aplicare a Politicii ESG și a Politicii de Schimbări Climatice.

Acțiuni și resurse legate de politicile privind schimbările climatice

ESRS E1-3

În conformitate cu politicile menționate, Grupul SNN a implementat, derulat și/sau planificat următoarele acțiuni

Obiectiv	Acțiune
Dezvoltarea de proiecte de investiții care vor dubla producția de energie curată la nivelul anilor 2030/2031: Proiectul Unităților 3 & 4;	Implementarea proiectului în 3 etape: demarare, lucrări preliminare și începerea lucrărilor de construcție cu punerea în funcțiune și începerea exploatării comerciale a Unității 3 în 2030 și a Unității 4 în 2031.
Retehnologizarea Unității 1;	În urma unui proces de retehnologizare durata de viață a Unității 1 poate fi prelungită cu încă 30 de ani. Sunt necesare pentru achiziționare anumite componente cu ciclu lung de fabricație ale reactorului care vor fi înlocuite. De asemenea, trebuie evaluare stările setului de scule specializate ce vor fi utilizate la înlocuirea componentelor reactorului și achiziționate componentele ce necesită înlocuire sau modificare. Faza finală a proiectului constă în oprirea Unității 1 și constă în derularea efectivă a lucrărilor de retehnologizare, în instalațiile

	Unității 1, precum și repunerea acesteia în funcțiune, în vederea exploatării comerciale pentru un nou ciclu de funcționare de 30 de ani, după anul 2029.
Dezvoltarea reactoarelor modulare mici (SMR)	Dezvoltarea unei centrale NuScale cu 6 module, 462 Mwe, dezvoltată pe locațiile fostelor centrale pe cărbune/
Reducerea consumului de energie	Proiectul WoL pentru Reducerea risipei energetice, implementat la nivelul entităților CNE Cernavodă și FCN Pitești, prevede aplicarea de soluții tehnice cu scopul de a reduce consumul inutil de energie pentru echipamentele din infrastructura informatică: - Crearea de OU-uri pe servere pentru gestionarea echipamentelor - Crearea de politici și legături pe servere pentru comandarea echipamentelor - Configurarea echipamentelor pe categorii: Workstation, Desktop, AIO - Dezvoltarea unui server de mesagerei pachete WoL pentru rețeaua de date. - Generarea de mesaje WoL către stațiile din OU. - Configurarea echipamentelor de securitate pentru gestionarea traficului prin VPN - Eficacitate în funcționarea stațiilor (mod de aprindere redus, în sleep, așteptând mesajul de WoL pentru a trece în starea de Power On). Audituri Energetice: Realizarea periodică de audituri pentru a identifica oportunități de economisire a energiei. Modernizarea Infrastructurii: Investiții în echipamente și tehnologii ecologice și eficiente energetic
Emisiile de carbon și intensitatea acestora	Optimizarea Proceselor: Implementarea de tehnologii și practici ecologice care să contribuie la reducerea emisiilor în toate etapele ciclului de viață al energiei nucleare. Surse Regenerabile: Integrarea surselor regenerabile în mixul energetic al companiei, acolo unde este fezabil.
Adaptarea la Schimbările Climatice	Evaluarea Riscurilor: Analiza vulnerabilităților infrastructurii la fenomene climatice extreme.

	Planuri de Contingență: Dezvoltarea de planuri pentru a asigura continuitatea operațiunilor în condiții climatice adverse.

Aceste acțiuni acoperă în principal operațiunile proprii ale Grupului SNN, pe un orizont de timp estimat până în 2030/31.

Prin dezvoltarea programului nuclear (retehnologizarea Unității 1, Unitățile 3 și 4, și dezvoltarea reactoarelor modulare mici) România își va dubla cantitatea de energie din surse nucleare de la 18-20% în prezent, până la 36% la nivelul anilor 2030/31 (luând în considerare o creștere a consumului de 2.1% estimată de IEA).

În prezent, Grupul SNN are un rol strategic la nivel național, cu 2 unități nucleare în operare la cele mai înalte standarde de siguranță și productivitate, contribuind cu:	**După finalizarea proiectelor strategice, aceasta va crește semnificativ, susținând sistemul energetic național să atingă stabilitatea și siguranța energetică, prin energie curată:**
- Aproximativ 20% din necesarul total de energie și cu 33% din totalul producției de energie curată, fără CO_2.	- 36% energie curată în total de producție național, 66% contribuție energie curată
- 205 mil tone CO_2 evitate de la punerea în funcțiune, - 10 mil tone CO_2 evitate anual	- 24 mil tone CO_2 evitate anual
- Peste 3.000 de locuri de muncă asigurate directe și peste 11.000 de locuri de muncă generate în industrie	- Peste 20.000 de locuri de muncă
- 5,7 miliarde de Euro contribuție în PIB la nivel de industrie, sumă care ar putea asigura funcționarea tuturor spitalelor din România timp de un an, la standarde de excelență	

De asemenea Centrala NuScale va avea diverse beneficii socio-economice

Beneficii sociale	**Beneficii pentru mediu**
- Generarea a 193 de locuri de muncă permanente, 1.500 de locuri de muncă pe perioada construcției și 2.300 de locuri de muncă în manufacturare.	- Sursă curată de energie, fără emisii de CO_2. O centrală NUScale cu 6 module va evita eliberarea în atmosferă a 4 milioane de tone CO_2 pe an.
- Revitalizarea zonei unei foste termocentrale (centrala de la Doicești) și crearea de joburi locale în industria energetică	- Fiind construită pe amplasamentele fostelor centrale de cărbuni, amprenta asupra solului și impactul asupra mediului va fi minor.
- Venituri din impozite pentru comunitățile locale	- Consum redus de apă

- Proiecte pentru economia și industria locală	- Produc hidrogen curat.

Noua tehnologie inovatoare, va atrage o nouă generație către industria nucleară și va dezvolta pe termen lung și sistemul de învățământ. Universitatea Politehnica beneficiaza de un simulator al camerei de comandă al unui SMR NuScale – singurul din Europa. Simulatorul NuScale este instalat la Universitatea Politehnica din București pentru a sprijini dezvoltarea capacității forței de muncă a următoarei generații de experți, tehnologi și operatori nucleari din România. Fiind primul simulator al unei săli de comandă a unui reactor modular mic din Europa și al patrulea din lume, această colaborarea subliniază interesul pe care universitățile românești, în parteneriat cu Grupul SNN, îl au pentru pregătirea forței de muncă care va realiza soluțiile energetice curate ale viitorului.

Valorile monetare semnificative ale CapEx și OpEx necesare pentru punerea în aplicare a acțiunilor întreprinse sau planificate

Ținte legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea

ESRS E1-4

Strategia de climă a Grupului SNN vizează dezvoltarea de politici și ținte astfel încât să trateze impacturile, riscurile și oportunitățile identificate, legate de atenuarea și adaptarea schimbărilor climatice. În anul 2025 s-a elaborat o strategie cu ținte față de acest an de referință iar pentru anul 2024 au fost estimate ținte pentru 5 din cele 6 entități incluse în raport. Având în vedere proiectele viitoare de retehnologizare, se estimează o creștere a consumurilor de resurse, respectiv a emisiilor produse de companie. După anul 2030 se prevede o scădere a emisiilor însă, țintele vor trebui revizuite și reactualizate în următorii ani. Emisiile scop 1 se vor limita la activități secundare ale companiei, dacă este cazul, având în vedere că activitatea principală de producere a energiei electrice este cu zero emisii directe, ca și în cazul emisiilor Scop 2 de la CNE Cernavodă.

La momentul actual, țintele stabilite au forma unor estimări. Din cauza extinderii producției, emisiile vor înregistra inevitabil o creștere. De asemenea, și datorită naturii entității EnergoNuclear, este dificil setarea unor ținte mai departe de anul 2030. Începând cu acest an, emisiile ar trebui să scadă. Estimările și actualizările cu privire la aceste scenarii vor fi făcute în următoarele rapoarte de sustenabilitate. Nu au fost identificate pârghii de decarbonizare sau planificate anumite acțiuni specifice în baza unei strategii de decarbonizare. De asemenea, țintele stabilite la acest moment, nu sunt compatibile scenariile climatice privind limitarea încălzirii globale la 1,5 °C.

Țintele de reducere GES prezentate au scopul de a reduce impacturile negative legate de producerea de emisii de GES și de consumul de energie al Grupului SNN. În ceea ce privește producerea de energie cu zero emisii directe GES din activitatea principală, prin Unitățile 3 și 4, se vor pune în funcțiune a 2 unități

de minim 724 MWe instalați iar prin programul de dezvoltare al reactoarelor modulare mici (SMR) este luată în vedere dezvoltarea unei capacități de producție energie electrică într-o centrală nucleară de tip reactoare modulare mici. Această investiție constă în finalizarea și punerea în funcțiune a șase unități modulare NuScale Power Module NPM™ pe amplasamentul fostei termocentrale de la Doicești, având o putere instalată brută de 462 MWe (6 x 77 MWe).

CNE Cernavodă	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES (în funcție de locație)	tCO_2 echivalent	43.394,34	746.951,88	45.690,194	39.926,794	37.189,620
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES (în funcție de piață)	tCO_2 echivalent	43.928,96	747.575,005	46.313,319	40.549,919	38.519,332
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an de referință (în funcție de locație)	procent	n/a	+1.621,31 %	+6,72%	-7,99%	-14,29%
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an de referință (în funcție de piață)	procent	n/a	+1.601,78 %	+5,42%	-7,69%	-12,31%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 1	tCO_2 echivalent	3.621,06	6.694	4.694	4.694	4.694
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 1 din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+84,86%	+29,63%	+29,63%	+29,63%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **în funcție de amplasament**	tCO_2 echivalent	153,45	83,07	83,07	83,07	83,07

Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	-45,86%	-45,86%	-45,86%	-45,86%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **bazate pe piață**	tCO_2 echivalent	688,07	706,19	706,19	706,19	706,19
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 bazate pe piață din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+2,63%	+2,63%	+2,63%	+2,63%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de amplasament	tCO_2 echivalent	40.072,52	740.174,80	40.913,12	35.149,72	33.119,13
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de amplasament) din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+1.747,08 %	+2,09%	-12,28%	-17,35%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de piață	tCO_2 echivalent	40.129,43	740.174,80	40.913,12	35.149,72	33.119,13
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de piață) din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+1.744,46 %	+1,95%	-12,40%	-17,46%

FCN Pitești	UM	Anul de referință 2023*	Țintă pentru 2030	Țintă pentru 2035	...	Țintă până în 2050	Scenariile de producție
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES (în funcție de locație)	tCO_2 echivalent	63.143,996	32.271,13	32.225,27	32.129,07	32.093,7	Scenariul 1
			32.672,21	32.626,35	32.530,15	33.977,51	Scenariul 2
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES (în funcție de piață)	tCO_2 echivalent	63.597,979	32.271,13	32.225,27	32.129,07	32.093,7	Scenariul 1
			32.672,21	32.626,35	32.530,15	33.977,51	Scenariul 2
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an de referință (în funcție de locație)	procent	n/a	-48,89%	-48,96%	-49,11%	-49,17%	Scenariul 1
			-48,25%	-48,33%	-48,48%	-46,19%	Scenariul 2
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an de referință (în funcție de piață)	procent	n/a	-49,25%	-49,32%	-49,48%	49,53%	Scenariul 1
			-48,62%	-48,69%	-48,85%	-46,57%	Scenariul 2
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 1	tCO_2 echivalent	152,497	90	65	25	15	Scenariul 1
			90	75	35	20	Scenariul 2
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 1 din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	-40,98%	-57,37%	-83,60%	-90,16%	Scenariul 1
			-40,98%	-50,81%	-77,04%	-86,88%	Scenariul 2
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES -	tCO_2 echivalent	671,28	734,37	734,37	734,37	734,37	Scenariul 1
			734,37	928,35	928,35	928,35	Scenariul 2

Scopul 2 **în funcție de amplasament**							
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+9,39%	+9,39%	+9,39%	+9,39%	Scenariul 1
			+9,39%	+38,29 %	+38,29%	+38,29%	Scenariul 2
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **bazate pe piață**	tCO_2 echivalent	1.081,58	1.183,23	1.183,23	1.183,23	1.183,23	Scenariul 1
			1.183,23	1.495,78	1.495,78	1.495,78	Scenariul 2
Procentul reducerii emisiilor de GES - **Scopul 2 bazate pe piață** din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+9,39%	+9,39%	+9,39%	+9,39%	Scenariul 1
			+9,39%	+38,29 %	+38,29%	+38,29%	Scenariul 2
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de amplasament	tCO_2 echivalent	62.320,219	31.475,76	31.442,9	31.368,7	31.352,33	Scenariul 1
			32.672,21	32.626,35	32.530,15	33.977,51	Scenariul 2
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de amplasament) din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	-49,49%	-49,54%	-49,66%	-49,69%	Scenariul 1
			-47,67%	-47,64%	-47.80%	-45,47%	Scenariul 2
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de piață	tCO_2 echivalent	62.363,898	31.427,98	31.395,12	31.320,92	31.304,54	Scenariul 1
			32.672,21	32.626,35	32.530,15	33.977,51	Scenariul 2
	procent	n/a	-49,60%	-49,65%	-49,77%	-49,80%	Scenariul 1

Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de piață) din emisiile dintr-un an de referință			-47,61%	-47.68%	-47,83%	-45,51%	Scenariul 2

SNN Sediul Central	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2025**	**Țintă pentru 2030**	**Țintă până în 2050**	**Observații**
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES (în funcție de locație)	tCO_2 echivalent	1.158,82	325,76	314,36	323,68	Fără estimările din categoriile 1, 3 și 7 din Scop 3.
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES (în funcție de piață)	tCO_2 echivalent	1.225,14	325,76	314,36	323,68	
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an de referință (în funcție de locație)	procent	n/a	-71,88%	-72,87%	-72,06%	
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an de referință (în funcție de piață)	procent	n/a	-73,14%	-74,34%	-73,58%	
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 1	tCO_2 echivalent	77,47	101,01	103,82	100,40	
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 1 din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+30,38%	+34,01	+29,59%	
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **în funcție de amplasament**	tCO_2 echivalent	32,676	75,000	54,275	60,500	

Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+129,52%	+66,10%	85,15 %	
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **bazate pe piață**	tCO_2 echivalent	99,078	75,000	54,275	60,500	
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 bazate pe piață din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	-24,30%	-45,21%	-38,93 %	
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de amplasament	tCO_2 echivalent	1.048,67	149,75	156,26	162,78	Fără estimările din categoriile 1, 3 și 7 din Scop 3.
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de amplasament) din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	-85,72%	-85,09%	-84,47 %	
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de piață	tCO_2 echivalent	1.048,59	149,75	156,26	162,78	Fără estimările din categoriile 1, 3 și 7 din Scop 3.
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de piață) din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	-85,71%	-85,09%	-84,47 %	

FPCU Feldioara	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES (în funcție de locație)	tCO_2 echivalent	2.192,30	2.950,1	2.930,95	2.884,65	2.859,5
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an	procent	n/a	+34,56%	+33,69%	+31,58%	+30,43%

de referință (în funcție de locație)						
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 1	tCO_2 echivalent	2.191,11	2.949,05	2.928,95	2.883,75	2.858,65
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 1 din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+34,59%	+33,67%	+31,61%	+30,46%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **în funcție de amplasament**	tCO_2 echivalent	1,19	1,05	1	0,9	0,85
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	-11,76%	-15,96%	-24,36%	-28,57%

Energonuclear	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES	tCO_2 echivalent	375,39	465,61	487,72
Procentul reducerii emisiilor de GES din emisiile dintr-un an de referință	tCO_2 echivalent	n/a	+24,0%	+29,9%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 1	tCO_2 echivalent	40,87	80,69	89,93
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 1 din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+97,4%	+120%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **în funcție de amplasament**	tCO_2 echivalent	11,67	20,38	21,85
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+74,7%	+87,3%

Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 **bazate pe piață**	tCO_2 echivalent	7,78	16,63	18,42
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 2 bazate pe piață din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+113,8%	+136,8%
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de amplasament	tCO_2 echivalent	326.74	368.29	379.37
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de amplasament) din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+12,7%	+16,1%
Valoarea intensității reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 în funcție de amplasament	decimal	0	0,00162	0,00167
Valoarea absolută a reducerii emisiilor de GES - **Scopul 3** în funcție de piață	tCO_2 echivalent	326,74	368,29	379,37
Procentul reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 (în funcție de piață) din emisiile dintr-un an de referință	procent	n/a	+12,7%	+16,1%
Valoarea intensității reducerii emisiilor de GES - Scopul 3 bazate pe piață	decimal	0	0,00162	0,00167

Pe baza raportul ESG al EnergoNuclear pentru anul 2023 (secțiunea 2.1), au fost stabilite ținte în funcție de 3 scenarii referitoare la evoluția organigramei EN. Țintele vor fi actualizate în conformitate cu noua organigramă aprobată de CA al EN.

Țintele de reducere a emisiilor de GES au fost stabilite în conformitate cu scenariului România Neutră în 2050, aferent Strategiei pe termen lung a României pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, prezentate în raportul ESG EN 2023 (secțiunea 2.1).

Prin extinderea capacității nucleare cu două noi unități CANDU 6 în România, EN va contribui la:

- Aproximativ 30% contribuție de energie curată;
- Aproximativ 10 milioane de tone CO2 evitate anual.

Țintele estimate pentru NuclearelectricaServ

Țintele de reducere emisii GES sunt următoarele:

- 10% până în anul 2030
- 50% până în anul 2035.

Țintele de reducere a emisiilor GES provenite de la autovehiculele și utilajele (parcul auto) se va efectua prin trecerea treptată la vehicule electrice.

Țintele au fost specificate pe fiecare categorie de emisii de GES și pentru fiecare filială în tabelele anterioare și sunt aliniate cu scopurile 1,2 și 3 calculate pentru raportare, așa cum se poate observa și la standardul E1-6. Țintele au fost estimate ulterior raportării de sustenabilitate din anul 2023, luând în considerare viitoarele proiecte de investiții ce vor crește capacitatea de producție, respectiv și emisiile de GES.

La acest moment, țintele stabilite sunt sub o formă de estimare și nu sunt compatibile scenariile climatice privind limitarea încălzirii globale la 1,5 °C. Nu au fost preconizate până în prezent, pârghii de decarbonizare și nu au fost estimate contribuțiile cantitative pentru atingerea țintelor de reducere a emisiilor de GES

Intensitatea emisiilor pe domenii de aplicare (scopuri) a fost prezentată la Capitolul *"Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES"* E1-6.

Consumul de energie și mixul energetic

ESRS E1-5

Consumul de energie și mixul energetic	**CNE Cernavodă (2025)**	**FCN Pitești (2025)**	**Energo Nuclear (2025)**	**FPCU Feldioara (2025)**	**SNN Sediul Central (2025)**	**Nuclearelectrica Serv (2025**	**Total 2025**
(1) Consumul de combustibil din cărbune și produse pe bază de cărbune (MWh)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(2) Consumul de combustibil din țiței și produse petroliere (MWh)	4.561,38	227,62	22,09	198,30	228,66	147,25	5.385,30
(3) Consumul de combustibil din gaze naturale (MWh)	0,00	43,27	293,34	12.178,88	515,53	0,00	13.031,02
(4) Consumul de combustibil din alte surse fosile (MWh)	0,00	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00	0,00
(5) Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute din surse fosile (MWh)	25,70	1.296,05	23,52	39,62	337,62	0,00	1.722,51
(6) Consumul total de energie din surse fosile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 1-5)	4.587,08	1.566,94	338,94	12.416,80	1.081,81	147,25	20.138,82
Ponderea surselor	58,39%	32,43%	85,12%	71,13%	85,12%	100%	63,01%

fosile în consumul total de energie (%)							
(7)Consumul din surse nucleare (MWh)	16,80	1.191,62	21,63	25,90	32,34	0,00	1.288,29
Ponderea consumului din surse nucleare în consumul total de energie (%)	0,21%	24,66%	5,43%	0,15%	2,54%	0,00%	4,03%
(8) Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasă (cuprinzând inclusiv deșeuri industriale și municipale de origine biologică, biogaz, hidrogen din surse regenerabile etc.) (MWh)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(9) Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute	3.252,23	2.072,67	37,61	5.013,33	156,76	0,00	10.532,61

din surse regenerabile (MWh)							
(10) Consumul de energie din surse regenerabile, altele decât combustibilii din producție proprie (MWh)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(11)Consumul total de energie din surse regenerabile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 8-10)	3.252,23	2.072,67	37,61	5.013,33	156,76	0,00	10.532,61
Ponderea surselor regenerabile în consumul total de energie (%)	41,40%	42,90%	9,45%	28,72%	12,33%	0,00%	32,96%
Consumul total de energie (MWh) (calculat ca suma rândurilor 6 și 11)	7.856,11	4.831,23	398,18	17.456,03	1.270,91	147,25	31.959,72
Consumul de energie și mixul energetic	**CNE Cernavodă (2024)**	**FCN Pitești (2024)**	**Energo Nuclear (2024)**	**FPCU Feldioara (2024)**	**SNN Sediul Central (2024)**	**Nuclearelectrica Serv (2024)**	**Total 2024**
(1) Consumul de	0	0	0	0	0	0	0

combustibil din cărbune și produse pe bază de cărbune (MWh)							
(2) Consumul de combustibil din țiței și produse petroliere (MWh)	4.380,87	227,45	20,31	203,25	241,45	116,72	5.190,04
(3) Consumul de combustibil din gaze naturale (MWh)	0	39,24	162,71	14.476,48	424,07	0	15.102,50
(4) Consumul de combustibil din alte surse fosile (MWh)	0	0	0	0	0	0	0
(5) Consumul de energie electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute din surse fosile (MWh)	139,34	1881,78	16,72	12,96	183,56	0	2.234,35
(6) Consumul total de energie din surse fosile	**4.520,21**	**2148,47**	**199,74**	**14692,69**	**849,09**	**116,72**	**22.526,90**

(MWh) (calculat ca suma rândurilor 1-5)							
Ponderea surselor fosile în consumul total de energie (%)	53,3%	41,9%	87,3%	71,4%	73,3%	100,0%	-
(7)Consumul din surse nucleare (MWh)	594,75	1514,37	7,44	844,45	53,42	0	3.014,43
Ponderea consumului din surse nucleare în consumul total de energie (%)	7,01%	29,50%	3,24%	4,11%	4,61%	0	-
(8) Consumul de combustibil din surse regenerabile, inclusiv biomasă (cuprinzând inclusiv deșeuri industriale și municipale de origine biologică, biogaz, hidrogen din surse regenerabile etc.) (MWh)	0	0	0	0	0	0	0
(9) Consumul de energie	3.366,70	1.470,09	21,75	5.031,39	256,40	0	10.146,33

electrică, căldură, abur și răcire achiziționate sau obținute din surse regenerabile (MWh)							
(10) Consumul de energie din surse regenerabile, altele decât combustibilii din producție proprie (MWh)	0	0	0	0	0	0	0
(11)Consumul total de energie din surse regenerabile (MWh) (calculat ca suma rândurilor 8-10)	3.366,70	1.470,09	21,75	5.031,39	256,40	0	10.146,33
Ponderea surselor regenerabile în consumul total de energie (%)	39,69%	29%	9%	24,46%	22,13%	0	-
Consumul total de energie (MWh) (calculat ca suma rândurilor 6 și 11)	8.481,66	5.132,93	228,92	20.568,53	1.158,84	116,72	35.687,60

Producție energie nucleară în 2025: 11.012.353

În 2025 s-a înregistrat un consum total de 31.959,72 MWh iar intensitatea energetică raportată la venitul net de 5.819.766.440 a fost de *0,00000549158* MWh/Ron. (În 2024, Grupul SNN a înregistrat un consum total de 35.687,60 MWh, iar intensitatea energetică raportată la venitul net de 4.682.930.752 RON a fost de 7.62078E-06 MWh/RON sau 0,00000762078 MWh/RON.)

Intensitatea energetică per venit net	***2024***	***2025***	***%***
Consumul total de energie din activitățile din sectoarele climatice cu impact ridicat per venit net din activități în sectoarele climatice cu impact ridicat (MWh/unitate monetară)	*0,00000762078 MWh/RON*	*0,00000549158 MWh/Ron*	*-27.93%*

La nivel de Grup SNN, nu există veniturilor nete din activități în sectoarele economice cu impact climatic ridicat.

Venituri nete din activități din sectoarele cu impact ridicat asupra climei utilizate pentru calcularea intensității energetice	N/A
Venituri nete (altele)	N/A
Total venituri nete (situații financiare)	N/A

Emisiile brute de GES de categoriile 1, 2, 3 și emisiile totale de GES

ESRS E1-6

Grup SNN		**Retrospectiv**		
	2025	**2024**	**2023**	**% N / N-1**
Emisiile brute de GES - Scopul 1 (tCO2 echivalent)	5,406.09	4.863,026	3.851,040	+11%

Procent din categoria 1 Emisiile de GES provenite din sistemele de comercializare reglementată a certificatelor de emisii (%)	19,57%	19,54%	0%	+0.03%
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament (tCO2 echivalent)	2.434,02	2.651,18	857,41	-8%
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de piață (tCO2 echivalent)	839,14	1.469,02	1.868,73	-43%
Emisiile brute de GES - **Scopul 3** (tCO2 echivalent)	92.262,44	239.836,15	103.441,41	-62%
1 Bunuri și servicii achiziționate	41.304,76	233.516,66	95.760,42	-82%
(Subcategorie opțională: Cloud computing și servicii de centru de date)	-	-	-	
2 Bunuri de capital	47.827,012	3.729,25	3.229,78	+1.182%
3 Activități legate de combustibili și de energie Activități (neincluse în categoria 1 sau categoria 2)	1.644,74	771,29	889,49	+113%
4 Transport și distribuție în amonte	34,83	29,51	376,18	+18%
5 Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	126,06	108,04	647,79	+17%
6 Călătorii de afaceri	576,29	866,62	1.644	-34%

7 Naveta angajatului	748,73	814,76	893,73	-8%
8 Active închiriate în amonte	-	-	-	-
9 Transport în aval	-	-	-	-
10 Prelucrarea produselor vândute	-	-	-	-
11 Utilizarea produselor vândute	-	-	-	-
12 Tratamentul produselor vândute la sfârșitul ciclului de viață	-	-	-	-
13 Active închiriate în aval	-	-	-	-
14 Francize	-	-	-	-
15 Investiții	-	-	-	-
Emisiile totale de GES (în funcție de locație) (tCO2 echivalent)	100.102,55	247.350,37	108.149,87	-60%
Emisiile totale de GES (în funcție de piață) (tCO2 echivalent)	98.507,67	246.168,21	109.161,19	-60%

CNE Cernavodă	An de referință	2025		Obiective de etapă și ani-țintă			Observații
	2023	Propus	Realizat	2030	2050	Țintă % anuală /Anul de bază	
Emisiile brute de GES - Scopul 1 (tCO2 echivalent)	3,621.06	3.622	2.544,12	6.694	4.694	-30%	Creșterea estimată pentru 2030 se datorează testărilor tehnologice și de punere în funcțiune a SDG și EPS după retehnologizare U1, SDG și EPS aferente U3-U4 și testele anuale ale SDG și EPS pentru U2 Valoarea estimată pentru 2035 scade față de 2030 dar este mai mare decât anul de referință. Acest fapt rezultă din testele periodice obligatorii aferente SDG-EPS U1, U2, U3, U4, CTP, CTRF, Diesel CCUA-U5 și diesel din punctele de control acces Valoarea pentru 2040 este în creștere față de 2035, dat fiind testarea SDG-EPS U2 după retehnologizare și a testelor pe instalații EU-ETS U1, U3, U4
Procent din categoria 1 Emisiile de GES provenite din sistemele de comercializare reglementată a certificatelor de emisii (%)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament (tCO2 echivalent)	688,07	706,19	592,13	706,19	706,19	-14%	-
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de piață (tCO2 echivalent)	153,46	83,07	14,27	83,07	83,07	-91%	-
Emisiile brute de GES - **Scopul 3** (tCO2 echivalent)	40.072,53	725.922,94	76.492,37	740.174,80	33.119,13	+91%	-
1 Bunuri și servicii achiziționate	34.119,49	68.922,00	29,904.93	81.887,00	29.002,00	-12%	Reducere 2045-2050: reducere preconizată față de nivelul 2023 datorită îmbunătățirii eficientei programelor de mentenanță preventivă și utilizării de echipamente mai fiabile
(Subcategorie opțională: Cloud computing și servicii de centru de date)	-	-	-	-	-	-	-

2 Bunuri de capital	3,229.782	654.646,00	45,158.61	654.646,00	646,00	+1.298%	Țintă 2030-2035 revenirea la emisiile din 2023 - finalitate RT și proiecte de investiții derulate 2025-2030 Creștere 200% 2035-2040: factori de creștere emisii -contractări - pregătire RT-U2 și realizarea RT-U2 (infrastructura existentă RT-U1) Reducere 70% 2040-2045: reducere preconizată față de anul de referință 2023 datorită retehnologizării U1/U2 care prevede scăderea necesarului de achiziții bunuri și servicii a unităților retehnologizate și include și funcționarea U3-U4 Reducere 80% 2045-2050: reducere preconizată față anul de referință 2023 datorită îmbunătățirii eficienței programelor de mentenanță preventivă și utilizării de echipamente mai fiabile
3 Activități legate de combustibili și de energie Activități (neincluse în categoria 1 sau categoria 2)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
4 Transport și distribuție în amonte	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
5 Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	155,93	171,52	36,75	233,89	124,74	-76%	-
6 Călătorii de afaceri	Țintele stabilite per categorii de călătorie mai jos						
Cazări	70,33	77,43	21,24	70,40	66,88	-70%	În 2030, ținta este de revenire la valoarea de referință pentru 2023, acesta fiind anul în care, conform grafic, U1 va intra într-un nou ciclu de funcționare (LTO) iar personalul angajat are pregătirea externă finalizată. În 2050, numărul cazărilor în delegație va scădea (cca 5% până în 2050 respectiv cu cate 1% anual) prin optimizarea activităților pentru care este necesară deplasarea personalului pe durate mari de timp.
Călătorii de afaceri (aerian +altele)	532,40	585,56	281,70	532,33	505,71	-47%	-

7 Naveta angajatului	1.511,88	1.520,43	589,99	2.805,18	2.774,34	-61%	Considerente de evaluare a variației țintelor ținând cont de prognoza inclusă în documentul strategie "PLAN DE OPERARE Cernavodă - 4 Unități Candu Doicești - 6 SMR de 77 MW Nuscale" Aprobat de Conducerea în 2023 conform căruia, s-au estimat următoarele: - În 2023 CNE Cernavodă avea un număr de 1.750 angajați proprii pentru care s-au calculat emisii de 1.511,88 tCO2e. - Până în 2030, pentru unitățile U3-U4 de pe amplasamentul CNE Cernavodă, se preconizează angajarea unui număr de 1.191 salariați, care aduc un aport de creștere a emisiilor de CO2e cu 68,06% față de anul de referință 2023; - Ținând cont ca personalul total al U1+U2+U3+U4 va fi în 2030 de 3.247 angajați pentru care operatorul unităților nucleare va asigura transportul sau care se va deplasa cu mijloace proprii de transport, creșterea emisiilor față de anul de referință va fi de 85,54% adică va ajunge la 2.805,18 tCO2e; - În perioada 2025-2030, CNE Cernavodă va înlocui parcul propriu de autoturisme cu unele electrice și/sau hibride, ceea ce va conduce la o reducere a emisiilor datorate autoturismelor folosite în anul de referință 2023. Similar, se preconizează că, salariații CNE Cernavodă vor achiziționa

							autoturisme mai puțin poluante. Totuși, în raport cu creșterea estimată prin evoluția numărului de personal navetist unde ponderea emisiilor se datorează în principal firmei prestatoare de servicii care deține autocare pentru asigurarea navetei personalului (Constanță, Medgidia, Fetești, Cernavodă) reducerea emisiilor prin achiziția de astfel de autoturisme nu amendează semnificativ în sensul de diminuare a creșterii preconizate a emisiilor cu 85,54 % ; În perioada 2030-2035 se estimează o reducere a emisiilor prin: - finalizarea construirii de locuințe în Cernavodă (Proiect CAMPUS 3 – cca. 80 locuințe) și eliberarea locuințelor din Campus alocate personalului contractor (expats) cu re-alocarea către personalul operatorului celor 4 Unități; - alocarea către personalul navetist a locuințelor de intervenție sau serviciu libere din campusul existent (conform Raport Comisie în baza Deciziei 854/10.06.2024), încă 277 locuințe (suma totală angajați navetiști potențial re-alocați în CNE Cernavodă până în 2035 = 357 salariați pentru care emisiile datorită transportului se vor diminua cu 30,84 tCO2e însemnând 1,099%) În perioada 2035-2040 se va pregăti și efectua Retehnologizarea U2, ceea ce va însemna că nu sunt condiții adecvate preconizării unei reduceri de emisii, datorită suplimentarilor de personal contractor pentru care CNE Cernavodă va

							asigura transportul. Compensator, se estimează îmbunătățirea calității parcului auto, cu un număr reprezentativ de mijloace auto hibride sau electrice, ceea ce ne conduce la asumarea menținerii valorii emisiilor din 2035; Neexistând o strategie pe termen lung pentru utilizarea de autocare electrice pentru transport naveta personal, nu se poate estima realist reducerea emisiilor după 2040.
8 Active închiriate în amonte	n/a	n/a	-	-	-	-	-
9 Transport în aval	n/a	n/a	-	-	-	-	-
10 Prelucrarea produselor vândute	n/a	n/a	-	-	-	-	-
11 Utilizarea produselor vândute	n/a	n/a	-	-	-	-	-
12 Tratamentul produselor vândute la sfârșitul ciclului de viață	n/a	n/a	-	-	-	-	-
13 Active închiriate în aval	n/a	n/a	-	-	-	-	-
14 Francize	n/a	n/a	-	-	-	-	-
15 Investiții	n/a	n/a	-	-	-	-	-
Emisiile totale de GES (în funcție de locație) (tCO2 echivalent)	43.847,051	729.628,01	79.628,61	746.951,88	37.189,20	+82%	-
Emisiile totale de GES (în funcție de piață) (tCO2 echivalent)	44.438,585	730.251,14	79.050,76	747.575,00	38.518,33	+78%	-

FCN Pitești	**An de referință**	**2025**		**Obiective de etapă și ani-țintă**			**Scenariu 1- 11000 Scenariu 2 - 22000**	**Observați**
	2023	**Propus**	**Realizat**	**2030**	**2050**	**Țintă % anuală /Anul de bază**		

Emisiile brute de GES - Scopul 1 (tCO2 echivalent)	152,20	120	83,75	90	15	-45%	S1	FCN intenționează achiziționarea unor noi cuptoare de sinterizare care vor utiliza hidrogen în loc de gaz metan, acesta fiind utilizat doar pentru backup. În 2025 se vor achiziționa două generatoare unul care va asigura alimentarea cu energie electrică a cuptoarelor de sinterizare iar cel de-al doilea va asigura funcționarea pompei de incendiu. Începând cu anul 2030 FCN intenționează înlocuirea a 4 autovehicule diesel cu autovehicule hibrid și achiziționarea unui motostivuitor electric. Se estimează un impact financiar în valoare de 120.000 euro (4 autovehicule) si 40.000 euro (electrostivuitor). În situația dublării de capacitate în perioada 2030-2035 se va mai achiziționa încă un generator. Totodată a fost majorat consumul de gaze având în vedere punerea în funcțiune a încă unui cuptor de sinterizare. Până în 2040 se va înlocui autotractorul MAN cu unul cu emisii „0” și se va înlocui microbuzul diesel cu unul electric. Se estimează un impact financiar de aproximativ 150.000 euro pentru autotractor, respectiv 60.000 euro pentru achiziționarea unui microbuz. În perioada 2045-2050 se vor înlocui autovehiculele hibrid și cele pe benzină cu autovehicule electrice. Se estimează un impact financiar de 180.000 euro (6 bucăți a câte 30.000 euro).
	152,20	120	83,75	90	20	-45%	S2	

Procent din categoria 1 Emisiile de GES provenite din sistemele de comercializare reglementată a certificatelor de emisii (%)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament (tCO2 echivalent)	671,28	692,8	819,58	734,37	734,37	+22%	S1	-
	671,28	692,8	819,58	734,37	928,35	+22%	S2	-
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de piață (tCO2 echivalent)	1.081,58	1.116,25	691,80	1.183,23	1.183,23	-36%	S1	-
	1.081,58	1.116,25	691,80	1.183,23	1.495,78	-36%	S2	-
Emisiile brute de GES - **Scopul 3** (tCO2 echivalent)	62.320,21	11.828,32	8,345.43	31.475,76	31.352,33	-87%	S1	-
	62.363,89	11.828,32	8,345.43	62.118,35	62.107,98	-87%	S2	-
1 Bunuri și servicii achiziționate	61.302,81	10.998	7.112,72	30.622	30.622	-88%	S1	Estimarea include doar achizițiile de materii prime (pulbere de UO2- și produse de ZY) care au pondere de aprox. 90% din totalul achizițiilor de bunuri și servicii. Valoarea a fost estimată luând în considerare consumurile normate de materii prime (pulbere de UO2 si materii prime din ZY-4) pentru o producție de aproximativ 11.000 FC în anul 2025 și, în situația dublării capacității de producție pentru perioada 2030-2050 (scenariul 2) pentru o producție de aproximativ 22.000 FC. În perioada 2025-2027 în costul cu materia prima pulbere de UO2 a fost inclus doar costul procesării CTU, în această perioadă se va utiliza CTU din stoc. Pentru achizițiile de materii prime în perioada 2030-2050 au fost
	61.302,81	10.998	7.112,72	61.243	61.243	-88%	S2	

								considerate ca referință prețurile în valută din contractele în vigoare la această dată pentru achiziția materiilor prime de ZY-4 și servicii de procesare CTU. Pentru achiziția de CTU a fost considerat ca referință prețul în valută aferent contractului încheiat în anul 2022
(Subcategorie opțională: Cloud computing și servicii de centru de date)	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Bunuri de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Activități legate de combustibili și de energie Activități (neincluse în categoria 1 sau categoria 2)	376,32	429,5	327,36	453,98	418,6	-13%	S1	-
	376,32	384,42	327,36	453,98	528,86	-13%	S2	-
4 Transport și distribuție în amonte	220,25	19,01	34,84	19,01	19,01	-84%	S1	-
	220,25	19,01	34,84	38,02	38,02	-84%	S2	-
5 Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	15,12	14,82	13,61	13,78	12,72	-10%	S1	-
	15,12	14,82	13,61	16,36	18,1	-10%	S2	-
6 Călătorii de afaceri	23,77	20	38,35	20	20	+153%	S1/S2	-
7 Naveta angajatului	381,92	346,99	101,01	346,99	260	-74%	S1/S2	Până în anul 2035 se estimează înlocuirea a unui număr de 5 autobuze, impactul financiar fiind de aproximativ 1. 500.000 euro (5 autobuze a câte 300 000 euro.) În perioada 2040-2045 se estimează că vor fi achiziționate autobuze electrice, impactul financiar fiind de aproximativ 2. 500.000 euro (5 autobuze a câte 300 000 euro).
8 Active închiriate în amonte	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Transport în aval	-	-	-	-	-	-	-	-

10 Prelucrarea produselor vândute	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Utilizarea produselor vândute	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Tratamentul produselor vândute la sfârșitul ciclului de viață	-	-	-	-	-	-	-	-
13 Active închiriate în aval	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Francize	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Investiții	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisiile totale de GES (în funcție de locație) (tCO2 echivalent)	63.144,00	12.621,12	9.248,76	32.271,13	32.093,7	-85%	S1	-
	63.597,98	12.999,49	9.120,98	32.672,21	33.977,51	-86%	S2	-
Emisiile totale de GES (în funcție de piață) (tCO2 echivalent)	63.144,00	12.621,12	9.248,76	32.271,13	32.093,7	-85%	S1	-
	63.597,98	12.999,49	9.120,98	32.672,21	33.977,51	-86%	S2	-

SNN Sediul Central	**An de referință**	**2025**		**Obiective de etapă și ani-țintă**			**Observații**
	2023	**Propus**	**Realizat**	**2030**	**2050**	**Țintă % anuală /Anul de bază**	
Emisiile brute de GES - Scopul 1 (tCO2 echivalent)	77.47	101,01	160.99	103,82	100,40	+107.80%	Creștere 2030: Au fost eliminate din consumurile flotei auto mașinile returnate către CNE Cernavodă și a fost luată în calcul o diminuare a consumului la gaze în Polonă/Slăvești pe perioada reabilitării Țintă 2050: Pentru atingerea țintei menționate este necesar ca jumătate din

							autoturismele flotei SNN Sediul Central să fie autoturisme hibrid ce asigură o reducere cu 25% a consumului de combustibil. În calcul au fost luate și proprietățile clădirilor după reabilitare conform certificatelor de performanță energetică emise la realizarea proiectării în vederea reabilitării, reabilitare ce trebuie să se realizeze în 2025.
Procent din categoria 1 Emisiile de GES provenite din sistemele de comercializare reglementată a certificatelor de emisii (%)	-	-	-	-	-	-	-
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament (tCO2 echivalent)	32.68	75,00	94.66	54,27	60,50	+189,65%	În cazul în care s-ar încheia contract de furnizare energie electrică, cu un alt furnizor decât Hidroelectrica, atunci estimările pentru 2030 și 2050 ar fi mai mari: 78,349 tCO2 în 2030 respectiv 86,183 tCO2 în 2050.
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de piață (tCO2 echivalent)	99.08	75,00	98.51	54,27	60,50	-0.57%	
Emisiile brute de GES - **Scopul 3** (tCO2 echivalent)	138,27	149,75	194.80	156,26	162,78	+40.88%	Țintă calculată doar pe categoriile 5 & 6
1 Bunuri și servicii achiziționate	-	-	-	-	-	-	-
(Subcategorie opțională: Cloud computing și servicii de centru de date)	-	-	-	-	-	-	-
2 Bunuri de capital	-	-	-	-	-	-	-
3 Activități legate de combustibili și de energie Activități (neincluse în categoria 1 sau categoria 2)	-	-	-	-	-	-	-
4 Transport și distribuție în amonte	-	-	-	-	-	-	-
5 Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	29,93	33,50	40,53	34,71	35,71	+35,41%	Creșteri datorate majorării suprafețelor închiriate.
6 Călătorii de afaceri (aerian +altele)	108,34	116,02	154,27	121,55	127,07	+42,39%	Creșteri datorate necesităților deplasărilor externe, în vederea finalizărilor proiectelor majore ale SNN Sediul Central

7 Naveta angajatului	-	-	-	-	-	-	
8 Active închiriate în amonte	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
9 Transport în aval	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
10 Prelucrarea produselor vândute	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
11 Utilizarea produselor vândute	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
12 Tratamentul produselor vândute la sfârșitul ciclului de viață	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
13 Active închiriate în aval	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
14 Francize	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
15 Investiții	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
Emisiile totale de GES (în funcție de locație) (tCO2 echivalent)	43.847,051	729.628,01	79.628,61	746.951,88	37.189,20	+82%	-
Emisiile totale de GES (în funcție de piață) (tCO2 echivalent)	44.438,585	730.251,14	79.050,76	747.575,00	38.518,33	+78%	-

FPCU Feldioara	**An de referință**	**2025**		**Obiective de etapă și ani-țintă**			**Observații**
	2023	**Propus**	**Realizat**	**2030**	**2050**	**Țintă % anuală /Anul de bază**	
Emisiile brute de GES - Scopul 1 (tCO2 echivalent)	2.191,11	2.979,20	2.515,98	2.949,05	2.858,65	+15%	Anul 2023 este un an de referință cu 9 luni de producție și următorii ani cu un plan de producție pe 12 luni (echivalent anului 2024). Valoarea de referință pe anii 2025, 2030, 2035, 2040, 2045 și 2050 poate fi depășită în situația în care se mărește planul de producție față de anul 2024. Cantitatea de producție pe anul 2023 este de 242,5 tone UO2, iar pentru anul 2024 este de 277 tone UO2.
Energie electrică ”E”	1,97	3,20	912,77	3,15	2,95	+46.233,5%	Anul 2023 este un an de referință cu 9 luni de producție și următorii ani cu un plan de producție pe 12 luni (echivalent anului 2024). Valoarea de referință pe

							anii 2025, 2030, 2035, 2040, 2045 și 2050 poate fi depășită în situația în care se mărește planul de producție față de anul 2024. Cantitatea de producție pe anul 2023 este de 242,5 tone UO2, iar pentru anul 2024 este de 277 tone UO2.
Gaze naturale	2.159,61	2.900,00	2.466,22	2.880,00	2.800,00	+15%	Montarea de noi centrale de încălzire și panouri fotovoltaice cu surse de înmagazinare a energiei in cazul in care sunt aprobate bugete de investiții anuale ale FPCU.
Motorină autovehicule	28,69	50,00	45,46	45,00	35,00	+58%	
Motorină grupuri electrogene reparații accidentale	0,13	25,00	0	20,00	20,00	-100%	În anul 2023 cantitatea de combustibil consumată a fost realizată de un nr. de 13 autovehicule. În anul 2024 s-au achiziționat un nr. de 9 autovehicule, mărindu-se flota de autovehicule din parcul propriu. Pe parcursul anilor 2025 ÷ 2050 se vor casa anumite autovehicule și se va încerca achiziționarea de autovehicule hibride, electrice sau cu un consum redus de combustibil; propunerile de noi achiziții de autovehicule vor fi incluse in bugetele anuale de investiții care vor fi supuse aprobării asociatului unic reprezentant al Grupului SNN.
Benzină	0,71	1,00	4,18	0,9	0,7	+488,73%	Consumul de combustibil a crescut datorită faptului că în anul 2023 au fost achiziționate 3 grupuri electrogene (un grup electrogen de capacitate mare și două grupuri electrogene de capacitate medie) care au fost puse in funcțiune in anul 2024. Pentru menținerea în stare perfectă de funcționare grupurile electrogene trebuie pornite săptămânal minim 30 de min fiecare iar pentru căderile de tensiune s-a luat în calcul o abatere de 1% din totalul de 365 de zile.

Procent din categoria 1 Emisiile de GES provenite din sistemele de comercializare reglementată a certificatelor de emisii (%)	0	0	0	0	0	0	-
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament (tCO2 echivalent)	1,19	1,10	912,77	1,05	0,85	+76.603,4%	-
Emisiile brute de GES - **Scopul 3** (tCO2 echivalent)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
1 Bunuri și servicii achiziționate	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
(Subcategorie opțională: Cloud computing și servicii de centru de date)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
2 Bunuri de capital	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
3 Activități legate de combustibili și de energie Activități (neincluse în categoria 1 sau categoria 2)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
4 Transport și distribuție în amonte	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
5 Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
6 Călătorii de afaceri	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
7 Naveta angajatului	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
8 Active închiriate în amonte	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
9 Transport în aval	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
10 Prelucrarea produselor vândute	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
11 Utilizarea produselor vândute	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
12 Tratamentul produselor vândute la sfârșitul ciclului de viață	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
13 Active închiriate în aval	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
14 Francize	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
15 Investiții	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-

EnergoNuclear	**An de referință**	**2025**		**Obiective de etapă și ani-țintă**			**Observații**
	2023	**Propus**	**Realizat**	**2030**	**2050**	**Țintă % anuală /Anul de bază**	
Emisiile brute de GES - Scopul 1 (tCO2 echivalent)							Explicații mai jos
	40,87	57,54	64,84	72,35	78,81	+58,64%	Scenariul 1
		65,88		80,69	87,15		Scenariul 2
		72,22		89,02	103,82		Scenariul 3
Procent din categoria 1 Emisiile de GES provenite din sistemele de comercializare reglementată a certificatelor de emisii (%)	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de amplasament (tCO2 echivalent)							Explicații mai jos
	11,67	15,62	14,87	18,41	19,22	+27,42%	Scenariul 1
		17,60		20,38	21,19		Scenariul 2
		19,57		22,36	25,15		Scenariul 3
Emisiile brute de GES - Scopul 2 în funcție de piață (tCO2 echivalent)	7,78	11,63	12,55	14,70	15,85	+61.31%	Scenariul 1
		13,56		16,63	17,78		Scenariul 2
		15,48		18,56	21,63		Scenariul 3
Emisiile brute de GES - Scopul 3 (tCO2 echivalent)	326,74	351,67	1.005,62	468,29	379,37	+207.77%	-
1 Bunuri și servicii achiziționate	293,50	293,50	0	293,50	293,50	-100%	-
(Subcategorie opțională: Cloud computing și servicii de centru de date)	-	-	-	-	-	-	-
2 Bunuri de capital	-	-	-	-	-	-	-

3 Activități legate de combustibili și de energie Activități (neincluse în categoria 1 sau categoria 2)	-	-	-	-	-	-	-
4 Transport și distribuție în amonte	-	-	-	-	-	-	-
5 Deșeuri generate în cadrul operațiunilor	31,76	31,76	20,02	40,83	46,88	-37%	
6 Călătorii de afaceri	-	-	-	-	-	-	-
7 Naveta angajatului	15,09	26,41	26,15	33,95	38,98	+73,29%	
8 Active închiriate în amonte	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
9 Transport în aval	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
10 Prelucrarea produselor vândute	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
11 Utilizarea produselor vândute	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
12 Tratamentul produselor vândute la sfârșitul ciclului de viață	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
13 Active închiriate în aval	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
14 Francize	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
15 Investiții	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	-
Emisiile totale de GES (în funcție de locație) (tCO2 echivalent)	379,28	424.84	1.085,33	559.05	477.40	+185,15%	Scenariul 1
		435.16		569.36	487.71		Scenariul 2
		443.47		579.67	508.34		Scenariul 3
Emisiile totale de GES (în funcție de piață) (tCO2 echivalent)	375,39	420.85	1.083,01	555.34	474.03	188,50%	Scenariul 1
		431.12		565.61	484.30		Scenariul 2
		439.38		575.87	504.82		Scenariul 3

NuclearelectricaServ

Emisiile generate de activitățile NuclearelectricaServ sunt gestionate și raportate de partenerii contractuali, eliminând necesitatea stabilirii unor ținte specifice de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră în cadrul organizației. Entitatea are o convenție de transport pentru angajați oferită de CNE, prin care emisiile aferente sunt refacturate către aceasta. De asemenea, aceasta beneficiază de un contract de comodat pentru sediul social, unde utilitățile, cum ar fi energia electrică, energia termică, apa menajeră și gunoiul, sunt refacturate. În plus, există un contract de subînchiriere cu Sediul Central pentru punctul de lucru din București, unde toate utilitățile existente, inclusiv serviciul de curățenie prestabilit de companie, sunt refacturate, iar materialele necesare sunt stocate temporar și refacturate către Sediul Central. Transvazarea substanțelor chimice, precum detergenții și soluțiile de curățare, se desfășoară pe platforma CNE, care este responsabilă de raportarea acestora. Entitatea nu înmagazinează combustibil, deoarece alimentarea vehiculelor se face la stații PECO pe baza bonurilor de combustibil.

În anul 2025 au fost desfășurate mai puține lucrări și servicii în scopul activității de conservare și întreținere a amplasamentului Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă, ceea ce a condus la reducerea emisiilor GES aferente scop 3, clasa 1 „Bunuri și servicii achiziționate”..

De asemenea, în anul 2025 nu au existat achiziții de concentrat de uraniu, ceea ce a dus la scăderea semnificativă a emisiilor GES aferente Scop 3, clasa 1 „Bunuri și servicii achiziționate” pentru FCN Pitești.

Nu sunt așteptate evenimente semnificative relevante pentru emisii de GES în perioada dintre data finalizării rapoartelor GES și data la care trebuie finalizate situațiile financiare pe anul 2025.

Date privind originea energiei folosite: Pentru sediul EnergoNuclear din București Lacul Tei există un contract de închiriere care include și utilitățile (inclusiv energia electrică consumată). Pentru consumul de energie electrică al instalației electrice temporare de joasă tensiune de pe amplasamentul Unităților 3 și 4 CNE Cervavodă există un contract de furnizare al energiei electrice cu SNN.

Creșterea țintelor până în anul 2035 este direct proporțională cu majorarea numarului de personal deoarece activitățile din LNTP și FNTP vor fi mult mai complexe și vor necesita un efort mult mai mare din partea EnergoNuclear S.A. Referitor la țintele din anii 2040-2050, EnergoNuclear S.A. este o companie de proiect, un SPV înființat special pentru continuarea Proiectului de construire și finalizare a Unităților 3 și 4 ale CNE Cernavodă, iar după punerea în funcțiune a acestora obiectivul de activitate al societății va fi îndeplinit. În consecință, pentru EnergoNuclear S.A., metodele clasice de calcul și reducere a emisiilor de GES nu pot fi aplicate ca și în cazul societăților care au activitați bine definite, concrete și al căror număr de personal nu fluctuează substanțial în funcție de fiecare etapă a activității.

De asemenea, viziunea EnergoNuclear S.A. este strict limitată de termenul de finalizare al proiectului.

Creșterea emisiilor de CO2 Scop 1, 2 și 3 este direct proporțională cu majorarea numărului de angajați necesari pentru LNTP și FNTP (până în 2035).

Pentru Scop 3, emisiile până în 2035 vor fi cel puțin egale cu emisiile din anul de referință, însă tendința de crește este exponențială. Din cauza dificultăților de estimare și calculare, nu au fost setate ținte la momentul actual, pentru emisiile de Scop 3 la nivel de entitate EnergoNuclear S.A.

Emisiile au fost prezentate la nivel de Grup consolidat. Nu au fost incluse în calcul alte societățile în care s-a investit (cum ar fi entitățile asociate, asocierile în participație sau filialele neconsolidate care nu sunt consolidate integral în situațiile financiare ale Grupului contabil consolidat), precum și acordurile contractuale care sunt acorduri comune nestructurate prin intermediul unei entități (și anume operațiunile și activele controlate în comun) asupra cărora deține control operațional.

Aspecte metodologice

Metodologiile, ipotezele semnificative și factorii de emisie utilizați pentru calcularea sau măsurarea emisiilor de GES sunt prezentate mai jos:

Scop 1 – Emisii directe, provenite din activitățile companiei de pe amplasament și de la flota auto - proprietatea companiei

CNE Cernavodă, FCN Pitești, SNN Sediul Central, FPCU Feldioara, EnergoNuclear, Nuclearelectrica Serv – metodologie Scop 1

Sursele de emisii de CO_2 pe amplasamentul cele 5 entități sunt următoarele:

• arderea motorinei în generatoarele diesel

• consum combustibili pentru echipamente tehnologice de specialitate

• consumul de carburant pentru flota auto

• consum de gaze naturale

• arderea combustibilului lichid tip CLU în cazanele Centralei Termice de Pornire (CTP) – specific CNE Cernavodă;

• activități de încărcare a echipamentelor cu agenți frigorifici (freon) – emisii fugitive.

Pentru calculul emisiilor de CO2 au fost utilizate următoarele metodologii:

• pentru consumurile de carburanți s-a aplicat un factor de emisie de 2,5708 kg CO2/litru sau 3087.94462 kg CO2/tonă (în funcție de datele de activitate) pentru motorină, 2944.32093 Kg CO2/tonă pentru CLU, respectiv 2,0619 kg CO2/litru pentru benzină (factorii au fost publicați de UK DEFRA pentru anul 2025);

• pentru consumul de gaz s-a aplicat un factor de emisie de 0,2025 kg CO2/kWh, publicat de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor în Ordin 2641/2023);

• pentru emisiile fugitive, cantitățile de agent frigorific încărcate în instalații în anul 2025, au fost asociate cu potențialul de încălzire globală (publicat de UK DEFRA 2025, pe baza valorilor IPCC AR5), în funcție de refrigerantul utilizat(menționat în fișele cu date de securitate ale fiecărui produs).

Scop 2 – Emisii CO2e, rezultate din achiziția de energie electrică și utilizată în scop propriu

Această categorie include emisiile indirecte legate de achiziția de energie electrică sau termică achiziționată și consumată de societate. Metodologia utilizată pentru inventarierea emisiilor de CO2e Scop 2 este aliniată cu bunele practici de inventariere și de raportare internaționale, și respectă normele aplicabile conform standardelor „GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard".

Emisiile biogene au fost excluse din calcul deoarece nu se aplică tipului de activități desfășurate de Grupul SNN, acestea nefiind relevante pentru sursele de emisii analizate.

S-a utilizat următoarea formulă: Total CO2 (tone CO2) = Energie electrică pentru consum intern achiziționată de la terți(kWh) x Factor de emisie (gCO2/kWh) al producătorului terț x 0.000001

CNE Cernavodă, FCN Pitești, SNN Sediul Central, FPCU Feldioara, EnergoNuclear, Nuclearelectrica Serv Metodologie Scop 2

Pentru fiecare entitate, emisiile de GES din Scop 2 sunt calculate în principal din consumul de energie electrică măsurat din rețeaua locală și factorii de emisie specifici furnizorilor (în funcție de amplasament), respectiv factorul de emisie ANRE (Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei) – în funcție de piață. S-au utilizat factorii de emisie specifici companiilor de utilități de la care am achiziționat energia, valabili pentru anul 2024, deoarece pentru anul 2025 etichetele de energie electrică nu au fost disponibile.

Furnizor energie electrică	**Loc de consum**	**Factor de emisie 2024 [gCO2/kWh] al producătorului terț**	**Factor de emisie al publicat de ANRE 2024 [g/kWh]**
Hidroelectrica	CNE Cernavodă	4,332	179,72
PPC Energie	FCN Pitești	151,7	
PPC Energie	Energonuclear	151,7	
Hidroelectrica	SNN Sediul Central - Polona	4,332	

Premier Energy	SNN Sediul Central – Crystal Tower	199,03	
Hidroelectrica	FPCU Feldioara	4,332	

Emisiile generate de activitățile Nuclearelectrica Serv sunt gestionate și raportate de partenerii contractuali, eliminând necesitatea stabilirii unor ținte specifice de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră în cadrul organizației. Entitatea are o convenție de transport pentru angajați oferită de CNE, prin care emisiile aferente sunt refacturate către aceasta. De asemenea, aceasta beneficiază de un contract de comodat pentru sediul social, unde utilitățile, cum ar fi energia electrică, energia termică, apa menajeră și gunoiul, sunt refacturate. În plus, există un contract de subînchiriere cu Sediul Central pentru punctul de lucru din București, unde toate utilitățile existente, inclusiv serviciul de curățenie prestabilit de companie, sunt refacturate, iar materialele necesare sunt stocate temporar și refacturate către Sediul Central. Transvazarea substanțelor chimice, precum detergenții și soluțiile de curățare, se desfășoară pe platforma CNE, care este responsabilă de raportarea acestora. Entitatea nu înmagazinează combustibil, deoarece alimentarea vehiculelor se face la stații PECO pe baza bonurilor de combustibil.

Scop 3 – Metodologie

Metodologia utilizată pentru inventarierea emisiilor de gaze cu efect de seră la nivelul tuturor operațiunilor specifice lanțului valoric al SN Nuclearelectrica este aliniată cu bunele practici de inventariere și de raportare internaționale, și respectă normele aplicabile conform standardelor „GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard” și „Corporate Value Chain (Scope 3) Standard”, dezvoltate de către World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) și de World Resources Institute (WRI). Scopul 3 include emisiile indirecte generate de o gamă largă de activități care nu sunt incluse în Scopurile 1 și 2, dar care sunt legate de activitățile organizației. Aceste emisii reprezintă emisiile generate în operațiunile desfășurate în întregul lanț valoric al organizației.

Acuratețea și relevanța calculului emisiilor de gaze cu efect de seră sunt influențate în mod direct de factorii de emisie utilizați. Calculul emisiilor indirecte asociate lanțului valoric al Nuclearelectrica s-a bazat pe metodologiile recomandate de standardele internaționale menționate, iar factorii de emisie utilizați au fost selectați din surse valide sau din baze de date recunoscute la nivel internațional, precum:

- DEFRA – Departamentul de Mediu, Alimentație și Afaceri Rurale al Marii Britanii;

- ANRE – Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
- Informații publicate de furnizorii de energie ai Grupului SNN.

De asemenea, în realizarea calculului au fost utilizate instrumente relevante dezvoltate de organizații internaționale de referință pentru sectoarele economice sau pentru industriile relevante pentru calculul emisiilor Scop 3 (e.g, industria hotelieră).

Pentru calculul Scop 3 s-au luat în considerare operațiunile SNN executiv (sediu central), FCN Pitești,CNE Cernavodă, EnergoNuclear, FPCU Feldioara și Nucleaelectrica Serv.

Pentru a stabili activitățile generatoare și sursele de emisii indirecte de gaze cu efect de seră specifice lanțului valoric al Companiei, a fost realizată o analiză a operațiunilor desfășurate la nivelul celor șase entități. Această analiză a avut scopul de a înțelege specificul activității și particularitățile lanțului valoric, pentru a putea identifica activitățile aplicabile care vor fi incluse în procesul de contabilizare a emisiilor de gaze cu efect de seră. În urma evaluării efectuate și pe baza informațiilor furnizate de reprezentanții Grupului SNN, s-a stabilit realizarea calculului emisiilor de gaze cu efect de seră pentru următoarele activități aplicabile Grupului SNN.

Activitățile aplicabile Grupului SNN care au fost incluse în calculul emisiilor de gaze cu efect de seră Scop 3 pentru anul 2025

Categoria	**Activități sau surse de emisii**
Activități din amonte	Achiziția bunurilor și a serviciilor
	Achiziția bunurilor de capital
	Activitățile legate de energie și combustibil (care nu au fost incluse în S1 si S2)
	Transportul și distribuția în lanțul de aprovizionare
	Deșeurile generate în operațiuni
	Călătoriile de afaceri
	Transportul angajaților

Datele pentru emisiile GES aferente raportului de sustenabilitate corespund cu data situațiilor financiare cu scop general, anul financiar 2025 este anul calendaristic 2025.Restul categoriilor de emisii Scop 3 care nu au fost incluse nu sunt aplicabile Grupului SNN la momentul anului financiar 2025. Situația va fi monitorizată de la an la an pentru eventuala implementare ale acestor categorii. Datorită majorității emisiilor având loc în categoriile „Achiziția bunurilor și a serviciilor” și „Achiziția bunurilor de capital”, reprezentate de date financiare prin cheltuieli (date secundare), ponderea emisiilor reprezentate de date primare pentru emisiile de Scop 3 este de semnificativ mai mică. În Raport au fost incluse doar categoriile aplicabile Grupului SNN. Celelalte categorii (ex. francize, închirieri active, produse folosite din cele vândute etc.) sunt categorii neaplicabile in domeniul de activitate al SNN.

Intensitatea GES per venit net	2024	2025	%
Totalul emisiilor de GES (bazate pe amplasament) per venit net (tCO 2 echivalent/unitate monetară)	5,28195E-05 tCO2 echivalent/RON	1.720E-05	-67%
Totalul emisiilor de GES (bazate pe piață) per venit net (tCO 2 echivalent/unitate monetară)	(0,0000528195 tCO2 echivalent/RON)	1.693E-05	-67%

Cuantumul veniturilor nete utilizate pentru calculul intensității emisiilor de GES se regăsește în Situațiile Financiare Individuale ale Grupului SNN în Situația Individuală a Contului de profit și pierdere la linia „Total venituri". Totalul veniturilor nete la care a fost raportata intensitatea în anul 2025 este de 5.819.766.440 Ron.

Nu au fost modificări în definiția Grupului SNN și a lanțului său valoric din amonte și din aval de la an la an a emisiilor de GES raportate, este primul an de raportare obligatorie conformă cu ESRS.

CNE Cernavodă - Emisiile de carbon și intensitatea acestora 2024 – 2025 – Scop 1

An	Total tone CO2 emise pe an	Tone CO2 emise de generatoarele Diesel pe an	Tone CO2 emise de Centrala termică de Pornire pe an	Tone CO2 emise de la Flota auto
2024	950	885,06	65,06	169,71
2025	2544,12	997,406	26,499	138,313

FCN Pitești - Emisiile de carbon și intensitatea acestora 2024 – 2025 – Scop 1

An	Total tone CO2 emise pe an	Tone CO2 emise de generatoarele Diesel pe an	Tone CO2 emise de la Flota auto	Tone CO2 emise proces	Tone CO2 emise fugitive
2024	86,66	0,678	55,304	7,85	23,503
2025	83,75	0,216	56,625	8,763	18,14

CNE Cernavodă - Emisiile de carbon șl intensitatea acestora 2024 – 2025 – Scop 2 (abordare bazată pe piață)

Nr. crt.	Anul	Energie electrică pentru consum intern din producție proprie (MWh/an)[9]	Total C02 (tone C02)	Energie electrică pentru consum intern achiziționată de la terți (MWh/an)[10]	Factor de emisie (g C02/kWh) al producătorului terț	Total C02 (tone C02)	Furnizor energie electrică
1	2024	868.248,00	0	359,89	217,33	78,21	PPC
2	2025	898.475,00	0	3.294,73	4,332	14,27	Hidroelectrica

Absorbții de GES și proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon

ESRS E1-7

La nivel de Grup SNN nu au fost înregistrate proiecte ce implică absorbții de GES sau proiecte de atenuare a emisiilor de GES finanțate prin credite de carbon. Astfel:

- Nu există stabilite ipotezele de calcul, metodologiile și cadrele aplicate de companie (absorbțiile și stocarea de GES).
- Nu au existat activități de absorbție a GES care au fost convertite în credite de carbon
- Nu există stabilit un gradul de utilizare sau criterii de calitate pe care SNN sa le utilizeze pentru creditele de carbon
- Nu au fost stabilite domeniul de aplicare, metodologiile, cadrele sau modul în care se intenționează neutralizarea emisiilor reziduale de GES
- Grupul SNN nu a făcut publice afirmații privind neutralitatea GES care implică utilizarea de credite de carbon

În plus, Sucursala CNE Cernavodă nu este eligibilă pentru credite de carbon, deoarece nu produce energie termică prin instalații EU-ETS. De asemenea, FPCU Feldioara nu intră sub incidența schemei de comercializare a emisiilor de gaze cu efect de seră (HG 780/2006) și nu deține autorizație privind emisiile de gaze cu efect de seră pentru perioada 2021-2030, deoarece nu deține pe amplasament surse de emisii a căror putere termică nominală totală să depășească pragul de 20MW, conform anexei nr. 1 la

[9] Reprezintă energia din producție proprie care este produsă de către CNE Cernavodă pentru funcționarea echipamentelor proprii (pompe, vane etc)

[10] Reprezintă energia electrica achiziționată de către CNE Cernavodă prin contracte cu terți și utilizată pentru alimentarea anumitor consumatori proprii (depozite, clădiri de birouri, parcări etc)

procedura din Ordinul de ministru nr. 1256/2020. Puterea termică nominală a instalațiilor existente pe amplasament sunt aprox. de 8MW.

Absorbții	**2024**	**2025**	**%**
Operațiunile proprii			
Absorbții totale de GES din operațiuni proprii (tCO2 echivalent)	0	0	0%
Lanțul valoric			
Absorbții totale de GES din amonte și aval (tCO2 echivalent)	0	0	0%
Inversări (tCO2 echivalent)	0	0	0%

Credite de carbon anulate în anul de raportare	**2024**	**2025**
Total (tCO2 echivalent)	0	0
Ponderea din proiectele de absorbție (%)	0	0
Ponderea din proiectele de reducere (%)	0	0
Standardul de calitate recunoscut 1 (%)	0	0
Ponderea din proiectele din cadrul UE (%)	0	0
Ponderea creditelor de carbon care se califică drept ajustări corespunzătoare (%)	0	0

Credite de carbon planificate a fi anulate în viitor	**Cuantum până la 31/12/2026**
Total (t CO2 echivalent)	0

Stabilirea prețului intern al carbonului

ESRS E1-8

Entitățile nu aplică sisteme interne de urmărire a prețului carbonului, care să fie incluse în situațiile financiare ca riscuri legate de costurile de achiziție a energiei pentru Grupul SNN. Activitatea principală a Grupului SNN, cea de producție de energie electrică, este cu emisii directe zero de carbon (dacă se exclud cele rezultate din testele anuale de funcționare ale grupurilor electrogene de backup). Prin urmare, nu a fost considerat că este cazul să se implementeze un sistem special de urmărire prețurilor. Dar, prin prisma activității de comercializare a energiei electrice, SNN are instrumente prin care monitorizează cotațiile de piață EUA[11] constant deoarece fac parte din formarea prețului la energie electrică.

Activitatea entităților care implică emisii GES este limitată la activități conexe (transport, teste grupuri diesel) sau emisii din lanțul de aprovizionare, scop 3, care au fost inventariate pentru prima dată în anul de raportare 2023.

Tipuri de prețuri interne ale carbonului	**Volumul în cauză (tCO2 echivalent)**	**Prețuri aplicate (EUR/tCO2 echivalent)**	**Descrierea descriere**
Nu este cazul	0	Nu este cazul	Nu este cazul

Efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă

ESRS E1-9

Pentru perioada de raportare, nu au fost evaluate și calculate efectele financiare anticipate ale riscurilor fizice și de tranziție semnificative și ale oportunităților potențiale legate de climă. Semnificația acestora precum și efectul financiar a fost redată în cadrul analizei de dublă materialitate. Detalii despre această analiza riscurilor fizice și de tranziție au fost prezentate conform indicatorilor IRO-1 – Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative și pot fi regăsite la începutul capitolului E1.

[11] Piața de comercializare a emisiilor de gaze cu efect de seră a Uniunii Europene, cunoscută sub denumirea de Schema europeană de comercializare a emisiilor de carbon EU ETS.

Grup SNN

ESRS E2 – POLUAREA

Cuprins

Grup SNN – Poluarea.....**Error! Bookmark not defined.**

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de poluare .....**Error! Bookmark not defined.**

Politici legate de poluare.....**Error! Bookmark not defined.**

Acțiuni și resurse legate de poluare.....**Error! Bookmark not defined.**

Ținte legate de poluare .....**Error! Bookmark not defined.**

Poluarea aerului, a apei și a solului.....**Error! Bookmark not defined.**

Substanțe care prezintă motive de îngrijorare și substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită *(substanțe periculoase și foarte periculoase)*.....**Error! Bookmark not defined.**

Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților semnificative legate de poluare .....**Error! Bookmark not defined.**

Grup SNN – Poluarea

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de poluare

IRO-1

Protecția mediului a fost și rămâne o preocupare constantă pentru Grupul SNN și toți angajații săi. Politicile de mediu și autoritățile competente impun cerințe specifice care vizează reducerea sau chiar eliminarea oricărui impact negativ asupra mediului datorat activităților desfășurate de societățile din Grup.

Riscurile asociate cu aceste activități sunt identificate, evaluate și înregistrate, iar măsurile de prevenire sau reducere a acestor riscuri sunt implementate printr-un proces de management al riscurilor. Aceste măsuri rezultă din aplicarea reglementărilor nucleare și de mediu, precum și din aderarea voluntară la standardele SR EN ISO 14001:2015 și Regulamentul (CE) 1221/2009 privind sistemul comunitar de management de mediu și audit (EMAS).

Detaliile referitoare la activitățile și performanțele de mediu sunt disponibile în Declarațiile de Mediu anuale pentru fiecare amplasament, care pot fi consultate pe site-ul SNN.

Activitățile desfășurate în cadrul CNE Cernavodă (fără ca această enumerare să fie limitativă) pentru care se realizează analiza de mediu pentru identificarea impactului, riscurilor și oportunităților, includ:

- activitățile de exploatare a instalațiilor și echipamentelor din CNE Cernavodă, în condiții normale și anormale de funcționare, de pornire, oprire, tranzienți, situații de urgență;
- activitățile de întreținere și reparații;
- proiectele și modificările de proiect;
- activitățile de îmbunătățire a sistemelor și instalațiilor centralei incluzând modernizări, retehnologizări și modificări ale acestora;
- activitățile de depozitare și transfer/transport în instalație;
- activitățile desfășurate pe bază de contracte de servicii sau de achiziții produse;
- activitățile suport și auxiliare;
- orice modificare și situație anormală corelată cu acestea.

În procesul de identificare a aspectelor de mediu se analizează activitățile ținându-se cont de următorii factori de mediu:

- emisii de poluanți în aer;
- evacuări de poluanți în apă;
- poluarea solului și subsolului, evacuările pe sol/subsol;
- utilizarea de produse chimice;
- consumul de resurse (apă, combustibil);
- generarea de deșeuri (radioactive, industriale neradioactive periculoase sau nepericuloase);
- producerea de zgomot;
- emisii de căldură, radiații, vibrații;
- afectarea biodiversității (faunei, florei);
- scurgeri tehnologice din echipamente/sisteme (ulei, glicol etc.);
- cerințele legale / limite autorizate;
- consumul de energie.

În cazul **FCN Pitești**, poluarea mediului se poate realiza numai în condiții accidentale, iar în astfel de condiții aceasta va avea un caracter local. Prin măsurile pe care le implementează, FCN Pitești urmărește să își desfășoare activitatea astfel încât impactul asupra mediului și resurselor să fie minim.

FCN Pitești își desfășoară activitatea în conformitate cu cerințele Autorizației de mediu revizuite emisă prin HG nr. 568/2023 pentru modificarea anexei la HG nr. 24/2019.

Activitatea FCN Pitești de producere de fascicule de combustibil nuclear tip CANDU-6 poate cauza poluarea aerului atât în interior, cât și în exterior, poluarea solului, poluare prin intermediul substanțelor periculoase și foarte periculoase. Activitatea FCN Pitești nu poate genera poluarea apei deoarece apele uzate nu sunt deversate direct în emisar; acestea sunt colectate, analizate și ulterior transferate către Stația de Epurare a Institutului de Cercetări Nucleare (ICN) situat pe platforma comună cu FCN Pitești.

Parametrii investigați și frecvențele de investigare sunt stabilite prin Autorizația de Mediu revizuita, respectiv Programul de Monitorizare a Radioactivității Mediului (acesta fiind de asemenea inclus în cadrul Autorizației de Mediu).

În procesul de identificare a aspectelor de mediu directe sunt analizate activitățile ținându-se cont de următorii factori de mediu:

- emisii de poluanți în aer
- poluarea solului și subsolului, evacuările pe sol/subsol
- utilizarea de produse chimice
- consumul de resurse inclusiv energie
- generarea de deșeuri
- producerea de zgomot
- emisii de căldură, radiații, vibrații

În procesul de identificare a aspectelor de mediu indirecte se ține cont de:

- aspecte legate de ciclul de viață al produsului (proiectare, dezvoltare, ambalare, transport, utilizare și recuperare/eliminare a deșeurilor).
- performanțe de mediu ale contractanților, subcontractanților și furnizorilor.
- gama și natura serviciilor (transport, catering, etc.).

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu (FPCU Feldioara) procesează concentratele tehnice de uraniu pentru obținerea pulberii sinterizabile de UO2 necesară pentru producerea fasciculelor de combustibil nuclear, la FCN Pitești. .

Părțile interesate sunt consultate în privința aspectelor de mediu. Domeniul nuclear este strict reglementat și monitorizat de autorități de control, organizații guvernamentale, ONG-uri și publicul larg. Din acest motiv, SNN este dedicată adoptării celor mai noi standarde în domeniu pentru a demonstra angajamentul față de protecția mediului și siguranța publicului.

Pentru a menține o bună informare și comunicare cu toate categoriile de public interesat, la CNE Cernavodă a fost creat Consiliul de Informare și Consultare a Comunității (CICC). Acesta are rolul de a identifica problemele, preocupările și interesele comunității și de a oferi consultații, sfaturi și opinii privind așteptările comunității, contribuind astfel la îmbunătățirea continuă a activităților pe amplasament și la bunăstarea comunității.

Impacturile, riscurile și oportunitățile pentru subiectele de poluare sunt identificate și evaluate în cadrul unui workshop intern ca parte a procesului de analiză a dublei materialități. Impacturile, riscurile și oportunitățile au fost identificate prin consultarea altor surse de literatură, precum studiile realizate pentru obținerea autorizațiilor de funcționare, autorizațiile de mediu, precum și a registrelor de riscuri stabilite pentru fiecare zonă de risc. Acestea sunt rezumate în tabelul de mai jos și abordate în secțiunile următoare.

Spre deosebire de anul precedent, impactul potențial negativ privind „contaminarea pardoselilor sau a diverselor suprafețe cu substanțe și amestecuri chimice, inclusiv deșeuri de substanțe și amestecuri chimice, sau radioactive" a fost tratat separat pentru subtemele „Substanțe periculoase" și „Substanțe foarte periculoase", în trecut fiind un singur impact și un risc comun pentru cele două subteme. Riscurile identificate au fost reformulate, unde a fost cazul, pentru claritate și coerență, neafectând aspectele luate în considerare în trecut. În procesul de analiză de materialitate pentru anul 2025 nu au fost identificate oportunități pe subiectele privind poluarea iar riscurile identificate au reieșit în urma evaluării de materialitate financiară ca nesemnificative.

Poluare **Temă**	**Sub-temă**	**Sub-sub-temă**	**Impact**
Poluarea	Poluarea aerului	n/a	**Impact potențial negativ**: Evacuarea de emisii noxe non-radioactive. *(Aplicabil pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești, FPCU Feldioara și NuclearelectricaServ)*
Poluarea	Poluarea aerului	n/a	**Impact potențial negativ**: Emisiile necontrolate radioactive în aer: Eliberarea în mediul de lucru și în mediul exterior de pulberi aeropurtate cu uraniu (doar FCN Pitești, FPCU Feldioara) sau aerosoli radioactivi (CNE Cernavodă) mai mari decât valorile permise, ca urmare a unor incidente în instalație. *(Aplicabil pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara)*
Poluarea	Poluarea apei	n/a	**Impact potențial negativ**: Infiltrațiile de poluanți în pânza freatică. *(Aplicabil pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara)*

Poluarea	Poluarea solului	n/a	**Impact potențial negativ**: Infiltrațiile de poluanți în sol în cazul unui accident sau în cazul managementului necorespunzător al deșeurilor sau substanțelor periculoase lichide. *(Aplicabil pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara)*
Poluarea	Poluarea organismelor vii și a resurselor alimentare	n/a	**Impact potențial negativ**: Poluare asupra culturilor din zona de influență a amplasamentului. *(Aplicabil pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara)*
Poluarea	Substanțele care prezintă motive de îngrijorare	n/a	**Impact potențial negativ**: Contaminarea pardoselilor sau a diverselor suprafețe cu substanțe și amestecuri chimice periculoase (Substanțele care prezintă motive de îngrijorare); *(Aplicabil pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara)*
Poluarea	Substanțele care prezintă motive de îngrijorare deosebită	n/a	**Impact potențial negativ**: Contaminarea pardoselilor sau a diverselor suprafețe cu substanțe și amestecuri chimice foarte periculoase (Substanțele care prezintă motive de îngrijorare deosebită); *(Aplicabil pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara)*

Riscurile și oportunitățile identificate pentru subiectele legate de poluare au fost evaluate ca nesemnificative în cadrul acestui exercițiu.

Politici legate de poluare

E2-1

CNE Cernavodă

Politica ESG a SNN include cerințe specifice care să conducă la minimizarea sau eliminarea oricărui potențial impact negativ asupra mediului ca urmare a desfășurării activităților societății. Conform politicii ESG, managementul SNN consideră prioritară asumarea responsabilității pentru operarea activelor nucleare la un nivel de excelență a securității nucleare, pentru întreținerea activelor, menținerea emisiilor în mediu sub nivelul reglementat, precum și pentru menținerea capacității de producție peste nivelul mediu din industrie.

Colectivul de Protecția Mediului și Securitate Radiologică, care activează la nivelul SNN, urmărește punerea în aplicare a Politicii de protecția mediului la nivel de societate. Din cadrul acestui colectiv fac parte reprezentanții tuturor entităților din cadrul SNN.

Sistemul de Management dezvoltat și implementat în cadrul SNN S.A. tratează în mod coerent, coordonat și unitar componentele referitoare la securitatea nucleară, protecția împotriva radiațiilor ionizante, protecția mediului, managementul calității, securitatea și sănătatea lucrătorilor, protecție fizică, protecție împotriva amenințărilor cibernetice, controlul de garanții nucleare, protecția informațiilor clasificate, planificarea și răspunsul la urgențe, valorificarea energiei electrice și termice produse și aspectele legate de performanța economică.

Politica de mediu a CNE Cernavodă face parte din Politica integrată a amplasamentului și este asumată prin semnătură de către conducere, iar directorul CNE Cernavodă, este responsabil de punerea în aplicare a acestei politici. În cadrul SNN există o procedură pentru comunicarea externă (RC-00p10 Procedura SNN în domeniul comunicării externe directe sau prin intermediul mass-media) prin care se asigură punerea la dispoziție părților interesate a tuturor informațiilor necesare, inclusiv cele legate de politicile și procedurile privind poluarea.

Într-un climat legislativ complex și foarte dinamic cu multe provocări, CNE Cernavodă a reușit să evolueze continuu și să-și îmbunătățească performanța atingându-și obiectivul propus de a fi o organizație cu o cultură puternică de securitate nucleară în topul industriei nucleare mondiale atât ca rezultate, cât și în ceea ce privește comportamentele individuale și organizaționale.

CNE Cernavodă are stabilite și implementate cerințe specifice care să conducă la minimizarea impactului asupra mediului ca urmare a desfășurării activităților din cadrul centralei. Prin procesul de management de mediu se asigură controlul tuturor activităților cu impact asupra mediului în vederea respectării cerințelor și limitelor impuse prin Autorizațiile de Funcționare, Autorizația de mediu și Autorizațiile de gospodărire a apelor, cât și prin certificarea conform SR EN ISO 14001 și înregistrarea în EMAS.

Prin procedurile care stabilesc procesele și practicile de lucru la CNE Cernavodă sunt stabilite responsabilitățile pentru toate categoriile de personal din CNE Cernavodă privind identificarea aspectelor de mediu asociate activităților, evaluarea potențialului impact de mediu și stabilirea măsurilor aplicabile pentru minimizarea sau eliminarea riscului pentru mediu, reducerea cantităților de deșeuri și controlul strict al lor, reducerea poluării datorate funcționării CNE Cernavodă.

Cerințele specifice privind managementul mediului se regăsesc în documentele asociate procesului de Management al Mediului descris în procedura aferentă. Coordonarea procesului

este asigurată de Departamentul Dezvoltare și Monitorizare Sisteme de Management, prin Grupul de Evaluare Protecția Mediului.

La nivelul amplasamentului sunt stabilite și aprobate proceduri privind managementul substanțelor chimice care asigură un control riguros cantitativ și calitativ, precum și monitorizarea și raportarea corespunzătoare către autoritățile abilitate.

În ceea ce privește Societatea NuclearelectricaServ, acesta desfășoară servicii pentru CNE Cernavodă și pe amplasamentul CNE cu care are încheiate Convenții de mediu în care sunt identificate impacturile și riscurile ce rezultă din prestarea serviciilor și prin care se obligă să respecte toate cerințele legale și procedurile CNE Cernavoda referitoare reducerea poluării.

La nivelul CNE Cernavodă, există o procedură privind Analiza de mediu, determinarea aspectelor de mediu și stabilirea aspectelor semnificative de mediu la CNE Cernavodă, ce stabilește un mod de lucru pentru identificarea, evaluarea și stabilirea responsabilităților și măsurilor pentru aspectele de mediu identificate, în vederea creșterii performanței de mediu la CNE Cernavodă, conform cerințelor Regulamentului (CE) nr. 1221/2009 privind sistemul comunitar de management de mediu și audit (EMAS), Regulamentului (UE) 2017/1505 al Comisiei din 28 august 2017 de modificare a anexelor I, II și III la Regulamentul (CE) nr. 1221/2009 si ale Standardului SR EN ISO 14001/2015.

În cadrul CNE Cernavodă există procedura SI-01365-P082 - Analiza de mediu, determinarea aspectelor de mediu și stabilirea aspectelor semnificative de mediu la CNE Cernavodă.

În procesul de identificare a aspectelor de mediu trebuie analizate activitățile ținându-se cont de următorii factori de mediu:

- emisii de poluanți în aer
- evacuări de poluanți în apă
- poluarea solului și subsolului, evacuările pe sol/subsol
- utilizarea de produse chimice
- consumul de resurse (apă, combustibil)
- generarea de deșeuri (radioactive, industriale neradioactive periculoase sau nepe riculoase) - producerea de zgomot o emisii de căldură, radiații, vibrații
- afectarea biodiversității (faunei, florei)
- scurgeri tehnologice din echipamente/sisteme (ulei, glicol etc.)
- cerințele legale / limite autorizate
- consumul de energie.

Politica de mediu a CNE Cernavodă prevede responsabilitatea implementării unui Sistem de Management în conformitate cu cerințele legale și a Normelor CNCAN pentru Sisteme de Management în Domeniul Nuclear, și integrează voluntar cerințele din standardele de management SR EN ISO 14001, inclusiv înregistrarea EMAS conform Regulamentul (CE) nr. 1221/2009 privind sistemul comunitar de management de mediu și audit, Regulamentului (UE) 2017/1505 din 28 august 2017 de modificare a anexelor I, II și III la Regulamentul (CE) nr. 1221/2009 și Regulamentul nr. 2026/2018 de modificare a anexei IV la Regulamentul (CE) nr. 1221/2009 al Parlamentului European și al Consiliului privind participarea voluntară a organizațiilor la un sistem comunitar de management de mediu și audit. Prin implementarea acestor standarde în domeniul protecției mediului se asumă performanța de mediu, pe toate elementele de mediu (aer, apă, sol, subsol, zgomot, deșeuri).

Sistemul de Management Integrat, implementat alături de cerințele impuse de normele CNCAN și cerințele din standardele la care CNE Cernavodă a decis voluntar să se alinieze, cum ar fi SR EN ISO 14001, SR EN ISO 27001, SR EN ISO 45001, SR EN ISO 17025, SR EN ISO 37001 și cele din Regulamentul EMAS – Eco Management and Audit Scheme (Sistem Comunitar de Management de Mediu și Audit). Sistemul de management al CNE Cernavodă este supus procesului de autorizare conform cerințelor legii 111/1996 privind desfășurarea in siguranță, reglementarea, autorizarea și controlul activităților nucleare, republicată cu completările și modificările ulterioare.

Procedurile de urgență aferente Planului de urgență pe amplasament conțin proceduri individuale pentru acțiune în caz de scurgeri sau contaminări cu substanțe chimice periculoase, cât și proceduri care reglementează fluxul de anunțare al autorităților în situații de evenimente raportabile. Până în prezent nu s-au înregistrat evenimente raportabile generatoare de impact asupra mediului și populației.

Prin **Politica NuclearelectricaServ** în domeniul calității, mediului și securității și sănătății în muncă în centru preocupărilor managementului organizației sta interesul pentru asigurarea de produse si servicii de înaltă calitate realizate in contextul unei preocupări responsabile pentru siguranța mediului înconjurător. Managementul organizației considera calitatea serviciilor oferite si respectarea reglementarilor de mediu ca fiind elemente de prima importanta.

Prin sistemul de management integrat adoptat, conducerea Nuclearelectrica Serv se asigură că toate activitățile realizate de angajații săi se desfășoară controlat, cu respectare cerințelor legale și de reglementare în domeniul mediului precum și cerințelor contractuale.

Pentru identificare aspectelor de mediu Nuclearelectrica Serv are stabilite proceduri în care sunt precizate criteriile pentru activitățile pe care le desfășoară și responsabilități pentru personalul

implicat. De asemenea, are implementate proceduri prin care sunt stabilite criterii de achiziție și recepție substanțe/produse chimice. Toate substanțele/produsele chimice sunt verificate încă din faza de ofertare astfel încât să se achiziționeze doar cele cu riscuri cât mai mici pentru mediu și sănătatea umană.

Aceste politici și proceduri sunt puse la dispoziția părților interesate prin site-ul NuclearelectricaServ.

FCN Pitești

Prin Politica referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, sănătate și securitate ocupațională, situații de urgență, protecție fizică, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetică, protecția informațiilor clasificate, s-a angajat să ia măsurile necesare pentru monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității. Responsabilitatea finală privind stabilirea, implementarea, dezvoltarea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat, inclusiv a aspectelor de mediu revine Directorului FCN Pitești.

Politica FCN este pusă la dispoziția părților interesate prin afișarea la sediu, în cadrul sesiunilor de instruire atât pentru personalul extern cât și pentru salariați. Politica FCN, precum și toate procedurile interne ale FCN sunt postate în intranet, asigurându-se astfel accesul întregului personal. Totodată Politica FCN poate fi pusă la dispoziția părților interesate (vecini, ONG-uri etc), dacă este solicitată, activitatea privind comunicarea interna si externa fiind procedurată (CN-MM-04 – Comunicarea internă și externă în domeniul protecției mediului).

La întocmirea documentației pentru achiziționarea de substanțe și amestecuri periculoase se au în vedere cerințele privind clasificarea, ambalarea și etichetarea acestora prevăzute de Regulamentul CE nr. 1907/2006, privind înregistrarea, evaluarea, autorizarea și restricționarea substanțelor chimice (REACH), cu modificările și completările ulterioare, și de Regulamentul CE nr.1272/2008 privind clasificarea, etichetarea și ambalarea substanțelor și a amestecurilor, cu modificările și completările ulterioare.

La nivel de FCN Pitești procedura ***Analiza de mediu***, are ca scop identificarea aspectelor de mediu și evaluarea acestora în vederea stabilirii aspectelor de mediu semnificative. În vederea creșterii performanței de mediu, conform cerințelor Regulamentului (CE) nr. 1221/2009 privind sistemul comunitar de management de mediu și audit (EMAS), Regulamentului (UE) 2017/1505 al Comisiei din 28 august 2017 de modificare a anexelor I, II și III la Regulamentul (CE) nr. 1221/2009 si ale

Standardului SR EN ISO 14001/2015, la nivel de FCN a fost elaborată procedura *Evaluarea performanțelor de mediu*, prin care sunt stabilite măsurile și acțiunile care au ca scop atingerea țintelor de mediu stabilite, ceea ce conduce ulterior la creșterea performanței de mediu.

Sistemul de Management Integrat existent la nivelul FCN Pitești este dezvoltat și implementat în conformitate cu cerințele legale și cu Normele CNCAN pentru sisteme de management și securitate nucleară și integrează voluntar cerințele din standardele de management SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR EN ISO 45001:2023, inclusiv Regulamentul (CE) nr. 1221/2009 al Parlamentului European și al Consiliului din 25 noiembrie 2009 privind participarea voluntară a organizațiilor la un sistem comunitar de management de mediu și audit (EMAS), modificat prin Regulamentul (UE) 2017/1505 al Comisiei din 28 august 2017 și prin Regulamentul nr. 2018/2026 al Comisiei din 19 decembrie 2018.

Sistemul de Management al Calității este supus procesului de autorizare conform cerințelor Legii 111/1996 privind desfășurarea in siguranță, reglementarea, autorizarea și controlul activităților nucleare, republicată cu completările și modificările ulterioare.

FCN Pitești are implementate cerințe specifice care să conducă la minimizarea impactului asupra mediului ca urmare a desfășurării activităților din cadrul fabricii. Prin procesul de management de mediu se asigură controlul tuturor activităților cu impact asupra mediului în vederea respectării cerințelor și limitelor impuse atât prin Autorizațiile de desfășurare activități în domeniul nuclear emise de CNCAN și prin Autorizația de mediu revizuită emisă prin HG nr. 568/2023, cât și prin certificarea conform SR EN ISO 14001 și înregistrarea în EMAS.

Cerințele specifice managementului mediului se regăsesc în documentele asociate procesului "Asigurarea protecției mediului", coordonarea activității de protecția mediului fiind realizată prin personalul din cadrul Serviciului Securitate Nucleară și Autorizări.

Pentru a evita eventuale incidente/accidente în care sunt implicate substanțe/ amestecuri chimice, depozitarea acestora se realizează în funcție de compatibilitățile chimice, respectându-se legislația în vigoare, astfel nu există posibilitatea ca prezența și utilizarea substanțelor chimice să genereze accidente chimice. Referitor la eventualele incidente datorate substanțelor și amestecurilor periculoase, la nivelul amplasamentului au fost elaborate planuri de răspuns la situații de urgență cu impact asupra mediului, au fost stabilite echipe de intervenție a căror personal este instruit periodic, și se efectuează cu o frecvență stabilită exerciții de simulare a acestor situații. Activitatea este procedurată, și anume Pregătire pentru situații de urgență cu impact asupra mediului și capacitate de răspuns. Activitățile în care sunt utilizate substanțe/amestecuri periculoase sunt procedurate, personalul este instruit cu cerințele acestor

documente, astfel încât să își desfășoare activitatea evitând apariția unor situații nedorite, care să producă poluarea mediului sau să aibă impact asupra sănătății oamenilor.

FPCU Feldioara

Serviciul Protecția Mediului Laborator Mediu și Radioprotecție din cadrul FPCU Feldioara SRL urmărește punerea în aplicare a politicii de protecția mediului la nivel de unitate. FPCU Feldioara SRL, prin *Politica referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, sănătate și securitate ocupațională, protecție fizică, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetică, protecția informațiilor clasificate*, s-a angajat să ia măsurile necesare pentru monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității.

La nivelul amplasamentului sunt stabilite și aprobate proceduri privind managementul substanțelor chimice care asigură un control riguros cantitativ și calitativ, precum și monitorizarea și raportarea corespunzătoare către autoritățile abilitate

Sistemul de Management existent la nivelul FPCU Feldioara este dezvoltat și implementat în conformitate cu cerințele legale și cu Normele CNCAN pentru sisteme de management și securitate nucleară și integrează voluntar cerințele din standardele de management SR EN ISO 14001, SR EN ISO 27001, SR EN ISO 45001, SR EN ISO 17025, SR EN ISO 37001, SR EN ISO 17025 inclusiv.

Sistemul de Management al Calității este supus procesului de autorizare conform cerințelor Legii 111/1996 privind desfășurarea in siguranță, reglementarea, autorizarea și controlul activităților nucleare, republicată cu completările și modificările ulterioare.

FPCU Feldioara SRL are implementate cerințe specifice care să conducă la minimizarea impactului asupra mediului ca urmare a desfășurării activităților din cadrul fabricii. Prin procesul de management de mediu se asigură controlul tuturor activităților cu impact asupra mediului în vederea respectării cerințelor și limitelor impuse atât prin Autorizațiile de desfășurare activități în domeniul nuclear emise de CNCAN și prin Autorizația de mediu emisă.

Procedurile de urgență aferente Planului de urgență pe amplasament conțin proceduri individuale pentru acțiune în caz de scurgeri sau contaminări cu substanțe chimice periculoase, cât și proceduri care reglementează fluxul de anunțare al autorităților în situații de evenimente raportabile. Până în prezent nu s-au înregistrat evenimente raportabile generatoare de impact asupra mediului și populației.

Politicile și procedurile menționate sunt aduse spre informare publicului prin site-ul FPCU Feldioara.

Grupul SNN respectă cerințele legale, inclusiv obligațiile din autorizații, protocoale și avize, și operează amplasamentele în conformitate cu limitele și condițiile impuse. În cadrul procedurilor de autorizare, părțile interesate sunt informate și consultate în legătură cu proiectele viitoare în funcție de cerințele legale. Pentru filiala EnergoNuclear nu au fost identificate impacturi, riscuri sau oportunități aplicabile pentru subiectele legate de poluare având in vedere obiectivul EnergoNuclear.

Acțiuni și resurse legate de poluare

E2-2

Managementul SNN are o abordare holistică în ceea ce privește includerea criteriilor ESG în strategia și planurile de dezvoltare ale societății. Obiectivul principal din punct de vedere al protecției mediului se referă la Zero Evenimente de mediu, adică ne-am propus să nu existe nici un eveniment care să conducă la poluarea mediului. Până în prezent nu a avut loc nici un eveniment de mediu, din punct de vedere radiologic sau ne-radiologic sau orice alte evenimente legate de poluare.

CNE Cernavodă a aderat la standardele de excelență în domeniul nuclear și se angajează într-un proces de îmbunătățire continuă a performanțelor organizației prin compararea cu cele mai performante centrale nucleare din lume.

În același timp, **FCN Pitești** se angajează să realizeze și să demonstreze performanțe durabile în domeniul protecției mediului, printr-o bună administrare a activităților/proceselor și produselor care pot avea un impact semnificativ asupra mediului.

În cadrul **FCPU Feldioara,** până în prezent nu a avut loc nici un eveniment de mediu, din punct de vedere radiologic sau neradiologic sau orice alte evenimente legate de poluare. Anual la nivelul FPCU Feldioara SRL, au loc controale din partea autorităților de mediu (Garda de Mediu – 2 controale planificate, DJM – un control planificat SEVESO), fără a fi identificate abateri de la prevederile legale sau de standardele de mediu. Analiza de mediu trebuie să scoată în evidență propunerile de îmbunătățire ale sistemului de management de mediu în vederea creșterii performanței de mediu (stabilirea obiectivelor, indicatorilor și țintelor de mediu) și minimizării riscurilor conform principiului ALARA (nivelul cel mai scăzut ce poate fi atins în mod rezonabil).

Sistemul de management de mediu

Un sistem de management de mediu este dezvoltat și aplicat pentru a asigura protecția și controlul mediului în timpul desfășurării activităților cu potențial impact direct sau indirect de mediu. Sistemul de Management implementat în conformitate cu cerințele legale și a Normelor CNCAN pentru Sisteme de Management în Domeniul Nuclear integrează voluntar cerințele din standardele de management SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14OO1, SR EN ISO 45001, SR EN ISO 17025, SR EN ISO 27001, SR EN ISO 37001, inclusiv cerințele Regulamentului EMAS privind sistemul comunitar de management de mediu și audit. Procesul este auditat anual independent de societăți de auditare abilitate, iar concluziile auditorilor demonstrează că grupul SNN are un management de mediu funcțional, componentă a sistemului de management integrat al organizației, aflat în continuă îmbunătățire și aliniat la cerințele internaționale privind protecția mediului și a populației.

- În anul 2025, la nivelul **CNE Cernavodă**, au avut loc un număr de 3 controale din partea autorităților de mediu (Garda de Mediu) și auditorilor independenți (SR EN ISO 14001 și EMAS), fără a fi identificate abateri de la prevederile legale sau de standardele de mediu.
- În anul 2025 la **FCN Pitești** nu au avut loc controale din partea autorităților de mediu. În perioada 15.09.-18.09.2025 și în perioada 22-23.09.2025, s-au desfășurat auditurile de recertificare a Sistemului de Management de Mediu, respectiv de validare a Declarației de Mediu, în vederea reînnoirii înregistrării în EMAS a FCN Pitești. Nu au fost identificate abateri de la prevederile legale sau de la standardele de mediu. În urma auditurilor, nu au fost identificate neconformități. Conform Raportului de audit elaborat în urma desfășurării auditului de recertificare a Sistemului de Management de Mediu, au fost formulate două recomandări/ domenii de îmbunătățire, iar pentru implementarea acestora a fost elaborat un Planul de masuri in care s-au stabilit măsuri, responsabili și termene de implementare. Recomandările au constat in actualizarea a două fișe de proces în scopul detalierii unor activități, respectiv efectuarea unei instruiri cu responsabilii de contur privind modul de completare a analizei de mediu.

Grupul SNN deține certificate cu privire la sistemul de management de mediu, după cum urmează:

Pentru CNE Cernavodă

- Certificat nr. 56 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN – Sucursala CNE Cernavoda pentru activitatea de Producție de energie electrica și termică utilizând surse nucleare și activități suport și conexe, conform condițiilor din standardul SR EN ISO

14001:2015, emis de IQNet și SRAC la data de 19.03.2024 și valabil până la data de 18.03.2027.

- Certificat de înregistrare în EMAS nr. RO-000017, data reînregistrării 176.10.2024, data expirării 176.10.2027.

Prin elementele inerente de construcție, unitățile nucleare prevăd o serie de mijloace și măsuri tehnice, administrative și procedurale pentru controlul și monitorizarea activităților și echipamentelor cu potențial de afectare a personalului, mediului și populației în scopul eliminării și/sau minimizării riscurilor asociate factorilor de mediu. CNE Cernavodă implementează și menține un concept de apărare în adâncime, care include bariere tehnice și procedurale referitoare la prevenirea și atenuarea efectelor accidentelor, răspunsul la urgențe, luându-se în considerare inițiatori legați de echipamente și performanța umană, dar și de condiții externe severe (cutremure, inundații, vreme nefavorabilă etc.), care pot afecta funcționarea centralei. Orice deviere de la documentele sistemului de management este prompt raportată, înregistrată și evaluată pentru identificarea cauzelor și dispunerea măsurilor de prevenire/minimizare a apariției riscurilor prin implementarea unui management corespunzător.

Pentru FCN Pitești:

- Certificat nr. 4309 privind Sistemul de Management de Mediu al SNN - Sucursala FCN Pitești pentru activitatea de prelucrare combustibil nuclear, conform condițiilor din standardul SR EN ISO 14001:2015 (ISO 14001:2015), emis de IQNet și SRAC CERT la data de 22.09.2025 și valabil până la data de 21.09.2028.
- Certificat de înregistrare în EMAS nr. RO-000018, data reînregistrării 28.03.2023, data expirării 28.03.2026 (va fi emis un nou certificat).

CNE Cernavodă - Acțiuni

Conceptul de performanță de mediu se referă la rezultatele acțiunilor de îmbunătățire continuă a sistemului de management de mediu, ca parte a sistemului de management integrat (îndeplinirea obiectivelor, a indicatorilor și a țintelor propuse) fie ca un întreg, fie ca una sau mai multe elemente ale sale. Analiza de mediu trebuie să scoată în evidență propunerile de îmbunătățire ale sistemului de management de mediu în vederea creșterii performanței de mediu (stabilirea obiectivelor, indicatorilor și țintelor de mediu) și minimizării riscurilor conform principiului ALARA (nivelul cel mai scăzut ce poate fi atins în mod rezonabil). Propunerile de îmbunătățire rezultate în urma analizei de mediu se transformă în acțiuni la nivelul centralei, iar implementarea lor se urmărește prin procesele implementate.

În cadrul CNE Cernavodă sunt stabilite programe pentru protecția mediului. Programele și valoarea monetară asociate fiecărui program pentru anul 2025 sunt prezentate mai jos:

Nr. crt.	**Planificate în anul 2025**	**Realizate în anul 2025**
1.	PJ-21-005 Instalare stații de încărcare autoturisme electrice și hibrid plug-in în parcările U1 și U2	Contract la cheie pentru realizare SF, DTAC, PTE si execuție lucrări. Până la sfârșitul anului 2025 au fost realizate servicii de proiectare constând în emiterea livrabilelor conform contract. S-a obținut Aviz de amplasare de la Primăria Cernavodă, pentru toate amplasamentele, ca excepție de la Legea nr.50/1991, care înlocuiește Autorizația de construire. În această situație nu a mai fost necesară și justificată emiterea documentației PAC. S-a emis și aprobat SF, s-a elaborat și analizat/acceptat PTE în cadrul CNE Cernavoda. SUMA CHELTUITĂ ÎN 2024 = 15120 LEI SUMA CHELTUITĂ ÎN 2025= 115.000 LEI
2.	**PJ-20-006** Implementarea Platformei de tip PMS (Power Management System) la CNE Cernavodă	Studiu de fezabilitate aprobat. Este în proces de reluare procedura de achiziție în vederea contractării PTE și instalării sistemului. La finalul lui 2024 este elaborat Raport de Evaluare Tehnică în urma Consultării de Piață Pe parcursul anului 2025 a fost derulată procedura de achiziție a unui contract la cheie. S-a constatat că derularea contractului ar încălca prevederile unei decizii SNN (nr. 411/ 23.09.2025). Astfel, s-au făcut demersurile pentru reziliere de comun-acord. Se va revizui documentația tehnico-economică suport (MPA) și se va stabili o nouă strategie de continuare a proiectului. SUMA CHELTUITA IN 2024-2025 = 0 LEI

3.	PJ-19-006 Instalare sistem de conversie a energiei solare în energie electrica cu panouri fotovoltaice în zona rezidențială Campus (studiu de fezabilitate)	Studiu de fezabilitate (revizuit) aprobat. Se elaborează documentația de inițiere achiziție în vederea contractării PTE si instalării sistemului. suma alocata la rectificarea bugetara reprezintă contravaloarea serviciilor de actualizarea a Studiului de Fezabilitate, una dintre condițiile obligatoriu de îndeplinit la constituirea pachetului pentru obținerea de fonduri guvernamentale nerambursabile pentru implementarea proiectului. Aceasta sumă nu a fost prevăzută inițial întrucât această cerință a rezultat ulterior întocmirii bugetului pentru 2024. A fost revizuită Documentația de Inițiere a Achiziției (DIA_CR# 39461 rev. 4) și transmisă către DA-SNN prin adresa CNE nr. 001/09.01.2026. Se dorește emiterea strategiei de contractare si derularea procedurii de achiziție în Trimestru 1 2026. SUMA CHELTUITĂ ÎN 2024 = 24.238 SUMA CHELTUITĂ ÎN 2025 = 0.00 lei
4.	PJ-17-005 Creșterea capacității de producție agent termic primar, conform solicitărilor comunității locale din orașul Cernavoda, prin realizarea la Unitatea 2 a unui punct termic similar cu PTU1	PTE elaborat. Este în derulare procesul de aprobare în cadrul CNE/SNN a continuării proiectului conform PTE. Proiectul de investiții actualizat a fost reaprobat la nivel SNN (în CTE, CTES, CA). S-a demarat elaborarea Documentației de Inițiere Achiziție în vederea contactării lucrărilor. SUMA CHELTUITA IN 2024 = 1.404.656

		SUMA CHELTUITA IN 2025 = 0
5.	Instalarea, întreținerea și repararea termostatelor pe zone, a sistemelor de termostat inteligente și a echipamentelor de detecție, incluzând controlul în funcție de mișcare și de lumina zilei;	Implementare treptată conform cerințelor de întreținere/reparații-cheltuieli de producție
6.	instalarea și înlocuirea surselor de lumină eficiente din punct de vedere energetic;	Până acum este realizat in procent de ~ 40% - se suportă din cheltuieli de producție – pe contract de servicii

Proiect – instalație de detritiere (CTRF)

Proiectul face parte din portofoliul de inițiative ale SNN destinate implementării consecvente a politicii generale a Societății, respectiv preocupării pentru menținerea securității nucleare la cele mai înalte standarde, și reducerii atât a riscurilor radiologice pentru personalul propriu și pentru public, cât și a impactului asupra mediului. Proiectul vizează o diminuare a evacuărilor de tritiu în apă și aer, prin extragerea tritiului din apa grea și stocarea acestuia într-o formă sigură într-o instalație dedicată, excluderea apei grele tritiate din categoria de deșeuri radioactive, reducându-se astfel semnificativ cantitatea deșeurilor radioactive rămase de gestionat la sfârșitul duratei de viață operațională a celor două reactoare.

În plus, CTRF va conduce la:

- reducerea riscurilor de generare efluenți radioactivi și emisii de tritiu în mediu,
- minimizarea concentrațiilor de tritiu din deșeurile radioactive generate în incinta sistemelor nucleare care utilizează apa grea la CNE Cernavodă.

Proiectul de 194 milioane de Euro are la bază o strategie de implementare, actualizată de SNN în anul 2018, pe baza Studiului de Fezabilitate, aprobată prin Hotărârea nr. 9/22.08.2018 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor. Proiectul presupune finalizarea proiectării instalației (proiectarea de detaliu), construcția instalației de detritiere, probele și verificările în vederea punerii în funcțiune, o perioadă de funcționare de probă de 6 luni, urmată de intrarea instalației în exploatare comercială, planificată pentru 2026.

Prin Hotărârea AGOA nr 5/05.07.2023 a fost aprobată modificarea Strategiei de implementare a Proiectului de Investiții „Instalație de Detritiere CNE Cernavodă” ca efect al actualizării valorii investiției pe baza indicilor de creștere a preturilor între 2018 și 2022 și prin includerea unor costuri suplimentare, neavute inițial în vedere.

Prin Hotărârea AGEA NR 8/7.12.2023 a fost aprobată încheierea de către SNN a contractului de finanțare cu Banca Europeana de Investiții (“Contractul”), pentru finanțarea proiectului “Instalație de Detritiere CNE Cernavodă”, având următoarele caracteristici esențiale:

Valoare	145 mil. EUR
Moneda	EUR
Durata	15 ani, din care 4 ani perioadă de grație la plata ratelor de principal
Perioada de utilizare	36 luni de la data semnării Contractului
Dobânda	Fixă sau Variabilă (la alegerea Societății)
Comision de analiză	145.000 EUR, plătibil în 30 de zile de la semnarea Contractului
Comision de neutilizare	0,12%/an, plătibil după 12 luni de la semnarea Contractului, fiind aplicabil la valoarea neutilizată a împrumutului
Rambursări de principal și dobânda	Rate egale semestriale

S-au efectuat lucrări de montare a sistemului de drenaj aferent elevației 91.00 (cuve colectoare, active și inactive, inclusiv conductele aferente) și montarea armăturilor de la partea inferioară a acestei cote, urmând ca în perioada următoare să se realizeze armarea de la partea superioară.

În ceea ce privește activitatea de procurare, KHNP a contractat 10 din cele 23 de pachete de procurare necesare CTRF, altele fiind în curs de semnare a contractului. Principalele provocări se regăsesc în contractarea Sistemului de Control și a Generatoarelor Diesel.

Implementarea proiectului CTRF se realizează prin eforturile unei echipe de proiect integrate, reprezentată de personal CNE și personal al asocierii Kinectrics Nuclear Romania SRL și Kinectrics Inc., compusă din specialiști cu expertiză pe diferite domenii de activitate.

Depozitarea produselor chimice – CNE Cernavodă

CNE Cernavodă este utilizator final, iar substanțele și amestecurile periculoase sunt achiziționate în vederea utilizării în controlul chimic al fluidelor din circuitele și echipamentele din centrală, pentru activitățile de întreținere și reparații, pentru analizele de laborator și în activități/servicii de implementare a modificărilor/proiectelor dezvoltate pe amplasament.

Administrarea și gestionarea produselor chimice utilizate la CNE Cernavodă are la bază:

- Legislația națională și comunitară (Reg. REACH, CLP, etc.) în vigoare care reglementează regimul substanțelor și amestecurilor periculoase și actele de reglementare specifice pe categorii de substanțe/produse chimice;
- Cerințele, limitele și condițiile aprobate din autorizațiile și avizele în vigoare eliberate de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului. Produsele chimice achiziționate direct sau prin contracte de prestări servicii și utilizate în activități în cadrul CNE Cernavodă sunt clasificate, ambalate și etichetate conform cerințelor legale, în vigoare. Se are în vedere în mod deosebit și etichetarea corespunzătoare cu înscrierea adecvată a tuturor informațiilor prevăzute de Regulamentul (CE) CLP și cele mai bune practici internaționale (Pictogramele de pericol, cuvintele de avertizare, frazele de pericol (H) și frazele de precauție (P), etc. care sunt preluate, după caz de pe recipientele în care sunt livrate substanțele și amestecurile periculoase utilizate pe recipientele de dimensiuni reduse utilizate pentru activitățile din instalațiile tehnologice ale CNE Cernavodă

Produsele biocide achiziționate direct sau prin contracte de prestări servicii sunt însoțite și de Avizele date de Ministerul Sănătății în conformitate cu prevederile legale în vigoare, monitorizate cantitativ și calitativ în aceleași condiții prevăzute în procedurile CNE Cernavodă, și raportate în acord cu cerințele și limitele din autorizațiile de mediu.

Toate produsele chimice utilizate în cadrul activităților din CNE Cernavodă, prin achiziție directă sau prin contracte de prestări servicii sunt evaluate/avizate și incluse în Lista Chimicalelor Aprobate (aplicație din Intranet "Substanțe Chimice"). În cadrul activităților din CNE Cernavodă se utilizează doar produse ce se regăsesc în această aplicație.

La orice pachet de lucrare sau plan de lucru, în care se utilizează substanțe sau amestecuri se atașează și Fișa cu date de securitate a produselor respective. De asemenea, pentru activitățile unde se utilizează anumite substanțe sau amestecuri periculoase în cantități mari se realizează o pregătire inițială a personalului ce va efectua activitatea (IPEL) și li se prezintă pericolele și măsurile compensatorii ce trebuie luate în caz de scurgeri accidentale.

Activitățile filialei NuclearelectricaServ se desfășoară pe amplasamentul CNE Cernavodă, astfel nu au existat acțiuni independente ale NuclearelectricaServ legate de poluare.

FCN Pitești – Acțiuni

În cadrul FCN Pitești, contaminarea solului poate apărea în mod accidental ca urmare a defectării unor echipamente, erori, acțiuni umane intenționate sau cutremur de pământ. Pentru prevenirea poluării solului și subsolului, FCN Pitești a prevăzut următoarele măsuri:

- Incinta unității este betonată și prevăzută cu rigole racordate la canalizarea interioară pentru colectarea apelor pluviale;
- Platforma pentru depozitarea temporară a deșeurilor solide radioactive este prevăzută cu bașă de colectare a apei, care este verificată periodic;
- Depozitele pentru uleiuri și substanțe/amestecuri periculoase sunt prevăzute cu başe de colectare și cu material absorbant;
- Activitățile de manipulare a deșeurilor sunt procedurate, evitându-se astfel riscul de poluare accidentală a solului.

Pentru prevenirea poluării aerului: sistemele de ventilație ale FCN sunt sisteme complexe care cuprind stații de ventilație, centrale pentru tratarea aerului, răcitoare, ventilatoare, chesoane, trasee, filtre, prefiltre dispuse singure sau în baterii, pânză filtrantă, etc. Filtrele folosite de FCN în sistemele de ventilație sunt filtre de înaltă eficiență tip HEPA (High Efficiency Particulate Air) clasa de reținere specifică domeniului nuclear H13 (99,95%).

În ceea ce privește cheltuielile operaționale în investiții în cercetare și dezvoltare pentru a inova și dezvolta alternative sigure și durabile la utilizarea substanțelor care prezintă motive de îngrijorare sau pentru a reduce emisiile într-un proces de producție: de-a lungul anilor FCN a înlocuit diferite substanțe care prezentau motiv de îngrijorare, de exemplu tetraclorură de carbon, tricloetilena). În anul 2025 FCN nu a avut cheltuieli operaționale in cercetare și dezvoltare pentru a inova alternative sigure și durabile la utilizarea substanțelor.

În conformitate cu procedura CN-MM-06 – Evaluare performanțelor de mediu, anual la nivel de FCN sunt stabilite acțiuni, măsuri, care să contribuie la atingerea indicatorilor de performanță, respectiv realizarea obiectivelor.

Din analiza valorilor rezultate în urma monitorizării mediului nu au fost identificate poluări care să necesite elaborarea unor planuri de acțiune, măsuri reparatorii, etc.

Depozitarea produselor chimice – FCN Pitești

FCN Pitești este utilizator final de produse chimice, acestea fiind utilizate atât pe fluxul de fabricație cât și pentru efectuarea de analize fizico-chimice realizate in cadrul Laboratorului de Analize Chimice. În cadrul caietelor de sarcini elaborate pentru demararea achizițiilor de substanțe și amestecuri periculoase, sunt incluse cerințe referitoare la protecția mediului și a personalului, respectiv respectarea prevederilor din legislația națională și internațională referitoare la marcarea, ambalarea, etichetarea și transportul acestora. În plus, produsele sunt însoțite cu Fișe cu Date de Securitate, conținutul acestora fiind însușit de personalul utilizator. La orice lucrare în care sunt utilizate substanțe sau amestecuri chimice se solicită și Fișele cu date de securitate a produselor respective. Cerințele referitoare la protecția mediului asociate

procesului de achiziție a produselor chimice sunt documentate în procedura intitulată Aplicarea cerințelor din domeniul protecției mediului pentru executarea lucrărilor, prestarea serviciilor și furnizarea produselor în cadrul FCN Pitești.

În anul 2025 la FCN Pitești a fost implementat proiectul *Instalație de ventilație și climatizare-zona depunere beriliu*, pentru care inițial, înainte de implementarea acestuia s-a depus la autoritatea de reglementare o notificare elaborată în conformitate cu *prevederile Legii nr. 292 din 3 decembrie 2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului*, Anexa 5A. După analizarea documentației, autoritatea de mediu a decis clasarea notificării, deoarece proiectul propus nu se supune procedurii de evaluare asupra mediului.

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara este utilizator final, iar substanțele și amestecurile periculoase sunt achiziționate în vederea utilizării în controlul chimic al fluidelor din circuitele și echipamentele din centrală, pentru activitățile de întreținere și reparații, pentru analizele de laborator și în activități/servicii de implementare a modificărilor/proiectelor dezvoltate pe amplasament.

Administrarea și gestionarea produselor chimice utilizate are la bază:

- Legislația națională și comunitară (Reg. REACH, CLP, etc.) în vigoare care reglementează regimul substanțelor și amestecurilor periculoase și actele de reglementare specifice pe categorii de substanțe/produse chimice;
- Cerințele, limitele și condițiile aprobate din autorizațiile și avizele în vigoare eliberate de autoritățile de reglementare și control în domeniul protecției mediului. Produsele chimice achiziționate direct sau prin contracte de prestări servicii și utilizate în activități în cadrul FPCU Feldioara SRL sunt clasificate, ambalate și etichetate conform cerințelor legale, în vigoare. Se are în vedere în mod deosebit și etichetarea corespunzătoare cu înscrierea adecvată a tuturor informațiilor prevăzute de Regulamentul (CE) CLP și cele mai bune practici internaționale (Pictogramele de pericol, cuvintele de avertizare, frazele de pericol (H) și frazele de precauție (P), etc. care sunt preluate, după caz de pe recipientele în care sunt livrate substanțele și amestecurile periculoase utilizate pe recipientele de dimensiuni reduse utilizate pentru activitățile din instalațiile tehnologice ale FPCU Feldioara SRL

În anul 2024 FPCU Feldioara SRL a avut în derulare investiții cu scopul de a îmbunătăți performanța de mediu, respectiv un nou depozit pentru depozitarea acidului azotic în 2025 obiectivul de investiții a fost finalizat și este pus în funcțiune

Ținte legate de poluare

E2-3

Orice activitate în cadrul grupului SNN se desfășoară numai în baza documentelor aprobate ce integrează cerințele din legile și standardele aplicabile. La nivelul grupului SNN sunt aplicate cele mai bune tehnici disponibile (BAT) pentru operarea unor amplasamente cu activități în domeniul nuclear.

Operarea unităților se face cu respectarea strictă a cerințelor din autorizațiile de funcționare și în limitele și condițiile impuse prin politicile și principiile de operare, precum și celelalte documente aprobate de autorități ce integrează cerințele din legile și standardele aplicabile. Orice încălcare accidentală se analizează în detaliu și se raportează la CNCAN.

Obiectivele generale ale Grupului SNN sunt transpuse in obiective pe entități, care ulterior sunt transpuse în obiective specifice. La stabilirea obiectivelor specifice se au in vedere următoarele arii: asigurarea calității produselor eficiența economică, securitatea nucleară și cultura de securitate nucleară, protecția mediului, sănătatea și securitatea în muncă, securitatea cibernetică, gestionarea situațiilor de urgență și continuitatea afacerii, eficiența sistemului de conducere, respectarea cerințelor Sistemului de Management Integrat, implementat în baza Legii 111/1996 (elaborare de proceduri la timp, implementare acțiuni corective/preventive, realizare instruiri personal, conformitate cu obligațiile de conformare, etc.), respectarea cerințelor standardelor de control intern managerial cuprinse in OSGG 600/2018. Planurile de management de mediu implementate la nivelul CNE Cernavodă și FCN Pitești stabilesc măsuri și acțiuni care să conducă la atingerea țintelor stabilite și implicit la realizarea obiectivelor de mediu.

La elaborarea metodologiei pentru stabilirea țintelor privind prevenire și controlul poluării au fost considerate normele și limitele impuse prin legislația națională. Analiza nu a fost detaliată până la identificarea pragurilor ecologice, acesta nefiind un aspect necesar conform actelor de reglementare aplicabile operațiunilor Grupului SNN.

CNE Cernavodă

La nivelul CNE Cernavodă, obiectivele, țintele și indicatorii de performanță sunt derivate din obiectivele generale ale Grupului SNN, iar la nivelul departamentelor sau compartimentelor sunt stabilite obiective specifice derivate din obiectivele definite la nivel de amplasament. Pentru realizarea obiectivelor stabilite, sunt elaborate și aprobate programe de îmbunătățiri (corelate cu

obiectivele generale) și programe curente (de bază), corelate cu activitățile curente ale departamentelor.

Măsurarea eficienței îmbunătățirilor aduse sistemului de management de mediu se face prin evaluarea integrată anuală efectuată de management (QARC), după modelul prezentat în Regulamentele EMAS. Suplimentar, la autoevaluarea procesului de management de mediu, se va face analiza eficienței acțiunilor provenite din analiza de mediu. Dacă în urma analizei se constată că îmbunătățirea nu a fost eficientă, se menționează acest aspect în analiza de mediu aferentă anului următor și se propun măsuri corective.

Indicatorii selectați pentru monitorizarea eficienței măsurilor de prevenire a poluării sunt: concentrația biocidului la evacuare în efluent sub limita maximă admisă în autorizația de gospodărire a apelor (încadrare în limitele maxime admise), emisii radioactive în mediu (U1+U2< 9,25 µSv), pentru anul 2025 (indicator care ia in considerare atât contribuția evacuărilor radioactive gazoase, cât și pe cea a evacuărilor radioactive lichide), incidente cu impact asupra mediului (0), emisiile de efluenți gazoși neradioactivi. **Ținta principală privind poluare este reprezentată de menținerea valorilor tuturor indicatorilor sub nivelurile maxime admise prin actele de reglementare aplicabile (Autorizație de mediu, Autorizație de Gospodărire a Apelor)**.

Pentru a verifica îndeplinirea acestei ținte sunt analizate valorile înregistrate în buletinele de analiză a factorilor de mediu și comparate cu limitele maxime admise la nivel național. În cazul în care sunt identificate depășiri, atunci ținta poate fi considerată a fi neîndeplinită.

Responsabilul de proces „management de mediu” are responsabilitatea de a valida analizele de mediu pe zone, realizate de către responsabilii desemnați. Documentul „Analiza de mediu CNE Cernavodă” se realizează anual, în funcție de data la care va avea loc auditul anual de mediu, de către responsabilul de proces management de mediu, având la bază informațiile din analizele pe zonele CNE Cernavodă.

Conținutul documentului intitulat „Analiza de mediu CNE Cernavodă”, ce este emis anual sub forma de Raport de Informare (IR), trebuie să fie conform cu cerințele regulamentelor EMAS și cerințele standardului SR EN ISO 14001:2015 și va aborda, cel puțin următoarele capitole:

- Stabilirea contextului organizației. Contextul organizațional se referă la determinarea și înțelegerea factorilor interni și externi care sunt relevanți pentru CNE Cernavodă și care pot afecta capacitatea de a atinge performanțele așteptate ale sistemului de management de mediu;
- Identificarea părților interesate și determinarea nevoilor și așteptărilor lor relevante. Sunt stabilite care sunt părțile interesate relevante pentru sistemul de management de mediu

(autorități: MMAP, DJM, ABADL, CNCAN, GNM; alte părți interesate: ONG-uri etc.), nevoile și așteptările relevante ale acestor părți interesate și cărora dintre aceste nevoi și așteptări trebuie să răspundă sau decide să răspundă. În cazul în care CNE Cernavodă decide să adopte în mod voluntar ori să fie de acord cu nevoile sau așteptările relevante ale părților interesate, care nu sunt vizate de cerințe legale, acestea devin parte a obligațiilor sale de conformare;

- Identificarea cerințelor legale aplicabile în materie de mediu;
- Identificarea aspectelor de mediu directe și indirecte și determinarea aspectelor semnificative;
- Evaluarea importanței aspectelor de mediu;
- Evaluarea rezultatelor anchetelor întreprinse cu privire la incidentele anterioare;
- Stabilirea riscurilor și oportunităților și consemnarea acestora. Atunci când se identifică aspectele de mediu, trebuie luate în considerare elementele următoare: riscurile de accidente de mediu și alte situații de urgență cu un impact potențial asupra mediului (de exemplu, accidente chimice) și eventuale situații anormale care ar putea duce la un impact potențial asupra mediului. În cadrul activităților operaționale, riscurile se evaluează conform procedurilor în vigoare;
- Examinarea proceselor, practicilor și procedurilor existente.

Alți indicatori de performanță considerați pentru anul 2025:

Obiective de mediu	**Denumire indicator**	**Ținte de Mediu**
1. Segregarea și minimizarea deșeurilor	1.1 Îmbunătățirea promovării practicilor privind segregarea și minimizarea deșeurilor	1.1.1 Emiterea bi-lunară a unui Buletin Informativ
2.Menținerea tuturor certificărilor	2.1 Menținerea certificării Sistemului de Management de Mediu conform Standardului SR EN ISO 14001:2015	2.1.1 ,,0” neconformități rezultate în urma auditului de recertificare.
	2.2 Menținerea înregistrării FCN Pitești în EMAS	2.2.1 ,,0” neconformități rezultate în urma auditului de verificare-validare EMAS.

3. Respectarea cerințelor legale	3.1 Respectarea condițiilor impuse de autoritățile de mediu	3.1.1,,0” penalități cu privire la gestionarea deșeurilor la inspecțiile autorităților de mediu.
4.Instruirea personalului propriu și contractor	4.1 Reinstruirea anuală a întregului personal propriu și contractor	4.1.1 100% dintre personalul propriu și contractat reevaluat anual prin cursul de Protecția Mediului la CNE Cernavodă.
5. Reciclarea deșeurilor nepericuloase	5.Procentul de deșeuri reciclate din totalul deșeurilor nepericuloase generate	5.1.1 peste 50% privind reciclarea deșeurilor nepericuloase generate Obiectivul rămâne menținerea unui nivel ridicat de performanța și conformare legală, oferind în același timp flexibilitate pentru consolidarea proceselor interne de colectare sortare și trasabilitate.
6.Deșeuri nepericuloase nereciclate	6.1 Procentul de deșeuri nereciclabile din totalul deșeurilor nepericuloase generate	6.1.1 sub 50% din totalul deșeurilor nepericuloase generate. Țintă de menținere a proporției de deșeuri nereciclabile. Prin această abordare, se asigură atât respectarea principiilor economiei circulare, cât și continuitatea proceselor operaționale specific instalației.

În cadrul actualizării Programului de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri pentru anul 2025, indicatorii de performanță stabiliți în ciclurile anterioare (referitori la cantități totale sau specifice de deșeuri solide ori fluxuri unice, precum plasticul) au fost înlocuiți cu indicatori procentuali generali, adaptați structurii reale a deșeurilor gestionate la nivelul amplasamentului. Astfel, au fost eliminați indicatorii privind:

- Cantitatea de deșeuri solide generate (tone),
- Procentul deșeurilor solide nepericuloase din total,
- Cantitatea de plastic valorificat.

Țintele au fost stabilite pentru îmbunătățirea performanței de mediu și nu pentru corectarea unor deficiențe, nu au fost înregistrate depășiri ale limitelor impuse prin autorizația de mediu a CNE, autorizațiile de desfășurare activități în domeniul nuclear emise de CNCAN, legislație sau prin procedurile proprii. Indicatorii de performanță sunt verificați anual.

FCN Pitești

FCN are ca obiect de activitate fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear de tip CANDU-6 în condiții de maximă siguranță, eficiență economică, grija față de personalul ocupat profesional, populație și mediul înconjurător, contribuind astfel la producerea de energie curata prin respectarea cerințelor legale și de reglementare aplicabile activităților din domeniul nuclear.

Suplimentar față de masurile referitoare la securitate nucleara, calitatea produsului, prin Politica FCN Pitești referitoare la securitate nucleara, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizate, mediu, securitate și sănătate ocupațională, situații de urgență, controlul de garanții nucleare securitate cibernetica, protecția informațiilor clasificate, conducerea FCN s-a angajat sa ia masurile necesare pentru Monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității

Având în vedere cele menționate anterior, anual FCN stabilește obiective și indicatori de performanță specifici protecției mediului.

Conform procedurii CN-MM-06 „Evaluarea performantelor de mediu”, FCN întocmește trimestrial/semestrial/anual, Raportul de analiza privind implementarea Programului de Management de mediu si anual, Raportul privind evaluarea performantei de mediu, ce cuprinde cel puțin:

1. gradul de îndeplinire a obiectivelor, indicatorilor si țintelor de mediu, inclusiv explicarea situațiilor care au condus la neîndeplinirea lor și acțiunile corective necesare a fi implementate;
2. rezultatele evaluării conformității cu obligațiile de conformare, asumate de FCN;
3. rezultatele auditurilor interne desfășurate in conformitate cu cerințele procedurii CN-AC-23 și auditurilor externe în domeniul protecției mediului;
4. rezultatele inspecțiilor realizate de personalul cu responsabilități în domeniul protecției mediului din cadrul SSNA conform cerințelor procedurii CN-MM-10

La nivel de FCN Pitești s-a decis implementarea cerințelor EMAS. Decizia privind implementarea cerințelor acestui regulament a fost voluntară, FCN Pitești obținând înregistrarea în EMAS în anul 2020, reînnoită în anul 2023, iar în luna septembrie 2025 s-a desfășurat auditul EMAS, în urma căruia Declarația de Mediu a fost validată, urmând să fie emis un nou certificat, până la expirarea perioadei de valabilitate a celui existent, respectiv 23 martie 2026.

După înregistrarea în EMAS, anual FCN Pitești are obligația, conform cerințelor Regulamentului menționat anterior, de a stabili indicatori de performanță care vizează următoarele domenii:

- eficiența energetică;
- eficiența materialelor;
- apă;
- deșeuri;
- biodiversitate (pentru acest domeniu FCN Pitești nu a stabilit un indicator, justificând și de ce consideră că nu este relevant pentru activitate);
- emisii.

Fiind o organizație înregistrată EMAS, FCN Pitești are obligativitatea de a stabili anual obiective, indicatori și ținte de mediu, urmărind în permanență înregistrarea unei performanțe. Pentru a putea atinge aceste ținte și de a îndeplini obiectivele, este necesar elaborarea unui program prin care sunt stabilite măsuri, acțiuni, responsabili și termene de implementare. Astfel, este elaborat anual Programul de Management de Mediu prin care sunt stabilite acțiuni care au ca scop atingerea țintelor stabilite. La stabilirea țintelor nu au fost implicate părțile interesate.

Lista obiectivelor și țintelor de mediu este anexă la Raportul privind performanța de mediu, raport elaborat de către personalul din cadrul Serviciului Securitate Nucleară și Autorizări și care face parte din Raportul anual de Analiză a Managementului.

Pentru anul 2025 FCN Pitești si-a propus următoarele obiective, ținte și indicatori de mediu:

Obiective de mediu	**Denumire indicator**	**Ținte de Mediu**
1.Menținerea tuturor certificărilor	1.1 Menținerea certificării Sistemului de Management de Mediu conform Standardului SR EN ISO 14001:2015	1.1.1 ,,0” neconformități rezultate în urma auditului de recertificare.

	1.2 Menținerea înregistrării FCN Pitești în EMAS	1.2.1 ,,0" neconformități rezultate în urma auditului de verificare-validare EMAS.
2. Respectarea cerințelor legale	2.1 Respectarea condițiilor impuse de Autorizația de Mediu	2.1.1,,0" amenzi din partea organelor de control
3.Utilizarea eficientă a energiei electrice	3.1Consumul de energie electrică/FC produse	3.1.1 Reducerea cu minim 0,1% a consumului unitar de energie electrică în anul 2025, față de anul 2023,
4.Utilizarea rațională a materialelor	4.1.Randamentul de prelucrare a pulberii de UO_2	4.1.1 Creșterea cu minim 0,02% a randamentului de prelucrare a pulberii de UO_2 în anul 2025, față de anul 2023.
	4.2 Randamentul de prelucrare a tuburilor de Zy-4	4.2.1 Creșterea minim 0,02% a randamentului de prelucrare a tuburilor de Zy-4 în anul 2025 față de anul 2024.
5. Eficientizarea consumului de apă potabilă	5.1 Consum de apă potabilă/ angajat	5.1.1 Reducerea cu min 0,1% a consumului unitar de apă potabilă în anul 2025 față de anul 2024.
6. Minimizarea cantității de deșeuri solide radioactive incinerabile generate	6.1 Cantitatea de deșeuri solide radioactive incinerabile generată, raportată la numărul de fascicule de combustibil nuclear produse	6.1.1 Maximum 0,30 Kg/FC (care reprezintă 55% din cantitatea maximă autorizată de deșeuri solide radioactive incinerabile generată, conform autorizației de mediu, raportată la producția maximă autorizată, respectiv 0,56Kg/FC)
7.Reducerea emisiilor de efluenți gazoși radioactivi în atmosferă	7.1Cantitatea de uraniu eliminată prin efluenții gazoși radioactivi, raportată la	7.1.1 Maximum 62,5 mgU/FC (care reprezintă 15 % din cantitatea de uraniu autorizată a

	numărul de fascicule de combustibil nuclear produse	fi evacuat prin efluenții gazoși radioactivi conform autorizației de mediu, raportată la producția maximă autorizată)

Pentru prevenirea poluării aerului, pentru anul 2025, FCN Pitești și-a propus următorul indicator: reducerea cantității de uraniu evacuată în atmosferă prin efluenții gazoși radioactivi, raportată la numărul de fascicule de combustibil nuclear (FC) produse, respectiv maxim 62,5 mgU/FC (15% din cantitatea de uraniu autorizată a fi evacuată prin efluenții gazoși radioactivi conform autorizației de mediu, raportată la producția maximă autorizată). Indicatorul s-a încadrat în ținta propusă.

Evaluarea gradului de atingere a țintelor de mediu, respectiv a realizării obiectivelor de mediu este prezentat în cadrul Raportului privind evoluția indicatorilor de performanță EMAS. Pentru anul de raportare FCN nu și-a stabilit ținte aferente emisiilor în apă, FCN Pitești nu deversează apa direct în emisar. Apele uzate radioactive sunt transferate către Stația de Epurare a ICN, unde după tratare sunt evacuate in emisar. La stabilirea țintelor nu au fost implicate părțile interesate.

<table>
<tr><th rowspan="2"></th><th rowspan="2">2024</th><th rowspan="2">2025</th><th colspan="2">2025</th></tr>
<tr><th>propus</th><th>realizat</th></tr>
<tr><td>Cantitatea de uraniu evacuată prin efluenții gazoși radioactivi, [mgU]</td><td>548.378</td><td>434.311,01</td><td rowspan="3">62.5</td><td rowspan="3">39,6</td></tr>
<tr><td>Numărul de FC produse</td><td>11.019</td><td>11.118</td></tr>
<tr><td>Raportul dintre cantitatea de uraniu evacuată prin efluenții gazoși radioactivi și numărul de FC produse [mgU/FC]</td><td>49,77</td><td>39,06</td></tr>
</table>

Monitorizarea rezultatelor înregistrate se realizează lunar, iar în situația în care se constată o tendință negativă în atingerea țintelor, sunt stabilite acțiuni corective.

La stabilirea unor noi ținte de mediu, se iau în considerare valorile înregistrate anterior, astfel încât noile ținte stabilite să conducă la performanță în domeniul protecției mediului. FCN Pitești

nu a definit un indicator referitor la consumul de substanțe/amestecuri periculoase. De-a lungul anilor, FCN a înlocuit anumite substanțe, acolo unde acest lucru a fost posibil cu unele mai puțin periculoase pentru sănătatea oamenilor și mai prietenoase cu mediul, de exemplu înlocuirea tetraclorurii de carbon cu kerosen. Suplimentar față de cele menționate anterior, cantitățile utilizate în cadrul laboratorului de analize chimice, respectiv în fluxul de fabricație nu sunt foarte mari.

În susținerea celor menționate, în urma transmiterii la ISU Argeș a documentației în conformitate cu prevederile Legii nr. 59 din 11 aprilie 2016 privind controlul asupra pericolelor de accident major în care sunt implicate substanțe periculoase, s-a primit confirmarea că FCN Pitești nu este un obiectiv SEVESO.

Eficacitatea acțiunilor implementate pentru prevenirea și controlul poluării este determinată prin analiza constantă a rezultatelor programelor de monitorizare a factorilor de mediu. În situația în care rezultatele evaluărilor indică o tendință de scădere a performantei sistemului de management de mediu (implicit depășiri ale limitelor maxime admise) se dispun acțiuni preventive, conform procedurii CN-AC-17 sau acțiuni corective, conform procedurii CN-AC-72. Țintele au fost stabilite pentru îmbunătățirea performanței de mediu și nu pentru corectarea unor deficiențe, nu au fost înregistrate depășiri ale limitelor impuse prin autorizația de mediu a FCN, autorizațiile de desfășurare activități în domeniul nuclear emise de CNCAN, legislație sau prin procedurile proprii.

FPCU Feldioara

Orice activitate în cadrul FPCU Feldioara se desfășoară numai în baza documentelor aprobate ce integrează cerințele din legile și standardele aplicabile. La nivelul FPCU Feldioara SRL, indicatorii de performanță/ țintele de mediu se stabilesc în funcție de aspectele de mediu cu impact semnificativ identificate în activitatea proprie și de cerințele care vizează performanța obținută în domeniile de mediu esențiale: energie, materiale, apă, deșeuri, emisii. În stabilirea indicatorilor de performanță și a țintelor de mediu sunt considerate actele de reglementare emise pentru activitate precum și contribuția compartimentelor care realizează periodic analiza de mediu specifică activităților desfășurate.

Performanța în raport cu țintele stabilite este monitorizată lunar, iar semestrial pe baza dovezilor obiective relevante; sunt evaluate tendințele în ceea ce privește atingerea țintelor și sunt stabilite acțiuni corective în cazul în care se constată deviații. Întregul proces este documentat și verificat anual de un evaluator extern certificat. Unitatea intră sub incidența Legii nr. 59 din 11 aprilie 2016 privind controlul asupra pericolelor de accident major în care sunt implicate substanțe periculoase, fiind încadrat ca obiectiv SEVESO (risc minor). Monitorizarea rezultatelor înregistrate

se realizează lunar, iar în situația în care se constată o tendință negativă în atingerea țintelor, sunt stabilite acțiuni corective. La stabilirea unor noi ținte de mediu, se iau în considerare valorile înregistrate anterior, astfel încât noile ținte stabilite să conducă la performanță în domeniul protecției mediului.

Monitorizarea indicatorilor și încadrarea în țintele propuse sunt precizați în:

1. Actele de reglementare existente pentru desfășurarea activităților de pe platforma industrială Feldioara;
2. Programul de monitorizare a factorilor de mediu aprobat anual de CNCAN București care cuprinde toate măsurile impuse de actele de reglementare și procese verbale de control.

Țintele au fost stabilite pentru îmbunătățirea performanței de mediu și nu pentru corectarea unor deficiențe, nu au fost înregistrate depășiri ale limitelor impuse prin autorizația de mediu a FPCU, autorizațiile de desfășurare activități în domeniul nuclear emise de CNCAN, legislație sau prin procedurile proprii. Nu au fost depășite țintele conform monitorizărilor.

Poluarea aerului, a apei și a solului

E2-4

Poluarea la nivelul Grupului SNN se poate produce în două direcții majore: emisii radioactive și neradioactive. În ceea ce privește emisiile radioactive, acestea sunt mult sub limita impusă de organul de reglementare în domeniul nuclear și fac parte din programul de excelență al domeniului nuclear.

CNE Cernavodă

Emisiile neradioactive - CNE Cernavodă

Emisiile atmosferice neradioactive provin din:

- arderea combustibililor/carburanților: rezultă CO2, pulberi, metale grele, compuși organici volatili etc.
- gestionarea carburanților/combustibililor: rezultă compuși organici volatili (COV).

Impactul acestor emisii neradioactive este nesemnificativ pe termen lung, conform studiilor de bilanț de mediu realizate de către terți independenți, pentru CNE Cernavodă.

În procesul tehnologic de producere a energiei electrice, la CNE Cernavodă nu sunt folosite substanțe organice volatile. De asemenea, nu există emisii de tip NOx sau SOx.

Emisiile radioactive – CNE Cernavodă

Principalii poluanți care se găsesc în aerul evacuat din clădirea reactorului și din clădirea serviciilor sunt: tritiu, particule solide, iod și gaze nobile. Aceștia sunt preluați de sistemele de ventilare ale centralei, fiind tratați corespunzător prin intermediul sistemelor de recuperare vapori D20 și al sistemelor de ventilare și filtrare a aerului. Aerul contaminat sau potențial contaminat este colectat de sistemele de ventilație și este evacuat printr-un coș de evacuare comun după filtrare și monitorizare.

Supravegherea evacuărilor gazoase radioactive este realizată prin monitorizarea continuă a aerului evacuat prin coșul centralei cu ajutorul monitorului de efluenți gazoși. Pentru evacuarea aerului potențial radioactiv au fost stabilite limite derivate de emisie (evacuare) pentru fiecare radionuclid, acestea fiind aprobate de către autoritatea de reglementare în domeniu, CNCAN. Prin procesul de filtrare a aerului se asigură limitarea evacuărilor în mediu, în limitele aprobate de CNCAN.

Limitele derivate de emisie sunt cantități maxime permise legal sau autorizate pentru radionucleizii care sunt eliberați în aer astfel încât să nu fie afectată nici sănătatea populației și nici mediul înconjurător. La calculul limitelor de emisie în atmosferă se ține cont de lanțul alimentar și de posibile fenomene de concentrare în unele specii.

Valorile emisiilor efluenților radioactivi lichizi și gazoși – CNE Cernavodă

	2024	**2025**	**Constrângerea de doză maximă admisă prin autorizațiile de exploatare CNCAN** **microSv/an/unitate**
Emisii radioactive în mediu U1+U2 [µSv]	9,08	8,72	100/Unitatea 1 100/Unitatea 2 50/DICA
Ținta anuală stabilită de CNE Cernavodă [µSv/an]	<9.25	9.5	
Constrângerea de doză pentru CNE Cernavodă [µSv/an]	250	250	
Limita legală pentru populație [mSv/an]	1	1	

Indicatorii ALARA - CNE Cernavodă

Eficiența politicii ALARA la CNE Cernavodă este urmărită prin indicatori de performanță pe baza experienței de exploatare internă și externă, raportarea și analiza periodică a acestora.

Indicatorii de performanță subliniază eficiența programelor de radioprotecție în optimizarea expunerii la radiații.

Evoluția dozelor colective și a indicatorilor de performanță ALARA - CNE

	2024	**2025**
Doza colectivă [Om mSv]	783,73	554,63
Doza colectivă internă [Om mSv]	280,15	190,69
Contribuția dozei interne la doza totală (%)	35,7	34,38
Doza individuală maximă [mSv]	8,09	7,45
Doza medie (Doza colectivă / nr. persoane expuse)	0,89	0.67

Limite de doză	**Unitate de măsură**	**Valoare**
Limita legală pentru doză individuală pentru personalul expus profesional	mSv/an	20
Limita administrativă pentru doză individuală pentru personalul expus profesională	mSv/an	14

Lunar se fac raportări către autoritățile de mediu referitor la fiecare poluant pentru care există o limită stipulată în autorizația de gospodărire a apelor. Indicatorul "Încadrarea impurificatorilor în limitele autorizației de gospodărire a apelor (%)" se calculează lunar și anual, pentru acesta limitele menționate în autorizație nefiind depășite.

Departamentul Radioprotecție elaborează și transmite periodic rapoarte privind evoluția dozelor colective și a indicatorilor de performanță ALARA, crescând astfel implicarea personalului Centralei în procesul de control și optimizare a expunerii profesionale la radiații ionizante. Realizarea acestor obiective este urmărită prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA își desfășoară activitatea cu rezultate excelente.

Monitorizare ape uzate radioactive - CNE Cernavodă

Sistemul de colectare a apelor uzate contaminate radioactiv este destinat pentru colectarea tuturor deșeurilor radioactive apoase rezultate din operarea sistemelor de proces ale centralei și din operațiunile de întreținere, revizie și decontaminări, urmată de evacuarea în canalul de evacuare a apei de răcire de la condensatori, cu asigurarea respectării limitelor reglementate pentru concentrațiile de material radioactiv la evacuarea în emisar. Evacuarea se face intermitent în apa de răcire de la condensatori.

Pentru a asigura controlul și înregistrarea adecvată a evacuărilor radioactive, deversarea efluenților lichizi radioactivi se face astfel:

- Înainte de a deversa conținutul unui tanc în canalul apei de răcire a condensatorului, conținutul tancului este recirculat pentru a asigura o bună omogenizare și o probă reprezentativă care va fi măsurată la laborator pentru determinarea conținutului de radioactivitate gamma și tritiu.
- În funcție de rezultate, dispecerul șef de tură autorizează deversarea sau apele sunt decontaminate.

În timpul deversării, Monitorul de Efluenți Lichizi (MEL) monitorizează activitatea gamma globală care este descărcată și oprește descărcarea în cazul apariției unei activități mari neașteptate.

În Laboratorul de Dozimetrie al centralei sunt măsurate aproximativ 1400 probe de apă evacuată din centrală. Rezultatele monitorizării radioactivității sunt centralizate săptămânal și comparate cu limitele administrative ale CNE Cernavodă și cu obiectivele de mediu asumate.

În toți anii de exploatare comercială (26 ani U1 și 15 ani U2), evacuările de efluenți lichizi radioactivi au fost mai mici decât Limita Derivată de Evacuare aprobată de către autorități și sub cele stabilite în obiectivele de mediu ale CNE Cernavodă prin implementarea Sistemului de Management de Mediu.

Emisiile neradioactive – FCN Pitești

Emisiile atmosferice neradioactive provin din:

- pulberi totale, oxizi de azot, acid clorhidric - evacuate și monitorizate prin Coșul de dispersie nr. 1 (noxe rezultate de la Laboratorul de analize chimice)
- pulberi totale, beriliu, acetonă - evacuate și monitorizate prin Coșul de dispersie nr. 2 și Sistemul de ventilație aferent Halei IV și Anexe

- pulberi aeropurtate cu beriliu/aerosoli cu beriliu - evacuate și monitorizate prin Instalația de ventilare a aerului aferentă zonei de lucru cu beriliu

Monitorizarea noxelor non-radioactive se realizează semestrial prin prestatori externi acreditați RENAR, care după efectuarea măsurătorilor transmit Rapoartele de analiza la FCN Pitești. Valorile menționate în aceste rapoarte sunt introduse în raportările către autorități, în conformitate cu cerințele Autorizației de mediu.

Determinările de poluanți neradioactivi se realizează semestrial de către prestatori autorizați în baza unor contracte de prestări servicii. Valorile înregistrate pentru diverse emisii prin coșurile FCN Pitești în perioada 2022-2025 sunt prezentate în tabelele de mai jos.

	2024		**2025**		**Limite prevăzute de legislație (Ordin MAPPM nr. 462/1993)**	
FCN Pitești						
	Sem I	**Sem II**	**Sem I**	**Sem II**		
Prag de alertă (PA)	Valoare limită (VL)					
NO_2 [mg/m³]	88,55	2,05	2,05	2,05	350 mg/m³	500 mg/m³
NO_2 [t/an]	0,71		0,03	0,03	7,8 t/an	
Pulberi [mg/Nm³]	4,03	4,67	3,02	2,04	35 mg/m³	50 mg/m³
HCl [mg/Nm³]	3,5	3,5	3,5	3,5	21 mg/m³	30 mg/m³
Pulberi [mg/Nm³]	3,4	2,28	2,98	2,37	35 mg/m³	50 mg/m³
Acetonă [mg/Nm³]	0,03402	0,00293	0,00257	1	105 mg/m³	150 mg/m³

Acetonă [t/an]	0,0001		0,0035		1,0488 t/an	
Alcool izopropilic [mg/Nm^3]	0,01760	0,01507	0,00134	1	105 mg/m^3	150 mg/m^3
Alcool izopropilic [t/an]	0,0001		0,0035		1,0488 t/an	
Beriliu [mg/m^3]	0,000059	0,000040	0,000049	0,000011	0,01 mg/m^3	0,1 mg/m^3
Beriliu [t/an]	3,46*10^{-7}		2,09*10^{-7}		1,07502 t/an	
SOx	0		0	0		
Beriliu [mg/m^3]	0,00006	0,000049	0,000054	0,000012	0,1 mg/m^3	0,1 mg/m^3
Beriliu [t/an]	3,58*10^{-7}		2,36*10-7		7,17*10^{-4}	

Supravegherea concentrației beriliului din aerul exterior se face printr-un punct de prelevare pentru beriliu (45) amplasat în exteriorul zonei de lucru cu beriliu (Zona Depunere Beriliu), pentru care se efectuează determinări chimice în cadrul Laboratorului de Analize Chimice al FCN și care este legat la Sistemul Central de Prelevare Aerosoli (SCPA).

Valorile înregistrate în anul 2025 sunt prezentate în următorul tabel:

Nr.crt	**Luna**	**Valoare măsurată [µgBe/m^3] - 2024**	**Valoare măsurată [µgBe/m^3] - 2025**	**Limita maximă admisă a concentrației de Be [µgBe/m^3]**
1	**Ianuarie**	0,00031	0,00037	0,009
2	**Februarie**	0,00057	0,00030	
3	**Martie**	0,00085	0,00029	
4	**Aprilie**	0,00233	0,00042	
5	**Mai**	0,00139	0,00057	
6	**Iunie**	0,00125	0,00089	

7	**Iulie**	0,00105	0,00128	
8	**August**	0,00066	0,00074	
9	**Septembrie**	0,00029	0,00027	0,007*
10	**Octombrie**	0,00026	0,00026	
11	**Noiembrie**	0,00028	0,00030	
12	**Decembrie**	0,00057	0,00076	

*În anul 2024 și până în luna septembrie 2025 limita maxima admisă a concentrației de beriliu a fost de 0,009 [µgBe/m3], ulterior, aceasta a fost diminuată la 0,007 [µgBe/m3].

Emisiile radioactive – FCN Pitești

Monitorizarea emisiilor radioactive se realizează în conformitate cu cerințele din Autorizațiile pentru desfășurarea de activități în domeniul nuclear, emise de CNCAN, cerințe preluate și în Autorizația de Mediu revizuita a FCN Pitești emisă prin HG nr. 568/2023 pentru modificarea anexei la HG nr. 24/2019. În cadrul FCN Pitești se realizează monitorizarea contaminării aerului atât în mediu exterior, cât și pentru mediului de lucru.

- Monitorizarea emisiilor radioactive la coșurile de dispersie ale FCN Pitești sunt măsurate prin intermediul a trei monitoare de efluenți gazoși radioactivi, aferente fiecărui cos de dispersie, datele sunt transferate online, ulterior calculata cantitatea de uraniu evacuata. Valorile sunt raportate către autorități. Suplimentar, ca soluție de back-ul, FCN monitorizează emisiile la cele trei coșuri de dispersie prin intermediul Sistemului Izocinetic de Prelevare la Cos. Sistemul izocinetic de prelevare la cos este compus din patru linii de prelevare (una pentru uraniu – coșul de dispersie nr. 1; una pentru uraniu si una pentru beriliu – coșul de dispersie nr. 3, si o linie de prelevare pentru uraniu la coșul de dispersie nr. 3)
- Consumul de apa este măsurat prin citire directă
- Monitorizarea solului se realizează semestrial, anual în conformitate cu cerințele din Autorizația de Mediu a FCN Pitești, de către laboratoare notificate CNCAN, în baza unui contract de prestări servicii. Rezultatele consemnate în raportate de încercare/buletine de analiză sunt introduse într-un registru electronic (excel) și raportate autorităților.

Principalii poluanți radioactivi sunt reprezentați de pulberi aeropurtate cu uraniu (aerosoli radioactivi).

Evacuarea efluenților gazoși radioactivi din sistemele de ventilație se face prin trei coșuri de dispersie (Coșul 1, Coșul 2 și Coșul 3), la fiecare coș fiind montat câte un monitor de efluenți gazoși radioactivi (MEG), care realizează măsurători continue, transmise online. Datele colectate prin intermediul celor trei MEG-uri sunt transferate electronic la un calculator dedicat din cadrul Laboratorului de Radioprotecție și Dozimetrie Personal (LRDP). Pentru a se evita eliberarea in mediu a unei cantități de uraniu peste limita autorizată, a fost setată o limită de control administrativ sub pragul de alertă. Aceste sisteme de monitorizare prezintă un sistem de alarmare acustic și vizual, astfel că atingerea valorii de alarmare, a limitei de control administrativ să poată fi luate măsuri pentru a evita eliberarea în mediu a unor cantități mari de poluanți radioactivi. Datele înregistrate sunt prelucrate și raportate către autorități conform cerințelor din Autorizația de Mediu.

Conform autorizațiilor emise de CNCAN, FCN Pitești are obligația efectuării unor activități de mentenanță și de verificare a calibrării acestor echipamente cu un prestator autorizat CNCAN. Astfel, FCN Pitești asigură buna funcționare a acestor echipamente printr-un contract de prestări servicii având ca obiect servicii de mentenanță corectivă, preventivă și piese de schimb.

Frecvența efectuării sesiunilor de mentenanță preventivă, respectiv a verificării calibrării sunt stabilite în cadrul manualului de utilizare a echipamentului, manual furnizat de către producător.

Toate cele trei coșuri de dispersie sunt echipate și cu Sistem de Prelevare Izocinetică la Coș (SIPC). Un SIPC este compus din:

- Trei unități de prelevare izocinetică pentru prelevare a gazelor și a pulberilor cu uraniu;
- unitate de prelevare izocinetică pentru prelevarea gazelor și a pulberilor cu beriliu;
- unitate de control care gestionează prelevarea pentru toate cele patru unități de prelevare.

Probele prelevate prin intermediul SIPC sunt analizate lunar în cadrul Laboratorului de Analize Chimice al FCN Pitești. Prin intermediul SIPC se realizează monitorizarea lunară a cantității de uraniu evacuate prin cele trei coșuri de dispersie, precum și cantitatea lunară de beriliu evacuată prin coșul de dispersie numărul 2.

Valorile înregistrate pentru cantitatea de uraniu evacuată prin efluenții gazoși radioactivi, volumul de efluenți gazoși radioactivi evacuat, respectiv concentrația maximă a uraniului natural în efluenții gazoși emiși, precum și limitele stabilite în autorizațiile deținute de FCN Pitești sunt redate în tabelul următor:

	2024	2025	Limita conform Autorizația de Producere emisă de CNCAN, respectiv Autorizația de Mediu
Cantitatea de uraniu eliminata prin efluenții gazoși radioactivi	0,548	0,434	5 kg/an
Volumul de efluenți gazoși radioactivi eliminat în anul 2024	$0,753*10^9$	$0,762*10^9$	$1*10^9$ m^3
Concentrația maximă a uraniului natural în efluenții gazoși emiși	0,729	0,570	5 [$\mu gU/m^3$]

Pentru anul 2025 FCN a realizat evaluarea dozei maxime care poate fi încasată de o persoană reprezentativă din populație ca urmare a activităților desfășurate de FCN Pitești, pe platforma comună ICN-FCN.

Pentru evaluarea dozelor încasate de populație au fost stabilite două grupuri critice, respectiv:

- Grupul 1: grupul de pază și protecție al Jandarmeriei române situat la poarta de acces pe platformă, aflat la aproximativ de 400 de metri de FCN;

- Grupul 2: grupul de persoane din populație cel mai expus la efluenții gazoși radioactivi emiși de instalațiile nucleare de pe platforma ICN-FCN, constituit din indivizii care locuiesc la case, în marginea de ESE a orașului Mioveni, aflată la aproximativ 1 km V-NV de platforma ICN.

Rezultatele evaluării pentru anul 2025 arată că dozele estimate pentru cele două grupuri sunt:

- 0,42 µSv/an pentru Grupul 1
- 0,59 µSv/an pentru Grupul 2

Valorile estimate sunt mult sub constrângerea de doză stabilită pentru FCN Pitești, respectiv 10 µSv/an, pentru efluenții gazoși radioactivi.

Notă: Constrângerea de doză pentru populație impusă de CNCAN, rezultată din activitățile desfășurate pe platforma ICN-FCN este de 0,1 mSv/an (100 µSv/an) din care FCN Pitești are repartizați 10 µSv/an pentru efluenții gazoși radioactivi.

În anul 2025 FCN a stabilit un indicator de performanță, *referitor la reducerea cantității de uraniu evacuată în atmosferă prin efluenții gazoși radioactivi, raportată la numărul de fascicule de combustibil produse, respectiv maxim 62,5 mgU/FC (15% din cantitatea de uraniu autorizată a fi evacuată prin efluenții gazoși radioactivi conform autorizației de mediu, raportată la producția maximă autorizată)*.

Cantitatea de uraniu eliminată prin efluenții gazoși radioactivi la coșurile de dispersie ale – FCN Pitești, raportată la numărul de fascicule de combustibil nuclear produse

	2024	**2025**
Cantitatea de uraniu eliminată – cumulată prin cele trei coșuri de dispersie [mgU/an]	548.378	434.311
Numărul de fascicule de combustibil nuclear produse	11.019	11.118
Raportul dintre cantitatea de uraniu evacuată prin efluenții gazoși radioactivi și numărul de fascicule de combustibil nuclear produse	49,77	39,06

Monitorizarea radioactivă a mediului exterior - FCN Pitești

Supravegherea radioactivității aerului exterior se face prin 6 puncte de prelevare legate la Sistemul Central de Prelevare Aerosoli (SCPA), și anume punctele 1, 3, 17, 34, 42, amplasate în exteriorul Halelor I, II și III și punctul 44 amplasat în exterior Extindere Hala V - încărcare pastile în teci), pentru care sunt efectuate măsurători radiometrice în cadrul Laboratorului de Radioprotecție și Dozimetrie Personal al FCN.

Referitor la verificările privind buna funcționare a Sistemul Central de Prelevat Aerosoli, se poate menționa faptul că:

- Debitele de prelevare sunt verificate trimestrial, conform procedurilor interne FCN prin intermediul unui calibrator de debite de aer verificat metrologic. Suplimentar, zilnic sunt verificate debitele de prelevare de către personalul din cadrul Laboratorului de Radioprotecție si Dozimetrie Personal.
- Manovacumetrul conectat la pompa de prelevare aerosoli este verificat metrologic anual în cadrul Laboratorului de Metrologie al FCN Pitești.

- Sistemul Central de Prelevare Aerosoli este inclus în lista de verificări/mentenanță elaborată anual la nivel de FCN. Aceste activități sunt realizate de către personalul din cadrul Secției Mecano-Energetic și Utilități.

Valorile maxime măsurate pentru concentrația radioactivă a aerului în mediul exterior în perioada 2022-2025:

	Valoare maximă măsurată 2024 [Bq/m^3]	**Valoare maximă măsurată 2025 [Bq/m^3]**
Punct de prelevare - 1	0,019	0,021
Punct de prelevare – 3	0,030	0,017
Punct de prelevare – 17	0,018	0,018
Punct de prelevare – 34	0,027	0,019
Punct de prelevare - 42	0,020	0,015
Punct de prelevare - 44	0,023	0,021
Limita de control administrativ [Bq/m^3]	**0,08**	**0,08**

Debite de doză – FCN Pitești

În vederea îmbunătățirii monitorizării radioactivității mediului, FCN Pitești a introdus începând cu anul 2010 un nou parametru de calitate pentru radioactivitatea aerului prin măsurarea debitului de doză gamma la limita perimetrului amplasamentului. Punctele de măsură în care se efectuează măsurători de debit de doză gama, au fost stabilite la 1 m de suprafața solului, situate ca reper la nivelul gardului perimetral al FCN Pitești. Măsurătorile au o frecvență săptămânală (de fiecare dată în aceleași puncte stabilite), cu aparatură portabilă, verificată metrologic din cadrul Laboratorului de Radioprotecție și Dozimetrie Personal.

Valorile măsurate pentru debitul de doză pentru perioada 2022-2025

	Valoare medie 2024 [µSv/h]	**Valoare medie 2025 [µSv/h]**
Punctul V1	0,1351	0,1472

Punctul V2	0,1683	0,1687
Punctul V3	0,2057	0,2213
Punctul V4	0,1732	0,1683
Punctul V5	0,4279	0,4477
Punctul V6	0,2860	0,3047
Punctul V7	0,1696	0,1664
Punctul V8	0,1496	0,1477
Punctul V9	0,1453	0,1485
Punctul V10	0,1385	0,1504
Limita de doză pentru populație	**1 µSv/h**	**1µSv/h**

Monitorizarea dozelor la gardul perimetral – FCN Pitești

Pentru măsurarea dozei gamma ambientale la limita perimetrului (gardul perimetral) FCN Pitești a stabilit 10 puncte de măsură pentru care utilizează 10 dozimetre. Măsurătorile se efectuează de către laborator notificat CNCAN pentru acest tip de măsurători.

Valorile măsurate pentru dozele medii lunare pentru perioada 2021-2024

	2024 [µSv]	**2025 [µSv]**
Poarta 1 FCN	112,5	114,2
Platforma REMAT	144,2	135,0
Platforma PDT	195,8	175,8
Hala Prelucrări Mecanice	113,3	118,3
Depozit KMP-A	185	190,0
Depozit KMP-C	172,5	179,2
Stație Compresoare	112,5	106,7
Poarta 2 FCN	107,5	115,0

Hala IV - Ștanțare	109,2	120,0
Exterior FCN punct SCPA	109,2	112,5
LCA	**LCA=1µSv/h (720 µSv/lună)**	**LCA=1µSv/h (720 µSv/lună)**

Obiectivul principal al procesului de control cu privire la expunerea la radiații este de a menține expunerile cât mai scăzute rezonabil de atins (principiul ALARA), garantând astfel un impact redus asupra mediului precum și siguranța stării de sănătate a populației

Monitorizarea aerului în mediu de lucru – FCN Pitești

Emisii radioactive pentru FCN Pitești:

Pulberi aeropurtate cu uraniu / aerosoli de uraniu în mediul de lucru. Monitorizarea se realizează prin intermediul dispozitivelor de prelevare probe de aer pentru controlul concentrației radioactive a uraniului în aer (Sistemul Central de Prelevat Aerosoli). Măsurarea probelor pentru noxa radioactivă se execută cu numărătorul automat, conform procedurii *Măsurarea probelor cu număratul automat TENNELEC (TENNELEC LB-5SE)*, sau cu numărătoarele manuale EBERLINE SAC-4 și RaDEye HEC conform procedurii *Prelevarea frotiurilor de uraniu și măsurarea probelor cu numărătorul manual EBERLINE SAC-4* și procedurii *Măsurarea probelor cu contaminometrul portabil - Model RADEYE HEC.* Înregistrarea valorilor se face în baza de date (pe calculator) și în fișele de măsurători. Echipamentele menționate anterior sunt verificate metrologic de către operatori autorizați.

Emisii neradioactive

- Aerosoli cu beriliu – prin punctele de prelevare conectate la Sistemul Central de Prelevat Aerosoli, determinările privind conținutul de beriliu pe filtre se realizează prin metode fizico-chimice în cadrul Laboratorul de Analize Chimice al FCN.
- Determinări de noxe chimice – măsurătorile se efectuează anual cu operatori acreditați, în baza unor contracte de prestări servicii.
- Doze colective și doze individuale maxime

Indicatorii ALARA - FCN Pitești

Evoluția dozelor colective și a indicatorilor de performanță ALARA - FCN

	2024	**2025**

Doza colectivă [Om mSv]	481,62	482,025
Doza colectivă internă [Om mSv]	39,653	32,048
Contribuția dozei interne la doza totală (%)	8,23	6,65
Doza individuală maximă [mSv/an]	9,258	8,818
Doza medie (Doza colectivă / nr. persoane expuse) [mSv/an]	1,261	1,282

Indicator ALARA	**Unitate de măsură**	**Valoare**
Limita maximă legală pentru doză individuală	mSv/an	20
Limita maximă administrativă pentru doză individuală	mSv/an	15

Monitorizare ape uzate radioactive FCN Pitești

În urma desfășurării activității de producere a combustibilului nuclear tip CANDU-6 pot rezulta apele uzate care pot fi tratate ca ape uzate radioactive sau deșeuri lichide radioactive, gestionarea acestora se realizează astfel:

- Deșeurile lichide radioactive provin în special din Halele I, II și III în urma proceselor tehnologice și operațiilor de decontaminare și de la laboratoarele de analize chimice. Aceste deșeuri sunt colectate în cadrul Stației de Colectare Deșeuri Lichide Radioactive și sunt gestionate în conformitate cu cerințele procedurii „*Colectarea și expedierea deșeurilor lichide radioactive din cadrul FCN*”. Deșeurile lichide radioactive care au o concentrație de maxim 2 mg U/L sunt transferate la Stația de Colectare și Evacuare Ape Reziduale, iar cele care depășesc această concentrație se transferă la STDR-ICN pentru tratare și recuperarea uraniului sub formă de hidroxid de uranil solid și returnarea acestuia la FCN.
- Apele uzate radioactive sunt colectate în cadrul Stației de Colectare și Evacuare Ape Radioactive, sunt deversate controlat către Stația de Epurare a RATEN-ICN Pitești, după efectuare analizelor în vederea stabilirii ca sunt respectate limitele prevăzute în

Autorizația de Mediu revizuita a FCN Pitești. Activitatea de colectare, evacuare a apelor uzate radioactive este o activitate procedurată, conform procedurii *Colectarea, stocarea, analiza și evacuarea apelor uzate radioactive*.

Cantitățile deversate de ape uzate radioactive, respectiv cantitățile generate de deșeuri lichide radioactive, precum și limitele menționate în autorizațiile FCN – perioada 2022 -2025.

	2024	**2025**	**Limita conform autorizație de mediu [m^3]**
Cantitățile de ape uzate radioactive deversate de FCN în SE a RATEN-ICN [m^3]	550	650	2.000
Cantitățile de deșeuri lichide radioactive transferate la Stația de Tratare Deșeuri Lichide Radioactive [m^3]	230	250	800

FPCU Feldioara

Monitorizarea emisiilor radioactive se realizează în conformitate cu cerințele din Autorizațiile pentru desfășurarea de activități în domeniul nuclear, emise de CNCAN, cerințe preluate și în Autorizația de Mediu. În cadrul FPCU Feldioara SRL se realizează monitorizarea contaminării aerului atât în mediu exterior, cât și pentru mediului de lucru.

Principalii poluanți radioactivi sunt reprezentați de pulberi aeropurtate cu uraniu (aerosoli radioactivi). Evacuarea efluenților gazoși radioactivi din sistemele de ventilație se face prin șase coșuri de dispersie. Pentru a se evita eliberarea in mediu a unei cantități de uraniu peste limita autorizată, a fost setată o limită de control administrativ sub pragul de alertă.

Datele înregistrate sunt prelucrate și raportate către autorități conform cerințelor din Autorizația de Mediu.

Conform autorizațiilor emise de CNCAN, FPCU Feldioara SRL are obligația efectuării unor activități de mentenanță și de verificare a calibrării acestor echipamente cu un prestator autorizat CNCAN. Astfel, FPCU Feldioara SRL asigură buna funcționare a acestor echipamente printr-un contract de prestări servicii având ca obiect servicii de mentenanță corectivă, preventivă și piese de schimb.

Debite de doză - FPCU Feldioara

În vederea îmbunătățirii monitorizării radioactivității mediului, FPCU Feldioara SRL identifică parametru de calitate pentru radioactivitatea aerului prin măsurarea debitului de doză gamma la limita zonei supravegheate în cele patru puncte cardinale. Punctele de măsură în care se efectuează măsurători de debit de doză gama, au fost stabilite la 1 m de suprafața solului. Măsurătorile au o frecvență lunară (de fiecare dată în aceleași puncte stabilite), cu aparatură portabilă, verificată metrologic din cadrul Laboratorului de Mediu și Radioprotecție.

Obiectivul principal al procesului de control cu privire la expunerea la radiații este de a menține expunerile cât mai scăzute rezonabil de atins (principiul ALARA), garantând astfel un impact redus asupra mediului precum și siguranța stării de sănătate a populației.

Monitorizarea aerului din mediul de lucru - FPCU Feldioara

Emisii radioactive:

Pulberi aeropurtate cu uraniu / aerosoli de uraniu, monitorizarea se realizează prin intermediul dispozitivelor de prelevare probe de aer pentru controlul concentrației radioactive a uraniului în aer. Echipamentele menționate anterior sunt verificate metrologic de către operatori autorizați.

Lunar se fac raportări către autoritățile de mediu referitor la fiecare poluant pentru care există o limită stipulată în actele de reglementare deținute.

Indicatorul "*Încadrarea impurificatorilor în limitele autorizației de gospodărire a apelor (%)*" se calculează lunar și anual, pentru acesta limitele menționate în autorizație nefiind depășite.

Serviciul Protecția Mediului Laborator mediu și Radioprotecție elaborează și transmite periodic rapoarte privind evoluția dozelor colective și a indicatorilor de performanță ALARA, crescând astfel implicarea personalului în procesul de control și optimizare a expunerii profesionale la radiații ionizante. Realizarea acestor obiective este urmărită prin procesul ALARA, iar comitetele ALARA își desfășoară activitatea cu rezultate excelente.

Monitorizare ape uzate radioactive – FPCU Feldioara

Apele uzate radioactive trec printr-un proces de epurare prin stația de recuperare metal pentru încadrarea acestora în parametri radioactivi (uraniu și radiu) impuși de autorizațiile CNCAN. Apoi, intră în stația de epurare finală M4, care în urma procesului de epurare (patru trepte de osmoză inversă) întrunesc parametrii fizico-chimici impuși de autorizația de ape pentru a fi evacuate în emisarul natural Olt. Monitorizarea apelor evacuate se face zilnic de către unitate și periodic de către DJM și SGA Brașov. Cantitatea de apă evacuată în anul 2025 a fost de 85.400 mc.

Substanțe care prezintă motive de îngrijorare și substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită *(substanțe periculoase și foarte periculoase)*

E2-5

Grupul SNN acordă o importanță deosebită implementării tuturor măsurilor necesare pentru prevenirea accidentelor majore în care sunt implicate substanțe periculoase.

Substanțe chimice periculoase – CNE Cernavodă

CNE Cernavodă utilizează substanțe și amestecuri periculoase pentru controlul chimic al fluidelor din circuitele și echipamentele din centrală, pentru activitățile de întreținere și reparații, pentru analizele de laborator și în activități/servicii de implementare a modificărilor/proiectelor dezvoltate pe amplasament.

La nivelul amplasamentului sunt stabilite și aprobate proceduri privind managementul substanțelor chimice care asigură un control riguros cantitativ și calitativ, precum și monitorizarea și raportarea corespunzătoare către autoritățile abilitate.

Produsele chimice achiziționate direct sau prin contracte de prestări servicii și utilizate în activități în cadrul CNE Cernavodă sunt clasificate, ambalate și etichetate conform cerințelor legale în vigoare (Regulamentul REACH, Regulamentul CLP, etc.). De asemenea, produsele biocide achiziționate direct sau prin contracte de prestări servicii sunt însoțite și de Avizele date de Ministerul Sănătății în conformitate cu legislația în vigoare, monitorizate cantitativ și calitativ în aceleași condiții prevăzute în procedurile CNE Cernavodă, și raportate în acord cu cerințele și limitele din autorizațiile de mediu.

Toate produsele chimice utilizate în cadrul activităților de pe amplasament sunt evaluate/avizate și incluse în Lista Chimicalelor Aprobate, nefiind utilizate alte produse care nu se regăsesc pe această listă. La orice pachet de lucrare sau plan de lucru, în care se utilizează substanțe sau amestecuri se atașează și Fișa cu date de securitate a produselor respective. De asemenea, pentru activitățile unde se utilizează anumite substanțe sau amestecuri periculoase în cantități mari se realizează o pregătire inițială a personalului ce va efectua activitatea Instructajul Preliminat înainte de Efectuarea Lucrării (IPEL) și li se prezintă pericolele și măsurile adecvate în caz de scurgeri accidentale.

Procedurile de urgență aferente Planului de urgență pe amplasament conțin acțiuni în caz de scurgeri sau contaminări cu substanțe chimice periculoase, cât și proceduri care reglementează fluxul de anunțare al autorităților în situație de evenimente raportabile. Până în prezent nu s-au înregistrat evenimente raportabile generatoare de impact asupra mediului și populației.

Tabel centralizator consum substanțe chimice periculoase CNE CERNAVODĂ - 2024

Nr. crt.	Denumire	Cod INDEX	Nr. CAS	Clasificare	Utilizare 2024	Utilizare 2025
1	**4-METILAMINO FENOLSULFAT** (Metol)	650-031-00-4	55-55-0	H302 H373 H317 H400 H410	0,3 kg	0,3 kg
2	**ACETONA min. 99.5%**	606-001-00-8	67-64-1	H225 H319 H336 EUH066	3,95 kg	4 kg
3	**ACID AZOTIC min. 65% (Nitric acid min. 65%)**	007-004-00-1	7697-37-2	H272 H314 H290	11,12 kg	8,97 kg
4	**ACID CLORHIDRIC solutie 37% si 32%** reactiv chimic	017-002-01-x	7647-01-0	H314 H335 H290	494.664,81 kg	371,3 kg
5	**ACID FOSFORIC, min 85% (Acid ortofosforic)**	015-011-00-6	7664-38-2	H314 H290	7,91 kg	10 kg
6	**ACID SULFURIC (electrolit 37% si 97%)**		7664-93-9	H290 H314	30,82 kg	28 kg
7	**AMONIAC solutie 32% + 25%**	007-001-01-2	1336-21-6	H290 H314 H335 H400	18,7 kg	1,2 kg
8	**ANHIDRIDA BORICA (Trioxid de bor)**	005-008-00-8	1303-86-2	H360FD	0	0
9	**AZOTIT DE SODIU**	007-010-00-4	7632-00-0	H272 H301 H400	0	2,96 kg

10	**CARBONAT DE SODIU anhidru**	011-005-00-2	497-19-8	H319	0,2 kg	1,7kg
11	**CARBONAT DE LITIU minim 99%**	fara	554-13-2	H302 H319	0	0,48 kg
12	**CLOROFORM (Triclormetan min. 99%)**	602-006-00-4	67-66-3	H351 H302 H315 H373	9,8 kg	13,98 kg
13	**CLORURA DE AMONIU 99.5%**	017-014-00-8	12125-02-9	H302 H319	0	0,46 kg
14	**Clorura de cobalt (II) hexahidrat**	027-004-00-5	7791-13-1	H350i H341 H360F H334 H317 H400 H410	0	0
15	**DICROMAT DE SODIU DIHIDRAT**	024-004-01-4	7789-12-0	H272 H350 H340 H360FD H330 H312 H372 H301 H314 H334 H317 H400 H410	0	0
16	**DIIZOPROPILAMINA min. 99%**	612-129-00-5	108-18-9	H225 H332 H302 H314	25,81 kg	84,81 kg + 4,8 L
17	**DISULFIT DE SODIU (Metabisulfit de sodiu)**	016-063-00-2	7681-57-4	H302 H318	3 kg	4,7 kg
18	**ETANOL min. 96% (alcool etilic absolut)**	603-002-00-5	64-17-5	H225	0	2,2 kg

19	**FLUORURA DE SODIU**	009-004-00-7	7681-49-4	H301 H315 H319	0,05 kg	0,006 kg
20	**HEXAMETILENTETRAAMINA, minim 99%** sau Urotropina	612-101-00-2	100-97-0	H228 H317	1 kg	1,8 kg
21	**HIDRAZINA solutie apoasa 35% (Hidrat de hidrazina 55%)**	007-008-00-3	302-01-2	H226 H350 H331 H311 H301 H314 H317 H400 H410	5000 kg	4.835,73 kg
22	**HIDROXID DE SODIU (lichid 100% + pelete, min. 98%)**	011-002-00-6	1310-73-2	H314 H290	89.912 kg	87.879,77 kg
23	**MORFOLINA solutie 100% -** pentru conditionare in sisteme clasice inchise	613-028-00-9	110-91-8	H226 H302 H311 H332 H314 H318	18.060 kg	20.150 kg
24	**PERMANGANAT DE POTASIU min. 99%**	025-002-00-9	7722-64-7	H272 H302 H400 H410	0,0016 kg	1,0016 kg + 100 ml
25	**PROPAN-2-OL (alcool izopropilic)**	603-117-00-0	67-63-0	H225 H319 H336	3,95	29,66 kg
26	**TIMOL extra pur min. 99%**	604-032-00-1	89-83-8	H302 H314 H411	0	1,1 kg
27	**TOLUEN min. 99.5% (metilbenzen)**	601-021-00-3	108-88-3	H225 H361d H304 H373 H315 H336	44,1 kg	149,5 kg

28	**Sulfat de hidrazina (reactiv de laborator)**	007-014-00-6	10034-93-2	H350 H331 H311 H301 H317 H400 H401	0,416 kg	0,487 kg
29	**CLORURA FERICA**		7705-08-0	H302 H315 H317 H318	27.592 kg	53.321,24 kg
30	**ACID FLUORHIDRIC 40%**	009-003-00-1	7664-39-3	H300 H310 H330 H314 H318	0	0
31	**ACID CITRIC**		77-92-9	H319	1 kg	0 kg
32	**FENOLFTALEINA**	604-076-00-1	77-09-8	H350 H341 361F	0,0972 kg	0,0972 kg
33	**ACID AMIDOSULFONIC**	016-026-00-0	5329-14-6	H315 H319 H412	0	0,040 kg
34	**Metanol**	603-001-00-X	67-56-1	H225 H331+H311+H301 H370	0,792 kg	1 kg
35	**HIDROXID DE POTASIU**	019-002-00-8	1310-58-3	H302 H314 H318	0	2 kg
36	**CLOR** (GAZ LICHEFIAT)	017-001-00-7	7782-50-5	H270 H280 H315 H319 H331 H335 H400	137,08 kg	0
37	**CLOR PASTILE si CLOROM**	613-030-01-7	51580-86-0	H302, H319, H335, H400, H410, EUH031	0	0

38	**PEROXID DE HIDROGEN 10% + APA OXIGENATA 30%**	008-003-00-9	7722-84-1	H318 H302 H332	19.680 kg	20.180 kg
39	**OXALAT DE AMONIU**	607-007-00-3	6009-70-7	H312 H302	0,75 Kg	5 Kg
40	**METILORANGE**		547-58-0	H301	0	0,0008
41	**SULFAT DE FIER II**		7782-63-0	H302 H315 H319 P302 P352 P305 P351 P338	0	2
42	**ACID BORIC**	005-007-00-2	10043-35-3	H360FD	0,5 kg	1,5 kg
43	**AZOTAT DE SODIU (nitrat de sodiu) 99.5%**		7631-99-4	H302 H272	0	0,05
44	**OXALAT DE SODIU 99.5%**	607-007-00-3	62-76-0	H302 H312	1 kg	2,5 kg
45	**HIDROXID DE LITIU 98% solid**		1310-65-2	H301 H314	9 kg	14,8 kg
46	**TETRABORAT DE SODIU DECAHIDRAT pentru buffer de pH Merck 101964**		1303-96-4	H319 H360FD	0	0
47	**HIDROXID DE CALCIU pentru buffer pH**		1305-62-0	H318 H315 H335	1 kg	0 kg
48	**TETRAOXALAT DE POTASIU**		6100-20-5	H302 H312	0,03 kg	0 kg

	DIHIDRATpentru sol buffer pH					
49	**Tiocianat de amoniu**	615-004-00-3	1762-95-4	H332 H302 H312 H412 P273 P302 P352	0	2 kg
50	**Hidrochinona**	604-005-00-4	123-31-9	H302 H351 H341 H318 H317 H400 P273 P280 P308 P313 P305 P351 P338 P302 P352	0	0
51	**Clorura de nichel II**	028-011-00-6	7718-54-9	P201 P273 P280 P302 P352 P304 P340 P308 P310	0	0
52	**Clorura de bariu dihidrat**	056-004-00-8	10361-37-2	H332 H331	0	0
53	**Clorura de mangan (II)**		13446-34-9	H302 H411 P237	0	0
54	**Fosfat acid de diamoniu**		7783-28-0		0	0
55	**Acid ascorbic**		50-81-7		1 kg	1,46 kg
56	**Ultima Gold**		386440-62-9	H304 H318 H410	833 kg	674,5 kg

57	**Acetilena puritate instrumentală min. 99,6%**	601-015-00-0	74-86-2	H220 H28; H230	202 kg	130 kg
58	**Azotat de strontiu**		10042-76-9	H272	0	0
59	**Hidrogen**	001-001-00-9	1333-74-0	H220	706,53	0,8 kg + 11.475 mc
60	**Oxigen**	008-001-00-8	7782-44-7	H270	412,32 kg	0 kg
61	**CLORAT DE SODIU**	017-005-00-9	7775-09-9	H271 H302 H411	0	0
62	**NITRAT DE POTASIU min. 99%**		7757-79-1		0	0
63	**Amestec argon-metan (amestec P10)**			H221 H280	7.890,64 mc	7.890,64 mc
64	**Motorina**		68334-30-5	H226 H315 H332 H304 H351 H373 H411	294.080 kg	294.873,36 kg
65	**Combustibil lichid pentru focare (CLU)**			H226 H304 H315 H332 H350 H361 H373 H411	20.000 kg	29.000 kg
66	**WHITE-SPIRIT RAFINAT sau DILUANT WSX-LA**			H304 H411 H226 H372 H336	502 kg	502 kg

67	**CLOR gaz lichefiat**		7782-50-5	H331 H400 H319 H280 H270 H315 H335	247,08 kg	247,08 kg
68	**BIOCID ARQUAD MCB-50**			H302 H314 H318 H400 H410	18.000 kg	18.000 kg
69	**FYRQUEL EHC PLUS (FRF Plus) fluid hidraulic ignifug**		68937-40-6		973,44 kg	973,44 kg
70	**NITRAT DE GADOLINIU hexahidrat 99.9%**		10168-81-7	H318 H272	68,8 kg	71,3 kg
71	**Inhibitor de coroziune cu nitrit pentru sisteme inchise RGCC - 100**			H301 H319 H400	25 kg	25 kg
72	**Lichid Antigel Glycoxol CT /CT Long Life TIP**			H302 H373	8.116 kg	8.116 kg
73	**ULEI TURBINA REGAL EP 32 PREMIUM**			H412	4,3 kg	4,3 kg
74	**HIPOCLORIT DE SODIU min.12.5%**		7681-52-9	H400 H290 H314	220 kg	220 kg
75	**Azot**		7727-37-9	H280	91.336,64 kg	91.336,64 kg
76	**Heliu**		7440-59-7	H280	2.285,34 kg	2.285,34 kg
77	**Dioxid de carbon**		124-38-9	H280	19.380 kg	19.380 kg
78	**3 D TRASAR 3 DT149 Antiscalant lichid (Nalco)**			H319 H315	1.715 kg	4.170 kg

78	**PRAESTOL A 3040 L agent de floculare**			H317	360 kg	738 kg
80	**Octodecilamina (pentru retehnologizare U1)**	612-282-00-8	124-30-1	H304 H315 H318 H373 H410	0	0

Substanțe chimice periculoase – FCN Pitești

FCN este utilizator final, așadar substanțele și amestecurile periculoase achiziționate în vederea utilizării în procesele tehnologice sau la analizele de laborator sunt păstrate în ambalajul original, depozitarea acestora făcându-se în funcție de compatibilități (stabilite de personalul din cadrul laboratorului de analize chimice) în depozite în care accesul se face controlat.

La întocmirea documentației pentru achiziționarea de substanțe și amestecuri periculoase se au în vedere cerințele privind clasificarea, ambalarea și etichetarea acestora prevăzute de Regulamentul CE nr. 1907/2006, privind înregistrarea, evaluarea, autorizarea și restricționarea substanțelor chimice (REACH), cu modificările și completările ulterioare, și de Regulamentul CE nr.1272/2008 privind clasificarea, etichetarea și ambalarea substanțelor și a amestecurilor, cu modificările și completările ulterioare.

Substanțele și amestecurile periculoase utilizate în cadrul FCN sunt însoțite de Fișe cu Date de Securitate, sunt păstrate în ambalajele producătorului existând cerințe procedurale, ca atât la comandă cât și la recepție și la inspecțiile periodice să se urmărească integritatea și etanșeitatea ambalajelor, etichetarea corectă cu informații asupra denumirii produsului, marca fabricii și denumirea fabricantului, data fabricației, termenul de garanție, date strict necesare de prim ajutor pentru evitarea pericolelor chimice, de îndepărtare a produselor reziduale și unde este cazul restricții de utilizare a produsului. În cazul deteriorării accidentale a ambalajelor, produsul chimic este transferat în alte containere compatibile cu caracteristicile acestuia urmărindu-se ca acestea să fie curate pentru a nu impurifica produsul, să fie etichetate corespunzător și să îndeplinească orice alte cerințe specifice.

Pentru lucrările desfășurate la FCN Pitești, în cadrul cărora se utilizează substanțe și amestecuri periculoase, acestea sunt însoțite de Fișe cu Date de Securitate.

În urma *Analizei privind aplicabilitatea prevederilor Legii nr. 278/2013* privind emisiile industriale, au fost identificate în cadrul FCN activități care se încadrează în anexa 1. Referitor la activitățile în care sunt utilizați solvenți organici (anexa 7 din Legea nr. 278/2013) au fost identificate 2 activități:

- Curățare suprafețe, activitate pentru care sunt utilizați compuși organici volatili: acetona, alcoolul etilic, alcoolul izopropilic
- Alte tipuri de acoperire, inclusiv acoperirea metalelor, materialelor plastice, textilelor, țesăturilor, filmului și hârtiei, activități pentru care sunt utilizați compuși organici volatili: Alcool izopropilic, Alcool izopropilic din soluția de grafit coloidal, utilizat la operația de grafitare

În urma efectuării calculelor privind cantitățile de solvenți utilizate, s-a constat că acestea sunt sub valorile prag menționate în tabelul din partea a 2 a anexei 7.

Impactul asupra mediului pe care îl are transportul sau utilizarea și eliminarea produselor și serviciilor

FCN Pitești efectuează următoarele tipuri de transporturi:

- Fascicule de combustibil nuclear la/de la CNE Cernavodă (Unitatea 1 și Unitatea 2)
- Pulbere sinterizabilă de UO_2 de la FPCU Feldioara la FCN Pitești
- Material nuclear neconform de la FCN Pitești la FPCU Feldioara
- Deșeuri solide radioactive contaminate cu uraniu natural de la FCN Pitești la Depozitul de Dispunere Finală al CNU Punct de lucru Feldioara
- Alte transporturi autorizate de CNCAN

Transportul de materiale radioactive se realizează cu mijloace de transport autorizate, cu conducători auto certificați pentru transport mărfuri periculoase Clasa 7.

La fiecare transport de material radioactiv se efectuează măsurători dozimetrice atât la mijloacele de transport cât și la personalul participant, conform Programului de protecție împotriva radiațiilor ionizante pentru activitatea de transport de material radioactiv. După fiecare transport și transfer de materiale radioactive se întocmește un raport asupra modului de desfășurare a transportului și transferului care este transmis la CNCAN.

Tabel - Lista substanțelor și amestecurilor utilizate de FCN Pitești

Nr. crt.	Denumire substanță/amestec	UM	Cantitate utilizată în 2024	Cantitate utilizată în 2025
1	Alcool metilic absolut	L	4	3
2	Hidroxid de sodiu	kg	2	2
3	Acid clorhidric 30% suprapur	L	13	8

4	Apă oxigenată 30% p.a	L	6	4
5	Acid orto-fosforic 85%	L	2	10
6	Oxid de zirconiu	kg	113,5	22,7
7	Alcool etilic PA	L	880	816
8	Alcool izopropilic P.A.	L	1.540	1.270
9	Acid acetic glacial	L	1	2
10	Acid citric	kg	175	125
11	Acid sulfuric 95-97% PA	L	7	9
12	Acid clorhidric 32%	L	162	143
13	Acid formic	L	2	2
14	Acid fluorhidric 40% PA, 1L	L	2	2
15	Acid azotic 69.5% suprapur 1L	L	29	5
16	Acid azotic 65% pa 1L	L	32	30
17	Alaun Feriamoniacal PA	kg	0,1	0,1
18	Clorhidrat de hidroxilamina 99% PA	kg	0,1	0,1
19	Sulfat feros heptahidratat 99,5% PA	kg	0,5	0,5
20	Acetona	L	583	506
21	Clorura de calciu	kg	275	475
22	Acid percloric 70%	L	1	1
23	Kerosen	L	7,5	7,5
24	Hidroxid de sodiu rotulis PA	kg	1	2
25	Stearat de zinc	kg	623,7	601,02
26	Beriliu	kg	8,29	6,69
27	Grafit Bonderite L-GP 154N ACHESON	kg	739,915	610,25
28	Hydranal	L	4	2
29	Tributilfosfat	L	6,5	6,5
30	Soluție Karl Fischer (1 ml – 5 mg H_2O)	L	2	2
31	Accelerator Nichel	g	100	100
32	CRM zirconiu (H-10 ppm, N-20 ppm)	g	10	10
33	CRM Hidrogen - 1 ppm	g	100	175
34	Standard pentru suprafața specific[α- alumina - 5.41 $m^2/g \pm 0.04$	g	25	25
35	CRM 123-1÷123-7(Etalon U_3O_8 cu concentrații certificate de impurități)	g	100	100
36	CRM 129A (Etalon de U_3O_8 spectral pur)	g	15	15
37	Standard carbon in otel	g	100	100
38	Flux Staniu	g	100	100
39	Soluție etalon pH 4	mL	500	500
40	Soluție etalon pH 7	mL	500	500
41	Soluție etalon pH 10	mL	500	500

42	Soluție tampon pH-9	ml	500	500
43	Soluție standard pentru conductivitate - 500µS/cm	ml	500	500
44	Soluție standard pentru conductivitate -5µS/cm	L	0,5	0,5
45	Reactiv Nessler, solutie B	ml	250	250
46	Hexametafosfat de sodiu	Kg	0,5	0,5
47	Sulfat de vanadil	Kg	0,5	0,2
48	Acid sulfamic	Kg	0,5	0,2
49	Clorhidrat de hidroxilamina	g	10	5
50	Clorhidrat de ortofenantrolina	g	5	2
51	Soluție etalon pentru ionul fluorura pentru analize prin cromatografie ionica	ml	100	100
52	Soluție etalon pentru ionul clorura pentru analize prin cromatografie ionica	ml	100	100
53	Clorura de argint	g	30	25
54	Fluorura de galiu	g	10	0
55	Acetat de sodiu anhidru	g	50	50
56	Mercur	Kg	1	0,25
57	Sulfat feros heptahidratat	Kg	0,25	0,1
58	Kit reactivi pentru determinare Azot total in ape in intervalul 3.0 – 60.0 mg/L N total	buc	7	5
59	Kit reactivi pentru determinare Azot total in ape in intervalul 0.5 – 22.0 mg/L N total	buc	9	12
60	Kit reactivi pentru determinarea orto –Fosfat si fosfor total in ape in intervalul 0.010 - 1.5 mg/L P	buc	1	2
61	Kit reactivi pentru determinarea orto –Fosfat si fosfor total in ape in intervalul 0.3- 15 mg/L P	buc	5	2
62	Kit reactivi pentru determinarea orto –Fosfat si fosfor total in ape in intervalul 0.2 – 5.0 mg/L P	buc	4	5
63	Dioxid de siliciu	g	100	200
64	Clorura de potasiu	g	50	50
65	Acid percloric	L	1	0
66	Sulfat de vanadil 97%	L	0,5	0
67	Azotat de potasiu	g	50	50
68	Dicromat de potasiu	g	10	10
69	Difenilsulfonat de bariu	g	25	25
70	Sita moleculara	g	100	100
71	Pudra de grafit spectral	g	30	30
72	Oxid de cupru sub forma de fire	g	10	10

73	Oxid de Cupru	g	50	50
74	*Sulfocianura de mercur	g	3	2
75	*Hidroxid de amoniu	g	0,1	0,1
76	*Alizarina	g	0,4	0,3
77	*Trioxid de lantan	g	0,4	0,3
78	*Molibdat de amoniu	g	50	50
79	*Metavanadat de amoniu	g	10	10
80	*Clorura de amoniu	g	10	10
81	Standard de fier	mL	100	50
82	Standard de sodiu	mL	100	50
83	Standard de siliciu	mL	100	50
84	Standard de magneziu	mL	100	50
85	Standard beriliu	mL	100	50
86	Standard bor	mL	100	50
87	Standard crom	mL	100	50
88	Standard de cupru	mL	100	50
89	Standard de gadoliniu	mL	100	50
90	Standard de mangan	mL	100	50
91	Standard de nichel	mL	100	50
92	Standard de fosfor	mL	100	50
93	Standard de titan	mL	100	50
94	Standard de dysprosiu	mL	100	50
95	Galium (III) Fluoride 99,995 %	g	10	10
96	Clorura de argint	g	30	25
97	Soluție pH 10.012	L	1	1
98	ZIRCONIU PIN STD 0.1 GM H-10ppM N-20ppm,O--1490ppm 10G PN B 4261	g	20	20
99	SOLUTIE ETALON NANOCONTROL MULTISTANDARD	Buc	5	2
100	COPPER METAL ACCELERATOR -ANALIZOR DE C/S G4 ICARUS COD TS B1198	Fl	1	0,7

*Reactivi utilizați numai în cazul metodelor de backup in vederea efectuării analizelor chimice

FPCU Feldioara acordă o importanță deosebită implementării tuturor măsurilor necesare pentru prevenirea accidentelor majore în care sunt implicate substanțe periculoase.

La nivelul amplasamentului sunt stabilite și aprobate proceduri privind managementul substanțelor chimice care asigură un control riguros cantitativ și calitativ, precum și monitorizarea și raportarea corespunzătoare către autoritățile abilitate.

Produsele chimice achiziționate direct sau prin contracte de prestări servicii și utilizate în activități în cadrul FPCU Feldioara SRL sunt clasificate, ambalate și etichetate conform cerințelor legale în vigoare (Regulamentul REACH, Regulamentul CLP, etc.).

Procedurile de urgență aferente Planului de urgență pe amplasament conțin acțiuni în caz de scurgeri sau contaminări cu substanțe chimice periculoase, cât și proceduri care reglementează fluxul de anunțare al autorităților în situație de evenimente raportabile. Până în prezent nu s-au înregistrat evenimente raportabile generatoare de impact asupra mediului și populației.

Impactul asupra mediului pe care îl are transportul sau utilizarea și eliminarea produselor și serviciilor

FPCU Feldioara efectuează transporturi de probe pulbere sinterizabilă de UO_2 de la FPCU Feldioara la FCN Pitești.

Transportul de materiale radioactive se realizează cu mijloace de transport autorizate, cu conducători auto certificați pentru transport mărfuri periculoase.

La fiecare transport de material radioactiv se efectuează măsurători dozimetrice atât la mijloacele de transport cât și la personalul participant, conform Programului de protecție împotriva radiațiilor ionizante pentru activitatea de transport de material radioactiv. După fiecare transport și transfer de materiale radioactive se întocmește un raport asupra modului de desfășurare a transportului și transferului care este transmis la CNCAN

Tabel – Lista substanțelor chimice utilizate de **FPCU Feldioara SRL**

REACTIVI		**Ianuarie 2024**		**TOTAL 2024**		**Ianuarie 2025**		**TOTAL 2025**	
	STOC	**Intrări**	**consum**	**intrări total**	**consum total**	**Intrări**	**consum**	**intrări total**	**consum total**
Acid azotic tehnic 100% (t)	26.608	28,02	42,44	531,30	**554,38**	0	0	458,840	454,280
Apă amoniacală(t)	35.056	0,00	4,51	77,48	**96,55**	0	0	145,300	133,900

Amoniac cp sol 25% (t)	20.200	0,00	13,48	285,40	**300,35**	0	0	262,330	261,380
Acid clorhidric sol. 32 % (t)	2.610	0,00	0,42	2,38	**2,80**	0	0	0	1,565
Hidroxid de sodiu(t)	0,00	0,00	0,09	0,00	**0,56**	-	-	-	-
Carbonat de sodiu(t)	128.040	0,00	4,51	0,00	**69,24**	0	0	0	38,250
Tributilfosfat (kg)	0,00	0,00	400,00	2.600,00	**1.200,00**	0	0	0	600,00
Kerosen (litri)	0,00	0,00	208,75	6.520,80	**2.248,00**	0	0	0	501,600
Floculant FA 500 Ti(kg)	0,00	0,00	10,00	0,00	**130,05**	0	0	0	225,000
Azot lichid (Nmc)	16.599,00	0,00	10.932,00	117.354,00	**133.726,00**	227,000		144.817,480	134.453,000
Clarcel(t)	0,00	0,00	0,40	0,00	**5,10**				
Clorura de sodiu(t) CT	0,00	0,00	4,20	120,00	**61,54**	0		0	38,180
Rășină (mc) CT+Apă demi	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	-	-	-	-
Acid sulfuric (t)	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**	-	-	-	-

Hipoclorit de sodiu(t)	0,00	0,00	0,00	2,50	**1,05**	0	0	0	1,300
Bisulfit de sodiu sol.24%(t)	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,62**	-	-	-	-
Floculant FLR 4525(t)	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,24**	-	-	-	-
Agent anticol. ROSCAL 04(t)	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,35**	-	-	-	-
Antiscalant CHEM AQUA 67037 sau echivalent	0,00	0,00	0,00	50,00	**0,00**	0	0	0	2,000
Antiscalant CHEM AQUA 67032 sau echivalent	0,00	0,00	0,00	250,00	**0,00**	0	0	4,000	3,000
Antiscalant CHEM AQUA 67704 sau echivalent	0,00	0,00	0,00	50,00	**0,00**	0	0	0	2,000
BIOCID MB 215 sau echivalent	0,00	0,00	0,00	50,00	**0,00**	0	0	0	0
Alcalinizant BP 800(l)	0,00	0,00	0,00	330,00	**120,00**	0	0	13,000	6,000

În cadrul filialelor EnergoNuclear și NucleaelectricaServ nu se utilizează substanțe periculoase.

Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților semnificative legate de poluare

E2-6

Nu a fost realizată o cuantificare detaliată a efectelor financiare anticipate în termeni monetari înainte de luarea în considerare a acțiunilor legate de poluare. În cadrul analizei de materialitate, riscurile și oportunitățile identificate au fost evaluate cu semnificație redusă între 4% și 16%, cu o probabilitate redusă de apariție și fără a produce un efect financiar semnificativ pentru Grupul SNN.

Grup SNN

ESRS E3 – APA ȘI RESURSELE MARINE

Cuprins

Grup SNN – Apa și resursele marine 209

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de resursele de apă și cele marine 209

Politici legate de resursele de apă și cele marine 210

Acțiuni și resurse legate de resursele de apă și cele marine 214

Ținte legate de resursele de apă și cele marine 220

Consumul de apă 235

Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților semnificative legate de resursele de apă și de cele marine 242

Grup SNN – Apa și resursele marine

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de resursele de apă și cele marine

IRO-1

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate resurselor de apă sunt identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități, în cadrul unui workshop intern, precum și prin consultarea altor surse de literatură, a registrelor de riscuri și a stakeholderilor, rezumate în tabelul de mai jos și abordate în secțiunile următoare.

Domeniu	Temă	Subtemă	Sub-sub-temă	Impact/uri
Mediu (E)	Apă și resurse marine	Apă	Extracția de apă	**Impact actual negativ:** Extracția de apă din Canalul Dunăre-Marea Neagră *(Aplicabil CNE Cernavodă)* și puțuri *(Aplicabil FPCU Feldioara).*
Mediu (E)	Apă și resurse marine	Apă	Consumul de apă	**Impact actual negativ:** Consumul operațional de apă menajeră și tehnologică *(Aplicabil la nivel de Grup)*

Impactul legat de extracția de apă este aplicabil doar pentru CNE Cernavodă. A fost identificat un risc semnificativ legat de depășirea limitei de încălzire a apei Dunării în aval ca urmare a utilizării apei pentru răcirea instalației, respectiv pierderile financiare din cauza opririi Unităților de producție. Acest risc este de asemenea aplicabil doar pentru entitatea CNE Cernavodă. Deși riscul a fost evaluat ca semnificativ impactul asupra apei prin depășirea limitei de încălzire a apei Dunării, este evaluat ca nesemnificativ având o probabilitate de apariție redusă.

Domeniu	Temă	Subtemă	Sub-sub-temă	Risc/Oportunitate

Mediu (E)	Apă și resurse marine	Apă	Deversările în ape de suprafață	**Risc:** pierderi financiare din cauza opririi Unităților de producție**.**

În anul 2025 a avut loc o reevaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate consumatorilor și utilizatorilor finali și, față de cele identificate în anul 2024. Impacturile riscurile și oportunitățile identificate în anul anterior au fost reformulate și reîncadrate specific la nivel de sub-sub-temă individual pentru fiecare aspect în parte. Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate anterior au fost reformulate unde a fost cazul pentru claritate dar au existat și impacturi, riscuri sau oportunități nou identificate pe anumite aspecte. În urma analizei și reevaluării, au fost identificate impacturi relevante și semnificative doar pe sub-sub-temele legate de „Extracția de apă" și „Consumul de apă". În plus a fost evaluat ca semnificativ un risc legat de „Deversările în ape de suprafață".

Politici legate de resursele de apă și cele marine

E3-1

La nivel de Grup SNN există angajamentul privind menținerea volumului eliberărilor de radioactivitate în apă sub nivelul reglementat și este prevăzut atât în Politica de Protecția Mediului, cât și în Politica ESG a companiei, politică asumată de către conducerea Grupului SNN.

De asemenea, prin intermediul sistemelor de management integrat și al autorizațiilor de gospodărire a apelor, Grupul SNN își asumă responsabilitatea de a gestiona resursele de apă într-un mod sustenabil, având în vedere respectarea unor indicatori de calitate a apei și protejarea ecosistemelor și a sănătății oamenilor.

Mai mult, intern, la nivelul Grupului SNN a fost dezvoltată o Politică de gestionare a apei prin care Grupul își asumă responsabilitatea pentru utilizarea sustenabilă a apei în toate operațiunile sale, asigurând un consum eficient și minimizarea impactului asupra mediului. Această politică se aplică tuturor entităților SNN după specificul geografic și operațional al locațiilor din Cernavodă, Pitești-Mioveni, Feldioara și București.

Obiectivele politicii:

- Identificarea și evaluarea riscurilor climatice specifice fiecărei locații operaționale.
- Implementarea unor strategii eficiente de gestionare a apei.
- Asigurarea conformității cu standardele internaționale în domeniu.
- Formarea și informarea continuă a angajaților cu privire la bunele practici în gestionarea apei și adaptarea la schimbările climatice.

Responsabilii de punerea în practică a Politicii de gestionare a apei

- Șef serviciu Protecția Mediului, Laborator Mediu, Radioprotecție – Monitorizează implementarea politicii.
- Managerii de locație – Aplică măsurile specifice fiecărei unități.
- Echipele de audit intern – Verifică respectarea politicii.

Prin politica de gestionare a apei, Grupul SNN își propune să ofere pentru principalele părți interesate:

- Sesiuni anuale de training pentru personalul operațional.
- Instruire specifică pentru angajații responsabili cu activitățile de mentenanță ale sistemelor de alimentare cu apă
- Campanii de conștientizare privind utilizarea eficientă a apei.

CNE Cernavodă

În prezent, CNE Cernavodă deține Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 72 din 06.09.2021 modificatoare a Autorizației nr. 58/01.07.2021, privind Alimentarea cu apă și evacuarea apelor uzate pentru U1 și U2 de la CNE Cernavodă" (valabilă până la 30.06.2026), emisă de Administrația Națională Apele Române. Prin aceasta, CNE Cernavodă este autorizată să utilizeze ca apă de răcire, apa din fluviul Dunărea, via Canal Dunăre - Marea Neagra bief I. De asemenea, există în curs de emitere o procedură privind Evacuare alge din clădire Casa Sitelor prin canalul colector U1-U5, menită să prevină riscul legat de deversarea apelor.

De asemenea, prin Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 83/28.06.2024, emisă de Administrația Bazinală de Apă Dobrogea-Litoral privind Depozitul Intermediar de Combustibil Ars Cernavodă (DICA) valabilă până la 30.06.2026, CNE Cernavodă are dreptul să folosească construcțiile hidrotehnice și receptorii pentru evacuarea apelor pluviale de pe suprafața Depozitului Intermediar de Combustibil Ars și să evacueze ape pluviale în Valea Cișmelei, cu condiția ca indicatorii de calitate referitori la prezența elementelor radioactive să respecte limitele stabilite de CNCAN.

CNE Cernavodă deține Autorizația sanitară de funcționare, nr. 103/09.05.2023 emisă de Direcția de Sănătate Publică Constanța, pentru forajele FJ1, FJ2 și Stațiile de Tratare și Clorinare, autorizația ce se vizează anual prin demonstrarea îndeplinirii tuturor condițiilor din aceasta.

FCN Pitești

FCN Pitești nu deține Autorizație de Gospodărirea Apelor, deoarece nu efectuează în mod direct extracții de apă (apa este furnizată de către RATEN-ICN) și nu deversează apă în emisar. Apele uzate rezultate din activitățile desfășurate de FCN Pitești sunt transferate la Stația de Epurare a ICN Pitești, iar după tratare sunt deversate controlat în emisar.

Angajamentul privind utilizarea rațională a resurselor, inclusiv a resurselor de apă, a fost inclus în cadrul *Politicii referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, securitate și sănătate ocupațională, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetică, protecția informațiilor clasificate*, document aprobat de către Directorul FCN Pitești.

În conformitate cu Politica FCN referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, sănătate și securitate ocupațională, situații de urgenta, protecție fizică, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetica și protecția informațiilor clasificate, responsabilitatea finala pentru atingerea angajamentelor asumate, ce includ si utilizarea durabila a resurselor, revine Directorului

FCN Pitești este o organizație înregistrata EMAS, în conformitate cu cerințele Regulamentul (CE) nr. 1221/ 2009 al Parlamentului European și al Consiliului din 25 noiembrie 2009 privind participarea voluntară a organizațiilor la un sistem comunitar de management de mediu și audit (EMAS), Regulamentul (UE) 2017/ 1505 al Comisiei din 28 august 2017 de modificare a anexelor I, II, III si Regulamentul nr. 2018/ 2026.

Astfel, anual FCN are obligația stabilirii unor indicatori de performanță principali (conform anexa IV din Regulament), aceștia vizând performanta obținută in cadrul următoarelor domenii esențiale de mediu: eficiență energetică; eficiență materialelor; apă; deșeuri; biodiversitate și emisii. Au fost stabilite ținte anuale de reducere a consumurilor de apă și energie precum și de utilizare eficientă a resurselor, prin creșterea gradului de prelucrare.

Anual, conform procedurilor CN-MM-02 si CN-MM-06, în vigoare, se elaborează o analiză de mediu, care include următoarele etape:

- Stabilirea contextului organizației;
- Identificarea părților interesate și determinarea nevoilor și așteptărilor lor relevante.
- Identificarea cerințelor legale aplicabile în materie de mediu;
- Identificarea aspectelor de mediu directe și indirecte asociate tuturor activităților FCN Pitești, luând în considerare perspectiva ciclului de viață a fasciculului combustibil nuclear

(achiziția de materii prime, producție, transport/livrare, utilizare și tratare la sfârșit de viață) și a impacturilor acestora asupra mediului (reale și potențiale, benefice și nocive);

- Definirea criteriilor de evaluare a importanței aspectelor de mediu și identificarea aspectelor de mediu cu impact semnificativ asupra mediului;
- Analiza aprofundată a performanței de mediu care decurge din activitățile specifice ale FCN, stabilirea obiectivelor, indicatorilor și țintelor de mediu;
- Stabilirea măsurilor necesare pentru eliminarea sau reducerea la minimum a oricărui efect negativ asupra mediului.

În acest sens, FCN Pitești ia în considerare atât reducerea consumului de resurse, cât și aspecte legate de prevenirea, reducerea poluării apelor.

În conformitate cu Politica FCN referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, sănătate și securitate ocupațională, situații de urgenta, protecție fizica, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetica și protecția informațiilor clasificate, responsabilitatea finala pentru atingerea angajamentelor asumate, ce includ si utilizarea durabila a resurselor, revine Directorului FCN Pitești.

FPCU Feldioara

Nu există politici dedicate la nivel de sucursală FPCU Feldioara care să vizeze resursele de apă, însă angajamentul privind menținerea volumului eliberărilor de radioactivitate în apă sub nivelul reglementat este prevăzut în actele de reglementare deținute. FPCU Feldioara se aliniază politicii aplicabile la nivel de Grup.

FPCU Feldioara SRL deține autorizația de ape nr. 115/04.09.2024 modificată cu nr. 41/14.05.2025 în care sunt prevăzute condițiile de gestionare a întreg ciclului de utilizare a apelor (captare, utilizare, stocare, epurare, evacuare).

SNN Sediul Central, EnergoNuclear și NuclearelectricaServ

Aceste entități se aliniază cu politicile la nivel de Grup SNN care au în vedere resursele de apă, respectiv gestionarea corespunzătoare a consumului de apă.

Acțiuni și resurse legate de resursele de apă și cele marine

E3-2

Acțiunile legate de resursele de apă sunt specifice fiecărei entități din cadrul Grupului, și vizează în special protecția surselor de apă. Analiza riscului de stres hidric a avut la bază raportul „Raport de mediu strategia națională privind prevenirea și combaterea deșertificării și degradării terenurilor 2019-2030" Beneficiar: MMAP - Direcția Generală Păduri și Strategii în Silvicultură în urma căruia a rezultat faptul că entitățile din cadrul Grupului nu se află în zone cu stres hidric.

CNE Cernavodă

În vederea protecției surselor de apă, CNE Cernavodă sunt aplicate permanent o serie de măsuri tehnice și organizatorice:

1. Programul de monitorizare fizico-chimică de rutină a efluentului lichid neradioactiv este conceput astfel încât să îndeplinească următoarele obiective în condiții de operare normală a centralei:

- demonstrarea respectării autorizațiilor privind mediul, pentru CNE Cernavodă;
- colectarea de date certe necesare pentru susținerea unei evaluări independentă bazată pe analize fizico-chimice, a eficacității controlului surselor, controlul efluentului și monitorizării efluentului lichid neradioactiv.

Acest program se desfășoară conform Autorizațiilor de Gospodărire a Apelor (AGA) în vigoare (sunt identificate substanțele chimice care pot fi evacuate în apă, căile de evacuare, concentrația maximă admisă în efluentul lichid neradioactiv), respectiv Protocolului încheiat între CNE Cernavodă și Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța (identifică parametrii fizico-chimici care trebuie analizați, frecvența de analiză și punctele de prelevare probe) cu Actele Aditionale emise ulterior: Act Aditional nr.4973/15.03.2022 si Act Aditional nr. 23893/29.11.2024.

2. Instalații, sisteme, măsuri pentru protecția calității apelor

- *Instalația de decontaminare a apelor uzate contaminate radioactiv* – are rostul de a reduce contaminarea radioactivă a apelor uzate contaminate radioactiv. Fiecare dintre unitățile nuclearoenergetice U1 și U2 este prevăzută cu câte o instalație de decontaminare a apelor contaminate radioactiv.
- *Sistemul de colectare a apelor uzate contaminate radioactiv* – are rolul de a colecta toate deșeurile radioactive apoase rezultate din operarea sistemelor de proces ale centralei și din operațiunile de întreținere, revizie și decontaminări, urmată de evacuarea în canalul

de evacuare a apei de răcire de la condensatori, cu asigurarea respectării limitelor reglementate pentru concentrațiile de material radioactiv la evacuarea în emisar. Se regăsește la fiecare dintre unitățile nuclearoenergetice U1 și U2.

- *Instalația de neutralizare a apelor uzate provenite de la Stația de tratare chimică a apei (STA*) – are rol în colectarea și neutralizarea apelor uzate rezultate din procesul de regenerare rășini ionice din instalația de demineralizare, spălări de echipamente, pardoseală etc. și de a asigura transferul la bazinul de sifonare a apelor neutralizate cu un pH cuprins în domeniul 6,5 ÷ 9,0.
- Alte instalații de epurare și control al apelor uzate:

Sisteme de drenaj – cu rol de preluare a apelor subterane, aferente clădirilor cu diverse funcțiuni:

- ecran și drenaj exterior - aferent clădirilor principale ale fiecărei unități;
- la bazinul de combustibil uzat;
- la clădirea reactorului;

La Depozitul Intermediar de Combustibil Ars;

- la centrele de colectare a deșeurilor neradioactive;
- la gospodăria de combustibil pentru Centrala Termică de Pornire;
- la gospodăria de combustibil aferentă grupurilor diesel de rezervă.

Programul de monitorizare de rutină a mediului la CNE Cernavodă actual cuprinde și probe legate de apa potabilă și apa pluvială.

Tip de probă	**Frecvența de prelevare**	**Frecvența de analiză**
Apa de suprafață	săptămânal	lunar
Apa (canalul CCW) (*)	săptămânal	săptămânal
Apa de infiltrare	lunar	lunar
Apa freatică de adâncime	lunar	lunar
Apa potabilă	lunar	lunar

Apa pluvială	în funcție de condițiile meteo	în funcție de perioada în care se face prelevarea

3. Monitorizarea Efluenților lichizi radioactivi – poluanți radiologici. Conform actelor de reglementare, din punct de vedere al contaminării radioactive, înainte de evacuare, activitatea beta și gama a tuturor apelor trebuie să se încadreze în limitele stabilite de CNCAN. Monitorizarea din punct de vedere al radioactivității se realizează conform prevederilor actelor de autorizare emise de autoritatea competentă în acest domeniu (CNCAN), pe întreaga durată de viață a centralei. Radioactivitatea în efluenți lichizi este măsurată prin analiza probelor de la Monitorul de Efluenți Lichizi (MEL). Limite Derivate de Evacuare (LDE) pentru evacuările lichide au fost calculate pentru fiecare cale de evacuare și fiecare persoană reprezentativă din populație considerat pentru evacuările lichide în Canalul Dunăre - Marea Neagră și respectiv în Dunăre. LDE a efluenților radioactivi în mediu sunt stabilite astfel încât să asigure încadrarea în constrângerile de doză la nivelul celor mai expuse grupuri de indivizi din populație (grupuri critice, și anume adult, respectiv copil 0 – 1 an), fiind stabilite trei locații diferite pentru monitorizare, în funcție de cele două căi posibile de evacuare:

   - Evacuări în Canalul Dunăre - Marea Neagră: orașul Cernavodă amplasat la 2 km de centrală și orașul Constanța (doar pentru apa potabilă, deoarece aproximativ 40% din populația acestuia este alimentată cu apă potabilă din CDMN.

   - Evacuări în Dunăre: Localitatea Seimenii Mari, aflată pe malul Dunării la cca. 1 km în aval de punctul de deversare a canalului de evacuare a apei de răcire condensator în Dunăre.

Pe lângă limitele anuale de evacuare, în scopul urmăririi și optimizării controlului evacuărilor radioactive au fost aprobate și LDE pe perioade mai scurte de timp: LDE trimestriale: 35% din LDE anuale și LDE lunare: 15% din LDE anuale. În cazul în care aceste limite pe termen scurt sunt depășite, CNE Cernavodă are obligația să notifice CNCAN, să stabilească motivele care au condus la creșterea evacuărilor și să instituie măsuri corective pentru reducerea emisiilor radioactive.

Pentru deversarea efluenților lichizi în Canalul Dunăre–Marea Neagră sunt implementate măsuri suplimentare, astfel încât concentrația de radioactivitate în apa din canal să respecte limitele stabilite prin legislația în vigoare pentru apa potabilă. Prin măsuri administrative și monitorizare se asigură respectarea cerințelor legale privind radioactivitatea apei potabile (concentrația de ^{3}H, activitatea alfa globală și activitatea beta globală). Planul de măsuri pentru limitarea concentrației

de radioactivitate în apa evacuată este prezentat autorităților pentru obținerea autorizațiilor de comutare a rutei de deversare.

În cazul în care, într-un an se evacuează efluenți lichizi atât în Canalul Dunăre–Marea Neagră cât și în Dunăre, există condiția suplimentară ca suma dozelor încasate de o persoană din grupul critic în cursul acelui an, în urma acestor evacuări, să nu depășească 25 µSv.

Nu au fost identificate situații de depășire a parametrilor reglementați care să necesite acțiuni de remediere în perioada de raportare.

De asemenea, CNE Cernavodă are implementate măsuri de atenuare a riscului legat de depășirea limitei de încălzire a apei Dunării în aval ca urmare a utilizării apei pentru răcirea instalației, ce poate cauza oprirea Unităților de producție și eventuale pierderi financiare. Măsuri de atenuare a riscului

- Monitorizarea temperaturii apei de răcire din canalul de aducțiune
- Organizarea activității de curățare a sitelor în regim de lucru continuu (lucrul in ture 24/24)
- Procedură privind Evacuare alge din clădire Casa Sitelor prin canalul colector U1-U5

FCN Pitești

FCN Pitești se află într-o zonă hidrografică cu ape freatice și ape de adâncime care asigură consumul atât pentru populație, cât și pentru agenții economici din zonă. Având în vedere că FCN Pitești nu se situează într-o zonă cu risc ridicat de secetă/risc hidric, nu sunt necesare investiții suplimentare pentru alimentarea cu apă. Alimentarea cu apă a FCN Pitești se realizează de către RATEN-ICN. FCN Pitești nu efectuează prelevări de apă.

Deoarece FCN Pitești are o preocupare permanentă privind protecția mediului, consumul de resurse, etc., de la nivelul elaborării *Politicii FCN referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, securitate și sănătate ocupațională, situații de urgență, protecția fizică, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetică, protecția informațiilor clasificate*, conducerea FCN =s-a angajat să ia măsurile necesare pentru *Monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității.*

FCN Pitești nu deversează ape în emisar. Apele uzate sunt colectate în cadrul celor două stații deținute de FCN:

- Stația de Colectare și Evacuare Ape Reziduale (SCEAR-FCN)
- Stația de Colectare Deșeuri Lichide Radioactive (SCDLR-FCN).

În funcție de concentrația de uraniu acestea sunt deversate la Stația de Epurare a ICN Pitești (SE-ICN) ca ape uzate radioactive sau sunt transferate cu cisterna la Stația de Tratare Deșeuri Radioactive a ICN Pitești (STDR-ICN), ca deșeuri solide radioactive în vederea tratării și recuperării uraniului.

În vederea reducerii consumului de apă, de-a lungul anilor FCN Pitești a luat o serie de măsuri care să conducă la reducerea acestuia, respectiv:

- Pentru reducerea consumului de apă menajeră, măsurile au constat în instruirea și conștientizarea personalului privind utilizarea rațională a resurselor, înlocuirea bateriilor de la grupurile sanitare cu unele noi, performante, cu fotocelule, verificarea traseelor de apă și înlocuirea acelor zone în care s-au constat anumite uzuri.
- Pentru reducerea consumului de apa industrială, s-au pus în funcțiune două instalații de recirculare a apei de răcire.
- Pentru anul 2025 FCN Pitești și-a stabilit un indicator de performanță în domeniul protecției mediului referitor la consumul de apă, acesta fiind definit astfel: reducerea consumului unitar de apă cu minim 0,1 % în 2025, față de anul 2024 (14,23 m3/angajat în anul 2024). Indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, înregistrându-se o reducere a consumului unitar de apă de 12,58% față de anul 2024.

FCN a redus progresiv cantitatea de apa utilizata, Făcând o analiză pe câțiva ani în urmă, se constată că s-a înregistrat o reducere a consumului de apă de la 7.868 m3 (valoare înregistrată în anul 2020), la 5.489 m3 (valoare înregistrată în anul 2023), 5.010 m3 (valoare înregistrată în anul 2024), respectiv 4.430 m3 in 2025.

Deoarece FCN a redus treptat cantitatea de apa utilizata prin înlocuirea bateriilor clasice cu baterii cu senzori, înlocuirea conductelor care prezentau uzuri, etc, în prezent ne mai fiind identificate zone in care mai poate fi redus consumul de apa. Astfel, se implementează acțiuni referitoare la instruirea și conștientizarea personalului FCN și a personalului extern care efectuează activități/lucrări pe platforma, privind utilizarea rațională a resurselor de apă.

Surse de ape uzate:

- Deșeuri lichide radioactive – sunt ape uzate contaminate radioactiv de diferite concentrații provenite din activitatea de producție și controlul de calitate, și sunt colectate în rezervoarele din cadrul Stației de Colectare Deșeuri Lichide Radioactive a FCN (SCDLR-

FCN). Apele uzate contaminate radioactiv cu o concentrație de peste 2 mg U/L sunt transferate pentru recuperarea uraniului la Stația de Tratare Deșeuri Radioactive a ICN (STDR-ICN), unde, prin tratare rezultă hidroxidul de uranil solid și uscat care se returnează la FCN, sub control de garanții nucleare.

- Ape uzate radioactive – sunt ape uzate cu conținut radioactiv sub concentrația de 1 mg U/L sunt colectate împreună cu apele uzate neradioactive la Stația de Colectare și Evacuare Ape Reziduale (SCEAR-FCN) în rezervoare. Aici se realizează controlul privind încadrarea conținutului de uraniu, azot total, fosfor total, conținutului de beriliu și a pH-ului în limitele impuse de Regulamentul de exploatare al Stației de Epurare a ICN-Pitești și de CNCAN, după care apele uzate contaminate radioactiv (efluenții lichizi radioactivi) sunt evacuate la Stația de Epurare a ICN (SE-ICN).
- Apele uzate menajere de la FCN – sunt evacuate prin intermediul sistemului de rețele de canalizare menajeră (separat de rețelele de canalizare industrială), la Stația de Epurare a ICN (SE-ICN), activitatea fiind procedurată.

Anual sunt stabiliți indicatori de performanță, inclusiv privind consumurile de apa si sunt întreprinse acțiuni și măsuri pentru reducerea consumurilor, acolo unde este posibil. De-a lungul anilor au fost implementate o serie de masuri menite să reducă atât consumurile de apă cât și pierderile. Personalul este instruit și sesizează dacă identifică locuri în care exista pierderi de apă (de exemplu defectări accidentale, rupere garnituri, etc).

FPCU Feldioara

În vederea protecției surselor de apă, se aplică o serie de măsuri tehnice și organizatorice:

1. Programul de monitorizare a factorilor de mediu prin realizarea de analize fizico-chimice și radiologice a efluentului lichid.
2. Monitorizarea în paralel cu alte laboratoare acreditate RENAR.
3. Utilizarea stațiilor de epurare deținute: M2 pentru reducerea concentrațiilor de azotați, M3 – pentru reținerea substanțelor volatile (uleiuri), Stația de recuperare metal – pentru încadrarea apelor evacuate din punct de vedere radiologic, M4- pentru încadrarea apelor evacuate din punct de vedere chimic.

Întreaga monitorizarea a fracției lichide se face prin Laboratorul de Protecția Mediului notificat de CNCAN și Laboratoarele de flux în baza măsurilor menționate în actele de reglementare care impun și limitele maxime admise pentru funcționarea unității.

Există buletine de analiză pentru analizele impuse de actele de reglementare conform Programului de monitorizare anual aprobat de CNCAN.

De asemenea, prin Politica de gestionare a apei la nivel de Grup SNN au fost evaluate riscurile climatice legate de apă, raportându-se la fiecare locație a entităților (Cernavodă, Pitești-Mioveni, Feldioara și București). Pentru aceste riscuri identificate sunt planificate următoarele măsuri:

Acțiuni planificate per locație			
Cernavodă	**Pitești (Mioveni)**	**Feldioara**	**București**
Optimizarea utilizării apei din Dunăre prin tehnologii avansate.	Implementarea unor sisteme de captare și recirculare a apei.	Construirea unor rezervoare pentru stocarea apei.	Creșterea eficienței sistemelor de climatizare.
Reducerea pierderilor de apă în circuitul de răcire	Dezvoltarea unui program de reducere a consumului industrial.	Îmbunătățirea infrastructurii de drenaj pentru reducerea riscului de inundații.	Promovarea utilizării responsabile a apei la birouri.
	Tehnologii de filtrare și reutilizare a apei industriale.		
	Reducerea pierderilor de apă prin modernizarea infrastructurii.		

Nu au existat cheltuieli operaționale semnificative (Opex) și/sau cheltuieli de capital (Capex) semnificative legate de acțiunile privind resursele de apă la nivelul Grupului SNN.

Ținte legate de resursele de apă și cele marine

E3-3

CNE Cernavodă

Tehnologia folosită pentru producerea de energie folosind procedeul nuclear presupune utilizarea unei cantități însemnate de apă pentru răcirea sistemelor de transfer a căldurii. În funcționarea CNE Cernavodă, apa de Dunăre este utilizată pentru asigurarea preluării sursei de căldură de la condensatori. Cantitatea de apă utilizată este prevăzută prin proiect și nu poate fi ajustată decât în limite foarte mici, depinzând în principal de temperatura exterioară a apei de intrare.

Orice reducere a cantităților de apă necesare presupune un impact al funcționarii în mod corespunzător a instalației. Din acest motiv, CNE Cernavodă nu are ținte de reducere a apei de răcire preluată din Dunăre, deoarece nu pot fi prevăzute optimizări care să conducă la reducerea factorului de utilizare a apei de răcire.

Conform cerinței din Autorizația de gospodărire a apelor, anual este emis un necesar de apă pentru anul următor. Astfel, față de volumul maxim de apă prelevat prevăzut în autorizație, se estimează cantitatea de apă pe unitate/ pe luni și total, în funcție de necesarul de răcire al centralei (de exemplu, în sezonul de vară, perioada iulie - octombrie este nevoie de o cantitate mai mare de apă de răcire față de restul perioadei din an sau pe perioada opririlor planificate, când se execută activități de mentenanță la circuitele de răcire, volumul de apă la unitatea oprită fiind mai mic); aceasta fiind singura măsură de reducere a cantității de apă utilizată din Dunăre.

Volumele de apă tehnologică autorizate conform Autorizației de gospodărire a apelor la CNE Cernavodă

Apă tehnologică		
	Volum 2024	**Volum 2025**
Volumele și debitele de apă tehnologică pentru funcționarea celor 2 unități în regim permanent, 365 zile/an și 24 ore/zi		
Q zi maxim	9.331.200 m^3/zi (108.000 l/s)	9.331.200 m^3/zi (108.000 l/s)
Q zi mediu	6.863.616 m^3/zi (79.440 l/s)	6.863.616 m^3/zi (79.440 l/s)
V anual max.	3.405.888 mii m^3	3.405.888 mii m^3
V anual med.	2.505.220 mii m^3	2.505.220 mii m^3

În condiții normale, când nivelul apei Dunării este normal, nu sunt necesare măsuri de reducere a consumului de apă. În anumite situații, cum ar fi în caz de secetă, iar nivelul apei Dunării este scăzut, autoritatea de reglementare Apele Române impune restricții de utilizare a apei pentru toți operatorii economici. Aceste restricții sunt aplicate în principal altor operatori economici și apoi centralei nucleare, aceasta fiind principalul și cel mai important beneficiar al utilizării apei fluviului pentru răcirea agregatelor. Totuși, în situații critice centrala trebuie oprită.

Alimentarea cu apa potabilă se face din sursă proprie subterană, prin intermediul a 3 foraje de mare adâncime, două amplasate în incintă și unul situat în zona Campus CNE.

Foraj	**Adâncime**	**Nivel hidrostatic (Nhs)**	**Nivel hidrodinamic (Nhd)**	**Debit (Q)**
F1	700 m	4 m	10 m	16 l/s
F2	700 m	3,1 m	5 m	28,5 l/s
F3	700 m	5,17 m	5,92 m	21,2

Volumele de apă menajeră autorizate conform Autorizației de gospodărire a apelor la CNE Cernavodă

Apă menajeră	**Volum 2024**	**Volum 2025**
Volume și debite de apă autorizate din subteran (Fj1 + Fj2)		
Q zi maxim	2.865 m^3/zi (33,15 l/s)	2.865 m^3/zi (33,15 l/s)
Q zi mediu	2.660 m^3/zi (30,8 l/s)	2.660 m^3/zi (30,8 l/s)
V anual max.	1.045,7 mii m^3	1.045,7 mii m^3
V anual med.	970,9 mii m^3	970,9 mii m^3

Volume și debite de apă autorizate din sistemul zonal de alimentare cu apă potabilă al orașului Cernavodă (prin operator S.C.RAJA S.A. Constanța)		
Q zi maxim	2.160 m^3/zi (25,0 l/s)	2.160 m^3/zi (25,0 l/s)
Q zi mediu	1.910 m^3/zi (22,1 l/s)	1.910 m^3/zi (22,1 l/s)
V anual max.	788,4 mii m^3	788,4 mii m^3
V anual med.	697,15 mii m^3	697,15 mii m^3

Țintele stabilite în cadrul CNE Cernavodă se referă în special la ținte calitative a apelor evaluate, pe două arii majore:

- pentru verificarea calității apelor evaluate din punct de vedere radiologic (SNN are ca țintă menținerea volumului eliberărilor de radioactivitate în apă și aer sub nivelul reglementat);
- pentru verificarea calității apelor evaluate din punct de vedere fizico-chimic.

Din punct de vedere radiologic, efluenții lichizi de interes și Limitele Derivate de Evacuare aferente - aprobate CNCAN pentru unitățile nuclearoenergetice în funcțiune ale CNE Cernavodă, pentru fiecare curs de apă receptor sunt prezentate în tabelul următor.

Limite Derivate de Evacuare aprobate CNCAN pentru fiecare dintre unitățile nucleare (U1, U2) în funcțiune la CNE Cernavodă

LDE pentru Emisii de efluenți lichizi în Canalul Dunăre – Marea Neagră		**LDE pentru Emisii de efluenți lichizi în Dunăre**	
Radionuclid/ Grup de Radionuclizi	**LDE (GBq/an)**	**Radionuclid/ Grup de Radionuclizi**	**LDE (GBq/an)**
H-3	1,97E+06	H-3	4,92E+07
C-14	8,94E-01	C-14	4,28E+01

beta-gamma		beta-gamma	
I-131	9,07E-01	I-131	2,39E+01
I-132	8,53E+01	I-132	1,28E+03
I-133	1,92E+01	I-133	1,17E+02
I-134	2,45E+02	I-134	1,40E+03
I-135	2,58E+01	I-135	4,21E+02
Cr-51	2,87E+02	Cr-51	1,14E+03
Mn-54	2,22E+00	Mn-54	5,11E+01
Fe-59	2,19E+00	Fe-59	4,48E+01
Co-58	3,87E+00	Co-58	2,47E+01
Co-60	1,54E-01	Co-60	4,77E+00
Zn-65	5,33E-01	Zn-65	2,47E+01
Sr-89	3,67E+00	Sr-89	9,81E+01
Sr-90+	9,66E-02	Sr-90+	3,98E+00
Zr-95+	3,95E+00	Zr-95+	2,98E+01
Nb-95	1,41E+01	Nb-95	9,42E+01
Mo-99	4,82E+01	Mo-99	8,84E+02
Ru-103	1,75E+01	Ru-103	3,98E+01
Ru-106+	1,52E+00	Ru-106+	4,21E+01
Ag-110m	9,37E-01	Ag-110m	4,21E+01
Sb-122	1,33E+01	Sb-122	3,11E+02
Sb-124	3,31E+00	Sb-124	1,28E+02
Sb-125	1,49E+00	Sb-125	7,16E+01
Te-132	3,06E+00	Te-132	1,10E+02

Cs-134	4,68E-02	Cs-134	1,99E+00
Cs-137	4,78E-02	Cs-137	2,24E+00
Ba-140	4,64E+00	Ba-140	5,11E+01
Ce-141	1,67E+01	Ce-141	2,65E+02
Ce-144	1,93E+00	Ce-144	5,51E+01
Eu-152	1,49E-01	Eu-152	5,51E+00
Gd-153	1,97E+01	Gd-153	1,79E+02
Eu-154	2,02E-01	Eu-154	7,16E+00
Hf-181	1,11E+01	Hf-181	3,25E+02
Lichid de scintilație ULTIMA GOLD LLT			0,001 substanță activă 0,00195 produs comercial
PRAESTOL A3040L			3,0
Ape pluviale, inclusiv cele din drenajul subteran si cele alocate in basa exterioară de drenaj	Conform cu obiectivele de referință pentru clasificarea calității apelor de suprafață.		

Din punct de vedere neradiologic, efluenții lichizi neradioactivi reglementați pentru apele evacuate de la CNE Cernavodă și valorile maxime admise sunt prezentate în tabelul următor.

Efluenți lichizi neradioactivi reglementați pentru apele evacuate de la CNE Cernavodă și valorile maxime admise:

Categoria apei evacuate	**Indicatori de calitate**	**Valori maxim admise** **mg/l**

Ape uzate menajere (necontaminate radioactiv)	Conform H.G 188 / NTPA 002/2002 modificată și completată cu H.G. 352/2005 și a contractului de servicii încheiat cu S.C. RAJA. S.A. Constanța	
Ape tehnologice	Temperatura	*
	pH	6,5 – 9,0
	Suspensii	25
	Fier total ionic	1,5
	Cloruri	250
	Sulfați	200
	Amoniu	3
	Fosfor	1
	CBO5	15
	Sodiu	100
	Calciu	150
	Magneziu	50
	Produs petrolier	5 (fără iriz.)
	Clor rezidual liber	0,2
	Hidrazina	0,1
	Morfolina	0,4
	Ciclohexilamină	0,1
	Hidroxid de litiu	0,025
	Amestec de hidrazina + hidroxid de litiu	0,1 + 0,025
	Amestec de hidrazina + morfolina	0,1 + 0,4

	Amestec hidrazina + morfolina + ciclohexilamina	0,1 + 0,4 + 0,1
	Rodamină - cu evacuare în CDMN - cu evacuare în Dunăre	2,0 10,0
	Fluoresceină - cu evacuare discontinua	0,25
	RGCC-100	1,0 produs comercial
	Biomate 5716	1,0
	Biocid MB-40	5,2 substanța activă 0,01 (ml/l) produs comercial
	Etilenglicol (DOWCAL 10)	< 1,0

Ținte apă și resursele Marine CNE Cernavodă	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**Țintă pentru 2040**	**Țintă pentru 2045**	**Țintă până în 2050**
Apă tehnologică (prelevată)	mii mc	2.406.239	2.574.688	2.485.607	2.485.607	2.485.607	2.485.607
Apă menajeră	mc	550.584	550.584	1.101.168	1.101.168	1.101.168	1.101.168
Apă tehnologică (recirculată)	mii mc	254.334	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Apă tehnologică evacuata	mii mc	2.151.905	2.324.688	2.235.607	2.235.607	2.235.607	2.235.607

Începând cu 2031, odată cu creșterea producției prin punerea in funcțiune a U3 consumul de apă menajeră va creste cu 50%, față de consumul de referință;

Începând cu 2032, odată cu creșterea producției prin punerea in funcțiune a U5 consumul de apă menajera va creste cu 50%, față de consumul de referință;

Din 2033 cu 4 unități în funcțiune, consumul de apă menajeră va crește cu 100%, față de consumul de referință. Apa menajeră este folosită exclusiv pentru spălare sau decontaminare, aceasta fiind preluată de rețeaua de canalizare a orașului Cernavodă și transmisă la stația de epurare unde va fi supusă procesului de epurare astfel încât efluentul să respecte condițiile de evacuare în emisar impuse prin reglementările în vigoare.

Pentru monitorizarea îndeplinirii țintelor și performanța acestora se are în vedere urmărirea lunară în încadrarea indicatorului de performanță "Respectarea cerințelor din AGA/ Mediu/ CNCAN din responsabilitate".

Astfel, din analiza datelor de monitorizare rezulta următorii sub-indicatori:

1. Toate cerințele din AGA/MEDIU/CNCAN din responsabilitatea SCH au fost respectate (100%)
2. Toți impurificatorii fizici si chimici s-au încadrat în limitele AGA/MEDIU (100%)
3. S-au efectuat toate cele 11 analize pe contracte de servicii SCH solicitate de AGA/MEDIU (100%)
4. Nu s-au solicitat RENA în 2025(100%)
5. S-au întocmit la termen toate adresele către autorități conform cerințelor din Protocoale/AGA/MEDIU (100%)

FCN Pitești

Fiind o organizație înregistrată EMAS, FCN Pitești are obligativitatea de a stabili anual obiective, indicatori și ținte de mediu, urmărind în permanență înregistrarea unei performanțe. Pentru a putea atinge aceste ținte și de a îndeplini obiectivul, este necesar elaborarea unui program prin care sunt stabilite măsuri, acțiuni, responsabili și termene de implementare. Astfel, este elaborat anual Programul de Management de Mediu prin care sunt stabilite acțiuni care au ca scop atingerea țintelor stabilite. La stabilirea țintelor nu au fost implicate părțile interesate.

Lista obiectivele și țintelor de mediu este anexă la Raportul privind performanța de mediu, raport elaborat de către personalul din cadrul Serviciului Securitate Nucleară și Autorizări și care face parte din Raportul anual de Analiză a Managementului.

FCN are ca misiune fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear de tip CANDU-6 în condiții de maximă siguranță, eficiență economică, grija față de oameni și mediul înconjurător prin

respectarea cerințelor legale și de reglementare aplicabile activităților din domeniul nuclear, protecției mediului, securității și sănătății ocupaționale.

Suplimentar față de măsurile referitoare la securitate nucleară, calitatea produsului, prin ***Politica FCN referitoare la securitate nucleara, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizate, mediu, securitate si sănătate ocupațională, situații de urgență, controlul de garanții nucleare securitate cibernetica, protecția informațiilor clasificate***, conducerea FCN s-a angajat să ia măsurile necesare pentru Monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității;

Obiectivele generale ale Grupului SNN sunt transpuse in obiective pe subunități, care ulterior sunt transpuse in obiective specifice.

La stabilirea obiectivelor specifice se au în vedere următoarele arii: asigurarea calității produselor, eficiența economică, securitatea nucleară și cultura de securitate nucleară, protecția mediului, sănătatea și securitatea în muncă, securitatea cibernetică, gestionarea situațiilor de urgență și continuitatea afacerii, eficiența sistemului de conducere, respectarea cerințelor Sistemului de Management Integrat, implementat în baza Legii 111/1996 (elaborare proceduri la timp, implementare acțiuni corective/ preventive, realizare instruiri personal, conformitate cu obligațiile de conformare, etc.), respectarea cerințelor standardelor de control intern managerial cuprinse in OSGG 600/2018.

Având in vedere cele menționate anterior, anual FCN stabilește obiective și indicatori de performanță specifici protecției mediului.

Conform procedurii CN-MM-06 „Evaluarea performanțelor de mediu”, FCN întocmește trimestrial/semestrial/anual, Raportul de analiză privind implementarea Programului de Management de mediu și anual, Raportul privind evaluarea performantei de mediu, ce cuprinde cel puțin:

1. gradul de îndeplinire a obiectivelor, indicatorilor si țintelor de mediu, inclusiv explicarea situațiilor care au condus la neîndeplinirea lor si acțiunile corective necesare a fi implementate;
2. rezultatele evaluării conformității cu obligațiile de conformare, asumate de FCN;
3. rezultatele auditurilor interne desfășurate in conformitate cu cerințele procedurii CN-AC-23 si auditurilor externe in domeniul protecției mediului;
4. rezultatele inspecțiilor realizate de personalul cu responsabilități in domeniul protecției mediului din cadrul SSNA conform cerințelor procedurii CN-MM-10

În situația în care rezultatele evaluărilor indica o tendința de scădere a performantei sistemului de management de mediu se dispun acțiuni preventive, conform procedurii CN-AC-17, sau acțiuni corective, conform procedurii CN-AC-72.

În cadrul FCN Pitești nu au fost efectuate verificări independente privind modul de utilizare a apei. Cooperarea cu alte entități pentru reducerea utilizării de apă nu este aplicabilă pentru FCN Pitești.

FCN Pitești nu deține Autorizație de Gospodărire a Apelor, necesarul de apă fiind asigurat de către Institutul de Cercetări Nucleare (ICN) Pitești.

La nivel de FCN Pitești s-a decis implementarea cerințelor Regulamentului (CE) nr. 1221/2019 al Parlamentului European și al Consiliului din 25 noiembrie 2009 privind participarea voluntară a organizațiilor la un sistem comunitar de management de mediu si audit (EMAS), modificat de Regulamentului (UE) 2017/1505 al Comisiei din 28 august 2017 și Regulamentul nr. 2018/2026 al Comisiei din 19 decembrie 2018. Decizia privind implementarea cerințelor acestui regulament a fost voluntară, FCN Pitești obținând înregistrarea în EMAS în anul 2020, reînnoită în anul 2023, respectiv 2025.

După înregistrarea în EMAS, anual FCN Pitești are obligația, conform Regulamentului de a stabili indicatori de performanță care vizează următoarele domenii:

- eficiența energetică;
- eficiența materialelor;
- apă;
- deșeuri;
- biodiversitate (pentru acest domeniu FCN Pitești nu a stabilit un indicator, justificând și de ce consideră că nu este relevant pentru activitate);
- emisii.

Fiind o organizație înregistrată EMAS, FCN Pitești are obligativitatea de a stabili anual obiective, indicatori și ținte de mediu, urmărind în permanență înregistrarea unei performanțe. Pentru a putea atinge aceste ținte și de a îndeplini obiectivul, este necesar elaborarea unui program prin care sunt stabilite măsuri, acțiuni, responsabili și termene de implementare. Astfel, este elaborat anual Programul de Management de Mediu prin care sunt stabilite acțiuni care au ca scop atingerea țintelor stabilite. La stabilirea țintelor nu au fost implicate părțile interesate.

Lista obiectivele și țintelor de mediu este anexă la Raportul privind performanța de mediu, raport elaborat de către personalul din cadrul Serviciului Securitate Nucleară și Autorizări și care face parte din Raportul anual de Analiză a Managementului.

Conform Raportului privind evoluția indicatorilor de performanță elaborat la începutul anului 2026, a reieșit faptul ca indicatorul de performanță referitor la consumul de apă potabilă raportat la numărul de angajați a fost realizat, înregistrându-se o reducere a consumului unitar de apă potabilă per angajat cu 12,58% în anul 2025 față de anul 2024. Indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, respectiv reducerea cu minim 0,1%.

	2024	**2025**	**2025**	
			Propus	**Realizat**
Cantitatea de apă utilizată (m^3)	5.010	4430	14,22	12,44
Numărul mediu de salariați (FCN Pitești)	352	356		
Raportul dintre cantitatea de apă utilizată și numărul mediu de salariați	14,23	12,44		

În vederea reducerii progresive a entității de apă consumată, la stabilirea țintelor s-a luat ca referință anul anterior respectiv 5.010 m^3 în anul 2024. Reducerea procentuală de 0,1% a fost realizată.

Ținte apă și resursele marine **FCN Pitești**	**UM**	**Anul de referință** **2023***	**Țintă pentru 2025**	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**Țintă pentru 2040**	**Țintă pentru 2045**	**Țintă până în 2050**	**Scenariul**	**Explicații**
Apă tehnologică (apă industrială) (*)	mc	147	150	150	150	150	150	150	1	Scenariul 1 se referă la o producți
			150	150	195	195	195	195	2	

Apă menajeră	mc	5.489	5.630	5.630	5.630	5.630	5.630	5.630	1	e de 11000 FC.
			5.630	6.500	6.700	6.900	7.100	7.100	2	
Consum de apă tehnologică și menajeră (apă prelevată)	mc	5636	5.510	5.510	5.510	5.510	5.510	5.510	1	Scenariul 2 se referă la implementarea proiectului de dublare a capacității de producție și a luat în calcul o producție de 22000FC.
			5.780	6.650	6.895	7.095	7.295	7.295	2	
Apa evacuată, inclusiv efluenți radioactivi și neradioactivi(**)	mc	5.050,8	5.202	6.025,5	6.205,5	6.385,5	6.565,5	6.565,5	2	

(*) cantitățile sunt estimate in condiții normale de funcționare. Nu au fost luate in calcul eventualele avarii care pot apărea.

(**) cantitatea de apă evacuată a fost calculată ca fiind aproximativ 90% din apa prelevată.

FCN Pitești are dezvoltat un proces de evaluare doar pentru obiectivele, indicatorii și țintele de mediu, acei indicatori stabiliți pentru SMM și EMAS. Procedura aplicabilă – Evaluarea performanței de mediu, cod CN-MM-06. Monitorizarea performantei se realizează lunar pentru apă menajeră/potabilă/

FPCU Feldioara

Conform cerinței din Autorizația de gospodărire a apelor, anual este emis un necesar de apă pentru anul următor, valori în care unitatea s-a încadrat pentru necesarul de apă propus.

Volumele de apă autorizate conform Autorizației de gospodărire a apelor

Apă tehnologică	**Volum 2024**	**Volum 2025**
Volumele și debitele de apă tehnologică pentru funcționarea în regim permanent, 365 zile/an și 24 ore/zi		
Q zi maxim	2.822,0 m^3/zi (33,66 l/s)	2.822,0 m^3/zi (33,66 l/s)
Q zi mediu	577,00 m^3/zi (6,68 l/s)	577,00 m^3/zi (6,68 l/s)
V anual max.	719,61 mii m^3	719,61 mii m^3
V anual med.	147,135 mii m^3	147,135 mii m^3

La stabilirea țintelor interne, s-a luat ca referință anul 2023, în care s-a înregistrat cel mai mic consum. Există un proces de monitorizare privind circuitul apei (captare, epurare, evacuare).

	UM	**Anul de referință 2023**	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**Țintă pentru 2040**	**Țintă pentru 2045**	**Țintă pentru 2050**	**Explicații**
Apă tehnologică	mc	85.920	94.000	94.000	Nu s-au estimat ținte	Nu s-au estimat ținte	Nu s-au estimat ținte	
Apă menajeră	mc	12.000	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000	Valoarea de referință aferenta anului 2023 este raportată la 9 luni de funcționare a unității.

								Volum necesar pentru decontaminare aferent utilajelor și personalului existent la această data
Consum de apă tehnologică și menajeră	mc	97.920	110.000	110.000	60.000	60.000	60.000	Valoarea de referință aferenta anului 2023 este raportată la 9 luni de funcționare a unității.
Efluenți radioactivi si neradioactivi	mc	23.890	60.500	60.500	30.000	30.000	30.000	
Apă prelevată	mc	97.920	110.000	110.000	60.000	60.000	60.000	
Apă evacuată	mc	23.890	60.500	60.500	30.000	30.000	30.000	

SNN Sediul Central; EnergoNuclear; NuclearelectricaServ

Entitățile SNN Sediul Central și EnergoNuclear utilizează apa doar în scop menajer astfel, nu s-a decis necesitatea stabilirii unor ținte de reducere a consumului, acesta fiind nesemnificativ comparativ cu consumul celorlalte trei organizații (CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara). Entitatea NucleaelectricaServ nu deține o Autorizație de Gospodărire a Apelor, deoarece

necesarul de apă este asigurat de către Grup (Nuclearelectrica S.A), cantitatea de apă utilizată de companie fiind facturată conform consumului raportat.

În calcularea țintelor privind emisiile de GES au fost implicate persoane responsabile din cadrul fiecărei entități a Grupului SNN, care lucrează direct, contorizează și pot estima creșterile sau scăderile emisiilor din următorii 25 de ani. Entitățile care utilizează apă în procesele de producție au stabilit ținte voluntare, urmărind standardele ESRS. Totodată, acestea se supun și legislației în vigoare și au impuși diverși indicatori și limite maxime admise pe care trebuie să le respecte.

Consumul de apă

E3-4

CNE Cernavodă

Pentru cantitățile de apă din Dunăre utilizate la răcire la nivelul **CNE Cernavodă** se efectuează o verificare independentă, de către autoritatea de reglementare, pentru a nu depăși cantitățile maxime autorizate, și o confirmare a cantităților de apă utilizate de către autoritatea de reglementare Apele Române la încheierea contractelor anuale (Apele Române fiind operator unic conform legislației în vigoare).

În cazul CNE Cernavodă nu este aplicabil un sistem de reciclare a apei, deoarece nu are loc o poluare efectivă a apei cu poluanți care să necesite reciclare.

CNE CERNAVODĂ	**2024**	**2025**
Consumul total de apă (m^3)	2.421.908.508 m^3	2.426.824.287 m^3
Consumul de apă potabilă (m^3)	4.116.000 m^3	478.503 m^3
Consumul de apă industrială (m^3)	2.417.792.508 m^3	2.426.345.784 m^3
Consumul total de apă în zonele cu risc hidric, inclusiv în zonele cu stres hidric ridicat (m^3)	0	0
Cantitatea totală de apă reciclată și reutilizată (m^3)	214.353.792 m^3	238.257.288 m^3
Cantitatea totală de apă stocată (m^3)	3.000 m^3	3.000 m^3
Modificările în ceea ce privește stocarea (m^3)	6.000 m^3	14.400 m^3

Intensitatea consumului de apă (consumul de apă total în operațiunile proprii, în m^3 per venit net în milioane EUR)	2,625	2,188
Rate de intensitate suplimentare	-	-
Prelevările de apă totale	2.421.908.508 m^3	2.426.824.287 m^3
Evacuările de apă totale	2.421.908.508 m^3	2.426.824.287 m^3

Consumul de apă la nivelul CNE Cernavodă, defalcat pe fiecare Unitate în parte și pe tipul de apă (menajeră și industrială)

CNE CERNAVODĂ	**Valori cantitative 2024**	**Valori cantitative 2025**
Apă menajeră		
Volume captate U1 (mii m3/an)	411,6 (U1 +U2)	478,5 (U1 +U2)
Volum total Fj1 + Fj2	411,6	478,5
Volum total RAJA	0	1,440
Volume captate U2 (mii m3/an)	411,6 (U1 +U2)	479,9
Volum total Fj1 + Fj2	411,6	478,5
Volum total RAJA	0	1,4
Evacuările de apă totale (mii m3/an)	411,6	479,9
Apă tehnologică		
Volum total U1 (mii m3/an)	1.148.611,680	1.273.833,756
Volum apă proaspătă	1.012.599,599	1.140.462,360
Volum recirculat	136.012,081	133.371,396
Volum total U2 (mii m3/an)	1.269.180,828	1.152.512,028
Volum apă proaspătă	1.190.839,117	1.047.626,136

Volum recirculat	78.341,711	104.885,892
Evacuările de apă totale (mii m3/an)	2.203.438,716	2.188.566,999
Total apă menjeră	411,6	478,5

FCN Pitești

Zona centrală a județului, în care se găsește amplasată platforma ICN-FCN, este ocupată de dealuri subcarpatice împădurite cu înălțimi cuprinse între 400m ÷ 500m.

În județul Argeș apele freatice se găsesc în general la mari adâncimi (peste 100m), datorită atât ponderii reliefului, cât și structurii sale. În lunca Argeșului ca și în luncile râurilor din sud-vest și sud, apa freatică se găsește la adâncimi cuprinse între 10m ÷ 20m și poate fi captată prin puțuri al căror debit este cuprins între 5 l/s ÷ 14 l/s, uneori având chiar curgere permanentă (fântâni arteziene).

În luncile râurilor din proximitatea amplasamentului, Argeșel, Târgului, Doamnei, și în straturile de pietriș și bolovăniș din structura luncilor și teraselor joase, se întâlnește o pânză bogată de apă freatică.

Având în vedere cele menționate anterior, zona în care este amplasată organizația nu este încadrată într-o zonă cu risc hidric ridicat.

Apa utilizată în cadrul FCN este furnizată de către RATEN ICN, entitate care este situată pe același amplasament cu FCN. FCN Pitești utilizează apă industrială pentru răcirea echipamentelor din fluxul de fabricație (ex: cuptoarele de sinterizare, stația de hidrogen etc).

Apa industrială este recirculată și răcită în bazine proprii FCN (8 m^3, respectiv 10 m^3) și înlocuită de aproximativ 3 ori pe an.

Consumul de apă industrială al FCN variază între 100-200 mc/an în funcție de necesitatea din fluxul de producție, utilizând instalațiile de recirculare ale FCN.

Rezerva de apă pentru incendiu este asigurată în două rezervoare pentru alimentare cu apă potabilă, apă menajeră și apă de incendiu, cu capacitate de 500 m^3 fiecare, în construcție îngropată. Acestea sunt situate pe amplasamentul ICN Pitești.

Cantitatea de apă consumată este măsurata în mod direct.

Pe platforma FCN nu există bazine de captare a apei. Producția FCN este utilizată ca și consum intermediar pentru Sucursala CNE Cernavoda astfel că FCN Pitești nu înregistrează venituri și nu

poate calcula intensitatea consumului de apă raportata la venitul net propriu. Intensitatea a fost calculată la venitul consolidat al SNN (SNN Sediul Central, CNE Cernavodă și FCN Pitești).

Valoarea consumului de apă raportată la costul de producție al FC - la 31.12.2025 rata calculată este de 0,04%. FCN Pitești nu efectuează în mod direct prelevări de apă.

Alimentarea cu apă a amplasamentului se realizează în baza unui contract de prestări servicii din gospodăria de apă potabilă de pe platforma ICN-FCN, amplasată în incinta ICN Pitești și care este alcătuită din două rezervoare de înmagazinare a apei cu V = 1.000 m^3 fiecare, executate din beton armat. Din rezervoarele de înmagazinare, apa este distribuită în scop potabil prin intermediul unei stații de pompare alcătuită din 4 pompe și o pompă de incendiu într-o rețea de distribuție de tip ramificat prin care se ajunge în rețelele din incinta FCN Pitești. Calitatea apei este determinată prin analize efectuate de către DSP Argeș, o copie a acestor buletine fiind transmisă la FCN Pitești de către RATEN-ICN. Cantitățile de apă potabilă și apă industrială sunt măsurate, prin citirea unui contor.

Alimentarea cu apă în scop industrial este asigurată din gospodăria de apă brută tratată necesară folosințelor de pe întreaga platformă ICN-FCN, aflată în incinta ICN Pitești, și care este alcătuită din două rezervoare de înmagazinare cu V = 1.000 m3 fiecare. Distribuția apei în scop tehnologic se face prin intermediul unei stații de pompare alcătuită din 6 pompe și a unei rețele de distribuție de tip ramificat în rețelele FCN Pitești. Apa industrială este utilizată ca apă de răcire pentru cele două secții de producție, respectiv pentru cuptoarele de sinterizare, stația de hidrogen, cuptoarele de tratament termic, precum și pentru anumite procese suport. FCN Pitești, prin cele două sisteme de recirculare a apei de răcire, asigură un consum mai mic de apă industrială prin recircularea celei existente în cele două bazine, nefiind necesară utilizarea continuă de apă industrială de la ICN. Volumul actual de apă industrială pentru cele două instalații de recirculare este de aproximativ 30 m^3.

Apa necesară pentru stingerea incendiului se asigură din gospodăria de apă pentru acest tip de folosință, amplasată în incinta ICN Pitești, și care este alcătuită din volumul intangibil de 500 m^3 asigurat în cele două rezervoare de înmagazinare apă potabilă.

Pentru producerea apei calde menajere, FCN Pitești deține și o instalație solară compusă din 30 de panouri solare având ca mediu de transfer etilen-glicolul. De asemenea, FCN deține stație de demineralizare a apei și două instalații de recirculare a apelor tehnologice de răcire.

FCN Pitești nu deversează ape în emisar, apele uzate sunt transferate printr-un sistem de canalizare la Stația de Epurare a ICN Pitești (operator situat pe aceeași platforma cu FCN). În cadrul Stației de Epurare sunt tratate, analizate și ulterior deversate în emisar.

FCN PITEȘTI	2024	2025
Consumul total de apă (m^3)	5.172 m^3	4.480,5 m^3
Consumul de apă potabilă (m^3)	5.010 m^3	4.430 m^3
Consumul de apă industrială (m^3)	162 m^3	50,5 m^3
Consumul total de apă în zonele cu risc hidric, inclusiv în zonele cu stres hidric ridicat (m^3)	0	0
Cantitatea totală de apă reciclată și reutilizată (m^3)	162 m^3	50,5 m^3
Cantitatea totală de apă stocată (m^3)	1.000 m^3	1.000 m^3
Modificările în ceea ce privește stocarea (m^3)	0	0
Intensitatea consumului de apă (consumul de apă total în operațiunile proprii, în m^3 per venit net în milioane EUR)	0,0000718	0,0000586
Rate de intensitate suplimentare	-	
Prelevările de apă totale	5.172 m^3	4.480,5 m^3
Evacuările de apă totale	4.655m^3	4.032,45 m^3

SNN Sediul Central

În cadrul sediului central apa este utilizată doar în scopuri menajere de către angajații companiei. Consumul total de apă potabilă în anul 2024 a fost de 1.686,78 mc, crescând până în 2025 la 2.038,95 m^3, această creștere datorându-se extinderii suprafeței închiriate pentru birouri consumul de apă crește acesta fiind raportat direct pe baza suprafeței. În cadrul sediului central nu se reciclează, refolosește, stochează sau testează apa. Apa consumată este monitorizată prin intermediul apometrelor instalate pe conducta de alimentare de către personalul Apa Nova București.

SNN Sediul Central	2024	2025

Consumul total de apă (m^3)	1.686,78 m^3	2.038,95 m^3
Consumul de apă potabilă (m^3)	1.686,78 m^3	2.038,95 m^3
Consumul de apă industrială (m^3)	0 m^3	0 m^3
Consumul total de apă în zonele cu risc hidric, inclusiv în zonele cu stres hidric ridicat (m^3)	0	0
Cantitatea totală de apă reciclată și reutilizată (m^3)	0 m^3	0 m^3
Cantitatea totală de apă stocată (m^3)	0 m^3	0 m^3
Modificările în ceea ce privește stocarea (m^3)	0	0
Intensitatea consumului de apă (consumul de apă total în operațiunile proprii, în m^3 per venit net în milioane EUR)	-	-
Rate de intensitate suplimentare	-	-
Prelevările de apă totale	0 m^3	0 m^3
Evacuările de apă totale	0 m^3	0 m^3

FPCU Feldioara

Pentru utilizarea apei tehnologice unitate deține cinci foraje de mare adâncime care alimentează două rezervoare de 2.500 mc fiecare de unde se alimentează instalațiile care necesită consum de apă aferente procesului tehnologic.

O parte din apa epurată (60%) este recirculată și utilizată în anumite etape din procesul tehnologic.

FPCU Feldioara	**2024**	**2025**
Consumul total de apă (m^3)	**93.140m^3**	**79.870 m^3**
Consumul de apă potabilă (m^3)	0	0
Consumul de apă industrială (m^3)	0	0

Consumul total de apă în zonele cu risc hidric, inclusiv în zonele cu stres hidric ridicat (m^3)	0	0
Cantitatea totală de apă reciclată și reutilizată (m^3)	**58.520m^3**	**52.990 m^3**
Cantitatea totală de apă stocată (m^3)	0	0
Modificările în ceea ce privește stocarea (m^3)	0	0
Intensitatea consumului de apă (consumul de apă total în operațiunile proprii, în m^3 per venit net în milioane EUR)	0,0049	0,005
Rate de intensitate suplimentare	-	-
Prelevările de apă totale	-	-
Evacuările de apă totale	**34.620m^3**	**85.400[12] m3.**

Creșterea volumului de apă epurată evacuată în anul 2025, de la 34.620 m^3 la 85.400 m^3, reprezintă rezultatul unui proces de gestionare responsabilă a iazului de stocare, cu o capacitate totală de 800.000 m^3. Evacuarea controlată a unei cantități mai mari de apă epurată a fost necesară pentru menținerea unui nivel optim în iaz, prevenirea supraîncărcării acestuia și asigurarea funcționării în condiții de siguranță.

Totodată, această măsură a avut ca scop protejarea ecosistemelor din jur, evitarea riscului de infiltrații sau deversări necontrolate și menținerea calității apei stocate. Apa evacuată a respectat parametrii de epurare conform legislației în vigoare, iar decizia de a crește volumul evacuat a fost luată tocmai pentru a preveni orice impact negativ asupra mediului.

EnergoNuclear

Consumul de apă în cadrul EnergoNuclear este redat folosirea în scop menajer. Toate utilitățile EnergoNuclear sunt incluse în prețul spațiului închiriat. EnergoNuclear nu plătește facturi separate pentru utilități. Pentru a estima consumul de apă s-a folosit metoda spend-based, plecând de la ipoteza unui cost alocat pe metru pătrat pentru utilități (care a fost stipulat în vechiul contract de închiriere – 2.5 euro m2 din care: 40% energie, 40% încălzire, 10% salubritate, 10% apa menajera.)

EnergoNuclear	**2024**	**2025**

[12] Volumul de apă evacuată este limitat maxim de Autorizația de Gospodărire a apelor -140 m3/zi.

Consumul total de apă (m^3)	1.075 m^3	1.937 m^3
Consumul de apă potabilă (m^3)	1.075 m^3	1.937 m^3
Consumul de apă industrială (m^3)	0 m^3	0 m^3
Consumul total de apă în zonele cu risc hidric, inclusiv în zonele cu stres hidric ridicat (m^3)	0	0 m^3
Cantitatea totală de apă reciclată și reutilizată (m^3)	0 m^3	0 m^3
Cantitatea totală de apă stocată (m^3)	0 m^3	0 m^3
Modificările în ceea ce privește stocarea (m^3)	0	0 m^3
Intensitatea consumului de apă (consumul de apă total în operațiunile proprii, în m^3 per venit net în milioane EUR)[13]	-	-
Rate de intensitate suplimentare	-	-
Prelevările de apă totale	0 m^3	0 m^3
Evacuările de apă totale	0 m^3	0 m^3

Nuclearelectrica Serv

Nu este aplicabil. Consumul de apă al Nuclearelectrica Serv este refacturat de către CNE Cernavodă.

Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților semnificative legate de resursele de apă și de cele marine

E3-5

Nu a fost realizată o cuantificare detaliată a efectelor financiare anticipate în termeni monetari, în afara estimărilor din cadrul procesului de analiză de dublă materialitate și înainte de luarea în considerare a acțiunilor legate de apă. În cadrul analizei dezvoltate pentru anul 2025, un singur risc a fost identificat drept semnificativ pe subiectul Resursele de apă și resursele marine, legat

[13] EnergoNuclear nu înregistrează venituri.

de depășirea limitei de încălzire a apei Dunării în aval ca urmare a utilizării apei pentru răcirea instalației, care poate duce la oprirea Unităților de producție și respectiv la eventuale pierderi financiare. Riscul este aplicabil doar pentru entitatea CNE Cernavodă. Măsurile implementate pentru a atenua acest risc au fost menționate anterior în acest capitol.

Grup SNN

ESRS E4 – BIODIVERSITATEA ȘI ECOSISTEMELE

Cuprins

Grup SNN – Biodiversitatea și ecosistemele 244

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 244

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor, a dependențelor și a oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme..... 251

Planul de tranziție și luarea în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri 253

Politici legate de biodiversitate și ecosisteme 253

Acțiuni și resurse legate de biodiversitate și ecosisteme..... 256

Ținte legate de biodiversitate și ecosisteme 259

Indicatori de impact legați de biodiversitate și de schimbările ecosistemelor 261

Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme 262

Grup SNN – Biodiversitatea și ecosistemele

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

SBM-3

La nivelul Grupului SNN există două amplasamente care sunt considerate a avea un impact potențial negativ asupra biodiversității, și anume CNE Cernavodă și FCN Pitești, nu au fost identificate impacturi negative semnificative pentru celelalte filiale entități ale Grupului (SNN Sediul Central, FPCU Feldioara, EnergoNuclear sau NuclearelectricaServ). La nivel general, Grupul SNN poate avea un impact pozitiv asupra biodiversității prin crearea unor spații speciale dedicate.

Conservarea biodiversității la nivelul entităților Grupului SNN care desfășoară operațiuni cu specific nuclear, CNE Cernavodă, FCN și FPCU Feldioara, se realizează constant și recurent, conform procedurilor de monitorizare a impactului asupra aerului, apei și solului, iar rezultatele acestor măsurători au demonstrat ca nu exista un efect nociv asupra biodiversității și ecosistemelor în 2025 și nici anterior, conform Declarațiilor de mediu anterioare. Sistemul de management de mediu, procedurile și frecvența măsurătorilor, coroborat cu limitele stabilite de autoritățile în domeniu, asigură respectarea cu strictețe a indicatorilor de mediu, eliminând implicit efectele adverse asupra biodiversității.

CNE Cernavodă

Centrala Nuclearoelectrică Cernavodă este amplasată în județul Constanța, la aproximativ 2 km Sud-Est față de limita orașului Cernavodă, la aproximativ 1,5 km Nord-Est de prima ecluză a canalului navigabil Dunăre-Marea Neagră, pe terenul din zona platformei rezultată din excavațiile de la fosta carieră de calcar Ilie Barza, la 44°20' latitudine nordică și 28°01' longitudine estică.

Impacturile reale și potențiale asupra biodiversității în cadrul amplasamentelor proprii, și asupra împrejurimilor au fost realizate în mai multe rânduri, prin efectuarea unor studii complexe de mediu numite *Raport de impact asupra mediului*, *Bilanț de mediu,* unde se abordează și subiectul biodiversității. Toate aceste studii sunt publice[31], și mai mult decât atât, ele sunt supuse dezbaterii și consultării publicului (spre exemplu, în vederea obținerii autorizației de mediu, Ministerul Mediului a organizat o dezbatere publică).

Conform Raportului Județean privind Starea Mediului pentru anul 2022[32], public pe site-ul Agenției pentru Protecția Mediului Constanța „expunerea suplimentară a populației din zonă ca urmare a funcționării CNE Cernavodă este nesemnificativă comparativ cu expunerea naturală și

cu reglementările naționale și internaționale privind expunerea populației ca urmare a practicilor nucleare".

De asemenea, Conform Raportului pentru Sănătate și Mediu pentru anul 2020 (cel mai recent raport) public pe site-ul Institutului Național de Sănătate Publică „Calitatea apei potabile asigură conformitatea cu valoarea parametrului indicator de calitate, doza totală de 0,1 mSv pe an. Valorile concentrațiilor de tritiu, în zona de impact a CNE Cernavodă s-au situat sub 100 Bq/l. Din determinările efectuate în anul 2020 în apa potabilă și aliment (lapte și dietă mixtă), pe teritoriul României nu a fost evidențiată nici o contaminare care să conducă la o creștere semnificativă a dozei prin ingestie. Conform acestui raport, programul de monitorizare desfășurat prin laboratoarele Direcțiilor de Sănătate Publică a constat în determinări ale activității alfa globale, beta globale și ale concentrațiilor de radionuclizi naturali și artificiali din probe de apă potabilă și alimente (lapte și dieta mixtă).

În conformitate cu legislația de mediu în vigoare, respectiv:

- OM nr. 1964/2007 privind instituirea regimului de arie naturală protejată a siturilor de importanță comunitară, ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România - modificat și completat prin OM nr. 2387/2011;
- HG nr. 1284/2007 privind declararea ariilor de protecție specială avifaunistică ca parte integrantă a rețelei ecologice europene Natura 2000 în România, modificată și completată prin HG nr. 971/2011;
- OUG nr. 57/2007 privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice aprobată prin Legea nr. 49/2011 – cu modificările și completările ulterioare,

Platforma CNE Cernavodă nu este amplasată pe zone, situri sau areale protejate, dar este situată în vecinătatea unor astfel arii. Majoritatea suprafețelor situate în zona de 30 km din jurul centralei, malurile Dunării și Balta Ialomiței sunt acoperite de ecosisteme antrepozite. Biodiversitatea anterioară extinderii agriculturii în zona de referință, este înlocuită pe suprafețe întinse, flora și fauna originală fiind păstrate pe mici “insule” înconjurate de culturi de cereale.

Amplasamentul CNE Cernavodă este mărginit la Nord-Est de Valea Cișmelei, iar la Sud-Vest de DJ 223. Cele mai apropiate situri Natura 2000 sunt Canaralele Dunării (ROSCI0022) și ROSPA0002 “Allah Bair – Capidava” și pot fi cele mai susceptibile în ceea ce privește impactul asupra biodiversității, dată fiind apropierea de platforma CNE Cernavodă și situarea în aval de locul de debușare a apei de răcire în Dunăre.

Arii naturale protejate de interes comunitar și național situate pe o rază de 15 km față de CNE Cernavodă

Tip sit		**Cod sit**	**Denumire sit**	**Observații**
Natura2000	**Sit de importanță comunitară**	ROSCI0022	**Canaralele Dunării**	– Cca. 2,2 km distanță în linie dreaptă până la platforma CNE Cernavodă – Apa de răcire de la CNE Cernavodă este evacuată printr-un circuit, alcătuit din casete, tunele, canal betonat deschis și canal de pământ, cu debușare în Dunăre la o distanță de 6,3 km de la limita platformei CNE. Extremitatea nordică a ariei protejate se află la o distanță de cca. 52 km aval de locul de debușare a apei de răcire în Dunăre. Coordonatele Stereo 70 ale punctului de confluență sunt: X (Nord) 323843 m ; Y (Est) 742188 m
Natura2000	**Sit de importanță comunitară**	ROSCI0353	**Peștera - Deleni**	– Cca. 13,4 km SSE față de platforma CNE Cernavodă
Natura2000	**Sit de importanță comunitară_propus**	ROSCI0412	**Ivrinezu**	– Areal propus ca sit de importanță comunitară, care se regăsește în stratul tematic public pe site-ul Ministerului Mediului (accesat august 2017).
Natura2000	**Arie de Protecție Specială Avifaunistică**	ROSPA0001	**Aliman - Adamclisi**	– Cca. 11,5 km S-SV față de platforma CNE Cernavodă

Natura2000	**Arie de Protecție Specială Avifaunistică**	ROSPA0002	**Allah Bair - Capidava**	– Cca. 10,3 km până la platforma CNE – Limita sudică a ariei protejate se află la cca 6,5 km aval de locul de debușare a apei de răcire în Dunăre. – Arie declarată de Societatea Ornitologică Română drept Arie de Importanță Avifaunistică (AIA) – cod RO107 Allah Bair-Capidava
Natura2000	**Arie de Protecție Specială Avifaunistică**	ROSPA0012	**Brațul Borcea**	– Cca. 10,06 km până la CNE Cernavodă – Confluența Brațul Borcea – Dunăre se află la cca. 52 km aval de locul de debușare a apei de răcire în Dunăre.
RAMSAR	**Zonă umedă de importanță internațională**	RORMS0014		
Natura2000	**Arie de Protecție Specială Avifaunistică**	ROSPA0039	**Dunăre - Ostroave**	– SV-V de CNE, punctul cel mai apropiat fiind situat la cca.1,8 km de CNE Cernavodă – Amonte de captarea apelor de răcire pentru CNE și respectiv de restituția acestora în Dunăre.
IUCN	**Monument al naturii**	RONPA0371	**Locul fosilifer Cernavodă**	– Cca. 2,6 km VNV față de platforma CNE Cernavodă
IUCN	**Monument al naturii**	RONPA0372	**Locul fosilifer Seimenii Mari**	– Cca. 8,8 km N față de platforma CNE Cernavodă
RAMSAR	**Zone umede de importanță internațională**	RORMS0017	**Ostroavele Dunării -**	– Include siturile Natura2000: ROSCI0022 Canaralele Dunării,

			Bucgeac - Iortmac	ROSPA0001 Aliman – Adamclisi ROSPA0002 Allah Bair – Capidava.

Studiul *Impactul funcționării centralei nuclearo-electrice de la Cernavodă asupra organismelor acvatice și terestre din zona de influență a acesteia*' a fost efectuat în perioada 2008 – 2012, continuat în perioada 2013 – 2016 prin programul de monitorizare a impactului funcționării centralei nuclearoelectrice de la Cernavodă asupra organismelor acvatice și terestre din zona de influență nu a evidențiat un impact semnificativ al operării CNE Cernavodă asupra biotei din zonă.

Conform raportul întocmit ca urmare a campaniilor desfășurate în anul 2016, în zona de influență a centralei CNE Cernavodă nu au fost observate modificări atipice în structura asociațiilor vegetale. De la o asociere artificială - lolium și trifolium - gazonul care a făcut parte din arhitectura peisajeră inițială - s-a ajuns la un "ecosistem nou" cu un număr mai mare de specii de plante noi, semințele cărora au fost aduse pe cale naturală de păsări sau vânt, lărgind variabilitatea lor. Evoluția asocierilor vegetale de la "*simplă*" (câteva) la "*complexă*" (mai multe specii cu dispunere spațială specifică) indică condiții favorabile (nealterate de activitatea centralei) de creștere din ecosistemul CNE și de amplificare a diversității fondului genetic.

De asemenea, conform acestui studiu, nu este nevoie de a se interveni în evoluția ecosistemului, semnele de amplificare și diversificare a vegetației susțin această afirmație. Se pot valorifica pentru justificarea biosenzorilor existenți în ecosistem melci, pești, păsări, insecte etc., care indică clar, chiar și pentru neavizați, existența unui mediu curat.

Impactul nesemnificativ asupra biodiversității a fost evaluat independent și în documentul *Raport privind Impactul asupra Mediului pentru proiectul „Retehnologizarea Unității 1 a CNE Cernavodă și Extinderea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars cu module de tip MACSTOR 400”*[14]. Studiul a fost elaborat de experți independenți și a evaluat toate siturile din regiune.

FCN Pitești

[14] Raport privind Impactul asupra Mediului pentru proiectul *Retehnologizarea Unității 1 a CNE Cernavodă și Extinderea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars cu module de tip MACSTOR 400”*, Elaborator: Asocierea SC CEPSTRA GRUP SRL, RATEN INSTITUTUL DE CERCETĂRI NUCLEARE PITEȘTI, SC UNITATEA DE SUPORT PENTRU INTEGRARE SRL, https://nuclearelectrica.ro/wp-content/uploads/2024/07/1.-RIM_CG__RTU1si-Ext-DICA-M400_FINAL_RO.pdf

FCN Pitești nu este amplasată pe zone, situri sau areale protejate. Fabrica de Combustibil Nuclear se află pe platforma ICN – FCN Pitești, platformă ce ocupă o suprafață de 47,90 ha, din care FCN Pitești ocupă o suprafață de 23.273,40 m^2. Amplasamentul este situată la circa 13,4 km NE de municipiul Pitești (cca. 19,7 km rutier), județul Argeș, pe raza Orașului Mioveni, iar poziția FCN Pitești față de așezările umane vecine este următoarea:

- la NNE, cartierul Racoviță (Mioveni), la cca. 2 km;
- la NV, satul Negrești, la cca. 7 km;
- la V, orașul Mioveni (fost Colibași), la cca. 3 km;
- la SV, cartierul Colibași (Mioveni) și Societățile DACIA RENAULT, la cca. 2,5÷3 km.

Amplasamentul este situat într-o zonă împădurită la o cotă în jurul valorii de +450 m față de nivelul Mării Negre și la cca. +150 m deasupra albiei râului Doamnei.

Zona în care este amplasat FCN Pitești nu este declarată zona sensibilă, este o platformă industrială. De asemenea, nici în apropierea FCN Pitești nu sunt declarate zone sensibile**.**

Pentru entitatea FCN Pitești a fost identificat un impact potențial semnificativ negativ prin extinderea infrastructurii și schimbarea destinației terenurilor, ce pot duce la impermeabilizarea solului.

SNN Sediul Central

În cadrul sediului central SNN sunt desfășurate activități administrative (de birou) pentru întreaga activitate Nuclearelectrica. Sediul central este localizat în Municipiul București într-o zonă de construcții rezidențiale și cu profil economic. Activitățile SNN din cadrul sediului central nu generează aspecte de mediu cu impact asupra biodiversității, cea mai apropiată zonă naturală protejată fiind Parcul Natural Văcărești situat la aproximativ 12,5 km distanță sud-est de sediu. Așadar, datorită amplasării nu au fost implementate politici privind protecția biodiversității.

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara SRL se află la o distanță aproximativă de 3,5 km de ariile naturale protejate ROSPA 0093 Pădurea Bogății și 6,5 km de ROSPA 0037 Dumbrăvița Rotbav- Măgura Codlei. 6km de ROSCI 0329 Oltul Superior.

Conform raportului anual de mediu publicat pe situl Agenției pentru Protecția Mediului activitatea de pe platforma uzinală nu a influențat speciile și habitatele protejate prin siturile natura 2000 menționate anterior.

Datorită distanțelor considerabile până la ariile naturale protejate nu s-a identificat un impact semnificativ asupra speciilor protejate.

EnergoNuclear

Pentru sediul EnergoNuclear din București nu au fost identificate impacturi negative aplicabile asupra biodiversității, deoarece se află în mediul urban. În cazul Unităților 3 și 4 pentru proiectul de la C.N.E. Cernavodă, evaluarea impactului asupra biodiversității a concluzionat că proiectul va avea un impact nesemnificativ asupra speciilor și habitatelor protejate, inclusiv în ariile Natura 2000 din apropiere. În zona Unităților 3 și 4 nu au fost identificate habitate naturale sau specii de interes comunitar care ar putea fi afectate, iar proiectul nu va deteriora habitatele naturale de interes comunitar și nu va utiliza resurse esențiale pentru biodiversitatea ariilor protejate.

NuclearelectricaServ

Societatea Nuclearelectrica Serv SRL desfășoară servicii pentru CNE Cernavodă. Platforma CNE Cernavodă nu este amplasată pe zone, situri sau areale protejate, dar este situată în vecinătatea unor astfel arii. Majoritatea suprafețelor situate în zona de 30 km din jurul centralei, malurile Dunării și Balta Ialomiței sunt acoperite de ecosisteme antrepozite. Biodiversitatea anterioară extinderii agriculturii în zona de referință, este înlocuită pe suprafețe întinse, flora și fauna originală fiind păstrate pe mici “insule” înconjurate de culturi de cereale.

Amplasamentul CNE Cernavodă este mărginit la Nord-Est de Valea Cișmelei, iar la Sud-Vest de DJ 223. Cele mai apropiate situri Natura 2000 sunt Canaralele Dunării (ROSCI0022) și ROSPA0002 “Allah Bair – Capidava” și pot fi cele mai susceptibile în ceea ce privește impactul asupra biodiversității, dată fiind apropierea de platforma CNE Cernavodă și situarea în aval de locul de debușare a apei de răcire în Dunăre

Nu au fost efectuate studii de biodiversitate, nu au fost solicitate astfel de studii de către autorități. NuclearelectricaServ nu are amplasamente situate în zone sensibile din punctul de vedere al biodiversității sau în apropierea acestora.

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor, a dependențelor și a oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme

IRO-1

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate biodiversității sunt identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități, în cadrul unui workshop intern, precum și prin consultarea altor surse de literatură, precum studiile realizate pentru obținerea autorizațiilor de funcționare, autorizațiile de mediu, precum și a registrelor de riscuri stabilite pentru fiecare zonă de risc. Acestea sunt rezumate în tabelul de mai jos și abordate în secțiunile următoare.

Biodiversitate			
Temă	**Sub-temă**	**Sub-sub-temă**	**Impact**
Biodiversitatea și ecosistemele	Factorii determinanți ai impactului direct asupra declinului biodiversității	Poluare	**Impact potențial negativ:** Poluarea termică a apelor Dunării peste valoarea de gradient reglementat prin Autorizația de Gospodărire a apelor. *(Aplicabil doar pentru CNE Cernavodă)*
Biodiversitatea și ecosistemele	Factorii determinanți ai impactului direct asupra declinului biodiversității	Altele	**Impact potențial negativ:** Consecințe grave pentru mediu și populație în cazul unui accident nuclear. *(Aplicabil doar pentru CNE Cernavodă)*
Biodiversitatea și ecosistemele	Factorii determinanți ai impactului direct asupra declinului biodiversității	Altele	**Impact actual pozitiv:** Crearea unor spații dedicate biodiversității *(Aplicabil la nivel de Grup SNN)*

Biodiversitatea și ecosistemele	Impacturile asupra întinderii și stării ecosistemelor	Impermeabilizarea solului	**Impact potențial negativ** asupra biodiversității prin extinderea infrastructurii și schimbarea destinației terenurilor, ce pot duce la impermeabilizarea solului. *(Aplicabil doar pentru FCN Pitești)*

În evaluarea impacturilor, riscurilor și oportunităților au fost luate în considerare dependențele de biodiversitate și ecosisteme și de serviciile acestora. Nu au fost identificate impacturi aplicabile sau semnificative provenite din dependențe ori care afectează în vreun fel ecosistemele ori serviciile ecosistemice.

În anul 2025 a avut loc o reevaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate consumatorilor și utilizatorilor finali și, față de cele identificate în anul 2024. Impacturile riscurile și oportunitățile identificate în anul anterior au fost reformulate și reîncadrate specific la nivel de sub-sub-temă individual pentru fiecare aspect în parte. Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate anterior au fost reformulate unde a fost cazul pentru claritate dar au existat și impacturi, riscuri sau oportunități nou identificate pe anumite aspecte. În urma analizei și reevaluării, au fost identificate impacturi relevante și semnificative doar pe sub-sub-temele legate de „Poluare”, „Altele” și „Impermeabilizarea solului”.

În cadrul analizei de materialitate au fost identificate și evaluate toate riscurile fizice și de tranziție, așa cum sunt propuse de către *„Clasificarea pericolelor legate de climă”* (Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei) și *”Exemplele de evenimente de tranziție legate de climă”* (exemple bazate pe clasificarea TCFD). Riscurile fizice și tranziție semnificative au fost prezentate în cadrul capitolului de *Schimbări climatice (E1).*

Au fost identificate și riscuri relevante pentru activitățile și modelele de business specifice entităților, ori corelate cu impacturile actuale sau potențiale la nivel de Grup SNN sau la nivel de entitate. Pentru acest exercițiu, nu au fost evaluate riscuri sau oportunități semnificative.

Pentru activitățile existente, dar și pentru activitățile noi care se vor desfășura la nivelul amplasamentelor Grupului SNN se realizează studii, desfășurate și de către părți externe, independente prin care se evaluează impactul asupra mediului, inclusiv în ceea ce privește biodiversitatea ori impactul asupra comunităților. Grupul SNN implică în cercetări, părți din populațiile identificate ca posibil sa fie afectate sau expuse unor pericole sau riscuri provocate de activitățile amplasamentelor. Astfel, Grupul se asigură că respectă limitele date de legislația și autoritățile de reglementare competente. În cazul în care sunt necesare acțiuni de remediere, acestea sunt implementate la nivelul amplasamentelor.

Planul de tranziție și luarea în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri

E4-1

Impacturile, dependențele, riscurile și oportunitățile legate de biodiversitate au fost tratate în cadrul analizei de dublă materialitate, proces ce a fost refăcut și revalidat pentru anul de raportare 2025 pentru a identifica orice aspect relevant și semnificativ provenit din strategia, modelul de business, activitățile Grupului SNN sau corelarea cu impacturile, pozitive sau negative, pe care Grupul SNN le are sau le poate avea. La momentul actual, nu a fost dezvoltat un Plan de tranziție ce ia în considerare a biodiversității și a ecosistemelor în cadrul strategiei și al modelului de afaceri. Pentru subiectele legate de biodiversitate nu au fost identificate încă riscuri semnificative. Planul de tranziție climatică a fost prezentat, respectând cerințele standardului ESRS E1-1, în cadrul capitolului ”*Schimbări climatice”*

Politici legate de biodiversitate și ecosisteme

E4-2

A fost dezvoltată o politică de Biodiversitate (2024) ce stabilește angajamentele și măsurile pentru CNE Cernavodă și FCN Pitești, precum:

- Protejarea și conservarea biodiversității în toate etapele operațiunilor.
- Prevenirea și minimizarea impactului asupra ecosistemelor locale și regionale.
- Integrarea principiilor de sustenabilitate în activitățile companiei.
- Colaborarea activă cu autoritățile, organizațiile de mediu și comunitățile locale.

Principiile elementare ale Politicii de Biodiversitate sunt:

- **Precauție Ecologică** – Aplicarea principiului precauției pentru a evita degradarea biodiversității.
- **Responsabilitate Corporativă** – Adoptarea unor politici proactive pentru protecția mediului.
- **Transparență** – Raportarea clară a impactului și măsurilor de atenuare.
- **Colaborare** – Cooperarea cu instituții de mediu și comunități locale.
- **Monitorizare și Îmbunătățire** – Evaluarea continuă a impactului asupra biodiversității.

Această politică se aplică tuturor:

- Locațiilor Grupului SNN, inclusiv unităților existente și planificate.
- Angajaților și contractorilor, care trebuie să respecte măsurile stabilite.
- Proceselor de luare a deciziilor, pentru a include criterii de protecție a biodiversității.

Implementarea și respectarea politicii vor fi coordonate de **Serviciul Protecția Mediului, Laborator, Mediu, Radioprotecție** ce se ocupă cu supervizarea implementării și raportării, și aplicarea măsurilor ecologice în activitățile de zi cu zi. De asemenea, **Direcția Comunicare, Sustenabilitate și Relația cu Investitorii** are în vederea integrarea biodiversității în strategia corporativă.

CNE Cernavodă

Conform actelor de reglementare emise, au fost impuse limite ale temperaturii apelor tehnologice evacuate în bieful II al Canalului Dunăre - Marea Neagră și în Dunăre, respectiv în bazinul de liniștire al CHE Recuperare și în Dunăre, în vederea prevenirii unui impact asupra componentelor biodiversității locale. Analizele lunare realizate în baza Protocolului privind metodologia monitorizării utilizării resurselor de apă și primirii apelor uzate în resursele de apă, elaborat de către Administrația Bazinală Dobrogea-Litoral Asindică respectarea obligațiilor stabilite prin Autorizația de Mediu și Autorizația de Gospodărire a Apelor.

Studiul Impactul funcționării centralei nuclearo-electrice de la Cernavodă asupra organismelor acvatice și terestre din zona de influență a acesteia' a fost efectuat în perioada 2008 – 2012, continuat în perioada 2013 – 2016 prin programul de monitorizare a impactului funcționării centralei nuclearoelectrice de la Cernavodă asupra organismelor acvatice și terestre din zona de influență nu a evidențiat un impact semnificativ al operării CNE Cernavodă asupra biotei din zonă.

În cazul impactului asupra biodiversității ca urmare a unui accident nuclear, Grupul SNN are implementate politici privind asigurarea securității nucleare, protecția împotriva radiațiilor ionizate, și protecția mediului. La nivel operațional, fiecare unitate generatoare de externalități de mediu are implementate proceduri privind securitate nucleară și protecția mediului, implicit monitorizarea factorilor de risc aferenți activităților nucleare.

Spațiile dedicate biodiversității, respectiv spațiile verzi din cadrul facilităților sunt întreținute cu scop principal decorativ ne putând fi considerate zone naturale cu valoare conservativă. Structura modestă a covorului de vegetație este dominată în general de specii ruderale și sinantrope. Din punctul de vedere al productivității biologice ca element indicativ de definire a

indicilor de biodiversitate, pe amplasamentele SNN au fost identificate specii de plante cum ar fi Agropyron repens, Artemisia vulgaris, Ballota nigra, Capsella bursa pastoris, Cardaria draba, Carduus acanthoides, Plantago major, Rosa sp., Xanthium strumarium, etc. Totuși, capacitatea de suport a habitatelor pentru speciile de păsări a indicat un potențial (maximal) de cuibărire pentru Parus major, Lanius minor, Alauda arvensis, Passer domesticus, Pica Pica, Columba livia, etc., specii comune cu un grad scăzut de importanță din punctul de vedere al biodiversității locale (de interes scăzut conform Listei Roșii IUCN).

Conform raportului întocmit ca urmare a campaniilor desfășurate în anul 2016, în zona de influență a centralei CNE Cernavodă nu au fost observate modificări atipice în structura asociațiilor vegetale. De la o asociere artificială - lolium și trifolium - gazonul care a făcut parte din arhitectura peisajeră inițială - s-a ajuns la un "ecosistem nou" cu un număr mai mare de specii de plante noi, semințele cărora au fost aduse pe cale naturală de păsări sau vânt, lărgind variabilitatea lor. Evoluția asocierilor vegetale de la "simplă" (câteva) la "complexă" (mai multe specii cu dispunere spațială specifică) indică condiții favorabile (nealterate de activitatea centralei) de creștere din ecosistemul CNE și de amplificare a diversității fondului genetic.

De asemenea, conform acestui studiu, nu este nevoie de a se interveni în evoluția ecosistemului, semnele de amplificare și diversificare a vegetației susțin această afirmație. Se pot valorifica pentru justificarea biosenzorilor existenți în ecosistem melci, pești, păsări, insecte etc., care indică clar, chiar și pentru neavizați, existența unui mediu curat.

Impactul nesemnificativ asupra biodiversității a fost evaluat independent și în documentul Raport privind Impactul asupra Mediului pentru proiectul „Retehnologizarea Unității 1 a CNE Cernavodă și Extinderea Depozitului Intermediar de Combustibil Ars cu module de tip MACSTOR 400” . Studiul a fost elaborat de experți independenți și a evaluat toate siturile din regiune.

La nivelul CNE Cernavodă se realizează studii de evaluare a impactului asupra mediului sau analize desfășurate de entități independente, care nu pot fi influențate de către societate. Fiecare aspect rezultat din aceste analize se transformă în acțiuni pe care CNE Cernavodă le implementează.

FCN Pitești

Autorizația de mediu revizuită a FCN Pitești nu prevede cerințe specifice referitoare la biodiversitate, ecosisteme. În anul 2015 a fost elaborat Raportul privind impactul asupra mediului pentru proiectul Construire Anexă tehnică pentru echipamente de ventilație și platforma de răcitori (lucrare de ventilație și climatizare Hala IV). Scopul acestui raport a fost atât evaluarea impactului asupra mediului având în vedere implementarea proiectului, cât și

evaluarea impactului cumulativ privind funcționarea FCN Pitești. În cadrul capitolului de biodiversitate, s-a concluzionat că activitatea FCN Pitești nu are impact asupra biodiversității.

În plus, în anul 2024 a fost elaborată Politica referitoare la securitate nucleară, calitate protecție împotriva radiațiilor ionizante, mediul, securitate și sănătate ocupațională, situații de urgență, protecție fizică, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetică, protecția informațiilor clasificate în cadrul căreia conducerea FCN Pitești s-a angajat să ia măsurile necesare pentru monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității.

În cadrul analizei de materialitate, nu au fost identificate riscuri și oportunități fizice și de tranziție semnificative. Cu toate acestea, prin Politica de Biodiversitate au fost identificate niște riscuri generale specifice la nivelul entităților CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara.

Acțiuni și resurse legate de biodiversitate și ecosisteme

E4-3

CNE Cernavodă

Acțiunile legate de biodiversitate și ecosisteme la nivel de CNE Cernavodă sunt prevăzute în Programul de monitorizare a mediului. În acest fel societatea se asigură ca sunt monitorizați și menținuți parametrii autorizați ai emisiilor.

Programul de monitorizare a mediului presupune o monitorizare factorilor de mediu apa, aer, zgomot, sol/subsol atât din punct de vedere radiologic cât și neradiologic. Până în prezent nu au existat situații de afectare a biodiversității și climei, implicit a temperaturii apelor Dunării, care să necesite măsuri reparatorii sau cheltuieli de capital semnificative, valorile limită impuse prin actele de reglementare în vigoare ne fiind depășite.

Acțiunea de monitorizare trebuie derulată pe durata funcționării instalației pentru identificarea impacturilor potențiale asupra componentelor biodiversității locale. Măsuri reparatorii pot fi aplicate doar în situația unor depășiri ale limitelor indicatorilor monitorizați, caz în care personalul specializat intervine cu soluții conforme.

În lipsa unor evenimente cu efect negativ asupra biodiversității și ecosistemelor, generate de activitatea CNE, nu au fost stabilite acțiuni sau planuri pentru managementul specific al acestui aspect. Monitorizarea componentelor de mediu este suficientă pentru a preveni un eventual impact negativ.

Activitatea de monitorizare a factorilor de mediu nu presupune cheltuieli operaționale sau de capital semnificative.

Mai jos sunt prezentate aspectele de mediu incluse în programul de monitorizare precum și frecvența de prelevare a probelor.

- Particule în aer – continuu
- Iod în aer – continuu
- Tritiu în aer – continuu
- C-14 gazos – continuu
- TLD – continuu
- Apă de suprafață - săptămânal
- Apă (canalul CCW) continuu/ săptămânal
- Apă pluvială - Lunar în funcție de condițiile meteo
- Apă de infiltrație - Lunar
- Apă freatică de adâncime - lunar
- Apă potabilă - lunar
- Sol – bianual
- Sediment – bianual
- Depuneri atmosferice – continuu/ lunar
- Vegetație spontană - lunar mai-octombrie

FCN Pitești

Programul de monitorizare a mediului, prevăzut în Autorizația de Mediu a FCN revizuită, presupune o monitorizare a tuturor factorilor de mediu, respectiv apă, aer, zgomot, sol, vegetație atât din punct de vedere radiologic cât și neradiologic. În lipsa unor evenimente cu efect negativ asupra biodiversității și ecosistemelor, generate de activitatea FCN Pitești, nu au fost stabilite acțiuni sau planuri pentru managementul specific al acestui aspect. Monitorizarea componentelor de mediu este suficientă pentru a preveni un eventual impact negativ.

Următoarele aspecte de mediu sunt incluse în Programul de monitorizare stabilit prin Autorizația de mediu revizuită, emisă pentru FCN Pitești:

- Ape uzate radioactive – înainte de evacuare în Stația de Epurare a ICN
- Ape de suprafață - trimestrial
- Sedimente – semestrial
- Ape subterane – lunar
- Ape pluviale – continuu
- Ape menajere – lunar
- Efluenți gazoși radioactivi – continuu
- Efluenți gazoși neradioactivi – semestrial
- Mediul ambiant exterior – zilnic pentru șase puncte de prelevare pentru concentrația de uraniu și lunar pentru concentrația de beriliu
- Depuneri atmosferice – lunar
- Doze de radiații din exterior – lunar
- Debite de doză - săptămânal
- Zgomot – anual
- Sol și vegetație - semestrial/ anual

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara SRL are aprobat anual un program de monitorizare a mediului ce presupune o monitorizarea factorilor de mediu apa, aer, sol/subsol atât din punct de vedere radiologic cât și neradiologic. Până în prezent nu au existat situații de afectare a biodiversității și climei care să necesite măsuri reparatorii sau cheltuieli de capital semnificative astfel, sistemul de management de mediu nu presupune stabilirea unor acțiuni în ceea ce privește biodiversitatea.

Următoarele aspecte de mediu sunt incluse în Programul de monitorizare stabilit prin Autorizația de mediu emisă pentru unitate:

- Apă uzată - indicatori fizico-chimici: bilunar (laboratoare proprii), lunar (laboratoare acreditate)
- Apă uzată - indicatori radiochimici: săptămânal și bilunar
- Aer – lunar
- Sol/ Vegetație - semestrial/ anual

Pentru fiecare locație (CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara), se elaborează un Plan de Protecție a Mediului prin care sunt specificate măsurile implementate pentru prevenirea și controlul aspectelor externe negative de mediu (emisii în aer, ape uzate, deșeuri, substanțe periculoase). Prin implementarea acestei acțiuni este diminuat riscul de impact asupra speciilor de faună și floră adiacente locațiilor Grupului SNN.

Măsuri generale de control și remediere a impactului asupra biodiversității:

- Reducerea poluării luminoase și sonore pentru a proteja fauna.
- Limitarea utilizării resurselor de apă din ecosistemele vulnerabile.
- Instalarea de filtre ecologice pentru ape uzate industriale.
- Monitorizarea calității apei pentru protejarea vieții acvatice.

Adițional, pentru CNE Cernavodă, va fi elaborat un Plan de Acțiune pentru Biodiversitate (PAB), incluzând:

- Măsuri pentru refacerea habitatelor afectate de infrastructură.
- Coridoare ecologice pentru a permite migrarea faunei.
- Programe de împădurire și replantare a vegetației locale.
- Eliminarea speciilor invazive care afectează biodiversitatea

Ținte legate de biodiversitate și ecosisteme

E4-4

Având în vedere activitatea desfășurată de entitățile Grupului SNN și localizarea acestora, nu a fost necesară stabilirea unor ținte legate de biodiversitate și ecosisteme. Protejarea aspectelor ce țin de biodiversitatea și ecosistemele locale este realizată prin monitorizarea aspectelor externe de mediu aferente fiecărei unitate a Grupului SNN.

CNE Cernavodă

La nivelul CNE Cernavodă nu au fost identificate impacturi semnificative reale în urma studiilor efectuate precum și a monitorizărilor factorilor de mediu, care să necesite stabilirea unor ținte legate de biodiversitate și ecosisteme; se urmăresc doar valorile parametrilor conform cu autorizațiile de mediu și gospodărirea apelor.

FCN Pitești

Sistemul de management de mediu de la nivelul FCN Pitești nu presupune stabilirea unor ținte în ceea ce privește biodiversitatea.

În baza concluziilor din studiile menționate anterior, activitatea FCN nu are un impact semnificativ asupra biodiversității. În plus, FCN Pitești este o organizație înregistrată EMAS, iar în anexa IV din Regulamentul (CE) 1221 din 2009, cu modificările și completările ulterioare, unul dintre indicatori se referă la biodiversitate. Considerând suprafața FCN, în care predomină zonele betonate (alei, platforme, etc), mai puțin spații verzi, verificatorul de mediu nu a considerat oportun stabilirea unui astfel de indicator. Referitor la EMAS indicatorul pentru biodiversitate se referă la “utilizarea terenurilor”, exprimată în mp de teren intravilan.

SNN Sediul Central

Datorită amplasării obiectivului precum și a profilului urbanistic M3 (subzonă mixtă cu clădiri) al zonei, activitatea desfășurată in cadrul Sediului central nu necesită stabilirea unor ținte legate de biodiversitate și ecosisteme.

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara SRL are aprobat anual un program de monitorizare a mediului ce presupune o monitorizare a factorilor de mediu apa, aer, sol/subsol atât din punct de vedere radiologic cât și neradiologic. Până în prezent nu au existat situații de afectare a biodiversității și climei care să necesite măsuri reparatorii sau cheltuieli de capital semnificative. Rapoartele de analiză rezultate din programul de monitorizare nu indică depășirea valorilor limită impuse prin legislația aplicabilă. Toate rezultatele obținute sunt comunicate către instituțiile privind protecția mediului.

La nivelul FPCU Feldioara SRL, sistemul de management de mediu nu presupune stabilirea unor ținte în ceea ce privește biodiversitatea. De asemenea, nu este necesară stabilirea de ținte în legătură cu impactul potențial negativ generat de zgomotul produs în urma diferitelor activități de pe platforma industrială întrucât acesta se va manifesta periodic și nu continuu.

EnergoNuclear

EnergoNuclear nu are amplasamente situate în zone sensibile din punctul de vedere al biodiversității. În consecință, nu au fost stabilite ținte în materie de biodiversitate și ecosisteme.

NuclearelectricaServ

NuclearelectricaServ nu a stabilit ținte în materie de biodiversitate și ecosisteme.

Indicatori de impact legați de biodiversitate și de schimbările ecosistemelor

E4-5

Prin Politica de Biodiversitate sunt setați indicatori de performanța pentru a evalua eficiența măsurilor de conservare (pentru entitățile unde este cazul):

- **Numărul de specii protejate conservate** în zonele de influență.
- **Calitatea apei și solului** în proximitatea instalațiilor.
- **Reducerea poluării fonice și luminoase** în ariile naturale.
- **Eficiența măsurilor de compensare** ecologică pentru biodiversitate.

Pentru indicatorul de impact aplicabil CNE Cernavodă, temperatura apelor tratate deversate în apele Dunării, în urma monitorizărilor efectuate nu au fost identificate depășiri ale limitelor maxime admise până în prezent, care să necesite stabilirea unor indicatori de impact legați de biodiversitate și ecosisteme. Se urmăresc doar valorile parametrilor conform cu autorizațiile de mediu și gospodărirea apelor.

De asemenea, până în prezent nu au fost înregistrate accidente nucleare, ne fiind necesară stabilirea indicatorilor de impact.

Informații despre amplasamente și zonele protejate din apropierea lor au fost prezentate la capitolul *„Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri (SBM-3)”.*

Efectele financiare anticipate ale riscurilor și oportunităților semnificative legate de biodiversitate și ecosisteme

E4-6

Nu a fost realizată o cuantificare detaliată a efectelor financiare anticipate în termeni monetari înainte de luarea în considerare a acțiunilor legate de biodiversitate. În cadrul analizei de materialitate, riscurile și oportunitățile identificate au fost evaluate cu semnificație redusă între 12% și 24%, cu o probabilitate redusă de apariție și fără a produce un efect financiar semnificativ pentru Grupul SNN.

Grup SNN

ESRS E5 – UTILIZAREA RESURSELOR ȘI ECONOMIA CIRCULARĂ

Cuprins

Grup SNN – Utilizarea Resurselor și Economia Circulară 263

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară 263

Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară 264

Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară 270

Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară 275
Intrări de resurse 292
Ieșiri de resurse 294
Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară 303

Grup SNN – Utilizarea Resurselor și Economia Circulară

Descrierea proceselor de identificare și de evaluare a impacturilor, a riscurilor și a oportunităților semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară

IRO-1

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate economiei circulare sunt identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități, în cadrul unui workshop intern și a consultării părților interesate externe, precum și prin consultarea altor surse de literatură, precum studiile realizate pentru obținerea autorizațiilor de funcționare, autorizațiile de mediu, precum și a registrelor de riscuri stabilite pentru fiecare zonă de risc. Acestea sunt rezumate în tabelul de mai jos și abordate în secțiunile următoare.

Temă	Subtemă	Sub-sub-temă	Impact/uri
Utilizarea resurselor și economia circulară	Intrări de resurse, inclusiv utilizarea acestora	n/a	**Impact actual negativ:** Utilizarea anumitor resurse precum concentrat tehnic de uraniu/pulbere de dioxid de uraniu, zircaloy-4, beriliu metalic sau substanțe din categoria precursorilor de droguri și a precursorilor de explozivi pentru producerea de combustibil nuclear *(Aplicabil pentru FCN Pitești, SNN Sediul Central).*
Utilizarea resurselor și economia circulară	Deșeuri	n/a	**Impact actual negativ:** Generarea de deșeuri în cadrului operațiunilor și al facilităților *(Aplicabil la nivel de Grup SNN).*

Impactul legat de intrările de resurse este aplicabil și semnificativ doar pentru entitatea FCN Pitești. Riscurile și oportunitățile analizate în cadrul analizei de materialitate pentru aria de Economie Circulară au reieșit nesemnificative.

Politici legate de utilizarea resurselor și economia circulară

ESRS E5-1

Grupul SNN promovează utilizarea rațională a energiei și a resurselor naturale, asigurând un echilibru între mediu, energie și economie.

CNE Cernavodă

Angajamentul de utilizare rațională a resurselor este descris în Manualul sistemului de management integrat al CNE Cernavodă. De asemenea, se are în vedere ca tehnologiile utilizate, produsele și echipamentele achiziționate să îndeplinească criteriile de acceptabilitate față de impactul minim tehnologic rezonabil asupra mediului.

Prin construcție, unitățile nucleare sunt prevăzute cu mijloace și măsuri tehnice, administrative și procedurale pentru controlul și monitorizarea activităților și echipamentelor cu potențial de afectare a personalului, mediului și populației în scopul eliminării și/sau minimizării riscurilor asociate cu afectarea factorilor de mediu.

CNE Cernavodă promovează utilizarea rațională a energiei și resurselor naturale, asigurând un echilibru între mediu, energie și economie, aspect menționat în Manualul sistemului de management integrat. Acest angajament se traduce prin: integrarea conceptului de dezvoltare durabilă în proiecte și investiții, respectarea legislației naționale și comunitare, a autorizațiilor și protocoalelor și convențiilor de mediu, îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu.

CNE Cernavodă are stabilite și implementate cerințe specifice care să conducă la minimizarea/eliminarea oricărui potențial impact negativ asupra mediului ca urmare a desfășurării activităților centralei. Astfel, ca persoană juridică deținătoare de deșeuri încadrează fiecare tip de deșeu generat din propria activitate conform prevederilor legale în vigoare. Încadrarea se face în conformitate cu prevederile HG 856/2002. Sucursala CNE Cernavodă, conform Autorizației de Mediu, nu efectuează operațiuni de tratare, valorificare, reciclare și eliminare a deșeurilor neradioactive generate, definite prin Legea 92/2021, cu modificările și completările în vigoare. Transportul intern (pe drumurile publice naționale) al deșeurilor chimice neradioactive se realizează în conformitate cu prevederile legale specifice (norme ADR și HG 1061/2008). CNE Cernavodă nu efectuează operațiuni de export deșeuri neradioactive.

FCN Pitești

La nivelul entității FCN Pitești este efectuată anual o analiză de mediu prin care sunt evaluate atât intrările în proces, respectiv resurse, materii prime, materiale și utilități, precum și ieșirile

din proces, respectiv produse, deșeuri generate, etc. Analiza de mediu include riscurile de mediu, precum și oportunitățile asociate. Riscul asociat intrărilor de resurse, materii prime și materiale, la nivel de FCN este identificat, evaluat și documentat printr-o fișă de risc, în care s-au stabilit instrumente și metode de control.

Tot referitor la consumul de resurse, a fost identificat un risc referitor la performanța financiară, riscul constând în depășirea consumurilor specifice normate, care ar conduce atât la creșterea costurilor, cât și la creșterea consumului de resurse.

Prin Politica FCN referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, sănătate și securitate ocupațională, situații de urgență, protecție fizică, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetică, protecția informațiilor clasificate conducerea FCN se angajează să ia măsurile necesare pentru „Monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității". Nu există alte standarde ori inițiative externe (ale terților) la care FCN Pitești se angajează să le respecte prin punerea în aplicare a acestei politici.

Acest angajament este preluat în proceduri de lucru care detaliază modul de identificare, evaluare și gestionare a aspectelor de mediu identificate, inclusiv a celor legate de utilizarea resurselor: apă, energie, materiale.

Angajamentul privind utilizarea rațională a resurselor, a fost inclus in cadrul Politicii referitoare la securitate nucleară, calitate, protecția împotriva radiațiilor ionizante, mediu, securitate si sănătate ocupațională, controlul de garanții nucleare, securitate cibernetica, protecția informațiilor clasificate și în cadrul Declarației de Mediu, documente aprobate de către Directorul FCN. Această politică presupune printre altele, integrarea conceptului de dezvoltare durabilă în proiecte și investiții, respectarea legislației și convențiilor de mediu și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu.

La nivel de entitate este implementat un proces de recuperare a materialelor neconforme rezultate cu scopul de a optimiza consumurile.

Pentru elaborarea politicii FCN Pitești a identificat părțile interesate, respectiv SNN Sediul Central, CNE în calitate de client, autoritățile, vecinii – RATEN ICN, ANDR, publicul și comunitatea locală, angajații, sindicatele, etc, precum și așteptările acestora, respectiv furnizarea unui produs de calitate, respectarea reglementărilor și cerințelor din domeniul protecției mediului, de autorizare aplicabile în domeniul de activitate, comunicarea deschisă, crearea unui climat sănătos pentru salariați, etc.

Cerințele părților interesate, cerințele legale și de reglementare aplicabile sunt preluate și integrate în procesele, activitățile și în documentația Sistemului de Management Integrat, iar prin ansamblul activităților de verificare, monitorizare și control se urmărește atât îndeplinirea acestor cerințe, cat și creșterea satisfacției părților interesate.

În domeniul gestionarii deșeurilor, FCN Pitești are în vedere respectarea principiilor de ierarhizare a deșeurilor, astfel primul pas îl constituie prevenirea generării deșeurilor, urmat de refolosire, reciclare, alte valorificări și, în final, eliminarea sau depozitarea deșeurilor.

Având în vedere mediul operațional și resursele pe care FCN Pitești le folosește, politicile și procedurile legate de economia circulare nu includ aspecte legate de aprovizionarea durabilă și utilizarea resurselor regenerabile.

SNN Sediul Central

La nivelul SNN Sediul Central activitățile de protecție a mediului și gestionare a deșeurilor sunt procedurate, acestea fiind aplicate de întreg personalul (personal propriu și personal contractor) care, prin activitatea proprie, poate genera, colecta, transporta si depozita temporar deșeuri. Fluxul activităților de gestionare a deșeurilor pleacă de la identificarea tipurilor de deșeuri generate, continua cu amenajarea punctelor de colectare selectiva a deșeurilor, colectarea și depozitarea temporară a deșeurilor generate, predarea deșeurilor generate către firme autorizate pe baza fiselor de evidenta a gestiunii deșeurilor, centralizarea datelor privind deșeurile colectate selectiv precum si raportarea trimestrială către ANPM.

Prin procedura ce prevede gestionarea deșeurilor, la nivelul SNN Sediul Central sunt stabilite responsabilitățile specifice pentru activitățile de protecția mediului și gestionarea deșeurilor în SNN Sediul Central.

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara SRL are implementat un Sistem de management al calității în domeniul nuclear. S-a implementat în procesul tehnologic produse și echipamente care îndeplinesc criteriile minime de acceptare asupra elementelor de mediu.

La nivelul filialei sunt implementate și aplicate proceduri documentate privind gestionarea deșeurilor, care reglementează colectarea selectivă, depozitarea temporară, manipularea, transportul și eliminarea acestora, în conformitate cu legislația de mediu în vigoare, după cum urmează:

- Planul de gestionare a deșeurilor extractive rezultate din prelucrarea și concentrarea minereului uranifer în scopul obținerii concentratelor tehnice de uraniu și rafinarea acestora;
- Gestionarea deșeurilor, cod S – PM – 06;
- Măsurarea și evidența activității masice și a contaminării de suprafață a deșeurilor radioactive solide de joasă activitate, cod S – RP – 24;
- Identificarea, sortarea, și verificarea contaminării radioactive a deșeurilor metalice/ rășini, cod S – RP – 20;
- Colectarea, pregătirea și transportul deșeurilor radioactive solide de joasă activitate în vederea depozitării, cod S – RP – 26;
- Intervenția de urgență în caz de incidente nucleare produse în timpul desfășurării activităților de colectare, pregătire, transport și depozitare a deșeurilor radioactive solide; măsuri preventive, mod de intervenție, înregistrări și raportări, cod S – RP – 27;
- Atribuirea codurilor de identificare, etichetarea, evidența și înregistrarea containerelor încărcate cu deșeuri radioactive solide ce se transferă la filiala Feldioara în scopul dispunerii finale a acestora în depozitul de dispunere finală a deșeurilor radioactive solide de joasă activitate, cod S – RP – 71.

Principalele părți interesate implicate/consultate în stabilirea Sistemului de management al calității în domeniul nuclear se găsește in Manualul Calității.

Părțile interesate relevante pentru sistemul de management al calității din F.P.C.U. Feldioara S.R.L. sunt:

1. Părți interesate interne: angajați, director tehnic, director general adjunct, director general;
2. Părți interesate externe:

   a. Clienți: Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. București, Societatea Nuclearelectrica S.A. - Sucursala F.C.N. Pitești;

   b. A.N.R.S.P.S. - UT 515 București;

   c. Furnizori: de materiale, de servicii, subcontractanți, etc;

   d. Guvern: administrația locală, autorități, organisme de reglementare și control (CNCAN București, etc.);

   e. Comunitate (vecini, ONG, etc.).

Sistemul de management al calității în domeniul părților interesate este pus la dispoziție printr-un ansamblu de politici, proceduri și alt informații documentate, care definesc modul de identificare, analiză și tratare a cerințelor interesate relevante.

Aceste informații sunt comunicate prin canale interne și externe stabilite, de exemplu: informări oficiale, ședințe, rapoarte, platforme de comunicare, asigurând transparența și înțelegerea cerințelor aplicabile.

Organizația asigură accesul controlat la documentele sistemului de management al calității, în funcție de roluri și responsabilități, precum și actualizarea periodică a acestora, pentru a menține conformitatea cu cerințele legale, de reglementare și ale părților interesate.

Datorită tipului de instalație de preparare și prelucrare a minereului de uraniu/concentratelor tehnice de uraniu toate intrările în proces: materia primă (minereu de uraniu, concentrate tehnice de uraniu), materiale, utilitățile care au intrat în procesul tehnologic devin materiale contaminate radioactiv si se gestionează conform legislației CNCAN.

La nivel de unitate este efectuată anual o analiză de mediu prin care sunt evaluate atât intrările în proces, respectiv resurse, materii prime, materiale și utilități, precum și ieșirile din proces, respectiv produse și deșeuri generate.

Toate deșeurile generate în urma activităților ce se desfășoară pe amplasamentul unității sunt încadrate în categoria deșeurilor solide de joasă activitate și se elimină prin depozitarea acestora în depozitul de dispunere finală existent pe amplasamentul unității.

Referitor la deșeurile lichide acestea trec printr-un proces de epurare compus din trei stații de epurare (M2. M3, M4) pentru a încadra apa uzată industrial în limitele maxime admise de legislația de mediu și ape.

Deșeurile entității sunt generate pe amplasamentul industrial. Măsurile de prevenire se dispun prin activitățile ce se desfășoare pe amplasament s-au implementat prin procedurile de lucru reducerea la minim a generării deșeurilor

Pentru reutilizare materialele, componentele uzate care nu mai pot fi refolosite pentru activitatea pentru care au fost realizate devin deșeuri generate și au un regim special de eliminare conform legislației CNCAN. Nu au loc acțiuni de reciclare sau valorificare, deșeurile generate sunt depozitate în Depozitul de dispunere finală a deșeurilor solide de joasă activitate existent pe amplasament

Deșeurile lichide sunt epurate prin stațiile de epurare rezultând un permeat ce este evacuat în emisarul natural și un concentrat (săruri radioactive solide) ce se depozitează în depozitul de săruri radioactive existent pe amplasament.

Prin programul de investiții propus în care s-au identificat necesitatea îmbunătățirii anumitor fracții din procesul de prelucrare/preparare a minereului de uraniu s-au luat măsuri tehnice, administrative și procedurale pentru controlul și monitorizarea activităților și echipamentelor cu potențial de afectare a personalului, mediului și populației în scopul eliminării și/sau minimizării riscurilor asociate cu afectarea factorilor de mediu

Unitatea se angajează să ia măsurile necesare pentru Monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, prevenirea poluării, utilizarea durabilă a resurselor și conservarea biodiversității.

În ceea ce privește managementul deșeurilor s-a adoptat o politică prin care se respectă principiile de ierarhizare a deșeurilor; astfel primul pas îl constituie prevenirea generării deșeurilor și eliminarea prin depozitarea deșeurilor.

EnergoNuclear

EnergoNuclea**r** nu are adoptată o politică referitoarea la intrările de resurse la momentul actual și prin urmare nu sunt tratate impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară, la nivel de entitate. Există desemnat un responsabil pentru gestionarea deșeurilor rezultate din activitatea Sediului Central EnergoNuclear. Acesta asigură interfața cu proprietarul clădirii care este responsabil cu preluarea acestor deșeuri.

În aceasta etapă a companiei, nu este necesară elaborarea unei politici legate de utilizarea de resurse și economia circulară, aprovizionarea durabilă sau utilizarea resurselor generale deoarece cantitatea de deșeuri rezultată din activitatea specifică EnergoNuclear (activitate de birou) este nesemnificativă. De asemenea, deșeurile generate pe amplasamentul Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă sunt gestionate de contractori, conform Convenției de Protecția Mediului, constituită ca anexa la contract.

NuclearelectricaServ

NuclearelectricaServ desfășoară servicii pentru CNE Cernavodă și pe amplasamentul acestei entități, cu care are încheiate Convenții de mediu în care sunt identificate impacturile și riscurile ce rezultă din prestarea serviciilor și prin care se obligă să respecte toate cerințele legale și procedurile CNE Cernavodă referitoare utilizarea resurselor și managementul deșeurilor.

Prin Politica NuclearelectricaServ în domeniul calității, mediului și securității si sănătății în muncă în centru preocupărilor managementului organizației stă interesul pentru asigurarea de

produse și servicii de înaltă calitate realizate in contextul unei preocupări responsabile pentru siguranța mediului înconjurător. Managementul organizației consideră calitatea serviciilor oferite și respectarea reglementărilor de mediu ca fiind elemente de primă importanță.

Prin sistemul de management integrat adoptat conducerea NuclearelectricaServ SRL asigură că toate activitățile realizate de angajații săi, se desfășoară controlat, cu respectare cerințelor legale si de reglementare in domeniul mediului precum si cerințelor contractuale. Pentru identificare aspectelor de mediu NuclearelectricaServ SRL are stabilite proceduri în care sunt precizate criteriile pentru activitățile pe care le desfășoară si responsabilități pentru personalul implicat.

Acțiuni și resurse legate de utilizarea resurselor și economia circulară

ESRS E5-2

CNE Cernavodă

Retehnologizarea instalației nucleare U1 corespunde – cu acțiune – celui de-al doilea principiu pe care se bazează economia circulară: păstrarea produselor și materialelor la cea mai mare valoare de utilizare cât mai mult timp.

Retehnologizarea U1 se referă la reparația capitală, modernizarea și îmbunătățirea prin înlocuirea și/sau modificarea echipamentelor sau a sistemelor unității pentru a prelungi semnificativ durata de viață a acesteia. Reabilitarea creează oportunitatea de a îmbunătăți siguranța reactorului. După recondiționare, durata de funcționare a reactorului va fi prelungită cu un ciclu de 30 de ani.

Prin implementarea proiectului RT-U1 și DICA MACSTOR 400, cantitatea de energie suplimentara livrată în Sistemul Energetic Național fata de proiectul inițial este de 720 milioane MWh.

Regândirea (Simbol R1 din „Cadrul Strategic 9R” al Strategiei de Economie Circulară) a fost evidențiată prin reproiectarea modulului MACSTOR 200, asigurând că modulele DICA ocupă spațiul în mod mai eficient.

În proiectul inițial, energia livrată în Sistemul Energetic Național (SEN) a fost de 449 milioane MWh, iar prin implementarea Proiectului RT-U1 și DICA MACSTOR 400 cumulat cu exploatarea unitatilor 3 si 4 (cu doua cicluri de functionare) aceasta va fi de circa 1169 milioane MWh.

În consecință, în ceea ce privește evitarea emisiilor de gaze cu efect de seră, precum CO_2 , N_2O, CH_4 - prin implementarea proiectului RT U1 - MACSTOR 400, cantitatea suplimentară de CO_2 care ar fi fost emisă în atmosferă dacă s-ar fi folosit cărbune (lignit) în locul combustibilului nuclear este de 215.000.000 de tone de CO_2 . Această cantitate nu include emisia echivalent CO_2 de dioxid de azot (N_2O) și metan (CH_4) de aproximativ 94,5 milioane tone echivalent CO_2 - CH_4 și 10,5 milioane tone echivalent CO_2 - N_2O: avantajele modernizării U1 în ceea ce privește reducerea presiunii asupra mediului prin înlocuirea combustibililor care emit gaze cu efect de seră.

În timp ce energia regenerabilă și măsurile de eficiență sunt componente vitale ale unui mix energetic sustenabil, în prezent acestea nu au capacitatea de a înlocui producția fiabilă și constantă de energie din surse nucleare, în special în perioadele de generare scăzută de energie din surse regenerabile, cum ar fi vremea calmă fără vânt sau condițiile de cer acoperit de nori. În plus, energia nucleară este parte integrantă a angajamentelor României în materie de combatere a schimbărilor climatice, deoarece produce un minim de gaze cu efect de seră. Acest lucru poziționează energia nucleară ca o sursă complementară, alături de sursele regenerabile pentru a aborda atât securitatea energetică, cât și obiectivele de mediu. Funcționarea constantă a instalațiilor nucleare joacă astfel un rol esențial în sistemul energetic al României, oferind o sursă semnificativă și fiabilă care sprijină stabilitatea rețelei energetice și echilibrează variabilitatea surselor regenerabile.

FCN Pitești

În procesul de fabricație, FCN Pitești a implementat un proces de recuperare a materialelor neconforme rezultate, scopul fiind de optimizare a consumurilor, de reciclare a materialelor neconforme rezultate și implicit de reducere a impactului asupra mediului. Materialele nucleare neconforme rezultate din procesele de fabricare de pastile sunt colectate pe categorii (pulbere, granule, pastile crude și pastile sinterizate/rectificate, slam de rectificare etc.) și stocate până la transferarea lor la furnizorul de pulbere în vederea reciclării, conversia în pulbere conformă de UO_2, care ulterior este returnată la FCN Pitești pentru a fi reintrodusă în procesul de fabricație. Deșeurile solide radioactive incinerabile și deșeurile lichide radioactive (contaminate cu uraniu) sunt transferate la Stația de tratare a deșeurilor radioactive din cadrul ICN Pitești pentru tratare și recuperare uraniu sub formă de cenuși uranifere, respectiv hidroxid de uranil, materiale care sunt returnate la FCN și ulterior gestionate ca materiale nucleare neconforme.

Pentru a implementa principiul de ierarhizare a deșeurilor, la nivel de FCN Pitești s-au implementat mai multe măsuri, după cum urmează:

- în scopul creșterii gradului de colectare selectivă a deșeurilor - achiziționarea de recipiente pentru colectarea selectivă conform Legii 132/2010 privind colectarea selectivă a deșeurilor în instalațiile publice, respectiv o segregare mai bună a acestora.
- pentru reducerea cantităților de deșeuri de hârtie provenite din activitatea de birou, în acest sens a fost introdusa semnătura electronică și crearea unei platforme de analiză a documentelor, pentru a se evita tipărirea documentelor.
- în activitățile de producție și de mentenanță se urmărește în primul rând repararea și reutilizarea pieselor și componentelor, acolo unde acest lucru este posibil.
- la dezmembrarea/dezafectarea unor echipamente, acele componente care pot fi reutilizate sunt păstrate, ele nefiind dispuse ca deșeuri.

- deșeurile de zircaloy-4 rezultate pe fluxul tehnologic, la recepții și controale de calitate sunt colectate controlat în regim procedurat și transferate către firme autorizate pentru prelucrarea lor și transformarea în diverse materiale de zircaloy-4 care pot fi utilizate în alte industrii.
- materiale nucleare neconforme rezultate în fluxul tehnologic sunt colectate în mod controlat pentru a fi transferate spre prelucrare la Fabrica de Prelucrare Concentrate de Uraniu și returnate către FCN ca pulbere sinterizabilă de UO_2 conformă.
- deșeurile lichide radioactive (DLR) si deșeurile solide radioactive incinerabile (DSRI) sunt trimise la RATEN-ICN pentru tratare/incinerare în vederea recuperării uraniului conținut, iar materialele rezultate (hidroxid de uranil și cenuși uranifere) sunt returnate la FCN ca material nuclear neconform, care ulterior este transferat la FPCU pentru recuperarea uraniului și producerea pulberii sinterizabile de UO_2 conforme, care este trimisă la FCN și introdusă pe flux ca materie primă de bază.
- deșeurile rezultate din echipamentele individuale de protecție (halate, salopete, tricouri) sunt colectate în mod separat, respectiv cele utilizate în zonele controlate unde există risc de contaminare radioactive de cele utilizate în zonele supravegheate din punct de vedere radiologic. În acest fel a crescut gradul de reciclare a deșeurilor textile care sunt predate ca deșeuri nepericuloase, în detrimentul incinerării acestora (dacă după decontaminare și efectuarea măsurătorilor dozimetrice se constată că acestea sunt contaminate).
- ambalajele metalice, butoaie metalice în care se colectează uleiuri uzate, emulsii - FCN a solicitat colectorilor returnarea recipientelor, astfel încât acestea să fie reutilizate, pentru colectarea acelorași tipuri de deșeuri.
- Includerea în caietele de sarcini care au ca obiect achiziționarea de substanțe periculoase (acetonă, alcool etilic si acid clorhidric) a unei cerințe cu privire la preluarea cu titlu gratuit de către furnizor a ambalajelor în vederea reutilizării.

Evidența cantităților de deșeuri de hârtie există la nivel de organizație și nu se poate cuantifica pe activitatea de birouri. Referitor la reutilizarea componentelor din dezmembrări există rapoarte prin care s-a stabilit ce componente vor fi reutilizate. Referitor la deșeurile lichide transferate la STDR în vederea recuperării uraniului și returnării la FCN există documente din care reies aceste aspecte, Acestea fiind materiale care intră sub controlul de garanții nucleare.

SNN Sediul Central

La nivelul Sediului Central au fost luate următoarele măsuri în vederea implementării principiului de ierarhizare a deșeurilor:

- în scopul creșterii gradului de colectare selective a deșeurilor au fost achiziționate coșuri pentru colectarea selectivă conform Legii 132/2010 privind colectarea selectivă a deșeurilor în instituțiile publice și au fost distribuite în spațiile comune din Sediul Central
- au fost desfășurate campanii interne de informare și responsabilizare în vederea reducerii cantităților de deșeuri de hârtie provenite din activitatea de birou (ex. “Fapte bune pentru generațiile viitoare – Printează responsabil!)

În urma acestor măsuri, din totalul cantităților de deșeuri generate la nivelul SNN Sediul Central, a crescut ponderea deșeurilor colectate selectiv de la 14% la 36%.

FPCU Feldioara

În procesul tehnologic s-a implementat prin procedurile de lucru recuperarea materiei prime care ar putea fi neconformă în urma prelucrării pe tot procesul tehnologic.

Referitor la deșeurile generate prin procedurile de lucru s-au implementat măsuri de reducere a consumului de materiale necesare în procesul tehnologic.

- pentru reducerea cantităților de deșeuri de hârtie provenite din activitatea de birou, în acest sens a fost introdusa semnătura electronică și crearea unei platforme de analiză a documentelor, pentru a se evita tipărirea documentelor.
- în activitățile de producție și de mentenanță se urmărește în primul rând repararea și reutilizarea pieselor și componentelor, acolo unde acest lucru este posibil.
- la dezmembrarea/dezafectarea unor echipamente, acele componente care pot fi reutilizate sunt păstrate, ele nefiind dispuse ca deșeuri.

Corespondența internă între compartimente/birouri se realizează prin intermediul poștei electronice și al platformei de intranet, în scopul reducerii consumului de hârtie și al diminuării cantităților de deșeuri de hârtie generate din activitatea de birou.

Prin utilizarea canalelor digitale pentru transmiterea documentelor și informațiilor interne, s-a redus necesitatea tipăririi acestora, contribuind astfel la eficientizarea proceselor administrative și la protecția mediului.

Ca urmare a aplicării măsurilor menționate, s-a înregistrat o reducere progresivă a cantităților de deșeuri de hârtie, după cum urmează:

- **pe termen scurt**, reducerea consumului de hârtie și a volumului de deșeuri generate;
- **pe termen mediu**, scăderea semnificativă a cantității de deșeuri de hârtie și optimizarea costurilor asociate;

- **pe termen lung**, menținerea unui nivel redus al deșeurilor de hârtie, prin digitalizare și adoptarea unor practici sustenabile în activitatea curentă.

În cadrul activităților de producție și de mentenanță, se urmărește, cu prioritate, **repararea și reutilizarea pieselor și componentelor**, acolo unde acest lucru este posibil. F.P.C.U. Feldioara deține un atelier mecanic **propriu, în cadrul căruia se realizează operațiuni de strungărie**. Marea majoritate a pieselor sunt recondiționate și reutilizate în activitatea de flux tehnologic.

Prin efectuarea acestor operațiuni, se urmărește prelungirea duratei de viață a pieselor, reducerea necesarului de achiziție a componentelor noi și diminuarea cantităților de deșeuri generate.

Măsuri

- evaluarea tehnică a pieselor și componentelor defecte în vederea stabilirii posibilității de reparare;
- efectuarea lucrărilor de reparații și recondiționare în cadrul activităților de mentenanță;
- utilizarea pieselor reutilizabile în procesele de producție, cu respectarea cerințelor de calitate și siguranță;

Rezultate așteptate

- reducerea cantităților de deșeuri generate din piese și componente;
- scăderea consumului de materii prime și a necesarului de piese noi;
- reducerea costurilor de achiziție și de eliminare a deșeurilor;

La dezmembrarea sau dezafectarea anumitor echipamente, **s-au recuperat și păstrat componente care pot fi refolosite** (de exemplu ventile, țevi, flanșe, pompe), fiind utilizate ulterior ca piese de schimb în alte noduri de flux tehnologic. Această practică permite valorificarea optimă a resurselor existente, reduce necesarul de achiziții de componente noi și minimizează cantitatea de deșeuri generate.

Măsuri implementate

- **Identificarea componentelor reutilizabile:** înainte de dezmembrare, echipamentele sunt evaluate pentru a determina piesele ce pot fi refolosite;
- **Recuperarea și depozitarea:** componentele selectate sunt extrase, curățate și stocate în spații special amenajate pentru a fi protejate și ușor accesibile;
- **Redistribuirea și integrarea în fluxuri tehnologice:** piesele recuperate sunt folosite ca piese de schimb în alte echipamente sau procese de producție, prelungind astfel durata de viață a acestora;

Rezultate și beneficii

- reducerea costurilor cu achiziția de piese noi;
- diminuarea cantității de deșeuri generate din echipamente dezafectate.

EnergoNuclear

Entitatea nu a stabilit acțiuni legate de utilizarea resurselor si economia circulară. EnergoNuclear nu are un plan de acțiune legat de utilizarea resurselor și economia circulară. Astfel, nu sunt necesare cheltuieli operaționale și cheltuieli de capital semnificative.

NuclearelectricaServ

Deoarece Nuclearelectrica Serv SRL desfășoară activități pe amplasamentul CNE Cernavodă, deșeurile generate din serviciile pe care le prestează sunt colectate și gestionate de către CNE Cernavodă.

Ținte legate de utilizarea resurselor și economia circulară

ESRS E5-3, ESRS 2 MDR - T

Țintele pe fiecare entitate au fost estimate plecând de la datele publicate în anul financiar 2023 și considerând extinderea capacității de producție până în 2030. Dat fiind specificul activităților și producției entităților Grupului SNN, în stabilirea țintelor nu au fost luate în calcul aspecte precum aprovizionarea durabilă sau utilizarea de resurse regenerabile. Dacă nu este specificat o limită legislativă sau o normă obligatorie, ținta setată nu a fost influențată de aceste aspecte.

Țintele au fost stabilite voluntar, fără să existe limite maxim admise în legislația de profil. Țintele setate se bazează pe specificul fiecărei entități și țin cont de eventualele evenimente viitoare (cum ar fi, extinderea producției, obiective de noi investiții etc.) prin estimare.

Pentru țintele legate de gestionarea deșeurilor, Grupul SNN a stabilit o ierarhie a deșeurilor care se împarte în deșeuri neradioactive (periculoase și nepericuloase) și radioactive (solide, amestec solid-lichid și lichide organice). Mai departe acestea pot fi încadrate și în funcție de tipul de eliminare (reciclare, eliminare, deșeuri nereciclabile etc.) așa cum se poate observa la capitolul *(E5-5) „Ieșiri de resurse”.* Pentru anumite tipuri de deșeuri există limite impuse prin autorizațiile de funcționare, țintele au fost setate pentru a reduce sau pentru a menține un nivel limită impus de autorizație.

Având în vedere profilul activității Grupului SNN, posibilitățile de a implementa aspecte ce țin de principiul economiei circulare sunt limitate. Însă compania are stabilite ținte pentru eficientizarea utilizării materiilor prime, precum și măsuri pentru reciclarea anumitor tipuri de deșeuri generate. Grupul SNN promovează utilizarea rațională a energiei și a resurselor naturale, asigurând un echilibru între mediu, energie și economie.

CNE Cernavodă

La nivelul CNE Cernavodă, conform proiectului, cantitatea de fascicule de combustibil nuclear este constantă. Deoarece gradul de utilizare al acestor fascicule se face în urma unui calcul fizico-chimic, cantitatea poate varia foarte puțin. În acest sens, nu au fost stabilite ținte legate de utilizarea acestor resurse și nici nu este cazul, deoarece asigurarea energiei la nivel național contravine economiei resurselor acestui aspect.

Intern, unul din programele în curs de implementare cu beneficii imediate asupra reducerii utilizării de resurse este reprezentat de programul de reducere a consumului intern de electricitate prin înlocuirea iluminatului în instalație de la utilizarea becurilor incandescente la iluminarea ecologică sau prin achiziționarea doar a acelor echipamente care asigură un consum redus de energie.

Indicatori Economie circulară Ținte CNE Cernavodă	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**Țintă pentru 2040**	**Țintă pentru 2045**	**Țintă până în 2050**
Segregare și reciclare deșeuri	t	138,42	1.821,72	850,52	2.112,28	896,9	896,9
Consum energie	MWh	3.082,09	4.100,78	4.100,78	4.100,78	4.100,78	4.100,78
Consum apa	Mii mc	2.406.608.752	2.574.688	2.485.607	2.485.607	2.485.607	2.485.607
Consum materii prime	fascicule	10.364	Pe durata RT-U1 consumul se reduce la cca 50%	Pe durata RT-U2 consumul se reduce la cca 50%	Cca 10.400	Cca 10.400	Cca 10.400
Reducere deșeuri (radioactive si neradioactive)	mc	6	36	48	60	60	60

Angajamentul de utilizare rațională a resurselor este descris în Manualul sistemului de management integrat al CNE Cernavodă. De asemenea, se are în vedere ca tehnologiile utilizate, produsele și echipamentele achiziționate să îndeplinească criteriile de acceptabilitate față de impactul minim tehnologic rezonabil asupra mediului.

FCN Pitești

La nivelul FCN Pitești**,** în vederea atingerii țintelor de mediu, respectiv a realizării indicatorilor de mediu, conform procedurii *Evaluarea performanței de mediu*, este elaborat Programul de Management de Mediu în care sunt stabilite măsuri/acțiuni, responsabili și termene de implementare. În conformitate cu cerințele procedurii, lunar se analizează evoluția indicatorilor de performanță, astfel încât dacă se constată că există riscul ca aceștia să nu se realizeze, să se întreprindă acțiuni corective/preventive.

Riscurile identificate sunt documentate în fișele de risc, în cadrul cărora sunt stabilite instrumente și mecanisme de control. Analizarea și actualizarea acestora se realizează trimestrial.

Referitor la consumurile de resurse, FCN Pitești a stabilit următorii indicatori:

- Consumul de energie electrică raportat la numărul de fascicule produse - *reducerea cu min 0,1% a consumului unitar de energie electrică în anul 2025 față de anul 2023 raportat la numărul de FC-uri produse* (0,44 MWh/ FC produs), indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, s-a înregistrat o reducere cu 6,82%

	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2025**	
						propus	**realizat**
Cantitatea de energie electrică consumată, MWh	5.158	4.891	4.845	4.866	4.560	n/a	n/a
Număr FC produse	11.000	10.826	11000	11.019	11.118	n/a	n/a
Cantitatea de energie electrică consumată/nr. FC produse	0,469	0,452	0,44	0,441	0,410		

- Utilizarea rațională a resurselor - *creșterea cu minim 0,02% a randamentului de prelucrare a pulberii de UO_2 în anul 2025 față de anul 2023* (η=95,63%), indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, s-a înregistrat o creștere cu 0,22%.

	2021	2022	2023	2024	2025	2025	
						Propus	Realizat
Cantitatea de uraniu din coloanele de pastile de UO_2 formate [kg]	203.015,959	199.043,484	202.783,472	202.849,009	203.849,166	n/a	n/a
Cantitatea de uraniu din pulberea de UO_2 lansată în fabricație [kg]	209.221,668	213.507,934	212.040,719	212.170,832	212.684,449	n/a	n/a
Randament [%]	95,09	95,34	95,63	95,61	95,85	95,65	95,85

- Utilizarea rațională a resurselor - creșterea cu minim 0,02% a *randamentului de prelucrare a tuburilor de Zy-4 în anul 2025* față de anul 2024 (η=98,16%), indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, s-a înregistrat o scădere cu 0,34%.

	2021	2022	2023	2024	2025	2025	
						Propus	Realizat
Randament [%]	97,46	97,55	97,87	98,16	97,82	98,18	97,82

Eficientizarea consumului de apă - *Reducerea cu min. 0,1% a consumului unitar de apă potabilă în anul 2025 față de anul 2024 raportat la numărul mediu de angajați* (14,23 mc/nr. angajați), indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, s-a înregistrat o reducere cu 12,58%.

	2021	2022	2023	2024	2025	2025	
						propus	realizat

Cantitatea de apă utilizată (m^3)	5.505	5.317	5.489	5.010	4.430	n/a	n/a
Numărul mediu de salariați	338	341	350	352	356	n/a	n/a
Raportul dintre cantitatea de apă utilizată și numărul mediu de salariați	16,3	15,6	15,68	14,23	12,44	14,22	12,44

Nu au fost stabilite ținte cu privire la ierarhia deșeurilor la nivelul FCN Pitești, dar în anul 202 FCN și-a stabilit un indicator asociat obiectivului minimizarea cantității de deșeuri solide radioactive incinerabile generate, respectiv reducerea cantității de deșeuri solide radioactive incinerabile generate raportată la numărul de FC produse. Maxim 0,30 kg/FC (care reprezintă 55% din cantitatea maximă autorizată de deșeuri solide radioactive incinerabile generate conform autorizației de mediu, raportată la producția maxim autorizată, respectiv 0,56 kg/FC.

	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2025**	
					propus	**realizat**
Cantitatea de deșeuri solide radioactive incinerabile generată [kg]	3.408,4	2.787,4	3.133,6	3.497,9	0,30	0,31

Indicator economie circulară Ținte FCN Pitești	**UM**	**Consum normat/ cantitate autorizată**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2025**	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**Țintă pentru 2040**	**Țintă pentru 2045**	**Țintă până în 2050**	**Scenariul 1 – 11000 FC Scenariul 2 – 22000 FC**	**Explicații**
Segregare și reciclar	Procent	36%	50%	50%	55%	58%	60%	62%	65%	S1/S2	FCN are în vederea reciclarea/va

e deșeuri											lorificarea unei cantități cât mai mare de deșeuri.
Consum energie	MWh	N/A	4.845	5.000 (4.560 consum realizat în 2025)	5.300	5.300	5.300	5.300	5.300	S1	Creșterea consumului de energie electrică în perioada următoare are în vedere necesarul FCN pentru următoarele: -încălzire (dotarea unor sisteme de ventilație cu baterii electrice) -răcire (schimbările climatice, temperaturile ridicate din sezonul cald impun o capacitate de răcire ridicată pentru halele de producție, cât și pentru birouri. - aparate de aer condiționat) -furnizare apă caldă (pentru decontaminarea personalului

											lucrător în zona de producție se analizează posibilitatea de montare a unor boilere în zona dușurilor pentru furnizarea apei calde rapid sau mărirea capacității boilerelor existente) -FCN are în vedere dezvoltarea unor proiecte noi (ex: 37M)
		N/A		5.000	5.300	6.700	6.700	6.700	6.700	S2	S-a luat in calcul o creștere cu 30% a consumului de energie electrică, având în vedere dublarea capacității de producție, după punerea în funcțiune a U3 și U4 de la CNE Cernavodă.
Consum apă potabilă	mc	N/A	5.489	5.630 (4.430 consu	5.630	5.630	5.630	5630	5630	S1	Consumul de apă potabilă s-a calculat

				m de apă potabilă în 2025)							proporțional cu creșterea numărului de salariați. Nu au fost luate în calcul necesități suplimentare privind apa de incendiu, apa pentru curățenie, sau alte nevoi de proces. FCN Pitești a redus de-a lungul timpului consumul de apă potabilă la mai puțin de 50% din consumul anual prin investiții.
				5.630	6.500	6.700	6.900	7100	7100	S2	
Consum materii prime si materiale directe											
Denumire	**UM**	**Cantitate estimată funcție de consumul normat**	**Cantitate consumată 2023**	**2025**	**2030**	**2035**	**2040**	**2045**	**2050**	**S1-11000 FC S2-22000 FC**	**Consum normat/FC** Consumul normat de materii prime reprezintă cantitatea maxima de materii prime utilizata la fabricarea unui FC in conformitate cu procesul tehnologic folosit si in

											condiții tehnico-organizatorice normale de producție. În condițiile in care nu se estimează modificări ale proceselor tehnologice cu impact în consumurile normate, aceste limite nu se pot modifica.
- pulbere UO_2	tU	250	226	226 (2025: 212,58)	226	226	226	226	226	S1	consum normat de 20,45 kg pulbere UO_2/FC.
				226	226	452	452	452	452	S2	
-tabla de zircaloy-4 1,6 mm	Kg	2.500	1.909	2.178 (2025: 2.131,69	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	S1	consum normat de 0,198 kg/FC
				2.178	2.178	4.356	4.356	4.356	4.356	S2	
-tabla de zircaloy-4 0,83 mm	Kg	540	491	495 2025: 484,76)	495	495	495	495	495	S1	consum normat de 0,045 kg/FC
				495	495	990	990	990	990	S2	
-Tabla zircaloy-4 1,98 mm	Kg	300	240	275 (2025: 229,92)	275	275	275	275	275	S1	consum normat de 0,025 kg/FC
				275	275	550	550	550	550	S2	
-sarma de zircaloy-4 pentru patine	Kg	650	465	528 (2025: 500,15	528	528	528	528	528	S1	consum normat de 0,048 kg/FC
				528	528	1.056	1.056	1.056	1.056	S2	

-bare din zircaloy-4 pentru dopuri	Kg	7500	6738	6.710 (2025: 5.804, 55)	6.710	6.710	6.710	6.710	6.710	S1	consum normat de 0,61 kg/FC
				6.738	6.738	13.420	13.420	13.420	13.420	S2	
-tuburi din zircaloy-4 pentru teci	Buc	469.920	431.267	428.890 (2025: 429.508)	428.890	428.890	428.890	428.890	428.890	S1	Consum normat 38,99 buc/FC
				428.890	428.890	857.780	857.780	857.780	857.780	S2	
Stearat de zinc	Kg	900	658	715 (2025: 601,02)	715	715	715	715	716	S1	Consum normat 0,065 kg/FC
				715	715	1,430	1,430	1,430	1,430	S2	
Beriliu	Kg	7,8	7,15	7,15 (2025: 7,23)	7,15	7,15	7,15	7,15	7,15	S1	Consum normat .0,65 grame Be/FC
				7,15	7,15	14,3	14,3	14,3	14,3	S2	
Heliu 4.8	Nm^3	7.800	6.805	6.600 (2025: 6.595, 04)	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600	S1	Consum normat 0,6 Nm^3/FC
				6.600	6.600	13.200	13.200	13.200	13.200	S2	
Solutie grafit coloidal	Kg	825	720	825 (2025: 610,27)	825	825	825	825	825	S1	Consum normat 0,075 kg/FC
				825	825	1.650	1.650	1.650	1.650	S2	
Apa demineralizata	m^3	720	660	660 (2025: 667,08)	660	660	660	660	660	S1	Consum normat – 0,06 m^3/FC
				660	660	1.320	1.320	1.320	1.320	S2	
Azot	Nm^3	18.000	16.500	16.500 (2025: 16.677)	16.500	16.500	16.500	16.500	16.500	S1	Consum normat– 1,5 Nm^3/FC

				16.500	16.500	33.000	33.000	33.000	33.000	S2	
Hidrogen	Nm^3	140.760	129.030	129.030 (2025: 130.414,14)	129.030	129.030	129.030	129.030	129.030	1	Consum normat– 11,73 Nm^3/FC
				129.030	129.030	259.060	259.060	259.060	259.060	2	
Alcool etilic	L	1.634,4	1.498,2	1.498,2 (2025: 704)	1.498,2	1.498,2	1.498,2	1.498,2	1.498,2	S1	Consum normat Secția Asamblare - 0,088 L/FC Consum normat Serviciul Control Calitate – 0,0183 L/FC (pentru SA) + 0,0061 L/FC (pentru SP) Total – 0,112 L/FC
				1498,2	1498,2	2.996,4	2.996,4	2.996,4	2.996,4	S2	
Alcool isopropilic	L	1.800	1.085	1.650 (2025: 1.250)	1.650	1.650	1.650	1.650	1.650	S1	Consum normat - 0,131 L/FC
				1.650	1.650	3.300	3.300	3.300	3.300	S2	
Argon 4.8, puritate 99,996 %	Nm^3	2.520	2.054,4	2.310 (2025: 1.901,9)	2.310	2.310	2.310	2.310	2.310	S1	Consum normat - 0,210 Nm^3/FC
				2.310	2.310	4.620	4.620	4.620	4.620	S2	
Alcool clorhidric	L	192	132	176 (2025: 143)	176	176	176	176	176	S1	Consum normat - 0,016 L/FC
				176	176	352	352	352	352	S2	
Degresant FOAM-0	kg	480	390	440 (2025: 390)	440	440	440	440	440	S1	Consum normat – 0,035 kg/FC
				440	440	880	880	880	880	S2	
	L	60	25	55	55	55	55	55	55	S1	

Detergent Compound				(2025: 45)							Consum normat – 0,005 kg/FC
				55	55	110	110	110	110	S2	
Lichid emulsional B-Cool 655	L	756	208	693 (2025: 208)	693	693	693	693	693	S1	Consum normat – 0,063 kg/FC
				693	693	1386	1386	1386	1386	S2	
Oxid de zirconiu	kg	276	22,77	253 (2025: 22,7)	253	253	253	253	253	S1	Consum normat – 0,01 kg/FC
				253	253	506	506	506	506	S2	
Hidrogen gaz 6.0 puritate min 99,9999 %	Nm^3	39,6	9,1	18,2 (2025: 46,67)	18,2	18,2	18,2	18,2	18,2	S1	Consum normat – 0,0496 Nm^3/FC
				18,2	18,2	36,1	36,1	36,1	36,1	S2	
Heliu gaz 6.0, puritate min 99.9999 %	Nm^3	100,8	27,3	36,4 (2025: 46,5)	36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	S1	Consum normat – 0,0084 Nm^3/FC
				72,8	72,8	72,8	72,8	72,8	72,8	S2	
Argon 5.3 puritate min 99.9993 %	Nm^3	1.476	889,8	1.000 (2025: 1.160,4)	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	S1	Consum normat – 0,123 Nm^3/FC
				1.000	1.000	2.000	2.000	2.000	2.000	S2	
Azot gaz 4.6, puritate 99.996 %	Nm^3	74,4	9,6	28,2 (2025: 29,6)	28,8	28,8	28	28	28,8	S1	Consum normat – 0,0062 Nm^3/FC
				28,8	28,8	28,8	28,8	28,8	28,8	S2	
Azot lichid	L	981,6	923,19	899,8 (2025: 861,22)	899,8	899,8	899,8	899,8	899,8	S1	Consum normat – 0,0818 L/FC
				899,8	899,8	1799,6	1799,6	1799,6	1799,6	S2	
Reducerea cantități	t	20	12	11	10	10	10	10	10	S1	Cantitatea a fost estimată luând in

i de deșeuri radioactive neincinerabile	t			(2025: 7,01)							considerare o producție de aproximativ 11.000 FC
				11	10	16	16	16	16	S2	Începând cu anul 2030 în situația dublării capacității de producție estimăm o creștere a cantității de deșeuri solide radioactive neincinerabile de 30%, raportată la cantitatea generată în anul 2023.
Reducerea cantității de deșeuri radioactive incinerabile	t	6,7	2, 79	3 (2025: 3,5)	3	3	3	3	3	S1	Cantitatea a fost estimată luând în considerare o producție de aproximativ 11.000 FC
				3	3	4	4	4	4	S2	Începând cu anul 2030 în situația dublării capacității de producție estimăm o creștere a cantității de deșeuri solide radioactive incinerabile de 30% raportată la

											cantitatea generată în anul 2023.
Reducerea cantității de deșeuri neradioactive nepericuloase	t	-	8,95	16 (2025: 38,89)	15	15	15	15	13	S1	Cantitatea a fost estimată luând in considerare o producție de aproximativ 11.000 FC
				16	15	20,5	20,5	20,7	17	S2	N/A
Reducerea cantității de deșeuri neradioactive periculoase	t	-	11,31	11 (2025: 8,76)	11	11	11	11	10	S1	Cantitatea a fost estimată luând în considerare o producție de aproximativ 11.000 FC
				14.3	14.3	14.3	14.3	14.3	13	S2	N/A

La nivel de FCN Pitești este efectuată anual o analiză de mediu prin care sunt evaluate atât intrările în proces, respectiv resurse, materii prime, materiale și utilități, precum și ieșirile din proces, respectiv produse, deșeuri generate, etc. Analiza de mediu include riscurile de mediu, precum și oportunitățile asociate. Riscul asociat intrărilor de resurse, materii prime și materiale, la nivel de FCN este identificat, evaluat și documentat printr-o fișă de risc, în care s-au stabilit instrumente și metode de control.

Tot referitor la consumul de resurse, a fost identificat un risc referitor la performanța financiară, riscul constând în depășirea consumurilor specifice normate, care ar conduce atât la creșterea costurilor, cât și la creșterea consumului de resurse.

Stabilirea cantităților de materii prime și materiale, necesare producerii unui fascicul de combustibil nuclear, se realizează în conformitate cu procedurile FCN Pitești. În vederea optimizării costurilor de producție componente și fascicule combustibile, FCN Pitești a stabilit instrumente și mecanisme de control intern pentru minimizarea riscului de depășire a consumurilor specifice normate.

SNN Sediul Central

La nivelul Sediului central nu există deșeuri radioactive iar deșeurile menajere și reciclabile generate sunt colectate selectiv și eliminate de o terță parte contractată, însă cantitățile sunt nesemnificative. Astfel, în prezent nu sunt setate ținte ce vizează principii de economie circulară sau care să atenueze impactul generării de deșeuri.

FPCU Feldioara

În vederea atingerii țintelor de mediu, respectiv a realizării indicatorilor de mediu, este elaborat Programul de Monitorizare a factorilor de mediu în care sunt stabilite acțiuni și termene de implementat.

- Consumul de energie electrică raportat la cantitatea de UO2 produsa - reducerea cu min 0,01% a consumului de energie electrică în anul 2025 față de anul 2024 raportat la cantitatea de U/UO2 produsa (16,54MWh/ tona de U dinUO2 produs), indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, s-a înregistrat o reducere cu 18.29%

	2024	**2025**
Cantitatea de energie electrică consumată, MWh	5.515,36	5.078,85
Cantitate U din UO_2, tone	277,53	307,10
Cantitatea de energie electrică consumată/cantitate U din UO_2 produsă	19,87	16,54

- Utilizarea rațională a resurselor - creșterea cu minim 0,02% a randamentului de prelucrare a CTU față de anul 2023 , indicatorul s-a încadrat în ținta propusă, s-a realizat o creștere cu 0.88%
- Eficientizarea consumului de apă - Cantitatea de apă utilizată în anul 2024 a fost de 93.140 mc iar în 2025 a fost de 79.870mc.

Nu au fost stabilite ținte cu privire la ierarhia deșeurilor la nivelul unității, dar în anul 2024 unitatea și-a stabilit un indicator asociat obiectivului minimizarea cantității de deșeuri solide radioactive la un nivel de 0,5 t/lună indicator care nu s-a depășit

Indicatori Economie circulară FPCU Feldioara	**U M**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**Țintă pentru 2040**	**Țintă pentru 2045**	**Țintă până în 2050**

Segregare și reciclare deșeuri	%	0	0	0	0	0	0
Consum energie	MWh	5.226,68	6.120,00	6.070,00	6.020,00	5.970,00	5.920,00
Consum apă	mc	97.920	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
U/CTU	kg	257.577	515.000	515.000	515.000	515.000	515.000
Acid azotic tehnic 98%	t	451,96	904	904	904	904	904
Apă amoniacală	t	132,42	265	265	265	265	265
Amoniac cp sol 25%	t	245,46	491	491	491	491	491
Acid clorhidric sol. 32 %	t	4,55	9	9	9	9	9
Hidroxid de sodiu	t	4,46	9	9	9	9	9
Carbonat de sodiu	t	27,06	54	54	54	54	54
Tributilfosfat	kg	1.200	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400
Kerosen	l	2.977	2.950	2.950	2.950	2.950	2.950
Floculant FA 500 Ti	kg	230	460	460	460	460	460
Azot lichid	nmc	105,717	210	210	210	210	210
Clarcel	t	4,25	9	9	9	9	9
Clorura de sodiu CT	t	38,02	76	76	76	76	76
Rășină (mc) CT+Apă demi	t	3,00	6	6	6	6	6
Acid sulfuric	t	0,05	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Hipoclorit de sodiu	t	0,10	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
Bisulfit de sodiu sol.24%	t	0,05	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Floculant FLR 4525	t	0,13	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25
Agent anticol. ROSCAL 04	t	0,05	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Reducere deșeuri (radioactive si neradioactive)	t	3,32	5,5	5,5	2	2	2

**Creșterea cantității de deșeuri radioactive și neradioactive se prevede deoarece vor rezulta deșeuri din dezafectarea instalațiilor existente odată cu implementarea obiectivelor de investiții.*

FPCU Feldioara SRL are implementat un Sistem de management al calității în domeniul nuclear. S-a implementat în procesul tehnologic produse și echipamente care îndeplinesc criteriile minime de acceptare asupra elementelor de mediu.

Datorită tipului de instalație de preparare și prelucrare a minereului de uraniu/concentratelor tehnice de uraniu toate intrările în proces: materia primă (minereu de uraniu, concentrate tehnice de uraniu), materiale, utilitățile care au intrat în procesul tehnologic devin materiale contaminate radioactiv si se gestionează conform legislației CNCAN.

La nivel de unitate este efectuată anual o analiză de mediu prin care sunt evaluate atât intrările în proces, respectiv resurse, materii prime, materiale și utilități, precum și ieșirile din proces, respectiv produse și deșeuri generate.

Toate deșeurile generate în urma activităților ce se desfășoară pe amplasamentul unității sunt încadrate în categoria deșeurilor solide de joasă activitate și se elimină prin depozitarea acestora în depozitul de dispunere finală existent pe amplasamentul unității.

Referitor la deșeurile lichide acestea trec printr-un proces de epurare compus din trei stații de epurare (M2. M3, M4) pentru a încadra apa uzată industrial în limitele maxime admise de legislația de mediu și ape.

Lunar se analizează evoluția indicatorilor de performanță, astfel încât dacă se constată că există riscul ca aceștia să nu se realizeze, să se întreprindă acțiuni corective/preventive.

Riscurile identificate sunt documentate în fișele de risc, în cadrul cărora sunt stabilite instrumente și mecanisme de control. Analizarea și actualizarea acestora se realizează trimestrial.

EnergoNuclear

Ținta EnergoNuclear este să selecteze și recicleze toate deșeurile până în anul 2030.

Creșterea consumului de energie este datorată dezvoltării proiectului și intrării acestuia în fazele următoare (LNTP/FNTP), care au o complexitate ridicată și care implică atât creșterea numărului de personal cât și spațiul necesar desfășurării activității (crește consumul de energie electrică și energie termică). Cu privire la țintele pentru anii 2040-2050, EnergoNuclear S.A. este o companie de proiect, un SPV al cărui obiectiv este finalizarea și punerea în funcțiune a Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă, care ar trebui să fie realizată până în anul 2040.

Există desemnat un responsabil pentru gestionarea deșeurilor rezultate din activitatea Sediului Central EN. Acesta asigură interfața cu proprietarul clădirii care este responsabil cu preluarea acestor deșeuri. Responsabilitățile pentru deșeurile generate ca urmare a activităților de conservare a Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă sunt preluate de către contractori confrom contractelor cu entitatea.

Indicatori Economie circulară EnergoNuclear	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**
Segregare și reciclare deșeuri	%	100%	100%	100%
Consum energie	MWh	261,32	588	675
Consum apa	mc	1.075	2.419	2.777
Reducere deșeuri (radioactive si neradioactive)	t	48	108	124

EnergoNuclear nu are adoptată o politică referitoarea la intrările de resurse la momentul actual și prin urmare nu sunt tratate impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative legate de utilizarea resurselor și economia circulară, la nivel de entitate. Există desemnat un responsabil pentru gestionarea deșeurilor rezultate din activitatea Sediului Central EnergoNuclear. Acesta asigură interfața cu proprietarul clădirii care este responsabil cu preluarea acestor deșeuri.

Responsabilitățile pentru deșeurile generate pe amplasamentul Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă sunt preluate de către contractori conform contractelor cu EnergoNuclear. De asemenea, aspecte legate de acest subiect sunt abordate și în procedura PMG – 03.

NuclearelectricaServ

Deoarece Nuclearelectrica Serv SRL desfășoară activități pe amplasamentul CNE Cernavodă, deșeurile generate din serviciile pe care le prestează sunt colectate și gestionate de către CNE Cernavodă. Prin urmare, Nuclearelectrica SRV SRL nu are stabilite ținte specifice dar contribuie la respectare țintelor stabilite de către CNE Cernavodă. Între cele două entități există încheiate Convenții de mediu în care sunt identificate impacturile și riscurile ce rezultă din prestarea serviciilor și prin care se obligă să respecte toate cerințele legale și procedurile CNE Cernavodă referitoare utilizarea resurselor și managementul deșeurilor.

Intrări de resurse

ESRS E5-4

FCN Pitești este unic producător de fascicule de combustibil nuclear tip CANDU-6 pentru CNE Cernavodă, unde sunt transformate în energie electrică.

CNE Cernavodă utilizează ca materie primă pentru producerea de energie electrică fascicule de combustibil nuclear. Cantitatea de fascicule de combustibil este prevăzută prin proiect la aproximativ 5.000 de fascicule de combustibil pe unitate pe an și este constantă. Gradul de utilizare al acestor fascicule se face în urma unui calcul fizico-chimic, iar cantitatea variază foarte puțin, ținând cont de mai mulți factori.

Numărul de fascicule de combustibil utilizate pentru obținerea de energie electrică

	NUMĂR FASCICULE DE COMBUSTIBIL NUCLEAR UTILIZATE	
2024	UNITATEA 1	UNITATEA 2
	4.832	5.380

2025	**NUMĂR FASCICULE DE COMBUSTIBIL NUCLEAR UTILIZATE**	
	UNITATEA 1	UNITATEA 2
	5.464	4.848

Cantitățile de materii prime și materiale reflectă cantitatea în stare inițială a materialelor, acestea fiind cântărite în activitățile de recepție, în conformitate cu procedurile interne ale **FCN Pitești.**

Cantitățile de materii prime și materiale estimate, necesare în procesul tehnologic pentru realizarea unei producții de **12.000 FC/an** (întreaga capacitate de producție) sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	**Materii prime**	**UM**	**Cantitate (*)**	**Mod de ambalare**
1	Uraniu sub forma de pulbere sinterizabilă de UO_2	t U	250	Butoi 200 L
2	Stearat de zinc	kg	780	Sac hârtie
3	Tablă de Zircaloy-4 1,6 mm	kg	2376	Lemn, carton
4	Tablă de Zircaloy-4 0,83 mm	kg	540	Lemn, carton
5	Tablă de Zircaloy-4 1,98 mm	Kg	276	Lemn, carton
6	Sârmă de Zircaloy-4 pentru patine	kg	576	Lemn, carton
7	Bare din Zircaloy -4 pentru dopuri	kg	7.320	Lemn, carton
8	Tuburi din Zircaloy-4 pentru teci	buc	462.000	Lemn, carton, staniol
9	Beriliu (sub forma de pulbere)	kg	7.8	Bidon plastic
10	Heliu 4.6, puritate 99.996%	Nm^3	7200	Recipient sub presiune

Nr. crt.	Materii prime	UM	Cantitate (*)	Mod de ambalare
11	Soluție de grafit coloidal	kg	900	Bidon tablă

La nivelul FCN Pitești s-a decis ambalarea fasciculelor de combustibil nuclear în ambalaje reutilizabile, acestea fiind realizate din lemn (lăzi). În interiorul acestora, protejarea produsului se realizează utilizând materiale plastice, metal și carton, care sunt materiale returnabile și pe care FCN Pitești le reutilizează dacă nu sunt degradate. După degradare, aceste devin deșeuri de ambalaje.

În activitățile entităților Grupului SNN nu sunt incluse materiale biologice, materie primă secundară sau produse secundare intermediare.

Ieșiri de resurse

ESRS E5-5

CNE Cernavodă încadrează fiecare tip de deșeu generat din propria activitate conform prevederilor legale în vigoare. Din activitățile desfășurate la CNE Cernavodă rezultă deșeuri radioactive și deșeuri neradioactive. SNN acordă o atenție deosebită managementului deșeurilor radioactive rezultate în urma desfășurării activității, toate activitățile aferente fiind autorizate în prealabil de către CNCAN.

Deșeuri radioactive

Deșeurile radioactive generate în urma activităților zilnice de întreținere, reparații, al opririlor programate sau neprogramate ale centralei constau în:

- deșeuri solide (plastic, celuloză, sticlă, lemn, filtre de purificare, filtre de la sistemele de ventilație etc.);
- deșeuri lichide organice (ulei, solvent, lichid scintilator);
- deșeuri amestecuri solide-lichide organice (inflamabile);
- deșeuri amestecuri solide-lichide apoase (șlam);
- deșeuri chimice solide și lichide.

2024	Cantitatea [m^3]	Limita conform autorizație
Deșeuri solide radioactive [m^3]	55,97	Nu există limite impuse prin autorizațiile centralei

Deșeuri amestec solid-lichid organic radioactive [m^3]	4,18	Nu există limite impuse prin autorizațiile centralei
Deșeuri lichide organice radioactive [m^3]	1,76	Nu există limite impuse prin autorizațiile centralei
2025	**Cantitatea [m^3]**	**Limita conform autorizație**
Deșeuri solide radioactive [m^3]	65.75	Nu există limite impuse prin autorizațiile centralei
Deșeuri amestec solid-lichid organic radioactive [m^3]	1.1	Nu există limite impuse prin autorizațiile centralei
Deșeuri lichide organice radioactive [m^3]	4.18	Nu există limite impuse prin autorizațiile centralei

Colectarea și sortarea deșeurilor radioactive este efectuată de personal calificat, după reguli și criterii specificate prin proceduri și se aplică tuturor tipurilor de deșeuri radioactive.

Pentru fiecare tip de deșeuri radioactive se urmăresc diferite criterii:

- sursa de proveniență (clădirea serviciilor, clădirea reactorului);
- felul materialului (plastic, celuloză, metal, lemn, ulei, solvenți etc.);
- conținutul de radionuclizi (viață scurtă, medie sau lungă);
- debitul de doză la contact (slab active, mediu active).

După sortare, deșeurile radioactive sunt stocate în containere speciale de inox.

Deșeurile radioactive lichide organice, amestecuri solide-lichide organice (inflamabile) sunt păstrate în clădirea serviciilor, urmând să fie solidificate pentru eliminarea potențialelor pericole de inflamabilitate.

Deșeurile amestec solide-lichide apoase radioactive (șlam) sunt stocate în butoaie din inox în clădirea serviciilor, urmând să fie supuse unui proces de tratare în vederea uscării prin procedee de eliminare a conținutului de apă.

Deșeurile chimice solide și lichide radioactive sunt păstrate în clădirea serviciilor în recipiente compatibile cu proprietățile chimice urmând să fie tratate la operatori autorizați.

Reducerea volumelor de deșeuri produse se realizează prin compactare (utilizând o presă hidraulică), aplicând metode de tratare prin incinerare a deșeurilor solide radioactive incinerabile și topire a deșeurilor metalice radioactive, la operatori autorizați externi și prin eliberarea necondiționată a deșeurilor de sub regimul de autorizare al CNCAN.

Stocarea deșeurilor radioactive solide sau solidificate este asigurată pentru toată perioada de exploatare a centralei în condiții de securitate și păstrare optime. Acestea sunt stocate în

interiorul gardului de protecție fizică al amplasamentului, în cadrul Depozitului Intermediar de Deșeuri Solide Radioactive.

Depozitarea finală a acestor deșeuri se va realiza numai după condiționarea în matrici solide, sigure, care să garanteze că cel puțin 300 de ani nu vor avea impact negativ asupra mediului înconjurător.

Managementul combustibilului uzat

Combustibilul uzat se depozitează astfel:

- Depozitare umedă în bazinul de stocare combustibil ars al unității pentru o perioadă de minim 6 ani
- Depozitare uscată în depozitul intermediar pentru combustibil ars pentru o perioadă de 50 de ani.

Depozitul Intermediar de Combustibil Ars (DICA) se află pe amplasamentul CNE Cernavodă, transportul realizându-se pe un drum intern care permite menținerea unui sistem de protecție fizică integrat.

Depozitul se realizează etapizat, în conformitate cu Strategia pe termen lung de dezvoltare a DICA. Până în prezent sunt realizate 16 module de tip MACSTOR 200.

Deșeurile rezultate în urma dezafectării instalației

La nivelul CNE Cernavodă nu există deșeuri rezultate în urma dezafectării instalației sau a unei părți din instalație, deoarece Unitățile 1 și 2 se află în perioada de viață stabilită prin proiect și pentru care sunt prevăzute prelungiri ale duratei de viață inițiale cu încă 30 de ani (estimat - Unitatea 1 până în 2059, iar Unitatea 2 până în 2067). Până în momentul de față nu s-au realizat predicții cu privire la cantitățile de deșeuri care vor rezulta în urma activităților de dezafectare.

Deșeuri neradioactive

Conform Autorizației de Mediu, CNE Cernavodă nu efectuează operațiuni de tratare, valorificare, reciclare și eliminare a deșeurilor neradioactive generate.

Deșeurile neradioactive se colectează separat la locul generării și se depozitează în containere identificate pentru tipul respectiv de deșeu, în spații special amenajate și aprobate prin documentele centralei. Sunt emise rutine și standarde de curățenie pentru efectuarea activităților de preluare a deșeurilor din spațiile de colectare, amenajarea spațiilor, etichetarea, evidența și transferul acestora în zonele destinate depozitării temporare.

Deșeurile valorificabile (metale feroase și neferoase, plastic, PET, hârtie, baterii și acumulatori etc.) sunt predate pe bază de contract firmelor autorizate conform cerințelor legale specifice.

Deșeurile periculoase sunt colectate separat, corect etichetate și transferate de la locul generării în spațiile temporare de depozitare (acolo unde este cazul).

Deșeurile industriale neradioactive sunt eliminate / valorificate în conformitate cu procedurile centralei și reglementările legale specifice în vigoare privind evidența cantității, a naturii, originii și după caz, a destinației, frecvenței, modului de transport, a metodei de tratare și a operațiilor de eliminare/valorificare pentru raportarea corespunzătoare către autoritățile de mediu.

Deșeurile municipale și cele asimilabile celor municipale sunt colectate și transferate pe bază de contract de prestări servicii la depozitele ecologice de deșeuri.

CNE Cernavodă ține evidența lunară a cantităților de deșeuri generate, depozitate temporar, predate pentru reciclare/valorificare/eliminare.

Metodologia de evidență a deșeurilor este descrisă în procedurile guvernante ale acestor activități și anume : pentru deșeuri neradioactive - SI-01365-A033 unde este descris întreg procesul aliniat la cerințele din Autorizația de mediu, Legea Mediului, Ordonanța privind regimul deșeurilor și legislația specifică subsecventă. Pentru simplificare procedura prezintă și o schemă logică ilustrativă. Pentru deșeurile radioactive, metodologia este descrisă în procedura cod SI-01365-RP007, unde activitățile de detaliu sunt prezentate pe capitolele definite în diagrama de flux a procesului.

Cantități deșeuri neradioactive	**Cantitatea [tone] 2024**	**Cantitatea [tone] 2025**	**Limita conform autorizație**
Deșeuri neradioactive nereciclabile/nereciclate [tone] (acizi fără altă specificație; ape uleioase de la separatoarele ulei/apa; deșeuri anorganice cu conținut de substanțe periculoase; absorbanți, materiale filtrante, materiale de lustruire cu conținut de substanțe periculoase).	56,45	158,28	Nu există limite impuse prin autorizație
Deșeuri neradioactive periculoase [tone]	71,64	143,02	Nu există limite impuse prin autorizație
Deșeuri neradioactive reciclate [tone] (acumulatori; anvelope uzate, pământ și pietre; hidroxid de calciu)	144,61	424,42	Nu există limite impuse prin autorizație
Deșeuri neradioactive colectate selectiv [tone] (plastic, PET, hârtie, ambalaje metal, sticlă)	21,53	8,05	Nu există limite impuse prin autorizație

Procent deșeuri nereciclate (%)	44%	28.14%	-
Procent deșeuri reciclate (%)	56%	71.86%	-

Total deșeuri periculoase neradioactive 71,64 tone (2024) și 143,02 tone (2025).

FCN Pitești

FCN Pitești este producător de fascicule de combustibil nuclear tip CANDU-6, astfel ca în cazul FCN Pitești punerea pe piață presupune în primul rând produsul final. Referitor la ambalaje, la nivel de FCN s-a decis ambalarea fasciculelor de combustibil nuclear in ambalaje reutilizabile, acestea fiind realizate din lemn (lăzi). In interiorul acestora, protejarea produsului se realizează utilizând materiale plastice, metal si carton, care sunt materiale returnabile si pe care FCN le reutilizează daca nu sunt degradate. După degradare aceste devin deșeuri de ambalaje.

În procesele de fabricație, mentenanță, control tehnic de calitate, aprovizionare și transport, protecție radiologică, protecția mediului, situații de urgență etc., se utilizează o gamă largă de materiale, iar în urma activităților desfășurate rezultă trei categorii de deșeuri :

- deșeuri radioactive incinerabile/neincinerabile;
- deșeuri neradioactive (periculoase și nepericuloase);

<u>Deșeuri radioactive</u>

Deșeurile radioactive rezultate în urma activităților desfășurate în zonele controlate ale FCN, se clasifică astfel:

- Ape uzate radioactive (slab contaminate cu uraniu);
- Efluenți gazoși radioactivi (EGR);
- Deșeuri solide radioactive (DSR) rezultate în urma proceselor tehnologice, de control și de mentenanță, protecție radiologică, lucrări de reparații, investiții, casări, etc.
- Deșeuri solide radioactive rezultate din condiționarea deșeurilor lichide organice radioactive (solvent organic uzat, uleiuri) cu polimeri NOCHAR;
- Deșeuri lichide radioactive recuperabile (DLR) din categoria SCRAP.

Deșeurile radioactive contaminate cu uraniu natural, generate în cadrul FCN sunt:

- **Deșeuri solide radioactive cu activitate specifică joasă neincinerabile** (DSRN) – deșeuri metalice, conducte, pietre de rectificare, piese metalice, subansamble, epodur, cărămizi, cabluri, moloz, etc. – contaminate cu uraniu natural care nu se pot decontamina și nu prezintă interes pentru recuperare. Se depozitează temporar pe Platforma de Depozitare Temporară Deșeuri Solide Radioactive (PDT) în butoaie metalice. Deșeurile sunt apoi

transferate/transportate la Depozitul de Dispunere Finală Deșeuri Solide de Joasă Activitate de la Feldioara în scopul depozitării definitive.

- **Deșeuri solide radioactive cu activitate specifică joasă incinerabile** (DSRI) – filtre/prefiltre rezultate din sistemele de ventilație, echipament de protecție, hârtie, etc. contaminate cu uraniu natural. Se depozitează temporar pe Platforma de Depozitare Temporară Deșeuri Solide Radioactive (PDT) în butoaie metalice și/sau saci de rafie și ulterior sunt transferate la STDR-ICN în vederea eliminării prin incinerare și recuperării uraniului conținut în cenuși uranifere care se returnează sub control de garanții nucleare.
- **Deșeuri lichide radioactive** cu diferite concentrații de uraniu provenite din activitatea de producție și controlul de calitate – sunt colectate în rezervoare din inox din cadrul Stației de Colectare Deșeuri Lichide Radioactive a FCN (SCDLR-FCN), acestea fiind transferate la Stația de Tratare Deșeuri Radioactive a ICN (STDR-ICN) pentru recuperarea uraniului, de unde, in urma tratării rezultă hidroxidul de uranil solid și uscat care se returnează la FCN sub control de garanții nucleare.

Activitatea de gestionare a deșeurilor generate de FCN Pitești este o activitate procedurată, astfel:

- deșeurile radioactive incinerabile/neincinerabile sunt gestionate in conformitate cu cerințele procedurii – *Colectarea sortată, ambalarea, stocarea temporară și evidența deșeurilor solide radioactive neincinerabile/incinerabile*
- deșeurile necontaminate sunt gestionate in conformitate cu cerințele procedurii *Gestionarea deșeurilor necontaminate radioactiv*
- deșeuri contaminate cu beriliu sunt gestionate în conformitate cu cerințele procedurii *Gestionarea deșeurilor necontaminate.*
- deșeuri municipale/menajere sunt gestionate în conformitate cu cerințele procedurii *Colectarea și transferul deșeurilor municipale.*

La nivel de FCN Pitești sunt numiți prin decizie responsabili cu managementul deșeurilor/ gestionarea deșeurilor, pe tipuri de deșeuri.

Deșeurile generate în urma desfășurării activității sunt colectate separat, pe categorii de deșeuri, măsurate dozimetric pentru a stabili dacă acestea sunt contaminate, apoi sunt transferate în vederea depozitării temporare în locuri special amenajate, ulterior fiind predate unor operatori autorizați pe categorii de deșeuri, în baza unor contracte de prestări servicii.

Referitor la deșeurile periculoase și nepericuloase acestea sunt colectate în spații special amenajate. Pentru a se evita acumularea unor cantități mari de deșeuri, ritmic FCN notifică prestatorii în vederea preluării acestora. Înainte de preluare deșeurile sunt cântărite și sunt elaborate documentele prevăzute de legislația aplicabilă în domeniul protecției mediului, respectiv anexa 2 și 3 din HG 1061/2008. Pentru anumite tipuri de deșeuri, de exemplu

deșeurile de substanțe, amestecuri periculoase, uleiurile uzate, cântăririle se realizează înainte de a fi depozitate temporar pe platformă. Activitatea de gestionare a deșeurilor necontaminate radioactiv este descrisă în procedura CN-AD-54.

Cantitățile de deșeuri generate în anul 2025 sunt prezentate în Raportul de monitorizare a mediului.

Deșeuri radioactive	**Cantitate 2024**	**Cantitate 2025**	**Limita autorizată**
Cantitate totală deșeuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) generate	7.726,2 kg	7.009,7 kg	20.000 kg/an
Cantitate totală deșeuri solide radioactive neincinerabile (DSRN) transferate la Depozitul de dispunere finală deșeuri solide radioactive de joasă activitate	0	14.672 kg	-
Stocul de deșeuri solide radioactive neincinerabile la data de 31.12.2025	8.545,7 kg	953,2 kg	-
Cantitate totală deșeuri solide radioactive incinerabile (DSRI) generate	3.133,6 kg	3.497,9 kg	6.700 kg/an
Cantitate totală deșeuri solide radioactive incinerabile (DSRI) transferate la STDR ICN Pitești în vederea incinerării	4.798,7 kg	2.592,3 kg	-
Stocul de deșeuri solide radioactive incinerabile la data de 31.12.2025	183,2 kg	1.088,8 kg	-
Deșeuri Lichide Radioactive (DLR) transferate la STDR-ICN	230 m^3	250 m^3	800 m^3

Deșeuri neradioactive valorificare/reciclare	**Cantitatea generată în anul 2024 [tone]**	**Cantitatea generată în anul 2025 [tone]**
Deșeuri neradioactive reciclabile [tone] (hârtie/carton, lemn, plastic, metal, etc).	17,75	19,73
Deșeuri neradioactive periculoase [tone] (uleiuri uzate, emulsie, substanțe chimice, vaselină, etc.)	6,87	8,76

SNN Sediul Central

Pentru SNN Sediul Central nu există ieșiri de materiale semnificative altele decât deșeurile uzuale (de ex. deșeu menajer, sau deșeuri reciclabile: hârtie/carton, plastic, metal etc.), respectiv energia produsă. Activitatea Sediului Central se desfășoară într-o clădire închiriată, iar în acest moment deșeurile menajere și reciclabile generate sunt colectate și eliminate de

compania cu care Plaza Development are contract, respectiv Romprest, costurile fiind refacturate către SNN conform contractului de închiriere, raportat la suprafața închiriată. Pentru clădirile proprietate din Polonă/Slăvești, SNN are contract de colectare selectivă cu Romprest, însă neavând activitate în clădire, acestea sunt nesemnificative.

Deșeuri generate, reciclate și eliminate.	**Cantitatea 2024 [tone]**	**Cantitatea 2025 [tone]**	**Limita conform autorizație**
Deșeuri neradioactive nereciclabile/nereciclate [tone] (deșeuri municipale amestecate).	51,01	35,60	Nu există limite impuse prin autorizație
Pondere deșeuri neradioactive nereciclabile/nereciclate (%)	86%	64%	-
Deșeuri neradioactive colectate selectiv [tone] (plastic, PET, hârtie, sticlă)	8,45	15,41	Nu există limite impuse prin autorizație
Pondere deșeuri neradioactive colectate selectiv (%)	14%	36%	-

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara S.R.L. încadrează fiecare tip de deșeu generat din propria activitate conform prevederilor legale în vigoare. Din activitățile desfășurate rezultă deșeuri radioactive și neradioactive.

Deșeurile neradioactive sunt acele deșeuri ce au rezultat din diferitele active ce s-au achiziționat de la CNU SA București și au fost părți din activitățile conexe (atelier mecanic trasee de abur, autoturisme, etc) decât activitatea principală de prelucrare a minereului de uraniu. Aceste deșeuri metalice au făcut obiectul reciclării în anul 2025 printr-o acțiune de dereticare ce s-a desfășurat pe platforma industrială.

FPCU Feldioara acordă o atenție deosebită managementului deșeurilor radioactive rezultate în urma desfășurării activității, toate activitățile aferente fiind autorizate în prealabil de către CNCAN.

Deșeuri radioactive

Deșeurile radioactive generate în urma activităților zilnice de întreținere, reparații, al opririlor programate sau neprogramate ale unității constau în:

- deșeuri solide (plastic, celuloză, sticlă, lemn, filtre de la sistemele de ventilație etc.);
- deșeuri amestecuri solide-lichide apoase (șlam);

Colectarea și sortarea deșeurilor radioactive este efectuată de personal calificat, după reguli și criterii specificate prin proceduri și se aplică tuturor tipurilor de deșeuri radioactive.

Pentru fiecare tip de deșeuri radioactive se urmăresc diferite criterii:

- sursa de proveniență;
- felul materialului;
- debitul de doză la contact.

Deșeuri radioactive generate	**Cantitatea 2024**	**Cantitatea 2025**	**Limita conform autorizație**
Deșeuri solide radioactive totale [tone]	**1,8**	1,5	6
Deșeuri amestecuri solide-lichide apoase [m^3]	100.000	79.870	Nu există limite impuse prin autorizațiile centralei

După sortare, deșeurile radioactive sunt stocate în containere metalice și depozitate în depozitul de dispunere finală a deșeurilor solide de activitate joasă existent pe platforma industrială.

Deșeurile radioactive solide -lichide apoase rezultate în urma procesului tehnologic de prelucrare a concentratelor tehnice de uraniu sunt dirijate prin sistemul de evacuare (conducte metalice) spre iazul de decantare Mittelzop de unde sunt preluate în stația de recuperare metal respectiv stația de epurare finală modulul M4.

În anul 2024 s-au captat 93.140 mc care s-au epurat în totalitate, din care 34.620 mc s-au evacuat în emisar respectând limitele maxime admise. În anul 2025 s-au captat 79.870 mc care s-au epurat în totalitate, din care 85.400 mc s-au evacuat în emisar respectând limitele maxime admise

Diferența dintre volumele prezentate s-au recirculat în procesul tehnologic.

Deșeuri neradioactive

Conform specificului unității din activitatea de prelucrare a concentratelor tehnice de uraniu nu rezultă deșeuri neradioactive.

În urma preluării activelor ce au aparținut CNU SA București s-au identificat deșeuri metalice ce nu au intrat în fluxul tehnologic de prelucrare a minereului de uraniu care în urma măsurătorilor

de identificare a unei eventuale contaminări s-a constat că aceste nu prezintă contaminare radiologică.

Deșeuri neradioactive generate	Cantitatea 2024 [tone]	Cantitatea 2025 [tone]	Limita conform autorizație
Deșeuri neradioactive reciclabile [tone] (deșeuri metalice).	1.025,36	1.121,56	Nu există limite impuse prin autorizație

EnergoNuclear

EN este o companie de proiect, iar activitatea principală constă în prestarea/achiziția de servicii intelectuale/consultanță tehnică în această etapă de dezvoltare a Proiectului. Astfel, activitatea EN nu include ieșirea de resurse (proces de producție, sustenabilitate/durabilitate produse, produse cu potențial de reparare).

EnergoNuclear S.A. are desemnat un responsabil de gestiune deșeuri, iar deșeurile rezultate în urma activităților sunt preluate de o firmă autorizată, desemnată de proprietarul spațiului închiriat care le transporta la groapa de gunoi

Deșeuri generate	Cantitatea 2024 [tone]	Cantitatea 2025 [tone]	Limita conform autorizație
Deșeuri neradioactive nereciclabile/nereciclate [tone] (deșeuri municipale amestecate).	22,33	40,26	Nu există limite impuse prin autorizație
Pondere deșeuri neradioactive nereciclabile/nereciclate (%)	100%	100%	

NuclearelectricaServ

Deoarece Nuclearelectrica Serv SRL desfășoară activități pe amplasamentul CNE Cernavodă, deșeurile generate din serviciile pe care le prestează sunt colectate, gestionate și raportate de către CNE Cernavodă, conform fișelor de privind gestiunea deșeurilor HG 856/2002.

Efectele financiare anticipate ale impacturilor, riscurilor și oportunităților legate de utilizarea resurselor și economia circulară

ESRS E5-6

Nu a fost realizată o cuantificare detaliată a efectelor financiare anticipate în termeni monetari înainte de luarea în considerare a acțiunilor legate de utilizarea resurselor și economia circulară. În cadrul analizei de materialitate, riscurile și oportunitățile identificate au fost evaluate cu semnificație redusă între 8% și 12%, cu o probabilitate redusă de apariție și fără a produce un efect financiar semnificativ pentru Grupul SNN.

Grup SNN

ESRS S1 – FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE

Cuprins

Grup SNN – Forța de muncă proprie 306

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 306

Procese pentru colaborarea cu forța de muncă proprie și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi 311

Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care forța de muncă proprie își poate exprima preocupările 318

Condiții de muncă 322

Politici legate de condițiile de muncă 322

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de condițiile de muncă, precum și eficacitatea acestor acțiuni și abordări 334

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative, privind condițiile de muncă 340
Caracteristicile angajaților Grupului SNN 345
Acoperirea negocierilor colective și dialogul social 349
Salarii adecvate 351
Protecția socială 352
Indicatori de sănătate și siguranță 355
Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată 365
Oportunități și tratament egal pentru toți 374
Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de oportunitățile și tratamentul egal pentru toți, precum și eficacitatea acestor acțiuni și abordări 374
Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative, privind oportunitățile și tratamentul egal pentru toți 376
Indicatori privind diversitatea 380
Persoane cu dizabilități 384
Indicatori de formare și de dezvoltare a competențelor 385
Indicatori privind remunerația (diferența de remunerare și remunerația totală) 391
Incidente, plângeri și probleme și incidente grave privind drepturile omului 392
Alte drepturi legate de muncă 395
Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative privind alte drepturi legate de muncă, precum și eficacitatea acestor acțiuni și abordări 395
Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative, privind alte drepturi legate de muncă 398

Grup SNN – Forța de muncă proprie

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

SBM-3; IRO-1

Următoarele categorii de persoane sunt incluse în domeniul de aplicare al datelor și informațiilor prezentate în cuprinsul prezentului capitol în funcție de nivelul de semnificație. Nivelul de semnificație este diferit pe temele și subtemele analizate, motiv pentru care categoriile specifice vor fi indicate în cadrul fiecărei secțiuni/subsecțiuni ale capitolului.

Angajații proprii ai SNN (cu contract de muncă) care pot fi localizați în amplasamentele de la Sediul Central și sucursalele: Sucursala Centrala Nuclearo-Electrică Cernavodă și Fabrica de Combustibil Nuclear Pitești

Angajații proprii ai filialelor (cu contract de muncă) care pot fi localizați în amplasamentele de la Feldioara, pentru filiala "Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu", și de la Cernavodă pentru filiala NuclearelectricaServ și respectiv filiala EnergoNuclear.

Identificarea problemelor importante ce țin de respectarea drepturilor omului sunt atent analizate, astfel, prin conținutul politicilor de resurse umane, a prevederilor Contractului Colectiv de Muncă (CCM) și ale Planului de administrare al SNN sunt adaptate specificului industriei nucleare, contribuind astfel la asigurarea culturii și a climatului organizațional, urmând dezideratul potrivit căruia securitatea nucleara este cea mai importantă.

Serviciul Managementul Riscului (SMR) existent la nivelul sediului central al SNN evaluează periodic riscurile Grupului SNN. La nivelul fiecărui departament este desemnat un responsabil pentru riscurile departamentale, iar la sucursale sau subunități, rolul este asigurat de un reprezentant coordonat de la sediul central, și câte un responsabil în fiecare departament. Sistemul de management al riscurilor este compatibil cu standardul ISO 31000. SMR prezintă și publică un raport în urma analizei sistemului de management al riscurilor, raport care cuprinde și registrele de riscuri. Sistemul de management al riscurilor și riscurile companiei sunt revizuite trimestrial de către Comisia sistemului de control managerial (SCIM), prezidată de Directorul General al SNN.

Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023-2026 conține în cuprinsul obiectivelor strategice ale societății acțiuni ce privesc Securitatea și Sănătatea în Muncă în cadrul responsabilității sociale corporatiste și direcțiile principale de acțiune în ceea ce privește managementul capitalului uman.

O descriere detaliata a procesului de identificare și de evaluare a impacturilor, riscurilor si oportunităților semnificative este prezentată în secțiunea „Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri" a prezentului Raport.

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate forței de muncă proprii astfel cum vor fi prezentate in tabelele de mai jos au fost identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză de dublă materialitate, desfășurat in anul 2025, în cadrul unui workshop intern, precum și prin consultarea părților interesate dar și a altor surse de literatură și a registrelor de riscuri, și abordate în secțiunile următoare.

Temă	Subtemă	Sub-sub-temă	Impacturi
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Locuri de muncă sigure**	**Impact actual, pozitiv:** Accesibilitatea angajaților la protecție socială. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Condițiile de lucru		**Impact actual, pozitiv:** Utilizarea de angajați sub contracte pe durată determinată. *Aplicabil pentru: CNE Cernavodă, FCN Pitești, SNN Sediul Central si filialele SNN:FPCU Feldioara & NucleaelectricaServ*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Timpul de lucru**	**Impact actual, pozitiv:** Lucrul cu angajați sub contracte part-time. *Aplicabil pentru: CNE Cernavodă, FCN Pitești, SNN Sediul Central, EnergoNuclear & NucleaelectricaServ*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Salarii adecvate**	**Impact actual, pozitiv:** Acordarea unei remunerații adecvate pentru angajații proprii, pentru a asigura un standard de viață decent. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Dialog social**	**Impact actual, pozitiv:** Reprezentarea angajaților prin intermediul sindicatelor/ comitetelor de întreprindere la locul de muncă, cât și la nivel transfrontalier. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Libertatea de asociere, existența comitetelor de**	**Impact actual, pozitiv:** Respectarea libertăților de asociere ale

		întreprindere și drepturile de informare, consultare și participare ale lucrătorilor	angajaților la sindicat/ comitet de întreprindere precum și a drepturilor de informare, consultare și participare ale acestora. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Negocierea colectivă, inclusiv proporția lucrătorilor care fac obiectul contractelor colective de muncă**	**Impact actual, pozitiv:** Asigurarea unui climat stabil, calitatea muncii, trecerea peste provocările emergente și a creșterii satisfacției angajaților prin Contracul Colectiv de Muncă. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Echilibrul dintre viața profesională și cea privată**	**Impact actual, pozitiv:** Asigurarea pentru angajați unui echilibru între viața privată și cea profesională și oferirea unui loc de muncă stabil și sigur. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	**Sănătatea și siguranța**	**Impact potențial, negativ:** Impactul incidentelor nucleare asupra sănătății angajaților, cu afectarea reputației SNN și a unor cerințe legale. *Aplicabil pentru: CNE Cernavodă, FCN Pitești si filialale SNN: FPCU Feldioara & NucleaelectricaServ*
Angajații proprii	Condițiile de lucru		**Impact actual, pozitiv:** Îmbunătățirea condițiilor de lucru și creșterea satifacției și bunăstării la locul de muncă al angajaților. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Condițiile de lucru		**Impact actual, negativ:** Impactul accidentelor de muncă asupra sănătății angajaților. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Oportunități și tratament egal pentru toți	**Egalitatea de gen și plata egală pentru muncă de valoare egală**	**Impact actual, pozitiv:** Capacitatea de a oferi un mediu liber de inegalitatea de gen, la locul de muncă, pentru angajații proprii. *Aplicabil la nivel de Grup*

Angajații proprii	Oportunități și tratament egal pentru toți	**Formare și dezvoltarea competențelor**	**Impact actual, pozitiv:** Accesul angajaților la surse calitative de educație și dezvoltare în carieră. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Oportunități și tratament egal pentru toți		**Impact actual, pozitiv:** Digitalizarea anumitor procese. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Oportunități și tratament egal pentru toți	**Ocuparea forței de muncă și incluziunea persoanelor cu dizabilități**	**Impact actual, pozitiv:** Incluziunea persoanelor cu dizibilități în forța de muncă proprie. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Oportunități și tratament egal pentru toți	**Măsuri împotriva violenței și a hărțuirii la locul de muncă**	**Impact potențial, negativ:** Impactul incidentelor de violență și hărțuire la locul de muncă. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Oportunități și tratament egal pentru toți	**Diversitatea**	**Impact potențial, negativ:** Impactul incidentelor de discriminare pe bază de gen, rasă, orientare sexuală, vârstă, rasă, etnie, religie, convingeri politice etc. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Alte drepturi legate de muncă	**Confidențialitatea**	**Impact actual, pozitiv:** Protecția datelor și confidențialității pentru angajații proprii. *Aplicabil la nivel de Grup*
Angajații proprii	Alte drepturi legate de muncă	**Locuințe adecvate**	**Impact actual, pozitiv:** Accesibilitatea pentru angajații proprii la locuințe adecvate. *Aplicabil la nivelul CNE Cernavodă.*

Riscurile și oportunitățile identificate și evaluate ca semnificative în cadrul analizei de materialitate derulate in cursul anului 2025 pot fi consultate în tabelul de mai jos :

Temă	Subtemă	Sub-sub-temă	Risc/Oportunitate
Angajații proprii	Condițiile de lucru	Locuri de muncă sigure	**Oportunitate:** Menținerea și dezvoltarea unor locuri de muncă sigure pentru angajații proprii. *Aplicabil la nivel de Grup.*

Angajații proprii	Condițiile de lucru	Locuri de muncă sigure	**Risc:** Încheierea intempestivă a contractelor pe perioadă determinată. *Aplicabil pentru: CNE Cernavodă, FCN Pitești, SNN Sediul Central, FPCU Feldioara & NucleaelectricaServ.*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	Salarii adecvate	**Risc:** Schimbări legislative cu impact asupra salarizării. *Aplicabil la nivel de Grup.*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	Negocierea colectivă, inclusiv proporția lucrătorilor care fac obiectul contractelor colective de muncă	**Oportunitate:** Îmbunătățirea continuă a calității muncii și prevederilor Contractului Colectiv de Muncă. *Aplicabil la nivel de Grup.*
Angajații proprii	Condițiile de lucru	Echilibrul dintre viața profesională și cea privată	**Oportunitate:** oferirea unui sistem de beneficii, concedii, zile libere și opțiuni pentru lucru la distanță pentru angajați poate spori satisfacția generală a acestora, cât și satisfacția în ceea ce privește timpul de lucru și poate crește rata de retenție. *Aplicabil la nivel de Grup.*

Angajații proprii	Condițiile de lucru	Sănătatea și siguranța	**Oportunitate:** Menținerea unei pregătiri corespunzătoare pentru siguranță pentru tot personalul, dar și o cultură puternică a siguranței. *Aplicabil la nivelul CNE Cernavodă, FCN Pitești, FPCU Feldioara & NucleaelectricaServ*
Angajații proprii	Alte drepturi legate de muncă	Locuințe adecvate	**Oportunitate:** Sprijinirea angajaților proveniți din zone depărtate (65 km) față de punctul de lucru. *Aplicabil la nivelul CNE Cernavodă*

În anul 2025 a avut loc o reevaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate consumatorilor și utilizatorilor finali și, față de cele identificate în anul 2024. Impacturile riscurile și oportunitățile identificate în anul anterior au fost reformulate și reîncadrate specific la nivel de sub-sub-temă individual pentru fiecare aspect în parte. Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate anterior au fost reformulate unde a fost cazul pentru claritate dar au existat și impacturi, riscuri sau oportunități nou identificate pe anumite aspecte. În urma analizei și reevaluării, au fost identificate impacturi relevante și semnificative pentru toate sub-sub-temele în parte așa cum se observă în tabelul de mai sus. Diferit de anul trecut, au fost evaluate ca neaplicabile impacturile asupra angajaților proprii, precum și riscurile și/sau oportunitățile legate „Munca copiilor” și „Munca forțată” .

Procese pentru colaborarea cu forța de muncă proprie și cu reprezentanții lucrătorilor cu privire la impacturi

S1-2

Politicile, procedurile sau procesele prezentate în capitolul anterior, tratează și vizează impacturile, riscurile și oportunitățile legate de forța de muncă proprie a Grupului SNN. Toți lucrătorii companiilor ce aparțin Grupului SNN au acces la politicile de resurse umane proprii, Contractul Colectiv de Muncă propriu, Regulamentul Intern și Codul de Conduită a salariatului din

domeniul nuclear, Codul de etică și conduită în afaceri, disponibile pe intranetul fiecarei societății și difuzate și/sau luate la cunoștință, formalizat, după caz, de către toți angajații ori de câte ori intervin modificări/actualizări ale acestora.

SNN (Sediu Central si sucursale)

Procesele pentru colaborarea dintre angajator și salariați sunt reglementate la nivelul SNN prin Contractul Colectiv de Muncă și prin Sistemul de Management al Securității și Sănătății în Munca implementat și certificat la nivelul fiecărei unități din cadrul Grupului SNN, potrivit SR ISO 45001:2018.

Prevederile CCM se negociază în urma consultărilor permanente ale Comisiei de negociere desemnate atât din partea administrației, cât și din partea sindicatului reprezentativ la nivel de societate, în acord cu prevederile Legii nr.62/2011..

În conformitate cu prevederile Legii nr. 367/2022, comisia desemnată pentru negocierea CCM la nivelul SNN este formată din angajator, reprezentat de membrii din partea administrației, desemnați prin decizie a Consiliului de Administrație, și Sindicatul reprezentativ, respectiv membrii desemnați prin mandat de către președintele Sindicatului Reprezentativ. Ședințele Comisiei de Negociere se desfășoară, de regulă, la sediul societății sau în orice alt loc indicat în convocatorul ședinței respective. Participarea la ședințe se va face de regulă, personal și, prin excepție, prin mijloace de comunicare la distanță care să întrunească condițiile tehnice necesare pentru identificarea participanților și participarea efectivă a acestora (de tipul video-conferință, teleconferință etc.), de regulă în timpul programului de lucru, daca părțile nu convin altfel.

O **comisie paritară administrație – sindicat** constituită prin decizia conducerii SNN are o serie de atribuții stabilite prin CMM:

- interpretează în mod unitar clauzele CCM;
- analizează și soluționează contestațiile salariaților cu privire la modul de rezolvare de către conducerile unităților SNN a cererilor, sesizărilor și reclamațiilor făcute de aceștia, legate de aplicarea CCM și legislația în domeniul relațiilor de muncă;
- la solicitarea salariaților, încearcă să rezolve pe cale amiabilă potențialele situații care intră în competența de soluționare a instanțelor judecătorești, înainte de sesizarea acestora cu soluționarea situațiilor în cauză. Soluționarea pe cale amiabilă se va face de urgență, astfel încât să nu afecteze termenul legal de sesizare a instanței competente. Soluționarea litigiului pe cale amiabilă împiedică sesizarea instanței;

- urmărește aplicarea CCM, a Regulamentului Intern, a Codului de Conduita a salariatului în domeniul nuclear, a prevederilor legale și a altor acorduri ce privesc raporturile de muncă;
- sesizează conducerea executiva a SNN și, după caz, Consiliul de Administrație, despre cazurile de încălcare a prevederilor legale, a CCM și a altor acorduri privind raporturile de muncă;
- îndeplinește alte atribuții prevăzute de lege și/sau rezultate din Regulamentul propriu de funcționare, anexa la CCM;
- întocmește rapoarte la cererea oricăreia dintre părți cu privire la respectarea CCM, a Regulamentului Intern, a Codului de Conduită a salariatului în domeniul nuclear, a prevederilor legale și a altor acorduri încheiate în condițiile legii, pe care le comunică conducerii societății, precum și conducerii sindicatului.

În ceea ce privește aspectele referitoare la securitatea și sănătatea în muncă, colaborarea cu lucrătorii și cu reprezentanții acestora se realizează prin intermediul **Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM**), care își desfășoară activitatea potrivit unui Regulament de Organizare și Funcționare (ROF) propriu, în care sunt definite inclusiv atribuțiile acestui Comitet. Reprezentanții salariaților sunt desemnați de către Sindicatul reprezentativ al SNN și include reprezentanți ai tuturor lucrătorilor din cadrul SNN. Directorul General al SNN desemnează prin decizie membrii CSSM, precum și președintele acestui comitet. CSSM se întrunește cel puțin o dată pe trimestru, și ori de câte ori este necesar, iar Ordinea de zi a fiecărei întruniri a CSSM este stabilită de către președinte și secretarul Comitetului, cu consultarea reprezentanților lucrătorilor, și este transmisă membrilor Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă și Inspectoratului Teritorial de Muncă, cu cel puțin 5 zile înaintea datei stabilite pentru întrunirea comitetului. Un Proces Verbal se întocmește la fiecare ședință, care este semnat de toți membrii CSSM și ulterior se transmite conform legii la Inspectoratul Teritorial de Muncă.

În cursul anului 2025 au fost supuse dezbaterii în cadrul CSSM în principal următoarele aspecte:

- Aprobarea Raportului de Securitate și Sănătate a Muncii pe anul 2024 la nivel de SNN;
- Analiza propunerii de îmbunătățire nr. PI25-0005 “Decontarea achiziției de echipamente ergonomice pentru angajații cu afecțiuni lombare/coloană”;
- Analiza propunerii de îmbunătățire nr. PI25-0032 “Achiziție defibrilatoare”;
- Stadiu achiziție echipament individual de protecție;
- Asigurare echipamente de protecție (ex trepied cu troliu, analizoare de gaz, etc.) pentru personalul contractor;

- Achiziție încălțăminte de protecție și cămăși pentru lucrul în zone Ex;
- Asigurare apă minerală pe perioada caniculară;
- Desfășurarea în siguranță a activităților din cadrul contractelor de prestări servicii și lucrări, inclusiv controlul accesului contractorilor pe amplasamentul CNE Cernavodă;
- Prezentarea stadiului reviziei documentului SI-01365-P002 "Sistemul Autorizării Lucrărilor";
- Prezentarea sintetică a rezultatelor schimburilor de experiență efectuate cu firme naționale din domeniul energetic;
- Analiza stadiului PSSM 2025 după primele 6 luni;
- Actualizarea în acord cu Decizia SNN de înființare a Consiliului Corporativ de Siguranță a Programului de Securitate și Sănătate a Muncii (PSSM) pe anul 2025 la nivel de Grup SNN;
- Modificarea plafoanelor pentru analizele medicale suplimentare cerute de medicul de medicina muncii pentru stabilirea aptitudinii în muncă;
- Salvarea din spații închise pe platforma CNE Cernavodă;
- Aprobarea Programului de Securitate și Sănătate a Muncii (PSSM) pe anul 2026.

De asemenea, personalul de conducere din Sediul Central efectuează activități de observare și îndrumare în cadrul sucursalelor, în conformitate cu procedura aferentă, iar rezultatele se documentează într-un Raport de observare, pentru domeniul securitatea și sănătatea în muncă. Pentru anul 2025 au fost planificate și realizate patru astfel de acțiuni, concluziile fiind înscrise pentru fiecare acțiune într-un Raport de observare și prezentate în ședințele de analiza periodică ale managementului SNN.

În cadrul SNN există o procedură cu privire la organizarea și funcționarea **Comisiei de Etică**, precum și statutul consilierilor de etică din cadrul societății, care acoperă și evaluarea și atenuarea impactului asupra drepturilor omului:

- Administrarea și dezvoltarea valorilor etice ale companiei, asigurarea conformării cu regulile etice de conduită în afaceri, în toate structurile companiei și la toate nivelurile;
- Coordonarea și supervizarea procesului de dezvoltare, interpretare și implementare a politicilor și programelor de etică;

- Analiza situațiilor prezentate în sesizările/rapoartele privind încălcarea standardelor de etică, politicilor și procedurilor organizației și transmiterea acestora spre cei competenți să le soluționeze;
- Consilierea salariaților privind modul de abordare a unor situații astfel încât să nu fie încălcate niciun fel de norme etice;
- Participarea la investigațiile desfășurate privind încălcarea codului de conduită și regulilor interne ale companiei, și formularea de recomandări în vederea soluționării legale a cazului;
- Organizarea training-urilor pe linie de etica și conformare cu regulile organizației, precum și efectuarea comunicărilor periodice privind etica, conformarea cu regulile și cerințele de conduită în afaceri;
- Integrarea noilor angajați în ambientul de etică, conformarea cu regulile, practicile de afaceri ale companiei;
- Măsurarea și administrarea performanței companiei în domeniul eticii și conformității;
- Întocmirea de rapoarte trimestriale privind respectarea normelor de conduită de către angajații din cadrul unității.

Orice aspect ce aduce atingere drepturilor omului sunt analizate și raportate de consilierii de etică, iar în situația confirmării unei forme de violare a drepturilor omului sunt inițiate procedurile de atragere a răspunderii disciplinare, în acord cu prevederile legale și ale Regulamentului Intern al SNN.

Pentru noii angajați există un program de integrare (induction) ce conține informații cu privire la politicile de resurse umane, CCM, Regulament Intern și disponibilitatea acestora pe intranetul Grupului SNN.

Responsabilitatea protecției drepturilor omului se reflectă la nivel corporativ printr-o abordare integrată, cu responsabili pe diferite căi de acțiune și capacitate decizională:

- Consiliul de Administrație
- Directorul General
- Directori de sucursule
- Direcția Strategie Resurse Umane
- Grupul de Lucru ESG

- Entitate organizatorică distinctă pentru gestionarea Funcției de conformitate
- Politica anti-corupție, implementată și certificată conform ISO 37001
- Avertizorul de integritate
- Comisia de etică/Consilierul de etică

În unitățile apartinand SNN este asigurată participarea salariaților sau a reprezentanților acestora la discutarea problemelor acestora cu privire la drepturile omului, securitatea și sănătatea în muncă, potrivit reglementărilor legale în vigoare.

Comisia de Etică și Consilierul de Etică sunt responsabili cu transmiterea îngrijorărilor. Consilierul de Etică întocmește trimestrial rapoarte privind respectarea normelor de conduită de către angajații SNN. Rapoartele, validate de Comisia de Etica și aprobate de Directorul de sucursala sau, dupa caz, de Directorul general al SNN se comunică angajaților. Rapoartele trimestriale sunt necesare pentru:

- a constata cauzele care determină încălcarea normelor de conduită profesională, inclusiv a constrângerilor sau amenințărilor exercitate asupra unui angajat pentru a-l determina să încalce dispoziții legale în vigoare ori să le aplice necorespunzător;
- a identifica modalitățile de prevenire a încălcării normelor de conduită profesională;
- a adopta măsuri privind reducerea și eliminarea cazurilor de nerespectare a prevederilor legale.

De asemenea, pentru personalul SNN există o aplicație de transmitere a propunerilor de îmbunătățire și o aplicație de raportare a condițiilor anormale.

FPCU Feldioara

Există procese generale solide de colaborare cu angajații FPCU Feldioara și cu reprezentanții lucrătorilor pentru a aborda impacturile reale și potențiale asupra acestora.

Aceste procese includ:

- Ședințe de instruire pentru a comunica prevederile Regulamentului Intern (RI), Codului de Etică și alte reglementări relevante, inclusiv prevederile de Securitate și Sănătate în Muncă (SSM).

- Ședințe sindicale regulate, unde angajații au posibilitatea să discute preocupările și impacturile directe sau potențiale, să solicite clarificări și să contribuie la luarea deciziilor.
- Ședințe ale Comitetelor SSM, unde se discută măsuri detaliate de prevenire și acțiune pentru asigurarea unui mediu de lucru sigur.
- Negocieri pentru Contractul Colectiv de Muncă (CCM), asigurând astfel că interesele și drepturile angajaților sunt reprezentate și protejate corespunzător.

Întrunirile de negociere a CCM sunt consemnate în minute ale ședințelor, întrunirile comitetelor SSM sunt încheiate cu un proces-verbal.

EnergoNuclear

Colaborarea cu angajații și cu reprezentanții lucrătorilor privind impacturile reale și potențiale asupra acestora se desfășoară într-un cadru bine structurat. În primul rând, contractorii externi ai EnergoNuclear care colaborează cu organizația semnează convenția privind Securitatea și Sănătatea în Muncă (SSM), care este atașată la contractele de colaborare. Acest pas asigură că toate părțile implicate sunt conștiente de standardele și procedurile necesare pentru a menține un mediu de lucru sigur. În plus, angajații sunt informați în mod regulat despre impacturile reale și potențiale prin sesiuni de instruire SSM. Aceste instruiri sunt esențiale pentru a echipa angajații cu cunoștințele necesare pentru a identifica și a gestiona riscurile la locul de muncă, contribuind astfel la prevenirea accidentelor și la protejarea sănătății acestora. Acest proces de colaborare continuă între angajați, reprezentanții lucrătorilor și contractori subliniază angajamentul organizației de a crea și menține un mediu de lucru sigur și sănătos.

Perspectivele angajaților joacă un rol esențial în deciziile și activitățile întreprinderii, contribuind la crearea unui mediu de lucru armonios și productiv. Colaborarea are loc atât direct cu forța de muncă proprie, cât și prin intermediul reprezentanților lucrătorilor, cum ar fi sindicatele. Aceste interacțiuni se desfășoară în diferite etape, inclusiv în negocierea contractului colectiv de muncă, modificarea acestuia prin acte adiționale, și la întâlniri destinate perfectării diferitelor protocoale rezultate din aplicarea prevederilor contractului colectiv de muncă. Frecvența acestor colaborări este determinată de necesități, cu conducerea companiei inițiind întâlniri ori de câte ori este necesar și fiind deschisă să se întâlnească cu reprezentanții salariaților la cererea acestora.

Responsabilitatea operațională de a asigura colaborarea cu angajații revine în mod direct funcției de conducere superioară a întreprinderii, care se asigură că rezultatele acestor interacțiuni stau la baza abordării și deciziilor luate Acest proces asigură că întreprinderea rămâne receptivă la nevoile și propunerile angajaților, promovând un mediu de lucru cooperativ și responsabil.

NuclearelectricaServ

Toți lucrătorii au acces la Contractul Colectiv de Muncă, Regulamentul Intern și Codul de Etica si Conduită, disponibile la sediul societății. Procesele pentru colaborarea dintre angajator și salariați sunt reglementate prin Contractul Colectiv de Muncă.

Prevederile CCM se negociază în urma consultărilor permanente ale Comisiei de negociere desemnate atât din partea administrației, cât și din partea sindicatului reprezentativ la nivel de societate.

Ședințele Comisiei de Negociere se desfășoară la sediul societății, de regulă în timpul programului de lucru, daca părțile nu convin altfel.

În ceea ce privește aspectele referitoare la **securitatea și sănătatea în muncă**, colaborarea cu lucrătorii și cu reprezentanții acestora se realizează prin intermediul **Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM**), care își desfășoară activitatea potrivit unui Regulament de Organizare și Funcționare (ROF) propriu, în care sunt definite inclusiv atribuțiile acestui Comitet. Directorul General desemnează prin decizie membrii CSSM, precum și președintele acestui comitet. CSSM se întrunește cel puțin o dată pe trimestru, și ori de câte ori este necesar, iar Ordinea de zi a fiecărei întruniri a CSSM este stabilită de către președinte și secretarul Comitetului, cu consultarea reprezentanților lucrătorilor și este transmisă membrilor Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă și Inspectoratului Teritorial de Muncă, cu cel puțin 5 zile înaintea datei stabilite pentru întrunirea comitetului. Un Proces Verbal se întocmește la fiecare ședință, care este semnat de toți membrii CSSM și ulterior se transmite conform legii la Inspectoratul Teritorial de Muncă.

De asemenea, personalul de conducere din Sediul Central efectuează activități de observare și îndrumare în cadrul filialei, în conformitate cu procedura aferentă, iar rezultatele se documentează într-un Raport de observare, pentru domeniul securitatea și sănătatea în muncă.

Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care forța de muncă proprie își poate exprima preocupările

S1-3

SNN are implementate diverse procese și practici pentru a preveni sau remedia dacă este cazul impacturile negative, actuale sau potențiale, legate de sănătatea și siguranța angajaților, ori de anumite incidente de violență, hărțuire ori discriminare la locul de muncă ce pot apărea. Regulamentul Intern al SNN conține drepturile și obligațiile salariaților și a angajatorului, inclusiv reguli privind respectarea nediscriminării și a încălcării demnității umane, reguli privind conflictul de interese, procedura disciplinară sau cu privire la soluționarea cererilor sau a reclamațiilor

salariaților. Acest regulament este adus la cunoștință salariaților și este semnat de aceștia odată cu luarea la cunoștință a prevederilor.

O formă de consultare și participare a lucrătorilor în domeniul securității și sănătății în muncă constă în derularea unor acțiuni de chestionare a satisfacției salariaților față de modul în care sunt asigurate cerințele de securitate și sănătate în muncă. Aspectele semnalate sau propuse de angajați sunt analizate și avute în vedere la stabilirea măsurilor și acțiunilor de prevenire și protecție, inclusiv în analiza ședințelor CSSM.

Procesele de remediere a impacturilor negative și canalele prin care angajații își pot exprima preocupările în domeniul securității și sănătății în muncă sunt stabilite prin Contractul Colectiv de Munca ce reglementează organizarea și funcționarea CSSM. Salariații pot exprima direct către reprezentanții lor în CSSM preocupările legate de securitatea și sănătatea în muncă, precum și cu ajutorul chestionarelor de satisfacție transmise cel puțin o dată pe an pentru analiza satisfacției lucrătorilor cu privire la condițiile de muncă și măsurile de securitate și sănătate adoptate.

CCM prevede obligația unităților Grupului SNN de a lua toate măsurile necesare pentru protejarea vieții și sănătății salariaților, iar dacă măsurile preconizate, care vizează ameliorarea condițiilor de muncă și protecția corespunzătoare conform prevederilor legale în vigoare, nu sunt posibile, se procedează la compensații bănești sau de alta natură, în condițiile legii. Astfel societatea asigură, fără a implica niciun cost pentru angajați, pentru acele locuri de muncă unde condițiile de munca o impun: Echipament Individual de Protecție, alimentație de protecție, servicii medicale de recuperare a capacității de muncă, decontarea ochelarilor de vedere pentru personalul expus lucrului la videoterminale, asigurare privată pentru accidente de muncă și boli profesionale, etc.

Evaluarea eficacității masurilor corective în domeniul Securității și sănătății în munca se realizează prin analize focalizate și prin analize în cadrul CSSM, desfășurate în mod documentat prin Rapoarte de stadiu al realizării programului de SSM și Raportul anual de SSM. Concluziile și eventualele acțiuni rezultate sunt consemnate în Procesele Verbale ale ședințelor CSSM și în Planuri de acțiuni asumate la nivelul fiecărei unități a SSM.

Riscurile privind activitățile în domeniul resurselor umane desfășurate la nivelul Grupului SNN sunt identificate, evaluate și ținute sub control prin intermediul aplicației informatice "ARM - Risk Management", special dezvoltată și implementată unitar la nivelul Grupului. Aceste riscuri sunt asociate atât proiectelor curente, cât și celor viitoare. Riscurile sunt evaluate trimestrial.

Personalul SNN este încurajat să raporteze cu bună credință acțiunile ilicite sau abaterile cunoscute, potențiale sau suspectate, fără teama de represalii, conform procedurii de raportare a neregulilor și protecția avertizorilor.

Când există dubii cu privire la un aspect care ar trebui raportat, angajații pot solicita clarificări consilierului de etică sau reprezentantului privind conformitatea de la nivelul fiecarei entitati SNN. În ceea ce privește raportarea neregulilor, salariații le pot raporta prin intermediul secțiunilor Avertizor de Integritate de pe intranetul și site-ul companiei, către managerii lor, către ofițerul de conformitate sau reprezentantul privind conformitatea de la nivelul sucursalelor, consilierii de etică de la SNN, conducerea companiei. Managerii au fost instruiți să sprijine și să încurajeze raportarea abaterilor, să contribuie la crearea unui mediu în care angajații pot să expună problemele sau să adreseze întrebări fără teama de represiune.

Serviciul Etică și Conformitate s-a asigurat că salariații au la dispoziție canale multiple ce pot fi utilizate pentru raportarea problemelor de conformitate (inclusiv secțiunile Avertizor de Integritate de pe intranetul și site-ul companiei), care să le permită să raporteze potențiale încălcări ale Codului de Etică și Conduită în Afaceri al SNN, și ale oricărei politici ale societății sau legi, fără teama de repercusiuni.

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara a instituit procese robuste pentru a asigura remedierea impacturilor negative asupra forței de muncă proprii și pentru a coopera în vederea remedierii acestor impacturi negative atunci când entitatea a contribuit la ele.

Consilierul de etică și integritate gestionează sesizările conform Regulamentului Intern, asigurând o procedură clară și transparentă pentru tratarea preocupărilor angajaților. Există proceduri specifice legate de exprimarea preocupărilor angajaților, avertizorii de integritate și protecția acestora sau procesele de asigurare a măsurilor reparatorii, precum: Procedura S-SA-01: Raportarea de către avertizori; Procedura S-SA-03: Evaluarea incidentelor de integritate și procedura S-SA-04: Codul de etică și integritate profesională.

Canalele de comunicare prin care angajații pot exprima preocupările lor sunt adresa de email integritate@fpcu.ro, adresa de email petitii@fpcu.ro, și formularul de raportare a neregulilor disponibil pe site-ul www.fpcu.ro. Pentru perioada de raportare nu au existat cazuri în care să fie aplicate măsuri reparatorii în urma unor preocupări exprimate de angajații companiei.

Mecanismul de soluționare al plângerilor și reclamațiilor se bazează de asemenea pe Regulamentul de soluționare a sesizărilor gestionat de consilierul de etică, înregistrat sub nr. 6861/19.06.2024, procedura S-SA-06: Soluționarea petițiilor, Ghidul privind prevenirea și combaterea hărțuirii (S-SH-01) și regulamentul Intern ce include descrierea procedurii de cercetare disciplinară.

Entitatea evaluează că angajații proprii cunosc și au încredere în structurile și procesele disponibile pentru a-și exprima preocupările și pentru soluționarea acestora prin următoarele metode:

1. **Cursuri de informare**: Angajații participă la cursuri de informare privind Codul de etică, rolul avertizorului de integritate și procedurile de combatere a hărțuirii. Aceste cursuri asigură că salariații sunt familiarizați cu procesele disponibile.
2. **Evaluări prin chestionare**: La finalul cursurilor, angajații completează chestionare pentru a verifica înțelegerea și încrederea acestora în structuri și proceduri.
3. **Politici de protecție**: Entitatea a instituit politici specifice pentru protecția avertizorilor, asigurând că persoanele care utilizează aceste structuri și reprezentanții lucrătorilor sunt protejați împotriva represaliilor.

EnergoNuclear (EN)

Conform P-RU 14 Modul de aplicare a sancțiunilor disciplinare în cadrul Energonuclear S.A., Contractului Colectiv de Muncă (CCM) și Regulamentului Intern (RI) al Energonuclear S.A., entitatea a instituit procese riguroase pentru a asigura remedierea rapidă și eficientă a impacturilor negative asupra personalului. De asemenea, prin acest cadru, conducerea se angajează să evalueze periodic eficacitatea măsurilor corective.

La nivelul companiei au fost instituite canale specifice pentru ca angajații să își exprime preocupările sau nevoile direct către conducere. Aceste canale includ posibilitatea de a trimite notificări sau email-uri către conducerea EN. Mecanismele de soluționare a reclamațiilor sau plângerilor în legătură cu aspectele privind angajații sunt descrise în Regulamentul Intern, cap.5 pct.B. Entitatea sprijină disponibilitatea notificărilor și a email-urilor prin implementarea unor sisteme accesibile și transparente de comunicare internă. După primirea notificărilor și a email-urilor, conducerea EN le analizează și furnizează un răspuns prompt și detaliat. Entitatea monitorizează și urmărește problemele ridicate printr-un sistem dedicat de management al reclamațiilor și feedback-ului, asigurându-se că fiecare problemă este documentată, evaluată și abordată corespunzător.

NucleaelectricaServ

Regulamentul Intern și Contractul Colectiv de Muncă conțin drepturile și obligațiile salariaților și ale angajatorului, inclusiv reguli privind respectarea nediscriminării și a încălcării demnității

umane, reguli privind conflictul de interese, procedura disciplinară sau cu privire la soluționarea cererilor sau a reclamațiilor salariaților, informații cu privire la hărțuie, anti-mită, anticorupție Regulamentul si procedurile sunt aduse la cunoștință salariaților și sunt semnate procese-verbale odată cu luarea la cunoștință a prevederilor.

Personalul este încurajat să raporteze cu bună credință acțiunile ilicite sau abaterile cunoscute, potențiale sau suspectate, fără teama de represalii. Dilemele etice sau sesizările legate de etică sunt gestionate de către consilierul de etică desemnat.

Când există dubii cu privire la un aspect care ar trebui raportat, angajații pot solicita clarificări consilierului de etică. În ceea ce privește raportarea neregulilor, salariații le pot raporta prin intermediul secțiunilor Avertizor de Integritate de pe site-ul Societății, către managerii lor, către ofițerul de conformitate, consilierul de etică, conducerii. Personalul de conducere a fost instruit să sprijine și să încurajeze raportarea abaterilor, să contribuie la crearea unui mediu în care angajații pot să expună problemele sau să adreseze întrebări fără teama de represiune.

Preocupările în domeniul securității și sănătății în muncă ale salariaților sunt exprimate direct către reprezentanții lor în CSSM. Astfel societatea asigură, fără a implica niciun cost pentru angajați, pentru acele locuri de muncă unde condițiile de munca o impun: Echipament Individual de Protecție.

Condiții de muncă

Politici legate de condițiile de muncă

S1-1

La nivelul SNN există o Politică de resurse umane ce conține un set cuprinzător de linii directoare si proceduri pentru a gestiona eficient capitalul uman al societății.

Politica are obiectivul sa asigure cadrul necesar care sa permită SNN să atragă, rețină și să dezvolte resursele umane cu pregătire profesionala optimă in vederea atingerii obiectivelor, încurajând în același timp un mediu de lucru pozitiv și productiv pentru toți angajații.

Această politică se aplică următoarelor categorii de personal ai SNN: (i) angajați proprii(celor cu contracte de muncă permanente sau temporare) care pot fi localizati in amplasamentele de la sediul central si sucursalele: Sucursala Centrala Nuclearo-Electrică si Fabrica de Combustibil Nuclear cât și (ii) lucrătorilor nesalariați (inclusi in categoria lucratori independenti-PFA, microintreprinderi respectiv persoane furnizate de întreprinderi terțe care desfasoara activități

de ocupare a fortei de munca) si care pot fi localizati in amplasamentele de la sediul central si sucursalele: Sucursala Centrala Nuclearo-Electrică si Fabrica de Combustibil Nuclear.

Politica creează o abordare coerentă gestionării principalelor aspecte privind resursele umane și este menită să elimine orice formă de discriminare în relațiile de muncă cu angajații existenți sau potențiali.

Responsabilități:

- **Departamentul de Resurse Umane/Serviciul de Etica si integritate:** Supervizează implementarea și respectarea politicii, oferă suport în cazurile de discriminare și hărțuire, organizează training-urile necesare.
- **Liderii și managerii de echipă:** Au responsabilitatea de a promova un mediu de lucru incluziv și de a interveni prompt în cazul unor comportamente discriminatorii.
- **Toți angajații (proprii si nesalariati):** Respectă principiile diversității și incluziunii și contribuie la menținerea unui climat de respect și colaborare.

Pentru tratarea impacturilor, riscurilor și oportunităților identificate și evaluate ca semnificative pentru aria socială, mai multe documente implementate la nivel de Grup și/sau entitate abordează și gestionează aspectele adresate, așa cum se poate observa în tabelul următor:

Sub-temă/sub-sub-temă **Condițiile de muncă**	**Impacturi, Riscuri și Oportunități**	**Politică, procedură și/sau proces care abordează și gestionează aspectele**
Locuri de muncă sigure	**Impact actual, pozitiv:** Accesibilitatea angajaților la protecție socială. **Oportunitate:** Menținerea și dezvoltarea unor locuri de muncă sigure pentru angajații proprii *Aplicabile la nivel de Grup*	Conform Contractului Colectiv de Muncă (CCM) înregistrat la nivelul fiecărei societăți, toți salariații Grupului SNN beneficiază de protecție socială la locul de muncă.
	Impact actual, pozitiv: Utilizarea de angajați cu contracte pe durată determinată	Utilizarea de angajați sub contracte pe durată determinată este stipulată în CCM-ul fiecărei societati. Contractele pe durată determinată se fac strict conform Codului Muncii și doar

	Risc: Încheierea intempestivă a contractelor pe perioadă determinată *Aplicabile pentru toate entitățile mai puțin - Energonuclear*	pentru acoperirea unor nevoi temporare (ex. Creștere copil) sau proiecte specifice (ex. retehnologizarea Unității 1). Contractul individual de muncă pe perioadă determinată se încheie doar în situațiile expres prevăzute prin lege (durata unui proiect/program, pensionari care pot cumula pensia cu salariul, post temporar vacant, alte cazuri).
Timpul de lucru	**Impact actual, pozitiv:** Lucrul cu angajați sub contracte part-time *Aplicabil pentru toate entitățile mai puțin - FPCU Feldioara*	Utilizarea de angajați sub contracte part-time este stipulată în CCM-ul fiecarei societati. Alte aspecte legate de timpul de lucru sunt reglementate în Procedura despre *Modul de întocmire a evidentei primare privind timpul de lucru.*
Salarii adecvate	**Impact actual, pozitiv:** Acordarea unei remunerații adecvate pentru angajații proprii, pentru a asigura un standard de viață decent. **Risc**: Schimbări legislative cu impact asupra salarizării *Aplicabile la nivel de Grup*	Salarizarea personalului propriu este reglementată în mod unitar prin Contractul Colectiv de Muncă (CCM). CCM conține o ierarhizare a funcțiilor și meseriilor din cadrul companiilor Grupului SNN, unde sunt stabilite limite de salarizare pentru fiecare nivel ierarhic, stabilit conform complexității muncii, a gradului de tehnicitate și competența profesionala specifică posturilor din organigrama societății. Riscul este prevenit prin monitorizarea continuă a cadrului legislativ și ajustarea prompta a politicilor de salarizare pentru asigurarea conformității.

Dialog Social	**Impact actual, pozitiv:** Reprezentarea angajaților prin intermediul sindicatelor/ comitetelor de întreprindere la locul de muncă, cât și la nivel transfrontalier. *Aplicabil la nivel de Grup*	Regulamentul Intern, CCM și Contractul Individual de Muncă din fiecare societate menționează faptul că angajații au dreptul de asociere și libertate sindicală.
Libertatea de asociere, existența comitetelor de întreprindere și drepturile de informare, consultare și participare ale lucrătorilor	**Impact actual, pozitiv:** Respectarea libertăților de asociere ale angajaților la sindicat/comitet de întreprindere precum și a drepturilor de informare, consultare și participare ale acestora. *Aplicabil la nivel de Grup*.	
Negocierea colectivă, inclusiv proporția lucrătorilor care fac obiectul contractelor colective de muncă	**Impact actual, pozitiv:** Asigurarea unui climat stabil, calitatea muncii, trecerea peste provocările emergente și a creșterii satisfacției angajaților prin Contractul Colectiv de Muncă. **Oportunitate:** Îmbunătățirea continuă a calității muncii și prevederilor Contractului Colectiv de Muncă *Aplicabile la nivel de Grup*	Condițiile de muncă și condițiile de angajare ale angajaților sunt determinate de Contractul Colectiv de Muncă (CCM), negociat cu sindicatele la nivelul fiecarei companii din Grupul SNN. Oportunitatea este abordată prin negocierea periodică a CCM și prin evaluarea periodică (de 2 ori pe an) a salariaților privind calitatea muncii acestora, iar in funcție de rezultate se iau masuri si se întocmesc planuri de îmbunătățire. De asemenea, prin dezvoltarea continua a salariaților atât prin pregătirea teoretică, cât și practică la locul de muncă (transfer de cunoștințe, mentoring, coaching). Îmbunătățirea calității muncii este abordată printr-o strategie

		integrată ce combină dezvoltarea profesională continuă, organizarea eficientă a sarcinilor, digitalizarea proceselor, comunicarea clară și promovarea stării de bine a angajaților printr-un comportament bazat pe respect și apreciere. Acțiunile principale includ training-uri, stabilirea unor obiective clare, feedback constant .
Echilibrul dintre viața profesională și cea privată	**Impact actual, pozitiv:** Asigurarea pentru angajați unui echilibru între viața privată și cea profesională și oferirea unui loc de muncă stabil și sigur. **Oportunitate**: oferirea unui sistem de beneficii, concedii, zile libere și opțiuni pentru lucru la distanță pentru angajați poate spori satisfacția generală a acestora, cât și satisfacția în ceea ce privește timpul de lucru și poate crește rata de retenție. *Aplicabile la nivel de Grup*	Prin CCM se asigură condițiile necesare unui echilibru între viața personală și cea profesională a angajaților. Toți angajații au dreptul la concedii din motive familiale sau în situații neprevăzute.
Sănătatea și siguranța	**Impact potențial, negativ:** Impactul incidentelor nucleare asupra sănătății angajaților, cu afectarea reputației SNN și nerespectarea unor cerințe legale. **Oportunitate:** Menținerea unei pregătiri corespunzătoare pentru siguranță pentru tot personalul, dar și o cultură puternică a siguranței. *Aplicabil pentru:*	Documentul ce cuprinde Politica de securitate nucleară și aprobat de Autoritatea de reglementare în domeniul nuclear din România confirmă prioritatea maximă a securității nucleare în cadrul companiei. Acesta stipulează că fiecare angajat al societății trebuie să demonstreze respect pentru Securitatea Nucleară prin câteva aspecte, precum și că trebuie să se comporte în acord cu anumite trăsături ale unei

	CNE Cernavodă, FCN Pitești, FPCU Feldioara & NucleaelectricaServ	Culturi de Securitate Nucleară sănătoase. Politica de prevenire a accidentelor majore este disponibilă tuturor angajaților, subcontractorilor și vizitatorilor și este prelucrată angajaților în procesul de instruire. Totodată, există o structură organizatorică pentru situații de urgență, care are responsabilități clare și pași concreți de întreprins în situațiile specificate.
	Impact actual pozitiv: Îmbunătățirea condițiilor de lucru și creșterea satisfacției și bunăstării la locul de muncă al angajaților. *Aplicabil la nivel de Grup*	Oportunitățile referitoare la sănătate și securitate în muncă sunt rezultate din aspectele contextuale pozitive ce conduc la îmbunătățirea performanțelor referitoare la SSM, acestea fiind tratate în toate activitățile din cadrul procesului de securitate și sănătate în munca potrivit sistemului de management al securității și sănătății în muncă implementat și certificat la nivelul fiecărei unități din cadrul Grupului SNN, potrivit SR ISO 45001:2018, precum și modului prevăzut prin procedura Managementul riscurilor în cadrul SNN implementat și menținut prin intermediul aplicației informatice dedicate gestiunii integrate a riscurilor la nivel de Grup SNN.
	Impact actual, negativ: Impactul accidentelor de muncă asupra sănătății angajaților. *Aplicabil la nivel de Grup*	Manualul Sistemului de Management al SNN include politicile organizaționale și liniile directoare generale care stau la baza desfășurării tuturor activităților din cadrul

		entitatilorGrupului SNN ce include și activitatea de securitate și sănătate a muncii, iar la nivelul fiecărei sucursale este disponibilă o Politică de management a securității și sănătății în muncă, ce conține aspectele relevante aflate în atenția managementului pentru asigurarea unui mediu de lucru curat și sigur pentru toți angajații, pentru personalul contractor și pentru vizitatori. Există de asemenea implementat un Program de management al securității și sănătății în muncă și un Proces de Prevenire și protecție la nivelul unităților Grupului SNN
Oportunități și tratament egal pentru toți		
Egalitatea de gen și plata egală pentru muncă de valoare egală	**Impact actual, pozitiv:** Capacitatea de a oferi un mediu liber de inegalitatea de gen, la locul de muncă, pentru angajații proprii. *Aplicabil la nivel de Grup*	Contractul Colectiv de Muncă și Regulamentul Intern al fiecărei companii conțin reguli detaliate privind nediscriminarea directă sau indirectă, pe criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă, apartenență națională, rasă, culoare, etnie, religie, convingere politică, origine socială, dizabilitate, situație sau responsabilitate familial, apartenență ori activitate sindicală. Principiile privind prevenirea și atenuarea discriminării sunt evidențiate în cadrul Regulamentului Intern al SNN.
Formare și dezvoltarea competențelor	**Impact actual, pozitiv:** Accesul angajaților la surse calitative de educație și dezvoltare în carieră. *Aplicabil la nivel de Grup*	Politica de Resurse umane include prevederi pentru pregătirea continuă cu angajamentul de a se asigura că toți angajații au acces la

		oportunități de învățare, formare și perfecționare.
	Impact actual, pozitiv: Digitalizarea anumitor procese. *Aplicabil la nivel de Grup*	Procedura procesului de Pregătire RD-01364-TR001 și procedurile specifice de proces includ standardele de aplicare a principiilor abordării sistematice a pregătirii în dezvoltarea și implementarea programelor de pregătire inițială și continuă a personalului CNE Cernavodă. Cerințele de pregătire și calificare specifice funcțiilor sunt identificate prin analiză sistematică, iar pentru a asigura personal pregătit și calificat pentru fiecare activitate din centrală sunt dezvoltate materiale de pregătire și asigurate resurse (instructori, mijloace, facilități de pregătire, etc.) și implementate programe de pregătire inițială și continuă. De asemenea, personalul CNE Cernavodă care desfășoară activități cu impact asupra securității nucleare beneficiază de pregătire de perfecționare prin organizații externe. Programele de pregătire sunt gestionate prin intermediul unui sistem informatic specializat Oracle Learning Management, iar pentru pregătirea la distanță este implementat un sistem prin platforma online de învățare Moodle.
Ocuparea forței de muncă și incluziunea persoanelor cu dizabilități	**Impact actual, pozitiv**: Incluziunea persoanelor cu	Prin procedura de recrutare, selecționare angajare și promovare a personalului se

	dizabilități în forța de muncă proprie. *Aplicabil la nivel de Grup*	asigură incluziunea persoanelor cu dizabilități, care îndeplinesc criteriile de angajare impuse de companiile din Grupul SNN, fără a ține cont de criteriul de dizabilitate.
Măsuri împotriva violenței și a hărțuirii la locul de muncă	**Impact potențial negativ:** Impactul incidentelor de violență și hărțuire la locul de muncă. *Aplicabil la nivel de Grup*	Prin Regulamentul de organizare și funcționare, sunt stabilite entitățile organizaționale din cadrul societății care gestionează plângerile formulate de persoanele sau comunitățile afectate de activitățile Grupului SNN. Aceste plângeri sunt înregistrate și soluționate în acord cu prevederile legale aplicabile în domeniu. De asemenea prin Regulamentul intern și Politica de Resurse umane, companiile din Grupul SNN își asumă o toleranță zero față de discriminare și hărțuire: Orice incident de discriminare sau hărțuire este investigat și sancționat conform regulamentelor interne.
Diversitatea	**Impact potențial negativ:** Impactul incidentelor de discriminare pe bază de gen, rasă, orientare sexuală, vârstă, rasă, etnie, religie, convingeri politice etc. *Aplicabil la nivel de Grup*	
Alte drepturi legate de muncă		
Confidențialitatea	**Impact actual pozitiv:** Protecția datelor și confidențialității pentru angajații proprii. *Aplicabil la nivel de Grup*	La nivelul SNN există aprobată o Politică de Securitate Cibernetică, cod: SI-00-01. Acest document se aplică sistemelor IT&C și OT utilizate și administrate în cadrul companiilor din Grupul SNN, indiferent de scopul acestora, de locația unde sunt utilizate, de tehnologiile folosite, sau de persoanele care le operează. Astfel, această politică:

		- Stabilește politica SNN pentru protecția confidențialității, integrității și disponibilității resurselor/ proceselor / serviciilor IT&C și OT; - Stabilește responsabilitățile pentru asigurarea și menținerea securității informației. De asemenea, companiile din Grupul SNN se angajează să respecte în deplinătate prevederile Regulamentului General privind Protecția Datelor (GDPR) al UE.
Locuințe adecvate	**Impact actual pozitiv:** Accesibilitatea pentru angajații proprii la locuințe adecvate. *Aplicabil doar CNE Cernavodă*	Procedura pentru acordarea de locuințe pentru angajații CNE Cernavodă este IDP-BACC-010 – Alocarea spațiilor de cazare. Aceasta descrie modul de acordare a locuințelor de serviciu/ intervenție și modul de alocare a spațiilor de cazare în regim de cazare temporară (regim hotelier), proprietate SNN – CNE Cernavodă. Menținerea locuințelor adecvate se face prin efectuarea comenzilor de lucrare conform IDP-BACC-006 – Comandă de lucrare.

În cadrul companiilor din Grupului SNN, drepturile și obligațiile salariaților stipulate în Contractul Colectiv de Muncă (CCM), precum și în Regulamentul Intern, sunt formulate în concordanță cu respectarea drepturilor omului, a dreptului la muncă în conformitate cu cele enunțate în Carta internațională a drepturilor omului și principiile privind drepturile fundamentale stabilite în Declarația Organizației Internaționale a Muncii (ILO) cu privire la principiile și drepturile

fundamentale la locul de muncă, precum și cu transpunerea acestora în legislația în domeniul relațiilor de muncă aplicabilă, a respectării principiilor consensualității și bunei-credințe ce stau la baza relațiilor de muncă.

Politica de resurse umane, Contractul Colectiv de Muncă cât și Regulamentul intern vizează și acordă atenție tuturor angajaților proprii ai entităților Grupului SNN. Regulamentul intern este disponibil public pe website-ul SNN iar Contractul Colectiv de Muncă și Politica de resurse umane sunt disponibile intern, pentru angajați.

Regulamentul intern, Codul de etică și conduită în afaceri, Manualul de management și Declarația de politică referitoare la Sistemul de Management conțin angajamentul managementului companiilor Grupului SNN cu privire la Responsabilitatea asumată de a evita să cauzeze ori să ia parte la impactul negativ asupra drepturilor omului prin activitățile sale, dar și să se ocupe de acest impact atunci când se produce, respectiv să prevină ori să atenueze impactul negativ asupra drepturilor omului care este legat direct de activitățile productive ale societății. De asemenea, SNN are implementat un Angajament privind respectarea drepturilor omului prin care se adresează și personalului entităților Grupului și vizează respectarea și apărarea drepturilor omului pentru protejarea și valorizarea propriului personal.

Exploatarea prin muncă, inclusiv munca minorilor sau traficul de persoane nu reprezintă o îngrijorare pentru angajații din România, având în vedere faptul că nu sunt identificate cazuri raportate de exploatarea prin muncă a minorilor, cu excepția cazurilor din contextele de familie. Constituția României prevede că minorii sub 15 ani nu pot fi angajați ca salariați, iar exploatarea și folosirea minorilor în activități care le-ar dăuna sănătății, moralității sau care le-ar pune în primejdie viața ori dezvoltarea normală sunt interzise. În prezent, în România, nu există rapoarte ale UNICEF sau ale altor ONG-uri care să indice existența unor cazuri de exploatare prin muncă a minorilor.

Manualul Sistemului de Management al SNN conține prevederi potrivit cărora managementul asigură condiții de muncă adecvate pentru desfășurarea activităților prin controlul permanent al riscurilor privind securitatea și sănătatea în muncă în vederea minimizării acestora și se monitorizează starea de sănătate a angajaților în vederea menținerii capacității de muncă a acestora.

În mod corelativ la nivelul fiecărei sucursale a SNN este disponibilă o declarație angajament a managementului cu privire la conformarea cu cerințele legale și de reglementare în domeniul SSM, controlul riscurilor ce privesc securitatea și sănătatea în muncă precum și la îmbunătățirea continuă a performanțelor în domeniul SSM.

SNN aplică o politică de toleranță zero pentru hărțuirea pe criteriul de sex și hărțuirea morală la locul de muncă, și tratează cu promptitudine și seriozitate și în condiții de confidențialitate incidentele și acuzațiile de hărțuire. O procedură operațională a fost elaborată în acest sens pentru a asigura cadrul procedural de gestionare al incidentelor de hărțuire, stabilind persoanele desemnate cu primirea și evaluarea sesizărilor formulate de angajați sau terți în legătură cu angajații SNN, precum și etapele investigative, cu indicarea măsurilor care pot fi dispuse. Lista persoanelor desemnate cu primirea, înregistrarea și evaluarea cazurilor de hărțuire a fost diseminată și este afișată pe intranetul SNN, o serie de training-uri de conștientizare fiind derulate în 2025 la nivel intern dar și pentru angajații subcontractorilor. Sesizările pot fi transmise prin mai multe modalități, în scris sau electronic, inclusiv prin canalul *Avertizorului de integritate* disponibil pe atât pe intranet cât și pe site-ul SNN, accesibil oricărei persoane care consideră că a fost sau este supusă unui act de hărțuire din partea unui angajat al SNN.

Strategiile și politicile de resurse umane, direcțiile de acțiune ale conducerii administrative și executive vizează respectarea drepturilor omului în conformitate cu legislația internațională și națională. Drepturile și obligațiile salariaților sunt stipulate în Contractul Colectiv de Muncă al Grupului SNN (CCM), precum și în Regulamentul Intern al Grupului SNN. Acestea sunt formulate în concordanță cu respectarea drepturilor omului, a dreptului la muncă în conformitate cu cele enunțate în Carta internațională a drepturilor omului și principiile privind drepturile fundamentale stabilite în Declarația Organizației Internaționale a Muncii (ILO) cu privire la principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă precum și cu transpunerea acestora în legislația în domeniul relațiilor de muncă aplicabilă, a respectării principiilor consensualității și bunei-credințe ce stau la baza relațiilor de muncă.

SNN acordă o deosebită atenție principiului egalității în drepturi și egalității șanselor, dreptul la viață, la ocrotirea sănătății și dreptul la un mediu sănătos, dreptul la apărare și accesul nediscriminatoriu la actul de justiție, libertatea individuală și dreptul la libera circulație, libertatea de exprimare, libertatea informației, dreptul de a alege și de a fi ales, dreptul la muncă și dreptul la grevă, dreptul la asociere, protecția persoanelor cu dizabilități, dreptul la petiționare, dreptul la inițiative legislative, protecția copiilor și tinerilor, prevenirea traficului de persoane pentru toate formele de exploatare, muncă forțată sau obligații ce țin de munca copiilor, munca în condiții precare și în condiții nesigure.

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de condițiile de muncă, precum și eficacitatea acestor acțiuni și abordări

S1-4

SNN (CNE Cernavodă, FCN Pitești, Sediul Central)

La baza culturii organizaționale ale celor 3 entități din cadrul SNN (**CNE Cernavodă, FCN Pitești, Sediul Central)** stau convingerile generale ale membrilor companiei: Safety First (siguranța are prioritate), conștientizarea importanței siguranței și securității nucleare în toate activitățile conduse, precum și focusul asupra îmbunătățirii continue. Acestea au adoptat principiile WANO (World Association of Nuclear Operators) și INPO (Institute of Nuclear Power Operations) cu privire la cultura de îmbunătățire continuă "Staying on top", acestea fiind parte din baza culturii organizaționale și a culturii de securitate nucleară implementate în cadrul Grupului SNN.

În aceste unități este asigurată participarea salariaților la discutarea tuturor problemelor referitoare la securitatea și sănătatea în muncă, potrivit reglementărilor legale în vigoare (Legea nr.319/2006 a securității și sănătății în muncă, art.18).

Declarația de politică a managementului Grupului SNN referitoare la Sistemul de Management conține angajamentul la cel mai înalt nivel de management al societății pentru asigurarea condițiilor pentru consultarea și participarea lucrătorilor cu privire la aspectele legate de securitatea și sănătatea în muncă, iar Contractul Colectiv de Muncă (CCM) conține prevederi referitoare la condițiile de muncă și securitatea și sănătatea în muncă în cadrul societății.

Prin dispozițiile CCM, părțile, adică angajatorul și salariații, se obligă să depună eforturile necesare pentru instituționalizarea unui sistem organizat, având drept scop ameliorarea continuă a condițiilor de muncă. În acest context, unitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și Sediul Central au obligația să ia toate măsurile necesare pentru protejarea vieții și sănătății salariaților, a compensațiilor precizate de lege, în cazul în care se impun. De asemenea, angajatorul are obligația de a asigura securitatea și sănătatea salariaților în toate aspectele legate de muncă, iar dacă unitatea apelează la persoane sau servicii exterioare, aceasta nu o exonerează de răspundere în acest domeniu.

Potrivit prevederilor CCM, obligațiile salariaților în domeniul radioprotecției, securității și sănătății în muncă nu pot aduce atingere responsabilității unității, care răspunde de:

- evaluarea și combaterea riscurilor la sursă;
- evidențierea riscurilor ce nu pot fi evitate și instruirea corespunzătoare a salariaților;

- stabilirea instrucțiunilor, tehnologiilor și normelor specifice;
- dotarea corespunzătoare cu echipament de radioprotecție și echipament individual de protecție;
- crearea condițiilor necesare desfășurării activității Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă (CSSM), conform atribuțiilor prevăzute de lege și corespunzător volumului activității;
- planificarea prevenirii riscurilor profesionale;
- elaborarea și aplicarea altor măsuri specifice activității celor 3 entități.

Salariații celor 3 entități au obligația de a avea în grijă propria sănătate și securitate, precum și pe aceea a altor persoane ce pot fi afectate de acțiunile lor în timpul de lucru, și de aceea sunt obligați să respecte toate prevederile normelor, instrucțiunilor și regulamentelor elaborate în acest sens. Această obligație, ce decurge din dispozițiile legislației în vigoare (Legea nr.319 / 2006 a securității și sănătății în muncă, art.22), este corelativ cuprinsă în CMM, Fișa postului fiecărui angajat, precum și în Regulamentul Intern al SNN.

Concret, consultarea și participarea salariaților CNE Cernavodă, FCN Pitești și Sediul Central la discutarea tuturor problemelor referitoare la securitatea și sănătatea în muncă se realizează în cadrul Comitetului de Securitate și Sănătate în Munca (CSSM), organizat la nivelul întregii societăți. Componența CSSM a fost actualizată în cursul anului 2024, prin Decizia Directorului General și a rămas nemodificată pe parcursul anului 2025. Reprezentanții salariaților în CSSM sunt nominalizați pentru o durată de 2 ani, de către sindicatul reprezentativ. CSSM este condus de un președinte nominalizat de Directorul General al SNN și este organizat și funcționează în baza unui Regulament propriu, anexă la CCM.

Prin specificul culturii de securitate nucleară este încurajata atitudinea interogativă, toți lucrătorii sunt vigilenți pentru presupuneri, anomalii, valori, condiții sau activități care pot avea un efect nedorit asupra siguranței la locul de muncă, astfel că lucrătorii sunt încurajați să își exprime opinia cu privirea la condițiile de munca, precum și la orice aspect din activitatea profesionala ce poate aduce atingere securității și sănătății la locul de muncă.

Potrivit Programului de securitate și sănătate a muncii aprobat pentru anul 2025 au fost stabilite cu termene și responsabilități următoarele acțiuni tematice specifice acestui domeniu:

- Asigurarea dotării cu echipament individual de protecție;
- Asigurarea dotărilor, verificărilor și încercărilor pentru echipamentele tehnice de protecție;

- Asigurarea și derularea serviciilor externe pentru verificarea și întreținerea echipamentelor tehnice de radioprotecție;
- Asigurarea serviciilor de supraveghere a sănătății lucrătorilor, respectiv a serviciilor de: medicina muncii, medicină de urgență, testare COVID-19, serviciilor medicale de recuperare a capacității de muncă, a serviciilor de educație medicală;
- Asigurarea materialelor igienico-sanitare;
- Asigurarea alimentației de protecție;
- Asigurarea determinărilor și măsurări concentrație de noxe la locurile de muncă expuse;
- Asigurarea evaluărilor de risc privind securitatea și sănătatea în muncă;
- Asigurarea serviciilor de deratizare, dezinsecție și dezinfecție;
- Asigurarea menținerii în stare optimă a vestiarelor, grupurilor sanitare și a dotărilor acestor facilitați;
- Asigurarea pregătirii specifice a lucrătorilor în domeniul securității și sănătății în muncă;
- Asigurarea analizelor de tendință/performanță în domeniul securității și sănătății în muncă, inclusiv a indicatorilor cheie de performanță (KPI) pentru cele patru elemente cheie de excelență în siguranța personalului (angajamentul managementului și implicarea angajaților, analiza locurilor de muncă, prevenirea și controlul riscurilor, instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă);
- Analiza OPEX intern și extern în domeniul securității și sănătății în muncă.
- Asigurarea analizei locurilor de muncă prin efectuarea de inspecții/observări în teren;
- Asigurarea instruirii lucrătorilor în domeniul securității și sănătății în muncă;
- Asigurarea organizării ședințelor periodice ale Consiliului Corporativ de Siguranță înființat la nivelul SNN.

Conform legislației de sănătate și securitate în muncă, cele 3 entități realizează evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională pentru fiecare loc de muncă din cadrul Societății și stabilește măsuri pentru limitarea, înlăturarea și/sau reducerea riscurilor care apar pentru fiecare loc de muncă existent.

La nivelul CNE Cernavodă, FCN Pitești și Sediul Central SNN s-a întocmit Procedura BCP-00-01 Elaborarea, actualizarea și executarea planurilor de continuitate a afacerii (BCP) în cadrul Societății SNN S.A. Astfel, grupul SNN are capacitatea de a continua livrarea de produse și furniza

servicii în cadrul termenelor limită acceptabile, la capacitate predefinită, pe durata unei perturbări prin activarea BCP.

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara a luat măsuri semnificative pentru modernizarea și îmbunătățirea condițiilor de muncă. De asemenea, entitatea a implementat acțiuni pentru a avea impacturi pozitive asupra forței de muncă, incluzând recompense salariale precum prime și bonusuri, participare la profit, tichete cadou pentru salariați și copiii acestora de sărbători. De asemenea, oferă ajutoare sociale pentru evenimente precum naștere, deces, indemnizație de pensionare și ajutor pentru energie.

Sunt urmărite și evaluate acțiunile, inițiativele și eficacitatea acestora prin evaluarea anuală a personalului, acordând prime care includ o parte fixă și o parte variabilă, în funcție de rezultate. Aceasta asigură monitorizarea continuă și ajustarea măsurilor pentru a obține rezultate pozitive pentru forța de muncă proprie.

Acțiunile necesare și adecvate sunt identificate ca răspuns la impacturi negative prin procese detaliate în Regulamentul Intern și Regulamentul de soluționare a sesizărilor de către consilierul de etică. Alte instrumente includ Declarația privind protecția anti-mită și anticorupție, certificarea ISO 37001, Manualul sistemului de management anti-mită și diverse proceduri, precum evaluarea riscurilor de corupție și raportarea avertizorilor.

Entitatea a planificat măsuri pentru a atenua riscurile eventuale, cum ar fi identificarea necesarului de instruire pentru angajații evaluați și încheierea de parteneriate cu unități de învățământ pentru a furniza personal calificat. Eficacitatea acestor măsuri este urmărită prin monitorizarea progresului instruirii și succesul parteneriatelor în atragerea de forță de muncă calificată. De asemenea, entitatea urmărește oportunități semnificative prin evaluarea modului în care angajații răspund sarcinilor de serviciu, monitorizați de superiorii ierarhici, și prin dezvoltarea programelor de formare profesională în colaborare cu unități de învățământ.

Mai mult, se asigură practica depunerii declarațiilor de avere și interese, și a declarațiilor privind incompatibilitățile pentru ca practicile companiei să nu producă sau să contribuie la unele impacturi negative. Entitatea gestionează impacturile semnificative aplicând prevederile Regulamentului Intern (RI), Contractului Colectiv de Muncă (CCM) și Codului de Etică, fără a necesita resurse adiționale. Aceste instrumente stabilesc cadrul necesar pentru asigurarea unui mediu de lucru etic și conform normelor, facilitând astfel gestionarea eficientă a impacturilor semnificative fără costuri suplimentare.

EnergoNuclear

Conform registrului de riscuri al EnergoNuclear S.A., entitatea abordează activ acțiuni de tratare a riscurilor legate de forța de muncă proprie. Acțiunea principală prin care EnergoNuclear gestionează impacturile legate de forța de muncă proprii este recrutarea de nou personal. În această direcție, entitatea a transmis către Consiliul de Administrație a unei noi organigrame, necesară pentru a demara procesul de recrutare. Această acțiune subliniază angajamentul companiei de a îmbunătăți structura organizațională și de a atrage talente noi, astfel încât să abordeze eficient nevoile și provocările legate de forța de muncă proprie.

Pentru a avea un impact pozitiv asupra angajaților proprii, entitatea a instituit acțiuni în direcția suplimentării locurilor de muncă pentru diminuarea sarcinilor de lucru. De asemenea, EN urmărește și evaluează eficacitatea acțiunilor și inițiativelor sale prin evaluarea profesională anuală a lucrătorilor. Acest proces permite companiei să măsoare progresul individual și colectiv al angajaților, să identifice nevoile de formare suplimentară și să ajusteze strategiile și programele existente. Printr-un proces riguros de evaluare identifică acțiunile necesare și adecvate ca răspuns la impacturile sale. Principalele etape includ analiza periodică a performanței angajaților, identificarea necesarului de instruire specific pentru fiecare persoană evaluată și consultarea feedback-ului din partea angajaților.

Mai mult, entitatea planifică și implementează măsuri pentru a atenua riscurile eventuale legate de forța de muncă proprie prin monitorizarea atentă a răspunsului angajaților la sarcinile de serviciu comunicate de superiorii ierarhici. În ceea ce privește oportunitățile acestea sunt urmărite printr-un sistem de evaluare al performanței angajaților. Dacă un angajat se conformează și performează exemplar în activitatea desfășurată, acesta poate accede pe grila de salarizare superioară, beneficiind astfel de recompense financiare și oportunități de avansare în carieră. Resursele alocate pentru gestionarea impacturilor semnificative ale companiei includ asigurarea respectării prevederilor Contractului Colectiv de Muncă (CCM), Regulamentului Intern și Codului de Etică. Deși aplicarea acestor prevederi nu implică utilizarea directă de resurse adiționale, entitatea investește în formarea angajaților, sisteme de monitorizare și evaluare, precum și în crearea unei culturi organizaționale responsabile și transparente.

NuclearelectricaServ

La baza culturii organizaționale stau conștientizarea importanței siguranței și securității nucleare în toate activitățile desfășurate, precum și focusul asupra îmbunătățirii continue.

În societate este asigurată participarea salariaților la discutarea tuturor problemelor referitoare la securitatea și sănătatea în muncă, potrivit reglementărilor legale în vigoare (Legea nr.319/2006 a securității și sănătății în muncă, art.18).

Contractul Colectiv de Muncă (CCM) conține prevederi referitoare la condițiile de muncă și securitatea și sănătatea în muncă în cadrul societății. Prin dispozițiile CCM, părțile, adică angajatorul și salariații, se obligă să depună eforturile necesare pentru instituționalizarea unui sistem organizat, având drept scop ameliorarea continuă a condițiilor de muncă. În acest context, societatea are obligația să ia toate măsurile necesare pentru protejarea vieții și sănătății salariaților. De asemenea, angajatorul are obligația de a asigura securitatea și sănătatea salariaților în toate aspectele legate de muncă.

Consultarea și participarea salariaților la discutarea tuturor problemelor referitoare la securitatea și sănătatea în muncă se realizează în cadrul Comitetului de Securitate și Sănătate în Munca (CSSM), organizat la nivelul societății. Componența CSSM a fost actualizată în cursul anului 2025. CSSM este condus de un președinte nominalizat de Directorul General și este organizat și funcționează în baza unui Regulament propriu.

Prin specificul culturii de securitate nucleară este încurajata atitudinea interogativă, toți lucrătorii sunt vigilenți pentru presupuneri, anomalii, valori, condiții sau activități care pot avea un efect nedorit asupra siguranței la locul de muncă, astfel că lucrătorii sunt încurajați să își exprime opinia cu privirea la condițiile de munca, precum și la orice aspect din activitatea profesionala ce poate aduce atingere securității și sănătății la locul de muncă.

La nivel de **Grup SNN** aceste acțiuni au rolul de a remedia riscurile. Riscurile sunt controlate prin procedurile și prevederile legale aplicabile. Monitorizarea efectivă se realizează prin observarea respectării prevederilor și gestionarea abaterilor, dacă acestea sunt semnalate prin canalele dezvoltate la nivelul Grupului. Toate procedurile companiilor din cadrul Grupului, contractele colective și individuale de muncă și inclusiv strategia de resurse umane, sunt gândite pentru a maximiza beneficiile angajaților și a reduce la minim posibil impacturile negative.

Remunerarea este stabilită la nivel în mod unitar și nediscriminatoriu, în conformitate cu Contractul Colectiv de Muncă, pe baza nivelului de ierarhizare a funcțiilor, complexității muncii, competentei profesionale și responsabilităților postului. În baza deciziei de pensionare, angajații beneficiază de ajutor social de pensionare în funcție de vechimea neîntreruptă în sistemul energetic și de ajutor de pensionare pentru cota energie electrică conform prevederilor din CCM. Persoanele care au beneficiat de încasarea ajutorului de pensionare pentru cota de energie electrică și care, ulterior redobândesc calitatea de salariat al Grupului SNN vor beneficia, pe perioada angajării, de ajutor acordat pentru compensarea consumului de energie electrică, cu

mențiunea ca o parte din cota lunară se deduce pentru că a fost deja compensată prin ajutorul acordat la ieșirea la pensie.

De asemenea, la nivel de Grup se urmărește introducerea unor politici de sprijin pentru echilibrul dintre viața profesională și cea personală, astfel încât angajații să nu fie afectați financiar pentru concediile de maternitate/paternitate, îngrijirea copiilor sau a persoanelor dependente. Promovarea echilibrului dintre viața profesională și cea personală prin politici flexibile, cum ar fi programul de muncă adaptat nevoilor personale, poate susține bunăstarea angajaților săi.

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative, privind condițiile de muncă

S1-5

Companiile din Grupul SNN au implementate o serie de coduri de conduită și sisteme de management în cadrul cărora sunt stabiliți indicatori și ținte anuale (descrise la ESRS S1-14) ce privesc procesul de securitate și sănătate în muncă:

- Asigurarea protecției personalului pe durata desfășurării activităților în cadrul Grupului SNN
- Respectarea cerințelor legale în ceea ce privește SSM
- Îndeplinirea programului SSM
- Asigurarea stării de sănătate a personalului
- Îndeplinirea acțiunilor stabilite în domeniul SSM
- Respectarea programului de instruire in domeniul SSM.

În ceea ce privește protecția socială, beneficiile acordate angajaților Grupului SNN sunt peste minimul prevăzut de legislație. Pe de altă parte, pentru menținerea echilibrului dintre viața personală și cea profesională, în cadrul companiilor din Grupul SNN este respectat timpul de odihnă legal. Pentru susținerea refacerii capacității de muncă se va avea în vederea menținerii numărului de zile de concediu negociate pentru Contractul Colectiv de Muncă.

In anul 2024 au fost setate următoarele ținte, urmărind aspectele materiale evaluate și impacturile, riscurile și oportunitățile identificate aferente acestora:

Indicator: Ținte SSM la nivel de grup SNN (6 entități)	UM	Anul de referință 2023*	Țintă pentru 2030	Țintă pentru 2035	...	Țintă până în 2050
Număr de plângeri ale salariaților cu privire la SSM	Nr. persoane	0	0	0	0	0
Rata accidentelor de muncă	Accidente /hxom%	0.13	0.08	0.08	0.08	0
Grad de conformare (%)	%	100	100	100	100	100
Neconformități depistate de organele de control (SSM)	Nr. neconformități	1	0	0	0	0
Măsuri realizate/ măsuri planificate (%) (SSM)	%	100	100	100	100	100
Rata de îmbolnăvire profesională	Îmbolnăvire/ hxom%	0	0	0	0	0
Grad de realizare măsuri și acțiuni la termen stabilite (SSM)	%	100	100	100	100	100
Grad de îndeplinire obiective (SSM)	%	100	100	100	100	100
Efectuarea instruirii conform programului (nr. instruiri efectuate/ nr. instruiri planificate)	%	100	100	100	100	100
Nr. accidente de muncă	Nr. accidente	3	2	2	2	0
Nr. decese	Nr. decese	0	0	0	0	0
Numărul și rata accidentelor de muncă înregistrate la nivelul unităților SNN	Accidente /hxom%	0.13	0.07	0.07	0.07	0
Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor legate de muncă și a deceselor cauzate de accidente legate de muncă, a bolilor legate de muncă și a deceselor cauzate de boli	Nr. zile	67	75	65	60	0

Rata absenteismului legat de incidente /Lost time incident rate (LTIR)	Zile/hxom%	2.85	2.68	2.33	2.15	0
Numărul de angajați instruiți în domeniul Securității și Sănătății în Muncă	%	100	100	100	100	100

Indicatori subtemele: Salarii adecvate, Locuri de muncă sigure și Echilibru dintre viața profesională și cea privată : Ținte **SNN(CNE Cernavodă, FCN Pitești și Sediul Central)**	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Salarii adecvate – menținerea grilei de salarizare negociate prin CCM	Procent	100%	100%	100%	100%	100%
Locuri de muncă sigure – gradul de acordare a beneficiilor stabilite prin CCM familie)	Procent	100%	100%	100%	100%	100%
Echilibru dintre viața profesională și cea privată -media zilelor de concediu efectuate anual / salariat > drept anual minim legal	Nr. zile	>21	>21	> 21	>21	>21

Indicatori subtemele: Salarii adecvate, Locuri de muncă sigure și Echilibru dintre viața profesională și cea privată : Ținte **NuclearelectricaServ**	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Salarii adecvate – menținerea grilei de salarizare negociate prin CCM	Procent	100%	100%	100%	100%	100%
Locuri de muncă sigure – gradul de acordare a beneficiilor stabilite prin CCM familie)	Procent	100%	100%	100%	100%	100%

Echilibru dintre viața profesională și cea privată -media zilelor de concediu efectuate anual / salariat > drept anual minim legal	Nr. zile	>/=20	>/=20	>/=20	>/=20	>/=20

Indicatori subtemele: Salarii adecvate, Locuri de muncă sigure și Echilibru dintre viața profesională și cea privată : Ținte **FPCU Feldioara**	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Salarii adecvate – menținerea grilei de salarizare negociate prin CCM	Procent	100%	100%	100%	100%	100%
Locuri de muncă sigure – gradul de acordare a beneficiilor stabilite prin CCM familie)	Procent	100%	100%	100%	100%	100%
Echilibru dintre viața profesională și cea privată -media zilelor de concediu efectuate anual / salariat > drept anual minim legal	Nr. zile	>24	>24	>24	>24	>24

Indicatori subtemele: Salarii adecvate, Locuri de muncă sigure și Echilibru dintre viața profesională și cea privată : Ținte **EnergoNuclear**	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**
Salarii adecvate – menținerea grilei de salarizare negociate prin CCM	Procent	100%	100%	100%
Locuri de muncă sigure – gradul de acordare a beneficiilor stabilite prin CCM familie)	Procent	100%	100%	100%
Echilibru dintre viața profesională și cea privată -media zilelor de concediu	Nr. de zile de concediu	>21	>21	>21

efectuate anual / salariat > drept anual minim legal	(mai mare decât numărul minim al zilelor de CO legale)			

Țintele au fost stabilite de cele 6 entități pe baza datelor de intrare existente și disponibile la 2024, luând în considerare scenariile de dezvoltare ale proiectelor de investiții și corelând aceste date cu graficul de dezvoltare. În baza politicilor de resurse umane existente, menționate la capitolele S1-1, precum și a indicatorilor urmăriți în analiza de materialitate sau a indicațiilor ESRS, au fost luate în calcul criterii pe care să se seteze aceste ținte. În setarea țintelor, nu au fost incluse in consultare alte părți interesate în afara experților din departamentele în atribuția cărora se regăsesc aceste domenii. Țintele au fost stabilite de angajații tuturor entităților din zona de resurse umane pe baza datelor din zona HR și a planurilor de dezvoltare estimate sau asumate de ei. Aceste ținte nu pot fi stabilite de alte părți interesare care nu au acces la date de intrare.

Este important de menționat că aceste ținte pot suferi modificări în funcție de evoluțiile pe termen mediu și lung. Pentru a asigura acuratețea și relevanța obiectivelor stabilite, ele vor fi monitorizate continuu și ajustate prin raportare la dinamica evoluției proiectelor și contextului economic și tehnologic. În anul 2025 nu au existat modificări ale țintelor.

Țintele au fost stabilite în anul 2024 iar anterior nu au existat probleme de performanță. Ulterior aceste ținte sunt monitorizate anual. În momentul de față responsabilitățile privind monitorizarea țintelor țin semnificativ de personalul de resurse umane. În viitor poate fi luată în considerare și implicarea angajaților pe monitorizarea țintelor prin raportări interne recurente. Deoarece țintele au fost stabilite în anul precedent, nivelul acestora de relevanță, comparabilitate poate fi dedus in timp, în următorii ani. În situația în care vor fi modificări, acest lucru va fi prezentat și raportat în consecință. Țintele au fost stabilite pe bază empirică ținând cont de performanță, rezultate în timp, proceduri, strategie, coduri, obligații legale și considerând că în cadrul Grupului SNN se respectă drepturile angajaților neexistând cazuri grave de încălcare ale acestora.

Creșterea țintelor până în anul 2035 este direct proporțională cu majorarea numărului de personal deoarece activitățile din LNTP și FNTP vor fi mult mai complexe și vor necesita un efort mult mai mare din partea EnergoNuclear S.A. Referitor la țintele din anii 2040-2050, EnergoNuclear S.A. este o companie de proiect, un SPV înființat special pentru continuarea Proiectului de construire și finalizare a Unităților 3 și 4 ale CNE Cernavodă, iar după punerea în

funcțiune a acestora obiectivul de activitate al societății va fi îndeplinit (aprox. 2035). În consecință, pentru EnergoNuclear S.A., metodele clasice de calcul și reducere a emisiilor de GES nu pot fi aplicate ca și în cazul societăților care au activități bine definite, concrete și al căror număr de personal nu fluctuează substanțial în funcție de fiecare etapă a activității. De asemenea, viziunea EnergoNuclear S.A. este strict limitată de termenul de finalizare al proiectului (aprox. 2035). Astfel țintele se vor urmări și actualiza, dacă este cazul. Totodată, se va ține cont de creșterea nivelului de îmbunătățire.

Toate țintele au fost stabilite având premisa de a nu avea niciun impact negativ asupra forței de muncă proprii și în baza datelor actuale, a procedurilor, codurilor și strategiei, dar și de creștere a indicatorilor privind diversitatea forței de muncă, a echității salariale. Stabilirea țintelor a avut în vedere prevederile legale aferente legislației muncii în România, privind salarizare, echitate, drepturile omului, dar și minimizarea impacturilor negative și respectarea principiilor ONU, UN Global Compact.

Caracteristicile angajaților Grupului SNN

S1-6

La finalul anului 2025, Grupul SNN a înregistrat un total de 3.570 de angajați ai societății, distribuiți pe toate cele 6 amplasamente: CNE Cernavodă, FCN Pitești, Sediul Central, FPCU Feldioara, EnergoNuclear și NuclearelectricaServ comparativ de un număr de 3.364 înregistrați la 31.12.2024. Raportarea datelor s-a făcut ca întreg pentru sfârșitul perioadei a parcursului de raportare (31.12.2025).

Numărul de angajați

Numărul angajaților la nivelul Grupul SNN este compilat într-un sistem de resurse umane dezvoltat și implementat la nivel de societate (Report Card), ce include indicatorii principali de resurse umane, pentru a asigura o bună vizibilitate a performanței proceselor în întreaga organizație.

Numărul total de angajați cuprinde numărul efectiv al angajaților care la data de 31.12.2025 au încheiat Contract Individual de Muncă și sunt înregistrați în Registrul Unic de Evidență a salariaților. Prin numărul efectiv se înțelege numărul angajaților cu CIM activ + numărul angajaților cu CIM suspendat.

Pentru cele 3 entități (CNE Cernavodă, FCN Pitești și SNN Sediul Central) la data de 31.12.2025, din totalul de **2.498** de angajați un număr de **34** de angajați au contractual individual de muncă suspendat. Numărul angajaților cu CIM activ la 31.12.2025 fiind de **2.464**.

Numărul de angajați defalcat în funcție de gen și în funcție de amplasament (ultimo la final de an)

31.12.2025							
Gen	**SNN**			**FPCU Feldioara**	**EnergoNuclear**	**Nuclearelectrica Serv**	**Total Grup**
	CNE Cernavodă	**FCN Pitești**	**SNN Sediul Central**				
Masculin	1.387	214	121	177	45	284	2.228
Feminin	495	160	121	109	23	434	1.342
Altele	0	0	0	0	0	0	0
Nedeclarat	0	0	0	0	0	0	0
Total Angajați/ entitate	1.882	374	242	286	68	718	3.570
31.12.2024							
Gen	**SNN**			**FPCU Feldioara**	**EnergoNuclear**	**Nuclearelectrica Serv**	**Total Grup**
	CNE Cernavodă	**FCN Pitești**	**SNN Sediul Central**				
Masculin	1.323	213	113	174	30	398	2.251
Feminin	475	157	121	114	13	233	1.113
Altele	0	0	0	0	0	0	0
Nedeclarat	0	0	0	0	0	0	0
Total Angajați/ entitate	**1.798**	**370**	**234**	**288**	**43**	**631**	**3.364**

Numărul de angajați defalcat în funcție de tipul de contract și în funcție de gen, la nivel de Grup SNN, consolidat:

31.12.2025				
FEMININ	**MASCULIN**	**ALTUL***	**NEDECLARAT**	**TOTAL**
Numărul de angajați (număr de persoane / ENI)				
1.342	**2.228**	**0**	**0**	**3.570**
Numărul de angajați permanenți (număr de persoane / ENI)				
1.334	**2.205**	**0**	**0**	**3.539**
Numărul de angajați temporari (număr de persoane / ENI)				
8	**23**	**0**	**0**	**31**
Numărul de angajați cu program de lucru negarantat (număr de persoane / ENI)				
0	**0**	**0**	**0**	**0**

Numărul de angajați cu normă întreagă (număr de persoane / ENI)				
1.334	**2.217**	**0**	**0**	**3.551**
Numărul de angajați cu fracțiune de normă (număr de persoane / ENI)				
8	**11**	**0**	**0**	**19**
31.12.2024				
FEMININ	**MASCULIN**	**ALTUL***	**NEDECLARAT**	**TOTAL**
Numărul de angajați (număr de persoane / ENI)				
1.278	2.086	0	0	3.364
Numărul de angajați permanenți (număr de persoane / ENI)				
1.278	2.085	0	0	3.324
Numărul de angajați temporari (număr de persoane / ENI)				
12	28	0	0	40
Numărul de angajați cu program de lucru negarantat (număr de persoane / ENI)				
0	0	0	0	0
Numărul de angajați cu normă întreagă (număr de persoane / ENI)				
1.276	2.083	0	0	3.346
Numărul de angajați cu fracțiune de normă (număr de persoane / ENI)				
6	12	0	0	18

** Genul este cel menționat de angajați înșiși*

Evoluția procentului total de persoane feminine angajate în cadrul Grupului SNN în perioada 2021 - 2025 înregistrează o tendință constantă, aceasta fiind determinată în principal de specificul locurilor de muncă din sectorul producției de energie, ale căror particularități de disponibilitate și efort sunt adresabile mai mult persoanelor de sex masculin. Cu toate acestea, procentul este mai mare decât valoarea medie a sectorului în țările membre ale Agenției pentru Energie Nucleară (NEA). Conform statisticilor OECD NEA, la nivelul anului 2021, femeile reprezentau mai puțin de un sfert (24,9%) din forța de muncă totală din sectorul nuclear (NEA, 2023) in timp ce la nivelul Grupului SNN procentul era de 29.6%.

Procentul total de persoane angajați de sex feminin

Nr. de persoane angajate de sex feminin, la finalul anului	**2024**	**2025**
Procentul total de persoane de sex feminin angajate în cadrul Sediului Central, CNE Cernavodă, FCN Pitești	37,9%	31,06%
Procent total de persoane de sex feminin în conducerea executivă	23,53%	30.08%

**Datele sunt valabile pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și Sediul Central.*

Procentul total de persoane de sex feminin angajate în cadrul Grupului SNN este de **37.59%,** raportat la 31.12.2025 comparativ cu 33% la 31.12.2024.

Numărul de angajați defalcat în funcție de tipul de contract, și în funcție de amplasament

31.12.2025						
SNN			**FPCU Feldioara**	**Energonuclear**	**NuclearelectricaServ**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	**FCN Pitești**	**SNN Sediul Central**				
Numărul de angajați (număr de persoane / ENI)						
1.882	374	242	286	68	718	3.570
Numărul de angajați permanenți (număr de persoane / ENI)						
1.882	374	242	255	68	718	3.539
Numărul de angajați temporari (număr de persoane / ENI)						
0	0	0	31	0	0	31
Numărul de angajați cu program de lucru negarantat (număr de persoane / ENI)						
0	0	0	0	0	0	0
Numărul de angajați cu normă întreagă (număr de persoane / ENI)						
1.881	372	239	286	61	712	3.551
Numărul de angajați cu fracțiune de normă (număr de persoane / ENI)						
1	2	3	0	7	6	19
31.12.2024						
SNN			**FPCU Feldioara**			
CNE Cernavodă	**FCN Pitești**	**SNN Sediul Central**		**Energonuclear**	**NuclearelectricaServ**	**TOTAL**
Numărul de angajați (număr de persoane / ENI)						
1.798	370	234	288	43	631	3.364
Numărul de angajați permanenți (număr de persoane / ENI)						
1.798	370	234	249	42	631	3.324
Numărul de angajați temporari (număr de persoane / ENI)						
0	0	0	39	1	0	40
Numărul de angajați cu program de lucru negarantat (număr de persoane / ENI)						
0	0	0	0	0	0	0
Numărul de angajați cu normă întreagă (număr de persoane / ENI)						
1.798	368	231	288	38	623	3.346
Numărul de angajați cu fracțiune de normă (număr de persoane / ENI)						
0	2	3	0	5	8	18

SNN (CNE Cernavodă; FCN Pitești; SNN Sediul Central)

În 2025, un număr de 57 de angajați au părăsit SNN, fie voluntar (demisii), fie din cauza pensionării (pensionări anticipate sau pensionări cauzate de reducerea vârstei de pensionare) sau a decesului. Rata fluctuației de personal[15] pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și SNN Sediul Central a fost de 2,40%, aceasta rămânând constantă comparativ cu anii precedenți (rata fluctuației de personal în 2024 de 2.26%). Rata de fluctuație este calculată ca procent între numărul mediu de salariați și numărul plecărilor voluntare și/ sau neprevăzute la data de referință (prin plecări voluntare înțelegem plecările neprevăzute: demisia, încetarea CIM cu acordul părților, pensionarea anticipată parțială, deces). Majoritatea angajaților beneficiază de un contract cu normă întreagă, doar 6 angajați având contract cu fracțiune de normă (4 ore/zi/ 20 ore/săptămână și 6 ore/zi/30 ore/săptămână).

FPCU Feldioara

În 2025 au părăsit unitatea neplanificat 8 persoane. Rata fluctuației de personal fost de 2,8%.

EnergoNuclear

În perioada de raportare, entitatea a înregistrat 6 încetări ale Contractului Individual de Muncă și 31 Contracte Individuale de Muncă noi. Astfel rata de fluctuație este 7,27%.

NuclearelectricaServ:

În cadrul NuclearelectricaServ, în anul 2025, s-au înregistrat 105 plecări, dintre care 15 intragrup, reprezentând un procent de 13,24% din numărul mediu de salariați (fără plecări intragrup). Fluctuația este mare din cauza numărului mare de personal care migrează către sucursala CNE Cernavodă (în general personal specializat în diverse domenii) și din cauza specificului societății, respectiv prestare de servicii (de curățenie, construcții, tâmplărie, etc.).

Acoperirea negocierilor colective și dialogul social

S1-8

Condițiile de muncă și condițiile de angajare ale angajaților sunt determinate de Contractul Colectiv de Muncă (CCM), negociat cu sindicatele companiilor din Grupul SNN. Regulamentul

[15] Rata fluctuației de personal este calculată ca raport între numărul mediu de salariați și numărul plecărilor voluntare la data de referință (prin plecări voluntare înțelegem plecările neprevăzute: demisia, încetarea CIM cu acordul părților, pensionarea anticipată parțială, deces)

Intern, CCM și Contractul Individual de Muncă menționează faptul că angajații au dreptul de asociere și libertate sindicală.

Toți angajații societăților, indiferent daca sunt membri in sindicat sau nu, sunt acoperiți de prevederile aceluiași CCM. Societățile SNN, își desfășoară activitatea doar pe teritoriul României, și nu există angajați care lucrează în afara țării.

Reprezentarea angajaților se face prin participarea sindicatului reprezentativ (Sindicatul CNE Cernavodă) la ședințele și discuțiile cu reprezentanții administrației. La nivelul Grupului SNN mai există 2 sindicate constituite, dar care nu sunt reprezentative la nivelul Societății: Sindicatul Liber Energetica Nucleară '90. și Sindicatul FCN Pitești. Relația cu sindicatele este una permanentă și constă în întâlniri/consultații cu acestea, iar prevederile CCM se negociază în urma consultărilor permanente ale Comisiei de negociere desemnate atât din partea administrației, cât și din partea sindicatului reprezentativ la nivel de societate, în acord cu prevederile legale în vigoare (Legea nr. 367/2022).

Planul de administrare al SNN pentru perioada anilor 2023 – 2027 conține prevederi cu privire la negocierea colectivă, derulată potrivit prevederilor legale aplicabile pentru încheierea CCM al societății. În anul 2023 a fost încheiat la nivelul SNN a unui contract colectiv de muncă ce a fost înregistrat legal la ITM București, ca urmare a desfășurării unui proces de negociere colectivă, în concordanță cu cerințele legale în vigoare.

31.12.2025							
	SNN						
Nr. de angajați la finalul anului	**CNE Cernavodă**	**FCN Pitești**	**SNN Sediul Central**	**FPCU Feldioara**	**EnergoNuclear**	**Nuclearelectrica Serv**	**Total**
Număr angajați care fac obiectul unor contracte colective de muncă	1882	374	242	286	68	718	**3.570**

Procentul angajaților care fac obiectul unor contracte colective de muncă	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Număr angajați membri în sindicat	1017	123	30	257	0	586	**2.013**
Procentul angajaților care sunt și membri în sindicat	54%	33%	12%	90%	0%	82%	56%
31.12.2024							
Nr. de angajați la finalul anului	**SNN**			**FPCU Feldioara**	**EnergoNuclear**	**Nuclearelectrica Serv**	**Total**
	CNE Cernavodă	**FCN Pitești**	**SNN Sediul Central**				
Număr angajați care fac obiectul unor contracte colective de muncă	1.798	370	234	288	43	631	**3.364**
Procentul angajaților care fac obiectul unor contracte colective de muncă	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Număr angajați membri în sindicat	1.044	161	27	272	0	495	**1.999**
Procentul angajaților care sunt și membri în sindicat	58%	44%	12%	94%	0%	78%	59%

Salarii adecvate

S1-10

SNN (CNE Cernavodă; FCN Pitești; Sediul Central); FPCU Feldioara; Energonuclear

Salarizarea personalului Grupului SNN este reglementată în mod unitar prin Contractul Colectiv de Muncă (CCM). CCM conține o ierarhizare a funcțiilor și meseriilor din cadrul Grupului SNN, unde sunt stabilite limite de salarizare pentru fiecare nivel ierarhic, stabilit conform complexității muncii, a gradului de tehnicitate și competența profesionala specifică posturilor din organigrama societății.

La negocierea salariului se au în vedere cerințele cuprinse în Fișa Postului (anexă la Contractul Individual de Muncă), o evaluare comparativă cu nivelurile medii ale veniturilor atinse în activitățile similare pe plan național și internațional, rezultând astfel un salariu a cărui valoare va fi stabilită în conformitate cu limitele din Nomenclatorul de Ierarhizare a Funcțiilor prevăzut în CCM al societății. La stabilirea limitelor din Nomenclatorul de ierarhizare a Funcțiilor prevăzut în CCM, s-au avut în vedere nivelurile medii atinse în activitățile similare pe plan național și internațional. SNN, în calitatea sa de titular de autorizație pentru instalațiile nucleare are obligația de a implementa măsurile și politicile adecvate pentru a asigura o salarizare competitivă stabilită cel puțin la nivelul mediu asigurat de organizațiile similare din industria nucleară din Uniunea Europeană pentru funcțiile importante pentru securitatea nucleară, conform normelor de Securitate nucleară emise de către CNCAN, organ de reglementare în domeniul nuclear.

SNN a utilizeazat în 2025 un Contract Individual de Muncă standard, atât pentru salariații angajați pe o perioadă determinată, cât și pentru cei angajați pe o perioadă nedeterminată. Contractul Individual de Munca implementat prin CCM, conține prevederi conforme cu legislația națională aplicabilă în domeniu și respectă clauzele stipulate de Ordinul nr. 64/2003 privind aprobarea modelului - cadru al Contractului Individual de Muncă.

În anul 2025, la nivelul SNN, a avut loc o modificare la nivelul CCM concretizata prin act adițional prin care s-a modificat valoarea punctului pentru calculul salariului de bază începând cu 01.06.2025.

Protecția socială

S1-11

SNN (CNE Cernavodă; FCN Pitești; SNN Sediul Central) & FPCU Feldioara;

Conform Contractului Colectiv de Muncă (CCM), toți salariații SNN beneficiază de protecție socială la locul de muncă.

La reluarea activității, pentru salariații care s-au aflat în concediu pentru incapacitate temporară de muncă, concediu de risc maternal, concediu de maternitate, concediu pentru îngrijirea copilului bolnav în vârstă de pana la 7 ani, concediu pentru formare profesională, care au întrerupt

activitatea temporar fără încetarea raportului de muncă (grevă, cercetare disciplinară prealabilă, regim de așteptare), ce nu au beneficiat de prevederile Art. 6.24 din CCM, alin. (1) și (2) , acest drept se va acorda la finalul lunii respective.

Salariații detașați la unități din cadrul SNN primesc bonusurile de la unitățile în care își desfășoară activitatea la data plății acestora.

Drepturile prevăzute la Art. 6.24 din CCM, alin. (1) se acordă prin Protocol încheiat de către Comisia de negociere a CCM a SNN. Aceste drepturi includ:

- Unitățile SNN vor acorda salariatului un ajutor material la nașterea sau înfierea fiecărui copil (în vârstă de până la 18 ani);
- Salariații SNN beneficiază de un ajutor în sumă fixă pentru compensarea consumului de energie electrică;
- Ajutor de pensionare pentru cota de energie electrică;
- Salariații SNN beneficiază de un ajutor în sumă fixă pentru compensarea consumului de energie termică;
- Salariații afectați de concedieri pentru motive care nu țin de persoana lor beneficiază de măsuri active de combatere a șomajului și de compensații în condițiile prevăzute de lege și de CCM;
- În cazul în care salariatul și-a pierdut total capacitatea de muncă în urma unui accident de muncă ori în legătură cu munca, a unei îmbolnăviri profesionale sau în legătură cu profesia, acesta beneficiază de plăți compensatorii efectuate în baza poliței de asigurare contractate de SNN;
- Salariații SNN care și-au pierdut total capacitatea de muncă în urma unor accidente de muncă ori în legătură cu munca, îmbolnăviri profesionale sau în legătură cu profesia, beneficiază la data pensionarii de un ajutor;
- În cazul decesului salariatului într-un accident de muncă, în urma unei boli profesionale sau boli în legătură cu profesia, va beneficia de prevederile poliței de asigurare contractată de SNN;
- În cazul îmbolnăvirilor profesionale sau în legătură cu profesia și a accidentelor de muncă sau în legătură cu munca, salariații în cauză vor fi trimiși la tratamente medicale;
- Salariaților care au contactat în timpul muncii boli profesionale sau legate de profesie, li se va asigura de către SNN recuperarea capacității de muncă în unități specializate până la

îndeplinirea condițiilor de pensionare pentru pierderea capacității de muncă, din fonduri alocate pentru securitate și sănătate în muncă.

Alte beneficii includ: decontarea ochelarilor de vedere pentru personalul eligibil, asigurarea transportului la și de la locul de muncă cu mijloacele de transport în comun pe baza unor abonamente lunare sau a altor documente similare de plată, contribuții în numele salariaților la un fond de pensii facultative.

EnergoNuclear

La nivelul EnergoNuclear angajații beneficiază de asigurări de șomaj, de indemnizație pentru concediu creștere copil în situația în care au stagiu de cotizare conform legii, plăți compensatorii la pensionare conform Contractului Colectiv de Muncă. De asemenea, prin acoperirea sistemului de management al SSM, în cazul unor boli profesionale sau legale de profesie, angajații beneficiază de efectele poliței de asigurare contractuale și de concediu medical.

NuclearelectricaServ

La nivelul NuclearelectricaServ toți angajații beneficiază de protecție socială și drepturi ce se acordă prin CCM:

- ajutor material la nașterea fiecărui copil;
- ajutor material la căsătoria angajatului
- ajutor material la decesul salariatului sau unui membru al familiei (copil, părinți, soț/soție).

Alte beneficii includ: asigurarea transportului la și de la locul de muncă cu mijloacele de transport în comun pe baza unor abonamente lunare sau a altor documente similare de plată, decontarea ochelarilor de vedere pentru personalul eligibil.

Angajații NuclearelectricaServ beneficiază de protecție socială împotriva pierderilor de venit cauzate de evenimente majore de viață, în conformitate cu legislația aplicabilă. În cazul bolii, se plătește concediul medical conform legii. În ceea ce privește șomajul, începând cu data de la care lucrătorul propriu lucrează pentru companie, se plătesc contribuțiile obligatorii, conform legii. Pentru vătămare la locul de muncă și dizabilitate dobândită, entitatea plătește astfel de situații doar dacă există un concediu medical, conform legii, neexistând alte bonificații prevăzute prin Contractul Colectiv de Muncă sau alte documente interne. Concediul pentru creșterea copilului

este plătit de către stat, în urma suspendării contractului individual de muncă (CIM), însă entitatea acordă un ajutor financiar la nașterea copilului. La pensionare, nu se oferă bonificații suplimentare.

Indicatori de sănătate și siguranță

S1-14

Performanța procesului de Securitate și Sănătate în Muncă este cuantificată prin indicatori de performanță atașați la obiectivele specifice în acest domeniu, ce sunt corelate obiectivelor generale stabilite la nivel de Grup SNN. Astfel, pentru realizarea măsurilor sau acțiunilor prevăzute în Programul de management al securității și sănătății în muncă la nivelul unităților Grupului SNN, ținta anuală pentru indicatorul *Grad de realizare obiective și ținte de SSM* în anul 2025 a fost stabilită între 85% si 100%, țintă ce a fost îndeplinită.

La nivelul societății, procesul *Prevenire și protecție* este documentat în fișa de proces, iar criteriile de monitorizare și măsurare ce privesc activitățile de securitate și sănătate în muncă vizează:

- monitorizarea și menținerea sănătății personalului în vederea prezervării capacității de muncă;
- evitarea accidentărilor și bolilor profesionale care pot provoca incapacitate temporară de munca sau deces;
- controlarea și menținerea riscurilor de accidentare la niveluri cât mai mici;
- stabilirea de reguli, măsuri de ordine interioară și responsabilități în organizarea și desfășurarea activităților în cazul unei situații de urgență;
- prevenirea apariției condițiilor favorizante producerii situațiilor de urgență;
- limitarea consecințelor situațiilor de urgență.

Anual sunt întocmite Rapoarte de analiză a procesului, iar pentru anul 2025, situația cu privire la activitatea de securitate și sănătate în muncă se prezintă astfel:

2025				
CRITERIU	**INDICATOR**	**ȚINTĂ STABILITĂ**	**VALOARE OBȚINUTĂ AN 2025**	**ȚINTĂ STABILITĂ PENTRU ANUL URMĂTOR**

Asigurarea protecției personalului pe durata desfășurării activităților în cadrul Grupului SNN	Rata accidentelor de muncă	0,08[16]	0,03	0,08
Respectarea cerințelor legale în ceea ce privește SSM	Grad de conformare (%) Neconformități depistate de organele de control	100% 0	100% 0	100% 0
Îndeplinirea programului SSM	Măsuri realizate/ măsuri planificate (%)	95%	99,7	100%
Asigurarea stării de sănătate personal	Rata de îmbolnăvire profesională	0	0	0
Îndeplinirea acțiunilor	Grad de realizare măsuri și acțiuni la termen stabilite	100%	100%	100%
Îndeplinirea obiectivelor SSM	Grad de îndeplinire obiective	100%	100%	100%
Respectarea programului de instruire în domeniul SSM	Efectuarea instruirii conform programului (nr. instruiri efectuate/ nr. instruiri planificate)	100%	100%	100%
2024				
CRITERIU	**INDICATOR**	**ȚINTĂ STABILITĂ**	**VALOARE OBȚINUTĂ**	**ȚINTĂ STABILITĂ PENTRU ANUL URMĂTOR**
Asigurarea protecției personalului pe durata desfășurării activităților în cadrul Grupului SNN	Rata accidentelor de muncă	0	0.19	0

[16] Ținta a fost stabilită la 0,08 în 2025, față de 0 în anul 2024. Aceasta nu a fost depășită în 2025 și astfel s-a menținut până în anul următor.

Respectarea cerințelor legale în ceea ce privește SSM	Grad de conformare (%) Neconformități depistate de organele de control	100% 0	100% 0	100% 0
Îndeplinirea programului SSM	Măsuri realizate/ măsuri planificate (%)	95%	100%	95%
Asigurarea stării de sănătate personal	Rata de îmbolnăvire profesională	0	0	0
Îndeplinirea acțiunilor	Grad de realizare măsuri și acțiuni la termen stabilite	100%	100%	100%
Îndeplinirea obiectivelor SSM	Grad de îndeplinire obiective	100%	100%	100%
Respectarea programului de instruire în domeniul SSM	Efectuarea instruirii conform programului (nr. instruiri efectuate/ nr. instruiri planificate)	100%	100%	100%

SNN

Manualul Sistemului de Management al SNN include politicile organizaționale și liniile directoare generale care stau la baza desfășurării tuturor activităților din cadrul SNN ce include și activitatea de securitate și sănătate a muncii, iar la nivelul fiecărei sucursale este disponibilă o Politică de management a securității și sănătății în muncă, ce conține aspectele relevante aflate în atenția managementului pentru asigurarea unui mediu de lucru curat și sigur pentru toți angajații, pentru personalul contractor și pentru vizitatori.

În acord cu prevederile Legii 319/2006 a securității și sănătății în muncă, la toate locurile de muncă din cadrul SNN sunt identificate pericolele și evaluate riscurile pentru fiecare componentă a sistemului de muncă, respectiv, executant, sarcina de muncă, mijloace de muncă/echipamente de muncă și mediul de muncă. Aceste evaluări sunt disponibile pentru toți lucrătorii prin afișare

pe intranetul unităților SNN și sunt cuprinse în tematica anuală de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă.

Pentru evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, societatea utilizează Metoda Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Protecția Muncii (INCDPM) pentru toate locurile de munca din cadrul societății. Potrivit acestei metode, nivelul global de risc determinat la nivelul fiecărei unități a SNN și la nivelul societății se încadrează în categoria riscurilor acceptate, al cărui trend anual este în medie ponderata constant, cu o valoare de 3,13 pentru entitățile Sediul Central și sucursalele CNE Cernavodă și FCN Pitești la nivelul anului 2024 și 2023, si de 3,12 pentru anul 2025.

La nivel de Grup SNN (inclusiv filialele FPCU Feldioara, EnergoNuclear și Nucleaelectrica Serv) nivelul global de risc este 3,16. Pentru controlul riscului global de accidentare și sau îmbolnăvire profesională sunt stabilite măsuri de prevenire și protecție prin Programele anuale de SSM.

Evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională stă la baza stabilirii strategiei manageriale în domeniul sănătății și securității în muncă și este urmată de controlul riscului prin stabilirea unor măsuri de prevenire, ce sunt cuprinse în planul anual de prevenire și protecție ce se elaborează în conformitate cu prevederile Normelor Metodologice de aplicare a Legii nr.319/2006 a securității și sănătății în muncă, aprobate prin HG nr.1425/2006 cu modificările si completările ulterioare, măsurile conținute în acestea sunt analizate în cadrul Ședințelor Comitetului de Securitatea și Sănătate în Muncă organizat la nivelul societății în acord cu prevederile legale aplicabile în materie. Măsurile conținute în planul de prevenire și protecție au alocate anual resurse pentru realizarea acestora in Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat al societății.

Evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională este un proces atent analizat și face obiectul actualizării în situația în care apar evenimente în sistemul de muncă, sunt adoptate metode/tehnologii noi de lucru, sunt sesizate atitudini/comportamente ce necesită reconsiderarea încadrării în clase de gravitate/probabilitate a riscurilor identificate la locurile de muncă din cadrul societății.

Oportunitățile referitoare la sănătate și securitate în muncă sunt rezultate din aspectele contextuale pozitive ce conduc la îmbunătățirea performanțelor referitoare la SSM, acestea fiind tratate în toate activitățile din cadrul procesului de securitate și sănătate în munca potrivit sistemului de management al securității și sănătății în muncă implementat și certificat la nivelul fiecărei unități din cadrul SNN, potrivit SR ISO 45001:2018, precum și modului prevăzut prin procedura *Managementul riscurilor în cadrul SNN* implementat și menținut prin intermediul aplicației informatice dedicate gestiunii integrate a riscurilor la nivel de SNN.

Aspectele rezultate din analiza riscurilor privind securitatea și sănătatea în muncă au condus la adoptarea de teme de conștientizare a lucrătorilor ce au constat în transmiterea prin e-mail sau afișare în unitățile de producție a unor materiale informative pentru prevenirea producerii de evenimente în sistemul de muncă sau ca urmare a unor comportamente ce pot dauna sănătății lucrătorilor (fumatul).

Prin specificul culturii de securitate nucleară este încurajată atitudinea interogativă, toți lucrătorii sunt vigilenți pentru presupuneri, anomalii, valori, condiții sau activități care pot avea un efect nedorit asupra siguranței la locul de muncă, astfel, angajații sunt încurajați să își exprime opinia cu privire la condițiile de muncă, precum și la orice aspect din activitatea profesională ce poate aduce un impact negativ față de securitatea și sănătatea la locul de munca.

Lucrătorii își asumă responsabilitatea personală pentru siguranță, aceasta făcând parte din cultura extinsă de securitate nucleara specifică acestei industrii. Astfel, responsabilitatea și autoritatea pentru securitatea și sănătatea la fiecare loc de muncă sunt bine definite și clar înțelese. Relațiile de raportare, autoritatea pozițională și responsabilitățile echipei evidențiază importanța majoră a siguranței la locul de muncă.

Informațiile privind securitatea și sănătatea în muncă sunt legal comunicate părților interesate, astfel Raportul anual al activității de securitate și sănătate în muncă este transmis Inspectoratului Teritorial de Muncă. La nivelul sucursalelor societății, organismul de certificare SRAC-cert, prin acțiunile de audit de certificare și audit de supraveghere desfășurate anual, verifică independent informațiile de SSM prin raportare la Sistemul de management al securității și sănătății în muncă, implementat potrivit SR ISO 45001:2018.

Sănătatea lucrătorilor SNN este monitorizată în acord cu prevederile HG 355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor la locul de muncă prin servicii specializate de medicina muncii asigurate contractual. Fiecare lucrător efectuează un examen medical de medicina muncii, cel puțin anual, în acord cu riscurile profesionale identificate pentru activitatea desfășurată la locul său de muncă. Medicul de medicina muncii emite pentru fiecare angajat o fișă de aptitudini ce conține avizul din punct de vedere medical.

Sistemul de management al SNN este certificat potrivit ISO 45001 la nivelul tuturor unităților Grupului SNN, astfel toți angajații companiilor Grupului SNN, precum și lucrătorii nesalariați ce își desfășoară activitatea în cadrul unităților Grupului SNN, sunt acoperiți de sistemul de management al securității și sănătății în muncă al fiecarei companii din Grupul SNN.

În aplicarea prevederilor Legii nr.319/2006 a securității și sănătății în muncă și a Normelor Metodologice de aplicare a acestei legi, evenimentele produse în sistemul de muncă sunt

comunicate de îndată părților interesate, sunt cercetate, înregistrate și raportate în acord cu prevederile legale aplicabile în domeniu.

FPCU Feldioara

Forța de muncă proprie a FPCU Feldioara este acoperită integral de sistemul de management al sănătății și siguranței care include următoarele măsuri:

1. **Politici și proceduri interne** - sunt implementate politici clare de sănătate și siguranță care sunt revizuite periodic și comunicate tuturor angajaților.
2. **Instruire și formare** - Toți angajații beneficiază de instruire continuă în domeniul sănătății și siguranței, inclusiv sesiuni de prevenire a accidentelor și comportamente sigure la locul de muncă.
3. **Monitorizarea riscurilor** - Riscurile pentru sănătatea și siguranța angajaților sunt evaluate periodic, iar măsurile preventive sunt ajustate în funcție de identificarea de noi pericole.
4. **Echipamente de protecție personală** - Toți angajații sunt dotați cu echipamente de protecție personală corespunzătoare tipului de muncă prestat.
5. **Decontaminarea personalului** – toți angajații beneficiază de decontaminare la finalizarea programului de lucru.

Comunicare și raportare - Există canale deschise de comunicare pentru raportarea oricăror incidente sau condiții de muncă periculoase, iar acest proces este monitorizat regulat

.**Situația accidentelor de muncă produse la locurile de muncă din cadrul unităților Grupului SNN, în perioada 2020 – 2025**

Evenimente	**2024**	**2025**
Nr. accidente de muncă cu incapacitate temporară de muncă (angajații proprii)	2	1
Nr. accidente de muncă cu invaliditate (angajații proprii)	0	0
Nr. accidente de muncă cu deces (angajații proprii)	0	0
Total accidente de muncă (angajații proprii)	2	1

Numărul de decese ca urmare a vătămărilor legate de muncă și a bolilor legate de muncă la nivelul unităților Grupului SNN

2025			
UNITATEA	**DECESE ANGAJAȚI PROPRII**	**DECESE CONTRACTORI**	**TOTAL DECESE LEGATE DE MUNCĂ**
CNE Cernavodă	0*	0*	0*
FCN Pitești	0	0	0
Sediu Central	0	0	0
FPCU Feldioara	0	0	0
Energonuclear	0	0	0
NuclearelectricaServ	0	0	0
Total	**0***	**0***	**0***
2024			
UNITATEA	**DECESE ANGAJAȚI PROPRII**	**DECESE CONTRACTORI**	**TOTAL DECESE LEGATE DE MUNCĂ**
CNE Cernavodă	0*	0*	0*
FCN Pitești	0	0	0
Sediu Central	0	0	0
FPCU Feldioara	0	0	0
Energonuclear	0	0	0
NuclearelectricaServ	0	0	0
Total	**0***	**0***	**0***

**Situația prezentată conține exclusiv situația deceselor ca urmare a vătămărilor legate de muncă, nu include evenimente rutiere ce nu au avut legătură cu activitățile legate de muncă (două evenimente în 2025); cele două evenimente fatale produse în 2024 sunt în proces de investigare derulat de către autorități (ITM Constanța) acestea nu sunt finalizate la data prezentului raport, urmare a acestor investigații se va decide dacă evenimentele se încadrează în categoria accidentelor de muncă, conform prevederilor Legii 319/2006 și a Normelor Metodologice de aplicare a acestei legi aprobate prin HG nr.1425/2006.*

Numărul și rata accidentelor de muncă înregistrate la nivelul unităților Grupului SNN

2025			
UNITATEA	**NR ACCIDENT ITM**	**NR ACCIDENT INVALID**	**NR ACCIDENT - DECES**
CNE Cernavodă	0	0	0
FCN Pitești	0	0	0
Sediu Central	0	0	0
FPCU Feldioara	0	0	0
Energonuclear	0	0	0
NuclearelectricaServ	1	0	0
Total	**1**	**0**	**0**
2024			
UNITATEA	**NR ACCIDENT ITM**	**NR ACCIDENT INVALID**	**NR ACCIDENT - DECES**
CNE Cernavodă	2	0	0
FCN Pitești	0	0	0
Sediu Central	0	0	0
FPCU Feldioara	0	0	0
Energonuclear	0	0	0
NuclearelectricaServ	0	0	0
Total	**2**	**0**	**0**

Valorile înregistrate în anul 2025 pentru rata vătămărilor legate de muncă (numărul respectiv de cazuri împărțit la numărul total de ore lucrate de persoanele din cadrul forței de muncă proprii și înmulțit cu 1 000 000.), luând în calcul și personalul filialei Nuclearelectrica Serv unde s-a produs singurul accident de muncă înregistrat în anul 2025 sunt:

- pentru angajații Grupului SNN (inclusiv filiale): 0,17 = 1*1.000.000/5.803.019
- pentru contractorii Grupului SNN: 0 = 0*1.000.000/1.770.609

În ultimii patru ani Grupului SNN nu a înregistrat accidente de muncă soldate cu invaliditate sau cu deces, iar accidentele cu incapacitate temporară de muncă se mențin la un nivel redus.

Toate evenimentele produse în sistemul de muncă în cadrul societății sunt atent analizate și prelucrate lucrătorilor, determinând acțiuni de reevaluare a riscurilor de accidentare și

îmbolnăvire profesională pentru locurile de munca implicate sau potențial a fi implicate și acțiuni în scopul eliminării cauzelor ce au condus la producerea acestora.

Nu au fost înregistrate boli profesionale în anul 2025.

Numărul de zile pierdute ca urmare a vătămărilor legate de muncă și a deceselor cauzate de accidente legate de muncă, a bolilor legate de muncă și a deceselor cauzate de boli

2025			
UNITATEA	**NUMĂR CAZURI**	**NUMĂR TOTAL DE ORE LUCRATE ÎN 2025**	****RATA ABSENTEISMULUI (RALAM)**
CNE Cernavodă	0	3.130.324	0
FCN Pitești	0	593.788	0
Sediu Central	0	381.480	0
FPCU Feldioara	0	318.507	0
Energonuclear	0	88.781	0
NuclearelectricaServ	1	1.290.139	2,64
Total	1	5.803.019	0,59
2024			
UNITATEA	**NUMĂR CAZURI**	**NUMĂR TOTAL DE ORE LUCRATE ÎN 2024**	****RATA ABSENTEISMULUI (RALAM)**
CNE Cernavodă	2	3.104.123	3,16
FCN Pitești	0	696.926	0
Sediu Central	0	372.330	0
FPCU Feldioara	**0**	331.125	**0**
Energonuclear	**0**	80.500	**0**
NuclearelectricaServ	**0**	1.052.602	**0**
Total	**2**	5.637.606	1,74

Numărul de ore lucrate a fost preluat din evidența fiecărei entități ale Grupului SNN și adunat.

** Rata absenteismului legat de zilele pierdute ca urmare a accidentelor de muncă și bolilor profesionale (RALAM) s-a determinat în acord cu Instrucțiunea Internă SSM-00-04.01, după formula: *RALAM= NZLPA x 25000/număr zile − om de angajați SNN*

Unde:

***NZLPA** reprezintă Numarul de Zile Lucrătoare Pierdute de Accidentați si se determină cu formula: **NZLPA** = $NZLPA_{ITM}$ + $NZLPA_{Inv}$ + $NZLPA_{deces}$*

***$NZLPA_{ITM}$** – reprezintă numărul de zile lucrătoare de incapacitate temporară de muncă, ca urmare a accidentului de muncă, conform perioadei de incapacitate de muncă înscrisă în FIAM;*

***$NZLPA_{Inv}$** – reprezintă suma dintre timpul nelucrat de accidentatul cu invaliditate, la care se adugă proporția de reducere a capacității de muncă calculată prin produsul dintre: procentul (%) de reducere a capacității de muncă din certificatul de încadrare în grad de invaliditate, procentul (%) de timp de la reluarea activității după încadrarea în grad de invaliditate până la sfârșitul anului x 250;*

***$NZLPA_{deces}$** – reprezintă timpul de la producerea evenimentului fatal până la sfarșitul anului determinat prin produsul dintre : % de timp în zile calendaristice de la data producerii evenimentului fatal până la sfarșitul anului x 250.*

Notă:

Indicatorii se determină pe întreaga durată cumulată de la începutul anului calendaristic pe perioada de raportare;

Pentru $NZLPA_{Inv}$ si $NZLPA_{deces}$ se calculează și se includ în formula de calcul datele corespunzătoare fiecărui accidentat cu invaliditate, respectiv accident fatal din perioada de raportare;

La baza calculului acestui indicator s-a considerat ca un lucrător cu normă întreagă lucrează 2.000 de ore pe an;

Rata absenteismului legat de incidente 2020 – 2024 / Lost time incident rate (LTIR)

	2024	**2025**
Rata absenteismului legat de incidente/ Lost time incident rate (LTIR) Număr de accidente x 200000/ număr total de ore lucrate în an	0,07	0,03

Instruirea angajaților Grupului SNN privind sănătatea și securitatea în muncă se realizează în conformitate cu prevederile Legii 319/2006 la angajare, la locul de muncă, periodic și suplimentar, atunci când este necesar, în baza unor programe și tematici stabilite diferențiat pe locuri de muncă și profesii. Toți angajații parcurg în mod obligatoriu instruirile SSM obligatorii, la angajare, la locul de muncă, periodice și suplimentare atunci când este cazul. Personalul de specialitate cu responsabilități specifice în domeniul SSM este instruit prin participarea la programe de cursuri dedicate responsabilităților deținute în cadrul serviciilor interne de Securitate a Muncii organizate la nivelul fiecărei unități ale Grupului SNN.

Numărul de angajați instruiți în domeniul Securității și Sănătății în Muncă

	2024	**2025**
Specialiști competenți în SSM și salariați cu responsabilități specifice în domeniul SSM (număr de persoane)	108	103
Personal instruit general ce include și tematici de SSM (număr de persoane)	3.349[17]	3.683

Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată

S1-15

Ne propunem să promovăm un echilibru între viața profesională și viața personală a angajaților noștri. Conform Contractului Colectiv de Muncă (CCM), salariații bărbați beneficiază la cerere, la nașterea unui copil, de 10 zile consecutive (concediu paternal). În cazul în care tatăl copilului nou-născut a obținut atestatul de absolvire a cursului de puericultură, durata concediului paternal se majorează cu 5 zile lucrătoare. Dreptul la majorarea duratei concediului paternal cu cele 5 zile se acordă pentru fiecare copil nou-născut, pe baza atestatului de absolvire a cursului de puericultură, indiferent când a fost obținut.

Salariații beneficiază de concediu de îngrijire pentru îngrijirea sau acordarea de sprijin personal unei rude sau unei persoane care locuiește în aceeași gospodărie cu salariatul și care are nevoie

[17] Diferența numărului total de angajați (3.349 în loc de 3.364) este dată de neincluderea în instruire a personalului cu contract de mandat (15 persoane – 6 la nivelul SNN: Sediul Central, CNE Cernavodă și FCN Pitești, și câte 3 angajați pe fiecare dintre cele 3 filiale ale Grupului SNN: FPCU Feldioara, EnergoNuclear și NuclearelectricaServ

de îngrijire sau sprijin ca urmare a unei probleme medicale grave, cu o durată de 5 zile lucrătoare într-un an calendaristic (prin rudă se înțelege fiul, fiica, mama, tatăl, soțul sau soția unui salariat).

Salariatul are dreptul de a absenta de la locul de muncă în situații neprevăzute, determinate de o situație de urgență familială cauzată de boală sau de accident, care fac indispensabilă prezența imediată a salariatului, în condițiile informării prealabile a angajatorului și cu recuperarea perioadei absentate până la acoperirea integrală a duratei normale a programului de lucru a salariatului.

Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată, în funcție de amplasament 2025				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	**Numărul total de angajați**	**495**	**1.387**	**1.882**
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	495	1.387	1.882
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	21	42	63
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	6	6	12
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	5,45%	3,46%	3,99%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	4,24%	3,03%	3,35%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	1,21%	0,43%	0,64%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
FCN Pitești	**Numărul total de angajați**	**160**	**214**	**374**
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	160	214	374

	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	6	10	16
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	3,75%	4,67%	4,28%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	3,75%	4,67%	4,28%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
SNN Sediul Central	**Numărul total de angajați**	**121**	**121**	**242**
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	121	121	242
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	4	3	7
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	3,31%	2,48%	2,89%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	3,31%	2,48%	2,89%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0%	0%	0%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**

FPCU Feldioara	**Numărul total de angajați**	**109**	**177**	**286**
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	109	177	286
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	10	9	19
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100	100	100
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	3,5%	3,15%	6,65%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	3,5%	3,15%	6,65%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
EnergoNuclear	**Numărul total de angajați**	**23**	**45**	**68**
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	23	45	68
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	0	1	1
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	33%	67%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	0	1,47%	1,47%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	0	1,47%	1,47%

	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
NuclearelectricaServ	**Numărul total de angajați**	**434**	**284**	**718**
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	434	284	718
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	6	2	8
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	1	0	1
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	1,61%	0,70%	1,25%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	1,38%	0,70%	1,11%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0,23%	0%	0,23%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
Total la nivel de Grup	**Numărul total de angajați**	1.342	2.228	3.570
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	1.342	2.228	3.570
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	47	67	114
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	7	6	13
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	3.94%	3.27%	3.55%

	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	3.50%	3.00%	3.19%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0.52%	0.26%	0.36%
Indicatori privind echilibrul dintre viața profesională și cea privată, în funcție de amplasament 2024				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	**Numărul total de angajați**	475	1.323	1.798
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	475	1.323	1.798
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	12	34	46
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	6	3	9
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	3,79%	2,80%	3,06%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	2,53%	2,57%	2,56%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	1,26%	0,23%	0,50%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
FCN Pitești	**Numărul total de angajați**	157	213	370
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	157	213	370
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	6	5	11
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0

	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	3,82%	2,35%	2,97%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	3,82%	2,35%	2,97%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0%	0%	0%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
SNN Sediul Central	**Numărul total de angajați**	121	113	234
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	121	113	234
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	5	3	8
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	1	1
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	4,13%	3,54%	3,85%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	4,13%	2,65%	3,42%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0,00%	0,88%	0,43%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
FPCU Feldioara	**Numărul total de angajați**	114	174	288
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	114	174	288

	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	11	4	15
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	9,65%	2,30%	5,21%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	9,65%	2,30%	5,21%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0,00%	0,00%	0,00%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
EnergoNuclear	**Numărul total de angajați**	13	30	43
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	13	30	43
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	0	1	1
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	0%	3,33%	2,33%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	0%	3,33%	2,33%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0%	0%	0%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**

NuclearelectricaServ	**Numărul total de angajați**	398	233	631
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	398	233	631
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	5	8	13
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0	0	0
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	1,26%	3.43%	2.06%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	1,26%	3.43%	2.06%
	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0%	0%	0%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
Total la nivel de Grup	**Numărul total de angajați**	**1.278**	**2.086**	**3.364**
	Angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	1.278	2.086	3.364
	Angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	39	55	94
	Angajați care și-au luat concediu de îngrijire	6	4	10
	Procentul de angajați care au dreptul să primească concediu din motive familiale	100%	100%	100%
	% de angajați care și-au luat concediu din motive familiale	3,52%	2,83%	3,09%
	% de angajați care și-au luat concediu maternal, paternal sau concediu pentru creșterea copilului	3,05%	2,64%	2,79%

	% de angajați care și-au luat concediu de îngrijire	0.47%	0,19%	0,30%

Oportunități și tratament egal pentru toți

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de oportunitățile și tratamentul egal pentru toți, precum și eficacitatea acestor acțiuni și abordări

S1-4

SNN menține , începând cu anul 2021, un Report Card la nivelul fiecărei societăți ce calculează și documentează principalii indicatorii de resurse umane, printre care se numără și un indicator cu privire la diversitate.

Direcțiile strategice de acțiune ce privește menținerea in țintele asumate a indicatorului de diversitate sunt:

- Implicarea societății în formarea timpurie a tinerei generații de specialiști în industria energiei nucleare, atât prin direcțiile strategice menționate mai sus, cât și prin susținerea laboratoarelor de modernizare, a atelierelor școlare, a programelor de internship, burse, practică, școală dual, mentorat, a facilităților de studiu, a concursurilor școlare/universitare sau a participării la proiecte tematice.
- Optimizarea managementului comunicării interne prin derularea de programe de cercetare a satisfacției muncitorilor față de cultura și climatul organizațional, organizarea de acțiuni sociale tematice pentru adaptarea comportamentelor la misiunea, viziunea și valorile Grupului SNN.
- Urmărirea și monitorizarea diversității face parte dintr-o strategie mai amplă în vederea îmbunătățirii reprezentării în cadrul organizației;
- Colaborarea cu universitățile naționale acreditate și alte instituții de învățământ a fost îmbunătățită și formalizată, cu obiective nou dezvoltate pentru stagii de practică în cadrul companiei, în vederea angajării direct dintr-un grup de absolvenți de studii universitare sau profesionale în domeniul tehnic

De asemenea prin Politica de resurse umane se prevede o serie de acțiuni și inițiative în zonele de formare și dezvoltare a personalului, egalitatea de plată și diversitate și incluziune.

Grupul SNN susține participarea angajaților la conferințe, cursuri de perfecționare și programe de certificare profesională. Identificarea nevoilor de training si a oportunităților de dezvoltare face parte integranta din procesul de evaluare a performantei angajatului, iar Societatea încurajează angajații să propună recomandări, care să sprijine dezvoltarea lor.

O parte dintre cursurile de bază au fost digitalizate, fiind disponibile pentru parcurgere individuală de către salariați, în format electronic, la calculator. Totodată, SNN se află în proces de digitalizare a majorității activităților aferente procesului de resurse umane, prin contractarea unei firme externe specializate, cu scopul creșterii eficienței, trasabilității și accesului la informații. Termenul contractual pentru implementarea tuturor activităților este finalul anului 2026.

În ceea ce privește remunerarea echitabilă, Grupul SNN vizează:

- Crearea unor criterii clare pentru bonusuri și beneficii, astfel încât toate persoanele să aibă acces echitabil la acestea.
- Monitorizarea și raportarea progreselor în ceea ce privește egalitatea salarială în cadrul companiei.

Pentru a susține acest angajament, Grupul implementează o serie de măsuri și inițiative, printre care:

- Programe de conștientizare și training: Toți angajații participă la sesiuni periodice de instruire privind diversitatea, incluziunea și prevenirea discriminării. Acestea includ atât aspecte teoretice, cât și studii de caz și scenarii practice.
- Obiective de diversitate: Grupul monitorizează progresul în ceea ce privește diversitatea și incluziunea, prin analizarea datelor privind recrutarea, promovarea și retenția angajaților.
- Recrutare echitabilă: Procesele de selecție sunt realizate în mod transparent, obiectiv și nediscriminatoriu, asigurându-se că toate persoanele au șanse egale de angajare.

În plus, Grupul își propune o politică de toleranță zero față de discriminare și hărțuire, orice incident de discriminare sau hărțuire este investigat și sancționat conform regulamentelor interne. De asemenea, companiile din Grupul SNN au în vedere și acordarea de sprijin pentru angajații cu dizabilități asigurând adaptările necesare pentru angajații care au nevoie de ajustări la locul de muncă.

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative, privind oportunitățile și tratamentul egal pentru toți

S1-5

Pentru a asigura un tratament egal pentru angajații Grupului SNN ne asigurăm că sunt derulate o serie de bune practici legate de angajații cu dizabilități, pregătirea și formarea angajaților, remunerarea echitabilă pentru toți angajații și promovarea unui mediu de lucru divers. Astfel au fost stabilite următoarele ținte:

Indicator – Persoane cu dizabilități, Instruire și formare, Remunerare și Diversitate Ținte SNN (**CNE Cernavodă, FCN Pitești și SNN Sediul Central)**	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Persoane cu dizabilități	Număr	8	8	10	10	10
Pregătire/ training – rata de participare a salariaților la programe de pregătire	Procent	99%	99%	99%	99%	99%
Remunerare (pay gap si remunerare totală)	Procent	5,12%	5,12%	5,12%	5,12%	5,12%
Egalitate de gen și plata egală pentru munca egala	Procent	100%	100%	100%	100%	100%
Defalcarea de remunerare între femei și bărbați pe categorii de angajați	Procent	6,69%	6%	5%	5%	4%
Diversitate (gen, grupe de vârstă, etc) – rata menținerii tinerilor sub 30 de ani în organizație, procentul de femei angajate, rata menținerii persoanelor cu dizabilități	Procent	81%	82%	82%	82%	82%

Indicator – Persoane cu dizabilități, Instruire și formare, Remunerare și Diversitate Ținte **FPCU Feldioara**	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Persoane cu dizabilități	Număr	1	1	2	2	2
Pregătire/ training – rata de participare a salariaților la programe de pregătire	Procent	62%	95%	95%	95%	95%
Remunerare (pay gap și remunerare totală)	Procent	5,9%	5,9%	5,9%	5,9%	5,9%
Egalitate de gen și plata egală pentru munca egala	Procent	100%	100%	100%	100%	100%
Defalcarea de remunerare între femei și bărbați pe categorii de angajați	Procent	11,2%	11%	10,9%	10,9%	10,9%
Diversitate (gen, grupe de vârstă, etc) – rata menținerii tinerilor sub 30 de ani în organizație, procentul de femei angajate, rata menținerii persoanelor cu dizabilități	Procent	87,9%	87,9%	88%	89%	89%

Indicator – Persoane cu dizabilități, Instruire și formare, Remunerare și Diversitate Ținte EnergoNuclear	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**
Persoane cu dizabilități	Număr	0	2	2
Pregătire/ training – rata de participare a salariaților la programe de pregătire	Procent	100%	100%	100%
Remunerare (pay gap și remunerare totală)	Procent	0	0	0

Egalitate de gen și plata egală pentru munca egala	Procent	100%	100%	100%
Defalcarea de remunerare între femei și bărbați pe categorii de angajați	Procent	0	0	0
Diversitate (gen, grupe de vârstă, etc) – rata menținerii tinerilor sub 30 de ani în organizație, procentul de femei angajate, rata menținerii persoanelor cu dizabilități	Procent	100%	100%	100%

Indicator – Persoane cu dizabilități, Instruire și formare, Remunerare și Diversitate Ținte NuclearelectricaServ	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**
Persoane cu dizabilități	Număr	0	0	0
Pregătire/ training – rata de participare a salariaților la programe de pregătire	Procent	100%	100%	100%
Remunerare (pay gap și remunerare totală)	Procent	0	0	0
Egalitate de gen și plata egală pentru munca egala	Procent	100%	100%	100%
Defalcarea de remunerare între femei și bărbați pe categorii de angajați	Procent	0	0	0
Diversitate (gen, grupe de vârstă, etc) – rata menținerii tinerilor sub 30 de ani în organizație, procentul de femei angajate, rata menținerii persoanelor cu dizabilități	Procent	100%	100%	100%

În ceea ce privește persoanele cu dizabilități, conform prevederilor legale este alocat un procent de minim 10% din bugetul disponibil pentru Achiziționarea, pe bază de parteneriat, de produse și/sau servicii realizate prin activitatea proprie a persoanelor cu handicap angajate în unități protejate autorizat. De asemenea, ne propunem ca nicio persoană cu dizabilități să nu fie concediată. Grupul SNN respectă dreptul la muncă al persoanelor cu dizabilități și va crea condițiile optime de dezvoltare profesională pentru acestea.

Angajații Grupului SNN au de asemenea acces sporit la programele de pregătire, 99% dintre salariații cu Contract Individual de Muncă activ la data de referință participând la minim un program de pregătire profesională intern, la locul de muncă sau extern.

Politica de remunerare respectă principiul egalității de gen și plată egală pentru munca egală. În cadrul categoriilor de funcții nu există diferențe de remunerare între femei și bărbați, grila de salarizare fiind unitară. Diferența de remunerare este rezultată din numărul de angajați (bărbați / femei) și este calculată ca raport între media salariilor de bază ale personalului format din femei și media salariilor de bază ale angajaților bărbați.

Gradul de diversitate este calculat ca indicator compozit[18] format din: rata menținerii tinerilor sub 30 de ani în organizație de 70%; procentul de femei angajate de 20% și rata menținerii persoanelor cu dizabilității de 10%.

Țintele au fost stabilite la nivelul celor4 companii pe baza datelor de intrare disponibile in anul 2024, luând în considerare scenariile de dezvoltare ale proiectelor de investiții și corelând aceste date cu graficul de dezvoltare. În baza politicilor de resurse umane existente, menționate la capitolele S1-1, precum și a indicatorilor urmăriți în analiza de materialitate sau a indicațiilor ESRS, au fost luate în calcul criterii pe care să se seteze aceste ținte. În setarea țintelor, nu au fost incluse alte părți interesate în afara experților din departamentele în atribuția cărora se regăsesc aceste domenii. Este important de menționat că aceste ținte pot suferi modificări în funcție de evoluțiile pe termen mediu și lung. Pentru a asigura acuratețea și relevanța obiectivelor stabilite, ele vor fi monitorizate continuu și ajustate prin raportare la dinamica evoluției proiectelor și contextului economic și tehnologic.

Țintele au fost stabilite în anul 2024, iar anterior nu au existat probleme de performanță. Ulterior acestei date, țintele vor fi monitorizate si raportate anual. În momentul de față responsabilitățile privind monitorizarea țintelor sunt alocate structurilor de resurse umane din cadrul fiecărei companii. În viitor poate fi luată în considerare și implicarea angajaților pe monitorizarea țintelor prin raportări interne recurente.. În situația în care vor fi modificări, acest lucru va fi prezentat și raportat în consecință. Țintele au fost stabilite pe bază empirică ținând cont de performanță,

[18] Acest indicator este aplicabil doar pentru entitățile CNE Cernavodă, FCN Pitești și SNN Sediul Central.

rezultate în timp, proceduri, strategie, coduri, obligații legale și considerând că în cadrul Grupului SNN se respectă drepturile angajaților neexistând cazuri grave de încălcare ale acestora.

Toate țintele au fost stabilite având premisa de a nu avea niciun impact negativ asupra forței de muncă proprii și în baza datelor actuale, a procedurilor, codurilor și strategiei, dar și de creștere a indicatorilor privind diversitatea forței de muncă, a echității salariale. Stabilirea țintelor a avut în vedere prevederile legale aferente legislației muncii în România, privind salarizare, echitate, drepturile omului, dar și minimizarea impacturilor negative și respectarea principiilor ONU, UN Global Compact.

Indicatori privind diversitatea

S1-9

Indicatorul de diversitate calculat si actualizat periodic, prin intermediul Report Card se raportează către conducerea executivă și administrativă, ca parte a angajamentului conducerii de creștere a nivelului de diversitate. Acesta este un indicator compozit, ce include indicatori ce măsoară proporția angajaților sub 30 de ani angajați și menținuți în cadrul societății, proporția dintre angajații de sex masculin și feminin și rata de menținere in organizație a numărul angajaților cu handicap. Acest indicator compozit este analizat lunar iar media valorilor lunare înregistrate cumulat la nivel de societate este în general constantă în zona de excelență.

Indicatorul compozit de diversitate, calculat pentru SNN (Sediul Central, CNE Cernavodă și FCN Pitești), a înregistrat o evoluție în medie constantă în anul 2025, având valoarea de **86.01% (2024 - 84.24%)**.

Distribuția pe genuri ca număr și ca procent la nivelul conducerii superioare

Conducerea superioară reprezintă funcțiile de conducere (Director de sucursală/Director de linie) cu contract de muncă, așa cum sunt ele definite în Nomenclatorul de Funcții al Societății. În numărul funcțiilor de conducere superioară nu sunt incluse funcțiile de administratori de la nivelul Consiliilor de Administrație și Directori executivi cu contracte de mandat.

31.12.2025				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
CNE Cernavodă	**Număr angajați conducere superioară**	5	38	43

	Procent angajați conducere superioară	11.63%	88.37%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
FCN Pitești	**Număr angajați conducere superioară**	4	2	6
	Procent angajați conducere superioară	67%	33%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
SNN Sediul Central	**Număr angajați conducere superioară**	13	22	35
	Procent angajați conducere superioară	37%	63%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
FPCU Feldioara	**Număr angajați conducere superioară**	3	1	4
	Procent angajați conducere superioară	75%	25%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
EnergoNuclear	**Număr angajați conducere superioară**	4	9	13
	Procent angajați conducere superioară	30%	70%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
NuclearelectricaServ	**Număr angajați conducere superioară**	5	7	12
	Procent angajați conducere superioară	42%	58%	100%

31.12.2024				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
CNE Cernavodă	**Număr angajați conducere superioară**	4	40	44
	Procent angajați conducere superioară	9,09%	90,91%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
FCN Pitești	**Număr angajați conducere superioară**	3	2	5
	Procent angajați conducere superioară	60%	40%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
SNN Sediul Central	**Număr angajați conducere superioară**	13	23	36
	Procent angajați conducere superioară	36,11%	63,89%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
FPCU Feldioara	**Număr angajați conducere superioară**	9	13	22
	Procent angajați conducere superioară	40,90%	59,10%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**
EnergoNuclear	**Număr angajați conducere superioară**	3	4	7
	Procent angajați conducere superioară	42,86%	57,14%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**Total**

Nuclearelectrica Serv	**Număr angajați conducere superioară**	5	4	9
	Procent angajați conducere superioară	56%	44%	100%

Distribuția angajaților pe grupe de vârstă

31.12..2025					
ENTITATE	**CRITERIU**	**< 30 DE ANI**	**30 - 50 DE ANI**	**> 50 DE ANI**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	**Număr angajați pe grupe de vârstă**	319	969	594	**1.882**
FCN Pitești		6	247	121	**374**
SNN Sediul Central		9	138	95	**242**
FPCU Feldioara		46	182	58	**286**
EnergoNuclear		2	35	31	**68**
Nuclearelectrica Serv		90	320	308	**718**
Total		472	1.891	1.207	**3.570**
31.12.2024					
ENTITATE	**CRITERIU**	**< 30 DE ANI**	**30 - 50 DE ANI**	**> 50 DE ANI**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	**Număr angajați pe grupe de vârstă**	294	958	546	**1.798**
FCN Pitești		7	249	114	**370**
SNN Sediul Central		10	140	84	**234**
FPCU Feldioara		46	195	47	**288**
EnergoNuclear		2	21	20	**43**
Nuclearelectrica Serv		59	280	292	**631**

Total	**418**	**1.843**	**1.103**	**3.364**

Valorile prezentate se bazează pe datele din sistemul de resurse umane la 31 decembrie 2025, respectiv la 31 decembrie 2024.

Persoane cu dizabilități

S1-12

Susținem incluziunea persoanelor cu dizabilități, dar cu toate acestea locurile de muncă din cadrul Grupului SNN impun în cea mai mare parte a acestora, cerințe specifice de sănătate pentru angajații noștri, confirmate potrivit cerințelor legale aplicabile în domeniu. Starea de sănătate a personalului este certificată la angajare și periodic, de către serviciul specializat de medicina muncii asigurat de societate, astfel încât starea de sănătate a personalului să fie corespunzătoare factorilor de risc profesional identificați pentru fiecare post din cadrul Grupului SNN. Astfel datele privind persoanele cu dizabilități sunt compilate și raportate de către serviciul specializat de medicina muncii.

Situația persoanelor cu dizabilități angajați în cadrul Grupului SNN în perioada anilor 2020 - 2025 a avut un trend constant.

2025	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
Grup SNN (4 societăți)			
Număr angajați cu dizabilități	1	10	11
Procentul total de angajați cu dizabilități	0.30%		
2024	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
Grup SNN (4 societăți)			
Număr angajați cu dizabilități	2	10	12
Procentul total de angajați cu dizabilități	0.35%		

Numărul și procentul de angajați cu dizabilități, în funcție de amplasament

2025				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	Număr angajați cu dizabilități	1	7	8
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0.43%
FCN Pitești	Număr angajați cu dizabilități	0	1	1
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0,27%

SNN Sediul Central	Număr angajați cu dizabilități	0	1	1
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0,41%
FPCU Feldioara	Număr angajați cu dizabilități	0	1	1
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0.3%
EnergoNuclear	Număr angajați cu dizabilități	0	0	0
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0%
NuclearelectricaServ	Număr angajați cu dizabilități	0	0	0
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0%
2024				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	Număr angajați cu dizabilități	1	8	9
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0.50%
FCN Pitești	Număr angajați cu dizabilități	0	0	0
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0.0%
SNN Sediul Central	Număr angajați cu dizabilități	1	1	2
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0.85%
FPCU Feldioara	Număr angajați cu dizabilități	0	1	1
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0.30%
EnergoNuclear	Număr angajați cu dizabilități	0	0	0
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0%
Nuclearelectrica Serv	Număr angajați cu dizabilități	0	0	0
	Procentul total de angajați cu dizabilități			0%

Indicatori de formare și de dezvoltare a competențelor

S1-13

Grupul SNN manifestă o atenție deosebită pentru pregătirea sistematică a personalului astfel încât acesta să își îndeplinească atribuțiile de serviciu la standarde de excelență ale industriei energetice nucleare.

Societatea este implicată și investește constant în asigurarea calității angajaților prin formare și pregătire continuă și prin promovarea meritocrației ca parte componentă a sistemului de motivare documentat și implementat în cadrul fiecărei companii din cadrul Grupului SNN.

În mod particular, industria energetică nucleară impune personalului selectat pentru funcțiile importante pentru securitatea nucleară și funcțiile de conducere, coordonare și supervizare a activităților din cadrul proceselor desfășurate în cadrul societății, cerințe la cele mai înalte standarde de competență profesională și etică în domeniul specific de activitate, acordând prioritate considerentelor de securitate nucleară înaintea oricăror considerente de altă natură.

SNN (CNE Cernavodă, FCN Pitești & SNN Sediul Central)

Aspectele semnificative realizate în anul 2025 ce privesc performanța proceselor ce țin de forța de muncă se prezintă sintetic astfel:

- Un proces cuprinzător de planificare a succesiunii a fost dezvoltat și implementat la nivel corporativ. Procesul general include identificarea, selectarea și dezvoltarea candidaților pentru viitoarele roluri de conducere;
- Dezvoltarea succesorilor este planificată și monitorizată prin intermediul planurilor individuale de dezvoltare (PDI) nou dezvoltate. Aceste PDI includ elemente precum: obiective pe termen scurt și lung, obiective de învățare și activități de sprijinire a acestora, nevoi/activități de formare, precum și roluri/activități experiențiale necesare pentru dezvoltare. Aceste PDI au fost dezvoltate în urma analizelor comparative din industrie;
- Pozițiile corporative critice pentru succesul companiei au fost identificate și incluse în procesul de planificare a succesiunii;
- Procedurile specifice ce descriu procesul de planificare a succesiunii au fost actualizate și armonizate între Sediul Central SNN și cele două sucursale (CNE Cernavodă și FCN Pitești);
- Un Report Card la nivelul entităților Sediul Central, CNE Cernavodă și FCN Pitești s-a dezvoltat și implementat în cursul anului 2021 și a fost menținut și documentat și în anul 2025. Acesta include indicatorii principali de resurse umane (HR) pentru a asigura o bună vizibilitate în întreagă organizație a performanței proceselor HR.

Toți angajații beneficiază de acces la formare profesională atât prin intermediul programelor de pregătire internă, cât și prin intermediul programelor de pregătire externă, cursuri, seminare la nivel național sau internațional. La nivelul societății se întocmește Planul Anual de Pregătire și Perfecționare.

Departamentul de Pregătire și Autorizare personal are misiunea de a pregăti personalul CNE Cernavodă pentru îmbunătățirea continuă a performanțelor individuale și pentru eliminarea erorilor care ar putea afecta în mod negativ securitatea nucleară și populația. Oferta de cursuri anuală este disponibila pentru toți angajații societății pe pagina de intranet. La nivelul companiei toți salariații care au CIM activ participă la procesul de evaluare a performanțelor.

FPCU Feldioara

În cazul FPCU Feldioara au avut loc următoarele cursuri și pregătiri de formare profesională sub procedurile S-MR-10 Plan de formare profesionala și S-MR- 01 Calificarea interna a personalului operator si laborant, la care au participat, în 2025:

- Cursuri de formare profesională – 61 persoane (31 de femei și 30 bărbați)
- Calificarea la locul de muncă - 5 persoane (2 femei și 3 bărbați)
- Formare profesională AQ – 150 de persoane (64 femei și 86 de bărbați)

În total, la nivelul filialei FPCU Feldioara în anul 2025 s-a înregistrat o medie de 16.27 ore de formare/salariat.

Nuclearelectrica Serv

Entitatea manifestă o atenție deosebită pentru pregătirea sistematică a personalului astfel încât acesta să își îndeplinească atribuțiile de serviciu la standarde de excelență ale industriei energetice nucleare. Societatea este implicată și investește constant în asigurarea calității angajaților prin formare și pregătire continuă.

Toți angajații beneficiază de acces la formare profesională atât prin intermediul programelor de pregătire internă din cadrul CNE Cernavodă, cât și prin intermediul programelor de pregătire externă, cursuri, seminare la nivel național. La nivelul societății se întocmește Planul Anual de Pregătire Profesională.

- În anul 2025, au fost efectuate cursuri de formare profesională contractate pentru 30 de persoane (16 femei și 14 bărbați).

Indicatori de evaluare periodică

	2024			2025		
Grup SNN (4 companii)	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
Numărul total de angajați	**1.278**	**2.086**	**3.364**	**1.342**	**2.228**	**3.570**
Participare evaluare periodică	1.248	2.030	3.278	1.279	2.165	3.442

% angajați care au participat la evaluare periodică	97.65%	97.31%	97.44%	95.30%	97.17%	96.41%
Participare formare profesională	892	1.833	2.725	1.249	2.088	3.336
% angajați care au participat la formare profesională	70%	88%	81%	93.07%	93.72%	93.45%

Indicatori de formare și dezvoltare, în funcție de amplasament

2025				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	Numărul total de angajați	495	1.387	1.882
	Participare evaluare periodică	467	1.373	1.840
	% angajați care au participat la evaluare periodică	94.34%	99%	97.77%
	Participare formare profesională	432	1.274	1.706
	% angajați care au participat la formare profesională	87,27%	91,85%	90,65%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
FCN Pitești	Numărul total de angajați	160	214	374
	Participare evaluare periodică	155	206	361
	% angajați care au participat la evaluare periodică	96,88%	96,26%	96,52
	Participare formare profesională	160	213	373
	% angajați care au participat la formare profesională	100%	99,53	99,73%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
SNN Sediul Central	Numărul total de angajați	121	121	242
	Participare evaluare periodică	113	112	225

	% angajați care au participat la evaluare periodică	93,39	92,56	92,98
	Participare formare profesională	116	115	231
	% angajați care au participat la formare profesională	95,87%	95,04%	95,45%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
FPCU Feldioara	Numărul total de angajați	109	177	286
	Participare evaluare periodică	102	175	275
	% angajați care au participat la evaluare periodică	93,5%	98,8%	96,1%
	Participare formare profesională	104	177	280
	% angajați care au participat la formare profesională	95,4%	100%	97,9%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
EnergoNuclear	Numărul total de angajați	23	45	68
	Participare evaluare periodică	23	45	68
	% angajați care au participat la evaluare periodică	33%	67%	100%
	Participare formare profesională	23	45	68
	% angajați care au participat la formare profesională	33%	67%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
Nuclearelectrica Serv	Numărul total de angajați	434	284	718
	Participare evaluare periodică	419	254	673
	% angajați care au participat la evaluare periodică	96%	89%	94%
	Participare formare profesională	414	264	678
	% angajați care au participat la formare profesională	95%	93%	94%
2024				
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
CNE Cernavodă	Numărul total de angajați	475	1.323	1.798
	Participare evaluare periodică	458	1.286	1.744
	% angajați care au participat la evaluare periodică	96,42%	97,20%	97,00%
	Participare formare profesională	463	1.310	1.773
	% angajați care au participat la formare profesională	97,47%	99,02%	98,61%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**

FCN Pitești	Numărul total de angajați	157	213	370
	Participare evaluare periodică	154	207	361
	% angajați care au participat la evaluare periodică	98,09%	97,18%	97,57%
	Participare formare profesională	155	213	368
	% angajați care au participat la formare profesională	98,73%	100%	99,46%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
SNN Sediul Central	Numărul total de angajați	121	113	234
	Participare evaluare periodică	112	105	217
	% angajați care au participat la evaluare periodică	92,56%	92,92%	92,74%
	Participare formare profesională	113	106	219
	% angajați care au participat la formare profesională	93.39%	93.81%	93,59%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
FPCU Feldioara	Numărul total de angajați	114	174	288
	Participare evaluare periodică	113	169	282
	% angajați care au participat la evaluare periodică	39,24%	58,55%	98%
	Participare formare profesională	97	118	215
	% angajați care au participat la formare profesională	33,68%	40,97%	75%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
EnergoNuclear	Numărul total de angajați	13	30	43
	Participare evaluare periodică	13	30	43
	% angajați care au participat la evaluare periodică	100%	100%	100%
	Participare formare profesională	13	30	43
	% angajați care au participat la formare profesională	100%	100%	100%
ENTITATE	**CRITERIU**	**FEMININ**	**MASCULIN**	**TOTAL**
Nuclearelectrica Serv	Numărul total de angajați	398	233	631
	Participare evaluare periodică	398	233	631
	% angajați care au participat la evaluare periodică	100%	100%	100%
	Participare formare profesională	51	56	107
	% angajați care au participat la formare profesională	12,81%	24,03%	16,96%

În perioada de raportare au participat la procesul de evaluare periodică sau formare profesională toți angajații eligibili. Nu au fost eligibili pentru procesul de evaluare angajații al căror contract individual de muncă a fost suspendat pe întreaga perioadă a anului 2025 și salariații care la data de 31.12.2025 se aflau în perioada de probă conform prevederilor Codului Muncii și Contractului Colectiv de Muncă. Fiecare angajat participă la setarea obiective anuale, evaluare de performanță sem. I pentru primele 6 luni din an, evaluare de performanță sem. II pentru tot anul, această evaluare are loc la început de decembrie și din acest motiv se previzionează rezultatele pentru perioada rămasa până la final de an, iar la început de ianuarie a fiecărui an, are loc o evaluare de performanță anuală unde se evaluează cu rezultatele obținute, în locul celor previzionate.

Referitor la formarea profesionala, în cadrul CNE Cernavodă fiecare angajat are un JRTR (Job Related Training Requirements) în funcție de poziție și specificul activității. În cadrul entităților SNN Sediul Central, CNE Cernavodă, FCN Pitești fiecare salariat trebuie să participe la minim un program de pregătire profesională și să realizeze un număr de minim 40 de ore / angajat/ an.

Indicatori privind remunerația (diferența de remunerare și remunerația totală)

S1-16

Salarizarea personalului aparținând Grupului SNN este reglementată în mod unitar prin Contractul Colectiv de Muncă (CCM) al fiecărei societăți din Grup, care cuprinde o ierarhizare a funcțiilor si meseriilor din cadrul societății. Aici sunt menționate limite de salarizare pentru fiecare nivel ierarhic, stabilit în funcție de complexitatea muncii, a gradului de tehnicitate și competență profesională specifica posturilor din organigrama societății.

La negocierea salariului se au în vedere cerințele cuprinse în Fișa Postului, care este anexă la CCM, o evaluare comparativă cu nivelurile medii ale veniturilor atinse în activitățile similare pe plan național și internațional, rezultând astfel un salariu a cărui valoare va fi stabilită în conformitate cu limitele din Nomenclatorul de Ierarhizare a Funcțiilor prevăzut în CCM.

Diferența de remunerare între femei și bărbați, definită ca diferența dintre nivelurile medii de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin, și calculată în conformitate cu *ESRS S1 AR98 (b)*, este de **7,3%**. Diferența de remunerare între femei și bărbați este influențată de distribuția angajaților pe funcții și niveluri ierarhice specifice activității din sectorul nuclear, unde posturile tehnice și operaționale cu grad ridicat de complexitate și responsabilitate sunt ocupate preponderent de bărbați.

Raportul dintre remunerația totală anuală pentru angajatul cu cea mai mare remunerație și remunerația mediană anuală totală pentru toți angajații, calculat în conformitate cu ESRS S1 AR101 (c) este de **4,54%**.

Grup SNN (exclus NuclearelectricaServ*)	2024	2025
Diferența de remunerare între femei și bărbați (per total angajat)	7,4%	7.3%
Defalcarea de remunerare între femei și bărbați pentru nivelul de conducere	15,4%	13.3%
Defalcarea de remunerare între femei și bărbați pentru nivelul de execuție	4,7%	8.3%
Raportul dintre remunerația totală anuală (per total)	5,88%	4.54%

**Calculele prezentate în tabel cuprind date de la SNN (incluzând CNE Cernavodă, FCN Pitești, SNN Sediul Central) FPCU Feldioara și EnergoNuclear. Procentul final reprezintă o medie între procentele calculate pentru SNN, FPCU Feldioara și EnergoNuclear.*

În cadrul NuclearelectricaServ nu poate fi calculat un astfel de procent deoarece rezultatele nu ar fi corecte. Personalul angajat este salarizat în funcție de tariful aferent fiecărui contract de prestări servicii încheiat de societate, fără a exista diferențiere de sex, in cadrul fiecărui contract. Însă, ca funcție, pot fi și două persoane de același sex, ce desfășoară activitate pe contracte diferite, cu salarii brute diferite (diferența fiind generată de tariful din contract).

Pentru a consolida procentele prezentate în tabelul de mai sus, a fost făcută o medie între cele 3 societăți, utilizând procentele reieșite în urma calculelor de diferențe de remunerare așa cum au fost descrise anterior.

Incidente, plângeri și probleme și incidente grave privind drepturile omului

S1-17

Prin Regulamentul de organizare și funcționare, sunt stabilite entitățile organizaționale din cadrul societății care gestionează plângerile formulate de persoanele sau comunitățile afectate de activitățile companiilor Grupului SNN. Aceste plângeri sunt înregistrate și soluționate în acord cu prevederile legale aplicabile în domeniu.

Pentru cazurile de hărțuire, la nivelul SNN a fost elaborată o procedură operațională fiind stabilite persoanele desemnate cu primirea și evaluarea sesizărilor formulate de angajați sau terți în legătura cu angajații SNN, precum si etapele investigative, cu indicarea masurilor care pot fi dispuse.

În anul 2025, la nivelul Grupului SNN nu s-au înregistrat cazuri cu impact major asupra drepturilor omului legate de activitatea curentă sau de deciziile adoptate. Primirea și soluționarea

eventualelor reclamații, minimizarea cazurilor de încălcare a drepturilor omului și adoptarea măsurilor de rezolvare se fac în baza Regulamentului Comisiei de Etică sau a procedurii privind prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă, după caz. Toate incidentele au fost soluționate.

În anul 2025, la nivel de Grup SNN, nu s-au înregistrat plângeri ale salariaților în privința securității și sănătății în muncă, sau legate de discriminare ori cu privire la drepturile omului prin intermediul platformei Avertizor de integritate. În urma investigațiilor celor 3 cazuri (incluse in tabelul de mai jos), o plângere a fost clasată, iar celelalte cazuri au fost soluționate prin măsuri dispuse.

Grupul SNN este afiliat la UN Global Compact. În 2025 nu au existat cazuri de nerespectare a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile si drepturile omului, a principiilor OIM sau orientărilor OECD.

2025							
Criteriu	**CNE Cernavodă**	**FCN Pitești**	**SNN Sediul Central**	**FPCU Feldioara**	**EnergoNuclear**	**Nuclearelectrica Serv**	**Total**
Număr de incidente de violare a drepturilor omului	0	0	0	0	0	0	**0**
Număr de plângeri ale salariaților cu privire la drepturile omului	1	0	2	0	0	0	**3**
Număr de plângeri ale salariaților cu privire la SSM	0	0	0	0	0	0	**0**
Total	**1**	**0**	**2**	0	0	0	**3**
2024							

Criteriu	CNE Cernavodă	FCN Pitești	SNN Sediul Central	FPCU Feldioara	EnergoNuclear	Nuclearelectrica Serv	Total
Număr de incidente de violare a drepturilor omului	0	0	0	0	0	0	**0**
Număr de plângeri ale salariaților cu privire la drepturile omului	0	0	3	0	0	0	**3**
Număr de plângeri ale salariaților cu privire la SSM	0	0	0	0	0	0	**0**
Total	**0**	**0**	**3**	**0**	**0**	**0**	**3**

Angajații SNN pot semnala preocupări prin canalul avertizorului de integritate, cu protecția necesară asigurată așa cum este prezentat în subcapitolul „*Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care angajații își pot exprima preocupările (S1-3)”*, precum și prin orice alt canal, poștă sau email, în cazul în care optează pentru un canal alternativ. De asemenea, angajații pot apela la consilierii de etică prin canalele: mail, telefon sau întâlniri directe cu aceștia, fiind disponibili în fiecare entitate a Grupului SNN.

Nu au existat amenzi, sancțiuni sau compensații acordate pentru daune cauzate de incidentele și motivele plângerilor prezentate mai sus.

Alte drepturi legate de muncă

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative și abordări pentru atenuarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative privind alte drepturi legate de muncă, precum și eficacitatea acestor acțiuni și abordări

S1-4

SNN

Entitățile SNN, **Sediul Central, CNE Cernavodă și FCN Pitești,** au întreprins in anul 2025 următoarele acțiuni pentru tratarea riscurilor de securitate digitală:

- Organizarea periodică de Security Awareness Trainings cu utilizatorii entităților.
- Verificarea periodică, prin sondaj, că pe stațiile de lucru există agenții uneltelor de securitate (FireEye, TrendMicro, etc.) și că se aplică politicile de securitate la nivel de Actuve Directory.
- Revizuirea politicilor de grup din Active Directory la nivel entităților conform celor menționate în fiecare capitol. Codul de etică și conduită în afaceri a fost actualizat în 2025.
- implementarea de bune practici de utilizare a dispozitivelor amovibile pentru utilizatori pentru a limita utilizarea neautorizata a acestora.
- Logarea/Auditarea serverelor de fișiere și împingerea log-urilor către soluția SIEM.
- Verificarea periodică a permisiunilor pe serverele de fișiere.
- implementarea unei soluții de prevenție a pierderilor de date.
- Utilizarea de protocoale de comunicații securizate
- Realizarea de backup-uri regulate care sunt salvate într-o zona de rețea sigura
- Identificarea, evaluarea și mitigarea constantă a vulnerabilităților la nivel de infrastructura IT&C
- Auditarea periodică, o dată pe an, cu un furnizor extern a nivelului de securitate cibernetică
- Realizarea periodică de exerciții de răspuns la incidente de securitate cibernetică
- Managementul configurației pentru evitarea de erori și gap-uri de securitate cibernetică.

- Asigurarea unui proces riguros de management al riscului cibernetic
- Analiza și consumul de threat intelligence în procesele de securitate cibernetică

Conform procesului de management al riscului, Sediul Central, CNE Cernavodă și FCN Pitești stabilesc planuri de măsuri pentru diminuare acestora.

CNE Cernavodă

Grupul SNN prin CNE Cernavodă deține, în patrimoniul său, spații de cazare pentru personalul propriu și pentru firmele ce prestează servicii pentru CNE Cernavodă. Aceste spații de cazare sunt:

- Locuințe de serviciu și de intervenție
- Spații de cazare temporară (în regim de hotel).

Alocarea locuințelor de serviciu și intervenție, disponibile în patrimoniul CNE Cernavodă poate fi o modalitate de stabilizare a personalului, prin acest avantaj, fără să constituie, însă, o obligație pentru companie. Repartizarea locuințelor de serviciu/intervenție, se face pe principiul transparenței și liberului acces, în baza Regulamentului de acordare locuințe de către o comisie între conducerea CNE Cernavodă și sindicate, Regulamentul având la bază rolul, importanța si cât de critic este personalul la realizarea obiectivelor majore ale CNE Cernavodă. Repartizarea spațiilor de cazare temporară (în regim hotelier) se face de către Departamentul Servicii Suport (Inginer Șef DSS și Șef SAOE), în limita locurilor disponibile, pe baza cererilor de cazare aprobate.

FPCU Feldioara

La nivelul companiei este implementată o politică strictă de gestionare a datelor personale. În anul 2024 am implementat la nivelul Filialei FPCU Feldioara un sistem de prevenție prin care au fost instalate echipamente Fortinet. În cadrul FPCU Feldioara s-au alocat fonduri pentru implementarea de soluții Fortigate și se alocă anual fonduri în soft-ul TEN, fonduri pentru licențe antivirus și licențe de soft. In anul 2025, nu au existat alte acțiuni specifice desfășurate.

EnergoNuclear

Energonuclear se asigură că practicile sale nu produc sau nu contribuie la impacturi negative semnificative asupra forței de muncă proprii prin implementarea și respectarea strictă a politicii GDPR la nivelul companiei și a regulamentului intern.

În cadrul **EnergoNuclear S.A**, Serviciul IT și Gestionare Documente a implementat o strategie de securitate cibernetică pentru protecția rețelei, după cum urmează:

- Amenajarea Centrului de Date (DC – Data Center) care găzduiește infrastructura „core" a rețelei (Servere, echipamente de comunicație etc.) și securizarea accesului în această incintă prin intermediul unui sistem de control acces prin cartele și cheie;
- Serverele și stațiile PC sunt protejate prin restricții de acces privilegiat. Serverele au conturi de administrator protejate și limitate iar utilizatorii finali nu au drepturi permisive asupra stațiilor PC din cadrul rețelei IT al EnergoNuclear;
- Protecția „perimetrală" (de tip „border") este realizată prin intermediul router-elor Cisco. Serviciile de protecție împotriva intruziunilor, firewall-uri, Anti-Virus, Anti BOT și filtrarea web extinsă se realizează la toate punctele de intrare și ieșire din rețea. Accesul utilizatorilor la site-uri rău intenționate și la multe site-uri care nu sunt legate de afaceri este restricționat prin filtrarea aplicațiilor și a adreselor URL;
- Infiltrarea prin e-mail este atenuată prin utilizarea unor soluții avansate de protecție a e-mailului. Fiecare e-mail primit este filtrat și sunt blocate atașamentele sau linkurile rău intenționate care altfel ar putea provoca un eveniment de securitate;
- Toate dispozitivele atașate la rețea sunt protejate prin intermediul aplicațiilor destinate acestor activități. Aceste aplicații oferă protecție împotriva programelor malware cunoscute și necunoscute, a atacurilor fără fișiere atașate precum și împotriva atacurilor de tip zero-day asupra vulnerabilităților software la care nu au fost instalate încă patch-uri;
- Pentru partajarea internă a fișierelor se folosesc partiții la care accesul este controlat prin intermediul drepturilor alocate conturilor definite în Active Directory, acestea fiind accesibile doar utilizatorilor autorizați, drepturile de vizualizare, citire sau scriere / modificare, fiind alocate de către echipa IT, cu aprobarea managementului;
- Pentru partajarea în afară organizației, se folosește un sistem de partajare de fișiere. Accesul în platforma este realizat „over Internet" prin protocol HTTPS (asigurându-se criptarea pentru comunicația securizată). Autentificarea in platformă este realizată prin intermediul conturilor definite în Active Directory

pentru acest scop și cu aprobarea prealabilă a Managementului Societății și a organelor de reglementare. Platforma este găzduita pe serverele EnergoNuclear (nu pe servere terțe), fiind gestionată exclusiv de către echipa IT.

În Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC) 2025 (privind etapa LNTP) au fost prevăzute o serie de achiziții de echipamente, software, licențe etc., pentru îmbunătățirea și creșterea nivelului de securitate cibernetică a întregii infrastructuri IT a EnergoNuclear.

NuclearelectricaServ utilizează permanent programe autorizate, precum și un sistem antivirus adecvat. La nivelul entității există contracte permanente pentru asigurarea protecției digitale, atât din punct de vedere fizic (personal specializat), cât și programe antivirus adecvate.

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative, privind alte drepturi legate de muncă

S1-5

Angajamentul pentru respectarea drepturilor omului stipulează toleranță zero față de subminarea și/sau încălcarea drepturilor omului, indiferent de forma de violare a acestor drepturi. Astfel, au fost stabilite următoarele ținte la nivel de Grup:

Indicator	**UM**	**Anul de referință 2023***	**Țintă pentru 2030**	**Țintă pentru 2035**	**...**	**Țintă până în 2050**
Incidente, plângeri și impact sever asupra drepturilor omului	Nr.	0	0	0	0	0
Număr de incidente de violare a drepturilor omului	Nr.	0	0	0	0	0
Număr de plângeri ale salariaților cu privire la drepturile omului	Nr.	0	0	0	0	0

Țintele au fost stabilite pentru fiecare companie din Grup pe baza datelor de intrare disponibile la nivelul anului 2024. În baza politicilor de resurse umane existente, menționate la capitolele S1-1, precum și a indicatorilor urmăriți în analiza de materialitate sau a indicațiilor ESRS, au fost luate în calcul criterii pe care să se seteze aceste ținte. În setarea țintelor, nu au fost incluse alte părți

interesate în afara experților din departamentele în atribuția cărora se regăsesc aceste domenii. Este important de menționat că aceste ținte pot suferi modificări în funcție de evoluțiile pe termen mediu și lung. Pentru a asigura acuratețea și relevanța obiectivelor stabilite, ele vor fi monitorizate continuu și ajustate prin raportare la dinamica evoluției proiectelor și contextului economic și tehnologic.

Țintele au fost stabilite în anul 2024 iar anterior nu au existat probleme de performanță. În momentul de față responsabilitățile privind monitorizarea țintelor țin semnificativ de personalul de resurse umane. În viitor poate fi luată în considerare și implicarea angajaților pe monitorizarea țintelor prin raportări interne recurente. Deoarece țintele au fost stabilite în 2024, nivelul acestora de relevanță, comparabilitate poate fi dedus in timp, în următorii ani. În situația în care vor fi modificări, acest lucru va fi prezentat și raportat în consecință. Țintele au fost stabilite pe bază empirică ținând cont de performanță, rezultate în timp, proceduri, strategie, coduri, obligații legale și considerând că în cadrul Grupului SNN se respectă drepturile angajaților neexistând cazuri grave de încălcare ale acestora.

Toate țintele au fost stabilite având premisa de a nu avea niciun impact negativ asupra forței de muncă proprii și în baza datelor actuale, a procedurilor, codurilor și strategiei, dar și de creștere a indicatorilor privind diversitatea forței de muncă, a echității salariale. Stabilirea țintelor a avut în vedere prevederile legale aferente legislației muncii în România, privind salarizare, echitate, drepturile omului, dar și minimizarea impacturilor negative și respectarea principiilor ONU, UN Global Compact.

Grup SNN

ESRS S2 – LUCRĂTORII DIN LANȚUL VALORIC

Grup SNN - Lucrătorii din lanțul valoric

Cuprins

Lucrătorii din lanțul valoric 400

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 400

Politici privind lucrătorii din lanțul valoric 403

Procese de colaborare cu lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi 406

Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii din lanțul valoric își pot exprima preocupările 407

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni .. 408

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative ale lucrătorilor din lanțul valoric 410

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

SBM-3; IRO-1

Lucrătorii din lanțul valoric al SNN pot fi grupați în două categorii: (i) lucrători din lanțul valoric intern, care includ angajații filialelor FPCU-Feldioara, Nuclearelectrica Serv și EnergoNuclear, și (ii) lucrători din lanțul valoric extern, respectiv angajații companiilor cu care SNN are relații comerciale, atât din amonte cât și din aval.

SNN prezintă în lanțul său valoric angajați care lucrează pentru entități din lanțul de aprovizionare ce sunt implicați in producerea concentratului tehnic de uraniu (U_3O), care este materia primă esențială in producerea combustibilului nuclear (UO2), utilizat în producerea energiei nucleare. Uraniul este utilizat sub formă de combustibil nuclear care se obține astfel: concentratele de uraniu sunt prelucrate în cadrul **filialei SNN – Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu (FPCU) Feldioara**, în vederea obținerii pulberii sinterizabile de dioxid de uraniu (UO_2), combustibil nuclear necesar pentru fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear de tip CANDU 6, produse la **Fabrica de Combustibil Nuclear Pitești-sucursală a SNN**,

aceste fasciculele sunt utilizate la Unitățile 1 și 2 ale centralei nucleare operate de **Sucursala SNN-Centrala Nuclearo-Electrică** în vederea obținerii energiei electrice comercializată de **SNN.**

Lucrătorii din lanțul valoric intern nu fac obiectul prezentei analize, întrucât informațiile referitoare la aceștia sunt incluse în datele consolidate la nivel de Grup și prezentate în secțiunea S1 – Forța de muncă proprie. Informațiile prezentate în continuare, vizează exclusiv angajații entităților care nu sunt consolidate la nivel de Grup.

Lucrătorii din aval ai lanțului valoric nu sunt incluși în prezenta analiză, întrucât energia produsă de SNN este comercializată preponderent prin intermediul piețelor centralizate administrate de OPCOM și BRM. În acest context, relațiile comerciale sunt standardizate și reglementate, iar modelul contractual aplicabil nu conferă companiei capacitatea de a exercita influență sau control asupra practicilor operaționale și a impacturilor generate la nivelul organizațiilor „client". Prin urmare, în conformitate cu principiul controlului și al capacității de influență asupra impacturilor din lanțul valoric, SNN nu are posibilitatea de a gestiona sau atenua în mod direct potențialele impacturi asupra lucrătorilor entităților din aval.

Categoria cea mai semnificativă de lucrători din lanțul valoric, care ar putea fi afectați de impacturile Grupului de firme SNN, sunt angajații furnizorilor de servicii și orice contractori desfășoară activități pe unul dintre amplasamentele grupului. Fiind o companie cu acționariat majoritar de stat, SNN urmează procedurile legale de achiziție publică, care includ Convenții semnate de fiecare furnizor și care devin parte din contract, inițial fiind parte din caietul de sarcini. Toate documentele necesar a fi completate de potențialii ofertanți sunt făcute publice, în momentul inițierii achiziției, prin publicarea in Sistemul Electronic de Achiziții Publice - SEAP.

În anul 2025 a avut loc o reevaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate lucrătorilor din lanțul valoric și, față de cele identificate în anul 2024. În anul precedent impacturile, riscurile și/sau oportunitățile identificate pentru „S2 – Lucrătorii din lanțul valoric" au fost tratate la comun sub mai multe subteme sau sub-subteme. Pentru anul 2025 au fost reevaluate impacturi, riscuri și oportunități la nivel de sub-sub-temă, individual pentru fiecare aspect în parte. Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate anterior au fost reformulate unde a fost cazul pentru claritate dar au existat și impacturi, riscuri sau oportunități nou identificate pe anumite aspecte. În urma analizei și reevaluării, au fost identificate impacturi relevante și semnificative doar în zona de sănătate și siguranță a angajaților din lanțul valoric.

Impacturile semnificative privind lucrătorii din lanțul valoric identificate in anul 2025 sunt prezentate mai jos.

Lucrătorii din lanțul valoric

Temă	Subtemă	Sub-sub-temă	Impact/uri
Lucrătorii din lanțul valoric	Condițiile de muncă	Sănătatea și siguranța	**Impact actual negativ:** Impactul incidentelor nucleare asupra sănătății angajaților din lanțul valoric. *(Aplicabil la nivel de Grup)*
Lucrătorii din lanțul valoric	Condițiile de muncă	Sănătatea și siguranța	**Impact actual negativ:** Impactul accidentelor de muncă asupra sănătății angajaților din lanțul valoric *(Aplicabil la nivel de Grup)*

Riscurile si oportunitățile aferente impacturilor identificate in anul 2025.

Temă	Sub-temă	Sub-sub - temă	Risc/Oportunitate
Lucrătorii din lanțul valoric	Condițiile de muncă	Sănătatea și siguranța	**Riscuri:** afectarea reputației SNN si posibile sancțiuni in situația producerii unor incidente legate de sănătatea si siguranța lucrătorilor din lanțul valoric care își desfășoară activitatea in amplasamentele Grupului SNN *(Aplicabil la nivel de Grup)* **Oportunitate:** Menținerea unei pregătiri corespunzătoare pentru siguranță pentru tot personalul, dar și o cultură puternică a siguranței *(Aplicabil la nivel de Grup)*

Oportunitatea identificată ca semnificativă decurge din impacturile pe care le Grupul SNN le poate avea asupra lucrătorilor din lanțul valoric care execută anumite lucrări sau servicii pe unul dintre amplasamentele Grupului. Astfel, prin această oportunitate se dorește investirea unor resurse în menținerea și dezvoltarea unei culturi puternice a siguranței pentru a evita orice tip de accident sau incident care implică lucrătorii din lanțul valoric. În acest fel, oportunitatea permite o dezvoltare economică sustenabilă și în același timp asigură și evitarea oricăror efecte financiare negative sau daune reputaționale.

Politici privind lucrătorii din lanțul valoric

S2-1

CNE Cernavodă, FCN Pitești & SNN Sediul Central

La nivelul entităților din cadrul SNN, respectiv CNE Cernavodă, FCN Pitești & Sediul Central exista stabilite prevederi și cerințe destinate lucrătorilor din lanțul valoric prin Codul de etică și conduită în afaceri, Ghidul pentru furnizori, Ghidul de conformitate și Programul de etică și conformitate. Mai mult, în Ghidul de integritate al partenerilor (revizuit în 2024) de afaceri prin care sunt sintetizate și centralizate principiile de lucru aplicabile angajaților furnizorilor companiei. Adițional, fiecare contract de achiziție prevede clauze referitoare la Exploatarea prin muncă a copiilor și alte forme de trafic de persoane.

Codul de etică și conduită în afaceri al SNNîmpreună cu Ghidul de Integritate al partenerilor de Afaceri, prezinta aspecte la care toți parteneriir de afaceri ai Grupului de firme SNN, inclusiv salariații acestora trebuie sa adere. Filialele Grupului SNN au Cod de Etică separat aplicabil și furnizorilor, respectiv angajaților acestora. Prin modalitatea de contractare cu partenerii din lanțul valoric, acestea se asigură de respectarea unor principii precum: capabilitățile de formare ale personalului, remunerație echitabilă, respectarea condițiilor de siguranță și sănătate la locul de muncă, însă nu se poate interveni asupra unor aspecte ce țin de administrarea și politicile sau practicile interne ale partenerilor (precum egalitatea de gen la nivelul angajaților ori conducerii sau ocuparea forței de muncă și incluziunea persoanelor cu dizabilități etc.)

În lanțul valoric al Grupului SNN există și furnizori din alte țări, implicați în aprovizionarea cu materii prime și echipamente. Acești furnizori au, la rândul lor, angajamente formale privind respectarea drepturilor omului, aplicarea normelor de sănătate și securitate în muncă (SSM), precum și implementarea unor politici și standarde relevante în domeniul eticii și conformității, angajamente care se regăsesc pe paginile acestora de web. În plus, există un proces de audit al sistemelor de management la nivel de furnizor, în situațiile în care este necesară aplicarea Normelor Comisiei Naționale pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN) NMC-06 în procesul de achiziție publică al entităților, inclusiv în afara României. În plus, prin structurile interne specializate, cele 3 entități realizează periodic acțiuni de audit de conformitate la furnizorii care au o expunere semnificativă la riscurile de calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă.

Evaluările de risc privind securitatea și sănătatea în muncă realizate în cadrul entităților SNN acoperă și locurile de muncă în care își desfășoară activitatea personal ce aparține contractorilor. Prin Convenția de securitate și sănătate în muncă încheiată între societate și fiecare contractor le este solicitat acestora să întocmească, la solicitarea Beneficiarului, un plan

de securitate și sănătate în muncă pentru activitățile desfășurate în cadrul spațiilor ce aparțin Beneficiarului, pe baza riscurilor de accidentare sau îmbolnăvire profesională evaluate, care să includă măsurile de protecție corespunzătoare. Acest Plan se supune avizării de către Structura de Securitate și Sănătate în Muncă din cadrul Beneficiarului înainte de începerea activităților și este disponibil la sediul unității Grupului SNN pentru a fi consultat la cerere de către responsabilii în domeniul securității și sănătății în muncă, inspectorii de muncă și inspectorii sanitari.

Grupul SNN este reglementat la nivel național de prevederile legale ale achizițiilor publice, astfel, în baza capabilităților de intervenire ale asupra practicilor partenerilor din lanțul valoric, se va analiza în anii următori necesitatea și posibilitatea implementării unei politici specifici care tratează lucrătorii din lanțul valoric și impacturile, riscurile și oportunitățile identificate ca semnificative în această arie.

Grupul SNN are implementat un Angajament privind respectarea drepturilor omului prin care se adresează și colaboratorilor, adresând cu responsabilitate respectarea drepturilor omului în orice interacțiune ca parte a viziunii, principiilor, direcției strategice și a culturii corporative. În același timp, există preocuparea ca toți colaboratorii și partenerii Grupului să împărtășească ferm aceleași valori și angajament de respectare a drepturilor omului.

FPCU Feldioara

FPCU Feldioara are elaborate politici legate de lucrul cu angajații furnizorilor și respectarea cerințelor de sustenabilitate precum (S-AP-03) Întocmirea Documentației de Atribuire privind Achiziția de produse și (S-AP-04) Întocmirea Documentației de Atribuire. Prin acestea se are în vedere respectarea criteriilor sociale și de mediu pentru selectarea furnizorilor. Aceștia declară pe propria răspundere faptul că la elaborarea ofertei s-a ținut cont de obligațiile relevante din domeniile mediului, social și al relațiilor de muncă.

În momentul semnării contractelor cu furnizorii, se semnează și o Convenție privind măsurile de securitate și sănătate în muncă pentru furnizarea produselor sau prestarea serviciilor, care cuprinde regulile ce trebuie respectate pe platforma FPCU, Feldioara în vederea prevenirii accidentelor. De asemenea, pentru angajații prestatorilor se efectuează un instructaj SSM la intrarea pe amplasament, elaborând-se o fișă de instruire colectivă.

EnergoNuclear

Pentru serviciile de coordonare în securitate și sănătate (pentru punctul de lucru EnergoNuclear de la Cernavodă) există o politică pentru angajații furnizorilor de servicii, prin care se efectuează un instructaj SSM la intrarea pe amplasament, se elaborează o fișă de instruire colectivă pentru

aceștia, iar predarea amplasamentului către furnizor se face doar după ce acesta a întocmit și avizat Planul propriu de securitate și sănătate, Plan ce a fost armonizat cu Planul de securitate și sănătate al EnergoNuclear.

NuclearelectricaServ

NuclearelectricaServ desfășoară activități și prestează servicii exclusiv pe amplasamentul CNE Cernavodă, astfel respectă toate prevederile prezentate mai sus cu privire la sănătatea și siguranța la locul de muncă, în ceea ce privește lucrătorii din lanțul valoric.

Punerea în aplicare a politicilor revine fiecărui lucrător și conducător de loc de muncă pe domeniul său de responsabilitate în asigurarea și respectarea cerințelor de securitatea și sănătate în muncă.

In anul 2025 la nivelulSNN s-a înființat un Consiliu Corporativ de Siguranță cu scopul de a consolida angajamentul Grupului față de siguranța tuturor angajaților companiei și a angajaților contractorilor care își desfășoară activitatea în unitățile din Grupul de entități SNN, precum și necesitatea de a atinge și menține niveluri ridicate de performanță în domeniile esențiale ale securității industriale și sănătății ocupaționale (Decizia SNN 122/2025).

Codul de etică și conduită în afaceri (adoptat în 2018, actualizat în 2025), Ghidul pentru furnizori (adoptat în 2024), Ghidul de conformitate (adoptat în 2020) și Programul de etică și conformitate (adoptat în 2024) sunt disponibile pentru publicul larg pe website-ul Grupului SNN.

Serviciul Etică și Integritate se asigură de actualizarea periodică a Codului de etică și Conduită în Afaceri, Ghidul de conformitate Programul de etică și conformitate si Ghidul de Integritate al Partenerilor de afaceri și de disponibilitatea acestora pe website-ul Grupului SNN.

În mod particular, Ghidul de conformitate și Ghidul de Integritate al Partenerilor de Afaceri se comunică partenerilor de afaceri în vederea luării la cunoștință de către managementul partenerilor și angajații acestora implicați în derularea contractului cu entitățile SNN, în situația în care în urma evaluării, se constată un grad de risc mediu din punct de vedere al integrității, așa cum este prezentat în secțiunea *ESRS G1-3.*

Distinct, pentru personalul contractor se asigură trainingul “Prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex”, disponibil în regim bilingv RO-EN, la care au participat un număr de 767 persoane.

Procese de colaborare cu lucrătorii din lanțul valoric cu privire la impacturi

S2-2

Ca firmă cu acționariat majoritar de stat, Grupul SNN este obligat să urmeze procedurile legale de achiziție publică, care include Convenții semnate de fiecare furnizor și care devin parte din contract, inițial fiind parte din caietul de sarcini. Toate documentele necesar a fi completate de potențialii ofertanți sunt făcute publice, în momentul inițierii achiziției, prin publicarea in Sistemul Electronic de Achiziții Publice. În plus, furnizorii semnează o Declarație pe proprie răspundere că respectă legislația în vigoare care include respectarea drepturilor omului din Declarația universală a drepturilor omului a ONU, precum și alte aspecte de mediu si social.

Grupul SNN acordă o atenție ridicată cerințelor adresate contractorilor care asigură cu personal specializat o gamă diversificata de servicii, lucrări, furnizare de produse pentru procesele desfășurate în cadrul Grupului SNN. Astfel încă de la stabilirea cerințelor din caietul de sarcini sunt precizate condițiile impuse pentru securitate și sănătate în muncă, iar pentru zonele și activitățile critice acestea fac obiectul unor acțiuni de audit de conformitate cu cerințele sistemului de management al securității și sănătății în muncă potrivit SR ISO 45001:2018.

Pentru toți contractorii ce desfășoară activități în cadrul Grupului SNN se încheie, ca anexă la Contractul comercial o Convenție de securitatea muncii și situații de urgență reglementată în mod unic la nivel de Grup SNN prin Decizia SNN nr.512/14.12.2022)

Aceasta convenție conține răspunderi în domeniul securității și sănătății în muncă pentru fiecare parte contractuală, precum și responsabilitățile în situația producerii de evenimente în sistemul de muncă. Prevederile Legii achizițiilor sectoriale 99/2016 impun oportunități și tratament egal pentru orice posibil furnizor, lege pe care Grupul SNN trebuie să o aplice si respecte.

Mai mult, prin Convenția de securitate și sănătate în muncă încheiată între societate și fiecare contractor este reglementat accesul personalului contractor în incinta sediului Beneficiarului, precum și condiția ca activitățile din cadrul serviciilor/lucrărilor ce fac obiectul contractului comercial să înceapă numai după semnarea convenției de securitate și sănătate în muncă și situații de urgență, efectuarea instruirii privind activitățile specifice întreprinderii și/sau unității Grupului SNN, riscurile pentru securitatea și sănătatea lucrătorilor contractorilor, precum și măsurile și activitățile de prevenire și protecție la nivelul unității, în general, și realizarea formalităților de lucru impuse prin sistemul de management al securității și sănătății în muncă din cadrul unităților Grupului SNN.

Departamentele de Protecție fizică și Informații clasificată și de Cyber Security/ Managementul amenințărilor se asigură că are loc această colaborare și că rezultatele acesteia sunt incluse în abordarea strategică a aspectelor în cadrul Grupului SNN.

Nu au fost identificați până la momentul actual anumiți lucrători din lanțul valoric, asupra cărora Grupul SNN are o anume influență sau impact, care pot fi deosebit de vulnerabil și/sau marginalizați.

Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care lucrătorii din lanțul valoric își pot exprima preocupările

S2-3

Lucrătorii din lanțul valoric pot fi expuși unor impacturi negative, lucrând într-un mediu periculos, supuși riscurilor de hazard, de aceea prevederile de securitate și sănătate în muncă sunt esențiale ca parte din prevenirea efectelor dăunătoare, mai degrabă decât remedierea în sine. Prioritatea Grupului SNN este de a minimiza și preveni cât mai mult din orice efect negativ asupra contractorilor săi și subcontractorilor acestora, în special accidentele la locul de muncă. Astfel, Grupul SNN a instituit o serie de proceduri pentru a asigura sau a coopera în vederea remedierii impactului negativ asupra lucrătorilor din lanțul valoric, și a pus la dispoziție canale pentru a-și exprima preocupările și pentru ca acestea să fie abordate.

Acestea sunt mijloacele formale ale Grupului SNN prin care toate părțile interesate, inclusiv lucrătorii din lanțul valoric își pot face cunoscute preocupările și nevoile direct prin mecanismele Grupului SNN de soluționare a reclamațiilor. Modul de abordare în ceea ce privește aspectele semnalate și detalii referitoare la procese de remediere a impacturilor negative, precum și canalele prin care se pot exprima preocupările sunt prezentate în **ESRS G1** la secțiunea „Protecția avertizorilor”.

Grupul SNN se asigură că furnizorii cunosc procedurile Grupului SNN sau cele legale, iar lucrătorii lor pot folosi canalele Grupului SNN ca modalitate de a-și exprima preocupările sau nevoile și de soluționare a acestora. Structura de etică și integritate a SNN se asigură că are loc această colaborare și că rezultatele acesteia sunt incluse în abordarea strategică a acestor aspecte în cadrul Grupului SNN. Eficacitatea acestor canale este confirmată de soluționarea în totalitate a reclamațiilor.

Ca parte din prevenirea impacturilor negative, înainte de a avea nevoie de remediere, la nivelul unităților din cadrul Grupului SNN se asigură instruirea lucrătorilor contractorilor și subcontractorilor acestuia, privind activitățile specifice unității Grupului SNN, riscurile pentru securitatea și sănătatea lor, precum și măsurile și activitățile de prevenire și protecție stabilite, precum și prezentarea zonei de lucru unde urmează să se desfășoare activitățile contractate. De asemenea, se asigură formalitățile de acces și organizatorice de lucru, inclusiv permisul de lucru cu foc, conform procedurilor interne ale unității respective.

Sunt puse la dispoziția contractorilor, pentru respectarea de către lucrătorii proprii și de către cei ai subcontractorilor acestuia, a procedurilor interne specifice accesului în incinta unității Grupului SNN în care vor lucra și la locul de muncă din incintă, precum și a acțiunii în situații de urgență, ce pot interveni pe durata prezenței lucrătorilor contractorilor în incinta unității.

Grupul SNN și colaboratorii din lanțul valoric au obligația de a-și comunica reciproc, imediat, despre orice eveniment suferit de lucrătorii proprii în incintele aparținând unității Grupului SNN sau în exteriorul acesteia, dacă acesta s-a produs în legătură cu activitățile prestate în baza contractului/acordului-cadru ce face obiectul convenției de SSM și situații de urgență.

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni

S2-4

În cazul producerii unui eveniment/accident de muncă, ambele părți trebuie să ia imediat următoarele măsuri:

- să mențină starea de fapt care a condus la producerea evenimentului, cu excepția cazurilor în care este necesară salvarea personalului;
- să se informeze reciproc, sa informeze organele de cercetare legală, după caz, despre evenimentul/accidentul de muncă produs, cu datele necesare conform prevederilor legale;

Incidentele periculoase, produse în instalațiile unității Grupului SNN, se cercetează și se înregistrează de către unitatea Grupului SNN unde s-au produs. Dacă, în urma cercetării acestor incidente periculoase, se concluzionează că acestea s-au produs ca urmare a încălcării, de către lucrătorii contractorilor, a cerințelor de securitate și sănătate în muncă, respectiv de apărare împotriva incendiilor, Contractorul va suporta consecințele.In privința aspectelor ce privesc securitatea și sănătatea în munca pe lanțul valoric aplicat lucrătorilor cu care companiile din Grupul SNN au relații contractuale, normele de securitate si siguranță sunt identice cu cele al angajaților Grupului SNN. Astfel, riscurile profesionale sunt evaluate pentru toate locurile de muncă din cadrul unităților Grupului SNN în care aceștia lucrează înainte de a începe prestarea activității. De asemenea, se solicită prestatorilor, prin convenția de SSM și SU, elaborarea unui plan de securitate și sănătate în muncă pentru activitățile desfășurate în cadrul spațiilor ce aparțin Grupului SNN, pe baza riscurilor de accidentare sau îmbolnăvire profesională evaluate,

care să includă măsurile de protecție corespunzătoare, iar acest plan se avizează de către Structura de Securitate și Sănătate în Muncă din cadrul Unității înainte de începerea activităților. Sunt asumate prin încheierea convenției de SSM obligații de respectare a cerințelor legale precum și a procedurilor interne ale Grupului SNN cu privire la măsurile de protecție specifice lucrărilor și serviciilor executate, inclusiv în ceea ce privește lucrul la înălțime, lucrul în spații închise, lucrul în mediu cu radiații ionizante, a lucrului cu substanțe/amestecuri periculoase, lucru în instalații electrice, lucru sub incidența ISCIR, precum și a lucrului in alte condiții particulare reglementate prin dispoziții legale specifice sau prin reglementari aplicabile în unitățile Grupului SNN.

Nu în ultimul rând, potrivit sistemului de management al securității și sănătății în muncă al Grupului SNN la nivel central este documentată o procedură (SSM-00-04) ce detaliază procesul de coordonare operațională în domeniul prevenirii și protecției, inclusiv elementele privind impacturile semnificative asupra lucrătorilor din lanțul valoric, dar și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de lucrătorii contractorilor din lanțul valoric, precum și eficacitatea acestor acțiuni, prin analiza structurată a patru elemente cheie ale securității și sănătății în muncă (Angajamentul managementului și implicarea angajaților; Analiza locurilor de muncă; Prevenirea și controlul pericolelor; Instruirea în domeniul securității și sănătății în muncă). Această analiză se realizează în cadrul Consiliului Corporativ de Siguranță, organism înființat la nivelul Grupului de entități din cadrul societății cu scopul de a consolida angajamentul Grupului SNN față de siguranța tuturor angajaților companiei și a angajaților contractorilor care își desfășoară activitatea în unitățile din grupul de societăți SNN, precum și necesitatea de a atinge și menține niveluri ridicate de performanță în domeniile esențiale ale securității industriale și sănătății ocupaționale.

În perioada de raportare, nu au existat acțiuni specifice privind lucrătorii din lanțul valoric și impactul Societății asupra acestora. Fiind reglementat la nivel național de prevederile legale ale achizițiilor publice, Grupul SNN are capabilități reduse de intervenire asupra practicilor partenerilor din lanțul valoric. Din acest motiv, la momentul actual nu au putut fi implementate anumite acțiuni specifice privind lucrătorii din lanțul valoric și impactul asupra acestora. Grupul SNN previne prin proceduri si verifică în mod direct prin audit performanța furnizorilor cu care colaborează.

În anul 2025 nu au existat accidente de muncă care să se soldeze cu incapacitate de muncă temporară, invaliditate sau deces în cazul angajaților contractați. Rata vătămărilor legate de muncă rămâne 0, raportat la 1.770.609 ore lucrate de către angajații contractori.

În anul 2025, nu au fost raportate în cadrul operațiunilor Grupului SNN sau în lanțul său valoric din amonte și din aval cazuri de nerespectare a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile

și drepturile omului, a Declarației OIM cu privire la principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă sau a Orientărilor OCDE pentru întreprinderile multinaționale care implică și comunități afectate.

Resursele pentru gestionarea prin prevenire a unui potențial impact semnificativ sunt incluse în bugetele pentru achiziții aferente anului 2025, inclusiv cel de efectuare a auditurilor.

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative ale lucrătorilor din lanțul valoric

S2-5

Contractorii și colaboratorii semnatarii ai contractelor și acordurilor de prestări servicii cu Grupul SNN trebuie să respecte dreptul la salarii adecvate, normele de protecție socială, pregătirea profesională, echilibru între timpul de muncă și timpul de odihnă conform legislației în vigoare pentru toți lucrătorii. Aceste reglementări sunt prevăzute în fișa de date și propunerea tehnică care conține obligatoriu informațiile referitoare la factorii de evaluare ai ofertelor de colaborare.

Astfel țintele stabilite la acest moment la nivelul Grupului SNN, pentru entitățile care lucrează cu contractori sunt de menținere 100% a normelor impuse prin contracte de respectare a dreptului la salarii adecvate, a normelor de protecție socială, oferirea de pregătirea profesională, sprijin pentru echilibru între timpul de muncă și timpul de odihnă conform legislației în vigoare pentru toți lucrătorii. Date fiind poziția Grupului SNN în relația cu partenerii din lanțul valoric, încă nu au fost setate ținte legate de gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților.

Nu au fost raportate în cadrul operațiunilor Grupului SNN sau în lanțul său valoric din amonte și din aval cazuri de nerespectare a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a Declarației OIM cu privire la principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă sau a Orientărilor OCDE pentru întreprinderile multinaționale care implică și comunități afectate.

Grup SNN - Comunitățile afectate

Cuprins

Comunitățile afectate 411

Impacturile riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 411

Politici legate de comunitățile afectate 413

Procese de colaborare cu comunitățile afectate cu privire la impacturi 416

Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care comunitățile afectate își pot exprima preocupările. 418

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra comunităților afectate și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de comunitățile afectate, precum și eficacitatea acestor acțiuni 420

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative 421

Impacturile riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

IRO-1; SBM-3

Interesele și punctele de vedere ale comunităților afectate, rezultă din consultări adiționale cu comunitățile în care Grupul SNN activează, iar analizarea acestora a avut loc în cadrul procesului de analiza a materialității pentru Grupul SNN. Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate comunităților potențial afectate sunt identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză dublă a materialității, în cadrul unui workshop intern, precum și prin consultarea altor surse de literatură.

Tipurile de comunități relevante pentru Grupul SNN sunt:

- comunități care locuiesc sau lucrează în jurul amplasamentelor societăților ce fac parte din Grupului SNN sau comunități mai îndepărtate potențial a fi afectate de activitățile desfășurate în aceste locații ale Grupului SNN.
- Comunitățile din zonele aferente lanțului de aprovizionare al Grupului SNN, sau alte populații indigene în afara României nu au fost considerate ca făcând obiectul unui impact semnificativ al operațiunilor Grupului SNN. România nu are populație indigenă.

În anul 2025 a avut loc o reevaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate consumatorilor și utilizatorilor finali și, față de cele identificate în anul 2024. Impacturile riscurile și oportunitățile identificate în anul anterior au fost reformulate și reîncadrate specific la nivel de sub-sub-temă individual pentru fiecare aspect în parte. Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate anterior au fost reformulate unde a fost cazul pentru claritate dar au existat și impacturi, riscuri sau oportunități nou identificate pe anumite aspecte. În urma analizei și reevaluării, au fost identificate impacturi relevante și semnificative doar pe sub-sub-temele Libertatea de întrunire și Impactul asupra apărătorilor drepturilor omului. Orice subiect legat de impactul asupra solurilor, apei ori salubrității care poate afecta indirect și comunitățile a fost tratat în capitolele aferente indicatoarelor E2 – Poluare, respectiv E5 – Utilizarea resurselor și economia circulară.

Rezultatele acestui proces sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Comunitățile afectate			
Temă	**Subtemă**	**Sub-sub-temă**	**Impact/uri**
Comunitățile afectate	Drepturile civile și politice ale comunităților	Libertatea de întrunire	**Impact actual, pozitiv:** Întrunirea și dialogul cu reprezentanții comunităților afectate. *(Aplicabil pentru CNE Cernavodă, FCN Pitești și SNN Sediul Central*)
Comunitățile afectate	Drepturile civile și politice ale comunităților	Impactul asupra apărătorilor drepturilor omului	**Impact actual, pozitiv:** Sprijinirea organizațiilor non-guvernamentale în îmbunătățirea condițiilor sociale și educaționale. *(Aplicabil pentru SNN Sediul Central).*

în care operăm

Impacturile identificate sunt aplicabile pentru entitățile din cadrul SNN: CNE Cernavodă, FCN Pitești și SNN Sediul Central. Acțiunile și măsurile prevăzute conform Politicii privind comunitățile afectate, precum și mai multe detalii în ceea ce privește colaborarea și interacțiunea cu persoanele din comunitățile locale sunt prezentate în subcapitolele următoare. În ceea ce privește filialele FPCU Feldioara, EnergoNuclear și NuclearelectricaServ, nu au fost identificate impacturi, riscuri sau oportunități aplicabile pe aceste subiecte.

În cadrul analizei de materialitate derulate pentru anul financiar 2025, nu au fost identificate riscuri sau oportunități semnificative. În prezent nu au fost identificate în comunitățile asupra cărora companiile din Grupul SNN au un impact cu caracteristici specifice, prezintă contexte sau anumite activități ce pot fi expuse unui risc mai mare de prejudiciu.

Politici legate de comunitățile afectate

S3-1

La nivel de Grup a fost dezvoltată intern o politică privind comunitățile afectate ce are rolul de a stabili un cadru clar și detaliat pentru gestionarea impactului proiectelor nucleare asupra comunităților locale. Politica asigură conformitatea cu cerințele ESRS (European Sustainability Reporting Standards) și CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), precum și alinierea cu recomandările Agenției Internaționale pentru Energie Atomică (AIEA) și cele mai bune practici internaționale. Principiile fundamentale ale acestei politici sunt:

- **Transparență și Consultare Publică** – Menținerea unei comunicări continue și accesibile pentru toate părțile interesate prin întâlniri periodice, consultări publice și platforme online.
- **Gestionarea Impactului** – Aplicarea unor măsuri proactive pentru reducerea efectelor negative asupra mediului și comunităților, respectând cele mai bune practici internaționale.
- **Sprijin Economic și Social** – Implementarea de programe de dezvoltare economică locală, sprijin pentru antreprenoriat și formare profesională.
- **Monitorizare și Răspundere** – Stabilirea unor mecanisme clare de raportare și evaluare continuă a impactului, prin audituri independente și rapoarte anuale de sustenabilitate.

Politica privind comunităților afectate se aplică tuturor proiectelor și operațiunilor Grupului SNN, incluzând:

- Toți angajații și subcontractorii implicați în activitățile Grupului.
- Comunitățile situate în zonele de influență ale centralelor nucleare și infrastructurii asociate.
- Autoritățile locale, regionale și centrale care colaborează cu companiile din Grupul SNN în activitățile principale și implementarea proiectelor.
- Organizațiile neguvernamentale, grupurile de advocacy

Structura de Responsabilitate

- Directorul de Sustenabilitate – Supravegherea implementării generale.
- Managerii de Proiect – Integrarea cerințelor în activitățile operaționale.

De asemenea, pentru implementarea politicii au fost definiți următorii responsabili și responsabilități:

Directorul de Sustenabilitate

- Coordonează și monitorizează implementarea politicii la nivel strategic.
- Prezintă anual un Raport de Impact Comunitar către Consiliul de Administrație.
- Asigură conformitatea cu reglementările internaționale și naționale.

Managerii de Proiect

- Integrează cerințele politicii în planurile operaționale.
- Se asigură că activitățile din teren respectă standardele stabilite.

Departamentul de Relații Comunitare

- Organizează consultări publice și mecanisme de feedback.

Departamentul de Sănătate și Siguranță

- Monitorizează impactul asupra sănătății publice și elaborează programe de prevenție.

Departamentul Financiar

- Alocă și monitorizează bugetele destinate programelor comunitare.
- Gestionează mecanismele de compensare financiară pentru persoanele afectate.

Politica privind comunitățile locale acordă o atenție deosebită părților interesate ce pot fi afectate de către operațiunile și activitățile companiilor Grupului SNN. Astfel, politica are în vedere dezvoltarea mai multor inițiative menite să sprijine persoanele afectate sau defavorizate, afacerile locale precum și să investească în sănătate și siguranță publică, sau în educație dezvoltând totodată o forță de muncă locală.

Politica prevede mai multe forme de consultare a comunităților, printre care:

- Organizarea a **cel puțin două consultări publice anuale** în regiunile afectate, pentru a informa și colecta feedback de la cetățeni.
- Canale de comunicare:
    - Platformă online dedicată pentru întrebări și feedback.
    - Birouri locale/ regionale de relații comunitare deschise în fiecare zona de potențial impact.
    - Întâlniri directe cu liderii comunităților și ONG-uri locale.
- Implementarea unui **mecanism de comunicare îngrijorărilor**, pentru a asigura exprimarea liberă a opiniilor și de asigurare a feedback-ului.
- Popularizarea prin mijloacele media a datelor relevante de mediu rezultate din monitorizarea activității
- Asigurarea organizării de activități de informare și instruire "Zilele Porților deschide" adresate specific pe categorii de vârstă și interese profesionale
- Emiterea de publicații periodice cu subiecte de interes pentru comunitate precum "InfoPlus pentru Vecini"

Nu au fost raportate în cadrul operațiunilor Grupului SNN sau în lanțul său valoric din amonte și din aval cazuri de nerespectare a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, a Declarației OIM cu privire la principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă sau a Orientărilor OCDE pentru întreprinderile multinaționale care implică comunități afectate. Pentru situațiile conflictuale, prin Politica privind comunitățile afectate sunt luați în considerare facilitatori neutri desemnați pentru soluționarea acestora.

Grupul SNN are implementat un Angajament privind respectarea drepturilor omului prin care se adresează și comunităților, aplicând strategii de implicare și investiții, bazate pe proceduri și principii clar stabilite. Dezvoltarea comunităților urmărește trei direcții principale de investiții în educație, sănătate și protecția mediului.

Procese de colaborare cu comunitățile afectate cu privire la impacturi

S3-2

Pe lângă formele de consultare cu comunitățile prezentate anterior, Grupul SNN urmează un proces de analiză de materialitate, în cadrul căruia sunt consultate comunitățile în care Grupul SNN activează pe aspectele de sustenabilitate asociate cu activitatea Grupului SNN și relevante pentru aceștia. Fiecare interlocutor evaluează astfel nivelul de impact pozitiv sau negativ, natura acestui impact de mediu, social sau de guvernanță legat de activitatea companiei, acesta fiind și modul în care Grupul SNN evaluează eficacitatea colaborării sale cu comunitățile afectate. Frecvența acestor consultări se desfășoară la intervale de maxim 3 ani, sau mai des, dacă este cazul. În anul 2025, aceste consultări au avut loc cu ocazia desfășurării analizei de dubla materialitate din luna octombrie.

Pe partea de comunicare cu comunitățile, CNE Cernavodă distribuie revista Infoplus pentru vecini, în toate locațiile relevante din zonă, precum și trimite știri lunare sau zilnice nu doar către CNCAN, dar și Primăriile Cernavodă, Medgidia, Fetești, Saligny, Seimeni, Rasova, Aliman și alții. Informațiile cuprind date despre impactul asupra mediului, doze pentru populație ca rezultat al exploatării CNE Cernavodă U1 și U2, radioactivitatea apei freatice de pe amplasament sau puterea electrică la bornele unităților centralei.

Pentru a sprijini comunitățile locale potențial defavorizate, Grupul SNN a implementat și un program de învățământ dual și profesional (în Cernavodă și Fetești) pentru a pregăti specialiști din generațiile viitoare. Prin aceste stagii de practică, Grupul SNN se asigură că reprezentanții comunității locale au șansa de a se perfecționa și ulterior de a face o carieră în compania care activează în comunitate.

De asemenea, Grupul SNN organizează împreună cu autoritățile de mediu o serie de sesiuni de consultare publică în cadrul procedurilor de obținere a actelor de reglementare de la autorități. Așadar, consultări cu comunitatea locală au loc pentru acordurile si autorizațiile de mediu în special, în conformitate cu reglementările legale în vigoare, frecvența acestora fiind de asemenea stipulată în procedurile de obținere a actelor de reglementare.

Acordul de mediu este emis de autoritatea competentă pentru protecția mediului, prin care sunt stabilite condițiile care trebuie respectate în cazul realizării unui proiect de dezvoltare sau modificare. Autorizația (integrată) de mediu este actul administrativ emis de autoritatea competentă pentru protecția mediului, care acordă dreptul de a exploata în totalitate sau în parte o instalație. Procedura de evaluare a impactului asupra mediului privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului, precum și procedura de obținere/reînnoire

a autorizațiilor implică efectuarea a unor serii de consultări publice, conform Directivelor UE transpuse.

În procesul de autorizare în domeniul protecției mediului, pentru implementarea proiectelor cu impact asupra mediului, consultarea publicului este o cerință obligatorie având în vedere prevederile:

- OUG nr. 195/2005 privind protecția mediului, cu completările și modificările ulterioare
- Legea nr. 292/2018 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului, cu modificările și completările ulterioare
- Ordin nr. 1798/2007 pentru aprobarea procedurii de emitere a autorizației de mediu, cu completările și modificările ulterioare.

Specific, în scopul unei abordări cuprinzătoare a consultării comunității, CNE Cernavodă completează programul de comunicare și consultare a comunității prin înființarea Consiliului de Informare și Consultare a Comunității (CICC). Consiliul este format din cetățeni ai orașului Cernavodă și ai comunelor Saligny și Seimeni, reprezentanți ai organizațiilor non-guvernamentale și membrii ai diferitelor instituții care sunt interesați de aspectele legate de centrala nucleară. Consiliul de Informare și Consultare a Comunității (CICC) sprijină CNE Cernavodă să identifice și să răspundă în mod eficient la întrebările, preocupările și interesele comunității în legătură cu activitatea CNE Cernavodă. Consiliul are următorul scop:

- identifică problemele și preocupările, interesele comunității;
- oferă pentru CNE Cernavodă consultații, sfaturi, opinii asupra așteptărilor comunității în toate zonele/domeniile de interes legate de activitatea CNE Cernavodă;
- definește acțiunile pe care membrii săi le consideră necesare pentru a putea îmbunătăți în mod continuu activitățile de pe amplasament și pentru a contribui la o mai bună comunicare, respectiv colaborare între CNE Cernavodă și comunitatea locală;
- asigura consultații, sfaturi, opinii asupra activităților de comunicare ale CNE Cernavodă către comunitate privind efectele de mediu, economice și sociale ale exploatării centralei asupra comunității;
- furnizează date, informații pentru evaluările de mediu legate de CNE Cernavodă;
- participă la vizitele efectuate pe amplasamentul CNE Cernavodă care sunt relevante pentru comunitatea locală;

- lucrează cu alte organizații de consultare legate de industria nucleară (ca de exemplu ROMATOM), într-un mod care să maximizeze distribuirea informațiilor și să minimizeze duplicarea lor.

Consultațiile, sfaturile, opiniile Consiliului se concentrează pe, dar nu se limitează numai la următoarele subiecte:

- Efectele exploatării centralei nuclearoelectrice asupra mediului, sănătății, securității comunității;
- Implicarea Grupului SNN - CNE Cernavodă în dezvoltarea comunitară;
- Activitățile de management a deșeurilor pe și în afara amplasamentului centralei nuclearoelectrice;
- Noile tehnologii și tendințe în energetica nucleară sau alte forme de energie care pot implica amplasamentul CNE Cernavodă.

Procedurile prin care sunt identificate obligațiile de conformare, precum și modul în care se realizează comunicarea cu părțile interesate în domeniul protecției mediului sunt:

- Identificarea și aplicarea obligațiilor de conformare în domeniul protecției mediului/sănătății și securității în muncă.
- Comunicare internă și externă referitoare la mediu.

Șeful Departamentului de Comunicare Externă al SNN se asigură că are loc această colaborare cu comunitățile din zonă și că rezultatele acesteia sunt incluse în abordarea strategică a aspectelor indentificate în cadrul Grupului SNN.

La toate consultările cât și la dezbaterile publice participă membri comunității indiferent de gen, vârstă, pregătire sau etnie. Toate observațiile sunt luate în considerare în deciziile din cadrul procedurilor pentru autorizare. Nu au fost identificate până în prezent părți ale comunităților locale potențial afectate de operațiunile și activitățile Grupului SNN care pot fi deosebit de vulnerabile la impact sau marginalizate.

Procese de remediere a impacturilor negative și canalele prin care comunitățile afectate își pot exprima preocupările.

S3-3

În cadrul analizei de materialitate derulate pentru anul financiar 2025, nu au fost identificate ca aplicabile impacturi negative semnificative asupra comunităților locale, relevante pentru operațiunile și activitățile Grupului SNN. Cu toate acestea, companiile din Grupul SNN au instituit o serie de proceduri pentru a asigura sau a coopera în vederea remedierii oricărui eventual impact negativ asupra comunităților afectate, și a pus la dispoziția comunităților afectate canale specifice, inclusiv mecanisme de soluționare a reclamațiilor pentru ca aceste comunități să își exprime preocupările și pentru ca eventualele probleme să fie abordate.

Prin Politica privind comunitățile locale companiile din Grupul SNN își asumă responsabilitatea de a analiza și gestiona impactul activităților asupra comunităților locale. Printr-o abordare transparentă și bazată pe dialog, riscurile și oportunitățile sunt evaluate, asigurând că operațiunile contribuie doar în mod pozitiv la dezvoltarea durabilă și la bunăstarea comunităților. Această evaluare permite identificarea unor măsuri eficiente pentru reducerea efectelor negative și maximizarea beneficiilor sociale și economice. Tot prin această politică este prevăzută realizarea studiilor de impact ce se efectuează înainte de inițierea oricărui proiect major.

Evaluările includ:

- Analiza socio-economică a comunităților potențial afectate.
- Evaluarea riscurilor asupra sănătății publice.
- Accesul la resurse naturale și protecția mediului.
- Mobilitatea și infrastructura locală.

Studiile trebuie să fie realizate conform standardelor Băncii Mondiale și AIEA și revizuite de organisme independente. Informația este disponibilă publicului la adresa: Informații pentru public conform legii 59/2016 – CNE Cernavodă (nuclearelectrica.ro). Eficacitatea acestor canale este confirmată de soluționarea în totalitate a reclamațiilor.

Prin interacțiunea și colaborarea cu publicul și comunitățile în care Grupul SNN activează, se asigură că acestea cunosc și au încredere în procedurile Grupului. Astfel prin aceste proceduri, aceștia își pot exprima preocupările sau nevoile, precum și în procedurile de soluționare a acestora.. Toate informațiile se discută în cadrul întâlnirilor formale care au loc cu reprezentanții comunității locale din cadrul Consiliului de Informare și Consultare a Comunității (CICC). Grupul SNN are în vedere respectarea cerințelor legale de obținere a actelor de reglementare de la autorități. Consultări cu comunitatea locală au loc pentru acordurile si autorizațiile de mediu în special care includ și condiții de remediere. În Politica privind comunitățile locale se prevede existența unei platforme online de raportare a problemelor comunitare . Plângerile trebuie rezolvate în maximum 60 de zile.

Adoptarea de măsuri privind impacturile semnificative asupra comunităților afectate și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și pentru urmărirea oportunităților semnificative legate de comunitățile afectate, precum și eficacitatea acestor acțiuni

S3-4

Grupul SNN împreună cu autoritățile de mediu sau alte autorități locale, stabilesc măsurile de remediere a impacturilor de mediu semnificative asupra comunităților afectate în cadrul acordurilor și autorizațiilor emise. Acestea sunt stipulate în principal în autorizațiile CNCAN, de mediu, de gospodărire a apei, în planurile de urgență internă și alte politici și planuri de la amplasamentele Grupului SNN.

Eficacitatea acestor acțiuni și inițiative este prezentată în raportul anual de mediu depus la agențiile județene de mediu, precum și în cadrul raportului anual de sustenabilitate publicat pe site-ul SNN.

De asemenea, prin Politica privind comunitățile afectate sunt luate în considerare următoarele acțiuni, în zonele de compensație și sprijin economic, educație, formare și locuri de muncă sau sănătate și siguranță publică.

Mecanisme de compensație și sprijin economic

Grupul SNN se angajează să reducă impactul activităților asupra comunităților. Astfel, se prevede implementarea unor inițiative menite să crească efecte sociale și economice pozitive, asigurând tranziții echitabile și sustenabile. Aceste mecanisme includ investiții în dezvoltare locală, precum și programe care contribuie la reziliența economică a comunităților în care Grupul SNN activează.

Dezvoltarea locală este o preocupare a Grupului SNN prin politica de CSR. Grupul SNN are o abordare proactivă în identificarea partenerilor și potențialilor beneficiari ai proiectelor de CSR și dezvoltă un proces transparent de luare a deciziei, bazat pe criterii clare. Rezultatele obținute în urma campaniilor de CSR sunt aduse la cunoștința actorilor interesați, precum investitori, angajați, parteneri si colaboratori.

Raportul privind sponsorizările acordate și campaniile susținute poate fi accesat aici .

Educație, formare și locuri de muncă

Grupul SNN susține dezvoltarea durabilă a comunităților locale prin investiții în educație, formare profesională și crearea de oportunități de angajare. Grupul se focusează pe inițiative care îmbunătățesc accesul la educație, dezvoltă competențele necesare pe piața muncii și facilitează integrarea profesională. Prin colaborări cu instituții de învățământ, programe de mentorat și

sprijin pentru antreprenoriat local, acesta contribuie la creșterea economică și la bunăstarea comunităților în care își desfășoară activitatea.

Dezvoltarea Forței de Muncă Locale-Programe de învățământ dual

Investiții în Educație

- Burse și granturi pentru studenți performanți din comunitățile afectate.
- Colaborare cu universități pentru dezvoltarea de programe tehnice.

Sănătate și siguranță publică

Acces la Servicii Medicale

- Parteneriate cu spitale locale pentru tratamente subvenționate.

Campanii de Informare

- Evenimente și sesiuni educaționale.
- Materiale informative distribuite în centrele comunitare.

În anul 2025, nu au fost raportate probleme și incidente grave privind drepturile omului în cadrul comunităților din zona de activitate a Grupului SNN. Resursele pentru gestionarea unui potențial impactului semnificativ sunt incluse în bugetele de operare ale companiei care includ toate măsurile legale legate de securitatea nucleară și protecția mediului, inclusiv gestionarea deșeurilor.

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

S3-5

Companiile din Grupul SNN au implementate o serie de coduri de conduită și **sisteme de management** în cadrul cărora următoarele ținte care au legătură cu comunitățile sunt incluse ca și criterii de performanță:

- Zero incidente de incidente grave privind drepturile omului în cadrul comunităților din zona de activitate a Grupului SNN, prin codul de etică și conduită profesională;
- Zero depășiri ale parametrilor de monitorizare a mediului înconjurător din comunitățile în care Grupul SNN operează, prin sistemul de management de mediu SR EN ISO 14001:2015.

La nivel de grup se urmăresc țintele de menținere a zero incidente grave privind drepturile omului și de creștere a numărului locurilor de muncă disponibile și pentru oamenii ce fac parte din cadrul comunităților din zona de activitate a Grupului SNN, estimându-se o dublare a capacității producției până în 2030. La momentul actual nu au fost stabilite alte ținte specifice care să trateze și impacturile, riscurile sau oportunitățile identificate prin procesul de analiză de materialitate. Se mențin țintele și practicile menționate și se va analiza necesitatea stabilirii unor ținte, în relație cu acțiunile viitoare pe această arie.

Grup SNN

ESRS S4 – CONSUMATORII ȘI UTILIZATORII FINALI

Grup SNN - Consumatorii și utilizatorii finali

Consumatorii și utilizatorii finali 422

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 423

Politici privind consumatorii și utilizatorii finali 425

Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi 426

Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările 426

Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri 427

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative 428

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

IRO-1; SBM-3

În calitate de producător de energie, SNN deservește o gamă diversificată de consumatori/utilizatori finali care pot fi grupați din perspectiva utilizării finale, în consumatori industriali mari (industrie prelucrătoare, infrastructură, companii din domeniul transporturilor și utilităților), întreprinderi mici și mijlocii, instituții publice, precum și consumatori casnici.

SNN nu furnizează energie electrică direct către consumatorii si utilizatorii finali menționați mai sus ci comercializează energia prin intermediul unor sisteme de tranzacționare (OPCOM, BRM) către furnizori și traderi de energie electrică, care o distribuie ulterior către consumatori finali, sau către alți participanți din sistemul energetic precum distribuitori, transportatorul de energie „Transelectrica” sau alți producători de energie, după caz.

Activitățile grupului SNN nu sunt de natura a afecta:

i. drepturile la confidențialitate, la protecția datelor lor cu caracter personal, la libertatea de exprimare și la nediscriminare a consumatorilor și/sau utilizatorilor finali de servicii;
ii. consumatorii și/sau utilizatorii finali care depind de informații exacte și accesibile referitoare la produse sau servicii, cum ar fi manualele și etichetele produselor, pentru a evita utilizarea potențial dăunătoare a unui produs sau serviciu;
iii. consumatorii și/sau utilizatorii finali care sunt deosebit de vulnerabili la impacturi asupra sănătății sau a confidențialității sau la impactul strategiilor de comercializare și de vânzare, cum ar fi copiii sau persoanele vulnerabile din punct de vedere financiar respectiv energia electrică produsă și comercializată nu conduce la creșterea riscurilor de boli cronice;

Impacturile, riscurile și oportunitățile asociate consumatorilor și utilizatorilor finali sunt identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a dublei materialități, în cadrul unui workshop intern, precum și prin consultarea altor surse de literatură, sau a registrelor de riscuri stabilite pentru fiecare zonă de risc.

În anul 2025 a avut loc o reevaluare a impacturilor, riscurilor și oportunităților asociate consumatorilor și utilizatorilor finali și, față de cele identificate în anul 2024. Impacturile riscurile și oportunitățile identificate în anul anterior au fost reformulate și reîncadrate specific la nivel de sub-sub-temă individual pentru fiecare aspect în parte. Nu au existat impacturile, riscurile și oportunitățile identificate anterior pentru subiectele legate de „Consumatori și utilizatori finali". În urma analizei și reevaluării, au fost identificate impacturi relevante și semnificative doar pe sub-sub-temele „Libertatea de exprimare", „Accesul la informații (de calitate)" „Accesul la produse și servicii".

Impacturile identificate în anul 2025 sunt rezumate în tabelul de mai jos și abordate în secțiunile următoare.

Temă	Sub-temă	Sub-sub-temă	Impacturi
Consumatorii și utilizatorii finali	Impacturile legate de informare pentru consumatori și/sau utilizatorii finali	Libertatea de exprimare	**Impact actual, pozitiv:** Accesibilitatea la canalele de exprimare a îngrijorărilor și reclamațiilor pentru populație. *Aplicabil la nivel de Grup*
Consumatorii și utilizatorii finali	Impacturile legate de informare pentru consumatori și/sau utilizatorii finali	Accesul la informații (de calitate)	**Impact actual, pozitiv:** Accesibilitatea la informații transparente și de calitate despre companie, pentru populație. *Aplicabil la nivel de Grup*
Consumatorii și utilizatorii finali	Incluziunea socială a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Accesul la produse și servicii	**Impact actual, pozitiv:** Accesul populației la energie curată și dezvoltarea locală. *Aplicabil pentru CNE Cernavodă și SNN Sediul Central*

În cadrul analizei de materialitate derulate pentru anul financiar 2025 nu au fost identificate riscuri semnificative cu privire la consumatori și utilizatori finali.

Temă	Sub-temă	Sub-sub-temă	Impacturi
Consumatorii și utilizatorii finali	Incluziunea socială a consumatorilor și/sau a utilizatorilor finali	Accesul la informații (de calitate)	**Oportunitate:** Informarea utilizatorilor finali în ceea ce privește sustenabilitatea

Politici privind consumatorii și utilizatorii finali

S4-1

Fiind o companie listată pe segmentul principal al Bursei de Valori București, SNN desfășoară activitatea de relații cu investitorii ca o funcție strategică integrată care îmbină componente de comunicare, finanțe, aspecte de legislație de piață de capital și guvernanță corporativă. Această funcție are ca obiectiv asigurarea coordonării și controlului fluxului de informații între companie și investitori, acționari și stakeholderi ai Grupului SNN.

Scopul major este stabilirea unor relații bazate pe încredere și respect între companie și investitori, acționari, care să reflecte valorile fundamentale ale companiei, să furnizeze către comunitatea de investitorii informații financiare, despre investiții, proiecte, piața de energie, la timp și total transparent, în așa fel încât decizia de a investi sau de a evalua compania să se bazeze pe date corecte și relevante. Astfel, se urmărește menținerea legăturii, interfața între managementul companiei și comunitatea de investitori și acționari, precum și crearea și dezvoltarea de canale de comunicare care să răspundă necesităților acestora. Scopul structurii de Relație cu investitorii al SNN este să mențină și să dezvolte nivelul de încredere in companie, sa crească nivelul de receptivitate al pieței față de companie, să adauge valoare pentru acționari și investitori. Funcția de Relație cu Investitorii se asigură că acțiunile companiei sunt tranzacționate corect prin împărtășirea unor informații cheie care să le permită investitorilor să evalueze la fel de corect decizia de a investi.

Corelat cu strategia de comunicare a Grupului SNN, Relația cu investitorii se realizează în sistem simetric bidirecțional, cu accent pe feedback și, implicit, pe dezvoltarea constantă a relației cu investitorii. Aceasta are în vedere:

- întâlniri cu acționarii și investitorii;
- organizarea de conferințe, întâlniri private cu acționarii, teleconferințe și videoconferințe;

- gestionarea secțiunii special dedicate relației cu investitorii de pe site-ul companiei;
- facilitarea accesului la informații relevante despre activitățile companiei si rapoartele elaborate de aceasta;
- comunicarea politicilor de guvernanță corporativă ale companiei;
- comunicarea informațiilor cu impact atât asupra companiei, cât și asupra acționarilor și investitorilor.

Scopul este realizarea unei comunicări eficiente, ajustată pe baza feedback-ului din piață, care să permită acționarilor să înțeleagă și să evalueze, pe baza unor informații obiective, transmise în timp util, schimbările apărute în tiparele de tranzacționare, direcțiile de dezvoltare ale companiei, informația cu impact asupra strategiilor de gestionare a riscurilor.

SNN vinde energia electrică prin intermediul unor piețe de tranzacționare dedicate, nu direct populației.

Prin întreaga sa activitate de CSR, Grupul SNN urmărește să susțină un model de business sustenabil. Responsabilitatea socială, indiferent de natura implementării acesteia, este parte integrantă a viziunii și strategiei companiei, iar Grupul SNN continuă să susțină atât comunitatea locală, cât și inițiativele care conduc la inovație și dezvoltare continuă, în special pe cele ale tinerilor.

Procese de colaborare cu consumatorii și utilizatorii finali cu privire la impacturi

S4-2

Pe pagina principală a site-ului SNN se regăsește secțiunea Avertizor de integritate fiind prezentate canalele de comunicare și de exprimare a plângerilor: formular de raportare, adrese de email (sesizari@nuclearelectrica.ro și conformitate@nuclearelectrica.ro), sau prin posta, către structura de conformitate. Accesul este acordat publicului larg fără nicio restricție restricții.

Comunicarea privind sustenabilitatea Grupului se realizează prin Raportul Anual, prin Politica ESG sau prin prevederi contractuale care să crească nivelul de responsabilitate al colaboratorilor și să întărească principiile ESG ale Grupului SNN, prin luări de poziții publice, precum în interviuri.

Procese de remediere a impacturilor negative și canale prin care consumatorii și utilizatorii finali își pot exprima preocupările

S4-3

Pentru acest subiect, nu au fost identificate impacturi negative asupra consumatorilor sau utilizatorilor finali. SNN nu desfășoară relații de afacere directe cu persoane individuale sau potențiali clienți (B2C) și nu furnizează energie electrică direct către consumatorii si/sau

utilizatorii finali. Cu toate acestea, SNN a evaluat impacturile indirecte pe care le poate avea asupra populației în ceea ce privește accesul la canalele de exprimare a îngrijorărilor și reclamațiilor pentru populație. În urma evaluării s-a constatat că Grupul SNN are un impact pozitiv asupra populației generale, oferind acces tuturor persoanelor, fără restricții, la canalele de comunicare și de exprimare a plângerilor.

În anul 2025 nu au existat plângeri, reclamații sau sesizări provenite din partea unor persoane individuale prin canalul de avertizor.

Adoptarea de măsuri cu privire la impacturile semnificative asupra consumatorilor și utilizatorilor finali și abordări pentru gestionarea riscurilor semnificative și urmărirea oportunităților semnificative legate de consumatori și utilizatori finali, precum și eficacitatea acestor măsuri

S4-4

Deoarece accesul la canalele de exprimare a îngrijorărilor și reclamațiilor este disponibil publicului larg, așa cum a fost specificat și în subcapitolele anterioare, nu au fost identificate alte acțiuni necesare, suplimentare până la acest moment.

În ceea ce privește accesul publicului larg la informații de calitate, Grupul SNN se asigură că are la dispoziție informații concrete și ușor accesibile pentru toată lumea, inclusiv instrucțiuni pentru orice anunțuri frauduloase, cu scopul de a înșela unele persoane, atrase prin promisiunea unor câștiguri financiare facile. SNN este un producător de energie listat la Bursa de Valori București (simbol bursier SNN), iar o potențială achiziție de acțiuni SNN se poate realiza doar din piață, prin intermediul unui broker, care este exclusiv alegerea investitorului.

Astfel, pentru protejarea împotriva acestui tip de acțiune frauduloasă, a intereselor financiare ale publicului larg și a datelor cu caracter personal, au fost inițiate o serie de instrucțiuni, menite să protejeze potențialele victime ale acestor acțiuni dar și integritatea Grupului SNN, precum:

- Utilizarea pentru informare doar din surse oficiale reprezentate de site-ul oficial al companiei și site-ul Bursei de Valori București. De asemenea, pentru modalitatea de a investi într-un emitent, consultarea Ghidului Bursei de Valori București.
- SNN nu folosește anunțuri sau reclame pentru promovarea investiției în acțiunile sale. Orice astfel de anunț sau reclamă, indiferent de asocierea cu persoane publice si/sau potențial din managementul companiei, este un fals;
- Sporirea atenției în cazul apelurilor și emailurilor suspecte similar anunțurilor, prin care se promit câștiguri facile asociate cu investiția în SNN, și anumite persoane care se recomandă reprezentanți ai Grupului. SNN nu transmite astfel de e-mail-uri, iar personalul nu suna niciun

potențial acționar pentru a explica sau facilita procesul de investiție. Orice persoană care se recomandă ca fiind analist/expert financiar al SNN în încercarea de a convinge o investiție într-o platformă de investiții, reprezintă o acțiune frauduloasă;

- Sporirea atenției la transferul datelor personale către persoanele care se recomandă ca reprezentanți ai SNN;
- Obținerea informației doar din surse sigure, implicit direct de la emitent;
- Raportarea unor astfel de tentative de fraudă către instituțiile abilitate;

SNN nu poate facilita accesul direct al populației la energie, însă oferă energie curată prin platformele dedicate. În ceea ce privește dezvoltarea locală, Programul CSR este anual iar principalele direcții de orientare a acțiunilor de CSR și sponsorizări pentru anul 2025, în conformitate cu specificul activității SNN și având scopul de a promova dezvoltarea și de a aduce plus valoare în comunitățile în care activează compania, au vizat acțiuni în următoarele domenii și subdomenii de interes: sistemul educațional și sistemul medical.

Pentru a urmări oportunitatea de comunicare în aria de sustenabilitate a Grupului SNN, sunt comunicate frecvent inițiativele ESG principale și proiectele cu impact major dezvoltate de companie. De exemplu, proiectul Instalației de Detritiere cu impact benefic asupra mediului, personalului și economiei circulare prin valorificarea tritiului, sunt comunicate constant ca parte a Strategiei de comunicare a Grupului SNN.

Ținte legate de gestionarea impacturilor negative semnificative, de promovarea impacturilor pozitive și de gestionarea riscurilor și a oportunităților semnificative

S4-5

În anul 2025, SNN a obținut scorul maxim de 10 al indicatorului VEKTOR 10, în cadrul evaluării realizate de ARIR, confirmând respectarea la cel mai înalt nivel a standardelor de transparență, comunicare și relație cu investitorii. Acest rezultat reflectă conformitatea deplină cu cerințele de raportare și guvernanță corporativă aplicabile emitenților listați, precum și implementarea unor bune practici în ceea ce privește comunicarea proactivă cu investitorii, publicarea informațiilor relevante și asigurarea unui dialog constant și profesionist cu piața de capital.

Ținta este menținerea scorului maxim VEKTOR 10 si in anii următori.

Grup SNN

ESRS G1 – CONDUITA PROFESIONALĂ

Cuprins

Grup SNN – Conduita Profesională 429
Conduita în afaceri 429
Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă 432
Protecția avertizorilor de integritate 437
Gestionarea relațiilor cu furnizorii 447
Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită 449
Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită 455

Grup SNN – Conduita Profesională

Conduita în afaceri

ESRS 2 GOV-1, IRO 1

Prin Codul de etică și conduită profesională al Consiliului de Administrație (CA) al SNN, membrii acestuia aderă la un set de principii privind buna guvernanță, transparență decizională, integritate, imparțialitate, onestitate, loialitate și gestionare eficientă a resurselor organizației în vederea atingerii obiectivelor. Codul de Etică și Conduită Profesională definește misiunea, viziunea, valorile și normele de conduită profesională pe care membrii CA ai SNN trebuie să le respecte și să le aplice în activitatea desfășurată în cadrul organizației, în concordanță cu modelul de afaceri și obiectivele organizației și să creeze cadrul

organizațional pentru transpunerea acestor principii în proceduri și politici aplicabile tuturor angajaților SNN. De asemenea, Codul de Etică și Conduită Profesională stabilește liniile directoare și direcționează comportamentele individuale și de grup în relațiile interne și externe ale SNN.

Prevederile privind gestionarea conflictului de interese sunt incluse în Regulamentul de Funcționare și Organizare al Consiliului de Administrație precum și în Codul de etică și Conduită Profesională al Consiliului de Administrație al SNN. Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al Societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale Societății.

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu Societatea, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Membrii Consiliului de Administrație prezintă informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.

Dispoziții similare cu privire la identificarea, evaluarea și prevenirea conflictelor de interese, asigurării obiectivității, imparțialității și echității procesului de analiză și decizie a conflictelor potențiale de interese și a sporirii încrederii angajaților aparținând Grupului SNN sunt prevăzute și în Regulamentele Interne și Codurile de conduită ale societăților din Grup. Salariații SNN și EN au obligația depunerii la angajare, la schimbarea locului de muncă sau anual a unor declarații (*Declarația privind participarea la alte societăți comerciale* si *Declarația privind rude sau afini*) la SNN declarațiile fiind gestionate prin intermediul unei platforme informatice proprii dezvoltate în acest scop. De asemenea, salariații SNN și EN au obligația depunerii *Declarației privind potențiale conflicte de interese*, atunci când, având un interes personal ce contravine intereselor SNN, este pus în situația de a lua o decizie care îi poate aduce un folos, de orice natură, atât persoanei în cauza cât și rudelor, afinilor sau partenerilor acestuia.

În toate cazurile de conflict de interese, salariații societăților ce fac parte din Grupul SNN trebuie să se abțină de la luarea oricărei decizii, să informeze șeful ierarhic pentru a fi luate măsurile necesare de înlocuire a sa din cadrul forului decizional și să comunice aceste aspecte structurii de etică și integritate din cadrul societății, potrivit Regulamentelor Interne și Codurilor de conduită proprii.

Practica companiilor din Grupul de firme SNN in materie de conduită în afaceri demonstrează cum că valorile SNN sunt esențiale pentru a construi și păstra încrederea în relația cu clienții, autoritățile, investitorii și partenerii. Consiliile de administrație ale fiecărei entități aparținând Grupului SNN au rolul de stabilire de norme și de supraveghere în ceea ce privește conduita profesională, membrii acestora consilii fiind instruiți în ceea ce privește aspectele legate de conduita profesională.

Impacturile, riscurile și oportunitățile sunt identificate și evaluate ca parte a procesului de analiză a materialității prin workshop intern și consultarea altor surse. Fiecare societate din Grupul SNN menține Registrul de riscuri în care se înregistrează riscurile legate de conduita profesională, în cadrul sistemului implementat.

La nivelul Grupului SNN riscurile și oportunitățile legate de conduita profesională sunt gestionate pe baza metodologiei din procedura Managementul riscurilor aplicabilă la nivelul Grupului SNN și se înregistrează/monitorizează prin aplicația de administrare a riscurilor menținută, la nivel centralizat la nivelul Grupului SNN, de către personalul Serviciului Managementul Riscului de la Sediul Central al SNN .

Etapele/ activitățile procesului de evaluare periodică a riscurilor sunt:

- Identificarea și evaluarea riscurilor de către diviziile specializate ale fiecărei entități din Grupul SNN;
- Documentarea analizei și estimării riscurilor în fișele de risc din aplicația informatică de administrare a riscurilor;
- validarea în aplicație a înregistrărilor privind riscurile la nivel departamental de către șefii acestora, în cazul sucursalelor/filialelor, și de către responsabilii cu riscurile la nivel de sucursale si filiale si ulterior de personalul Serviciului Managementul Riscului de la Sediul Central;
- Definirea/Actualizarea acțiunilor/ măsurilor pentru tratarea riscurilor în aplicația informatica, de către personalul responsabil și monitorizarea de către Serviciul Managementul Riscului (SMR) de la sediul central;
- Agregarea, prelucrarea și analiza registrelor de risc și a informației de risc;
- Emiterea Raportului privind administrarea riscurilor și avizarea acestuia in cadrul Comisiei de Monitorizare SCIM si aprobarea de către Directorul General al SNN;
- Prezentarea Raportului aprobat Comitetului Consultativ de Gestionare a Riscurilor si informarea CA al SNN;
- Diseminarea Raportului către membrii comisiei SCIM si parților interesate.

Circularea informațiilor de risc între proprietarii de risc, șefii de divizii, responsabilii cu riscurile la nivel de sucursală/filiala și personalul SMR este derulată în cadrul procesului de administrare a riscurilor, utilizând aplicația de managementul riscurilor.

În cadrul analizei de materialitate, la nivelul Grupului SNN au fost identificate următoarele impacturi semnificative, actuale și prin care Grupul are un impact pozitiv asupra angajaților, furnizorilor, investitorilor și altor parteneri ai companiei.

Guvernanță – Conduită Profesională			
Temă	**Sub-temă**	**Sub-sub-temă**	**Impact**
Conduita profesională	Cultura organizațională	n/a	Menținerea culturii etice și a integrității
Conduita profesională	Protecția avertizorilor	n/a	Protecția avertizorilor de integritate

Conduita profesională	Gestionarea relațiilor cu furnizorii, inclusiv practicile de plată	n/a	Impunerea unor criterii de conformitate asupra furnizorilor
Conduita profesională	Corupția și darea de mită	Incidente	Aplicarea unor reguli împotriva corupției și dării de mită
Conduita profesională	Corupția și darea de mită	Prevenirea și depistarea, inclusiv formarea	Conștientizarea permanentă a riscurilor de corupție și dare de mită

Riscurile și oportunitățile analizate în cadrul analizei de materialitate pentru aria de Guvernanță au reieșit nesemnificative.

Cultura corporativă și politicile privind conduita profesională și cultura corporativă

ESRS G1-1

Codul de etică și conduită în afaceri (adoptat în 2018 și actualizat în 2025), aplicabil tuturor membrilor conducerii, angajaților, consultanților, personalului, partenerilor care își desfășoară activitatea în cadrul Grupului SNN, conține valorile fundamentale ce trebuie imperios respectate și promovarea spre adoptare a unei atitudini corecte, astfel încât prin respectarea criteriilor precizate în acest Cod să se poată construi o afacere prosperă, bazată pe principii sănătoase, integre și transparente. Valorile fundamentale care ghidează activitatea noastră reprezintă principii universal valabile în cadrul companiei, ce trebuie cunoscute și aplicate necondiționat de către toți angajații. Acestea au rolul de a susține și promova viziunea și cultura organizației noastre.

- Seriozitate, ambiție, implicare, perseverență - Toți angajații trebuie să contribuie activ la eficientizarea și optimizarea activității desfășurate, prin eforturi adecvate scopurilor în vederea atingerii obiectivelor companiei.
- Respect - Atitudinea corectă față de colegi, clienți, furnizori, investitori și celelalte persoane care au legătură directă sau indirectă cu activitatea companiei este esențială pentru promovarea imaginii societății si dezvoltarea afacerilor.
- Integritate și responsabilitate în asumarea deciziilor - Toate activitățile desfășurate și deciziile luate trebuie să fie conforme principiilor fundamentale reprezentate de onestitate, sinceritate și transparență.
- Responsabilitate în asigurarea protecției oamenilor, bunurilor și mediului înconjurător - Elementul esențial al activității îl reprezintă respectarea tuturor condițiilor necesare pentru asigurarea securității nucleare.
- Colaborare - Munca în echipă este esențială pentru obținerea unor rezultate colective de excepție. În paralel, prin cooperare, se pot valorifica în mod corespunzător valențele și capabilitățile individuale ale fiecărui angajat. De asemenea, sprijinul activ, constant, acordat

noilor colegi, asigură o integrare rapidă a acestora și dezvoltarea unui mediu de lucru propice, proactiv.

- Inovație - Încurajarea inițiativei individuale și colective în scopul îmbunătățirii proceselor companiei și a adoptării de noi soluții tehnice și de organizare a muncii care să devină un motor de dezvoltare a companiei.

În ceea ce privește **SNN**, activitatea desfășurată de consilierul de etică și Comisia de etică potrivit procedurii RU-00-11 are în vedere, non-exhaustiv: asigurarea conformării cu regulile etice de conduită în afaceri, în toate structurile companiei și la toate nivelurile, analiza situațiilor prezentate în sesizările/ rapoartele privind încălcarea standardelor de etică, politicilor și procedurilor organizației și transmiterea acestora către structurile competente să le soluționeze, consilierea salariaților privind modul de abordare a unor situații astfel încât să nu fie încălcate niciun fel de norme etice, în ceea ce privește atribuțiile consilierului de etică, organizarea training-urilor privind etica și conformarea cu regulile organizației, întocmirea rapoartelor trimestriale privind respectarea normelor de conduită, ș.a.m.d. La nivelul fiecarei entitati din cadrul Grupului SNN există câte o persoană desemnată consilier de etică pentru fiecare nivel organizațional (nivel central și al fiecărei sucursale si fiecarei filiale) și o Comisie de etică la nivelul fiecarei societati din grup. Programul consilierului de etică, pentru sesiuni fizice, este afișat pe intranetul societății (rubrica “Pentru tine”), consilierul fiind disponibil pentru acest tip de sesiuni în fiecare joi, din săptămâna a doua a lunii, între orele 9-10, în locații prestabilite la fiecare nivel organizațional.

În anul 2025 s-au desfășurat 20 ședințe de consiliere etică (statistica nu include întâlnirile subsecvente pe aceeași temă sesizată), cu un număr de 24 persoane (statistica nu include eventuale alte persoane care au fost solicitate pentru clarificarea anumitor aspecte sesizate). În afara orelor desemnate în care consilierul de etică este prezent în locația predeterminată, acesta poate fi contactat prin orice alte canale disponibile: mail, telefon, fizic.

Procedura privind prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă din cadrul Grupului SNN, stabilește căile de comunicare și procesul de primire, evaluarea și soluționare a plângerilor/ sesizărilor și se aplică tuturor angajaților, precum și persoanelor din rândul contractorilor și subcontractorilor cu care aceștia interacționează direct în timpul programului de lucru.

Procedura AF-00-02 privind raportarea neregulilor și protecția avertizorilor a Grupului SNN are ca scop stabilirea modalităților de raportare și tratare a oricăror nereguli și este elaborată în vederea abordării unor probleme ce privesc aspecte de interes public ce pot include încălcarea politicilor Grupului SNN, a procedurilor sau legislației aplicabile. Problemele care pot constitui nereguli (fără ca descrierea să fie limitativă) sunt: nerespectarea Codului de Etică și Conduită, nerespectarea politicilor și procedurilor, aspecte necorespunzătoare privind situațiile financiare și relațiile dintre angajați, abuzuri, discriminări, cazuri de corupție furturi, cazuri de spălare a banilor și orice comportament inadecvat care ar putea dăuna reputației societății sau orice încercări de a ascunde toate cele de mai sus. Grupul SNN, recunoscând importanța esențială a unui proces clar și actualizat privind atât raportarea internă cât și protecția celor care transmit astfel de rapoarte (persoanele care transmit sesizările), a adoptat procedura pentru a oferi îndrumare personalului său și pentru a asigura confidențialitatea deplină și protecția

acestora, ca parte a responsabilității sale generale față de personalul, acționarii și clienții noștri. Procedura privind raportarea neregulilor are ca scop:

- să încurajeze angajații și terții să se simtă încrezători în a aduce în discuție probleme grave, de a le pune sub semnul întrebării și de a acționa ca atare;
- să pună la dispoziția angajaților și terților modalități de a aduce în discuție și de a obține aprecieri cu privire la orice măsuri întreprinse drept consecință;
- să se asigure că angajații și terții primesc un răspuns în legătură cu problemele ridicate și că aceștia știu cum să procedeze în situația în care nu sunt satisfăcuți de măsurile întreprinse;
- să asigure odată în plus angajații și terții în legătură cu faptul că, dacă aceștia ridică cu bună credință probleme pe care le consideră adevărate, vor fi protejați împotrivă oricăror represalii sau victimizări.
- În special, prin procedură s-au stabilit căile de comunicare și procesul de primire a sesizărilor referitoare la:
- acte necorespunzătoare și/sau practici de contabilitate și audit care contravin practicilor internaționale și prevederilor aplicabile;
- fraudă, corupție sau conflicte de interese; așa cum sunt definite în politicile/codurile conexe ale Grupului SNN privind combaterea fraudei și a corupției, a conflictelor de interese.

În cadrul **FPCU Feldioara** există mai multe proceduri adoptate privind protecția avertizorilor de integritate și care dispun de proceduri de investigare promptă, precum procedura (S-SA-01) Raportarea avertizorului și (S-SA-05) Consilierul de etică și Regulamentul Consilierului de Etică. În anul 2025 a fost elaborată și aprobată Procedura anticoripție a FPCU Feldioara, cod S-SA-12, în vederea consolidării cadrului de prevenire și combatere a faptelor de corupție.

EnergoNuclear dispune de procedura pentru Raportarea neregurilor și protecția avertizorilor in interes public în EnergoNuclear (P-Mg-09, revizuita in aprilie 2025) și de Politica Anticorupție în EnergoNuclear ce cuprinde proceduri de investigare promptă, independentă și obiectivă a incidentelor legate de conduita profesională, inclusiv a incidentelor de corupție și de dare sau luare de mită. Cultura în afaceri a EnergoNuclear guvernează comportamentele în domeniile cheie pe care le acoperă, astfel:

- Asigurarea sănătății și siguranței angajaților și oaspeților la toate locurile de muncă;
- Respectarea drepturilor omului și a legislației muncii și asigurarea de șanse egale, bazate pe merit tuturor angajaților valorificându-le competențele lor și recompensându-i corect;
- Corectitudine și sinceritate față de clienți, furnizori și partenerii de afaceri, colaborând cu aceia, care au un angajament comun față de practicile etice în afaceri;
- Zero toleranță pentru orice formă de mită sau corupție și angajament în cele mai înalte standarde de etică în afaceri în toate relațiile companiei;
- Folosirea activelor societății în mod correct și în scopul stabilit;
- Respectarea informațiilor confidentiale și profesionalism în toate comunicări;
- Evitarea conflictelor de interes și acordarea atenției pentru suspiciunile de fraudă;

- Raportarea aspectelor cu tentă ilegală, lipsit de etică sau nesigure;

EN are implementat un sistem de management anti-mită Declarația de Politică anti-mită fiind anexă la Manualul anti-mită al EN prin care conducerea EN își ia angajamentul de toleranță *ZERO* la acte de mită și corupție.

La nivelul **NuclearelectricaServ** există afișat pe site și comunicat permanent angajaților Codul de Etică și Conduită, împreună cu misiunea, viziunea și valorile organizației. În acest fel, Conducerea se asigură ca tot personalul este conștient de misiunea pe care o are raportat totodată la obiectivele stabilite în cadrul contractelor și angajamentelor pe care entitaea le are cu Grupul SNN și cu ceilalți parteneri interesați. Este comunicat intern și extern (prin formularul de contact specific) faptul ca există avertizor de integritate care asigură colectarea datelor primite și comunicarea acestora către organele abilitate, după caz. Prevederea se regăsește și în regulamentul intern al societății, în vigoare, care a fost adus la cunoștință întregului personal al NuclearelectricaServ. Pe site-ul entității se regăsește formularul necesar pentru comunicarea situațiilor în care este aplicabilă această procedură.

Există implementată la nivelul NuclearelectricaServ o declarație de Politică anti-mită, aceasta este comunicată personalului, afișată pe site-ul societății și în locurile vizibile din cadrul societății. Au fost identificate funcțiile sensibile și sunt ținute sub control toate aspectele care pot fi luate în considerare pentru minimizarea riscurilor.

Declarația de Politică anti-mită este anexă la Manualul de management integrat al societății, cod MSM-NS-01 anexa 2. De asemenea, procedura de sistem cod PS-NS-07 Funcții sensibile asigură un cadru unitar pentru desfășurarea procesului de identificare și inventariere a funcțiilor sensibile la nivelul Societății Nuclearelectrica SERV S.R.L., precum și de stabilire a măsurilor de control pentru reducerea riscurilor aferente acestora. Procedura de sistem se aplică la nivelul Societății NuclearelectricaServ respectiv la nivelul tuturor compartimentelor din cadrul acesteia, pentru gestionarea principalelor riscuri aferente funcțiilor sensibile.

În scopul realizării politicii și a obiectivelor anti-mită, Nuclearelectrica SERV S.R.L., se angajează să:

- Asigure că sistemul de management anti-mită este stabilit, implementat, menținut și analizat pentru a trata în mod adecvat riscurile de mituire;
- Asigure resursele necesare funcționării eficace a sistemului de management anti-mită;
- Asigure că cerințele sistemului de management anti-mită sunt integrate în procesele organizației;
- Asigure că sistemul de management anti-mită este conceput în mod adecvat;
- Comunice în cadrul organizației și partenerilor săi politica anti-mită;
- Conștientizeze personalul organizației pentru a contribui la eficacitatea sistemului de management anti-mită accentuând importanța conformării cu cerințele acestuia;
- Promoveze cultura anti-mită în cadrul organizației;

- Creeze și să mențină un mecanism de semnalare a preocupărilor de mituire, să încurajeze semnalarea lor, asigurând că niciun membru al personalului care semnalează aceste preocupări nu este supus represaliilor, discriminării sau acțiunilor disciplinare.

De asemenea în decursul anului 2025 au fost revizuite procedurile de sistem cod PS-NS-SMAM-05 Implementarea controalelor anticorupție i antimită și PS-NS-SMAM-06 Raportarea neregulilor, semnalarea preocupărilor, investigarea și tratarea cazurilor de mituire și protecția avertizorilor în interes public, fiind elaborată și o procedura nouă cod PS-NS-SMAM-07 Politica Anticoruptțe, pentru a fi asigurată o corelare mai bună cu procedurile specifice Grupului SNN.

Politica anticorupție a Grupului SNN constituie un cadru pentru stabilirea, revizuirea și atingerea obiectivelor anticorupție însușite de companie prin aderarea la 3 platforme dedicate domeniului: Strategia Națională Anticorupție, Standardul ISO 37001 și PACI (Partnering Against Corruption Initiative) din cadrul World Economic Forum. Standardul ISO 37001 reglementează sistemul de management anti-mită și reflectă evoluțiile internaționale în domeniul combaterii corupției, în special în ceea ce privește măsurile dedicate prevenirii mitei, fiind bazat pe inițiative precum Convenția OCDE privind combaterea mituirii funcționarilor publici în cadrul tranzacțiilor comerciale internaționale și Convenția ONU împotriva corupției. Implementarea standardului ISO 37001 asigură și conformarea la legislația specifică anticorupție adoptată de unele state cu vastă experiență și expertiză în domeniu (spre exemplu UK, SUA, Franța, Italia etc).

Politica anticorupție este aliniată cu legislația aplicabilă, cu Codul de Conduită al Salariatului în Domeniul Nuclear, Codul de Etică și Conduită Profesională al Consiliului de Administrație, Codul de Etică și Conduită în Afaceri și cu alte proceduri/politici conexe.

În cursul anului 2025 au fost revizuite clauzele anticorupție pe care SNN le utilizează în cadrul contractelor încheiate cu partenerii de afaceri, fiind reevaluate și îmbunătățite constant.

Clauzele revizuite evidențiază trei elemente-cheie: *(i)* existența unui moment obiectiv de activare a clauzei atunci când apare o faptă de corupție, *(ii)* dreptul SNN/filialei de a denunța unilateral contractul pentru fapte săvârșite de contractori și *(iii)* consecința juridică directă – încetarea relației comerciale ca reacție la o conduită incompatibilă cu principiile de integritate.

Nu în ultimul rând, sunt incluse în pachetul de clauze anticorupție și obligațiile legale în legatură cu sancțiunile internaționale, respectiv *(i)* adoptarea măsurilor de conformare cu cadrul legal, *(ii)* informarea de către partener asupra impunerii de măsuri restrictive pe lanțul de aprovizionare, *(iii)* refuzul SNN/filialei de a executa obligațiile în contract și obținerea de despăgubiri în cazul în care orice operator de pe lanțul de aprovizionare este supus măsurilor restrictive/sancțiunilor internaționale.

Aceste clauze anticorupție sunt în legatură directă cu Măsura 4.5.9 din Strategia Națională Anticorupție 2021–2025, măsură care se referă explicit la utilizarea clauzelor anticorupție în mediul de afaceri, oferind un exemplu concret de formulare: o clauză care permite părții care nu se afla în culpă să denunțe unilateral contractul în cazul în care cealaltă parte este condamnată definitiv pentru corupție.

Având în vedere faptul că Politica de grup a SNN include Politica corporativa specifică privind anticorupția, etica și integritatea, care prevede alinierea procedurilor anti-corupție a fost necesara alinierea acestor clauze și la nivelul filialelor. In acest sens, în cursul anului 2025 a fost aprobată, prin Decizia nr. 192/2025 a Consiliului de Administrație al SNN, implementarea, cu titlu obligatoriu, la nivelul filialelor Energonuclear, Nuclearelectrica Serv și Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu Feldioara, a clauzelor anti-corupție și de aplicare a sanctiunilor internationale.

Protecția avertizorilor de integritate

La nivelul fiecarei societati din Grupul SNN sunt implementate proceduri privind Raportarea Neregulilor. Aceste proceduri sunt aliniate standardelor legale (Legea nr 361/2022 privind protecția avertizorilor de integritate) și sunt menită să acorde sprijin persoanelor (angajați permanenți sau part-time, contractori, furnizori, clienți și alți membri ai publicului) care consideră că au descoperit situații de neglijență în serviciu, fraude sau nereguli.

Prin intermediul canalelor de comunicare specifice fiecarei entitati din grup, pot fi transmise semnalări identificate de către petenți. La finalul evaluărilor preliminare/investigaților/misiunilor de audit se întocmește un raport destinat conducerii. Dacă aspectele sunt mai importante, acestea sunt raportate și către Consiliul de Administrație (Comitetul Consultativ de Audit). Anual se întocmește un raport de activitate al Serviciului Etică și Conformitate prezentat în Comitetul Consultativ de Audit. În cazul în care se impune cercetarea administrativă/disciplinară a unor persoane sau fapte, prin decizie a directorilor generali ai entitatilor vizate se constituite Comisii de disciplină independente care analizează aspectele identificate și propun măsuri în consecință.

Principiile procedurii sunt în conformitate cu principiile care guvernează protecția avertizării în interes public:

- principiul legalității, potrivit căruia autoritățile, instituțiile publice, alte persoane juridice de drept public, precum și persoanele juridice de drept privat au obligația de a respecta drepturile și libertățile fundamentale, prin asigurarea respectării depline, printre altele, a libertății de exprimare și de informare, a dreptului la protecția datelor cu caracter personal, a libertății de a desfășura o activitate comercială, a dreptului la un nivel ridicat de protecție a consumatorilor, a dreptului la un nivel ridicat de protecție a sănătății umane, a dreptului la un nivel ridicat de protecție a mediului, a dreptului la o cale de atac eficientă și a dreptului la apărare;
- principiul responsabilității, potrivit căruia avertizorul în interes public are obligația de a prezenta date sau informații cu privire la faptele raportate;
- principiul imparțialității, potrivit căruia examinarea și soluționarea raportărilor se fac fără subiectivism, indiferent de convingerile și interesele persoanelor responsabile de soluționarea acestora;
- principiul bunei administrări, potrivit căruia autoritățile și instituțiile publice, alte persoane juridice de drept public sunt datoare să își desfășoare activitatea în realizarea interesului general, cu un grad ridicat de profesionalism, în condiții de eficiență și eficacitate a folosirii resurselor;

- principiul echilibrului, potrivit căruia nicio persoană nu se poate prevala de prevederile prezentei legi pentru a diminua sancțiunea administrativă sau disciplinară pentru o faptă a sa mai gravă care nu are legătură cu raportarea;
- principiul bunei-credințe, potrivit căruia este ocrotită persoana care a avut motive întemeiate să creadă că informațiile referitoare la încălcările raportate erau adevărate la momentul raportării și că respectivele informații intrau in domeniul de aplicare al prezentei legi.

Neregulile se referă, în principal, dar nu se limitează la:

- abuz de încredere
- infracțiuni de corupție, infracțiuni asimilate infracțiunilor de corupție, infracțiuni în legătură directă cu infracțiuni de corupție
- infracțiunile de fals și uz de fals
- înșelăciune și înșelăciune cu privire la capitalul de investiții
- furt și delapidare
- șantaj
- falsificarea documentelor și alte acțiuni manipulative privind documentele
- jaf
- manipularea prețului pieței
- infracțiuni privind insolvența
- constrângere și amenințări
- activități de „inside trading" (ilegale) și de manipulare a pieței
- falsificarea evidențelor societății
- infracțiuni informatice
- falsificarea, piratarea produselor și mărcilor
- abuzul în legătură cu secretele private sau de afaceri
- abateri în legătură cu contabilitatea, controlul financiar-contabil sau auditul intern
- încălcarea prevederilor legale privind achizițiile publice și finanțările nerambursabile
- aranjamente anti-concurențiale
- spălare de bani
- încălcarea regulilor de reprezentare și de semnare a documentelor
- practici sau tratamente preferențiale ori discriminatorii în exercitarea atribuțiilor încălcarea prevederilor privind incompatibilitățile si conflictele de interese
- folosirea abuzivă a resurselor materiale sau umane ale societății
- practici neconcurențiale
- incompetența sau neglijența în serviciu

- evaluări neobiective ale personalului în procesul de recrutare, selectare, promovare, retrogradare și eliberare din funcție
- încălcări ale procedurilor sau stabilirea unor proceduri interne cu nerespectarea legii
- orice altă încălcare gravă a legislației sau a normelor interne de etică și conduită în afaceri ale societății

Având în vedere că procesul de raportare este în general recunoscut ca instrument cheie pentru descoperirea comportamentului necorespunzător, este important ca personalul să înțeleagă pe deplin tipul incidentelor pe care aceștia sunt obligați să le raporteze.

Canalele de comunicare

La nivelul Grupului SNN salariații au la dispoziție canale multiple ce pot fi utilizate pentru raportarea problemelor de conformitate care sa le permită acestora să raporteze potențiale nereguli, încălcări ale oricarei politici ale societății sau legi, fără teamă de repercursiuni. Personalul este încurajat să raporteze cu bună credință acțiunile ilicite sau abaterile cunoscute, potențiale sau suspectate, fără teamă de represalii. Când au dubii dacă un aspect trebuie raportat, angajații pot solicita clarificări consilierilor de etică ai fiecarei societati respectiv reprezentanților privind conformitatea în cazul sucursalelor SNN.

Fiecare entitate din cadrul Grupului SNN a stabilit diferite canale de comunicare ce pot fi utilizate de angajați și de către terți pentru a-și exprima plângerile în conformitate cu scopul acestei proceduri.

În ceea ce privește **SNN** sunt disponibile mai multe canale de raportare:

- Portal dedicat de internet[19] disponibil pe site-ul SNN, rubrica "Semnalați o neregulă", unde este disponibil *Formularul de Raportare a Neregulilor*
- Portal intranet secțiunea *Avertizor de integritate,*
- Adresele de email gestionate de Serviciul Etică și Integritate: sesizări@nuclearelectrica.ro și conformitate@nuclearelectrica.ro,
- Adresa poștală.

Persoanele care întocmesc plângerile își pot păstra anonimitatea, însă sunt încurajați să se identifice (nume și date de contact), în special dacă sunt necesare cercetări suplimentare. Este de preferat ca toate sesizările să respecte formatul formularului de raportare a neregulilor. Numărul de sesizări sau raportări primite de SNN de la angajați sau persoane terțe, în ultimii ani, sunt prezentate in tabelul de mai jos. Toate sesizările au fost soluționate.

Anul de raportare	**2024**	**2025**
Număr sesizări/rapoarte	14	3

[19] https://www.nuclearelectrica.ro/formular-online-de-semnalare-a-neregulilor/, accesat la 19.01.2026

Investigarea sesizărilor de către Serviciul Etică și Integritate al SNN

Toate rapoartele primite sunt atent analizate de către Serviciul Etică și Integritate, în deplin secret și confidențialitate. Serviciul Etică și Integritate selectează sesizările în funcție de procedura specifică, le va revizui cu atenție, dar poate acționa doar pentru cele care se referă la aspecte privind frauda (incluzând acțiuni necorespunzătoare, practici de contabilitate și audit care contravin practicilor internaționale și prevederilor aplicabile), corupție și conflicte de interese. Alte tipuri de sesizări, care nu privesc aspecte legate de activitatea serviciului sunt transmise spre soluționare către structura competentă în acest sens din cadrul companiei.

Informația poate fi furnizată anonim; oricum, aceasta semnifică faptul că Serviciul Etică și Integritate nu poate contacta persoana care a transmis sesizarea/raportul pentru informații suplimentare, făcând astfel mai grea abordarea problemei.

Persoana care transmite sesizarea este sfătuită să nu comunice altor persoane detaliile aspectelor pe care el/ea le-a raportat, având în vedere că acest aspect ar putea avea un impact nefavorabil asupra oricărei investigații viitoare.

Toate sesizările transmise sunt tratate strict confidențial de către toate unitățile implicate din Companie.

În 2025 au fost recepționate prin canalul *Avertizorul în interes public* 3 sesizări privind eventuale nereguli, la care Serviciul Etică și Integritate sau alte departamente responsabile din cadrul Grupului SNN au efectuat verificări și au răspuns în termen. Toate sesizările au fost soluționate.

FPCU Feldioara are, de asemenea, implementat, similar celorlalte entități din grup, sistem de avertizor de integritate (https://fpcu.ro/avertizor-de-integritate), ISO:37001 și Manualul sistemului de management anti-mită.

În anul 2025, prin mecanismul *Avertizorului în interes public* a fost recepționată o sesizare (1 – 2025; 0 – 2024) privind posibile nereguli. Compartimentul LCJS din cadrul F.P.C.U – Feldioara S.R.L. a efectuat verificările necesare și a formulat răspunsul în termenul legal. Sesizarea a fost soluționată.

EnergoNuclear S.A. a stabilit canale diferite de comunicare ce pot fi utilizate de angajați și de către terți pentru a transmite sesizările în conformitate cu scopul acestei proceduri, după cum urmează:

- Secțiune dedicată pe website-ul EN, www.energonuclear.ro, la rubrica “Formular online de semnalare a neregulilor”, al cărui format este prezentat în anexă la prezenta Procedura P-Mg-09 Raportarea neregulilor și protectia avertizorilor în interes public în cadrul EN
- Adresa de e-mail: sesizări@energonuclear.ro:
- Adresa poștală: bd. Lacul Tei, nr. 1-3, sector 2, et. 8, cod poștal 020371 – CEI.

În anul 2025, pe canalul susmenționat a fost transmisă o sesizare (1 – 2025; 0 – 2024), dar care nu avea ca obiect nereguli privind etică/integritate/conformitate sau fraudă/mită. Sesizarea a fost soluționată de departamentul responsabil.

În cazul în care avertizorul în interes public solicită ca raportarea să aibă loc în prezența persoanei desemnate, aceasta are obligația de a întocmi un proces-verbal de consemnare, sub rezerva consimțământului avertizorului în interes public. Persoana desemnată oferă avertizorului în interes public posibilitatea de a verifica, de a rectifica și de a-și exprima acordul cu privire la procesul-verbal al conversației, prin semnarea acestuia. În cazul în care avertizorul în interes public nu își exprimă consimțământul pentru transcrierea sau înregistrarea conversației, acesta este îndrumat să raporteze în scris, pe suport hârtie, persoanei desemnate, sau în format electronic, la o adresă de poștă electronică dedicată: sesizări@energonuclear.ro

Referitor la funcția avertizorului de integritate, **NuclearelectricaServ** a implementat cerințele legale prin includerea cerințelor specifice legale în procedura de sistem cod PS-NS-SMAM-06 Raportarea neregulilor, semnalarea preocupărilor, investigarea și tratarea cazurilor de mituire și protecția avertizorilor în interes public, revizuită la finele anului 2025. De asemenea, pe site-ul societății există comunicate în cadrul secțiunii Informații publice - Avertizează datele de legătură pentru comunicarea de către toate persoanele interesate a cazurilor potențiale, prin formular completat (format în câmpul cererii) cu datele de contact pe e-mail ale avertizorului, fiind accesibilă atât intern, pentru angajați cât și extern pentru orice persoană interesată. Atât în 2024 cât și în 2025 nu au existat sesizări primite pe platformele menționate.

În cadrul procedurii sunt specificate modalitățile de sesizare, raportare, primire, tratare și investigare a neregulilor sau încălcărilor de lege, precum și a drepturilor și obligațiilor persoanelor care efectuează sesizări sau raportări. Procedura este elaborată în vederea abordării unor spețe ce privesc aspecte de interes public care pot include încălcarea procedurilor NuclearelectricaServ sau a legislației aplicabile.

Situațiile care pot constitui nereguli sunt, în principal, încălcări ale legislației în vigoare aplicabile NuclearelectricaServ și încălcările cadrului normativ intern (fără ca descrierea să fie limitativă): nerespectarea Codului de Etică și conduită, nerespectarea politicilor și procedurilor, denaturarea situațiilor financiare, relații necorespunzătoare dintre angajați, conflicte de interese, abuzuri, discriminări cazuri de corupție, mită, furturi, delapidări, cazuri de spălare a banilor, precum și orice alt comportament inadecvat care ar putea dauna reputației Societății sau orice încercări de a ascunde respectivele fapte.

De asemenea, pe site-ul societații, dar și în cadrul manualului de management integrat cod MSM-NS-01, există inclusă Anexa 2 – Politica anti-mită.

Totodată la finele anului 2025 a fost elaborată procedura cod PO-NS-04.06 Prevenirea și combaterea hărțuirii și discriminării la locul de muncă, eventualele cazuri putând fi raportate prin aceeași cale de comunicare.

Măsuri de protecție

Toate dezvăluirile sunt tratate similar informațiilor confidențiale și sensibile. Atunci când sunt denunțate nereguli, orice persoană poate presupune că numai angajații care cercetează plângerea vor cunoaște identitatea acesteia. Identitatea persoanelor care aduc o acuzație va fi confidențială atâta timp cât aceasta nu împiedică sau limitează cercetările.

Cu toate acestea, identitatea persoanei care face denunțarea va trebui dezvăluită în cazul unei obligații legale de a proceda astfel:

Acuzațiile anonime sunt mai puțin credibile, dar pot fi luate în considerare. În exercitarea acestui drept, factorii care vor fi avuți în vedere vor include:

- Gravitatea aspectelor denunțate
- Credibilitatea
- Posibilitatea de a obține o confirmare din partea unor surse independente și de încredere

Procedurile privind avertizorul de integritate, in vigoare la nivelul fiecarei entitati din cadrul Grupului SNN, includ aspectele mentionate mai sus, avand menirea de a oferi protecție angajaților și altor persoane care denunță anumite probleme**:**

- cu bună credință
- care cred în mod rezonabil că există un caz de neglijență în serviciu sau incorectitudine, atâta timp cât dezvăluirea a fost făcută unei persoane corespunzătoare.

Conducerea fiecarei entitati din cadrul Grupul SNN nu permite nicio acțiune de represiune din partea managementului cu privire la persoanele care denunță cu bună credință o neregulă, inclusiv dacă din verificările efectuate aspectele nu se confirmă sau se confirmă doar parțial. De asemenea, managerii au fost instruiți să sprijine și să încurajeze raportarea abaterilor, să contribuie la crearea unui mediu în care angajații pot să ridice probleme sau să pună întrebări fără teama de represiune.

Persoanele care întocmesc sesizări își pot păstra anonimitatea, însă sunt încurajați să se identifice în special în cazul în care sunt necesare informații suplimentare utile și oportune investigării cauzei semnalate.

Sesizările și avertizările sunt primite și analizate de persoanele responsabile desemnate, conform responsabilități ROF, care decid dacă acestea pot fi rezolvate de acesta sau alte structuri abilitate și competente cum ar fi: structurile antifrauda, structurile de Resurse Umane sau structurile Juridice etc.

Atât angajații cât și partenerii de afaceri sau terțe persoane au posibilitatea și sunt încurajați să raporteze situațiile non-conforme sau actele/faptele care pot conduce la încălcarea legii și a procedurilor sau la apariția unor situații non-conforme. În acest sens, pe site-ul societății există o pagină dedicată avertizorului de integritate.

Sesizările primite sunt înregistrate într-un registru special. Toate sesizările primesc un răspuns în maximum 40 de zile. În funcție de natura și materialitatea acestora, sunt raportate Directorului General al SNN sau, dupa caz, Consiliului de Administratie al SNN, care poate decide inițierea unei investigații.

Raportul anual al Serviciului Etică și Integritate cuprinde o secțiune unde sunt prezentate sesizările și măsurile luate.

Angajații și partenerii de afaceri se pot adresa telefonic la Serviciului Etică și Integritate, în timpul orelor de program.

Consilierii de etică din cadrul fiecarei entitati apartinand Grupului SNN au întâlniri periodice cu angajații în vederea acordării de consultanță pe teme de etică și integritate.

Procedura privind avertizorul de integritate cuprinde clauze specifice care interzic represaliile împotriva angajaților care sesizează cu bună credință neconformități, încălcări ale procedurilor sau normelor.

Procedura privind Raportarea neregulilor și protecția avertizorilor în cadrul **FPCU Feldioara SRL** (S-SA-01) își propune să furnizeze consiliere persoanelor angajate care consideră că au descoperit sau că au indicii suficiente și rezonabile privind existența unor situații de neglijență în serviciu, fraude, corupție sau alte nereguli și neconformități, într-un context profesional. Procedura acoperă toate activitățile societății, inclusiv operațiunile oricărui angajat, consilier sau terță parte acționând în contul sau în colaborare cu societatea.

Procedura privind Raportarea neregulilor și protecția avertizorilor în interes public în cadrul **EnergoNuclear** S.A. (P-Mg-09) își propune să furnizeze consiliere persoanelor (angajați permanenți sau part-time, contractori, furnizori, clienți, parteneri de afaceri și alte părți terțe) care consideră că au descoperit sau că au indicii suficiente și rezonabile privind existența unor situații de neglijență în serviciu, fraude, corupție sau alte nereguli și neconformități, într-un context profesional. Această procedură nu se aplică plângerilor/ sesizărilor personale care fac referire la termenii de angajare, la alte aspecte privind relațiile de muncă sau la abateri disciplinare.

Procedura acoperă toate activitățile societății, inclusiv operațiunile oricărui angajat, consilier sau terță parte acționând în contul sau în colaborare cu societatea.

NuclearelectricaServ recunoaște importanța deosebită a unui proces clar, unitar, standardizat, și actualizat privind raportarea internă și protecția avertizorilor în interes public (persoanele care transmit sesizări referitoare la neconformitățile identificate). Această activitate este cuprinsă în procedura cod PS-NS-SMAM-06 Raportarea neregulilor, semnalarea preocupărilor, investigarea și tratarea cazurilor de mituire și protecțța avertizorilor în interes public, revizuită la finele anului 2025.

NuclearelectricaServ asigură confidențialitatea deplină și protecția avertizorilor în interes public, ca parte a responsabilității sale generale față de personal, acționari, parteneri comerciali și/ sau alte părți terțe.

Pentru a consolida integritatea în desfășurarea activităților sale, fiecare entitate din cadrul Grupului SNN a dezvoltat un program de etică și conformitate cuprinzând politici și proceduri menite să încurajeze și faciliteze activitatea de prevenire, detectare și combatere a faptelor de corupție. Măsurile propuse sunt evidențiate pe larg în Planul de Administrare al Consiliului de Administratie al SNN pentru perioada 2023-

2027, prin care conducerea promovează conceptul de toleranță zero față de corupție și solicită personalului să acționeze sistematic în acest scop.

Cadrul procedural intern de reglementare este format din Politica anticorupție (AC-00-1), Modul de conformare la Politica anticorupție (AC-00-02), Implementarea controalelor de conformitate anticorupție (AC-00-03). Evaluarea partenerilor de afaceri ai Grupului SNN din perspectiva riscurilor asociate sistemului de conformitate anti-corupție (AC-00-05). În plus, procedura Regulamentul de funcționare a Comisiei de Etică și statutul consilierilor de etică la nivelul fiecarei enttitati din Grupul SNN (RU-00-11) și Prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă în cadrul Grupului SNN (AC-00-06), acoperă alte aspecte asociate încălcărilor codului de etică.

Procedura AC-00-02 reglementează domeniul și structura funcției de conformitate în cadrul Grupului SNN din perspectiva asigurării respectării Politicii Anticorupție (AC-00-01). De asemenea, procedura descrie activitățile din cadrul funcției de conformitate, rolurile și responsabilitățile conducerii și personalului care este implicat în funcția de conformitate, dar și reglementarea interacțiunii funcției de conformitate cu celelalte departamente din cadrul societății și se aplică tuturor activităților Grupului și următoarelor persoane și entități: (i) angajații pe perioadă determinată sau nedeterminată, membrii Consiliului de Administrație, precum și acționarii și investitorii; (ii) consultanți, contractori, furnizori, clienți și reprezentanți ai altor instituții publice cu care societatea este în relații de orice fel sau intră în contact, ale căror acțiuni ar putea conduce la înregistrarea de pierderi financiare pentru companiile din Grupul SNN sau la sporirea riscului reputațional.

Procedura privind implementarea controalelor anti-corupție, financiar și non-financiare, în cadrul Grupului SNN (AC-00-03) descrie modul în care sunt implementate controalele financiare și non-financiare, relevante pentru prevenirea, detectarea și investigarea riscurilor de corupție, pentru a consolida sistemul de control intern, a minimiza riscurile asociate proceselor de afaceri și a îmbunătății acuratețea, exhaustivitatea și fiabilitatea informațiilor, documentelor și raportărilor pe care societatea le elaborează în cadrul activităților operaționale. De asemenea, în cadrul procedurii, pentru fiecare tip de control în parte este descrisă o matrice de responsabilități și atribuții inter-departamentale și este specificat rolul funcției de conformitate anti-corupție.

Serviciul Etică și Integritate asigură activitățile de consiliere etică a personalului SNN și implementarea politicilor anticorupție. Acesta prezintă constatările relevante, raportul și planul de activitate anual, către Consiliul de Administrație al Grupului SNN (în speță Comitetului Consultativ de Audit). Membrii Comitetului de Audit au o experiență relevantă în management și în implementarea guvernanței corporative, iar cel puțin unul dintre aceștia are pregătire specializată în domeniul aplicării principiilor contabile și auditului financiar.

Personalul Serviciului Etică și Integritate are experiență relevantă (peste 20 de ani) în domeniul antifraudă, investigații, conformitate și gestionează sesizările care pot fi transmise prin mai multe modalități (în scris sau electronic la adresele de mail dedicate), inclusiv prin canalul Avertizorului de integritate disponibil pe atât pe intranet cât și pe site-ul SNN, accesibil oricărei persoane care poate sesiza o neregulă.

Natura, domeniul de aplicare și profunzimea programelor de formare oferite sau impuse de către Grup in anul 2025.

În 2025, Serviciul Etică și Integritate al SNN a inclus în programul de instruire, cursuri interne de prezentare a principalelor componente ale programului de etică și conformitate, precum și a politicii anticorupție, pe urmatoarele aspecte:

1. „Avertizorul de integritate" la care au participat un număr de 1.392 de salariați din cadrul SNN, CNE și FCN;
2. „Politica anticorupție", la care au participat un număr de 534 de salariați SNN, CNE și FCN;
3. „Training anticorupție dedicat structurilor de achiziții și vânzări", la care au participat un număr de 153 de salariați SNN, CNE și FCN;
4. „Prevenirea si combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă", la care au participat un număr de 534 de salariați SNN, CNE și FCN;
5. „Cum reactionezi la santaj și solicitarea de mită în relațiile de afaceri?", la care au participat un număr de 1.729 de salariați SNN, CNE și FCN;
6. „Codul de Etică și Conduită în afaceri", la care au participat un număr de 463 de salariați SNN, CNE și FCN;

Următoarele cursuri au fost incluse în programul de pregatire al personalului contractor: AC-00-03 "Politica anticorupție a SNN-CBT" - la care a participat o persoană, AC-00-04 "Pregătire anticorupție cum reactionezi la santaj și solictarea de mită" - la care au participat 8 persoane, AC-00-02 "Avertizorul de integritate – CBT" – la care a participat o persoană, AC-00-01 "Identificarea și prevenirea conflictului de interese – CBT" – la care a participat o persoană și AC-00-06 "Prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex"- la care a participat un număr de 767 persoane.

Membrilor Consiliului de Administrație al SNN le-au fost asigurate distinct resurse de training, în două etape în cursul anului 2025, la schimbarea componenței organului de conducere, în luna mai, pentru noii membri și pentru toți membrii în luna decembrie. Resursele de training au inclus prezentări ale Codului de Etică și Conduită Profesională al Consiliului de Administrație, materialul de prezentare dedicat Politicii anticorupție a SNN, precum și Codul de Etică și Conduită în Afaceri.

De asemenea, în 2025, aspectele legate de identificarea și prevenirea conflictului de interese au mai fost promovate și în cadrul programul de integrare a noilor angajații dezvoltat la nivelul companiilor din Grupul SNN pentru a asigura familiarizarea cu principiile si valorile companiei, inclusiv etica și conformitatea. Modul în care sunt asimilate cunoștințele este testat printr-un chestionar specific întocmit de Serviciul Etică și Integritate.

Programul de integrare (induction) dezvoltat la nivelul SNN asigură familiarizarea tuturor noilor salariați cu principiile și valorile companiei, iar în ceea ce privește etica și conformitatea sunt puse la dispoziția acestora diverse materiale, la final fiind testate cu privire la cunoștințele dobândite. În anul 2025, au participat la acest program un număr de 190 noi angajați în cadrul Sediului Central (22 de angajați), FCN Pitești (9 angajați), CNE Cernavodă (159 angajați).

În cursul anului 2025, personalul Serviciului de Etică și Integritate a participat la o serie de evenimente, întâlniri, webinare și simpozioane organizate pe tematici de integritate, organizate de către OECD, Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice Ambasada Italiei la București, HarrisonApp, Ministerul Justițieisi OSCE.

Instruirea pentru angajații **FPCU Feldioara** care colaborează cu furnizorii, cu privire la conduita în afaceri se face anual, conform Codului de Etică. În anul 2025 s-a prelucrat salariaților Codul de etică.

În ceea ce privește cursurile, în cadrul FPCU Feldioara au fost organizate Cursuri de Etică, Corupție și Antifraudă și Avertizor de integritate. Numărul participanților pentru fiecare curs este prezentat în tabelul de la sfârșitul secțiunii dedicată G1-3.

În ceea ce privește etica și conformitatea sunt puse la dispoziția salariaților diverse materiale, cu privire la rolul avertizorului de integritate și regimul incopatibilităților. Modul în care cunoștințele sunt asimilate este testat printr-un chestionar specific, întocmit de către consilierul de Etică .În anul 2025, au participat la acestă instruire un număr de 280 de angajați din cadrul FPCU Feldioara SRL.

În anul 2025, 8 persoane noi angajate, au luat la cunsotiință prevederile Codului de Etică și conduită profesională, și 8 persoane au fost instruite la cursuri externe de Etică, Integritate și Anticorupție.

EnergoNuclear: În cursul anului 2025 au fost asigurate cursuri de Etică, Corupție și Antifraudă și Avetizor de integritate. Numărul participanților pentru fiecare curs este prezentat în tabelul de la sfârșitul secțiunii dedicată G1-3.

NuclearelectricaServ: Pentru tot personalul nou angajat se face o instruire primară la angajare cu cerințele Politicii anti-mită și ale codului de conduită, aceștia semnând o Declarație anti-mită, precum și un Angajament.

Funcții expuse riscului

La nivel de Grup funcțiile sensibile sunt stabilite potrivit Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și procedurii interne *CM-00-02 rev. 1 Gestionarea funcțiilor sensibile la nivelul SNN.*

În total se numără 632 de persoane cu funcții sensibile la nivelul Grupului. Astfel, se raportează anual, ca atare, pe toate criteriile stabilite prin OSGG 600/2018 (utilizarea necorespunzătoare a resurselor umane, materiale, financiare și informaționale sau de corupție sau fraudă), către Ministerul Justiției, pentru stabilirea inventarului de măsuri aferente Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025.

În conformitate cu registrul riscurilor de corupție, zonele de risc mai ridicat identificate, aplicabile la nivel general tuturor entităților Grupului SNN sunt cele legate de angajarea personalului, achiziții, sponsorizări și utilizarea activelor companiei.

FPCU Feldioara

Funcțiile de director, precum și cele de șefi de servicii, compartimente sau secții, sunt considerate funcții expuse riscurilor de corupție, inclusiv riscurilor de dare sau luare de mită. La nivelul societății, gestionarea și prevenirea acestor riscuri se realizează prin aplicarea următoarelor proceduri interne:

- Procedura privind funcțiile sensibile (S-SA-09);
- Procedura privind declarațiile de avere (S-SA-08);
- Procedura privind declararea cadourilor (S-SA-07).

La nivelul **Nuclearelectrica SERV** au fost identificate funcțiile sensibile: directori, șefi de departamente, șefi de servicii. Activitatea specifică de identificare este descrisă în procedura de sistem cod PS-NS-07 Funcții sensibile. De asemenea este aplicabilă procedura de sistem cod PS-NS-SMAM-01 Declararea cadourilor.

În cadrul **Energonuclear,** funcțiile de director, șefii de departament/serviciu, consilier juridic, expert/economist achiziții, responsabil SMAM și specialist RU sunt definite ca funcții sensibile și sunt supuse riscurilor de dare/luare de mită, corupție. Gestionarea ricurilor la care sunt supuse aceste funcții sensibile sunt: P-Ru-10_Funcții sensibile în cadrul EN, P-Ru-11_Acordarea și acceptarea de beneficii în cadrul EN, P-Ru-15_Modul de gestionare a declarațiilor de avere și de interese în EN.

Gestionarea relațiilor cu furnizorii

ESRS G1-2

Selectarea furnizorilor

Politicile privind selectarea furnizorilor

În ceea ce privește relația cu furnizorii, în cadrul **SNN** există proceduri specifice atât în baza Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, proceduri de auditare a furnizorilor, cât și clauze obligatorii în fiecare contract privind aspecte sociale și de mediu.

SNN urmează procedura legală de achiziție publică. Există furnizori ai SNN din România și din alte țări în lanțul valoric, care au fiecare angajamente privind respectarea drepturilor omului.

În plus, există un proces de audit al sistemelor de management (integrat – calitate, SSM, mediu, social) la nivel de furnizor în procesul de achiziție (pentru calificare), inclusiv pentru cei din afara României. Se are în vedere respectarea cerințelor legale de achiziție publică și criteriile aplicabile în selectarea furnizorilor.

SNN investighează noi metode de verificare a furnizorilor ținând cont de constrângerile legale (legate de achizițiile publice). Performanțele sociale ale furnizorilor din afara României, de respectare a drepturilor omului, sunt comunicate după caz și se regăsesc pe paginile acestora de web.

Conform Listei furnizorilor calificați de **FCN Pitești**, furnizorii externi de materie primă sunt:

- Framatome pentru tabla și bara de aliaj de zirconiu Zy-4 - https://www.framatome.com/fr/contactez-nous/
- FPCU Feldioara pentru pulbere sinterizabilă de dioxid de uraniu UO2 - https://www.cameco.com
- BWXT pentru tuburi de Zy-4 - https://www.bwxt.com/bwxt-nec;
- Cameco pentru pentru concentrat de uraniu U_3O_8 și sârma de Zy-4 https://www.cameco.com/
- Ulba Metallurgical pentru beriliu - http://www.ulba.kz/en/
- Henkel Romania pentru grafit coloidal - https://www.henkel.ro/
- Linde pentru heliu – office.ro@linde.com
- Siad pentru heliu – siad@siad.ro; https://www.siad.ro
- Brenntag pentru stearat de zinc - https://www.brenntag.com/en-ro/

- SC Chemical Company SA - pentru alcool izopropilic - http://www.chemicalcompany.eu
- Kazatomprom pentru concentrat de uraniu U_3O_8 - https://www.kazatomprom.kz/en/

Documentația de achiziție include prevederi privind respectarea unor criterii de mediu și sociale, în așa fel încât SNN să se asigure că partenerii de pe lanțul valoric respectă criteriile de mediu și sociale. De asemenea, toate contractele au o clauză de respectare a principiilor și standardelor ESG.

FPCU Feldioara

La nivelul FPCU Feldioara, în vederea asigurării respectării criteriilor sociale și de mediu în procesul de achiziție, a fost elaborată și aprobată Procedura privind evaluarea și selectarea furnizorilor, cod S-AP-11, care stabilește cadrul aplicabil analizării și selecției furnizorilor, cu respectarea principiilor de responsabilitate socială și protecția mediului.

Documentația de achiziție conține prevederi privind respectarea unor criterii de mediu și sociale, în așa fel încât FPCU să se asigure că partenerii de pe lanțul valoric respectă criteriile de mediu și sociale.

EnergoNuclear

La nivelul entității există mai multe proceduri interne aprobate cu privire la desfășurarea activităților de achiziție:

- Procesul de achizitie în EnergoNuclear (P-Pr-01);
- Evaluarea furnizorilor în EnergoNuclear (P-Pr-02);
- Realizarea achizițiilor exceptate de la aplicarea Legii 99 2016 (P-Pr-05);
- Realizarea achizitiilor serviciilor sociale și a altor servicii specifice prevăzute în Anexa 2 la Legea 99 (P-Pr-06);
- Instrucțiune pentru Publicarea formularelor de integritate (I-Pr-02).

La nivelul **NuclearelectricaServ** există un set de proceduri specifice procesului de aprovizionare, care includ cerințe legale referitoare la aprovizionare și îndatoririle furnizorilor în derularea contractelor, inclusiv mijloacele de comunicare necesare și plăți.

Procedurile specifice aplicabile sunt generate de către procedura de sistem cod PS-NS-39 Aprovizionarea, care cuprinde adiacent și procedura cod PO-NS-02.02.01 Derularea și monitorizarea contractelor de achiziție publică. Pe baza evidenței contractelor cu furnizorii se generează și Lista furnizorilor Nuclearelectrica Serv S.R.L. De asemenea se transmite către furnizori și o Declarație privitoare la conflictul de interese și informarea cu Politica anti-mită, odată cu deschiderea contractului cu aceștia.

Metodele aplicate pentru identificarea și administrarea situațiilor de întarzieri plată

Consiliul de Administrație al SNN a aprobat politica de gestionare a resurselor financiare (Decizia 68/17.04.2021) care are printre obiective planificarea adecvată a cash-flow-ului pentru asigurarea în orice moment a disponibilităților bănești în conturile curente pentru onorarea obligațiilor de plată ale societății (creditori/furnizori/salariați etc.)

Procesarea plăților în cadrul SNN se face conform procedurii cod FC-00-01 privind efectuarea plăților în cadrul SNN în care este stabilită metodologia de circulație, avizare și aprobare a facturilor/documentelor emise de furnizori de la intrarea în societate și până la plata efectivă. Conform procedurii, facturile/documentele de plată se înregistrează în registrul scadențar și se întocmește documentul "Autorizația de plată" care este avizat/aprobat de personalul SNN responsabil cu verificarea documentelor justificative și aprobarea plății (derulatorul de contract, personalul desemnat cu viza CFP, personalul din cadrul SPD, contabil șef, director etc.).

Personalul din cadrul SPD are stabilit obiectivul "evitarea penalităților prin efectuarea plăților către furnizori la termenele de scadență (asigurarea că plățile nu se fac cu întârziere)" care este monitorizat trimestrial.

În toate contractele, comenzile și acordurile-cadru încheiate între Grupul de firme SNN și furnizori există prevedere cu privire la respectarea termenului de maxim 30 de zile pentru efectuarea plăților bunurilor și serviciilor achiziționate.

Prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită

ESRS G1-3

În calitate de companie responsabilă din punct de vedere social, ne asumăm pe deplin responsabilitatea pentru acțiunile desfășurate în sfera noastră de influență. Ne rezervăm dreptul de a ne exprima poziția în ceea ce privește prevenirea corupției în toate aspectele legate de activitățile noastre, angajații noștri sau partenerii de afaceri.

Politica anticorupție a Grupului SNN este menită să încurajeze și să faciliteze activitatea de prevenire și combatere a faptelor de corupție, stabilind principii anticorupție pentru toți angajații companiilor din Grupul SNN, precum și partenerilor de afaceri. Principiile anticorupție implementate în aceasta politică sunt:

- Conducerea fiecarei companii din cadrul Grupului SNN și personalul acestora respectă și mențin principiul de "toleranță zero" în ceea ce privește luarea/darea de mită și corupția. În consecință, se încurajează orice măsură necesară și proporțională pentru a se asigura respectarea acestui principiu.
- Conducerea fiecarei companii din cadrul Grupului SNN și personalul acestora își iau angajamentul de a respecta legislația națională și cadrul normativ aplicabil în ceea ce privește combaterea fenomenului de corupție.

Politica anticorupție nu poate anticipa și preveni toate situațiile profesionale posibile în care conducerile companiilor din Grupul SNN sau angajatii acestora s-ar putea afla, și în care ar putea apărea elemente de corupție. În cazul unor situații neprevăzute prinPoliticile anticorupție este necesară solicitarea îndrumărilor de la superiorul ierarhic, consilierul de etică, reprezentantul privind conformitatea de la nivelul sucursalei sau șeful Biroului Conformitate numiti in cadrul fiecarei entitati din cadrul Grupului SNN.

Politica este parte integrantă din Sistemul de management anti-mită, certificat conform cerințelor standardului ISO 37001:2016. Pentru a asigura integrarea cerințelor sistemului de management anti-mită în procesele societății, cadrul intern normativ anticorupție a fost consolidat și dezvoltat **prin elaborarea de politici, proceduri, sens în care sunt de menționate:**

- Politica anticorupție, menită să încurajeze și să faciliteze activitatea de prevenire și combatere a faptelor de corupție, stabilind principii anticorupție pentru toți angajații, constituind un cadru pentru stabilirea, revizuirea și atingerea obiectivelor anticorupție;
- Procedura „Modul de conformare la politica Anticorupție" care reglementează domeniul și structura funcției conformitate stabilită în scopul de a asigura conformarea cu principiile stabilite în Politica Anticorupție;
- Procedura privind „Implementarea controalelor de conformitate anticorupție financiare și non-financiare" care descrie modul în care sunt implementate controalele relevante pentru prevenirea, detectarea și investigarea riscurilor de corupție;
- Procedura de evaluare a partenerilor de afaceri din perspectiva riscurilor asociate sistemului de conformitate anticorupție care descrie modul în care se desfășoară analiza partenerilor comerciali în vederea minimizării riscurilor generate de tranzacțiile realizate de companiile din Grupul SNN.;
- Procedura privind „Identificarea, evaluarea și prevenirea conflictului de interese";

- Politica privind activitatea antifraudă;
- Raportarea neregulilor;
- Estimarea riscurilor de conformitate reputaționale.

Principalele criterii care au fost avute în vedere la evaluarea riscului asociat corupției și mitei:

- Sancțiuni sau retrageri ale autorizațiilor;
- Implicarea societății sau a salariaților în litigii;
- Pierderea unor parteneri comerciali strategici;
- Creșterea numărului de sesizări a neregulilor;
- Natura, dimensiunea și complexitatea proceselor și activităților;
- Sistemul de management anti-mită al partenerilor de afaceri: furnizori, clienți și consultanți;
- Locațiile și sectoarele de activitate în care organizația operează sau anticipează că va opera.

Sistemul de management anti-mită dezvoltat de la nivelul societăților din Grupul SNN este adaptat cerințelor standardului ISO 37001:2016 și are în vedere proceduri de control intern asupra următoarele procese:

- Declararea cadourilor și a altor beneficii;
- Prevenirea conflictelor de interese, incompatibilităților și pantouflage-ului;
- Mandatul consilierului de etică și al responsabilului de conformitate;
- Protecția avertizorului de integritate;
- Măsurile preventive pentru gestionarea funcțiilor sensibile;
- Sponsorizări, donații și alte activități caritabile;
- Deconturile angajaților.

Toate comapniile din Grupul SNN au stabilit, de asemenea, **mecanisme de monitorizare și avertizare** a apariției unor amenințări sau situații neconforme privind încălcări ale normelor de etică și integritate cum ar fi:

- Identificarea și evaluarea periodică a riscurilor de corupție;
- Declararea de către angajații companiei a potențialelor conflicte de interese și utilizarea unei aplicații pentru declararea și consolidarea informațiilor respective;
- Clauze contractuale anticorupție incluse în contractele încheiate cu partenerii de afaceri;
- Program periodic de consiliere a angajaților stabilit de către Consilierii de Etică;
- Căi de comunicare asigurate avertizorului de integritate și analiza reclamațiilor/sesizărilor în funcție de natura acestora;

- Evaluări ale partenerilor de afaceri din punct de vedere al sistemului de management anticorupție;
- Controale interne care vizează prevenirea apariției unor situații de fraudă și corupție;
- Analiza solicitanților de sponsorizare în raport cu comportamentul etic al acestora.

La nivelul nici unei companii din Grupul SNN nu a fost inregistrate acțiuni în justiție (în curs sau finalizate) privind comportamentul anticoncurențial. Codul de etică și conduită stabilește principiile care guvernează etica și conduita profesională a angajaților societatilor Grupului SNN. Politica anticorupție definește termenii de corupție și mită. Termenul de "*Facilitation payments*" nu este definit în legislația românească, fiind interpretat în legislație ca dare/luare de mită.

Prevenirea și combaterea corupției este principala responsabilitate a Serviciului de Etică Integritate al SNN, căruia i se alocă regulat resursele necesare pentru a-și atinge obiectivele. Șeful serviciului de Etică Integritate al SNN este desemnat ofițer de conformitate la nivelul Grupului de firme SNN.

Investigarea sesizărilor de către Serviciul Etică și Integritate

Toate rapoartele primite sunt atent analizate de către Serviciul Etică și Integritate al SNN, în deplin secret și confidențialitate. Potrivit Procedurii „Raportarea neregulilor si protectia avertizorilor in interes public din cadrul SNN, Serviciul Etică și Integritate selectează sesizările în funcție de procedura specifică, le revizuieste cu atenție, dar poate acționa doar pentru cele care se referă la aspecte privind frauda (incluzând acțiuni necorespunzătoare, practici de contabilitate și audit care contravin practicilor internaționale și prevederilor aplicabile), corupție și conflicte de interese. Alte tipuri de sesizări, care nu privesc aspecte legate de activitatea serviciului sunt transmise spre soluționare către structura competentă în acest sens din cadrul companiei. Procedurile sunt similare pentru celelalte filiale ale SNN.

Informația poate fi furnizată anonim; oricum, aceasta semnifică faptul că Serviciul Etică și Integritate nu poate contacta persoana care a transmis sesizarea/raportul pentru informații suplimentare, făcând astfel mai grea abordarea problemei.

Persoana care transmite sesizarea este sfătuită să nu comunice altor persoane detaliile aspectelor pe care el/ea le-a raportat, având în vedere că acest aspect ar putea avea un impact nefavorabil asupra oricărei investigații viitoare.

Toate sesizările transmise sunt tratate strict confidențial de către toate unitățile implicate la nivelul Grupului SNN.

Serviciul Etică și Integritate SNN recepționează toate sesizările efectuate de salariați prin intermediul platformei Avertizor de integritate disponibile atât pe intranet cât și pe site-ul SNN sau alte canale ((în scris sau electronic la adresele de mail dedicate) și este responsabil cu analiza, evaluarea si soluționarea acestora. În funcție de conținutul sesizărilor, Serviciul Etică și Integritate poate demara evaluări preliminare ale aspectelor în cauză, investigații de conformitate, acțiuni de audit ad-hoc împreună cu departamentul Audit Intern sau investigații antifraudă împreună cu Biroul Antifraudă, care au ca

finalitate un raport destinat conducerii SNN. De asemenea, în cazuri mai puțin complexe, Serviciul Etică și Integritate cooperează cu alte structuri responsabile în soluționarea sesizărilor.

Toate sesizările transmise sunt tratate strict confidențial și cu un înalt profesionalism și cu respectarea criteriilor de independență. În urma investigației efectuate, structura desemnată responsabilă cu investigarea sesizării emite un raport pe care îl comunică Directorului General al SNN, Biroului Conformitate, Biroului Antifraudă și Departamentului Audit Intern. Pe baza raportului emis, Directorul General sau alte persoane desemnate responsabile vor lua masurile care se impun:

- cercetare disciplinară/administrativă;
- sesizarea organelor de cercetare penală;
- propuneri de îmbunătățire a politicilor și regulamentelor Grupului SNN pentru a preveni repetarea riscurilor și abaterilor;
- introducerea rezoluției cazului în Raportul trimestrial către Consiliul de Administrație privind avertizările de integritate.

În cazul în care Directorul General sau un membru al Consiliului de Administrație se află în conflict de interese potențial în raport cu obiectul sesizării, Biroul Conformitate va comunica raportul de investigație direct către Consiliul de Administrație și către Comitetul de Audit al SNN.

La finalul evaluărilor preliminare/investigaților/misiunilor de audit se întocmește un raport destinat directorului general alSNN. Dacă aspectele sunt mai importante, acestea sunt raportate și către Consiliul de Administrație (Comitetul Consultativ de Audit). Anual se întocmește un raport de activitate al Serviciului Etică și Integritate prezentat în Comitetul Consultativ de Audit. În cazul în care se impune cercetarea administrativă/disciplinară a unor persoane sau fapte, sunt constituite Comisii de disciplină independente care analizează aspectele identificate și propun măsuri în consecință.

Comunicarea politicilor cu părțile interesate

Programul de instruire elaborat de Serviciul Etică și Integritate cuprinde participarea periodică la seminare și cursuri specifice, pe teme privind frauda, corupția, etica și integritatea dedicate tuturor angajaților.

În vederea promovării unei conduite responsabile, corecte și a respectării standardelor de conformitate în rândul partenerilor de afaceri (clienți și furnizori), Grupul SNN efectuează permanent verificări asupra acestora, în cazul tuturor contractelor încheiate cu o valoare mai mare de 270.000 RON, pe două segmente principale:

- din perspectiva unor potențiale conflicte de interese, în raport cu informațiile furnizate de către salariații Grupului SNN în aplicația AMCI – Managementul conflictelor de interese, astfel încât să fie evitate cazurile în care salariații noștri sau rudele lor până la gradul IV ar putea fi implicați în procedurile de achiziție/furnizare sau derulare de contracte cu companii în care au interese (acționari, asociați, administratori, salariați);

În anul 2025, Serviciul Etică și Integritate a efectuat astfel de verificări pentru un număr de 246 de parteneri, fără a fi identificate potențiale cazuri de conflict de interese.

- Din perspectiva riscului general de corupție, prin evaluarea sistemului de management anti-mită al partenerilor, în urma completării unui chestionar care cuprinde o serie de întrebări, în funcție de care se acordă un punctaj și se încadrează în una dintre categoriile de risc (scăzut, mediu sau ridicat).

În anul 2025, Serviciul Etică și Integritate a efectuat astfel de evaluări pentru un număr de 91 de parteneri, din care 71 au fost încadrați în categoria de risc scăzut, iar alți 20 în cea de risc mediu. Pentru cei 20 parteneri încadrați la categoria de risc mediu au fost comunicate setul propriu de politici de conformitate anticorupție: Ghidul de conformitate, Ghidul de integritate al partenerilor de afaceri, extras din Politica anticorupție a SNN, extras din Modul de conformare la politica anticorupție a SNN, cu scopul de a fi luat la cunoștință de managementul și salariatii partenerului de afaceri implicați în procesele de negociere/ derulare a contractelor cu SNN.

În procedura internă AF-00-03 - Acordarea și acceptarea de beneficii - este menționată interzicerea acordării oricăror beneficii autorităților, partenerilor de afaceri sau oricăror alte persoane în scopul facilitării unor aprobări, autorizări sau obțineri nelegitime a unei decizii de afaceri. De asemenea, SNN are o procedură dedicată conflictului de interese. Angajații au obligația să declare eventualele interese personale care vin în contradicție cu interesele companiei. Declarațiile se depun la angajare și la schimbarea locului de muncă și se reînnoiesc anual. Filialele SNN respectă prevederile Codurilor de conduită proprii și a Regulamentului Intern.

Numărul angajaților participanți la programele de formare privind prevenirea și depistarea corupției și a dării sau luării de mită in anul 2025 la nivelul Grupului SNN

Angajații participanți la cursuri cu tematică	**SNN Sediul Central**	**CNE Cernavodă**	**FCN Pitești**	**FPCU Feldioara**	**NuclearelectricaServ**	**EnergoNuclear**	**Total Grup SNN**
Etică	176	0	285	280	0	0	741
Corupție și Antifraudă	433	1315	660	16	0	1	2425
Avertizor de Integritate	200	1034	158	280	0	15	1687

Membrilor Consiliului de Administrație al SNN le-au fost asigurate distinct resurse de training, în două etape în cursul anului 2025, la schimbarea componenței organului de conducere, în luna mai, pentru noii membri și pentru toti membrii în luna decembrie. Resursele de training au inclus prezentări ale Codului

de Etică și Conduită Profesională al Consiliului de Administrație, materialul de prezentare dedicat Politicii anticorupție a SNN, precum și Codul de Etica si Conduita in Afaceri.

Cazuri confirmate de corupție sau dare sau luare de mită

ESRS G1-4

Nu au existat incidente de corupție sau mită în perioada de raportare, pentru niciuna din cele 6 entități incluse în Raport.

Incident	**Status**	**Rezumat acțiuni de remediere**
Nu au existat	N/A	N/A

Grup SNN

SECURITATE NUCLEARĂ

Cuprins

Grup SNN – Securitate nucleară 456

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri 456

Politici de securitate nucleară și modul de aplicare a acestora prin proceduri specifice 459

Acțiuni întreprinse, planificate sau în desfășurare pentru a preveni sau a atenua impacturile negative semnificative legate de securitatea nucleară 460

Ținte încadrate în timp și orientate spre rezultate 464

Grup SNN – Securitate nucleară

Impacturile, riscurile și oportunitățile semnificative și interacțiunea acestora cu strategia și modelul de afaceri

IRO-1; SBM-3

Menținerea permanentă a unui înalt nivel de securitate nucleară în toate fazele de realizare și exploatare a obiectivelor și instalațiilor nucleare este de o importanță vitală și constituie prima prioritate pentru Grupul SNN, ca parte din cultura de Securitate Nucleară.

Filosofia de securitate nucleară a centralelor de tip CANDU se bazează pe conceptul de "apărare în adâncime", prin care se asigură o protecție graduala în eventualitatea apariției defectelor de echipament, a erorilor umane, regimurilor tranzitorii anticipate în exploatare sau a accidentelor, inclusiv în cazul accidentelor severe. Pentru implementarea acestui concept, proiectul prevede o serie de bariere de protecție succesive în calea eliberării necontrolate de materiale radioactive în mediul înconjurător. Pe lângă cele cinci bariere majore în calea eliberării produșilor de fisiune către populație dintr-o centrală de tip CANDU 6: matricea combustibilului, teaca combustibilului, incinta circuitului primar, incinta anvelopei și zona de excludere, în proiectul sistemelor s-au inclus caracteristici pasive sau active, menite să prevină sau să limiteze consecințele unei avarii de proces sau secvențe de accident, care ar putea altfel conduce la eliberări de materiale radioactive în mediul înconjurător.

Până în prezent, nici o centrală nuclearoelectrică de tip CANDU 6 nu a înregistrat evenimente sau accidente care să amenințe sănătatea sau securitatea populației. În completarea măsurilor destinate operării în condiții de deplină siguranță a centralei, planificarea și pregătirea pentru situații de urgență reprezintă o condiție obligatorie pentru autorizarea exploatării unei centrale nuclearoelectrice. La centrala nuclearoelectrică de la Cernavodă, pregătirea pentru situații de urgență este verificată și îmbunătățită prin exerciții trimestriale, anuale sau generale (o dată la 3 - 4 ani).

În urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeană și Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societății Nucleare au decis ca securitatea nucleară a centralelor nucleare din Europa să fie revizuită pe baza unor evaluări transparente și extinse de risc, numite „Teste de stres". Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit având în vedere riscurile care au fost evidențiate de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe următoarele probleme: evenimentele de inițiere, cum ar fi cutremurele sau inundațiile, consecințele pierderii funcțiilor de securitate în timpul acestor evenimente, precum și dificultățile de gestionare a accidentelor severe.

CNE Cernavodă a emis „Raportul de reevaluare a marginilor de securitate nucleară”. Evaluarea făcută dovedește faptul că Unitățile 1 si 2 de la CNE Cernavoda îndeplinesc cerințele de securitate nucleară stabilite prin proiect și pot face față cutremurelor severe și inundațiilor, precum și pierderii totale a alimentării cu energie electrică și a apei pentru răcire. În plus, au fost identificate metode și proceduri pentru gestionarea eventualelor accidente severe. De asemenea, au fost identificate modalități pentru a preveni și a limita consecințele accidentelor ce pot determina topirea zonei active. Pentru a asigura un răspuns adecvat la evenimente care depășesc bazele de proiectare, au fost implementate modificări de proiect care sporesc securitatea nucleara a centralei. Astfel, au fost instalate sisteme noi, iar sistemele prevăzute prin proiectul inițial au fost reevaluate și îmbunătățite pentru a îndeplini funcții suplimentare în timpul acestor evenimente, pentru a reduce consecințele asupra populației și a mediului.

Pentru a asigura o bună coordonare cu Autoritățile Publice Locale competente privind răspunsul la situațiile de urgență, CNE Cernavodă a amenajat două facilitați importante pentru orașul Cernavodă, și anume: Centrul Local pentru Situații de Urgenta al Primăriei Cernavodă și Zona de Decontaminare Personal, din cadrul Spitalului Orășenesc Cernavodă.

Sistemul de riscuri dezvoltat în companie este aliniat cu standardul ISO31000:2018. Grupul SNN nu deține o certificare ISO31000, întrucât nu s-a identificat un certificator pentru acest standard în România, totuși în revizuirea anuală a sistemului facem analize de conformitate pentru a ne asigura de respectarea cerințelor standardului. Sistemul de management al riscurilor este aliniat si cu normativele COSO si BASEL.

Pentru raportarea si revizuirea riscurilor interne, Grupul SNN utilizează un sistem național de control intern managerial (SCIM).

Impacturile și riscurile legate de securitate au fost evaluate și ca parte a procesului de analiză a materialității, iar rezultatele pot fi observate în tabelul de mai jos.

Temă – Subiect adițional	**Impacturi**
Securitatea nucleară	**Impact potențial, negativ:** Incident cu impact nuclear, cu fatalități, afectarea sănătății oamenilor și mediului pe termen lung, a reputației SNN, încălcarea cerințelor legale și închiderea activității. *Aplicabil pentru CNE Cernavodă, FCN Pitești și FPCU Feldioara*
Securitatea nucleară	**Impact potențial, negativ:** Accident nuclear cu impact asupra populației și mediului pe termen lung. *Aplicabil pentru CNE Cernavodă*

Riscurile asociate acestor impacturi, identificate și evaluate în cadrul analizei de materialitate, pot produce efecte financiare negative foarte mari pentru companie. Însă probabilitatea ca ele să apară fiind extrem de redusă, acestea au fost determinate ca nesemnificative, evaluarea ajungând sub pragul de semnificație de 30%.

Riscurile din registrul riscurilor și universul de riscuri al companiei sunt revizuite trimestrial, având și acțiuni de realizat, conform situațiilor specifice. Evaluarea riscurilor în cadrul Grupului SNN se face conform procedurii MR-00-01 - Managementul riscurilor în cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A., iar rezultatele sunt prezentate în Raportul privind administrarea riscurilor, cu accent pe principalele riscuri cu care se confruntă Grupul SNN.

Principalele categorii de riscuri prezentate trimestrial în Raportul de administrare a riscurilor sunt:

- riscurile aferente securității nucleare (Nuclear Safety);
- riscurile de securitate a informației, control garanții și protecție fizică (protecția materialului nuclear și a materialelor radioactive);
- riscurile de conformitate, împărțite în 3 subcategorii, respectiv riscuri de fraudă, riscuri de conformitate (etică, integritate, conflict de interese) și alte riscuri de conformitate (riscurile privind conformarea cu cadrul de reglementare extern - e.g. legi, ordonanțe, norme, și intern - e.g. politici, procese, proceduri interne).
- riscurile asociate supply chain, în special asociate achizițiilor;
- riscurile aferente ESG;
- riscuri asociate proiectelor majore de investiții.

Majoritatea riscurilor din aceste categorii se află în zona verde, având stabilite instrumente de control și monitorizare pentru a preveni producerea lor.

Riscurile aferente securității nucleare sunt adresate în Grupul SNN în mod sistematic, în contextul angajamentului Grupului referitor la asigurarea Securității Nucleare.

Registrul de riscuri identifică itemi specifici securității nucleare, după cum urmează:

- Deteriorarea echipamentelor și sistemelor cu funcție de securitate nucleară
- Defectarea echipamentelor cu rol de răcire care servesc combustibilului aflat în MID sau pe traseul de descărcare (Poarta de Descărcare Combustibil Ars, Cupa de Descărcare Combustibil Ars)
- Deteriorarea mecanică a fasciculelor în timpul manevrelor de stocare sub apă

- Întârziere în finalizarea programului de pregătire pentru autorizarea inițială și reautorizare CNCAN a personalului de exploatare (Operator Nuclear Principal Coordonator și Dispecer Șef)
- Pierdere de personal autorizat necesare implementării cerințelor de evaluare independentă (autorizare prevăzută în procedurile NSN-20 și NMC-02)
- Depășirea capacității de stocare deșeuri lichide și radioactive
- Deteriorarea FC în caz de accident auto
- Creșterea concentrației radioactive medii anuale pentru pulberile aeropurtate cu uraniu/aerosoli radioactivi față de limitele impuse de CNCAN
- Protecția necorespunzătoare a salariaților în caz de accident
- Îmbolnăvirea personalului (boli profesionale)
- Însușirea necorespunzătoare a cunoștințelor de SSM
- Reacție incorectă în caz de urgență
- Reducerea marginii de operare Emergency Core Cooling

Pentru fiecare aspect, sunt luate în considerare instrumente de control intern și monitorizare, acțiunea pentru adresarea riscului și compartimentul responsabil.

Politici de securitate nucleară și modul de aplicare a acestora prin proceduri specifice

MDR-P

Grupul SNN a elaborat și respectă o politică de securitate nucleară care a fost aprobată de CNCAN, în scopul menținerii unui nivel ridicat și constant de securitate nucleară în toate fazele procesului de punere în funcțiune și de exploatare a instalațiilor nucleare. Politica de securitate nucleară asigură garanții de bună execuție pentru toate activitățile importante privind securitatea nucleară, în toate fazele de implementare și de exploatare a instalațiilor nucleare. Acest document confirmă faptul că securitatea nucleară are prioritate maximă.

Managementul Grupului SNN și-a impus responsabilitatea și angajamentul pentru operarea activelor nucleare la un nivel de excelență a securității nucleare, pentru întreținerea activelor, menținerea eliberărilor în mediu sub nivel reglementat, precum și pentru menținerea capacității de producție peste nivelul mediu din industrie.

Documentul ce cuprinde Politica de securitate nucleară aprobat de Autoritatea de reglementare în domeniul nuclear din România confirmă prioritatea maximă a securității nucleare în cadrul companiei. Aceasta stipulează că fiecare angajat al societății trebuie să demonstreze respect pentru Securitatea Nucleară, precum și că trebuie să se comporte în acord cu trăsăturile ale unei Culturi de Securitate Nucleară sănătoase.

Politica de prevenire a accidentelor majore este disponibilă tuturor angajaților, subcontractorilor și vizitatorilor și este prelucrată angajaților în procesul de instruire. Totodată, există o structură organizatorică pentru situații de urgență, care au responsabilități clare și pași concreți de întreprins în situațiile specificate.

De asemenea, Grupul SNN respectă și implementează Strategia Națională de Securitate și Siguranță Nucleară a CNCAN, hotărârea 600/23 iulie/2014, publicată în Monitorul Oficial nr. 564.

Specific, în cazul **CNE Cernavodă**, în cadrul procesului de evaluare și îmbunătățire continuă a Sistemului de management, este definit Programul de îmbunătățire continuă a performanței de securitate nucleară și organizațională. Prin acest program, se monitorizează performanța, se identifică și se analizează diferențele de performanță, se urmărește implementarea acțiunilor rezultate din inițiativele de îmbunătățire identificate și se monitorizează eficiența procesului de evaluare integrată a performanței.

Acțiuni întreprinse, planificate sau în desfășurare pentru a preveni sau a atenua impacturile negative semnificative legate de securitatea nucleară

MDR-A

Securitatea nucleară ca domeniu este un ansamblu de măsuri tehnice și organizatorice menite să:

- asigure funcționarea instalațiilor nucleare în condiții de siguranță;
- prevină și să limiteze deteriorarea acestora;
- asigure protecția personalului, populației și a mediului înconjurător împotriva iradierii sau contaminării radioactive.

CNE Cernavodă

În cadrul CNE Cernavodă, securitatea nucleară, a populației, personalului și mediului are prioritate în fața aspectelor de producție, iar operarea unităților se face cu respectarea strictă a

cerințelor din autorizațiile de exploatare și în limitele și condițiile impuse de acestea, după cum urmează:

- Pentru desfășurarea activităților se utilizează numai personal instruit, calificat și după caz, autorizat conform cerințelor din documentația de reglementare;
- CNE Cernavodă asigură fondurile și resursele necesare atingerii performanțelor ridicate în toate domeniile și se angajează în administrarea eficientă a acestora;
- Fiecare angajat CNE Cernavodă este conștient și responsabil de calitatea muncii sale și este obligat să raporteze orice deficiență sesizată în activitatea proprie sau a colegilor;
- CNE Cernavodă asigură echipamentul de protecție și orice instrument necesar desfășurării activităților, precum și infrastructura necesară prevenirii apariției accidentelor;
- CNE Cernavodă asigură protecția fizică a obiectivului în conformitate cu prevederile legale.

În vederea limitării consecințelor unor incidente radiologice și/sau chimice, cu sau fără impact asupra mediului, CNE Cernavodă are stabilit un plan de răspuns la urgențe, plan supus aprobării CNCAN. Pentru a verifica pregătirea CNE Cernavodă pentru răspunsuri la urgență sunt stabilite și efectuate exerciții periodice, rezultatele lor fiind evaluate și lecțiile de învățat transferate în sistemul de urmărire a acțiunilor, ”Action tracking”.

Manualul de exploatare – Proceduri de urgență – 0/1/2-03420-OM-001 furnizează instrucțiuni și îndrumări personalului centralei în acțiunile care trebuie întreprinse în cazul unei situații de urgență. Cerințele specifice pregătirii și implementării planurilor de urgență se regăsesc în documentele asociate procesului de planificare și pregătire pentru situații de răspuns la urgență descris în documentul RD-01364-RP008. Coordonarea procesului este asigurată de Serviciul Tehnic de Radioprotecție din cadrul DRSM-PSI. Este descrisă și organizarea personalului implicat în răspunsul la urgență.

Informații detaliate privind evaluările de securitate nucleară se regăsesc în procedurile procesului de administrare a autorizațiilor de exploatare a instalațiilor nucleare descris în procedura RD-01364-L008 – ”Administrarea autorizațiilor de securitate nucleară ale CNE Cernavodă”. Coordonarea procesului este asigurată de către Departamentul Securitate Nucleară, Autorizări și Îmbunătățire Performanțe.

Cel puțin anual, performanța de securitate nucleară se evaluează cu ajutorul unor specialiști externi proveniți din alte centrale nucleare. Zonele ce urmează a fi evaluate se stabilesc cu conducerea CNE Cernavodă. Se selectează de regulă zonele de activitate cu impact major asupra

securității nucleare și în care s-au înregistrat performanțe sub așteptări sau necesități de îmbunătățire. Activitățile de evaluare se organizează conform EISN-00-03– ”Evaluare independentă externă a securității nucleare și a performanței”.

FCN Pitești

În cadrul FCN Pitești, securitatea nucleară, are prioritate în toate activitățile desfășurate astfel încât obiectivul general de securitate nucleară privind protejarea populației, a personalului expus profesional și a mediului împotriva radiațiilor ionizante să fie îndeplinit. Responsabilitatea pentru respectarea cerințelor de securitate nucleară și asigurarea condițiilor optime pentru formarea, menținerea și monitorizarea evoluției culturii de securitate nucleară revine Directorului General al FCN Pitești. Directorul FCN Pitești si-a declarat angajamentul cu privire la asigurarea cu prioritate a securității nucleare, iar Sistemul de management integrat implementat în FCN Pitești susține și promovează cultura de securitate nucleară la toate nivelurile de execuție și conducere din organizație prin:

- Recunoașterea securității nucleare ca o valoare clară, care are prioritate în luarea deciziilor;
- Asigurarea unei înțelegeri unitare a aspectelor fundamentale ale culturii de securitate în interesul organizației;
- Furnizarea mijloacelor prin care organizația susține realizarea cu succes și în condiții de siguranță a sarcinilor individuale și de echipă, luând în considerare interacțiunea om-mașină-organizație;
- Consolidarea unei atitudini interogative și de cunoaștere la toate nivelurile;
- Menținerea riscurilor la cel mai scăzut nivel rezonabil posibil, luându-se în considerare in factorii tehnici, economici și sociali;
- Furnizarea mijloacelor prin care organizația urmărește în mod continuu să-și dezvolte și să-și îmbunătățească cultura de securitate;

Promovarea și dezvoltarea culturii de securitate se realizează în FCN Pitești prin prezentarea politicii tuturor angajaților, instruirea și conștientizarea inițială și permanentă a personalului, stabilirea responsabilităților și atribuțiilor la toate nivelurile, calificarea și supravegherea furnizorilor.

Funcțiile de securitate nucleară aplicabile la FCN Pitești sunt:

- Reținerea materialelor radioactive, inclusiv menținerea barierelor fizice în calea eliberării acestora în mediul înconjurător;
- Controlul și monitorizarea stării instalației și furnizarea serviciilor suport necesare pentru menținerea funcțiilor prevăzute la punctul anterior;

FCN Pitești asigură resursele financiare și resursele umane cu calificări și competențe adecvate necesare pentru a-si îndeplini obligațiile cu privire la asigurarea securității nucleare.

La nivelul entității FCN Pitești, în cadrul Sistemului de Management Integrat este dezvoltat procesul "Asigurarea securității nucleare și garanții nucleare", care documentează modul de implementare a cerințelor din normele de securitate nucleară și de garanții nucleare aplicabile, precum și a reglementărilor specifice naționale și internaționale în domeniu.

Deoarece în cadrul FCN Pitești există un risc radiologic, s-au stabilit și documentat programe de protecție radiologică, luând în considerare riscurile radiologice specifice activităților desfășurate și respectarea cerințelor legale și de reglementare emise de CNCAN, precum și principiile stabilite de organizații și comisii internaționale în domeniu. În vederea menținerii riscului radiologic la un nivel cât mai scăzut, FCN Pitești întreprinde următoarele acțiuni:

- Asigurarea instruirii inițiale și continue prin reinstruiri periodice a personalului propriu;
- Asigurarea instruirii personalului extern, înainte de începerea activității în spațiile FCN Pitești
- Asigurarea unui sistem integrat de proceduri și instrucțiuni de lucru menite să prevină și să reducă eventualele riscuri radiologice
- Asigurarea echipamentelor de protecție colective și individuale
- Asigurarea monitorizării radiologice a lucrătorilor și a mediului de lucru
- Asigurarea supravegherii stării de sănătate a lucrătorilor.

FPCU Feldioara

În ceea ce privește planurile și acțiunile **FPCU Feldioara SRL**, aceasta a cuprins în organigrama de personal Serviciul Protecția Mediului Laborator Mediu și Radioprotecție din cadrul căruia s-a desemnat prin dispoziție persoanele responsabile cu securitatea radiologică pentru activitățile ce se desfășoară pe platforma industrială. Responsabilul cu Securitatea Radiologică este posesor al unui permis de exercitare nivel 2 eliberat de CNCAN și trebuie să controleze periodic modul în care se aplică măsurile privind asigurarea securității radiologice a instalațiilor, a protecției

personalului expus profesional și a populației. Principalele atribuțiile ce revin responsabilului cu securitatea radiologică sunt:

- Să coordoneze activitățile specifice de radioprotecție din unitate;
- Să evalueze partea radiologică în strânsă legătură cu starea de sănătate a personalului unității;
- Să asigure luarea tuturor măsurilor necesare pentru încadrarea în prevederile legislației în vigoare privind activitatea de securitate radiologică din unitate;
- Să asigure implementarea NSR și NMR și a oricăror alte documente elaborate de autorități în domeniul securității radiologice în cadrul unității;
- Să țină sub supraveghere locurile de muncă cele mai expuse, în vederea reducerii dozelor cât mai mult rațional posibil, conform principiilor ALARA;
- Să se asigure că dozele sunt evaluate corect și, periodic, să elaboreze rapoarte privind mărimea expunerilor;
- Conduce activitățile de monitorizare a locurilor de muncă și a oricărui alt program special de monitorizare cerut de CNCAN;
- Organizează anual pentru tot personalul expus profesional sesiuni de testări, în urma cărora vor fi întocmite procese verbale de examinare în vederea vizării, respectiv prelungirii valabilității permiselor de exercitare nivel 1 etc.

In anul 2025, nu s-au impus măsuri de remediere, pentru că nu a existat un impact semnificativ real la nici unul dintre amplasamentele Grupului SNN. De asemenea nu au existat incidente sau accidente în anul de raportare legate de securitatea nucleară.

Ținte încadrate în timp și orientate spre rezultate

MDR-T

Ca parte a priorităților companiei în materie de ESG, la capitolul Guvernanță, prioritizăm procedurile de operare, producție, protecție a infrastructurii și activelor. Obiectivul este să asigurăm în permanență securitatea nucleară și digitală a activelor nucleare ca garanție a tuturor proceselor și activităților din cadrul companiei.

În ceea ce privește operarea unităților nucleare în condiții de siguranță și securitate nucleară pentru personal, populație, mediu și activele de producție, dorim să asigurăm:

- Menținerea unui grad maxim de disponibilitate a sistemelor tehnologice și cu funcții de securitate nucleară și radiologică.

- Îmbunătățirea/menținerea nivelului ridicat de pregătire profesională a personalului care operează cele două unități nucleare.
- Menținerea volumului eliberărilor de radioactivitate în apă și aer sub nivelul reglementat.
- Menținerea afilierilor la organizațiile internaționale din domeniul energiei nucleare și, dacă este cazul, afilierea la alte organizații.
- Asigurarea funcției de evaluare independentă (oversight).

Raport privind Taxonomia UE pentru exercițiul financiar 2025

Cuprins

1. Introducere 467

2. Evaluarea eligibilității la Taxonomia UE pentru exercițiul financiar 2025 468

2.1. Cifra de afaceri 468

2.2. Cheltuieli de capital (CapEx) 469

2.3. Cheltuieli de exploatare (OpEx) 469

3. Evaluarea alinierii la Taxonomia UE pentru exercițiul financiar 2025 470

4. Indicatori-cheie de performanță ai Taxonomiei UE 470

4.1. Cifra de afaceri 471

4.2. Cheltuieli de capital 471

4.3. Cheltuieli de exploatare 471

5. Informații și indicatori-cheie de performanță privind activitățile specifice legate de energia nucleară 475

5.1. Activități nucleare și legate de gazele fosile 475

5.2. Activități economice aliniate la taxonomie 476

5.2. Activități economice eligibile, dar nealiniate 480

5.3. Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei 483

1. Introducere

Acest raport prezintă indicatorii cheie de performanță prevăzuți la articolul 8 din Taxonomia UE, Regulamentul UE 2020/852[20] și reglementările delegate aferente[21], pentru Societatea Națională Nuclearelectrica S.A. denumită în continuare „SNN" sau „Compania". SNN cuprinde mai mult esucursale și filiale care operează în România, cu activități legate de producerea de energie electrică din surse nucleare, după cum urmează:

- SNN Sediul Central
- CNE Cernavodă
- FCN Pitești
- EnergoNuclear
- FPCU Feldioara
- NuclearelectricaServ

Taxonomia UE este un sistem de clasificare care definește activitățile economice care pot fi considerate durabile din punct de vedere ecologic. Acest sistem de clasificare stabilește șase obiective de mediu:

- Atenuarea schimbărilor climatice
- Adaptarea la schimbările climatice
- Utilizarea durabilă și protecția resurselor de apă și marine
- Tranziția către o economie circulară
- Prevenirea și controlul poluării
- Protecția și refacerea biodiversității și ecosistemelor

La momentul raportării, actele delegate analizate în temeiul regulamentului se referă la toate cele șase obiective.

O activitate economică „**eligibilă**" este una care corespunde descrierii uneia dintre activitățile definite în Regulamentul delegat (UE) 2021/2139, 2022/1214, 2023/2485 și 2023/2486. O activitate „eligibilă" are potențialul de a fi considerată durabilă din punctul de vedere al mediului (adică „**aliniată**") dacă îndeplinește, de asemenea, criteriile suplimentare enumerate în regulamentele delegate (UE). Mai precis, o activitate economică este eligibilă indiferent dacă îndeplinește unul sau toate criteriile tehnice de examinare prevăzute în regulamentele delegate (UE). Prin urmare, faptul că o activitate economică este eligibilă pentru Taxonomie nu oferă nicio indicație privind performanța de mediu și durabilitatea activității respective.

O activitate „**aliniată**" trebuie să îndeplinească următoarele 4 condiții, așa cum sunt prevăzute la articolul 3 din Regulamentul UE 2020/8521:

- contribuie în mod substanțial la unul sau mai multe dintre cele șase obiective de mediu.
- nu cauzează prejudicii semnificative niciunuia dintre celelalte cinci obiective de mediu.
- respectă garanțiile sociale minime[22] referitoare la obligația de diligență în materie de drepturi ale omului, combaterea corupției și a mitei, impozitarea corectă și concurența loială.

[20] Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene din 22 iunie 2020.
[21] Actul delegat privind schimbările climatice [Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 al Comisiei din 4 iunie 2021 și (UE) 2022.1214 din 9 martie 2022] și actul delegat privind informațiile privind indicatorii de performanță care trebuie furnizați [Regulamentul delegat (UE) 2021/2178 al Comisiei din 6 iulie 2021].
[22] Garanțiile minime sunt proceduri puse în aplicare de o companie angajată într-o activitate economică cu scopul de a asigura respectarea Orientărilor OCDE pentru întreprinderile multinaționale și a Principiilor directoare ale ONU privind afacerile și drepturile omului, inclusiv

- respectă criteriile tehnice de examinare stabilite de UE și enumerate în actele delegate.

Eligibilitatea și alinierea la Taxonomia UE trebuie raportate din punct de vedere financiar, ca procente din veniturile totale ale unei societăți, din totalul cheltuielilor de capital (CapEx) și al cheltuielilor de exploatare selectate (OpEx).

Pentru exercițiul financiar 2025, SNN raportează contribuția sa în ceea ce privește activitățile „eligible" și „aliniate" pentru cel puțin unul dintre cele șase obiective de mediu, unde se aplică.

Compania și-a efectuat evaluarea pentru exercițiul financiar 2025 utilizând actele în temeiul regulamentului în materie de Taxonomie UE și documentația aferentă, orientările suplimentare emise de Comisia Europeană sub formă de întrebări frecvente (FAQ) și, acolo unde criteriile și orientările lasă încă loc de interpretare, propria analiză a criteriilor. Taxonomia UE face ea însăși obiectul unei revizuiri periodice, iar interpretarea Taxonomiei și a criteriilor sale se poate modifica în timp, ceea ce ar putea duce la rezultate diferite în ceea ce privește eligibilitatea și alinierea la Taxonomia UE în perioadele de raportare viitoare.

În conformitate cu Regulamentul delegat (UE) 2026/73 al Comisiei din 4 iulie 2025, de modificare a Regulamentului delegat (UE) 2021/2178 și a Regulamentelor delegate (UE) 2021/2139 și (UE) 2023/2486, pentru anul financiar 2025, compania a optat pentru raportarea conform regulamentelor din 2025, urmând ca în exercițiul financiar 2026 să aplice Regulamentul delegat (UE) 2026/73.

2. Evaluarea eligibilității la Taxonomia UE pentru exercițiul financiar 2025

Evaluarea eligibilității activităților SNN în raport cu Taxonomia UE a constat în compararea descrierii activității și/sau a produselor cu descrierile activităților din Taxonomie care contribuie la cele șase obiective de mediu, astfel cum sunt definite în actele delegate în temeiul Regulamentelor privind Taxonomia[23].

Această comparație a luat în considerare, de asemenea, codurile CAEN[24] relevante și criteriile aplicabile pentru o contribuție substanțială.

2.1. Cifra de afaceri

SNN este unul din cei mai importanți producători de energie din România, cu un impact semnificativ asupra economiei naționale. SNN este singurul producător de energie electrică pe bază de tehnologie nucleară din România. Totodată, Compania produce fasciculele de combustibil nuclear de tip CANDU care sunt utilizate pentru funcționarea propriilor reactoare nucleare.

Activitățile eligibile ale Companiei din punctul de vedere al Taxonomiei au fost identificate prin examinarea activităților economice din Actele delegate corespunzând descrierilor activităților sucursalelor și filialelor:

- Activitatea ***4.28. Producerea de energie electrică din energie nucleară în instalațiile existente***. Sucursala CNE (Centrala Nuclearo-electrică) Cernavodă, cu sediul în Cernavodă, asigură operarea celor două Unități Nucleare funcționale, bazate pe tehnologia tip CANDU, precum și administrarea tuturor activelor SNN din Cernavodă Această activitate furnizează o proporție de **98,83%** din cifra de afaceri totală a SNN. Activitatea este eligibilă pentru obiectivele de mediu *Atenuarea schimbărilor climatice* și *Adaptarea la schimbările climatice*.

principiile și drepturile stabilite în cele opt convenții fundamentale identificate în Declarația Organizației Internaționale a Muncii privind principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă și în Declarația internațională a drepturilor fundamentale. Drepturile omului.

[23] Legea delegată privind clima 2021/2139, Legea delegată complementară privind clima 2022/1214, Legea delegată de mediu 2023/2486 și modificările aduse Actului delegat privind clima 2023/2485.

[24] Taxonomia UE include o trimitere la codurile NACE pentru fiecare activitate. Cu toate acestea, aceste trimiteri sunt doar ilustrative și nu înlocuiesc definiția specifică din textul Actului delegat privind schimbările climatice.

- Activitatea ***4.27. Construirea și operarea în condiții de siguranță a noilor centrale nucleare, pentru producerea de energie electrică sau termică, inclusiv pentru producția de hidrogen, utilizând cele mai bune tehnologii disponibile*.** Filiala EnergoNuclear, societate de proiect a cărei misiune este dezvoltarea proiectului de realizare a Unităților 3 și 4 CNE Cernavodă (bazate pe tehnologia de tip CANDU - Canadian Deuterium and Uranium), a semnat în 2021 primul contract pentru servicii de inginerie pentru elaborarea și actualizarea documentațiilor necesare demarării Proiectului Unităților CANDU 3 și 4.

La acest moment, unitățile nucleare 3 și 4 din cadrul CNE se află în diverse stadii de construcție, astfel că SNN nu a înregistrat venituri din această activitate, însa aceasta va fi generatoare de venituri după finalizarea construcției și începerea operarii Unităților 3 și 4. Activitatea este eligibilă pentru obiectivele de mediu *Atenuarea schimbărilor climatice* și *Adaptarea la schimbările climatice*.

La nivelul tuturor activităților SNN, un procent total de **98,83% însemnând 5.587.212.177 Ron este considerat eligibil** pentru Taxonomie. Informații detaliate se găsesc în Tabelul 1 din secțiunea 4 a acestui raport, referitoare la indicatorii de performanță.

2.2. Cheltuieli de capital (CapEx)

Investițiile SNN vizează îndeosebi activitățile principale – producerea de energie electrică din surse nucleare și construirea unor capacități noi a centralelor nucleare. Întrucât Compania prezintă activități relevante cu cifra de afaceri eligibile pentru Taxonomie, au fost identificate cheltuieli CapEx eligibile de tip a), în conformitate cu anexa I la Regulamentul delegat 2021/2178, pentru toate activitățile eligibile prevăzute în secțiunea 2.1 din prezentul raport.

Analiza eligibilității a studiat, de asemenea, tipul c) (în conformitate cu Regulamentul delegat 2021/2178, anexa I punctul 1.1.2.2) al cheltuielilor CapEx, considerate măsuri individuale și care nu au legătură cu niciuna dintre activitățile-țintă generatoare de venituri. Astfel de investiții au fost identificate în Regulamentul delegat la:

- *7.3. Instalarea, întreținerea și repararea echipamentelor pentru eficiența energetică* – SNN are în desfășurare proiecte de inlocuire a unor componente constructive și echipamente de funcționare a clădirilor, precum și a sistemelor de iluminat cu unele eficiente energetic.
- *7.2 Renovarea clădirilor existente* – În anul 2025 au fost realizate o serie de renovări majore ale clădrilor
- *7.1 Construirea de clădiri noi* – Compania a demerat o serie de investiții care vizează construirea de clădiri (spații de birouri și blocuri și spații de cazare pentru personalul propriu).
- *6.6. Serviciile de transport rutier de mărfuri* - neasociat cu o activitate identificată drept eligibilă, se referă la achiziționarea, leasingul sau exploatarea vehiculelor din categoriile N1, N2 sau N3 minim EURO VI etapa E, pentru transport de marfă.

Din totalul cheltuielilor de capital, un procent total de **75,28% reprezentând 2.429.335.552 Ron este considerat eligibil** pentru Taxonomie. Informații detaliate se găsesc în Tabelul 2 din secțiunea 4 a acestui raport, referitoare la indicatorii de performanță.

2.3. Cheltuieli de exploatare (OpEx)

OpEx, astfel cum este definit în Taxonomia UE, este limitat la *„costurile directe necapitalizate care se referă la cercetare și dezvoltare, măsuri de renovare a clădirilor, închiriere pe termen scurt, întreținere și reparații și orice alte cheltuieli directe legate de întreținerea zilnică a activelor imobilizărilor corporale de către întreprindere sau partea terță căreia îi sunt externalizate activitățile, care sunt necesare pentru a asigura funcționarea continuă și eficace a acestor active”.*

Compania are o cifră de afaceri relevantă și activități CapEx eligibile pentru Taxonomie, prin urmare, cheltuielile operaționale asociate acestor activități au fost identificate ca fiind eligibile pentru Taxonomie. În plus, a fost efectuată analiza categoriei de cheltuieli de tip c) (în conformitate cu Regulamentul delegat 2021/2178, anexa I, pct. 1.2.3.2), însă nu au fost identificate astfel de cheltuieli care să fie materiale.

Din totalul cheltuielilor de exploatare, un procent total de **97,51% reprezentând 144.027.061 Ron este considerat eligibil** pentru Taxonomie. Informații detaliate se găsesc în Tabelul 3 din secțiunea 4 a acestui raport, referitoare la indicatorii de performanță.

3. Evaluarea alinierii la Taxonomia UE pentru exercițiul financiar 2025

O activitate economică aliniată la Taxonomie este considerată oficial durabilă din punct de vedere al mediului. Activitatea economică eligibilă pentru Taxonomie devine aliniată dacă sunt îndeplinite criterii suplimentare, astfel cum se menționează la *articolul 3 Criterii pentru activități economice durabile din punctul de vedere al mediului*:

a) contribuie în mod substanțial la unul sau mai multe dintre obiectivele de mediu prevăzute la articolul 9 în conformitate cu articolele 10-16;

b) nu dăunează în mod semnificativ niciunuia dintre obiectivele de mediu prevăzute la articolul 9 în conformitate cu articolul 17;

c) este efectuată în conformitate cu garanțiile minime prevăzute la articolul 18; și

d) respectă criteriile de examinare tehnică stabilite de Comisie în conformitate cu articolul 10 alineatul (3), articolul 11 alineatul (3), articolul 12 alineatul (2), articolul 13 alineatul (2), articolul 14 alineatul (2) sau articolul 15 alineatul (2) din Regulamentul delegat 2020/852.

Cadrul de evaluare a alinierii propus constă în evaluarea fiecărei activități eligibile prin prisma:

1. Respectării criteriilor de contribuție substanțială și, **dacă sunt conforme**,
2. Respectării criteriilor principiului „a nu aduce prejudicii semnificative" (DNSH),

toate urmate de o evaluare generală a conformității la garanțiile sociale minime la nivel de Companie.

Au fost supuse analizei cele 2 activități eligibile:

- Producerea de energie electrică din energie nucleară în instalațiile existente (4.28) și
- Construirea și operarea în condiții de siguranță a noilor centrale nucleare, pentru producerea de energie electrică sau termică, inclusiv pentru producția de hidrogen, utilizând cele mai bune tehnologii disponibile (4.27)

În urma analizei alinierii s-a constatat că SNN îndeplinește criteriile generale referitoare la contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice, însă pentru anul financiar 2025 compania nu a finalizat studiile necesare îndeplinirii criteriilor suplimentare referitoare la contribuția substanțială la atenuarea schimbărilor climatice.

Astfel, s-a considerat că cele 2 activități sunt eligibile la Taxonomia UE, însă nu sunt și aliniate.

Prin urmare, pentru că nu s-au îndeplinit criteriile tehnice menționate mai sus, evaluarea alinierii activităților nu a mai continuat cu analiza respectării criteriilor principiului „a nu aduce prejudicii semnificative" (DNSH) sau cu evaluarea generală a conformității la garanțiile sociale minime la nivel de Companie.

4. Indicatori-cheie de performanță ai Taxonomiei UE

Prin evaluarea activității SNN în raport cu criteriile specifice Taxonomiei s-a determinat că mare parte din aceasta este eligibilă pentru obiectivele *Atenuarea schimbărilor climatice* și *Adaptarea la schimbările climatice*.

Calculul proporției de eligibilitate la toți indicatorii cheie a avut la bază metodologia specifică Taxonomiei UE (Regulamentul Delegat UE 2021/2139) și situațiile financiar-contabile consolidate întocmite în sistemul de raportare IFRS pentru anul financiar 2025.

4.1. Cifra de afaceri

Numărător procentual (cifra de afaceri) aliniat la Taxonomie

Numărătorul care contabilizează activitățile aliniate la Taxonomie este egal cu **0,00 Ron**.

Procentul cifrei de afaceri aliniate este de **0,00%.**

Numitor pentru determinarea procentului aliniat la Taxonomie (cifra de afaceri)

Numitorul este cifra de afaceri netă totală pentru exercițiul financiar 2025, respectiv **5.653.142.332 Ron.**

Informații detaliate pot fi găsite în *tabelul 1.1.* de la sfârșitul secțiunii 4.

4.2. Cheltuieli de capital

Numărător procentual aliniat la Taxonomie (CapEx)

Numărătorul care contabilizează activitățile aliniate Taxonomiei este egal cu **0,00** Ron.

Procentul activităților aliniate este egal cu **0,00%.**

Numitor pentru determinarea procentului aliniat la Taxonomie (CapEx)

Numitorul este compus din totalul cheltuielilor de capital pentru exercițiul financiar 2025 – **3.227.080.032 Ron.**

Informații detaliate pot fi găsite în *tabelul 2.1* de la sfârșitul secțiunii 4.

4.3. Cheltuieli de exploatare

Numărător procentual aliniat la Taxonomie (OpEx)

Numărătorul care numără activitățile aliniate Taxonomiei este egal cu **0,00** Ron.

Procentul activităților aliniate este egal cu **0,00%.**

Numitor pentru determinarea procentului aliniat la Taxonomie (OpEx)

În construirea numitorului pentru cheltuielile de exploatare în anul financiar 2025 au fost incluse următoarele categorii de cheltuieli, conform cu definiția OpEx-ului din Regulamentul delegat (UE) 2021/2178 al Comisiei din 6 iulie 2021, secțiunea 1.1.3.1:

- Reparații și mentenanță
- Cheltuieli cu piese de schimb
- Cercetare dezvoltare și asistetență tehnică
- Studii și cercetări nucleare CNE (cercetare dezvoltare)
- Instruire și formare profesională

Numitorul astfel construit este egal cu **147.699.732 Ron**.

Informații detaliate pot fi găsite în *tabelul 3.1* de la sfârșitul secțiunii 4.

Tabelul 1.1. Proporția cifrei de afaceri asociate activităților economice aliniate la Taxonomie în 2025

Exercițiul financiar 2025	An 2025			Criterii privind contribuția substanțială						Criteriile aferente principiului DNSH (a nu aduce prejudicii semnificative) (h)									
Activitati economice (1)	Codul (a) (2)	Cifra de afaceri (3)	Proporția cifrei de afaceri, anul 2025 (4)	Atenuarea schimbărilor climatice (5)	Adaptarea la schimbările climatice (6)	Apă (7)	Poluare (8)	Economia circulară (9)	Biodiversitate (10)	Reducerea schimbărilor climatice (11)	Adaptarea la schimbările climatice (12)	Apa (13)	Poluare (14)	Economia circulară (15)	Biodiversitate și ecosisteme (16)	Garanții minime (17)	Proporția cifrei de afaceri aliniate la taxonomie (A.1.) sau eligibile (A.2.), anul 2024 (18)	Categorie activitate de facilitare (19)	Categorie activitate de tranziție (20)
		RON	%	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	De facilitare	De tranziție
A. ACTIVITĂȚI ELIGIBILE PENTRU TAXONOMIE																			
A.1 Activități durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)																			
Cifra de afaceri a activităților durabile din punctul de vedere al mediului (aliniată la taxonomie) (A.1)		0.00	0.00%	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	N	N	N	N	N	N	N	**0.00%**		
Din care activități de facilitare		0.00	0.00%							N	N	N	N	N	N	N	**0.00%**	**De facilitare**	
Din care activități de tranzitie		0.00	0.00%							N	N	N	N	N	N	N	**0.00%**		**De tranziție**
A.2 Activități eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punctul de vedere al mediului (activități nealiniate la taxonomie) (g)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Producerea de energie electrică din energie nucleară în instalațiile existente	CCM 4.28	5,587,212,177	98.83%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								98.83%		
Cifra de afaceri a activităților eligibile pentru taxonomie, dar care nu sunt durabile din punctul de vedere al mediului (care nu sunt activități aliniate la taxonomie) (A.2)		**5,587,212,177**	**98.83%**	98.83%	98.83%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**98.83%**		
A. Cifra de afaceri aferentă activităților eligibile pentru taxonomie (A.1+A.2)		**5,587,212,177**	**98.83%**	98.83%	98.83%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**98.83%**		
B. ACTIVITĂȚI NEELIGIBILE PENTRU TAXONOMIE																			
Cifra de afaceri a activităților neeligibile pentru taxonomie		**65,930,155**	**1.17%**																
TOTAL		**5,653,142,332**	**100.00%**																

Tabelul 2.1. Proporția CapEx asociată activităților economice aliniate la Taxonomie în 2025

Exercițiul financiar 2025	An 2025			Criterii privind contribuția substanțială						Criteriile aferente principiului DNSH (a nu aduce									
Activitati economice (1)	Codul (a) (2)	CapEx (3)	Proporția CapEx, anul 2025 (4)	Atenuarea schimbărilor climatice (5)	Adaptarea la schimbările climatice (6)	Apă (7)	Poluare (8)	Economia circulară (9)	Biodiversitate (10)	Reducerea schimbărilor climatice (11)	Adaptarea la schimbările climatice (12)	Apa (13)	Poluare (14)	Economia circulară (15)	Biodiversitate și ecosisteme (16)	Garanții minime (17)	Proporția CapEx aliniat la taxonomie (A.1.) sau eligibile (A.2.), anul 2024 (18)	Categorie activitate de facilitare (19)	Categorie activitate de tranziție (20)
		RON	%	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	De facilitare	De tranziție
A. ACTIVITĂȚI ELIGIBILE PENTRU TAXONOMIE																			
A.1 Activități durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)																			
CapEx-ul activităților durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la		0.00	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	N	N	N	N	N	N	N	**0.00%**		
Din care activități de facilitare		0.00	**0.00%**							N	N	N	N	N	N	N	**0.00%**	**De facilitare**	
Din care activități de tranzitie		0.00	**0.00%**							N	N	N	N	N	N	N	**0.00%**		**De tranziție**
A.2 Activități eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punctul de vedere al mediului (activități nealiniate la taxonomie) (g)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Producerea de energie electrică din energie nucleară în instalațiile existente	CCM 4.28	1,576,107,262	48.84%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								84.87%		
Construirea și operarea în condiții de siguranță a noilor centrale nucleare, pentru producerea de energie electrică sau termică, inclusiv pentru producția de hidrogen, utilizând cele mai bune tehnologii disponibile	CCM 4.27	850,276,741	26.35%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7.06%		
Instalarea, întreținerea și repararea echipamentelor pentru eficiența energetică	CCM 7.3	870,094	0.03%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.11%		
Renovarea clădirilor existente	CCM 7.2	592,247	0.02%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.00%		
Construirea de clădiri noi	CCM 7.1	1,014,508	0.03%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.00%		
Serviciile de transport rutier de mărfuri	CCM 6.6	474,700	0.01%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.16%		
CapEx pentru activități eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punctul de vedere al mediului (activități care nu sunt aliniate la taxonomie) (A.2)		**2,429,335,552**	**75.28%**	75.28%	75.28%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**92.29%**		
A. CapEx-ul activităților eligibile pentru taxonomie (A.1+A.2)		**2,429,335,552**	**75.28%**	75.28%	75.28%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**92.29%**		
B. ACTIVITĂȚI NEELIGIBILE PENTRU TAXONOMIE																			
CapEx al Taxonomiei - activitățile neeligibile		**797,744,480**	**24.72%**																
TOTAL		**3,227,080,032**	**100.00%**																

Tabelul 3.1. Proporția OpEx asociată activităților economice aliniate la Taxonomie în 2025

Exercițiul financiar 2025		An 2025		Criterii privind contribuția substanțială						Criteriile aferente principiului DNSH (a nu aduce								
Activitati economice (1)	Codul (a) (2)	OpEx (3)	Proporția OpEx, anul 2025 (4)	Atenuarea schimbărilor climatice (5)	Adaptarea la schimbările climatice (6)	Apă (7)	Poluare (8)	Economia circulară (9)	Biodiversitate (10)	Reducerea schimbărilor climatice (11)	Adaptarea la schimbările climatice (12)	Apa (13)	Poluare (14)	Economia circulară (15)	Biodiversitate și ecosisteme (16)	Garanții minime (17)	Proporția OpEx aliniat la taxonomie (A.1.) sau eligibile (A.2.), anul 2024 (18)	Categorie activitate de facilitare (19)	Categorie activitate de tranziție (20)
		RON	%	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D; N; N/EL; (b) (c)	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	D/N	%	De facilitare	De tranziție
A. ACTIVITĂȚI ELIGIBILE PENTRU TAXONOMIE																			
A.1 Activități durabile din punctul de vedere al mediului (aliniate la taxonomie)																			
OpEx pentru activitățile durabile din punctul de vedere al		0.00	**0.00%**	**0.00%**	**0.00%**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	**N/EL**	N	N	N	N	N	N	N	**0%**		
Din care activități de facilitare		0.00	**0.00%**							N	N	N	N	N	N	N	**0%**	**De facilitare**	
Din care activități de tranzitie		0.00	**0.00%**							N	N	N	N	N	N	N	**0%**		**De tranziție**
A.2 Activități eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punctul de vedere al mediului (activități nealiniate la taxonomie) (g)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Producerea de energie electrică din energie nucleară în instalațiile existente	CCM 4.28	144,027,061	97.51%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								94.76%		
OpEx pentru activități eligibile din punct de vedere al taxonomiei, dar care nu sunt durabile din punctul de vedere al mediului (activități care nu sunt aliniate la taxonomie) (A.2)		**144,027,061**	**97.51%**	97.51%	97.51%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**94.76%**		
A. OpExul activităților eligibile pentru taxonomie (A.1+A.2)		**144,027,061**	**97.51%**	97.51%	97.51%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								**94.76%**		
B. ACTIVITĂȚI NEELIGIBILE PENTRU TAXONOMIE																			
OpEx al Taxonomiei - activitățile neeligibile		**3,672,672**	**2.49%**																
TOTAL		**147,699,732**	**100.00%**																

5. Informații și indicatori-cheie de performanță privind activitățile specifice legate de energia nucleară

În cadrul SNN S.A. au fost identificate activități de producție, construcție sau exploatare a instalațiilor care produc energie electrică sau căldură din surse nucleare. În temeiul Regulamentul Delegat (UE) 2022/1214 de modificare a Regulamentului Delegat (UE) 2021/2139 și a Regulamentului delegat (UE) 2021/2178 este necesară raportarea unor informații specifice referitoare la activitățile economice desfășurate de Societate, conform anexei XII la acest regulament.

5.1. Activități nucleare și legate de gazele fosile

Tabelul 4. Activități nucleare și legate de gazele fosile (Modelul 1 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)

Tabel Activități nucleare și legate de gazele fosile (Modelul 1 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)		
Rând	**Activități legate de energia nucleară**	
1	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la activități de cercetare, dezvoltare, demonstrare și implementare a instalațiilor inovatoare de producere a energiei electrice care produc energie din procese nucleare cu un minimum de deșeuri generate de ciclul combustibilului.	NU
2	**Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția și operarea în condiții de siguranță a unor instalații nucleare noi pentru producerea de energie electrică sau căldură de proces, inclusiv în scopuri legate de încălzirea centralizată sau de procese industriale, cum ar fi producția de hidrogen, precum și modernizările lor în materie de securitate, utilizând cele mai bune tehnologii disponibile**	**DA**
3	**Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la operarea în condiții de siguranță a unor instalații nucleare existente care produc energie electrică sau căldură de proces, inclusiv în scopuri legate de încălzirea centralizată sau de procese industriale, cum ar fi producția de hidrogen din energie nucleară, precum și modernizările lor în materie de securitate.**	**DA**
	Activități legate de gazele fosile	
4	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția sau operarea de instalații de producere a energiei electrice care produc energie electrică utilizând combustibili gazoși fosili.	NU
5	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția, recondiționarea și operarea de instalații care combină producerea energiei termice pentru încălzire/ răcire și a energiei electrice folosind combustibili gazoși fosili.	NU
6	Întreprinderea desfășoară, finanțează sau are expuneri la construcția, recondiționarea și operarea de instalații de producere de energie termică pentru încălzire/răcire care utilizează combustibili gazoși fosili.	NU

5.2. Activități economice aliniate la taxonomie

Tabelul 5. KPI Cifra de afaceri - Activități economice aliniate la taxonomie (numitor)

KPI - Cifra de afaceri - Activități economice aliniate la taxonomie (numitor) *(Modelul 2 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*							
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**					
		CCM + CCA		**Atenuarea schimbărilor climatice (Climate Change Mitigation – CCM)**		**Adaptarea la schimbările climatice (Climate Change Adaptation – CCA)**	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**
2	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice aliniate la taxonomie care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**
8	**Total KPI aplicabil - la cifra de afaceri totală activităților aliniate**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

Tabelul 6. KPI Cifra de afaceri - Activități economice aliniate la taxonomie (numărător)

KPI Cifra de afaceri - Activități economice aliniate la taxonomie (numărător) *(Modelul 3 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*		
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**

		CCM + CCA		Atenuarea schimbărilor climatice		Adaptarea la schimbările climatice	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**
2	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice aliniate la taxonomie nemenționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice aliniate la taxonomie la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

Tabelul 7. KPI - CAPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numitor)

KPI - CAPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numitor) *(Modelul 2 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*							
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**					
		CCM + ACC		**Atenuarea schimbărilor climatice (Climate Change Mitigation – CCM)**		**Adaptarea la schimbările climatice (Climate Change Adaptation – CCA)**	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**

2	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice aliniate la taxonomie care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**
8	**Total KPI aplicabil - la cifra de afaceri totală activităților aliniate**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

Tabelul 8. KPI CAPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numărător)

KPI CAPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numărător) *(Modelul 3 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*							
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**					
		CCM + CCA		**Atenuarea schimbărilor climatice**		**Adaptarea la schimbările climatice**	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**
2	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice aliniate la taxonomie nemenționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice aliniate la taxonomie la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

Tabelul 9. KPI - OPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numitor)

KPI - OPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numitor) *(Modelul 2 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*							
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**					
		CCM + ACC		**Atenuarea schimbărilor climatice (Climate Change Mitigation – CCM)**		**Adaptarea la schimbările climatice (Climate Change Adaptation – CCA)**	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**
2	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice aliniate la taxonomie care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**
8	**Total KPI aplicabil - la cifra de afaceri totală activităților aliniate**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

Tabelul 10. KPI - OPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numitor)

KPI OPEX - Activități economice aliniate la taxonomie (numărător) *(Modelul 3 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*

Rând	Activități economice	Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)					
		CCM + CCA		Atenuarea schimbărilor climatice		Adaptarea la schimbările climatice	
		Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
2	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice aliniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice aliniate la taxonomie nemenționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice aliniate la taxonomie la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**

5.2. Activități economice eligibile, dar nealiniate

Tabelul 11. KPI Cifra de afaceri - Activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie

KPI Cifra de afaceri - Activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie *(Model 4 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*							
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**					
		CCM + CCA		**Atenuarea schimbărilor climatice**		**Adaptarea la schimbările climatice**	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**

2	Valoarea și proporția activității economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	5.587.212.177	100,00%	5.587.212.177	100,00%	0,00	100,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	5.587.212.177	100,00%	5.587.212.177	100,00%	0,00	100,00%

Tabelul 12. KPI CAPEX - Activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie

KPI CAPEX - Activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie *(Model 4 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*							
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**					
		CCM + CCA		**Atenuarea schimbărilor climatice**		**Adaptarea la schimbările climatice**	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**

2	Valoarea și proporția activității economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	850.276.741	35,00%	850.276.741	35,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	1.576.107.262	64,88%	1.576.107.262	64,88%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**2.951.549**	**0,12%**	**2.951.549**	**0,12%**	**0,00**	**0,00%**
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**2,429,335,552**	**100,00%**	**2,429,335,552**	**100,00%**	**0,00**	**0,00%**

Tabelul 13. KPI OPEX - Activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie

KPI OPEX - Activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie *(Model 4 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*							
Rând	**Activități economice**	**Valoare și proporție (informațiile se prezintă în sume monetare și în procente)**					
		CCM + CCA		**Atenuarea schimbărilor climatice**		**Adaptarea la schimbările climatice**	
		Valoare	**%**	**Valoare**	**%**	**Valoare**	**%**

2	Valoarea și proporția activității economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Valoarea și proporția activității economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie menționate în secțiunea **4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat (UE) 2021/2139 la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil	144.027.061	100,00%	144.027.061	100,00%	0,00	0,00%
7	**Valoarea și proporția altor activități economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**	**0,00**	**0,00%**
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice eligibile din punctul de vedere al taxonomiei, dar nealiniate la taxonomie la numărătorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**144.027.061**	**100,00%**	**144.027.061**	**100,00%**	**0,00**	**0,00%**

5.3. Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei

Tabelul 14. KPI Cifra de afaceri - Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei

KPI Cifra de afaceri - Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei *(Model 5 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*			
Rând	**Activități economice**	**Valoare**	**Procent**
2	Valoarea și proporția activității economice menționate pe rândul 2 din modelul 1 care este **neeligibilă din punctul de vedere al taxonomiei în conformitate cu secțiunea 4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat 2021/2139 la numitorul indicatorului- cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00

3	Valoarea și proporția activității economice menționate pe **rândul 3 din modelul 1 care este neeligibilă din punctul de vedere al taxonomiei în conformitate cu secțiunea 4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat 2021/2139 la numitorul indicatorului- cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00
7	**Valoarea și proporția altor activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**65.930.155**	**1,17%**
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil"**	**65.930.155**	**1,17%**

Tabelul 15. KPI CAPEX - Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei

KPI CAPEX - Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei *(Model 5 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*			
Rând	**Activități economice**	**Valoare**	**Procent**
2	Valoarea și proporția activității economice menționate pe rândul 2 din modelul 1 care este **neeligibilă din punctul de vedere al taxonomiei în conformitate cu secțiunea 4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat 2021/2139 la numitorul indicatorului- cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00
3	Valoarea și proporția activității economice menționate pe **rândul 3 din modelul 1 care este neeligibilă din punctul de vedere al taxonomiei în conformitate cu secțiunea 4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat 2021/2139 la numitorul indicatorului- cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00
7	**Valoarea și proporția altor activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**797.744.480**	**24,72%**
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil"**	**797.744.480**	**24,72%**

Tabelul 16. KPI OPEX - Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei

KPI OPEX - Activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei *(Model 5 conf. Regulamentului delegat (UE) 2022/1214 – Anexa XII)*			
Rând	**Activități economice**	**Valoare**	**Procent**

2	Valoarea și proporția activității economice menționate pe rândul 2 din modelul 1 care este **neeligibilă din punctul de vedere al taxonomiei în conformitate cu secțiunea 4.27** din anexele I și II la Regulamentul delegat 2021/2139 la numitorul indicatorului- cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00
3	Valoarea și proporția activității economice menționate pe **rândul 3 din modelul 1 care este neeligibilă din punctul de vedere al taxonomiei în conformitate cu secțiunea 4.28** din anexele I și II la Regulamentul delegat 2021/2139 la numitorul indicatorului- cheie de performanță aplicabil	0,00	0,00
7	**Valoarea și proporția altor activități economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei care nu sunt menționate pe rândurile 1-6 de mai sus la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil**	**3.672.672**	**2,49%**
8	**Valoarea și proporția totală a activităților economice neeligibile din punctul de vedere al taxonomiei la numitorul indicatorului-cheie de performanță aplicabil"**	**3.672.672**	**2,49%**

Listă Abrevieri

Abreviere	**Descriere**
AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
AIEA	Agenția Internațională pentru Energie Atomică
ALARA	„As low as reasonably achievable" - principiul de evitare a expunerii la radiații care nu au un beneficiu direct pentru tine, chiar dacă doza este mică.
AMCI	Managementul conflictelor de interese
ASF	Autoritatea de Supraveghere financiară
BVC	Bugetul de Venituri și Cheltuieli
CANDU	„Canada Deuterium Uranium" - marcă înregistrată pentru reactorul energetic, dezvoltat pentru mai multe centrale nuclare din Canada.
CapEx	Cheltuieli de exploatare
CCW	Apă de răcire a condensatorului
CE	Comisia Europeană
CECA	Comisia de Clasificare
CFP	Control Financiar Preventiv
CLU	Combustibil Lichid pentru focare
CNCAN	Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare
CNE (Cernavodă)	Centrala Nuclearo-Electrică

CO2	Dioxid de carbon
COV	Compuși organici volatili
CSRD	Directiva privind raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi
CSSM	Comitet de Securitate și Sănătate în Muncă
CTRF	Instalația de Detritiere a Tritiului (Cernavodă Tritium Removal Facility)
DAMR	Direcția de Audit și Managementul Riscului
DBA	Documentele de bază pentru proiectare - Lincensing Design Base Documents
DC	Data Center
DICA	Depozitului de Combustibil Ars
EEON	Evenimente extreme de origine naturală
EMAS	Sistemul comunitar de management de mediu și audit (Eco Management and Audit Scheme)
ENSREG	Grupul european de reglementare în materie de securitate nucleară
EOOS	Monitor de Risc de tip EOOS
EPSN	Evaluările Probabilistice de Securitate Nucleară
EPSN	Alimentare cu energie la avarie - Emergency Power Supply
ESG	Ariile de Mediu, Social și Guvernanță (Environment, Social, Governance)
ESRS	Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea
FCN (Pitești)	Fabrica de Combustibil Nuclear
FNTP	Notificare finală pentru a continua - Final Notice to Proceed
FPCU (Feldioara)	Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu
FSAR	Raportul final de analiză a securității
GES/GHG	Gaze cu efect de seră
HTTPS	Hypertext Transfer Protocol Secure - este un protocol care securizează comunicarea și transferul de date între browserul web al unui utilizator și un site web.
ICN	Institutul de Cercetări Nucleare
IRO	Impacturi, riscuri și oportunități
ISO	Organizația Internațională de Standardizare
ISU	Inspectoratul General pentru Situații de Urgență
IT	Tehnologia infomațiilor
IT&C	Tehnologia informațiilor și comunicațiilor
kWh	kilo-watt oră

LED	Corpuri de iluminat economice
LNTP	Notificare limitată pentru a continua - Limited Notice to Proceed
m3	Metru cub
MACEE	Mecanismul de achiziție centralizat de energie electrică
MID	Measuring Instruments Directive
MWh	Mega-wați oră
NCR	Rapoarte de neconformitate
NMR	Norme Minerit Radioactiv
NRCD	Nota de recepție si constatare de diferențe
NSR	Norme Securitate Radiologică
ODD	Obiectivele de Dezvoltare Durabilă
OECD	Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (Organisation for Economic Co-operation and Development)
OIM	Organizația internațională pentru muncă
OP&P	Principiile și Politice de Operare
OPCOM	Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale din România
OpEx	Cheltuieli operaționale
OPEX (Proces)	Procesul de experință operaționașă
OT	Tehnologia de automatizare
OUG	Ordananță de Urgență a Guvernului
PACI	Partnering Against Corruption Initiative
PC	Personal Computer
PC-OTC, PCCB-LE-flex și PCCB-NC	Piețele organizate de energie electrică la termen ale OPCOM
PI	Piața intrazilnică
PSA	Analiza probabilistică de securitate
PSOC	Plant Safety Operating Committee
PV PIF	Procesul Verbal de Punere în funcțiune
PVR	Procesul Verbal de Recepție
PVR MF	Procesul Verbal de Recepție Mijloc Fix
PZU	Piața pentru ziua următoare
RATEN	Regia Autonomă Tehnologii pentru Energia Nucleară
RCA	Rapoartele de Condiții Anormale
RT	Retehnologizare
S.A.	Societate pe Acțiuni
SCPA	Sistemul Central de Prelevare Aerosoli
SDG	Generator Diesel de Rezervă - Stand-by Diesel Generator
SEN	Sistemul Energetic Național

SIEM	Managementul evenimentelor și informațiilor de securitate
SMR	Reactoare modulare mici
SNA	Strategiei Naționale Anticorupție
SNN	Societatea Națională Nuclearelectrica SA
SPD	Serviciul Plăți directe
SPFIC	Sistemul de protecție fizică și cibernetică
SPV	Spațiu Privat Virtual
SSM	Securitate și Sănătate în Muncă
T	Trimestru
t	tone
tCO2e	Tone dioxid de carbon echivalent
U1, U2, U3 sau U4	Unitățile 1, 2,3 sau 4 (ale CNE Cernavodă)
UE	Uniunea Europeană
UN	United Nations
URL	Adresa Web (Uniform Resource Location)
WBCSD	World Business Council for Sustainable Development
WENRA	Asociația autorităților de reglementare în domeniul nuclear din Europa de Vest
WGB	Grupul de lucru anti-mită al OECD
WRI	World Resources Institute

RAPORT DE ASIGURARE LIMITATĂ
al auditorului independent asupra Raportului consolidat privind durabilitatea pentru exercițiul financiar 2025

Către Acționarii,
Societății Naționale Nuclearelectrica SA București

Concluzia de asigurare limitată

Am desfășurat o misiune de asigurare limitată asupra Raportului consolidat privind durabilitatea inclus în Raportul Consiliului de Administrație al Societății Naționale Nuclearelectrica SA („Societatea") și al filialelor sale („Grupul"), cu sediul social în Bulevardul Iancu de Hunedoara, nr. 48, etajele parter 1, 3, 4, 5 și 13, București, România, identificată prin codul unic de înregistrare fiscală RO10874881, numărul de înregistrare la Oficiul Național al Registrului Comerțului J1998007403409, la data de 31 decembrie 2025 și pentru perioada de la 1 ianuarie 2025 la 31 decembrie 2025 („Raport privind durabilitatea").

Pe baza procedurilor pe care le-am efectuat și a probelor pe care le-am obținut, nu am luat cunoștință de niciun aspect care să ne determine să considerăm că Raportul consolidat privind durabilitatea nu este întocmit, sub toate aspectele semnificative, în conformitate cu cadrul legislativ aplicabil de raportare privind durabilitatea prevăzut în Ordinul Ministrului Finanțelor nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările și completările ulterioare, incluzând:

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea („ESRS"), inclusiv faptul că procesul analizei dublei semnificații (materialității) efectuat de Grup pentru identificarea informațiilor prezentate în Raportul consolidat privind durabilitatea

(denumit „Procesul") este în conformitate cu descrierea prevăzută în Secțiunea Grup SNN - Gestionarea impacturilor, a riscurilor și oportunităților;

și

- conformitatea prezentărilor de informații privind Taxonomia, detaliate în Anexa Raportului consolidat privind durabilitatea, cu cerințele de raportare aplicabile ale Articolului 8 din Regulamentul (UE) nr. 852/2020 (denumit „Regulamentul privind Taxonomia").

Baza concluziei de asigurare

Ne-am desfășurat misiunea de asigurare limitată în conformitate cu ISAE 3000 (Revizuit) „Misiunile de asigurare, altele decât auditurile sau revizuirile iaformaliilorfinanciare istorice".
Responsabilitățile noastre conform acestui standard sunt detaliate în secțiunea „ Responsabilitatea auditorului " din cadrul raportului nostru.

Considerăm că probele pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru concluzia noastră.

Alte aspecte — Informații Comparative

Misiunea noastră de asigurare nu se extinde la informațiile și datele comparative referitoare la perioade anterioare. Concluzia noastră nu este modificată cu privire la acest aspect.

Responsabilitatea pentru Raportul consolidat privind durabilitatea

Administratorii Societății sunt responsabili pentru proiectarea, implementarea și menținerea unui proces de identificare a informațiilor incluse în Raportul consolidat privind durabilitatea, în conformitate cu ESRS, precum și pentru prezentarea acestui Proces în cadrul Raportului consolidat privind durabilitatea. Această responsabilitate include:

- înțelegerea contextului în care se derulează activitățile și relațiile de afaceri ale Grupului și dezvoltarea unei înțelegeri a părților interesate afectate;
- identificarea impacturilor actuale și potențiale (atât negative, cât și pozitive) legate de aspectele de durabilitate, precum și a riscurilor și oportunităților care afectează sau

care ne putem aştepta să afecteze poziţia financiară, performanţa financiară, fluxurile de numerar, accesul la finanţare sau costul capitalului entităţii pe termen scurt, mediu sau lung;

- evaluarea măsurii în care impacturile, riscurile şi oportunităţile identificate în legătură cu aspectele de durabilitate sunt semnificative, prin selectarea şi aplicarea unor praguri adecvate; şi

- elaborarea unor metodologii şi formularea unor ipoteze care sunt rezonabile în circumstanţele date.

Administratorii Societăţii sunt, de asemenea, responsabili pentru întocmirea Raportului consolidat privind durabilitatea, în conformitate cu cadrul de raportare aplicabil, inclusiv:

- conformitatea cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS);
- întocmirea prezentărilor de informaţii privind taxonomia, în conformitate cu Articolul 8 din Regulamentul (UE) nr. 852/2020 („Regulamentul privind Taxonomia");
- proiectarea, implementarea şi menţinerea acelor controale interne considerate necesare pentru a permite întocmirea Raportului consolidat privind durabilitatea fără denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare; şi
- selectarea şi aplicarea unor metode adecvate de raportare a durabilităţii, precum şi formularea de ipoteze şi estimări cu privire la prezentările de informaţii individuale privind durabilitatea, care sunt rezonabile în circumstanţele date.

Persoanele responsabile cu guvernanţa au responsabilitatea de a supraveghea procesul de raportare privind durabilitatea.

Limitări inerente în întocmirea Raportului consolidat privind durabilitatea

Criteriile, natura Raportării privind Durabilitatea şi absenţa unor practici acumulate de-a lungul timpului, a

unor aplicări standard precum și a practicilor de raportare, permit adoptarea unor metodologii de evaluare diferite, dar acceptabile, care pot duce la diferențe între entități. Metodologiile de evaluare adoptate pot avea un impact și asupra comparabilității aspectelor privind durabilitatea raportate de diferite organizații și de la an la an în cadrul unei organizații, pe măsură ce metodologiile se dezvoltă.

În raportarea informațiilor prognozate, în conformitate cu ESRS, Administratorii Societății trebuie să întocmească aceste informații prognozate pe baza unor ipoteze prezentate cu privire la evenimente care pot avea loc în viitor și la acțiuni viitoare posibile ale Societății. Rezultatul real este probabil să fie diferit, deoarece evenimentele anticipate nu au loc întotdeauna conform așteptărilor.

La determinarea prezentărilor de informații din Raportul privind durabilitatea, Administratorii Societății interpretează termeni juridici nedefiniți și alți termeni. Acești termeni juridici nedefiniți și alți termeni pot fi interpretați diferit, inclusiv în ceea ce privește conformitatea juridică a interpretării lor și, în consecință, sunt supuși unor incertitudini.

Responsabilitatea auditorului

Obiectivele noastre constau în planificarea și efectuarea misiunii de asigurare în așa fel încât să obținem o asigurare limitată cu privire la măsura în care Raportul consolidat privind durabilitatea este lipsit de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, și în emiterea unui raport de asigurare limitată care include concluzia noastră. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, că acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile utilizatorilor luate în baza Raportării consolidate privind durabilitatea, în ansamblul său.

Ca parte a unei misiuni de asigurare limitată în conformitate cu ISAE 3000 (Revizuit), exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul întregii misiuni.

Procedurile într-o misiune de asigurare limitată diferă ca natură și plasare în timp și sunt mai restrânse decât cele dintr-o misiune de asigurare rezonabilă. În consecință, nivelul de asigurare obținut într-o misiune de asigurare limitată este semnificativ mai redus decât asigurarea care ar fi fost obținută dacă s-ar fi desfășurat o misiune de asigurare rezonabilă.

Responsabilitatea noastră în ceea ce privește Raportul consolidat privind durabilitatea, în legătură cu Procesul, includ:

- Obținerea unei înțelegeri a Procesului, dar nu în scopul formulării unei concluzii privind eficacitatea acestuia, inclusiv privind rezultatul Procesului;
- Proiectarea și efectuarea de proceduri pentru a evalua dacă Procesul este consecvent cu descrierea acestuia făcută în cadrul Raportului consolidat privind durabilitatea.

Alte responsabilități ale noastre în ceea ce privește Raportul consolidat privind durabilitatea includ:

- Obținerea unei înțelegeri a mediului de control al entității, a proceselor și a sistemelor de informații relevante pentru întocmirea Raportului consolidat privind durabilitatea, dar fără a evalua proiectarea anumitor activități de control, fără obținerea de probe despre implementarea acestora sau a testa eficacitatea lor operațională;
- Identificarea prezentărilor de informații în care este probabil să apară denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare;
- Proiectarea și efectuarea de proceduri ca răspuns la prezentările de informații din Raportul consolidat privind durabilitatea, în care este probabil să apară denaturări semnificative. Riscul de a nu detecta o denaturare semnificativă cauzată de fraudă este mai mare decât în cazul unei erori, deoarece frauda poate implica complicitate, falsificare, omisiuni intenționate, prezentări eronate sau eludarea controlului intern.

Sinteza activității efectuate

O misiune de asigurare limitată implică efectuarea de proceduri pentru obținerea de probe cu privire la Raportul consolidat privind durabilitatea.

Natura, plasarea în timp și amploarea procedurilor selectate depind de raționamentul profesional, inclusiv identificarea prezentărilor de informații în care este probabil să apară denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, în Raportul consolidat privind durabilitatea.

În desfășurarea misiunii noastre de asigurare limitată, în ceea ce privește Procesul, noi:

- Am obținut o înțelegere a Procesului prin:
  - efectuarea de intervievări pentru a înțelege sursele informațiilor utilizate de conducere (de exemplu, acorduri cu părțile interesate, planuri de afaceri și documente privind strategia);
  - inspectarea / examinarea documentației interne a Grupului referitoare la Procesul său; și
- Am evaluat dacă probele obținute ca urmare a procedurilor noastre privind Procesul sunt consecvente cu descrierea Procesului prezentată în cadrul Raportului consolidat privind durabilitatea.

În desfășurarea misiunii noastre de asigurare limitată, în ceea ce privește Raportul consolidat privind durabilitatea, principalele proceduri efectuate de noi au inclus:

- Organizarea de interviuri cu angajații și colaboratorii Grupului implicați în întocmirea Raportului consolidat privind durabilitatea, pentru a înțelege sistemele relevante, procesele și procedurile de control intern care sprijină colectarea datelor prezentate în Raportul consolidat privind durabilitatea;
- Am evaluat dacă informațiile semnificative obținute prin Procesul de identificare a informațiilor necesare de prezentat în Raportul consolidat privind durabilitatea sunt incluse în acesta;
- Am evaluat dacă structura și modul de prezentare a Raportului consolidat privind durabilitatea sunt conforme, în toate aspectele semnificative, cu Standardele Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS);
- Am efectuat interviuri cu responsabilii relevanți și proceduri analitice limitate, cum ar fi recalcularea și reconcilierea; asupra unei selecții de prezentări de informații specifice din Raportul consolidat privind durabilitatea;
- Am efectuat proceduri de detaliu pe bază de eșantion pentru o selecție de prezentări de informații din Raportul consolidat privind durabilitatea prin compararea cu diverse documente justificative și surse de informații, cum ar fi raportări către autorități sau baze de date interne ale Grupului;
- Am purtat interviuri pentru a obține o înțelegere privind metodele de realizare a estimărilor semnificative și a informațiilor prognozate și privind modul în care aceste metode au fost aplicate;

- Am obținut o înțelegere a procesului de identificare a activităților economice eligibile pentru taxonomie și a analizei de aliniere cu taxonomia și a prezentărilor de informații corespunzătoare din Raportul consolidat privind durabilitatea.

De asemenea, am efectuat alte proceduri pe care le-am considerat necesare în circumstanțele date.

Restricții de utilizare

Acest Raport este furnizat exclusiv pentru scopul descris în primul paragraf și este adresat acționarilor Societății. Prin emiterea acestui raport, noi nu acceptăm să ne asumăm responsabilitatea pentru niciun alt scop sau față de nicio altă parte în atenția căreia acest raport ar putea ajunge. Angajamentul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta acționarilor Societății acele aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport independent de asigurare limitată, și nu în alte scopuri. Acest raport se referă numai la elementele menționate mai sus și nu are legătură cu alte rapoarte ale Societății sau ale Grupului.

În numele: Asocierii formate conform Acordului de asociere nr. 26 din 09.07.2025

TVG TAX AUDIT SRL, în calitate de Lider

înregistrată la Camera Auditorilor Financiari din România cu numărul 1345/2016

prin ALIC DELI MARIA – *auditor financiar* (nr. matricol 1165)

Adresa auditorului: Deva, Bd. Decebal, bl. 23, ap. 85, județul Hunedoara

Autoritatea pentru Supragherea Publica a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit : TVG TAX AUDIT SRL
Registrul Public Electronic : FA 1345

Autoritatea pentru Supragherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit : QUANTUM EXPERT SRL
Registrul Public Electronic : FA 118

Autoritatea pentru Supragherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar : ALIC DELI MARIA
Registrul Public Electronic : AF1165

Data: 05.03.2026

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 37001



S.N. Nuclearelectrica S.A.

Situatii Financiare Individuale
la data si pentru exercitiul financiar incheiat la
31 decembrie 2025

Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016 pentru aprobarea
Reglementarilor contabile conforme cu
Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre
Uniunea Europeana

CUPRINS

Situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025 3
Situatia individuala a contului de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 4
Situatia individuala a rezultatului global pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 5
Situatia individuala a modificarii capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 ... 6
Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 7
Situatia individuala a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 8
Note la situatiile financiare individuale intocmite pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 9
1. Entitatea raportoare 9
2. Bazele intocmirii 11
3. Politici contabile semnificative 13
4. Estimari contabile si judecati semnificative 35
5. Imobilizari corporale 41
6. Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing 46
7. Imobilizari necorporale 47
8. Investitii imobiliare 48
9. Active financiare evaluate la cost amortizat 48
10. Investitii financiare in filiale 52
11. Investitii financiare in entitati asociate 53
12. Stocuri 54
13. Creante comerciale 55
14. Alte active financiare evaluate la cost amortizat 56
15. Numerar si echivalente de numerar, depozite bancare 57
16. Capitaluri proprii 58
17. Rezultatul pe actiune 61
18. Imprumuturi 62
19. Provizioane pentru riscuri si cheltuieli 64
20. Venituri in avans 65
21. Obligatii privind beneficiile angajatilor 66
22. Datorii comerciale si alte datorii 69
23. Venituri din vanzarea energiei electrice 69
24. Alte venituri 70
25. Cheltuieli cu personalul 71
26. Contributia la fondul de tranzitie energetica 71
27. Alte cheltuieli din exploatare 72
28. Venituri si cheltuieli financiare 73
29. Impozit pe profit 73
30. Tranzactii si solduri cu partile afiliate 76
31. Administrarea riscurilor semnificative 79
32. Contingente, angajamente si riscuri operationale 88
33. Evenimente ulterioare datei bilantului 94

S.N. Nuclearelectrica S.A.

Situatia individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

	Nota	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Active			
Active imobilizate			
Imobilizari corporale	**5**	10.471.178.672	6.431.822.771
Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	**6**	20.991.536	30.738.803
Imobilizari necorporale	**7**	46.348.086	56.939.822
Investitii imobiliare	**8**	11.791.437	-
Active financiare evaluate la cost amortizat	**9**	2.527.984.916	1.354.931.202
Investitii financiare in filiale	**10**	275.496.093	239.438.503
Investitii in entitati asociate	**11**	19.943.000	19.943.000
Total active imobilizate		**13.373.733.740**	**8.133.814.101**
Active circulante			
Stocuri	**12**	1.695.517.224	1.758.066.706
Creante comerciale	**13**	309.891.343	347.263.630
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	**14**	304.456.274	396.726.882
Active imobilizate detinute in vederea vanzarii		-	115.701
Depozite bancare	**15**	1.297.840.701	1.720.501.128
Numerar si echivalente de numerar	**15**	1.402.662.021	1.770.241.959
Total active circulante		**5.010.367.563**	**5.992.916.006**
Total active		**18.384.101.303**	**14.126.730.107**
Capitaluri proprii si datorii			
Capitaluri proprii			
Capital social, din care:		3.211.941.683	3.211.941.683
Capital social subscris si varsat		3.016.438.940	3.016.438.940
Ajustari la inflatie a capitalului social		195.502.743	195.502.743
Prime de emisiune		31.474.149	31.474.149
Rezerva platita in avans		21.553.537	21.553.537
Rezerva din reevaluare		2.304.865.263	280.106.345
Rezultatul reportat		10.430.041.152	8.798.155.777
Total capitaluri proprii	**16**	**15.999.875.784**	**12.343.231.491**
Datorii			
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi pe termen lung	**18**	406.531.068	-
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	**19**	234.517.603	261.905.434
Venituri in avans pe termen lung	**20**	6.166.649	21.377.883
Datorie privind impozitul amanat	**29**	410.156.962	38.863.560
Obligatii privind beneficiile angajatilor	**21**	55.405.777	48.785.838
Datorii din contracte de leasing pe termen lung	**6**	17.150.137	28.230.347
Total datorii pe termen lung		**1.129.928.196**	**399.163.062**
Datorii curente			
Datorii comerciale si alte datorii	**22**	842.079.182	1.041.772.405
Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli	**19**	141.952.514	109.523.113
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	**18**	2.487.662	-
Impozit pe profit datorat	**29**	100.012.088	47.593.959
Venituri in avans pe termen scurt	**20**	161.242.969	180.917.818
Datorii din contracte de leasing pe termen scurt	**6**	6.522.908	4.528.259
Total datorii curente		**1.254.297.323**	**1.384.335.554**
Total datorii		**2.384.225.519**	**1.783.498.616**
Total capitaluri proprii si datorii		**18.384.101.303**	**14.126.730.107**

S.N. Nuclearelectrica S.A.
Situatia individuala a contului de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

	Nota	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri			
Venituri din vanzarea energiei electrice	**23**	5.593.868.862	4.633.818.790
Venituri din transportul energiei electrice		33.277.588	38.269.674
		5.627.146.450	**4.672.088.464**
Alte venituri	**24**	106.461.375	118.340.238
Cheltuieli din exploatare			
Deprecierea si amortizarea		(719.250.938)	(672.180.009)
Cheltuieli cu personalul	**25**	(739.216.112)	(742.100.931)
Costul energiei electrice achizitionate		(203.949.990)	(296.241.595)
Reparatii si mentenanta		(120.212.827)	(108.744.945)
Cheltuieli cu transportul energiei electrice		(33.277.588)	(38.269.674)
Cheltuieli cu piesele de schimb		(30.491.543)	(26.024.105)
Costul cu combustibilul nuclear		(244.243.639)	(205.941.408)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	**26**	(504.506.729)	(288.738.393)
Alte cheltuieli din exploatare	**27**	(761.775.285)	(699.122.593)
Total cheltuieli din exploatare		**(3.356.924.651)**	**(3.077.363.653)**
Profit din exploatare		**2.376.683.174**	**1.713.065.049**
Cheltuieli financiare		(35.870.418)	(50.341.034)
Venituri financiare		437.615.405	330.053.000
Rezultat financiar net	**28**	**401.744.987**	**279.711.966**
Profit inainte de impozitul pe profit		**2.778.428.161**	**1.992.777.015**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	**29**	(379.797.901)	(284.588.519)
Profitul perioadei		**2.398.630.260**	**1.708.188.496**

Situatiile financiare individuale prezentate de la pagina 1 la 94 au fost semnate la data de 20 martie 2026 de catre:

Cosmin Ghita
Director General

Daniel Adam
Director Financiar

	Nota	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul perioadei		**2.398.630.260**	**1.708.188.496**
Alte elemente ale rezultatului global			
Elemente care nu pot fi reclasificate in profit sau pierdere			
Castig din reevaluare cladiri si terenuri, net		2.477.297.329	-
Datorie privind impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare		(396.367.572)	-
Castig/(Pierderi) actuariale aferente planurilor de beneficii determinate		(7.743.413)	863.706
Rezultat reportat din alte ajustari		-	-
Alte elemente ale rezultatului global		**2.073.186.344**	**863.706**
Total rezultat global aferent perioadei		**4.471.816.604**	**1.709.052.202**
Rezultatul pe actiune	**17**		
Rezultatul de baza pe actiune (RON/actiune)		**7,95**	**5,66**
Rezultatul diluat pe actiune (RON/actiune)		**7,95**	**5,66**

S.N. Nuclearelectrica S.A.

Situatia individuala a modificarii capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

	Nota	Capital social	Ajustari la inflatie a capitalului social	Prime de emisiune	Rezerva platita in avans	Rezerva din reevaluare	Rezultatul reportat	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.537**	**280.106.345**	**8.798.155.777**	**12.343.231.491**
Rezultatul global								
Profitul exercitiului financiar		-	-	-	-	-	***2.398.630.260***	***2.398.630.260***
Alte elemente ale rezultatului global								
Castiguri actuariale aferente planurilor de beneficii		-	-	-	-	-	(7.743.413)	**(7.743.413)**
Rezultat reportat din alte ajustari-cresterea rezervei din reevaluare		-	-	-	-	*2.080.929.757*	-	**2.080.929.757**
Total alte elemente ale rezultatului global		-	-	-	-	**2.080.929.757**	**(7.743.413)**	**2.073.186.344**
Total rezultat global aferent exercitiului financiar	**16**	-	-	-	-	**2.080.929.757**	**2.390.886.847**	**4.471.816.604**
Tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii								
Dividende distribuite		-	-	-	-	-	(815.172.311)	**(815.172.311)**
Total tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii	**16**	-	-	-	-	-	**(815.172.311)**	**(815.172.311)**
Alte modificari ale capitalurilor proprii								
Transfer rezerve din reevaluare in rezultatul reportat pe masura amortizarii		-	-	-	-	(56.170.839)	56.170.839	-
Total alte modificari ale capitalurilor proprii		-	-	-	-	**(56.170.839)**	**56.170.839**	-
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.537**	**2.304.865.263**	**10.430.041.152**	**15.999.875.784**

S.N. Nuclearelectrica S.A.

Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

	Nota	Capital social	Ajustari la inflatie a capitalului social	Prime de emisiune	Rezerva Platita in avans	Rezerva din reevaluare	Rezultatul reportat	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.537**	**336.996.786**	**8.153.125.015**	**11.755.091.170**
Rezultatul global								
Profitul exercitiului financiar		-	-	-	-	-	***1.708.188.496***	***1.708.188.496***
Alte elemente ale rezultatului global								
Castiguri actuariale aferente planurilor de beneficii		-	-	-	-	-	863.706	**863.706**
Total alte elemente ale rezultatului global		-	-	-	-	-	**863.706**	**863.706**
Total rezultat global aferent exercitiului financiar	**16**	-	-	-	-	-	**1.709.052.202**	**1.709.052.202**
Tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii								
Dividende distribuite		-	-	-	-	-	(1.120.911.882)	**(1.120.911.882)**
Total tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii	**16**	-	-	-	-	-	**(1.120.911.882)**	**(1.120.911.882)**
Alte modificari ale capitalurilor proprii								
Transfer rezerve din reevaluare in rezultatul reportat pe masura amortizarii		-	-	-	-	(56.890.441)	56.890.441	-
Total alte modificari ale capitalurilor proprii		-	-	-	-	**(56.890.441)**	**56.890.441**	-
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.537**	**280.106.345**	**8.798.155.777**	**12.343.231.491**

S.N. Nuclearelectrica S.A.

Situatia individuala a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel)

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Fluxuri de trezorerie din activitati de exploatare		
Profit inainte de impozitul pe profit	**2.778.428.161**	**1.992.777.015**
Ajustari pentru:		
Depreciere si amortizare	719.250.938	672.180.009
Ajustari de valoare ale creantelor comerciale	6.578.346	568.808
Ajustari de valoare ale stocurilor	(1.657.355)	(2.598.260)
Provizioane aferente obligatiilor, riscurilor si cheltuielilor din exploatare	17.992.139	42.222.891
Castiguri/(Pierderi) din cedarea activelor detinute in vederea vanzarii	(158.603)	-
Castiguri/(Pierderi) din cedarea activelor imobilizate	2.891.946	226.888
(Venituri) financiare nete	(410.241.052)	(284.036.260)
Modificari in:		
Diminuare /(Crestere) creante comerciale	30.751.218	276.487.089
Diminuare /(Crestere) alte active financiare evaluate la cost amortizat	98.095.296	(135.251.894)
Diminuare/(Crestere) stocuri	93.566.078	(669.148.526)
Variatia veniturilor inregistrate in avans	(34.886.083)	150.420.400
(Diminuare)/Crestere datorii comerciale si alte datorii	(352.912.487)	113.982.178
Fluxuri de trezorerie aferente activitatii de exploatare	**2.947.698.542**	**2.157.830.338**
Impozit pe profit platit	(366.669.566)	(279.387.343)
Dobanzi incasate	220.873.468	292.075.022
Dobanzi platite	(3.815.898)	(1.997.057)
Dividende incasate	14.850.969	9.729.449
Numerar net aferent activitatii de exploatare	**2.812.937.515**	**2.178.250.409**
Fluxuri de trezorerie aferente activitatii de investitii		
Achizitii de imobilizari necorporale	(8.628.813)	(9.818.493)
Achizitii de imobilizari corporale	(2.248.027.858)	(566.237.718)
(Crestere)/Descrestere in depozite bancare	422.611.123	(1.608.244.101)
Active financiare evaluate la cost amortizat	(1.008.064.969)	(648.548.589)
Investitii in filiale	-	-
Investitii in entitati asociate	-	-
Incasari din vanzarea activelor detinute spre vanzare	274.304	-
Numerar net aferent activitatii de investitii	**(2.841.836.231)**	**(2.832.848.901)**
Flux de trezorerie aferent activitatii de finantare		
Trageri/(Plati) de imprumuturi	402.700.000	(65.167.260)
Plati de dividende nete	(734.302.875)	(1.031.860.542)
Plati aferente datoriei din contracte de leasing, inclusiv dobanda	(7.078.365)	(7.466.263)
Numerar net aferent activitatii de finantare	**(338.681.240)**	**(1.104.494.065)**
(Diminuare)/ Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	**(367.579.938)**	**(1.759.092.557)**
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	**1.770.241.959**	**3.529.334.516**
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	**1.402.662.021**	**1.770.241.959**

Note la situatiile financiare individuale intocmite pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

1. Entitatea raportoare

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. ("Societatea" sau "SNN") este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand un sediu central si doua sucursale fara personalitate juridica, CNE Cernavoda (Centrala Nuclearo – Electrica) - cu sediul in Judetul Constanta, Oras Cernavoda, Strada Medgidiei nr.2, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J13/3442/2007, respectiv FCN Pitesti (Fabrica de Combustibil Nuclear) - cu sediul in Judetul Arges, Oras Mioveni, Strada Campului nr.1, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J03/457/1998. Adresa sediului social este Romania, Municipiul Bucuresti, Sector 1, Bd. Iancu de Hunedoara nr. 48, cladirea Crystal Tower.

Societatea are ca principal obiect de activitate "Productia de energie electrica" – cod CAEN 3511 si este inregistratata la Registrul Comertului sub numarul J1998007403409, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

Activitatea principala a Societatii consta in producerea energiei electrice si termice prin procedee nucleare. Principalul loc de desfasurare a activitatii este in cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, unde Societatea detine si opereaza doua reactoare nucleare functionale (Unitatea 1 si Unitatea 2). Cele doua reactoare nucleare operationale se bazeaza pe tehnologia CANDU (Canada Deuterium Uranium, de tip PHWR).

Societatea detine la Cernavoda alte doua reactoare nucleare aflate in faza incipienta de constructie (Unitatea 3 si Unitatea 4). Proiectul privind Unitatile 3 si 4 este planificat a fi finalizat de catre filiala Energonuclear S.A. (pentru mai multe informatii a se vedea Nota 10).

In perioada 2020 – 2021, au fost parcurse etape in vederea derularii acestui Proiect, cu efortul sustinut al Societatii si Statului Roman. Prin Decizia Prim – Ministrului Romaniei nr. 281/14.07.2020, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 618/14.VII.2020, a fost infiintat Comitetul de Coordonare Strategica pentru Implementarea Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda. De asemenea, in octombrie 2020, US Exim Bank si-a exprimat, printr-un Memorandum de Intelegere incheiat cu Ministerul Energiei, interesul de a finanta proiecte mari de investiii in Romania, inclusiv de tipul celor nucleare, in valoare totala de 7 miliarde de dolari. In luna noiembrie 2021, filiala Energonuclear S.A. a semnat primul contract cu Candu Energy, membra a grupului SNC-Lavalin si Autoritatea de Proiectare a Unitatilor 3 si 4 si OEM Candu (producatorul original al tehnologiei CANDU).

Prin Hotararea nr. 6/10.08.2022 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN au fost adoptate si aprobate o serie de masuri referitoare la continuarea Proiectului:
- a fost adoptata Deciziei Preliminara de Investitie si trecerea in Etapa II – Lucrari Preliminare,
- a fost aprobata initierea demersurilor in vederea atribuirii si incheierii contractelor necesare pentru finalizarea Proiectului, in conditiile limitelor de competenta prevazute de actele constitutive ale SNN si Energonuclear, si cu incadrarea in limita sumei de 185 milioane Euro,
- a fost aprobata finantarea Energonuclear de catre SNN prin majorare de capital social si/sau prin acordarea de imprumuturi asociat, cu o valoare totala de 185 milioane Euro, calibrat la cerintele de dezvoltare a Proiectului si necesara pentru implementarea Etapei II a Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

In data de 31 martie 2023 a fost adoptata Legea nr. 74 pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre Statul Roman si Societate privind Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, iar in data de 9 iunie 2023 Acordul de sprijin a fost semnat. Societatea deruleaza in continuare activitatile necesare parcurgerii etapelor proiectului.
In data de 14 august 2024 a fost semnat actul aditional nr. 1 la Acordul de sprijin pentru proiectul Unitatile 3 și 4 de la CNE Cernavoda. Principalele prevederi ale proiectului de Act Aditional la Acordul de Sprijin vizeaza: actualizarea bugetului aferent Etapei II – Lucrari Preliminare (LNTP) la nivelul sumei de 350 mil. EUR; actualizarea clauzei 4.1 privind finantarea bugetului aferent Etapei II; actualizarea datelor privind Deciziile de Investire I si II in concordanta cu graficul actual de implementare al Proiectului.

De asemenea, Societatea mai detine si **un reactor (Unitatea 5),** pentru care actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei initiale inca din martie 2014, si anume utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2. La inceputul anului 2020, Agentia Internationala pentru Energie Atomica ("AIEA") a realizat o evaluare de tip benchmark a cerintelor de proiectare pentru obiectivul de investitii Centrul de Control al Urgentei pe Amplasament ("CCUA") – Unitatea 5 si o evaluare a cerintelor tehnice referitoare la calificarea echipamentelor la hazarde/evenimente externe (in special calificarea seismica). Prezentarile sustinute de expertii internationali AIEA in cadrul benchmarking-ului au adus in prim plan o noua metoda/strategie de calificare si anume demonstrarea marginii seismice prin utilizarea experientei seismice ca si metoda alternativa pentru calificarea sistemelor critice din Cladirea Facilitatilor pentru Situatii de Urgenta ("CFSU").

In luna iunie 2020, CNCAN si-a exprimat acordul pentru utilizarea experientei seismice ca metoda alternativa pentru demonstrarea calificarii seismice a echipamentelor critice, sens in care, in luna iulie 2020 a fost actualizat ghidul de calificare seismica si lista sistemelor/echipamentelor calificate seismic pentru CFSU. In contextul celor anterior mentionate a fost intocmit un grafic revizuit al strategiei de relansare. Graficul revizuit de implementare a proiectului prevede finalizarea lucrarilor de constructii montaj (procurare echipamente calificate seismic si lucrari de constructii montaj) si operationalizarea obiectivului in cursul anului 2024.

Fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear de tip CANDU necesare operarii celor doua reactore nucleare functionale din cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, se realizeaza de catre Societate, in cadrul Sucursalei FCN Pitesti.

Sectorul energetic din Romania este reglementat de catre Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei ("ANRE"), institutie publica autonoma. Incepand cu 1 ianuarie 2023, Societatea este vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica ("MACEE"), instituit prin OUG nr. 153/2022 pentru perioada 1 ianuarie 2023 – 31 martie 2025 si ulterior prelungit pana la 30 iunie 2025. In cursul anului 2025 Societatea a participat pe segmentul competitiv, iar in cursul anului 2024 atat pe segmentul competitiv, cat si in cadrul mecanismului MACEE.

Incepand cu 01.06.2023 Nuclearelectrica a fost inclusă în indicii MSCI Frontier Markets și MSCI Romania. Anterior, în data de 19 august 2022, Societatea a fost inclusa la categoria large cap a FTSE Russell, fiind una dintre cele două companii românești incluse inițial in indicii de piață emergentă ai FTSE Russell în anul 2020.

Agenția Internationala de Rating Fitch a revizuit in data de 17.12.2025 ratingul acordat SNN la "BBB-" cu perspectiva negativa. Rating-ul reflecta, conform raportului publicat de Agentia de Rating Fitch, profilul de credit independent (SCP) neschimbat al companiei, de „bb+", si cresterea cu un nivel a SCP pentru a reflecta asteptarile puternice privind sprijinul din partea statului roman (BBB-/Negativ). Perspectiva negativa reflecta rating-ul suveran[1].

SCP reflecta baza de active profitabila a Nuclearelectrica si pozitia solida pe piata, dar si planul de investitii mari, in special pentru Retehnologizarea Unitatii 1, cu un risc comercial preconizat pentru perioada opririi planificate a Unitatii 1. Factorii de rating ai SNN raman similari celor aferenti Rating-ului BBB-, respectiv, pozitia de piata puternica ca unic producator de energie nucleara, acoperind aproximativ 20% din necesarul de consum al Romaniei si un istoric operational puternic; planul capex extins, proiectele de investitii; implicarea in proiectele de investitii pe termen mediu cu referire la Proiectul Unitatilor 3 si 4, Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 si Proiectul SMR; sprijinul statului ca factor de mitigare.

La 31 decembrie 2025, Societatea detine 100% din filialele Energonuclear SA, Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu – Feldioara SRL si Nuclearelectrica Serv SRL. De asemenea, detine 50% din societatea RoPower Nuclear S.A.

La 31 decembrie 2025 actionarii Societatii sunt: Statul Roman prin Ministerul Energiei care detine care detine 248.850.476 actiuni, reprezentand 82,4981% din capitalul social si alti actionari persoane fizice si juridice care detin impreuna 52.793.418 actiuni, reprezentand 17,5019% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti din data de 4 noiembrie 2013, avand simbol emitent SNN.

[1] https://www.fitchratings.com/research/corporate-finance/fitch-affirms-nuclearelectrica-at-bbb-outlook-negative-17-12-2025

2. Bazele intocmirii

2.1. Declaratia de conformitate

Situatiile financiare individuale au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS"), cu modificarile ulterioare ("OMFP 2.844/2016"). In intelesul OMFP 2.844/2016, Standardele Internationale de Raportare Financiara sunt cele adoptate potrivit procedurii prevazute de Regulamentul Comisiei Europene nr. 1.606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internationale de contabilitate („IFRS adoptate de Unitunea Europeana").

Societatea intocmeste si situatii financiare consolidate conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS"), cu modificarile ulterioare ("OMFP 2.844/2016"), care sunt disponibile pe website-ul societatii.

Situatiile financiare individuale intocmite la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 au fost auditate de auditorul financiar al Societatii –PKF Finconta S.R.L.

Aceste Situatii financiare individuale au fost autorizate pentru emitere si semnate la data de 20 martie 2026 de catre conducerea Societatii.

Exerciţiul financiar corespunde anului calendaristic.

2.2. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii care presupune faptul ca Societatea isi va continua activitatea, fara o reducere semnificativa a acesteia, si in viitorul previzibil. In efectuarea acestei judecati, managementul ia in considerare performanta curenta si accesul la resurse financiare.

Din analizele efectuate privind implicatiile conflictelor militare curente in activitatea Societatii, conducerea considera ca nu va fi afectata continuitatea activitatii acesteia (a se vedea Nota 4).

2.3. Prezentarea situatiilor financiare

Situatiile financiare individuale sunt prezentate in conformitate cu cerintele IAS 1 – „Prezentarea situatiilor financiare" si IAS 27 – „Situatii financiare individuale". Societatea a adoptat o prezentare bazata pe lichiditate in cadrul situatiei pozitiei financiare si o prezentare a veniturilor si cheltuielilor in functie de natura lor in cadrul situatiei profitului sau pierderii si a altor elemente ale rezultatului global, considerand ca aceste modele de prezentare ofera informatii care sunt credibile si mai relevante decat cele care ar fi fost prezentate in baza altor metode permise de IAS 1.

2.4. Bazele evaluarii

Situatiile financiare individuale au fost intocmite la cost istoric, cu exceptia unor categorii de imobilizari corporale care sunt masurate la valoare justa, asa cum este prezentat in politicile contabile (a se vedea Nota 3.3). Alte active si datorii financiare, precum si activele si datoriile nefinanciare sunt prezentate la cost amortizat, valoare reevaluata sau cost istoric.

2.5. Moneda functionala si de prezentare

Situatiile financiare individuale sunt prezentate in LEI Romanesti ("RON" sau "LEU"), aceasta fiind si moneda functionala a Societatii, determinata conform IAS 21. Toate informatiile financiare sunt prezentate in RON, daca nu este indicat altfel.

2.6. Utilizarea estimarilor si judecatilor

Pregatirea Situatiilor financiare individuale in conformitate cu IFRS adoptate de Uniunea Europeana presupune utilizarea din partea conducerii a unor estimari, judecati si ipoteze ce afecteaza aplicarea politicilor contabile precum si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor, duratele de viata estimate a activelor imobilizate (a se vedea Nota 3.3), ipotezele folosite in determinarea valorii juste (a se vedea Nota 4), ipotezele in determinarea valorii juste a imobilizarilor corporale (a se vedea Nota 5), recunoasterea in categoria imobilizarilor corporale a pieselor de schimb care intrunesc conditiile cerute de IAS 16 (a se vedea Nota 5), recuperabilitatea creantelor comerciale (a se vedea Nota 13), ipotezele in ceea ce priveste valoarea recuperabila neta a stocurilor (a se vedea Nota 12), ipotezele in ceea ce priveste calculul obligatiilor privind beneficiile angajatilor (a se vedea Nota 21), ipotezele in ceea ce priveste durata de reluare in contul de profit si pierdere a subventiilor guvernamentale (a se vedea Nota 3.20 si Nota 24), estimari privind obligatiile de gestionare a deseurilor radioactive si neradioactive (Nota 27).

Judecatile si ipotezele asociate acestor estimari sunt bazate pe experienta istorica precum si pe alti factori considerati rezonabili in contextul acestor estimari. Rezultatele acestor estimari formeaza baza judecatilor referitoare la valorile contabile ale activelor si datoriilor care nu pot fi obtinute din alte surse de informatii. Rezultatele obtinute pot fi diferite de valorile estimarilor.

Judecatile si ipotezele ce stau la baza lor sunt revizuite periodic. Modificarile in estimari se contabilizeaza prospectiv. Revizuirile estimarilor contabile sunt recunoscute in perioada in care estimarea este revizuita, daca revizuirea afecteaza doar acea perioada sau in perioada in care estimarea este revizuita si perioadele viitoare daca revizuirea afecteaza atat perioada curenta cat si perioadele viitoare.

Judecatile efectuate de catre conducere in aplicarea IFRS care au efect semnificativ asupra situatiilor financiare precum si estimarile ce implica un risc semnificativ al unei ajustari materiale in cursul anului viitor sunt prezentate in Nota 4 si 31.

3. Politici contabile semnificative

3.1. Tranzactii in moneda straina

Tranzactiile in moneda straina sunt convertite in RON la cursurile de schimb valutar de la data tranzactiei. Activele si datoriile monetare, exprimate in valuta la sfarsitul exercitiului, sunt convertite in RON la cursul de schimb afisat de Banca Nationala a Romaniei valabil pentru ultima zi bancara a exercitiului financiar. Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate sau nerealizate, sunt incluse in contul de profit si pierdere al anului respectiv. Cursurile de schimb la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, pentru principalele valute in care Societatea realizeaza tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

	Curs mediu		**Curs de schimb la data de**	
	2025	**2024**	**31 decembrie 2025**	**31 decembrie 2024**
RON/EUR	5,0415	4,9746	5,0985	4,9741
RON/USD	4,4705	4,5984	4,3417	4,7768
RON/CAD	3,1968	3,3575	3,1677	3,3230
RON/GBP	5,8854	5,8769	5,8335	5,9951
RON/CHF	5,3804	5,2240	5,4743	5,2806

Activele si datoriile nemonetare exprimate intr-o moneda straina care sunt evaluate la valoarea justa sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb valutar de la data la care a fost determinata valoarea justa. Elementele nemonetare care sunt evaluate la cost istoric intr-o moneda straina sunt convertite utilizand cursul de schimb valutar de la data tranzactiei initiale.

3.2. Ajustarea efectelor hiperinflatiei

In conformitate cu IAS 29, situatiile financiare ale unei entitati a carei moneda functionala este moneda unei economii hiperinflationiste trebuie prezentate in unitatea de masura curenta la data incheierii perioadei de raportare (elementele nemonetare sunt retratate folosind un indice general al preturilor de la data achizitiei sau a contributiei).

Conform IAS 29, o economie este considerata ca fiind hiperinflationista daca, pe langa alti factori, rata cumulata a inflatie i pe o perioada de trei ani depaseste 100%. Scaderea continua a ratei inflatiei si alti factori legati de caracteristicile mediului economic din Romania indica faptul ca economia a carei moneda functionala a fost adoptata de catre Societate a incetat sa mai fie hiperinflationista, cu efect asupra perioadelor financiare incepand cu 1 ianuarie 2004. Asadar, prevederile IAS 29 au fost adoptate in intocmirea situatiilor financiare pana la data de 31 decembrie 2003.

3.3. Imobilizari corporale

(i) Recunoastere si evaluare

Imobilizarile corporale recunoscute ca active sunt evaluate initial la costul de achizitie sau de constructie (incluzând costurile cu inspecțiile majore și reparațiile capitale). Costul unui element de imobilizari corporale este format din pretul de cumparare, inclusiv taxele nerecuperabile, dupa deducerea oricaror reduceri de pret de natura comerciala si oricaror costuri care pot fi atribuite direct aducerii activului la locatia si in conditiile necesare pentru ca acesta sa poata fi utilizat in scopul dorit de conducere, cum ar fi: cheltuielile cu angajatii care rezulta direct din constructia sau achizitionarea activului, costurile de amenajare a amplasamentului, costurile initiale de livrare si manipulare, costurile de instalare si asamblare, onorariile profesionale.

Imobilizarile corporale sunt clasificate de catre Societate in urmatoarele clase de active de aceeasi natura si cu utilizari similare:

- Terenuri;
- Constructii;
- Echipamente, instalatii tehnice si masini;
- Mijloace de transport;
- Mobilier si alte imobilizari corporale.

Imobilizarile corporale, cu exceptia terenurilor si cladirilor, sunt evidentiate la cost mai putin amortizarea acumulata si ajustarea de depreciere a valorii. Terenurile si constructiile sunt evaluate separat la valoare justa. Astfel:

- Terenurile, constructiile speciale, cladirile administrative si alte cladiri, inclusiv centralele nucleare sunt evidentiate la valoarea reevaluata. La data trecerii la IFRS acestea au fost evaluate utilizand metoda costului presupus. Astfel, surplusul din reevaluare, inregistrat de Societate potrivit OMFP 3055/2009 pana la data 1 ianuarie 2012, a fost transferat in rezultatul reportat, intr-un cont analitic distinct. Rezervele din reevaluare rezultate ulterior datei trecerii la IFRS, ca urmare a reevaluarilor, se inregistreaza ca atare in situatiile financiare. Surplusul din reevaluare, atat cel care provine de la data trecerii la IFRS, cat si cel ulterior, se realizeaza pe masura amortizarii imobilizarilor corporale sau la momentul cedarii.
- Masinile, echipamentele si alte active (mai putin constructiile speciale, cladirile administrative si alte cladiri, inclusiv centralele nucleare), sunt evidentiate la cost istoric minus orice amortizare cumulata si orice pierderi cumulate din depreciere.
- Imobilizarile in curs de executie sunt inregistrate la cost istoric de achizitie sau de constructie sau cost inflatat (retratat in raport cu unitatea de masura existenta la 31 decembrie 2003 pentru imobilizarile achizitionate inainte de 1 ianuarie 2004) minus orice pierderi cumulate din depreciere.

In cadrul imobilizarilor in curs de executie sunt incluse in principal constructiile si apa grea ce vor fi utilizate in cadrul extinderii capacitatii de productie; deoarece apa grea nu este utilizata si nu se depreciaza chimic, aceasta este evaluata initial si ulterior la cost.

Unitatile 1, 2, 3, 4 si 5 au fost considerate un singur proiect, iar inainte de anul 1990 costurile efectuate nu au fost contabilizate separat pentru fiecare unitate in parte. In 1991, Societatea a efectuat o alocare a costurilor pentru fiecare Unitate. Aceasta alocare reprezinta baza de cost a imobilizarilor incluse in imobilizari corporale in curs de executie.

Elementele de natura pieselor de schimb, echipamentelor de rezerva si cele de mentenanta sunt recunoscute ca imobilizari corporale conform IAS 16, atunci cand indeplinesc definitia de imobilizari corporale. Toate celelalte piese de schimb sunt recunoscute drept stocuri.

Valoarea justa a fost determinata pe baza evaluarilor facute de evaluatori independenti externi, prin folosirea metodelor valorilor de piata si a costului de inlocuire net, mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere, daca este cazul.

Reevaluarile se fac cu suficienta regularitate pentru a se asigura ca valoarea contabila nu difera semnificativ de ceea ce s-ar fi determinat prin utilizarea valorii juste la finalul perioadei de raportare.

Ultima reevaluare a terenurilor si a constructiilor s-a realizat la data de 31 decembrie 2025 de catre evaluatorul independent (Primoval S.R.L., membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania - ANEVAR). Anterior acestei reevaluari, terenurile si constructiile au fost reevaluate la 31 decembrie 2021.

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluari, aceasta majorare este inregistrata direct in capitalurile proprii, in cadrul pozitiei "Rezerve din reevaluare"; majorarea este insa recunoscuta in contul de profit sau pierdere in masura in care aceasta compenseaza o descrestere din reevaluarea aceluiasi activ recunoscuta anterior in contul de profit sau pierdere.
Daca valoarea contabila a unui activ este diminuata ca urmare a unei reevaluari, aceasta diminuare este recunoscuta in contul de profit sau pierdere; diminuarea este insa recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global, in masura in care exista sold creditor in surplusul din reevaluare pentru acel activ. Diminuarea recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global reduce valoarea acumulata in capitaluri proprii la pozitia “Rezerve din reevaluare”.

(ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare aferente unei imobilizari corporale se recunosc, de regula, drept cheltuieli in perioada in care au fost efectuate. Sunt recunoscute si capitalizate ca o componenta a activului acele cheltuieli ulterioare sau investitii efectuate asupra imobilizarilor corporale care au ca efect imbunatatirea parametrilor tehnici initiali ai acestora si care conduc la obtinerea de beneficii economice viitoare, suplimentare fata de cele estimate initial. Obtinerea de beneficii se poate realiza fie direct prin cresterea veniturilor, fie indirect prin reducerea cheltuielilor de intretinere si functionare.

In vederea aplicarii prevederilor standardului international de contabilitate IAS 16 „Imobilizari corporale”, inspectiile generale regulate efectuate la CNE Cernavoda, se capitalizeaza in categoria imobilizarilor corporale, fiind amortizate ulterior liniar pe o perioada de 2 ani. Inspectiile generale regulate vizeaza in mare parte aceleasi componente ale Unitatilor, astfel ca perioada de amortizare considerata este perioada de 2 ani dintre doua inspectii generale regulate efectuate in mare parte asupra acelorasi componente, deci substituindu-se una pe cealalta. Ultimele inspectii generale efectuate au fost: pentru Unitatea 2 in anul 2025 si pentru Unitatea 1 in anul 2024.

(iii) Cheltuieli cu reparatiile si mentenanta

Cheltuielile cu reparatiile si mentenanta de natura curenta sunt clasificate drept cheltuieli ale perioadei atunci cand acestea au loc.

(iv) Amortizarea imobilizarilor corporale

Amortizarea imobilizarilor corporale se calculeaza pe baza unui plan de amortizare, de la data punerii in functiune a acestora si pana la recuperarea integrala a valorii lor de intrare, conform duratelor de utilizare economica si conditiilor de utilizare a acestora.

Conducerea Societatii estimeaza ca duratele de viata ale mijloacelor fixe prevazute in Hotararea Guvernului nr. 2139/2004 pentru aprobarea Catalogului privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe corespund duratelor de utilizare economica si conditiilor de utilizare a imobilizarilor corporale aflate in patrimoniul Societatii.

Amortizarea cladirilor se realizeaza pe baza unor rate anuale egale pentru a amortiza suma reevaluata a acestora pe perioada ramasa a duratei lor de viata. Amortizarea celorlalte imobilizari corporale este inregistrata pe baza metodei liniare, pe perioada estimata a duratei utile de functionare dupa cum urmeaza:

Activ	**Numar de ani**
Centrala Nucleara – Unitatile 1 si 2	30
Apa grea (Incarcatura pentru Unitatile 1 si 2)	30
Cladiri	45 – 50
Inspectii si revizii generale	2
Alte instalatii, utilaje si masini	3 - 20

Terenurile nu sunt supuse amortizarii, deoarece se considera ca au o durata de viata nedefinita.
Imobilizarile corporale in curs nu sunt amortizate pana cand acestea intra in folosinta.

Duratele de viata estimate ale Unitatilor 1 si 2, respectiv 30 de ani, iau in considerare un numar ore de functionare proiectate pe Unitate de 210.000 ore, echivalentul unui factor de capacitate de 80% pe o perioada de 30 ani. Pana la data de 31 decembrie 2025, factorul de capacitate cumulat realizat de la punerea in functiune al Unitatii 1 este de 92,48%, iar la Unitatea 2 de 86,27%, superior factorului de capacitate proiectat de 80%. Utilizand acesti factori de capacitate extrapolati la aceeasi valoare pentru restul duratei de viata, ar rezulta ca durata estimata de viata efectiva a unitatilor va fi de 26,4 ani pentru Unitatea 1, respectiv 25,4 ani pentru Unitatea 2; totusi, aceasta este o extrapolare liniara simplista, deoarece este de asteptat ca factorul mediu de capacitate realizat pana in prezent la ambele unitati sa scada gradual pana la finele duratei de viata initiale datorita fluajului canalelor de combustibil, deci uzurii inerente a unitatilor.

Experienta de exploatare a altor centrale nucleare de tip CANDU care au atins numarul orelor de functionare proiectate, indica faptul ca este posibila extinderea numarului de ore de functionare initiala dincolo de numarul de ore proiectate de 210.000 ore. Societatea a contractat servicii specializate de asistenta tehnica in vederea determinarii posibilitatii de extindere a numarului orelor proiectate de functionare a Unitatii 1. In urma studiului efectuat a fost elaborat un plan de lucru care stabileste care sunt analizele si evaluarile care trebuie efectuate pentru demonstrarea functionalitatii Unitatii 1 de la CNE Cernavoda pana la 245.000 ore efective de functionare. Aceste analize si evaluari vor sta la baza prelungirii autorizatiei de functionare a Unitatii 1.
Conducerea Societatii este increzatoare in posibilitatea de extindere cu succes a numarului orelor de functionare a Unitatii 1, cu un numar de ore peste cele de functionare proiectate de 210.000, care ar putea asigura functionarea Unitatii 1 pana in anul 2026 si deci mentinerea duratei ramase de viata estimate, in conditiile unei durate de viata estimata pentru primul ciclu de functionare de 30 ani.

Prin extrapolarea rationamentului si tinand cont de durata ramasa de viata a Unitatii 2, coroborat cu factorul de capacitate al Unitatii 2 in perioada urmatoare aflat in legatura si cu ciclul de viata al Unitatii 2, durata de viata estimata este mentinuta si in cazul Unitatii 2. Valorile reziduale estimate in cazul ambelor unitati sunt nule, avand in vedere provocarile asociate proiectelor de retehnologizare ale unitatilor, dupa durata de viata initiala, prin care aceasta poate fi extinsa cu inca 25 ani dupa retehnologizare.

In functie de rezultatele efective in legatura cu extinderea duratei de viata initiale a Unitatii 1 dincolo de numarul orelor proiectate de functionare, estimarile privind durata de viata a ambelor unitati ar putea fi revizuite in exercitiile financiare urmatoare.

Cladirile si alte instalatii, utilaje si masini sunt prezentate in Nota 5 sub denumirea de “Masini, echipamente si alte active”. Inspectiile si reviziile generale, capitalizate in conformitate cu IAS 16, sunt prezentate in Nota 5 si sunt reflectate in valoarea contabila a ”Centralelor nucleare”. Apa grea (incarcatura pentru Unitatile 1 si 2) a fost reclasificata incepand cu exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2019 in pozitia ”Centrale nucleare”.

Atunci cand elementele unei imobilizari corporale au durate de viata diferite, acestea sunt inregistrate ca elemente individuale (componente majore) ale unui activ. Metodele de amortizare ale activelor, duratele de viata utile si valoarea reziduala sunt revizuite si ajustate, daca este cazul, la fiecare data de raportare.

Valoarea contabila a activului este ajustata la valoarea recuperabila daca valoarea contabila este mai mare decat valoarea recuperabila estimata.

Castigul si pierderea din vanzari sunt determinate de diferenta dintre veniturile obtinute din vanzarea activului si valoarea contabila a acestuia, fiind recunoscute ca venituri operationale sau cheltuieli operationale in contul de profit si pierdere.

Costul imprumuturilor contractate special pentru constructia unui element de imobilizare corporala este capitalizat in costul activului pana la data la care sunt realizate activitatile necesare pentru pregatirea activului, in vederea utilizarii sale prestabilite sau a vanzarii.

(v) Vanzarea/casarea imobilizarilor corporale

Imobilizarile corporale care sunt casate sau vandute sunt eliminate din situatia pozitiei financiare impreuna cu amortizarea cumulata corespunzatoare. Orice profit sau pierdere rezultate dintr-o asemenea operatiune sunt incluse in profitul sau pierderea curenta.

(vi) Deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale

In conformitate cu IAS 36, atat imobilizarile necorporale cat si cele corporale sunt analizate la data raportarii pentru a identifica daca exista indicii de depreciere. Dacă există vreun indiciu, sau când este necesar un test anual de depreciere pentru un activ, Societatea estimează valoarea recuperabilă a activului, fiind valoarea cea mai mare dintre valoarea justa minus costurile de vanzare si valoarea sa de utilizare.

In cazul in care valoarea contabila neta a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila, activul este considerat depreciat si o pierdere din depreciere este recunoscuta pentru a reduce valoarea activului la nivelul valorii recuperabile. Pierderile din depreciere sunt recunoscute ca venituri in situatia individuala a profitului sau pierderii. Daca motivele care au stat la baza deprecierii nu mai sunt aplicabile intr-o perioada ulterioara, o reversare de depreciere este recunoscută ca si cheltuiala in situatia individuala a profitului sau pierderii. Valoarea contabila majorata prin reversarea unei ajustari de depreciere nu trebuie sa depaseasca valoarea contabila (netă de amortizare) care ar fi fost determinata daca nicio ajustare de depreciere nu ar fi fost recunoscuta in anii anteriori.

3.4. Active imobilizate detinute pentru vanzare

Activele imobilizate vor fi clasificate ca detinute pentru vanzare daca valorile lor contabile vor fi recuperate in principal printr-o tranzactie de vanzare mai degraba decat prin utilizare continua. Astfel, un activ poate fi clasificat ca detinut pentru vanzare conform IFRS 5 numai daca urmatoarele criterii sunt intrunite :

- Activul este disponibil pentru vanzare imediata in starea actuala,
- Vanzarea activului este foarte probabila.

Pentru ca vanzarea sa fie foarte probabila trebuie indeplinite toate criteriile de mai jos:

- Nivelul corespunzator al conducerii si-a asumat un plan de vanzari,
- A fost initiat un program activ pentru localizarea unui cumparator si realizarea planului,
- Activul este comercializat activ la un pret rezonabil raportat la valoarea sa justa actuala,
- Nu sunt probabile schimbari semnificative sau retragerea planului,
- Se preconizeaza ca vanzarea va intruni criteriile de derecunoastere pentru a fi inregistrata ca o vanzare in decurs de un an.

(i) Evaluare inainte de clasificarea ca detinut pentru vanzare

Ca un prim pas, imediat inainte de clasificarea initiala a unui activ ca detinut pentru vanzare, valoarea contabila a activului va fi masurata conform standardelor IFRS aplicabile (de ex. proprietatea, unitatile de productie si echipamentele sunt masurate conform IAS 16) inclusiv orice depreciere cumulativa si orice reducere a valorii bilantiere, daca e cazul. Acest prim pas este aplicabil unui activ nou achizitionat precum si unui activ existent care va fi reclasificat ca detinut pentru vanzare in temeiul acestei politici.

(ii) Evaluare la clasificarea initiala ca detinut pentru vanzare

La clasificarea initiala ca detinut pentru vanzare activul individual identificat ca detinut pentru vanzare este masurat la valoarea cea mai mica dintre :

- valoarea contabila si
- valoarea sa justa minus costurile vanzarii.

Daca valoarea justa minus costurile vanzarii este mai mare decat valoarea contabila a activului, nu este necesara o ajustare. In caz contrar, o pierdere din depreciere ca rezultat al acestei masuratori initiale este inregistrata direct in contul de profit si pierdere si valoarea activului imobilizat este ajustata corespunzator.

(iii) Evaluare ulterioara

La evaluarea ulterioara, activul imobilizat detinut pentru vanzare este masurat la valoarea mai mica dintre valoarea reportata si valoarea justa minus costurile vanzarii.
Activele imobilizate detinute pentru vanzare nu se amortizeaza.

(iv) Recunoasterea pierderilor din depreciere si a reluarilor

Orice reducere initiala sau ulterioara a valorii contabile a unui activ (sau grup destinat cedarii) pana la valoarea justa minus costurile generate de vanzare este recunoscuta ca o pierdere din depreciere.
Cresterea ulterioara a valorii juste minus costurile de vanzare a unui activ se recunoaste pe venituri, fara a depasi pierderea cumulata din depreciere care a fost recunoscuta fie in conformitate cu IFRS 5, fie anterior in conformitate cu IAS 36 „Deprecierea activelor".

(v) Derecunoastere

Daca criteriile de clasificare a unui activ sau grup destinat cedarii ca detinut pentru vanzare nu mai sunt intrunite, activul sau grupul destinat cedarii nu va mai fi clasificat drept detinut pentru vanzare.
Un activ imobilizat care nu mai este clasificat drept detinut pentru vanzare este masurat la valoarea cea mai mica dintre :

- valoarea reportata inainte de clasificarea ca detinut pentru vanzare, ajustata pentru orice depreciere, amortizare sau reevaluare necesara daca activul sau grupul destinat cedarii nu ar fi fost clasificat drept detinut pentru vanzare; si
- valoarea recuperabila la data deciziei de a nu vinde.

3.5. Investitii imobiliare

Politici contabile relevante pentru investitii imobiliare conform IAS 40 :

(i) Recunoasterea

O investitie imobiliara este acea proprietate imobiliara (un teren sau o cladire – sau parte a unei cladiri sau ambele) detinuta de proprietar mai degraba in scopul inchirierii sau pentru cresterea valorii capitalului sau ambele.
O investitie imobiliara trebuie recunoscuta ca activ cand si numai cand :

- este posibil ca beneficiile economice viitoare aferente investitiei imobiliare sa fie generate catre societate;
- costul investitiei imobiliare poate fi evaluat in mod credibil.

(ii) Evaluarea la recunoastere

Investitiile imobiliare sunt initial evaluate la cost, inclusiv costurile de tranzactie. Un astfel de cost nu trebuie sa includa costurile de pornire, pierderile anormale sau pierderile operationale initiale suportate inainte ca investitia imobiliara sa atinga nivelul de ocupare planificat.

(iii) Reclasificari *- Transferuri in sau din Investitii imobiliare*

Transferurile in si din categoria investitiilor imobiliare se fac, daca si numai daca, exista o modificare a utilizarii lor. Reguli care se aplica pentru contabilizarea unor transferurilor intre categorii:

- pentru un transfer de la o proprietate ocupata de proprietar IAS 16, la o proprietate folosita ca o investitie conform IAS 40, inregistrata la valoarea justa, IAS 16 trebuie aplicat pana la data reclasificarii. Orice diferenta care apare intre valoarea contabila conform IAS 16 la acea data si valoarea justa este tratata ca o reevaluare conform IAS 16;
- pentru un transfer de la proprietati detinute pentru investitii conform IAS 40, inregistrate la valoarea justa, la proprietati ocupate de proprietar (IAS 16) sau stocuri (IAS 2), valoarea justa la schimbarea utilizarii este „costul" proprietatii conform noii sale clasificari.

(iv) Evaluarea dupa recunoastere

Dupa recunoasterea initiala, societatea va opta pentru modelul bazat pe valoare justa pentru toate investitiile sale imobiliare. Un castig sau o pierdere care rezulta dintr-o modificare a valorii juste a investitiilor imobiliare va fi recunoscuta in profit sau pierdere pentru perioada in care apare.

(v) Derecunoasterea

Derecunoasterea unei investitii imobiliare este determinata de o modificare a utilizarii acesteia sau de cedarea ei, sau daca este definitiv retrasa din folosinta si nu se mai preconizeaza aparitia de beneficii economice. Atunci cand o proprietate imobiliara este cedata, este eliminata din situatia individuala a pozitiei financiare, iar castigurile sau pierderile generate din casarea sau cedarea unei investitii imobiliare sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in perioada scoaterii din uz sau a cedarii. Castigul sau pierderea din scoaterea din uz sau cedare sunt determinate ca diferenta intre incasarile nete din cedare si valoarea contabila a activului.
Atunci cand o entitate decide sa vanda o proprietate clasificata la Investii imobiliare conform IAS 40, fara a efectua imbunatatiri sau dezvoltari, proprietatea nu este reclasificata ca stocuri conform IAS 2, ci este tratata ca investitie imobiliara pana la derecunoasterea acesteia.

3.6. Leasing

(i) Recunoastere

De la 1 ianuarie 2019, in conformitate cu IFRS 16 "Contracte de leasing", un contract este sau contine leasing daca transmite dreptul de a controla utilizarea unui activ identificat pentru o perioada de timp, in schimbul unei contraprestatii.

In calitate de locatar, in baza contractului de chirie pentru spatiul destinat sediului social, Societatea a recunoscut un activ aferent dreptului de utilizare a activului suport si o datorie de leasing care decurge din acest contract.
In calitate de locator, situatiile financiare raman neafectate de introducerea noului standard.

Exceptiile de la aplicarea IFRS 16 pot fi:

- contracte de leasing cu o durata de inchiriere de 12 luni sau mai putin si care nu contin optiuni de achizitie, si
- contracte de leasing unde activul suport are o valoare mica.

Societatea a constatat neindeplinirea criteriilor privind aplicarea exceptiilor, drept pentru care a retratat contractele de inchiriere in calitate de locatar, conform IFRS 16. Societatea are incheiate contracte de inchiriere active si de concesiune terenuri, pentru care s-a estimat valoarea initiala a activului aferent dreptului de utilizare la o valoare egala cu datoria actualizata la momentul tranzactiei care decurge din aceste contracte.

(ii) Evaluare

Societatea, in calitate de locatar, evalueaza initial activul aferent dreptului de utilizare la cost. Costul activului aferent dreptului de utilizare este format din valoarea evaluarii initiale a datoriei care decurge din contractul de leasing, platile de leasing efectuate de la data 1 ianuarie 2019 (data intrarii in vigoare a IFRS 16), sau la data inceperii derularii sau inainte de aceasta data, costurile directe initiale suportate de catre locatar, o estimare a costurilor care urmeaza sa fie suportate de catre locatar minus orice stimulente de leasing primite.

Societatea, in calitate de locatar, evalueaza si datoria ce decurge din contractul de leasing la valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la acea data. Actualizarea se face utilizand rata dobanzii implicita in contractul de leasing daca acea rata poate fi determinata imediat. In cazul in care aceasta rata nu poate fi determinata imediat se utilizeaza rata marginala de imprumut a locatarului.

Valoarea contabila a activului evaluat pe modelul bazat pe cost reprezinta costul evaluarii initiale minus orice amortizare acumulata si orice pierderi din depreciere acumulate si ajustat in functie de orice reevaluari ale datoriei ce decurge din contractul de leasing.

(iii) Amortizare

Activul suport se amortizeaza folosindu-se metoda liniara. In cazul in care nu se transfera dreptul de proprietate sau nu exista o optiune de cumparare asupra activului suport pana la incheierea duratei acestuia, activul se amortizeaza de la data inceperii contractului pana la prima data dintre sfarsitul duratei de viata utila si sfarsitul duratei contractului ce include si optiunile de prelungire sau reziliere ale contractului.

(iv) Datoria de leasing

La data recunoasterii initiale a datoriei de leasing, valoarea actualizata a platilor de leasing cuprinde plati fixe minus orice stimulente de leasing de primit si plati variabile de leasing care depind de un indice sau de o rata, evaluate initial pe baza indicelui sau a ratei de la data inceperii derularii contractului (ex. indicele pretului de consum).

Valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la data recunoasterii se determina pe toata durata unui contract de leasing tinand cont si de perioadele acoperite de optiuni de prelungire a contractului daca Societatea are certitudinea rezonabila ca va exercita aceea optiune si de perioadele acoperite de optiuni de reziliere a contractului daca Societatea are certitudinea rezonabila ca nu va exercita aceea optiune.

Costurile cu utilitatile nu reprezinta o componenta a datoriei ce decurge din contractul de leasing, fiind recunoscute in profit sau pierdere pe masura ce facturile sunt emise.
Datoria care decurge din contractul de leasing se evalueaza ulterior prin majorarea valorii contabile pentru a reflecta dobanda asociata datoriei, reducerea valorii contabile pentru a reflecta platile de leasing efectuate si reevaluarea valorii contabile ca urmare a modificarilor din contract (exemplu de modificari : durata contractului, modificarea platilor de leasing, optiuni de cumparare a activului, rata dobanzii, rezilierea contractului).

(v) Derecunoastere

Activul aferent dreptului de utilizare este derecunoscut cu ocazia rezilierii sau incetarii contractului si se reflecta prin scaderea valorii contabile a activului aferent dreptului de utilizare si recunoasterea in profit sau pierdere a castigurilor / pierderilor asociate modificarii contractului de leasing.

3.7. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale sunt reprezentate in principal de aplicatii informatice si licente. Acestea sunt evidentiate la cost istoric mai putin amortizarea acumulata si ajustarea de depreciere a valorii.

(i) Cercetare si dezvoltare

Cheltuielile cu activitatile de cercetare, realizate in scopul castigarii unor cunostinte sau interpretari stiintifice ori tehnice noi, sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in momentul in care sunt suportate.
Activitatile de dezvoltare implica un plan sau proiect ce vizeaza produse, procese noi sau imbunatatite substantial. Costurile de dezvoltare sunt capitalizate numai daca acestea pot fi evaluate credibil, produsul sau procesul este fezabil din punct de vedere tehnic si comercial, beneficiile economice viitoare sunt probabile, iar Societatea intentioneaza si are suficiente resurse sa finalizeze dezvoltarea si sa utilizeze sau sa vanda activul. Cheltuielile capitalizate includ costul materialelor, costurile directe cu personalul si costurile administrative care sunt direct atribuibile pregatirii activului pentru utilizarea prestabilita si costurile indatorarii capitalizate. Alte costuri de dezvoltare sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in momentul in care sunt suportate.
Costurile de dezvoltare sunt capitalizate dacă îndeplinesc criteriile de recunoaștere în conformitate cu IAS 38 si sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulata si pierderile din depreciere cumulate.

(ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu imobilizari necorporale sunt capitalizate numai atunci cand acestea maresc beneficiile economice viitoare ale activului la care se refera. Toate celelalte cheltuieli sunt recunoscute in situatia individuala a profitului sau a pierderii pe masura ce sunt efectuate.

(iii) Amortizarea

Amortizarea este inregistrata in situatia individuala a profitului sau a pierderii pe baza metodei liniare pe perioada estimata a duratei utile de functionare a imobilizarii necorporale. Imobilizarile necorporale sunt amortizate de la data la care activul este gata de utilizare, durata de functionare utila fiind stabilita in functie de perioada pe care activul poate fi utilizat.

Societatea detine imobilizari necorporale provenite din achizitii si nu generate intern. Duratele de viata utila sunt stabilite in functie de perioada pe care activul poate fi utilizat, pe o perioada determinata intre 2 si 8 ani. Licentele windows, MS Office si programele software au o durata utila de viata stabilita intre 2 si 3 ani, iar programele informatice specifice exploatarii centralei nucleare au o durata de viata utila de intre 5 si 8 ani. Societatea nu detine imobilizari necorporale achizitionate prin subventii guvernamentale.

3.8. Active si datorii financiare

(i) Clasificare

Societatea clasifica activele si datoriile financiare in conformitate cu IFRS 9 „Instrumente financiare" care prevede clasificarea si evaluarea activelor financiare prin reflectarea modelului de afacere in cadrul caruia sunt gestionate activele si caracteristicile fluxului de numerar. Astfel sunt incluse trei categorii principale de clasificare a activelor financiare: evaluate la cost amortizat, evaluate la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global si evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere.
Societatea clasifica instrumentele financiare detinute in urmatoarele categorii:

- ***Active financiare evaluate la cost amortizat***

Un activ financiar este evaluat la costul amortizat daca indeplineste ambele conditii prezentate mai jos si nu este desemnat ca fiind evaluat la valoarea justa prin profit sau pierdere:
- este detinut in cadrul unui model de afaceri al carui obiectiv este pastrarea activelor pentru colectarea fluxurilor de numerar contractuale; si
- conditiile sale contractuale genereaza, la anumite date, fluxuri de trezorerie care sunt numai plati ale principalului si dobanzii aferente sumei principale scadente.

Standardul preia prevederile din IAS 39 cu privire la recunoasterea si derecunoasterea instrumentelor financiare.
Societatea detine la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 active financiare evaluate la cost amortizat.

- ***Active financiare la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global***

Un activ financiar se evalueaza la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global numai daca indeplineste ambele conditii prezentate mai jos si nu este desemnat la valoare justa prin profit sau pierdere:
- este detinut in cadrul unui model de afaceri al carui obiectiv este atins atat prin colectarea fluxurilor de trezorerie contractuale, cat si prin vanzarea de active financiare; si
- conditiile sale contractuale genereaza, la anumite date, fluxuri de trezorerie care reprezinta numai plati ale principalului si dobanzii aferente sumei principale scadente.

In plus, la recunoasterea initiala a unei investitii in instrumente de capitaluri proprii care nu este detinuta pentru tranzactionare, Societatea poate alege in mod irevocabil sa prezinte modificari ulterioare ale valorii juste in alte elemente ale rezultatului global. Aceste optiuni se aplica pentru fiecare instrument, dupa caz.

Societatea nu detine la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 active financiare la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global.

- ***Active financiare la valoare justa prin profit sau pierdere***

Toate activele financiare care nu sunt clasificate ca fiind evaluate la costul amortizat sau la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global, vor fi evaluate la valoare justa prin profit sau pierdere. In plus, la recunoasterea initiala, Societatea poate desemna in mod irevocabil ca un activ financiar, care altfel intruneste cerintele pentru a fi evaluat la cost amortizat sau la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global, sa fie evaluat la valoare justa prin profit sau pierdere, daca acest lucru elimina sau reduce in mod semnificativ o neconcordanta contabila care ar aparea daca s-ar proceda in alt mod.

Societatea nu detine la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 active financiare la valoare justa prin profit sau pierdere.

(ii) Recunoastere

Activele financiare si datoriile financiare sunt recunoscute la data la care Societatea devine parte contractuala la conditiile respectivului instrument. Activele si datoriile financiare sunt masurate la momentul recunoasterii initiale la valoare justa.

(iii) Compensari

Activele si datoriile financiare sunt compensate, iar rezultatul net este prezentat in situatia pozitiei financiare doar atunci cand exista un drept legal de compensare si daca exista intentia decontarii lor pe o baza neta sau daca se intentioneaza realizarea activului si stingerea datoriei in mod simultan.

Veniturile si cheltuielile sunt prezentate net numai atunci cand este permis de standardele contabile, sau pentru profitul si pierderea rezultate dintr-un grup de tranzactii similare cum ar fi cele din activitatea de tranzactionare a Societatii.

(iv) Evaluare

- *Evaluarea la cost amortizat*

Costul amortizat al unui activ sau datorii financiare reprezinta valoarea la care activul sau datoria financiara este masurata dupa recunoasterea initiala, mai putin platile de principal, la care se adauga sau din care se scade amortizarea cumulata pana la momentul respectiv folosind metoda dobanzii efective, mai putin reducerile aferente pierderilor din depreciere.

- *Evaluarea la valoarea justa*

Valoarea justa reprezinta pretul care ar fi primit la vanzarea unui activ sau platit pentru stingerea unei datorii in cadrul unei tranzactii desfasurate in conditii normale intre participantii pe piata principala, la data evaluarii, sau in absenta pietei principale, pe cea mai avantajoasa piata la care Societatea are acces la acea data.
Societatea masoara valoarea justa a unui instrument financiar folosind preturile cotate pe o piata activa pentru acel instrument. Un instrument financiar are o piata activa daca pentru acel instrument sunt disponibile rapid si in mod regulat preturi cotate. Pretul de piata utilizat pentru determinarea valorii juste este pretul de inchidere al pietei din ultima zi de tranzactionare inainte de data evaluarii.
In absenta unei cotatii de pret pe o piata activa, Societatea foloseste tehnici de evaluare bazate pe analiza fluxurilor de numerar actualizate si alte metode de evaluare folosite in mod obisnuit de participantii la piata, utilizand la maxim informatiile din piata, bazandu-se cat mai putin posibil pe informatiile specifice companiei. Societatea utilizeaza tehnici de evaluare care maximizeaza utilizarea datelor observabile si minimizeaza utilizarea datelor neobservabile.

(v) Identificarea si evaluarea deprecierii de valoare pentru activele financiare

Active financiare masurate la cost amortizat
Pierderea de credit asteptata reprezinta diferenta dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale care sunt datorate Societatii si toate fluxurile de trezorerie pe care Societatea preconizeaza sa le primeasca, actualizate la rata dobanzii efective initiale.
Un activ financiar sau un grup de active financiare este depreciat ca urmare a riscului de credit in cazul in care s-au produs unul sau mai multe evenimente ce au un impact negativ asupra fluxurilor de numerar viitoare estimate ale activelor.
Societatea evalueaza daca riscul de credit pentru un activ financiar a crescut semnificativ de la recunoasterea initiala pe baza informatiilor, disponibile fara cost sau efort nejustificat, ce sunt un indicator al cresterilor semnificative in riscul de credit de la recunoasterea initiala.

Societatea recunoaste in profit sau pierdere valoarea modificarilor pierderilor de credit asteptate pe toata durata de viata a activelor financiare drept castig sau pierdere din depreciere.

Castigul sau pierderea din depreciere se determina ca diferenta intre valoarea contabila a activului financiar si valoarea actualizata a fluxurilor viitoare de numerar utilizand rata dobanzii efective a activului financiar la momentul initial.

Societatea recunoaste modificarile favorabile in pierderile de credit asteptate pe toata durata de viata drept castig din depreciere, chiar daca pierderile de credit asteptate pe toata durata de viata sunt mai mici decat valoarea pierderilor de credit asteptate care au fost incluse in fluxurile de trezorerie estimate la recunoasterea initiala.

(vi) Derecunoastere

Societatea derecunoaste un activ financiar atunci cand drepturile de a primi fluxuri de trezorerie din acel activ financiar expira, sau atunci cand Societatea a transferat drepturile de a primi fluxurile de numerar contractuale aferente acelui activ financiar intr-o tranzactie in care a transferat in mod semnificativ toate riscurile si beneficiile dreptului de proprietate.

Societatea derecunoaste o datorie financiara atunci cand s-au incheiat obligatiile contractuale sau atunci cand obligatiile contractuale sunt anulate sau expira.

(vii) Castiguri si pierderi din cedare

Castigul sau pierderea aferenta cedarii unui activ financiar sau unei datorii financiare evaluate la valoare justa prin profit sau pierdere este recunoscut in profitul sau pierderea curenta.

La derecunoasterea instrumentelor de capitaluri proprii desemnate in categoria activelor financiare evaluate la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global, castigurile sau pierderile reprezentand diferente favorabile sau nefavorabile din evaluare, evidentiate in rezerve din reevaluare, se recunosc in alte elemente ale rezultatului global (rezultat reportat reprezentand surplus realizat - IFRS 9).

La derecunoasterea activelor financiare, rezultatul reportat de la data tranzitiei la IFRS 9 se transfera intr-un rezultat reportat reprezentand surplus realizat.

Un castig sau o pierdere aferenta unui activ financiar care este evaluat la cost amortizat se recunoaste in profitul sau pierderea curenta atunci cand activul este derecunoscut.

3.9. Alte active si datorii financiare

Alte active si datorii financiare sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective, minus orice pierderi din depreciere.

3.10. Investitii in filiale

Filialele sunt entitati aflate sub controlul Societatii. Controlul exista atunci cand Societatea are puterea de a conduce, in mod direct sau indirect, politicile financiare si operationale ale unei entitati pentru a obtine beneficii din activitatea acesteia. La momentul evaluarii controlului sunt luate in calcul si drepturile de vot potentiale sau convertibile care sunt exercitabile la momentul respectiv.

Societatea evalueaza investitiile in filiale la cost in conformitate cu prevederile IAS 27 “Situatii financiare separate”.

Filialele controlate de Societate, detinute in proportie de 100%, sunt prezentate in Nota 10.

3.11. Deprecierea activelor altele decat cele financiare

Valoarea contabila a activelor Societatii care nu sunt de natura financiara, altele decat activele de natura impozitelor amanate, sunt revizuite la fiecare data de raportare pentru a identifica existenta indiciilor de depreciere. Daca exista asemenea indicii, se estimeaza valoarea recuperabila a activelor respective.

O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a activului sau a unitatii sale generatoare de numerar depaseste valoarea recuperabila a activului sau a unitatii generatoare de numerar. O unitate generatoare de numerar este cel mai mic grup identificabil care genereaza numerar in mod independent fata de alte active si alte grupuri de active. Pierderile din depreciere se recunosc in situatia profitului sau pierderii si a altor elemente ale rezultatului global.

Valoarea recuperabila a unui activ sau a unei unitati generatoare de numerar este maximul dintre valoarea de utilizare si valoarea sa justa mai putin costurile pentru vanzarea acelui activ sau unitati. Pentru determinarea valorii de utilizare, fluxurile viitoare de numerar sunt actualizate folosind o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta conditiile curente de piata si riscurile specifice activului respectiv.

Pierderile din depreciere recunoscute in perioadele precedente sunt evaluate la fiecare data de raportare pentru a determina daca s-au diminuat sau nu mai exista. Pierderea din depreciere se reia daca s-a produs o schimbare in estimarile folosite pentru a determina valoarea de recuperare. Pierderea din depreciere se reia doar in cazul in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea contabila care s-ar fi calculat, neta de amortizare si depreciere, daca pierderea din depreciere nu ar fi fost recunoscuta.

3.12. Stocuri

Stocurile sunt alcatuite din materiale consumabile, piese de schimb care nu indeplinesc criteriul de recunoastere ca imobilizari corporale, stocuri de siguranta, uraniu si alte stocuri necesare desfasurarii activitatii Societatii. Acestea sunt inregistrate ca stocuri in momentul achizitiei si sunt recunoscute pe cheltuieli in momentul consumului.
Stocurile sunt evaluate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta. Valoarea realizabila neta este pretul de vanzare estimat pe parcursul desfasurarii normale a activitatii minus costurile estimate pentru finalizare si costurile necesare efectuarii vanzarii.

Stocurile inregistrate de Societate cuprind:
- materie prima combustibil nuclear, indiferent de forma in care se regasesc in ciclul de productie al fasciculelor de combustibil nuclear;
- alte materii prime si materiale.

Costul materiilor prime privind combustibilul nuclear si a productiei in curs de executie cuprinde costurile directe precum materii prime, costuri salariale direct atribuibile si diverse servicii specifice productiei. Descarcarea de gestiune a combustibilului nuclear se face in functie de elementele componente ce compun acest element de stoc (uraniu, zircaloy, costuri de productie) pe masura ce fasciculele de combustibil nuclear sunt incarcate in reactor. Descarcarea de gestiune se realizeaza la CMP.

In baza standardului IAS 2 "Stocuri" costul stocurilor, in cazul iesirilor din gestiune, trebuie determinat cu ajutorul metodei primul intrat, primul iesit (FIFO) sau al metodei costului mediu ponderat (CMP). Pana la 31 decembrie 2015 inclusiv, Societatea a utilizat metoda FIFO.

In urma analizei stocurilor efectuata de managementul Societatii a rezultat faptul ca utilizarea metodei CMP ar produce rezultate mai credibile in cadrul situatiilor financiare anuale, pentru utilizatorii acestora. In acest context, incepand cu 1 ianuarie 2016 politica contabila de determinare a costului in cazul iesirilor din gestiune a stocurilor a fost modificata din FIFO in CMP.

In conformitate cu cerintele pentru modificarea politicilor contabile stipulate de IAS 8 "Politici contabile, modificari in estimarile contabile si erori", conducerea Societatii considera ca metoda CMP conduce la situatii financiare mai relevante si mai fiabile pentru necesitatile utilizatorilor de luare a unor decizii economice, asa cum reiese din analiza celor doua metode de mai jos:

- Metoda FIFO presupune ca bunurile iesite din gestiune se evalueaza la costul de achizitie sau de productie al primei intrari. In cazul unor vechimi mai mari a stocurilor si in conditii de crestere a preturilor, aceasta metoda nu produce cele mai credibile rezultate care sa se reflecte in situatia rezultatului global.
- Metoda CMP presupune calcularea costului fiecarui element pe baza mediei ponderate a costurilor elementelor similare aflate in stoc la inceputul perioadei si a celor cumparate in timpul perioadei.

Societatea este in imposibilitatea de a aplica retroactiv modificarea acestei politici contabile, in conformitate cu cerintele IAS 8, intrucat efectele aplicarii retroactive nu sunt determinabile deoarece nu se poate calcula impactul cumulativ asupra tuturor perioadelor anterioare. Prin urmare, Societatea aplica noua politica prospectiv, incepand cu 1 ianuarie 2016.

3.13. Creante comerciale si alte creante

Creantele comerciale sunt inregistrate initial la valoarea facturata si ulterior evaluate folosind metoda dobanzii efective minus valoarea pierderilor din depreciere. O ajustare pentru depreciere este constituita cand exista o evidenta clara ca Societatea nu va putea colecta creantele la termenul stabilit. Dificultatile financiare semnificative ale debitorului, probabilitatea ca acesta sa intre in faliment sau in reorganizare financiara, intarzierile la plata (peste 360 de zile) sunt considerate indicii ca aceste creante pot necesita ajustari de valoare.
O pierdere din depreciere aferenta unui activ financiar evaluat la cost amortizat este calculata ca diferenta dintre valoarea sa contabila si valoarea prezenta a fluxurilor de trezorerie viitoare preconizate, actualizate, utilizand rata de dobanda efectiva initiala a activului. Valoarea contabila este redusa prin folosirea unui cont de ajustari de depreciere, iar pierderea este inregistrata in contul de profit si pierdere in cadrul pozitiei "Alte cheltuieli din exploatare".

3.14. Numerar si echivalente de numerar

(i) Determinarea componentelor numerarului si echivalentelor de numerar

- Pozitia " Numerar si echivalente de numerar " include casa, conturile curente si depozitele bancare fara angajamente, care sunt supuse unui risc nesemnificativ in schimbarea valorii juste. Prin depozite bancare fara angajamente Societatea intelege depozitele bancare uzuale, la care Societatea are acces in orice moment, indiferent

de maturitatea initiala a acestora si a caror lichidare inainte de scadenta, in cazul aparitiei unor situatii care sa determine aceasta necesitate, nu cauzeaza pierderi.

- Pozitia " Depozite bancare " din situatia pozitiei financiare se refera la acele depozite bancare ce au o maturitate initiala intre 3 si 12 luni, dar care au un angajament asociat, respectiv ele reprezinta depozite colaterale aferente scrisorilor de garantie bancare emise de banci in numele Societatii in favoare unor clienti.
- Pozitia " Active financiare evaluate la cost amortizat " din situatia pozitiei financiare contine si depozitele colaterale aferente scrisorilor de garantie antementionate, dar cu maturitatea mai mare de 12 luni.

(ii) Numerar restrictionat

Confrom IAS 1 par. 66 (d) o entitate trebuie sa clasifice un activ drept activ circulant atunci cand activul reprezinta numerar sau echivalente de numerar (conform definiției din IAS 7), cu excepția cazului in care exista restrictia ca activul sa fie schimbat pe altceva sau utilizat pentru decontarea unei datorii pentru o perioadă de cel putin 12 luni dupa perioada de raportare. Astfel numerarul restrictionat se refera la numerarul care este detinut pentru un anumit scop si, prin urmare, nu este disponibil pentru utilizarea de catre societate, in urmatoarele 12 luni.
Conturile curente deschise la banci sunt in permanenta la dispozitia Societatii si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.
Depozitele bancare sunt in permanenta la dispozitia Societatii si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.

3.15. Fluxuri de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie prezinta, in conformitate cu IAS 7, intrarile si iesirile de numerar din activitati de exploatare, activitati de investitii si activitati de finantare. Valorile fluxurior de numerar sunt obtinute indirect, pornind de la profitul brut.
Fluxurile de numerar din activitățile de exploatare sunt ajustate cu venituri si cheltuieli nemonetare (in principal amortizarea si deprecierea activelor imobilizate) si iau in considerare modificarile capitalului de lucru, precum si cheltuielile financiare efective, veniturile financiare si impozitele.
Activitățile de investitii cuprind in principal achizitii de active imobilizate, inclusiv bunuri inchiriate, achizitionarea/cedarea de filiale/entitati asociate si modificări ale depozitelor la termen cu o scadență mai mare de un an.
Activitățile de finanțare cuprind intrarile si iesirile de numerar din imprumuturi si rambursarea datoriilor financiare, din rambursarea datoriilor de leasing si din dividende.

3.16. Capitalul social

Capitalul social reprezinta totalitatea actiunilor subscrise si varsate de catre actionarii societatii. Capitalul social se inregistreaza distinct in contabilitate, pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital.
Majorarea capitalului se realizeaza prin subscrierea si emisiunea de noi actiuni, incorporarea rezervelor si alte operatiuni, potrivit legii. Micsorarea capitalului se realizeaza, in principal, prin reducerea numarului de actiuni sau diminuarea valorii nominale a acestora ca urmare a retragerii unor actionari, acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti sau alte operatiuni, potrivit legii.
Scoaterea din evidenta a unui bun care a constituit aport la capitalul social nu modifica capitalul social. In toate cazurile de modificare a capitalului social, aceasta se efectueaza in baza hotararii Adunarii Generale a Actionarilor. Castigurile sau pierderile legate de emiterea sau anularea actiunilor nu sunt recunoscute in contul de profit si pierdere. Contravaloarea primita sau platita in urma unor astfel de operatiuni este recunoscuta direct in capitalurile proprii.

3.17. Rezerva legala

Rezervele legale se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social nominal subscris si varsat, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit in cuantumul prevazut de Codul Fiscal si nu sunt distribuibile decat la lichidarea Societatii. Rezerva legala este repartizata la data bilantului. Rezerva legala se regaseste in cadrul pozitiei "Rezultatul reportat".

3.18. Rezerva platita in avans

Rezerva platita in avans reprezinta contributiile aduse in numerar de catre actionarii Societatii pentru o viitoare emitere de actiuni de catre Societate. Sumele contribuite sunt inregistrate in creditul rezervei platite in avans, atunci cand nu exista posibilitatea ca platile in avans sa fie returnate, iar obligatia Societatii este numai de a emite un numar fix de actiuni.

3.19. Imprumuturi

Imprumuturile sunt recunoscute initial la valoarea justa, net de costurile de tranzactionare inregistrate. Ulterior, imprumuturile sunt evidentiate la cost amortizat; orice diferenta dintre sumele incasate (net de costurile de tranzacţionare) si valoarea rascumpararii este recunoscuta in profit sau pierdere pe durata imprumuturilor pe baza metodei dobanzii efective.

3.20. Subventii guvernamentale

Societatea recunoaste subventiile guvernamentale in conformitate cu prevederile IAS 20 - Contabilitatea subventiilor guvernamentale si prezentarea informatiilor legate de asistenta guvernamentala.

Subventiile guvernamentale reprezinta „asistenta acordata de guvern sub forma unor transferuri de resurse catre o entitate in schimbul conformarii, in trecut sau in viitor, cu anumite conditii referitoare la activitatea de exploatare a entitatii. Subventiile exclud acele forme de asistenta guvernamentala carora nu li se poate atribui, in mod rezonabil, o anumita valoare, precum si acele tranzactii cu guvernul care nu se pot distinge de operatiunile comerciale normale ale entitatii".

IAS 20 distinge doua tipuri de subventii : cele privind activele, numite subventii pentru investitii, si cele privind veniturile.

Subventiile privind activele reprezinta „subventii guvernamentale pentru acordarea carora principala conditie este ca o entitate beneficiara trebuie sa cumpere, sa construiasca sau sa dobandeasca in alt mod active imobilizate. De asemenea, pot exista si conditii secundare care restrictioneaza tipul sau amplasarea activelor sau perioadele in care acestea urmeaza a fi dobandite sau detinute".

3.21. Subventiile privind veniturile sunt „subventii guvernamentale diferite de cele privind activele".

Contabilizarea subventiilor guvernamentale se poate realiza in conformitate cu una dintre urmatoarele doua abordari : abordarea bazata pe capital, sub incidenta careia o subventie este recunoscuta in afara profitului sau pierderii, si abordarea pe baza de venit, prin care subventia este inscrisa in contul de profit si pierdere, intr-un singur exercitiu sau in mai multe exercitii.

3.22. Beneficiile angajatilor

(i) **Planuri de beneficii determinate**

Un plan de beneficii determinat este un plan de beneficii post-angajare, altul decat un plan de contributii determinat. Obligatiile nete ale Societatii in raport cu planurile de beneficii determinate sunt calculate separat pentru fiecare plan in parte, estimand valoarea beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au obtinut in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare ; aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Orice costuri nerecunoscute ale unor servicii anterioare, precum si valoarea justa a activelor planului de beneficii, sunt deduse.

Calculul este realizat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda factorului de credit proiectat. Atunci cand din calcul rezulta un beneficiu pentru Societate, activul recunoscut este limitat la totalul dintre costurile nerecunoscute ale serviciilor anterioare si valoarea prezenta a beneficiilor economice disponibile sub forma unor rambursari viitoare din plan sau a unor reduceri ale contributiilor viitoare. Pentru a calcula valoarea prezenta a beneficiilor economice, se iau in considerare toate cerintele minime de finantare aplicabile oricarui plan din cadrul Societatii. Un beneficiu economic este disponibil Societatii daca este realizabil pe durata de viata a planului sau la decontarea datoriilor planului.

Atunci cand beneficiile unui plan sunt suplimentate, cota - parte a beneficiului suplimentar aferent serviciilor prestate anterior de catre angajati este recunoscuta in contul de profit sau pierdere utilizand metoda liniara pe perioada medie de timp pana cand beneficiile intra in drepturi. In masura in care beneficiile intra in drepturi imediat, cheltuiala este recunoscuta imediat in contul de profit sau pierdere.

Societatea recunoaste imediat toate castigurile si pierderile actuariale rezultate din planurile de beneficii determinate, la alte elemente ale rezultatului global si toate cheltuielile referitoare la planurile de beneficii determinate in contul de profit sau pierdere.

Societatea recunoaste castigurile sau pierderile aferente reducerii sau decontarii unui plan de beneficii determinate, atunci cand are loc reducerea sau decontarea.

Castigurile sau pierderile generate de o reducere sau decontare trebuie sa cuprinda orice modificare rezultata a valorii actualizate a obligatiei privind beneficiile determinate, orice modificare rezultata a valorii juste a activelor planului, orice castiguri sau pierderi actuariale aferente si orice cost al serviciilor trecute aferent care nu fusesera recunoscute anterior.

(ii) **Alte beneficii ale angajatilor pe termen lung**

Obligatia neta a Societatii in ceea ce priveste beneficiile pe termen lung acordate salariatilor este valoarea beneficiilor viitoare pe care salariatii le-au castigat in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in cea anterioara. Acest beneficiu este actualizat pentru a determina valoarea justa a acestuia, iar valoarea justa a oricarui activ aferent este dedusa. Aceste beneficii sunt estimate utilizand metoda factorului de credit proiectat. Orice castiguri sau pierderi actuariale sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in perioada in care apar.

(iii) **Beneficii ale angajatilor pe termen scurt**

Obligatiile privind beneficiile pe termen scurt sunt evaluate fara a fi actualizate si sunt recunoscute ca si cheltuieli pe masura ce serviciile sunt prestate. Un provizion este recunoscut la valoarea estimata a fi platita pentru beneficiile pe termen scurt sub forma de prime sau participarea salariatilor la profit, numai in cazul in care Societatea are o obligatie prezenta, legala sau implicita de a achita aceasta suma pentru serviciile trecute prestate de angajati, iar aceasta obligatie poate fi estimata in mod credibil.

3.23. Provizioane pentru riscuri si cheltuieli

Un provizion este recunoscut daca, in urma unui eveniment anterior, Societatea are o obligatie curenta legala sau implicita care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca o iesire de beneficii economice sa fie necesara pentru a stinge obligatia. Provizioanele se determina prin actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare, preconizate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare, care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizarii este recunoscuta ca si cheltuiala financiara.

Provizionul pentru depozitarea intermediara a combustibilului nuclear utilizat este determinat ca valoarea actualizata a cheltuielilor viitoare cu depozitarea acestuia. Provizionul pentru gestionarea deseurilor slab si mediu radioactive si provizionul pentru gestionarea deseurilor neradioactive sunt determinate ca valoarea actualizata a cheltuielilor viitoare de gestionare a acestora. Gestionarea deseurilor slab si mediu radioactive si a celor neradioactive are loc intr-o perioada ulterioare celei in care sunt generate de activitatea de exploatare.

3.24. Datorii si active contingente

O datorie contingenta este:

(a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul Societatii; sau

(b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, care nu este recunoscuta deoarece: i. nu este probabil ca o iesire de resurse care sa cuprinda beneficii economice sa fie necesara pentru decontarea obligatiei; sau ii. valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare. Ele sunt prezentate in note, cu exceptia cazurilor in care posibilitatea unei iesiri de beneficii economice este redusa.

Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Societate.

Activele contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, dar sunt prezentate cand o intrare de beneficii este probabila.

3.25. Recunoasterea veniturilor si cheltuielilor

Veniturile sunt recunoscute in masura in care beneficiile economice sunt probabile si aceste beneficii pot fi evaluate in mod credibil. Urmatoarele criterii trebuie de asemenea sa fie indeplinite pentru a putea recunoaste venituri:

(i) *Venituri din vanzarea energiei electrice*

In vederea recunoasterii veniturilor din vazarea energiei elctrice, Societatea aplica prevederile IFRS 15 “Recunoastrea veniturilor”.

IFRS 15 clarifica modul in care se identifica obligatia de executare dintr-un contract, modul in care se determina daca o entitate actioneaza in nume propriu sau ca un intermediar si daca veniturile obtinute trebuie recunoscute la un moment specific sau in timp.

IFRS 15 stabileste un model in cinci etape care se aplica pentru veniturile provenind dintr-un contract incheiat cu un client (excepand contractele care fac obiectul altor standarde precum IFRS 16, IFRS 9, IFRS 4 etc.), indiferent de timpul tranzactiei sau de industrie. De asemenea, cerintele standardului se vor aplica pentru recunoasterea si evaluarea castigurilor si pierderilor din vanzarea anumitor active, de alta natura decat cea financiara, care nu sunt rezultatul activitatii obisnuite ale Socielatii (ex: vanzare de imobilizari corporale si necorporale). Societatea a evaluat impactul acestor modificari asupra pozitiei financiare si a performantelor, dar nu a identificat niciun element semnificativ pana la data raportarii.

Societatea a analizat principalele fluxuri de venituri care sunt reprezentate de vanzarile de energie electrica si termica si alte venituri, prin aplicarea modelului “cinci pasi” prevazut de IFRS 15. Pe baza rezultatelor analizei termenilor contractuali pentru principalele tipuri de contracte aferente fiecarui flux semnificativ de venituri, Societatea a concluzionat ca IFRS 15 nu are un impact semnificativ asupra situatiilor financiare, comparativ cu recunoasterea veniturilor conform IAS 18 si IAS 11.

Societatea livreaza bunuri (energie electrica si termica) pentru care considera ca recunoasterea veniturilor sa aiba loc la un moment in timp, la momentul in care controlul activului este transferat clientului si anume la livrarea bunurilor.

(ii) *Venituri si cheltuieli financiare*

Veniturile financiare cuprind in principal venituri din dobanzi aferente depozitelor bancare si numerarului, venituri din dividende, venituri din dobanzi aferente creditelor acordate filialelor si entitatilor asociate, precum si castigurile din diferentele de curs valutar. Veniturile financiare sunt recunoscute in contul de profit si pierdere in baza contabilitatii de angajamente, folosind metoda dobanzii efective. Rata dobanzii efective reprezinta rata care actualizeaza exact platile si incasarile in numerar preconizate in viitor pe durata de viata asteptata a activului sau datoriei financiare (sau, acolo unde este cazul, pe o durata mai scurta) la valoarea contabila a activului sau datoriei financiare.

Valoarea dobanzii aferenta datoriei ce decurge din contractul de leasing se determina utilizand o rata de actualizare care poate fi rata de dobanda din contract sau rata marginala de imprumut a locatarului si se recunoaste in profit sau pierdere.

Veniturile din dividende sunt recunoscute in profit sau pierdere la data la care este stabilit dreptul de a primi aceste venituri. Societatea obtine venituri din dividende de la filialele sale.

Cheltuielile financiare cuprind in principal cheltuiala cu dobanda aferenta imprumuturilor si pierderile din diferente de curs valutar. Toate costurile indatorarii care nu sunt direct atribuibile achizitiei, constructiei sau producerii unui activ sunt recunoscute in contul de profit si pierdere utilizand metoda dobanzii efective.

3.26. Recunoasterea cheltuielilor

Cheltuielile constituie diminuari ale beneficiilor economice inregistrate pe parcursul exercitiului financiar sub forma de iesiri sau scaderi ale valorii activelor ori cresteri ale datoriilor, care se concretizează in reduceri ale capitalurilor proprii, altele decat cele rezultate din distribuirea acestora catre actionari.
Acestea se recunosc in situatia individuala a profitului sau pierderii atunci cand se poate evalua in mod credibil o diminuare a beneficiilor economice viitoare legate de o diminuare a valorii unui activ sau de o crestere a valorii unei datorii. Recunoasterea cheltuielilor are loc simultan cu recunoasterea cresterii valorii datoriilor sau reducerii valorii activelor.

3.27. Taxe – altele decat impozitul pe profit

IFRIC 21 "Taxe" clarifica modul de recunoastere in contabilitate a cheltuielilor referitoare la taxe. Pentru o entitate, evenimentul generator care da nastere unei datorii de a plati o taxa este activitatea care declanseaza plata taxei, identificata prin legislatie. Obligatia de a plati o taxa este recunoscuta in mod progresiv in cazul in care evenimentul generator are loc intr-o perioada de timp.
Societatea a implementat prevederile IFRIC 21 Taxe prin modificarea politicilor contabile, incepand cu situatiile financiare anuale ale exercitiului financiar 2014. In sfera de aplicare, Societatea a identificat impozitul pe constructii speciale si impozitele si taxele locale. Societatea a recunoscut datoria privind aceste impozite si taxe la momentul aparitiei activitatii care determina plata, asa cum este definita de legislatia relevanta. O datorie privind impozitele si taxele este estimata progresiv numai daca activitatea care determina plata apare pe parcursul unei perioade.

IFRIC 21 este aplicabil retroactiv tuturor impozitelor stabilite de autoritati guvernamentale conform legislatiei, altele decat iesiri de numerar care fac obiectul altor standarde (ex.: IAS 12 “Impozitul pe profit”), amenzi si alte penalitati pentru incalcarea legislatiei.

IFRIC 21 specifica faptul ca aceasta interpretare nu adreseaza modalitatea de inregistrare a contrapartidei acestei datorii (respectiv activ sau cheltuiala), dar precizeaza faptul ca un activ este recunoscut in cazul in care o datorie a fost platita in avans si nu exista o obligatie prezenta de plata.

Societatea a considerat ca momentul recunoasterii datoriei este determinat de existenta in patrimoniul sau a activelor ce constituie baza de impozitare si in consecinta, datoria privind impozitul pe constructii speciale si impozitele si taxele locale a fost recunoscuta integral la data de 1 ianuarie in contrapartida cu cheltuiala aferenta.

Societatea a reconsiderat data la care apare evenimentul generator in legatura cu impozitele si taxele care cad sub incidenta IFRIC 21 si a concluzionat ca aceasta data este 31 decembrie a fiecarui an.

3.28. Segmente de activitate

Un segment de activitate este identificat de catre IFRS 8 “Segmente de activitate“, ca fiind o componenta a unei entitati :

- Care se angajeaza in activitati in urma carora ar putea obtine venituri si suporta cheltuieli, inclusiv venituri si cheltuieli aferente tranzactiilor cu alte componente ale aceleiasi entitati ;
- Ale carei rezultate din exploatare sunt revizuite periodic de catre principalul factor decizional operational pentru a lua decizii cu privire la alocarea resurselor pe segment si evaluarea perfomantelor acestuia ; si
- Pentru care sunt disponibile informatii financiare distincte.

Conducerea Societatii considera operatiunile sale in totalitatea lor "un singur segment".

Identificarea unui singur segment raportabil are la baza urmatoarele elemente:

- Societatea produce si livreaza doar energie electrica si termica. Ponderea veniturilor obtinute din livrarea de energie termica este de numai 0,12%.
- Activitatea de productie se desfasoara numai pe teritoriul Romaniei.
- Cele doua unitati nucleare functionale si fabrica de combusibil nuclear sunt localizate pe teritoriul Romaniei.
- Livrarea energiei se face preponderent pe teritoriul Romaniei, catre persoane juridice.

Cadrul de reglementare este unitar, pentru intreaga Societate. Societatea aplica reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS") aprobate prin OMFP nr. 2.844/2016, iar sectorul energetic din Romania este reglementat de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniu Energiei ("ANRE").

Pentru a raspunde necesitatilor de prezentare in situatiile financiare, mentionam urmatoarele:

- IFRS 8.32. - Informatii despre produse si servicii. Asa cum este mentionat in Nota 1 Entitatea raportoare, activitatea principala a Societatii consta in producerea de energie electrica si termica prin procedee nucleare.
- IFRS 8.33. - Informatii despre segmentarea geografica:
  a) Valoarea veniturilor obtinute din vanzarea energiei electrice pe teritoriul Romaniei si in afara acesteia. Veniturile obtinute din vanzarea energiei electrice s-au realizat in proportie de 97,84% catre clienti stabiliti pe teritoriul Romaniei si 2,16% catre client stabiliti pe teritoriul Republicii Moldova.
  b) Valoarea activelor imobilizate localizate in Romania si in afara Romaniei.
  Toate activele imobilizate ale Societatii sunt localizate pe teritoriul Romaniei.
- IFRS 8.34. - Informatii privind clientii principali. Tranzactiile inregistrate cu principalii clienti sunt prezentate atat in Nota 13 Creante comerciale, cat si in Nota 31 Administrarea riscurilor semnificative. Riscul de credit. unde a fost tratata expunerea Societatii la riscul de creditare concentrat.

3.29. Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta

Cheltuiala cu impozitul pe profit neta, aferenta exercitiului cuprinde impozitul curent, impozitul amanat si impozitul minim efectiv aferent grupului SNN.

Impozitul pe profit este recunoscut in situatia profitului sau pierderii si in alte elemente ale rezultatului global daca impozitul este aferent elementelor de capital.

i) **Impozitul curent** este impozitul de platit aferent profitului realizat in perioada curenta, determinat in baza procentelor aplicate la data situatiei pozitiei financiare si a tuturor ajustarilor aferente perioadelor precedente. Pentru perioada incheiata la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024, rata impozitului pe profit a fost de 16%.

ii) **Impozitul amanat** este determinat pentru acele diferente temporare ce apar intre baza fiscala de calcul a impozitului pentru active si datorii si valoarea contabila a acestora folosita pentru raportare in situatiile financiare. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru urmatoarele diferente temporare: recunoasterea initiala a fondului comercial, recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinatii de intreprinderi si care nu afecteaza nici profitul contabil nici pe cel fiscal si diferente provenind din investitii in filiale, cu conditia ca acestea sa nu fie reluate in viitorul apropiat. Impozitul amanat este calculat pe baza procentelor de impozitare care se asteapta sa fie aplicabile diferentelor temporare la reluarea acestora, in baza legislatiei in vigoare la data raportarii sau emise la data raportarii si care va intra in vigoare ulterior.

Creantele si datoriile cu impozitul amanat sunt compensate numai daca exista dreptul legal de a compensa datoriile si creantele curente cu impozitul si daca acestea sunt aferente impozitului colectat de aceeasi autoritate fiscala pentru aceeasi entitate supusa taxarii sau pentru autoritati fiscale diferite dar acestea doresc sa realizeze decontarea creantelor si datoriilor curente cu impozitul utilizand o baza neta sau activele si datoriile aferente vor fi realizate simultan.
Creanta privind impozitul amanat este recunoscuta numai in masura in care este probabila realizarea de profituri viitoare care sa poata fi utilizate pentru acoperirea pierderii fiscale. Creanta este revizuita la incheierea fiecarui exercitiu financiar si este diminuata in masura in care beneficiul fiscal aferent este improbabil sa se realizeze.

iii) **Impozitul minim efectiv aferent grupului SNN** este impozitul calculat in baza Legii 431/2023 *privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de intreprinderi multinationale si a grupurilor nationale de mari dimensiuni*, prentru care s-au luat in calcul orientari suplimentare furnizate de Organizaţia pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OCDE), ca sursa de ilustrare sau de interpretare, cu scopul asigurarii aplicarii coerente a legislatiei in vigoare. Prin Ordonanța Guvernului nr. 21/2025, publicată în Monitorul Oficial nr. 805 din 29 august 2025, au fost clarificate conditiile aplicarii fazei initiale de scutire prevazute la art. 53 din Legea nr. 431/2023, care acorda grupurilor nationale de mari dimensiuni scutirea de impozit minim global pentru o perioada de 5 ani.

3.30. Dividende de distribuit

Dividendele sunt recunoscute ca obligatii si tratate ca o distribuire a profitului in perioada in care au fost declarate si aprobate de catre Adunarea Generala a Actionarilor. Dividendele sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor.

3.31. Rezultatul pe actiune

Rezultatul pe actiune este calculat impartind profitul sau pierderea atribuibil(a) actionarilor Societatii la media ponderata a actiunilor ordinare in circulatie in cursul perioadei. Media ponderata a actiunilor ordinare in circulatie in timpul perioadei este numarul de actiuni ordinare in circulatie la inceputul perioadei, ajustat cu numarul de actiuni rascumparate sau emise in perioada respectiva, inmultit cu un factor de ponderare a timpului.

Diluarea este o reducere a rezultatului pe actiune sau o crestere a pierderii pe actiune rezultata in ipoteza ca instrumentele convertibile sunt convertite, ca optiunile sau warrantele sunt exercitate, sau ca actiunile ordinare sunt emise dupa indeplinirea unor conditii specificate. Obiectivul rezultatului pe actiune diluat este corelat cu rezultatul de baza pe actiune si anume sa furnizeze interesul fiecarei actiuni ordinare in performanta entitatii.

3.32. Evenimente ulterioare

Evenimentele ulterioare incheierii perioadei de raportare sunt acele evenimente favorabile si nefavorabile, care au loc intre finalul perioadei de raportare si data la care situatiile financiare sunt autorizate pentru emitere.

Evenimentele ulterioare care furnizeaza informatii suplimentare despre pozitia Societatii la data incheierii perioadei de raportare (evenimente care necesita ajustari) sunt reflectate in situatiile financiare.

Evenimentele ulterioare incheierii perioadei de raportare care nu necesita ajustari sunt evidentiate in note, atunci cand sunt considerate semnificative.

3.33. Parti afliate

Partile sunt considerate afiliate daca una din parti are capacitatea de a controla cealalta parte, de a exercita o influenta semnificativa asupra celeilalte parti in luarea de decizii financiare sau operationale, daca se afla sub control comun cu alta parte, daca exista o asociere în participatie in cadrul careia entitatea este asociat sau este membru al conducerii dupa cum este descris in IAS 24 „Prezentarea informatiilor privind partile afiliate". In evaluarea fiecarei relatii posibile cu partile afiliate accentul cade pe esenta acestei relatii si nu neaparat pe forma sa juridica. Partile afiliate pot incheia tranzactii pe care partile neafiliate nu le pot incheia iar in cazul tranzactiilor intre parti afiliate nu se vor aplica aceiaai termeni, conditii si valori ca pentru partile neafiliate. Tranzactiile intre parti afiliate reprezinta un transfer de resurse sau obligatii intre parti afiliate indiferent daca implica un pret sau nu.

Avand in vedere statutul de companie cu capital majoritar de stat, Societatea se supune unor reglementari specifice, avand obligatii de raportare privind tranzactiile cu partile afiliate. Societatea prezinta in situatiile financiare tranzactiile cu parti afiliate in conformitate cu IAS 24 "Prezentarea informatiilor privind partile afiliate" (a se vedea Nota 30).

3.34. Implicatiile noilor Standarde Contabile Internationale de Raportare Financiara (IFRS)

Pe parcursul anului curent Societatea a avut in vedere aplicarea tuturor standardelor de contabilitate noi si a amendamentelor la Standardele Contabile Internationale de Raportare Financiara (IFRS), care sunt relevante pentru operatiunile sale si sunt in vigoare pentru perioadele contabile care incep la 1 ianuarie 2025 aprobate de Uniunea Europeana.

(i) Standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente in vigoare pentru perioada de raportare curenta

Urmatoarele standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente emise de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB) si adoptate de UE sunt in vigoare pentru perioada de raportare curenta:

- **Amendamente la IAS 21 Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar – Lipsa convertibilitatii** emise de IASB in 15 august 2023, publicate in OJUE la 13 noiembrie 2024 si in vigoare de la 1 ianuarie 2025 (aplicarea timpurie este permisa). Amendamentele contin indrumari ca entitatile sa mentioneze atunci cand o moneda este convertibila si cum sa determine cursul de schimb atunci cand aceasta nu este convertibila

Adoptarea acestor standarde si amendamente la standardele contabile existente nu a dus la modificari semnificative in situatiile financiare ale Societatii.

(ii) Standarde contabile si amendamente la standardele contabile existente emise de IASB si adoptate de UE, dar care nu au intrat inca in vigoare

La data aprobarii acestor situatii financiare, urmatoarele amendamente la standardele contabile existente au fost emise de IASB si adoptate de UE, dar nu sunt inca in vigoare:

- **Amendamente la IFRS 9 Instrumente financiare si IFRS 7 Prezentarea instrumentelor financiare, aplicabile pentru perioadele anuale care încep la sau dupa 1 ianuarie 2026**
  La 30 mai 2024, IASB a emis amendamente specifice la IFRS 9 si IFRS 7 pentru a raspunde la întrebarile recente aparute în practica si pentru a include noi cerinte nu numai pentru institutiile financiare, ci si pentru entitatile corporative. Amendamentele:
  - Clarifica data recunoasterii si derecunoasterii anumitor active si datorii financiare, cu o noua exceptie pentru o parte din datoriile financiare decontate printr-un sistem electronic de transfer de numerar.
  - Clarifica si adauga îndrumari suplimentare pentru a evalua daca un activ financiar îndeplineste criteriul de plati exclusiv pentru principal si dobanda (SPPI).
  - Introduc cerinte noi de prezentare pentru anumite instrumente financiare cu termeni contractuali care pot modifica fluxurile de numerar (cum ar fi instrumente financiare cu caracteristici legate de atingerea obiectivelor de mediu, sociale si de guvernanta) si

- Actualizeaza cerintele de prezentare a informatiilor pentru instrumentele de capital propriu desemnate la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global (FVOCI).

- **Amendamente la IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 si IAS 7 - Imbunatatiri anuale ale Standardelor de Contabilitate IFRS – Volumul 11** emise de IASB in 18 iulie 2024. Aceste amendamente includ clarificari, simplificari, corectii si modificari in urmatoarele domenii: (a) contabilitatea de acoperire a riscurilor adoptata de o entitate care adopta standardele pentru prima data (IFRS 1); (b) castigul sau pierderea la scoaterea din gestiune (IFRS 7); (c) prezentarea diferentei amanate intre valoarea justa si pretul de tranzactionare (IFRS 7); (d) introducerea si prezentarile de informatii privind riscul de credit (IFRS 7); (e) scoaterea din evidenta a datoriilor de leasing de catre locatar (IFRS 9); (f) pretul de tranzactionare (IFRS 9); (g) stabilirea unui „reprezentant de facto" (IFRS 10); (h) metoda bazata pe cost (IAS 7).

  Managementul a evaluat/ evalueaza in prezent impactul potential al aplicarii pronuntarilor de mai sus asupra situatiilor financiare ale Societatii/Grupului. La data raportarii, Societatea/Grupul nu se asteapta ca adoptarea acestor amendamente sa aiba un impact semnificativ asupra situatiilor financiare, acestea fiind aplicate de Societate/Grup incepand cu exercitiile financiare viitoare, in conformitate cu datele lor de intrare in vigoare

(iii) Standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente emise de IASB, dar care nu au fost înca adoptate de UE

La data aprobarii acestor situatii financiare, urmatoarele standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente au fost emise de IASB, dar nu au fost inca adoptate de UE:

- **Amendamente la IFRS 9 si IFRS 7 - Amendamente la clasificarea si evaluarea instrumentelor financiare** emise de IASB in 30 mai 2024. Amendamentele clarifica clasificarea activelor financiare care au caracteristici de mediu, sociale, de guvernanta corporativa (ESG) si similare. Amendamentele clarifica si data la care un activ sau o datorie financiara este derecunoscut(a) si introduce cerinte suplimentare de prezentare cu privire la investitiile in instrumentele de capitaluri proprii desemnate la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global si instrumentele financiare care au caracteristici contingente.

- **IFRS 18 Prezentare si informatii de furnizat in situatiile financiare** emis de IASB in 9 aprilie 2024 va inlocui IAS 1 Prezentarea situatiilor financiare. Standardul introduce trei seturi de cerinte noi pentru ca societatile sa-si imbunatateasca raportarea performantei financiare si pentru a da investitorilor o baza mai buna de analizare si comparare a companiilor. Principalele modificari in noul standard fata de IAS 1 se refera la: (a) introducerea de categorii (operatiuni de exploatare, de investitii, de finantare, referitoare la impozitul pe profit si intrerupte) si de sub-totaluri definite in situatia profitului sau a pierderii; (b) introducerea de cerinte pentru imbunatatirea agregarilor si a dezagregarilor; (c) introducerea de informatii privind Masurile de performanta stabilite de conducere (MPC-uri) in notele la situatiile financiare. Desi IFRS 18 nu afecteaza recunoasterea sau masurarea elementelor din situatiile financiare, impactul sau asupra modului de prezentare este semnificativ, in special in ceea ce priveste situatia performantei financiare si includerea masurilor de performanta definite de catre conducere in situatiile financiare.

- **IFRS 19 Filiale fara raspundere publica: informatii de furnizat** emis de IASB in 9 mai 2024. Standardul permite filialelor sa ofere informatii restranse atunci cand aplica Standardele de Contabilitate IFRS in situatiile financiare. IFRS 19 este optional pentru filialele eligibile si stabileste cerintele de furnizare de informatii pentru filialele care aleg sa il aplice.

- **IFRS 14 Conturi de amanare aferente activitatilor reglementate** emis de IASB in 30 ianuarie 2014. Acest standard are scopul de a permite entitatilor care adopta pentru prima data IFRS, si care recunosc in prezent conturile de amanare

aferente activitatilor reglementate conform politicilor contabile general acceptate anterioare, sa continue sa faca acest lucru la trecerea la IFRS.

- **Amendamente la IFRS 10 Situatii financiare consolidate si IAS 28 Investitii in entitati asociate si asocieri in participatie- Vanzarea de sau contributia cu active intre un investitor si entitatile asociate sau asocierile in participatie ale acestuia,** emise de IASB in 11 septembrie 2014. Amendamentele solutioneaza contradictia dintre cerintele IAS 28 si IFRS 10 si clarifica faptul ca intr-o tranzactie care implica o entitate asociata sau asociere in participatie, castigurile sau pierderile sunt recunoscute atunci cand activele vandute sau aduse drept contributie reprezinta o întreprindere. Aceasta modificare ar putea fi aplicata numai in cazul in care entitatea nu ar fi elaborat o politica contabila in acest sens.

Societatea anticipeaza ca adoptarea acestor standarde contabile noi si amendamentelor la standardele contabile existente nu va avea un impact semnificativ asupra performantelor Societatii in viitor.

4. Estimari contabile si judecati semnificative

Societatea face estimari si ipoteze care afecteaza valoarea activelor si datoriilor raportate. Estimarile si judecatile sunt evaluate continuu si sunt bazate pe experienta anterioara si pe alti factori, incluzand asteptari cu privire la evenimentele viitoare considerate a fi rezonabile in circumstantele date.

Conducerea a discutat dezvoltarea, selectia, prezentarea si aplicarea politicilor contabile critice si a estimarilor. Aceste prezentari completeaza comentariile asupra gestionarii riscurilor financiare (a se vedea Nota 31).

Judecatile contabile semnificative pentru aplicaea politicilor contabile ale Societatii includ :

4.1. Surse cheie ale incertitudinii estimarilor

(i) Ajustari pentru deprecierea activelor evaluate la cost amortizat

Activele inregistrate la cost amortizat sunt evaluate pentru depreciere conform politicii contabile descrise in Nota 3.8.

Evaluarea pentru depreciere a creantelor este efectuata la nivel individual si se bazeaza pe cea mai buna estimare a conducerii privind valoarea prezenta a fluxurilor de numerar care se asteapta a fi primite. Pentru estimarea acestor fluxuri, conducerea face anumite estimari cu privire la situatia financiara a contrapartidei. Fiecare activ este analizat individual. Acuratetea ajustarilor depinde de estimarea fluxurilor de numerar viitoare pentru contrapartidele specifice.

(ii) Determinarea valorii juste a instrumentelor financiare

Valoarea justa a instrumentelor financiare care nu sunt tranzactionate pe o piata activa este determinata folosind tehnicile de evaluare descrise in politica contabila din Nota 3.8. Pentru instrumente financiare rar tranzactionate si pentru care nu exista o transparenta a preturilor, valoarea justa este mai putin obiectiva si este determinata folosind diverse nivele de estimari privind gradul de lichiditate, gradul de concentrare, incertitudinea factorilor de piata, ipoteze de pret si alte riscuri care afecteaza instrumentul financiar respectiv.

(iii) Ierarhia valorilor juste

Activele si datoriile sunt masurate si prezentate la valoarea justa in situatiile financiare, conform ierarhiei valorii juste din IFRS 13, care impune clasificarea metodelor de evaluare in urmatoarele niveluri de evaluare:

Societatea foloseste pentru calculul valorii juste urmatoarea ierarhie de metode:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) in piete active pentru active sau datorii identice

- Nivelul 2: intrari altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1 care sunt observabile pentru active sau datorii, fie direct (ex: preturi, preturi cotate pe piete care nu sunt active) fie indirect (ex: derivate din preturi)
- Nivelul 3: intrari pentru active sau datorii care nu sunt bazate pe date observabile din piata (intrari neobservabile). Aceasta categorie include toate instrumentele pentru care tehnica de evaluare include elemente care nu se bazeaza pe date observabile si pentru care parametrii de intrare neobservabili pot avea un efect semnificativ asupra evaluarii instrumentului. Aceasta categorie include instrumente care sunt evaluate pe baza preturilor cotate pentru instrumente asemanatoare dar pentru care sunt necesare ajustari bazate in mare masura pe date neobservabile sau pe estimari, pentru a reflecta diferenta dintre cele doua instrumente.

Societatea determina valoarea justa folosind, in principal, cotatiile de pe piata activa.

Valoarea justa este valoarea la care instrumentul financiar se poate schimba in tranzactiile obisnuite desfasurate in conditii obiective intre parti interesate si in cunostinta de cauza, altele decat cele determinate de lichidare sau vanzare silita. Valorile juste se obtin din preturile de piata cotate sau modelele de fluxuri de trezorerie, dupa caz. La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, managementul considera ca valorile juste ale numerarului si echivalentelor de numerar, creantelor comerciale si altor creante, datoriilor comerciale, precum si ale altor datorii pe termen scurt aproximeaza valoarea lor contabila.

Avand in vedere sectorul in care activeaza compania, coroborat cu caracterul specific al investitiilor ce fac obiectul finantarilor si structurii garantiilor care includ o garantie guvernamentala, precum si datorita caracterului variabil al ratei de dobanda, conducerea Societatii apreciaza ca valoara justa a imprumuturilor este aproximativ egala cu valoarea contabila a acestora. Valoarea contabila a imprumuturilor este costul amortizat. In baza acestor considerente, imprumuturile au fost clasificate Nivel 2.

Tabelul de mai jos analizeaza instrumentele financiare inregistrate la valoare justa in functie de metoda de evaluare:

	Valoarea contabila	Valoarea justa	Nivel
31 decembrie 2025 (auditat)			
Active financiare			
Active financiare evaluate la cost amortizat	2.527.984.916	2.527.984.916	2
Creante comerciale	309.891.343	309.891.343	2
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	304.456.274	304.456.274	2
Numerar si echivalente de numerar	1.402.662.021	1.402.662.021	2
Depozite bancare	1.297.840.701	1.297.840.701	2
	5.842.835.255	**5.842.835.255**	

	Valoarea contabila	Valoarea justa	Nivel
31 decembrie 2025 (auditat)			
Datorii financiare pe termen lung			
Imprumuturi pe termen lung	406.531.068	406.531.068	
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen lung	17.150.137	17.150.137	2
Venituri in avans pe termen lung	6.166.649	6.166.649	2
	429.847.854	**429.847.854**	
Datorii financiare pe termen scurt			
Datorii comerciale si alte datorii	842.079.182	842.079.182	2
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen scurt	6.522.908	6.522.908	2
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	2.487.662	2.487.662	2
Venituri in avans pe termen scurt	161.242.969	161.242.969	2
	1.012.332.721	**1.012.332.721**	

	Valoarea contabila	Valoarea justa	Nivel
31 decembrie 2024 (auditat)			
Active financiare			
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.354.931.202	1.354.931.202	2
Creante comerciale	347.263.630	347.263.630	2
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	396.726.882	396.726.882	2
Numerar si echivalente de numerar	1.770.241.959	1.770.241.959	2
Depozite bancare	1.720.501.128	1.720.501.128	2
	5.589.664.801	**5.589.664.801**	

	Valoarea contabila	Valoarea justa	Nivel
31 decembrie 2024 (auditat)			
Datorii financiare pe termen lung			
Imprumuturi pe termen lung	-	-	
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen lung	28.230.347	28.230.347	2
Venituri in avans pe termen lung	21.377.883	21.377.883	2
	49.608.230	**49.608.230**	
Datorii financiare pe termen scurt			
Datorii comerciale si alte datorii	1.041.772.405	1.041.772.405	2
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen scurt	4.528.259	4.528.259	2
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	-	-	2
Venituri in avans pe termen scurt	180.917.808	180.917.808	2
	1.227.218.482	**1.227.218.482**	

(iv) Clasificarea activelor si datoriilor financiare

Politicile contabile ale Societatii ofera bazele pentru ca activele si datoriile sa fie incadrate, la momentul initial, in diferite categorii contabile.

(v) Reevaluarea imobilizarilor corporale

Imobilizarile corporale formate din terenuri si cladiri sunt supuse reevaluarii, iar modificarile valorii juste sunt recunoscute in alte elemente ale rezultatului global. Reevaluările trebuie să se facă cu suficientă regularitate pentru a se asigura că valoarea contabilă nu diferă semnificativ de valoarea sa determinată prin utilizarea valorii juste la finalul perioadei de raportare.

(vi) Masurarea valorii juste

Ultima evaluare a imobilizarilor corporale s-a realizat la 31 decembrie 2025. Astfel, imobilizarile corporale ale Societatii au fost evaluate de catre un evaluator extern, independent, autorizat de catre Asociatia Nationala a Evaluatorilor Autorizati din Romania ("ANEVAR"). Reevaluarile terenurilor si constructiilor la 31 decembrie 2025 au fost efectuate pe baza urmatoarelor metode, cu respectarea principiilor si tehnicilor de evaluare cuprinse in Standardele ANEVAR de evaluare a bunurilor:

- Metoda comparatiei directe pentru terenurile detinute in cota exclusiva;
- Metoda extractiei pentru terenurile detinute in cota indiviza;
- Metoda veniturilor, in cazul celor doua cladiri administrative;
- Metoda costului de inlocuire pentru constructiile speciale si restul activelor.

(vii) Ierarhia valorii juste

In baza datelor de intrare utilizate in tehnica de evaluare, valoarea justa a imobilizarilor corporale a fost clasificata la nivelul 3 al ierarhiei valorii juste.

(viii) Impactul si implicatiile conflictelor militare

Situatia geopolitica la nivel mondial s-a degradat incepand cu 24 februarie 2022, odata cu invadarea Ucrainei de catre Rusia, urmata de declansarea razboiului din Israel in 7 octombrie 2023.

Atat conflictul militar din Ucraina, cat si razboiul din Israel nu au avut un impact semnificativ, direct sau indirect, asupra derularii activitatilor Societatii. Activitatea de operare, productie, derulare a proiectelor de investitii, dar si activitatile curente se desfasoara normal.

Conflictul din Ucraina, dincolo de drama umana, a demonstrat importanta unui mix energetic echilibrat in UE si a unui sistem energetic rezilient atunci cand se confrunta cu evenimente extreme. Este in acelasi timp un semnal major de alarma in ceea ce priveste politica energetica la nivelul UE, includerea echitabila a surselor de energie cu rol in decarbonare pentru asigurarea stabilitatii si accesibilitatii pe termen lung a energiei, fara a risca securitatea energetica a UE si a statelor membre. Cooperarea statelor in vederea identificarii de solutii viabile, concrete este un pas imediat extrem de important.

In acest context, energia nucleara devine si mai importanta in mixul energetic european si in reducerea dependentei energetice. Energia nucleara raspunde celor 3 provocari curente: securitatea energetica, atingerea tintelor de decarbonare si mentinerea unui cost accesibil pentru consumatori. Societatea are un rol important la nivel national, atat in stabilitatea energetica a tarii cat si in atingerea tintelor de decarbonare.

Conflictele militare au declansat o realiniere a aliantelor politice, militare si economice, cu potential impact economic:

- preturile multor marfuri vor continua sa ramana ridicate, conflictele din Ucraina si Israel inducand o volatilitate ridicata a acestora;
- ratele inflatiei este de asteptat sa ramana ridicate in viitorul apropiat, atat in Romania cat si in restul lumii, insa in scadere si cu perspectiva volatila;

- ratele dobanzilor de politica monetara ale bancilor centrale (ex. BNR, Fed, ECB, BoE) este de asteptat sa ramana ridicate (terminarea perioadei "banilor ieftini");
- perturbarea (pana la intrerupere a) lanturilor de aprovizionare este posibil sa persiste si sa se accentueze in conditiile in care de-globalizarea (regionalizarea si protectionismul) va/(vor) continua.

Cadrul geopolitic si situatia economica mondiala, marcate de o amplificare a incertitudinii privind cresterea economica, potentiala intensificare a războiului dintre Rusia si Ucraina sau escaladarea razboiului din Israel pun la incercare sistemul financiar din Romania, cu implicatii adverse asupra pietelor de marfuri si a lanturilor globale de aprovizionare, in contextul in care comertul international este deja relativ fragmentat in urma socurilor anterioare.

Analizand impactul acestor doua conflicte asupra Societatii, concluzionam faptul ca aceasta nu are o expunere directa legata de Rusia, Ucraina sau Israel, nu detine investitii directe sau indirecte in societati comerciale ale acestor state, lanturile de aprovizionare pentru materia prima fiind mentinute si in acest an cu societati din Kazahstan, Canada si, respectiv Romania. De asemenea, Societatea nu are nicio expunere fata de afaceri, societati sau banci care sunt in prezent afectate prin sanctiuni internationale.

Impactul indirect asupra situatiilor financiare individuale se aliniaza efectelor globale si regionale ale conflictului din Ucraina si ale razboiului din Israel. Preturile de vanzare a energiei electrice, politicile nationale de diminuare a efectelor acestor conflicte, precum si evolutia indicelui preturilor de consum sunt cele mai notabile influente care deriva din aceste situatii conflictuale.

4.2. Alte aspecte generale privind activitatea Societatii in contextul conflictelor militare

a. Deprecierea instrumentelor financiare si a altor riscuri financiare

Societatea monitorizeaza permanent evolutia riscului de credit si constituie ajustari de depreciere a activelor financiare pe baza istoricului deprecierii acestui risc, in conformitate cu prevederile IFRS 9. Conform analizelor de risc efectuate la nivelul Societatii la 31 decembrie 2025, nu au fost identificate degradari ale indicilor de depreciere comparativ cu valorile obtinute la 31 decembrie 2024. De asemenea, Societatea nu detine active sau datorii financiare afectate de restrictii /sanctiuni internationale in relatie cu statele aflate in conflict. Nu au fost identificate expuneri ale Societati la riscul de lichiditate sau la riscul de piata (in particular riscul de schimb valutar) generate de tranzactii cu societati comerciale din statele implicate in conflictele militare.

b. Deprecierea activelor non-financiare

Avand in vedere faptul ca Societatea nu detine si nu exploateaza active situate pe teritorului statelor implicate in conflictele militare, riscuri privind deteriorarea fizica, accesul restrictionat sau indici de depreciere a valorii recuperabile nu au fost identificate.

c. Pierderea controlului, a controlului comun sau a capacitatii de a exercita o influenta semnificativa

Societatile care intra in perimetrul de consolidare al S.N. Nuclearelectrica S.A. sunt societati comerciale din Romania, care isi desfasoara activitatea numai pe teritoriul Romaniei si sunt detinute in proportie de 100%, cu exceptia entitatii asociate Ropower Nuclear S.A. care este detinuta in proportie de 50%. Prin urmare, la 31 decembrie 2025 nu au fost identificate imprejurari care ar putea limita semnificativ sau chiar pierde capacitatea Societatii de a-si exercita drepturile sau prevederile privind guvernanta asupra acestor filiale si/sau entitati asociate.

d. Alte active, datorii, venituri si cheltuieli

Suplimentar fata de informatiile mentionate in paragrafele anterioare, conflictele militare nu au implicat nicio alta utilizare specifica de judecati, estimari sau ipoteze pentru determinarea valorii activelor sau pasivelor, veniturilor si a cheltuielilor din perioada (comparativ cu cele mentionate in Nota 2.6. din Politicile contabile).

Impactul direct sau indirect al conflictelor militare asupra activitatii Societatii nu poate fi cuantificat valoric, in contextul in care evolutia curenta a inflatiei, precum si cea previzionata pentru perioadele urmatoare sunt rezultatul unor factori greu de previzionat. Din punct de vedere al analizei calitative, Societatea monitorizeaza evolutia macroeconomica si evalueaza continuu factorii de incertitudine si potentialul impact financiar al conflictelor militare, in vederea identificarii masurilor necesare a fi implementate, urmand ca investitorii sa fie informati in concordanta.

In cadrul Societatii, se deruleaza politici concrete si eficiente de management al riscului cibernetic. Conflictele militare nu a avut impact asupra continuitatii activitatii Societatii. Efectele conflictelor asupra pozitiei financiare, performantei financiare si fluxurilor de numerar ale Societatii reies a fi nesemnficative. Similar cu rezultatele anului precedent, Societatea a obtinut rezultate financiare foarte bune, respectandu-si si indeplinindu-si programele de investitii, de productie si indicatorii de performanta.

5. Imobilizari corporale

	Terenuri	Centrale nucleare	Masini, echipamente si alte active	Imobilizari in curs de executie	TOTAL
Cost					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**36.975.047**	**4.694.554.252**	**1.464.011.513**	**2.407.984.065**	**8.603.524.877**
Intrari	-	-	24.343.843	530.427.133	554.770.976
Transferuri	-	105.617.319	50.284.525	(155.901.844)	-
Intrari apa grea	-	22.509.901	-	-	22.509.901
Transfer stocuri	-	-	-	(17.847.876)	(17.847.876)
Transfer imobilizari necorporale	-	-	-	(13.039.301)	(13.039.301)
Transfer active detinute in vederea vanzarii	-	-	(128.557)	-	(128.557)
Transfer din piese de schimb reclasificate	-	-	31.014.170	(31.014.170)	-
Derecunoastere inspectii	-	(53.596.906)	-	-	(53.596.906)
Derecunoastere apa grea	-	(1.153.926)	-	-	(1.153.926)
Iesiri	-	-	(5.598.746)	(985.311)	(6.584.058)
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**36.975.047**	**4.767.930.640**	**1.563.926.748**	**2.719.622.695**	**9.088.455.130**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**36.975.047**	**4.767.930.640**	**1.563.926.748**	**2.719.622.695**	**9.088.455.130**
Intrari	-	-	16.492.040	2.290.831.066	2.307.323.106
Transferuri	-	142.600.533	38.377.647	(180.978.179)	-
Intrari apa grea	-	16.157.594	-	-	16.157.594
Transfer stocuri	-	-	-	(29.334.133)	(29.334.133)
Transfer din piese de schimb reclasificate	-	-	30.272.123	(30.272.123)	-
Iesire la aport capital social in natura - FPCU	-	-	(29.130.676)	-	(29.130.676)
Transfer in investitii imobiliare	(3.109.205)	-	(6.918.558)	-	(10.027.763)
Cresteri din reevaluare prin rezerve	20.675.883	2.055.952.981	400.710.676	-	2.477.339.540
Cresteri din reevaluare prin profit si pierdere	347.609	-	1.705.565	-	2.053.174
Derecunoastere inspectii	-	(89.409.814)	-	-	(89.409.814)
Derecunoastere apa grea	-	(2.280.266)	-	-	(2.280.266)
Diminuari din reevaluare prin rezerve	-	-	(42.211)	-	(42.221)
Diminuari din reevaluare prin contul de profit si pierdere	(782.442)	-	(17.853)	-	(800.295)
Anulare amortizare cumulate - reevaluare	-	(1.545.959.407)	(103.603.608)	-	(1.649.563.016)
Iesiri	-	(7.245.852)	(4.305.680)	(1.323.010)	(12.874.543)
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**54.106.892**	**5.337.746.409**	**1.907.466.213**	**4.768.546.315**	**12.067.865.827**
Amortizare si ajustari de depreciere					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**550.782**	**1.126.533.114**	**791.859.293**	**146.195.907**	**2.065.139.095**
Cheltuiala cu amortizarea	-	546.263.089	94.017.121	-	640.280.210
Amortizare cumulate inspectii	-	(52.896.136)	-	-	(52.896.136)
Amortizarea cumulate a iesirilor	-	(1.153.926)	(5.190.884)	-	(6.344.809)
Amortizare cumulata active detinute in vederea vanzarii	-	-	(12.856)	-	(12.856)
Ajustari pentru dereciere	-	-	10.879.641	(412.787)	10.466.854
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**550.782**	**1.618.746.141**	**891.552.316**	**145.783.120**	**2.656.632.359**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**550.782**	**1.618.746.141**	**891.552.316**	**145.783.120**	**2.656.632.359**
Cheltuiala cu amortizarea	-	583.092.558	97.495.842	-	680.588.400
Amortizare cumulata inspectii	-	(89.409.814)	-	-	(89.409.814)
Amortizare cumulata apa grea	-	(2.280.266)	-	-	(2.280.266)
Amortizarea cumulate a iesirilor	-	(3.136.666)	(3.980.420)	-	(7.117.086)
Amortizarea aferenta aport capital social in natura FPCU	-	-	(6.529.667)	-	(6.529.667)
Amortizarea aferenta transfer investitii imobiliare	-	-	(700.070)	-	(700.070)
Anulare amortizare cumulate - reevaluare	-	(1.545.959.407)	(103.603.608)	-	(1.649.563.016)
Ajustari pentru depreciere	-	-	14.839.343	226.971	15.066.315
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**550.782**	**561.052.546**	**889.073.737**	**146.010.092**	**1.596.687.155**
Valoarea contabila					
Sold la 01 ianuarie 2024 (auditat)	**36.424.265**	**3.568.021.139**	**672.152.220**	**2.261.788.158**	**6.538.385.782**
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**36.424.265**	**3.149.184.499**	**672.374.432**	**2.573.839.574**	**6.431.822.771**
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**53.556.110**	**4.776.693.861**	**1.018.392.477**	**4.622.536.223**	**10.471.178.672**

(i) Centrale nucleare, masini, echipamente si alte active

In cursul anului 2025, Societatea a achizitionat 5,5 tone de apa grea de la Administratia Nationala a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale ("ANRSPS"), necesara pentru Unitatile 1 si 2 in valoare de 16.157.594 RON. In cursul anului 2024, au fost achizitionate 8 tone de apa grea, in valoare de 22.509.901 RON.

(ii) Imobilizari in curs de executie

La 31 decembrie 2025, valoarea neta contabila a imobilizarilor in curs de executie, in suma de 4.622.536.223 RON (31 decembrie 2024: 2.573.839.574 RON), cuprinde urmatoarele elemente :

- Investitie privind Unitatile 3 si 4 cu o valoare neta contabila de 438.730.063 RON (31 decembrie 2024: 467.789.727 RON);
- Investitii aferente unitatilor 1 si 2, in suma totala de 4.183.806.160 RON (31 decembrie 2024: 2.106.049.847 RON), cele mai reprezentative fiind :
  - ✓ Avansuri pentru imobilizari corporale: 1.610.634.265 RON (31 decembrie 2024: 920.885.865 RON)
  - ✓ Retehnologizare U1 in valoare 1.924.071.563 RON (31 decembrie 2024: 708.697.997 RON) ;
  - ✓ Instalatie de detritiere D2O in valoare de 282.541.208 RON (31 decembrie 2024: 168.596.551 RON) ;
  - ✓ Imbunatatire sisteme de securitate nucleara dupa Fukushima in valoare de 150.546.496 RON (31 decembrie 2024: 107.667.318 RON);
  - ✓ Constructia de spatii de depozitare si incarcare a combustibilului nuclear utilizat (DICA) in valoare de 24.801.398 RON (31 decembrie 2024: 23.684.598 RON);
  - ✓ Echipamente si materiale pentru investitii in valoare de 128.443.665 RON (31 decembrie 2024: 93.541.232 RON).

Valoarea bruta a investitiei privind Unitatile 3 si 4 este in suma de 440.422.318 RON, din care valoarea contabila a Unitatilor 3 si 4, este de 273.960.000 RON (31 decembrie 2024 : 273.960.000 RON), restul reprezentand apa grea achizitionata special pentru Unitatile 3 si 4, respectiv aprox. 75 de tone, a carei valoare contabila la 31 decembrie 2025 este de 159.253.825 RON (31 decembrie 2024: 159.253.825 RON), precum si echipamente si alte active pentru Unitatile 3 si 4 in valoare de 7.208.493 RON (31 decembrie 2024: 36.268.158 RON). Inainte de 1991, Unitatile 1, 2, 3, 4 si 5 au fost considerate un singur proiect si, prin urmare, costurile de constructie efectuate nu au fost alocate la nivelul fiecarei unitati. Ulterior, Societatea a efectuat alocarea costurilor de constructie pentru Unitatile 3 si 4 ale centralei nucleare, precum si pentru Unitatea 5.

La 31 decembrie 2025, valoarea contabila bruta a Unitatii 5 este de 137 milioane RON (31 decembrie 2024: 137 milioane RON). La 31 decembrie 2013 Societatea a recunoscut o ajustare de depreciere de 100% din valoarea Unitatii 5 intrucat nu existau planuri de a relua constructia acesteia ca unitate nucleara. In martie 2014, actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei si utilizarii Unitatii 5 pentru alte activitati ale Societatii, proiect in curs de implementare in urma caruia va rezulta un activ cu o utilizare diferita de utilizarea initiala proiectata a Unitatii 5.

Pentru testarea pentru depreciere a activelor aferente Unitatilor 3 si 4, Societatea a apelat punctual la un evaluator independent, in scopul determinarii valorii juste. In urma acestui test, nu s-a constatat deprecierea acestora.
Rezultatul raportului a fost utilizat pentru alocarea proportionala a valorii contabile intre Unitatile 3 si 4 proportional conform raportului de evaluare.

Principalele **investitii puse in functiune** de catre Societate in anul 2025 din proiectele in curs de executie aferente Unitatilor 1 si 2 sunt reprezentate de: Inspectii majore U1 Turbogenerator in valoare de 63.621.958 RON, montarea pieselor de schimb pe echipamentele aflate in exploatare in valoare de 27.517.423 RON, constructia de spatii de depozitare si incarcare a combustibilului nuclear utilizat (DICA) in valoare de 8.396.834 RON si amenajare proprietate in vederea functionarii Depozitelor Seiru in valoare de 2.463.908 RON.

(iii) Ajustari pentru depreciere si amortizare

La 31 decembrie 2025 Societatea inregistraza miscari ale ajustarilor pentru deprecierea activelor imobilizate in valoare de 16.646.348 RON, reprezentand cresteri pe cheltuiala (31 decembrie 2024: 10.466.854 RON).

Amortizarea este calculata utilizand metoda liniara pentru alocarea costului sau a valorii reevaluate ale activelor, pe durata de viata utila estimata dupa cum urmeaza :

Activ	**Numar de ani**
Centrala Nucleara – Unitatile 1 si 2	30
Apa grea (Incarcatura pentru Unitatile 1 si 2)	30
Cladiri	45 – 50
Inspectii si revizii generale	2
Alte instalatii, utilaje si masini	3 - 20

A se vedea Nota 3.3 pentru celelalte politici contabile relevante pentru imobilizari corporale.

(iv) Reevaluare

Cladirile si terenurile sunt recunoscute la valoarea justa, pe baza evaluarilor periodice efectuate de evaluatori externi independenti. Surplusul din reevaluare inclus in rezerva din reevaluare este capitalizat prin transferul in rezultatul reportat, la scoaterea din evidenta a activului sau pe masura folosirii acestuia (a se vedea Nota 16). Toate celalalte imobilizari corporale sunt recunoscute la cost istoric minus amortizare.

Ultima **reevaluare** a terenurilor si a constructiilor s-a realizat la data de 31 decembrie 2025 de catre evaluatorul independent (Primoval S.R.L., membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania - ANEVAR). Anterior acestei reevaluari, terenurile si constructiile au fost reevaluate la 31 decembrie 2021.

Raportul de evaluare, aferent anului 2025, a imobilizarilor corporale clasele **terenuri** si **cladiri** intocmit de evaluatorul independent Primoval S.R.L. are la baza Standardele de evaluare a bunurilor – ANEVAR 2025, valabile la data de 31 decembrie 2025, elaborate de Asociatia Nationala a Evaluatorilor Autorizati din Romania (ANEVAR) :

- Standarde generale : SEV 100 – Cadrul general (IVS Cadrul general) ; SEV 102 -Valoarea de piata ;SEV 104 – Tipuri ale valorii; SEV 400 - Verificarea evaluarii
- Standarde pentru active : GEV 630 – Evaluarea bunurilor imobile ;
- Standarde pentru utilizari specifice : SEV 430 – Evaluari pentru raportarea financiara.

Estimarea valorii juste s-a realizat cu respectarea prevederilor IFRS si a standardelor de evaluare mentionate. Pentru evaluarea cladirilor administrative s-a utilizat abordarea prin cost si, acolo unde a fost posibil, abordarea prin venit, , cu o rata de capitalizare intre 7% - 9%, functie de specificul constructiei. Pentru evaluarea unitatilor 1 si 2 a fost aplicata metoda costului de inlocuire si metoda indexarii costului istoric. Pentru evaluarea terenurilor s-a folosit metoda comparatiei directe si metoda extractiei.

Impactul reevaluarii activelor la 31.12.2025 se prezinta dupa cum urmeaza :

Grupa active	Valoare bruta la 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)	Valoare amortizata pana la 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)	Valoare neta la data de 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)	Valoare reevaluata la 31 decembrie 2025	Diferente din reevaluare la 31 decembrie 2025
Terenuri	33.315.060	-	33.315.060	53.556.110	20.241.050
Centrale nucleare	3.828.829.927	1.545.959.407	2.282.870.520	4.338.823.500	2.055.952.981
Masini. echipamente si alte active*)	344.261.691	103.603.608	240.658.083	643.014.261	402.356.178
TOTAL	**4.206.406.678**	**1.649.563.016**	**2.556.843.662**	**5.035.393.871**	**2.478.550.209**

**)In "Masini, echipamente si alte active ", sunt incluse si cladirile, altele decat centralele nucleare, acestea fiind supuse reevaluarii la 31.12.2025.*

Grupa active	Impact in rezerva din reevaluare - crestere -	Impact in rezerva din reevaluare - descrestere -	Impact in profit si pierdere - venit -	Impact in profit si pierdere -cheltuiala-	Total impact reevaluare - net-
Terenuri	20.675.883	-	347.609	(782.442)	20.241.050
Centrale nucleare	2.055.952.981	-	-	-	2.055.952.981
Masini, echipamente si alte active *)	400.710.676	(42.211)	1.705.565	(17.853)	402.356.178
Total	**2.477.339.540**	**(42.211)**	**2.053.174**	**(800.295)**	**2.748.550.209**

**)In "Masini, echipamente si alte active ", sunt incluse si cladirile, altele decat centralele nucleare, acestea fiind supuse reevaluarii la 31.12.2025.*

(v) Estimari semnificatie – evaluarea terenurilor si a constructiilor

Informatii privind evaluarea terenurilor si a constructiilor sunt prezentate in Nota 4.

(vi) Valoarea contabila care ar fi fost recunoscuta daca terenurile si cladirile ar fi fost evaluate la cost, conform prevederilor IAS 16.77 (e)

Daca terenurile si cladirile ar fi fost evaluate la cost istoric, valorile ar fi fost :

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Terenuri		
Cost	21.489.451	22.350.779
Amortizare cumulata	-	-
Valoare neta contabila	**21.489.451**	**22.350.779**

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Cladiri		
Cost	7.358.756.131	7.315.171.151
Amortizare cumulata	(5.039.378.952)	(4.725.184.334)
Valoare neta contabila	**2.319.377.179**	**2.589.986.817**

(vii) Dezafectarea unitatilor nucleare

Unitatea 1 este proiectata sa functioneze pana la finalul anului 2026, iar Unitatea 2 pana in 2037. Societatea nu are inregistrat un provizion pentru dezafectarea celor doua unitati deoarece nu este responsabila pentru lucrarile de dezafectare. Conform HG nr. 1080/ 2007, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive („ANDR") este responsabila pentru colectarea contributiilor platite de Societate pe durata de viata utila ramasa a unitatilor si isi asuma raspunderea pentru gestionarea procesului de dezafectare la sfarsitul duratei de viata a celor doua unitati, precum si pentru depozitarea definitiva a deseurilor nucleare la sfarsitul duratei utile de viata a celor doua unitati si pentru depozitarea permanenta a reziduurilor rezultate (a se vedea Nota 27). Cheltuiala cu contributiile Societatii catre ANDR in anul 2025 este in valoare de 130.127.882 RON (31 decembrie 2024: 99.666.245 RON).

(viii) Active gajate

La 31 decembrie 2025, respectiv la 31 decembrie 2024 Societatea nu are active gajate sau ipotecate.

(ix) Credit furnizor

La 31 decembrie 2025, Societatea are mijloace fixe achizitionate pe credit de la furnizori (credit comercial) in valoare de 131.424.109 RON (31 decembrie 2024: 62.689.321 RON).

6. Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing

Societatea a adoptat IFRS 16, drept pentru care a recunoscut in situatia pozitiei financiare active si datorii aferente retratarii contractelor de inchiriere incheiate in calitate de locatar.

Societatea are incheiate contracte de inchiriere active si de concesiune terenuri, pentru care s-a estimat valoarea initiala a activului aferent dreptului de utilizare la o valoare egala cu datoria actualizata la momentul tranzactiei care decurge din aceste contracte, de 34.300.720 RON (31 decembrie 2024: 39.358.162 RON).

(i) Sume recunoscute in Situatia pozitiei financiare

Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Terenuri	10.087.223	16.683.272
Spatii de birouri, depozite	24.213.497	22.674.890
Amortizarea activelor reprezentand drepturi de utilizare	(13.309.183)	(8.619.360)
Total active nete reprezentand drepturi de utilizare	**20.991.536**	**30.738.803**

Datorii din contracte de leasing	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Pe termen scurt	6.522.908	4.528.259
Pe termen lung	17.150.137	28.230.347
	23.673.045	**32.758.606**

(ii) Sume recunoscute in Situatia contului de profit si pierdere

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Amortizarea activelor reprezentand drepturi de utilizare	5.603.445	5.048.145
Cheltuieli cu dobanzile	2.055.129	2.582.554

(iii) Sume recunoscute in Situatia fluxurilor de trezorerie

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Iesirile totale de numerar aferente contractelor de leasing	7.078.365	7.462.487

(iv) Recunoasterea contractelor de leasing

Informatii privind recunoasterea contractelor de leasing conform IFRS 16 sunt prezentate in Nota 3.6.

7. Imobilizari necorporale

	Licente si software	Software pentru centrala nucleara	Imobilizari necorporale in curs	TOTAL
Cost				
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**234.211.860**	**82.461.014**	**7.200.002**	**323.872.876**
Intrari	663.288	-	9.253.863	9.917.151
Iesiri	(4.865.475)	(54.210)	-	(4.919.685)
Transferuri	11.734.635	1.348.257	(13.082.893)	-
Transferuri din imobilizari corporale	9.311.211	-	3.728.090	13.039.301
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**251.055.519**	**83.755.062**	**7.099.062**	**341.909.643**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**251.055.519**	**83.755.062**	**7.099.062**	**341.909.643**
Intrari	2.442.390	-	6.186.423	8.628.813
Iesiri	(43.411)	(18.916)	-	(62.327)
Transferuri	3.105.878	6.918.037	(10.023.916)	-
Transferuri din imobilizari corporale	-	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**256.560.377**	**90.654.182**	**3.261.570**	**350.476.130**
Amortizare cumulata				
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**217.668.603**	**55.814.876**	**-**	**273.483.478**
Cheltuiala cu amortizarea	8.418.990	7.888.380	-	16.307.370
Amortizarea aferenta iesirilor	(4.766.816)	(54.210)	-	(4.821.026)
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**221.320.777**	**63.649.046**	**-**	**284.969.821**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**221.320.777**	**63.649.046**	**-**	**284.969.821**
Cheltuiala cu amortizarea	10.865.957	8.354.592	-	19.220.549
Amortizarea aferenta iesirilor	(43.411)	(18.916)	-	(62.327)
Transferuri si realocari	1.118	(1.118)	-	-
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**232.144.441**	**71.983.603**	**-**	**304.128.044**
Valoare contabila				
Sold la 1 ianuarie 2024	**16.543.257**	**26.646.139**	**7.200.002**	**50.389.398**
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**29.734.742**	**20.106.016**	**7.099.062**	**56.939.822**
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**24.415.936**	**18.670.579**	**3.261.570**	**46.348.086**

La 31 decembrie 2025 imobilizarile necorporale detinute de Societate reprezinta licente si produse software achizitionate, cat si generate intern. Societatea nu inregistreaza angajamente contractuale pentru costuri de dezvoltare.
Politicile contabile privind imobilizarile necorporale sunt prezentate in Nota 3.7.

8. Investitii imobiliare

La data de 31 decembrie 2025 investitiile imobiliare se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Sold la 01 ianuarie	-	-
Reclasificare din imobilizari corporale	9.327.693	-
Ajustarea la valoarea justa in cursul anului	2.463.744	-
Intrari	-	-
Iesiri	-	-
Sold la sfarsitul perioadei de raportare	**11.791.437**	-

La 31 decembrie 2025 Societatea detine imobile (terenuri si cladiri) utilizate in totalitate pentru inchiriere. In luna martie 2025 au fost reclasificate doua proprietati detinute de societate, in *Investitii imobiliare,* in conformitate cu IAS 40. Initial, aceste proprietati au fost folosite in scopul desfasurarii activitatii proprii si contabilizate conform IAS 16. La data reclasificarii conform IAS 40, valoarea justa a proprietatilor folosite pentru investitii nu a rezultat in urma unei evaluari efectuata de un evaluator independent calificat. Valoarea justa la data transferului a fost considerata valoarea neta contabila a proprietatilor la data transferului din IAS 16.

In cursul anului 2025 Societatea a inregistrat venituri din inchirierea investitiilor imobiliare in valoare de 919.633 RON (2024: 0 RON), alte venituri din exploatare (refacturari utilitati, mentenanta) in valoare de 270.538 RON (2024: 0 RON) si costuri operationale directe in suma de 99.699 RON (2024: 0 RON).
Castigurile rezultate din modificarea valorii juste a investitiilor imobiliare sunt recunoscute in nota "Alte venituri", sunt in valoare de 2.463.744 RON, impreuna cu efectul aferent impozitului amanat in valoare de 394.199 RON.

Precizam ca nu exista restrictii asupra transferului de venituri si incasari din cedare. De asemenea, nu exista obligatii contractuale de a cumpara, construi sau dezvolta investitii imobiliare. Obligatiile partilor referitoare la reparatii, intretinere si imbunatatiri sunt prevazute in contract.

9. Active financiare evaluate la cost amortizat

La 31 decembrie 2025 Societatea inregistreaza in pozitia “Active financiare evaluate la cost amortizat” titluri de stat, obligatiuni, imprumuturi acordate filialelor si entitatilor asociate, si contributiile sale in calitate de membru in Asociatia Mutuala Europeana de Asigurare Raspundere Civila pentru Daune Nucleara (“ELINI”), in Bursa Romana de Marfuri (“BRM”), in Forumul Atomic Roman - Romatom (“ROMATOM”) si Asociatia HENRO.

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Obligatiuni (i)	567.047.632	552.695.022
Titluri de stat (ii)	-	30.403.869
Imprumuturi acordate filialelor (iii)	823.093.079	386.012.853
Imprumuturi acordate entitatilor asociate (iv)	1.132.199.450	378.560.386
Contributia ELINI	5.032.931	5.032.931
Contributia HENRO	250.000	250.000
Contributia Bursa Romana de Marfuri	24.000	24.000
Contributia ROMATOM	100	100
Alte active financiare	337.724	1.952.041
Total	**2.527.984.916**	**1.354.931.202**

(i) Obligatiuni

La 31 decembrie 2025, Societatea detine:

- 450 obligatiuni senior nepreferentiale negarantate, emise de CEC Bank, cu maturitate de cinci ani (februarie 2028) si o dobanda anuala fixa de 7,5% p.a.
- 428 obligatiuni senior nepreferentiale negarantate, emise de CEC Bank, cu maturitate de cinci ani (februarie 2028) si un randament anual de 7,75% p.a
- 17.500 obligatiuni senior nepreferentiale eligibile MREL, emise de Banca Transilvania, cu maturitate de cinci ani (decembrie 2028) si un randament anual de 7,25% p.a.

Miscarea activelor financiare reprezentand obligatiuni :

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Sold la inceputul perioadei de raportare	**522.747.342**	**522.311.331**
Cumparari	-	-
Maturitati	-	-
Amortizare discount	487.326	488.661
Reevaluare*)	13.099.320	(52.650)
Sold la sfarsitul perioadei de raportare	**536.333.989**	**522.747.342**
Dobanda cumulata	**30.713.644**	**29.947.680**
Total obligatiuni	**567.047.632**	**552.695.022**

*) Reevaluare diferente de curs valutar

(ii) Titluri de stat

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea detine titluri de stat emise de Ministerul Finantelor, avand scadenta pe data de 24.06.2026, o dobanda anuala fixa de 3,25% p.a. si un randament de adjudecare de 3,51% p.a.

Miscarea activelor financiare reprezentand titluri de stat :

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Sold la 1 ianuarie	**29.894.378**	**29.824.441**
Cumparari	-	-
Maturitati	-	-
Amortizare discount	71.525	69.937
Sold la sfarsitul perioadei de raportare	**29.965.903**	**29.894.378**
Dobanda cumulata	**509.941**	**509.941**
Total titluri de stat	**30.475.394**	**30.403.869**

Conform prospectului de emisiune, in iunie 2025 Societatea a incasat cuponul anual in suma de 975.000 RON, urmatorul cupon va fi incasat in iunie 2026. Pentru portiunea aferenta pe termen scurt a se vedea Nota 9.

iii) Imprumuturi acordate filialelor

La 31 Decembrie 2025, Societatea are incheiate contracte de imprumut cu filialele sale EnergoNuclear SA si Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L. Situatia imprumuturilor acordate filialelor se prezinta astfel:

	31 decembrie 2025 (auditat)	< 1 an	> 1 an	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Principal, din care:	**777.705.000**	**6.225.000**	**771.480.000**	**381.805.000**
Energonuclear	*742.000.000*	-	*742.000.000*	*350.000.000*
F.P.C.U. Feldioara	*35.705.000*	*6.225.000*	*29.480.000*	*31.805.000*
Dobanda, din care:	**52.659.563**	**1.046.483**	**51.613.079**	**4.207.853**
Energonuclear	*48.415.759*	-	*48.415.759*	*1.974.575*
F.P.C.U. Feldioara	*4.243.804*	*1.046.483*	*3.197.321*	*2.233.277*
Total	**830.364.563**	**7.271.483**	**823.093.079**	**767.817.853**

Energonuclear S.A.

In data de 29.11.2024 actionarii Societatii au aprobat acordarea unui imprumut in suma de 841.000.000 RON în scopul finantarii Bugetului Lucrarilor Preliminare al Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda derulat de filiala Energonuclear. Contractul de imprumut se va desfasura pe o perioada de 34 de luni de la data semnarii, avand o dobanda de ROBOR 3M+. Scadenta imprumutului este de maxim 34 de luni de la data primei trageri din credit, dar nu mai mult de data de 30.04.2027.

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal in suma de 742.000.000 RON (31 decembrie 2024: 350.000.000 RON) si o dobanda cumulata de 48.415.759 RON (31 decembrie 2024: 1.974.575 RON).

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.

In anul 2023, asociatul Societatii a aprobat acordarea unor imprumuturi in suma de 11.000.000 RON, contractat in data de 20.03.2023 pentru finantarea activitatii curente, pe o perioada de 4 ani si respectiv 16.325.949,40 RON, semnat in data de 18.12.2023 in vederea achizitiei de mijloace fixe in vederea extinderii activitatii, pe o perioada de 3 ani, in conformitate cu prevederile programelor de activitate si a bugetelor de venituri si cheltuieli pentru anul 2023 si 2024.

In data de 09.05.2024 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 12.025.000 RON în scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, pe o perioada de 4 ani, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2024.

In data de 29.05.2025 asociatul Societatii a aprobat acordarea unui imprumut in suma de 9.000.000 RON în scopul finantarii activitatilor investitionale ale filialei FPCU, pe o perioada de 4 ani, in conformitate cu prevederile bugetului de venituri si cheltuieli aprobat al filialei pentru anul 2025.

La 31 decembrie 2025, Societatea inregistreaza un principal aferent contractelor prezentate mai sus, in suma de 35.705.000 RON din care 6.225.000 RON pe termen scurt reflectat in Situatia pozitiei financiare ca "Alte active financiare evaluate la cost amortizat" (31 decembrie 2024: 31.805.000 RON) si o dobanda cumulata de 4.243.804 RON din care 1.046.483 RON pe termen scurt reflectat in Situatia pozitiei financiare ca "Alte active financiare evaluate la cost amortizat" (31 decembrie 2024: 2.233.277 RON).

Pentru portiunea imprumutului si dobanzii clasificate pe termen scurt, a se vedea nota 9 "Alte active financiare".

iv) Imprumuturi acordate entitatilor asociate

La 31 Decembrie 2025, Societatea are incheiat un contract de imprumut cu entitatea asociata RoPower Nuclear SA. Situatia imprumuturilor acordate entitatilor asociate se prezinta astfel:

	31 decembrie 2025 (auditat)	< 1 an	> 1 an	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Principal	1.040.497.491	-	1.040.497.491	360.120.080
Dobanda	91.701.959	-	91.701.959	18.440.306
Total	**1.132.199.450**	**-**	**1.132.199.450**	**378.560.386**

In anul 2023, RoPower Nuclear SA a incheiat un contract de imprumut cu SNN pentru echivalentul in EUR a sumei de 8.966.023 USD, cu maturitatea in data de 31.05.2028. Imprumutul a fost acordat cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 1.

In anul 2024, s-au incheiat 3 acte aditionale la contractul de imprumut din 2023 prin care s-a aprobat majorarea plafonului de finantare pana la suma de 243.000.000 USD cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 2.

Prin Hotararea AGEA nr. 4/09.04.2025 s-a aprobat modificarea Acordului Investitorilor in legatura cu RoPower in sensul in care Compania de Proiect va avea dreptul de a achizitiona Terenul aferent Centralei Nucleare. Totodata, actionarii au aprobat incheierea de catre SNN a unui Act aditional la Contractul Cadru de Imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pentru modificarea obiectului contractului de imprumut ante mentionat, in sensul introducerii in obiectul finantarii acordate de SNN Companiei de Proiect Ropower Nuclear S.A. si a cheltuielilor aferente dobandirii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, a cheltuielilor aferente acordarii de garantii, de catre SNN, pentru creditele contractate de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. de la terti finantatori si a cheltuielilor privind costurile financiare aferente. Garantarea sumelor acordate de catre SNN pentru finantarea achizitionarii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, s-a facut prin constituirea in favoarea SNN, a unei ipoteci asupra terenului care va fi achizitionat de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. pe baza finantarii acordate de catre SNN.

Soldul imprumutului la 31 decembrie 2025 este in valoare de 1.040.497.491 RON, echivalent 204.079.139 EUR (31 decembrie 2024: 360.120.080 RON), pentru care a inregistrat o dobanda cumulata in suma de 91.701.959 RON (31 decembrie 2024: 18.440.306 RON).

10. Investitii financiare in filiale

La 31 decembrie 2025 situatia investitiilor in filiale se prezinta astfel:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Energonuclear S.A.	222.438.103	222.438.103
F.P.C.U Feldioara	36.057.790	200
Nuclearelectrica Serv	17.000.200	17.000.200
Total	**275.496.093**	**239.438.503**

Energonuclear S.A.

Filiala Energonuclear S.A. ("Energonuclear") are sediul social in Bucuresti, Sector 2, Bd. Lacul Tei, nr. 1 - 3, Cladirea Lacul Tei Offices, etaj 7 si este inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J200900399940, avand cod unic de inregistrare 25344972, atribut fiscal RO. Activitatea principala a Energonuclear consta in "Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea "– Cod CAEN 7112.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Energonuclear. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 222.438.103 RON (31 decembrie 2024: 222.438.103 RON).

Prin Hotararea AGEA nr. 4/11.07.2017, actionarii Societatii au aprobat acordarea unui imprumut convertibil in actiuni in valoare de maxim 5.500.000 RON filialei Energonuclear S.A. in vederea finantarii activitatilor de intretinere si conservare a amplasamentului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. Pana la 31 decembrie 2021, Energonuclear a accesat intreaga valoarea aprobata, de 5.500.000 RON, pentru care a inregistrat o dobanda cumulata de 272.005 RON. Imprumutul a fost convertit in actiuni conform Hotararii AGEA nr. 5/30.06.2021, inregistrata la Registul Comertului prin cererea de mentiuni nr.485731/10.09.2021.

In anul 2021, capitalul social al filialei Energonuclear S.A. a fost majorat de doua ori, astfel:

- in baza Hotararii AGEA nr. 3/21.04.2021 prin emisiunea de noi actiuni cu suma de 25.000.001,36 RON, si
- in baza Hotararii AGEA nr.5/30.06.2021 cu suma de 5.772.005,22 RON, reprezentand convertirea imprumutului actionar in actiuni.

In anul 2022, capitalul social al filialei Energonuclear S.A. a fost majorat cu suma de 26.999.997 RON, in baza Hotararii AGEA nr. 7/05.05.2022 prin emisiunea de noi actiuni.

In anul 2023, capitalul social al filialei Energonuclear S.A. a fost majorat cu suma de 22.999.997 RON, in baza Hotararii AGEA nr. 5/29.08.2023 prin emisiunea de noi actiuni.

Prin Hotararea AGEA nr.10/14.11.2024, s-a aprobat incheierea contractului EPCM intre EnergoNuclear, si FCSA Joint Venture formata din Fluor B.V., Fluor Energy Transition Inc. Wilmington Sucursala Bucuresti, Candu Energy Inc., companie detinuta de AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare S.p.A., S&L Engineers, Ltd. si Sargent & Lundy Energie S.R.L. au semnat contractul de inginerie, achizitie si management al constructiei (EPCM) faza LNTP pentru avansarea Unitatilor 3 si 4 ale CNE Cernavoda in cadrul COP 29, in Baku. Valoarea contractului atat pentru faza LNTP, cat si pentru faza FNTP ulterioara, a contractului EPCM, este estimata la 3,2 miliarde EUR.

Contractul EPCM, cu o durata estimata de 108 luni, este structurat in doua faze: faza LNTP (Limited Notice to Proceed) (24-30 luni) si ulterior, sub rezerva stabilirii ai aprobarii termenilor comerciali si a luarii Deciziei Finale de Investitie, in conformitate cu Acordul de Sprijin dintre statul roman si SNN, faza FNTP (Final Notice to Proceed) (80-84 luni). Contractul prevede servicii de tip EPCM, precum: servicii de proiectare necesare elaborarii unor tipuri specifice de documentatii,

servicii de dezvoltare si management de proiect, servicii de inginerie, servicii de asistenta pentru achizitii, servicii de asistenta tehnica pana la punerea an functiune a unitatilor si asigurarea calitatii si dezvoltarea unui sistem integrat de asigurare a calitatii, aplicat atat la contractant, cat si pe santier.

In cadrul aceleiasi sendinte s-a aprobat si deciziei de investire I si trecerea in Etapa a II-a - Lucrari preliminare aferenta Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.

Filiala Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L. ("F.P.C.U Feldioara") are sediul social in Jud. Brasov, Loc. Feldioara, Str. Dumbravii nr. 1, Cladirea administrativa, parter si este inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J2021002729087, avand cod unic de inregistrare 44958790, atribut fiscal RO. Activitatea principala a FPCU Feldioara consta in "Prelucrarea combustibililor nucleari"– Cod CAEN 2446.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea detine 100% din capitalul social al F.P.C.U Feldioara. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este de 36.057.790 RON (31 decembrie 2024: 200 RON).

In anul 2025, capitalul social al filialei FPCU a fost majorat cu suma de 36.057.590 RON, in baza Deciziei CA nr. 247/26.09.2024 prin aport in natura, constand in active imobilizare (cladiri si echipamente). Activele transferate aveau o valoare contabila neta la data tranzactiei de 22.606.442 lei, iar valoarea justa determinata in baza unui raport de evaluare intocmit de un evaluator autorizat independent a fost de 36.057.590 lei. Diferenta dintre valoarea contabila neta si valoarea justa, in suma de 13.451.148 lei, a fost inregistrata ca venit financiar (a se vedea Nota 28).

Nuclearelectrica Serv S.R.L.

Filiala Nuclearelectrica Serv are sediul social in Jud. Constanta, Loc. Cernavoda, Str. Energiei nr. 21, Hotel nr. 2, Corp B, etaj 1 si este inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J2021004108136, avand cod unic de inregistrare 45374854, atribut fiscal RO. Activitatea principala a Nuclearelectrica Serv consta in "Repararea masinilor "– Cod CAEN 3312.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, Societatea detine 100% din capitalul social al Nuclearelectrica Serv. Valoarea participatiei la 31 decembrie 2025 este 17.000.200 RON (31 decembrie 2024: 17.000.200 RON).

In anul 2023, capitalul social al filialei Nuclearelectrica Serv a fost majorat cu suma de 17.000.000 RON, in baza Deciziei CA nr. 294/21.12.2023 prin aport in numerar.

La 31 decembrie 2025 si respectiv la 31 decembrie 2024 Societatea nu inregistreaza in sold imprumuturi acordate filialei Nuclearelectrica Serv SRL.

11. Investitii financiare in entitati asociate

Ropower Nuclear S.A.

In luna septembrie 2022 a fost infiintata societatea de proiect, Ropower Nuclear S.A., detinuta in parti egale de actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A. si Nova Power&Gas S.R.L. Sediul social se afla in Romania, Jud. Dambovita, localitatea Doicesti, Strada Aleea Sinaia nr.18, Corp Administrativ, etaj 1, fiind inregistrata la inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J2022001604157, avand cod unic de inregistrare 46901014, atribut fiscal RO. Activitatea principala a societatii consta in "Productia de energie electrica"– Cod CAEN 3511.

La 31 decembrie 2025, Societatea detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON).

In anul 2023, capitalul social al entitatii asociate Ropower Nuclear S A. a fost majorat astfel:

- in baza Hotararii AGEA nr. 7/27.06.2023 cu suma de 20.000.000 RON prin emisiunea unui numar de 20.000 de noi actiuni, din care 10.000 actiuni noi reprezentand aportul in numerar al SNN, iar 10.000 actiuni aportul in numerar al Nova Power & Gas SRL si
- in baza Hotararii AGEA nr. 10/29.08.2023 cu suma de 10.000.000 RON prin emisiunea unui numar de 10.000 de noi actiuni, din care 5.000 actiuni noi reprezentand aportul in numerar al SNN, iar 5.000 actiuni aportul in numerar al Nova Power & Gas SRL.

Societatea Ropower Nuclear S.A. ("compania de proiect") este infiintata in vederea dezvoltarii, atragerii finantarii, proiectarii, construirii si operarii unei capacitati de productie a energiei electrice din energie nucleara bazata pe tehnologia reactoarelor modulare mici, in Doicesti, Jud. Dambovita, pe baza tehnologiei NuScale, constand in 6 module NuScale de 77Mwe fiecare, respectiv un total de 462 Mwe.

Acționarii SN Nuclearelectrica SA au aprobat in cadrul sedintei AGEA nr. 1 din data de 12 februarie 2026, decizia finala de investitie in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR) de la Doicesti. Prin aceasta decizie, Romania marcheaza cel mai avansat demers la nivel european, in dezvoltarea unui proiect SMR si are la baza o serie de conditii suplimentare menite sa stabileasca un cadru de sprijin si de cooperare solid, la nivel de parteneriate si autoritati, in scopul dezvoltarii si implementarii optime a proiectului.

12. Stocuri

La 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 stocurile se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Uraniu	855.852.967	1.010.155.356
Piese de schimb	271.023.774	243.253.227
Alte materii si materiale	568.640.483	504.658.123
Total	**1.695.517.224**	**1.758.066.706**

(i) Evaluarea stocurilor

Stocurile sunt evaluate la cost mediu ponderat (CMP) conform IAS 2. A se vedea Nota 3.12 pentru celelalte politici contabile relevante pentru stocuri.

(ii) Sume recunoscute in Situatia individuala a contului profitului sau a pierderii

Valoarea stocurilor recunoscute drept cheltuieli in cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025 se regaseste in pozitiile *Cheltuieli cu piesele de schimb* si *Costul combustibilului nuclear* din Situatia profitului sau pierderii, fiind in suma de 274.735.182 RON (31 decembrie 2024: 231.965.513 RON).

Valoarea stocurilor recunoscute drept cheltuieli in cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025 in conformitate cu prevederile IAS 2.34, reprezentand stocuri casate, deteriorate, scose din gestiune, este in suma de 1.803.759 RON (31 decembrie 2024: 1.250.797 RON). Societatea analizeaza periodic evolutia stocurilor, constituind din timp ajustari de depreciere pentru stocurile considerate a fi depreciate. Ca urmare, pentru stocurile casate Societatea a constituit ajustari de depreciere, pe care le-a reluat pe venituri la momentul scoaterii din gestiune a acestora. Efectul asupra situatiei profitului sau a pierderii fiind nesemnificativ.

Valoarea ajustarilor pentru deprecierea stocurilor la 31 decembrie 2025 este in suma de 47.668.406 RON (31 decembrie 2024: 48.750.348 RON). In anul 2025 au fost constituite ajustari de depreciere in suma de 439.465 RON (31 decembrie 2024: 749.974 RON) si au fost reluate pe venituri ajustari de depreciere in suma de 1.521.409 RON (31 decembrie 2024: 3.363.728 RON).

In anul 2025 nu au fost inregistrate repuneri de stocuri scoase din gestiune.

(iii) Stocuri gajate

La 31 decembrie 2025 Societatea nu inregistreaza stocuri gajate sau ipotecate.

13. Creante comerciale

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 creantele comerciale se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Creante comerciale	328.236.016	359.048.448
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	(18.344.673)	(11.784.818)
Total	**309.891.343**	**347.263.630**

(i) Clasificarea creantelor comerciale

Creantele comerciale sunt sume datorate de clienti pentru bunuri vandute sau servicii prestate in cursul normal al activitatii. In general, acestea sunt datorate pentru decontare in termen de pana la 15 de zile si, prin urmare, toate sunt clasificate ca curente. Creantele comerciale sunt recunoscute initial la valoarea contraprestatiei care este neconditionata, cu exceptia cazului in care contin componente de finantare semnificative, atunci cand sunt recunoscute la valoarea justa. Societatea detine creantele comerciale cu scopul de a colecta fluxurile de numerar contractuale si, prin urmare, le evalueaza ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective.

A se vedea Nota 3.13 pentru celelalte politici contabile relevante pentru creante comerciale.

(ii) Valoarea justa a creantelor comerciale

Datorita naturii pe termen scurt a creantelor curente, valoarea lor contabila este considerata a fi aceeasi cu valoarea lor justa.

(iii) Deprecierea si expunerea la risc

Informatii despre deprecierea creantelor comerciale si expunerea Societatii la riscul de credit si riscul valutar pot fi gasite in Nota 31.

(iv) Alte informatii

La 31 decembrie 2025, principalele creante comerciale in sold sunt fata de: Electrica Furnizare S.A.: 69.644.845 RON (31 decembrie 2024: 34.505.774 RON), PPC Energie S.A.: 57.751.198 RON (31 decembrie 2024: 51.293.377 RON) si RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A.: 31.244.934 RON (31 decembrie 2024: 0 RON).

Vanzarile efectuate in cursul anului 2025 catre Electrica Furnizare S.A. au reprezentat aproximativ 15,15% (2024: aproximativ 4,42%), catre PPC Energie S.A. au reprezentat aproximativ 12,56% (2024: aproximativ 3,75%), iar catre

Societatea Operatorul Pietei de Energie Electrica si de Gaze Naturale OPCOM S.A. au reprezentat aproximativ 12,70% (2024: aproximativ 71,58%), din totalul vanzarilor de energie electrica ale Societatii.

Expunerea Societatii la riscurile de piata si de credit, precum si ajustarile de valoare aferente creantelor comerciale sunt prezentate in Nota 31.

La 31 decembrie 2025 pozitiile "Creante comerciale" si "Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale" includ o suma neta de 85.878.391 RON aferenta creantelor de la partile afiliate (31 decembrie 2024: 347.263.630 RON).

14. Alte active financiare evaluate la cost amortizat

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Certificate de trezorerie	82.930.250	151.274.569
Alte creante	65.035.880	34.381.902
Taxe si impozite	82.001.578	189.929.706
Plati efectuate in avans	56.496.367	21.723.885
Titluri de stat pe termen scurt	30.475.394	-
Imprumuturi acordate filialelor pe termen scurt	7.271.483	-
Ajustari de depreciere active financiare	(19.754.678)	(583.180)
Total	**304.456.274**	**396.726.882**

(i) Clasificarea activelor financiare evaluate la cost amortizat

Societatea isi clasifica activele financiare la cost amortizat numai daca sunt indeplinite ambele criterii de mai jos:
- activul este detinut in cadrul unui model de afaceri al carui obiectiv este colectarea fluxurilor de numerar contractuale si
- clauzele contractuale dau nastere la fluxuri de trezorerie care sunt doar plati de principal si dobanda.

A se vedea Nota 3.8 pentru celelalte politici contabile relevante pentru active financiare.

(ii) Valoarea justa a altor active evaluate la cost amortizat

Datorita naturii pe termen scurt a altor creantelor, valoarea lor contabila este considerata a fi aceeasi cu valoarea lor justa.

(iii) Deprecierea si expunerea la risc

Informatii despre deprecierea creantelor comerciale si expunerea societatii la riscul de credit si riscul valutar pot fi gasite in Nota 31.

(iv) Alte informatii

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea detine titluri de stat emise de Ministerul Finantelor, avand scadenta pe data de 24.06.2026, o dobanda anuala fixa de 3,25% p.a. si un randament de adjudecare de 3,51% p.a. Pentru mai multe detalii a se vedea Nota 9.

La 31 decembrie 2025 pozitia "Imprumuturi acordate filialelor pe termen scurt" include suma de 7.271.483 RON aferenta principalului si dobanzii imprumutului acordat filiale F.P.C.U. Feldioara in anul 2023, pentru mai multe detalii a se vedea Nota 9.

La 31 decembrie 2025 pozitia "Taxe si impozite" reprezinta TVA de recuperat in suma de 82.000.643 RON, (31 decembrie 2024: 170.757.272 RON).

La 31 decembrie 2025 pozitia "Alte creante" include suma aferenta Contributiei la Fondul de Tranzitie Energetica de recuperat in suma de 19.171.499 RON (31 decembrie 2024: 19.171.499 RON) pentru care in anul 2025 s-a constituit o ajustare de depreciere a creantei de 100%, in pozitia "Ajustari de depreciere active financiare" tinand cont de un eventual risc de neincasare. Pentru mai multe detalii a se vedea Nota 32.

15. Numerar si echivalente de numerar, depozite bancare

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, numerarul si echivalentele de numerar se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Depozite bancare mai mici de 3 luni	1.215.430.373	1.435.948.566
Conturi curente la banci in RON	179.083.468	323.031.623
Conturi curente la banci in valuta	7.231.252	10.863.538
Alte echivalente de numerar	877.579	380.620
Numerar in casierie	39.331	17.612
Total numerar si echivalente de numerar	**1.402.662.021**	**1.770.241.959**

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, depozitele bancare cu scadenta originala mai mare de 3 luni si mai mica de un an se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Depozite bancare	**1.297.840.701**	**1.720.501.128**

(i) Reconcilierea cu Situatia fluxurilor de trezorerie

Elementele de mai sus se reconciliaza cu valoarea numerarului prezentat in Situatia fluxurilor de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar, dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Depozite bancare cu scadenta originala mai mica de 3 luni	1.215.430.373	1.435.948.566
Conturi curente la banci	186.314.720	333.895.161
Alte echivalente de numerar	877.597	380.620
Numerar in casierie	39.331	17.612
	1.402.662.021	**1.770.241.959**

(ii) Clasificarea ca echivalente de numerar

Depozitele la termen sunt prezentate ca echivalente de numerar daca au o scadenta de 3 luni sau mai putin de la data constituirii. A se vedea Nota 3.14 pentru celelalte politici contabile ale Societatii privind numerarul si echivalentele de numerar.

(iii) Numerar restrictionat

Conturile curente deschise la banci sunt in permanenta la dispozitia Societatii si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.

Depozitele bancare sunt in permanenta la dispozitia Societatii si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.

La 31 decembrie 2025 Societatea detine scrisori de garantie bancara in baza unor facilitati de credit, fara depozite colaterale, in suma de 568.453.599 RON (31 decembrie 2024: 242.177.694 RON).

16. Capitaluri proprii

Capital Social

Societatea a fost infiintata prin separarea de fosta Regie Autonoma de Electricitate („RENEL"). Capitalul social reprezinta contributia Statului la formarea Societatii in data de 30 iunie 1998 (retratat cu inflatia pana la 31 decembrie 2003), plus cresteri ulterioare.

Conform actului constitutiv, capitalul autorizat al Societatii este de 3.016.518.660 RON. Capitalul social subscris varsat la 31 decembrie 2025 este de 3.016.438.940 RON.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, capitalul social include efectele retratarilor inregistrate in anii precedenti conform aplicarii IAS 29 "Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste".

Structura capitalului social se prezinta astfel :

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Capital social subscris si varsat (valoare nominala)	3.016.438.940	3.016.438.940
Diferente aferente retratarii conform IAS 29	195.502.743	195.502.743
Capital social (valoare retratata)	**3.211.941.683**	**3.211.941.683**

La 31 decembrie 2025, valoarea capitalului social statutar subscris si varsat integral este de 3.016.438.940 RON, format din 301.643.894 actiuni ordinare, fiecare cu o valoare nominala de 10 RON.

Ultima majorare de capital social a avut loc in anul 2020 prin subscrierea unui numar de 130.043 actiuni noi, in suma de 1.300.430 RON, reprezentand aportul in natura al Statului Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri si in numerar al actionarilor Societatii. Majorarea de capital social s-a realizat in baza Prospectului Proportionat de oferta aferent majorarii de capital social, aprobat prin Decizia ASF nr.976/13.08.2020 si a Hotararilor Adunarii Generale Extraordinare nr.2/04.01.2019 si nr. 12/19.12.2019, inregistrate la Oficiul National al Registrului Comertului conform Certificatului de mentiuni nr.484154/30.09.2020.

Detinatorii de actiuni ordinare au dreptul de a primi dividende, asa cum sunt acestea declarate la anumite perioade de timp, si dreptul la un vot pe o actiune in cadrul Adunarilor Generale ale Actionarilor Societatii.

Structura actionariatului la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 se prezinta dupa cum urmeaza:

Actionari	**Numar actiuni 31 decembrie 2025**	**% din capitalul social**	**Numar actiuni 31 decembrie 2024**	**% din capitalul social**
Statul Roman – Ministerul Energiei	248.850.476	82,4981%	248.850.476	82,4981%
Alti actionari	52.793.418	17,5019%	52.793.418	17,5019%
Total	**301.643.894**	**100%**	**301.643.894**	**100%**

Prime de emisiune

In noiembrie 2013, Societatea a emis 28.100.395 actiuni ordinare pe Bursa de Valori Bucuresti, printr-o oferta publica initiala si prin exercitarea dreptului de preferinta de catre actionarul Fondul Proprietatea S.A. Suma incasata de 312.478.099 RON a fost formata din majorarea capitalului social de 281.003.950 RON si o prima de emisiune de 31.474.149 RON.

Rezerve platite in avans

Rezervele platite in avans sunt in suma de 21.553.537 RON la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 si reprezinta obiective de utilitate publica de la CNE Cernavoda (5.439.321 RON la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 si alocatii bugetare aferente perioadei 2007 - 2011 pentru construirea Centrului de instruire si agrement pentru tineret si copii de la Cernavoda (16.114.216 RON la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024).

Rezerve legale

Conform cerintelor legale, Societatea constituie rezerve legale in cuantum de 5% din profitul brut inregistrat statutar pana la nivelul de 20% din capitalul social. Valoarea rezervei legale la data de 31 decembrie 2025 este de 603.287.788 RON (31 decembrie 2024: 603.287.788 RON).

Rezervele legale nu pot fi distribuite catre actionari. Valoarea rezervelor legale a fost inclusa in situatia pozitiei financiare, in randul "Rezultat reportat".

Rezerve din reevaluare nete de impozit amanat

La 31 decembrie 2025, rezerva din reevaluare neta de impozit amanat este in suma de 2.304.865.263 RON (31 decembrie 2024: 280.106.345 RON). Ultima reevaluare a terenurilor, cladirilor si constructiilor a avut loc la data de 31 decembrie 2025 de catre un evaluator independent, Primoval S.R.L., membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania ("ANEVAR"). Anterior acestei reevaluari, terenurile si constructiile au fost reevaluate la 31 decembrie 2021.

In anul 2025, Societatea a recunoscut o crestere a rezervei din reevaluare, neta de impozit amanat, in valoare de 2.080.929.757 RON ca urmare a reevaluarii terenurilor si cladirilor la finalul anului 2025 cat si o diminuare in valoare de 56.170.839 ca urmare a transferului rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale (2024 diminuare de 56.890.441 RON).

Rezultatul reportat

Rezultatul reportat reprezinta rezultatul cumulat al Societatii. Rezultatul reportat se repartizeaza pe baza situatiilor financiare anuale intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025, Societatea a distribuit dividende in valoare de 815.172.311 RON din profitul net al exercitiului financiar 2024, conform Hotararii AGOA nr. 5/24.04.2025 (2024: 11.120.911.882 RON distribuiti din profitul net al exercitiului financiar 2023, conform Hotararii AGOA nr. 5/25.04.2024). Dividendele nete neplatite la 31 decembrie 2025 sunt in valoare de 1.559.017 RON (31 decembrie 2024: 1.229.453 RON).

Miscari ale rezultatului reportat

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Sold la 1 Ianuarie	**8.798.155.777**	**8.153.125.015**
Profitul net al perioadei	***2.398.630.260***	***1.708.188.496***
Castig / (Pierderi) actuariale aferente planurilor de beneficii determinate	(7.743.413)	863.706
Rezultat reportat din alte ajustari	-	-
Transfer rezerve din reevaluare in rezultatul reportat pe masura amortizarii	56.170.839	56.890.441
Dividende	(815.172.311)	(1.020.911.882)
Sold la 31 Decembrie	**10.430.041.152**	**8.798.155.777**

Dividende si repartizarea profitului

In conformitate cu prevederile statutare si legale in vigoare, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor aproba si fixeaza dividendele. Consiliul de Administratie al Societatii a propus actionarilor urmatoarea repartizare a profitului net.

Profit net de repartizat aferent exercitiului financiar 2025	**2.398.630.260**
Rezerve legale	-
Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege	51.497.320
Constituirea surselor proprii de finantare pentru proiectele cofinantate din imprumuturi externe, precum si pentru constituirea surselor necesare rambursarii ratelor de capital, platii dobanzilor, comisioanelor si a altor costuri aferente imprumuturilor externe	17.864.997
Dividende	1.179.633.972
Alte rezerve (surse proprii pentru finantare)	1.149.633.972
Profit ramas nerepartizat	-

Propunerea de repartizare a profitului net respecta prevederile Ordonantei Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare.

Sumele propuse a fi repartizate sub forma de “participarea salariatilor la profit” sunt in limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar pe salariat in anul 2025 si tinand cont de numarul mediu de salariati

din 2025. Obligatia de participare la profit a fost stabilita prin bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2025 astfel incat sunt respectate prevederile art. 1 alin. 1 lit. e) din Ordonanta Guvernului nr. 64/2001. Sumele reprezentand participarea salariatilor la profit nu reprezinta o distributie directa din profitul net, acestea fiind provizionate la inchiderea exercitiului financiar si distribuite in exercitiul financiar urmator, dupa aprobarea repartizarii profitului net. Astfel, profitul net al exercitiului financiar 2025 include un provizion pentru participarea salariatilor la profit (dedus din profitul contabil), in cuantum de 30.000.000 RON.

Sumele repartizate la rezerva legala sunt determinate in baza prevederilor art. 183 din Legea nr. 31/1990 potrivit caruia "din profitul societatii se va prelua, in fiecare an, cel putin 5% pentru formarea fondului de rezerva, pana ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social".

Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege (51.497.320 RON) sunt alocate in baza art. 22, alin. (1) din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal cu modificarile si completarile ulterioare; acestea se refera la impozitul pe profit scutit aferent profitului investit in echipamente tehnologice, calculatoare electronice si echipamente periferice, masini si aparate de casa, de control si de facturare, precum si in programe informatice, produse si/sau achizitionate, asa cum sunt prevazute in subgrupa 2.1, respectiv in clasa 2.2.9 din "Catalogul privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe", folosite in scopul desfasurarii activitatii economice. Suma alocata la rezerve este suma profitului investit in aceste echipamente, neta de rezerva legala (5%).

Constituirea de surse proprii de finantare pentru proiectele cofinantate din imprumuturi externe, precum si pentru constituirea surselor necesare rambursarii ratelor de capital, platii dobanzilor, comisioanelor si a altor costuri aferente imprumuturilor externe (17.864.997 RON) prevazute la art.1 lit.c1) din O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare.

Dividendele brute propuse (1.179.633.972 RON) reprezinta o distribuire de 50% din profitul ramas dupa deducerea din profitul net al exercitiului financiar (2.398.630.260 RON), a rezervelor reprezentand facilitati fiscale (51.497.320 RON) si constituirea de surse proprii de finantare pentru proiectele cofinantate din imprumuturi externe, precum si pentru constituirea surselor necesare rambursarii ratelor de capital, platii dobanzilor, comisioanelor si a altor costuri aferente imprumuturilor externe (17.864.997 RON).

17. Rezultatul pe actiune

La 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 rezultatul pe actiune este:

Rezultatul de baza pe actiune

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul net al exercitiului financiar	**2.398.630.260**	**1.708.188.496**
Numarul de actiuni ordinare la inceputul perioadei	301.643.894	301.643.894
Numarul de actiuni ordinare emise in timpul perioadei	-	-
Numarul mediu ponderat al actiunilor ordinare la 31 decembrie	**301.643.894**	**301.643.894**
Rezultatul pe baza de actiune (RON/actiune)	**7,95**	**5,66**

Rezultatul diluat pe actiune

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul net al exercitiului financiar	**2.398.630.260**	**1.708.188.496**
Numarul de actiuni ordinare la inceputul perioadei	301.643.894	301.643.894
Numarul de actiuni emise in timpul perioadei	-	-
Numarul mediu ponderat al actiunilor ordinare la sfarsitul perioadei	301.643.894	301.643.894
Numarul mediu ponderat al actiunilor ordinare (diluate) la 31 decembrie	**301.643.894**	**301.643.894**
Rezultatul diluat pe actiune (RON/actiune)	**7,95**	**5,66**

18. Imprumuturi

Situatia imprumuturilor detinute de Societate la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 este urmatoarea :

	31 decembrie 2025 (auditat)	< 1 an	> 1 an	31 decembrie 2024 (auditat)
Principal	406.531.068	-	406.531.068	-
Dobanda	2.487.662	2.487.662	-	-
Total	**409.018.730**	**2.487.662**	**406.531.068**	**-**

Imprumuturile se refera la:

- *Imprumut acordat de catre Banca Europeana de Investitii (BEI)*

Prin Hotararea AGEA NR 8/7.12.2023 a fost aprobata incheierea de catre SNN a contractului de finantare cu BEI destinat proiectului “Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda”, avand urmatoarele caracteristici esentiale:

Data semnarii:	22 decembrie 2023
Valoare:	145 milioane EUR
Durata:	15 ani, din care 4 ani perioada de gratie la plata ratelor de principal
Perioada de utilizare:	39 luni de la data semnarii Contractului
Dobanda:	Fixa sau Variabila (la alegerea Societatii)
Comision de analiza:	145.000 EUR, platibil in 30 de zile de la semnarea Contractului
Comision de neutilizare:	0,12%/an, platibil dupa 12 luni de la semnarea Contractului, fiind aplicabil la valoarea neutilizata a imprumutului
Rambursari de principal si dobanda:	Rate egale semestriale

Suma datorata la 31 decembrie 2025 este de 80 milioane EUR (31 decembrie 2024: 0 EUR), reprezentand primele 2 transe din imprumutul total de 145 milioane EUR. Transa I se va rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040 cu

o rata fixa a dobanzii de 3,796%, iar transa II se va rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040 cu o rata fixa a dobanzii de 3,873%

- *Imprumut acordat de catre sindicatul bancar condus de J.P. Morgan SE ("J.P.")*

In data de 24 septembrie Societatea a semnat impreuna cu sindicatul bancar constituit si condus de J.P. doua acorduri de finantare pentru doua dintre proiectele energetice strategice ale Romaniei: Proiectul de retehnologizare a Unitatii 1 a CNE Cernavoda si Proiectul Unitatilor 3 si 4 a CNE Cernavoda, ulterior aprobarii de catre actionarii Nuclearelectrica, avand urmatoarele caracteristici esentiale :

	Contract de finantare Proiect retehnologizare Unitatea 1	**Contract de finantare Proiect Unitatile 3 si 4**
Calitate SNN	Imprumutat	Garant (in contractul de finantare intre – Sindicatul condus de J.P. si EnergoNuclear)
Valoare:	540 milioane EUR	80 milioane EUR
Durata:	4 ani, perioada de gratie pe principal pana la 31 decembrie 2027	4 ani, perioada de gratie pe principal pana la 31 octombrie 2027
Maturitate:	Pana la 30 Iunie 2029	Pana la 30 Iunie 2029
Dobanda:	Variabila (Euribor 6M) + marja fixa de 2.3%	Variabila (Euribor 6M) + marja fixa de 2.3%
Rambursari de principal si dobanda:	Rate egale semi-anuale, rambursarea principalului incepand cu 31 decembrie 2027 si finalizandu-se la 30 iunie 2029	Rate egale semi-anuale rambursarea principalului incepand cu 31 octombrie 2027, finalizandu-se pe 30 iunie 2029

In decursul anului 2025 Societatea nu a efectuat nicio tragere din principalul contractului de credit incheiat cu Sindicatul bancar condus de catre J.P. Morgan.

Acordurile de finantare incheiate cu J.P. cuprind o clauza financiara referitoare la indicatorul: raportul Datorie Neta / EBITDA sa nu depaseasca valoarea 6, cu exceptia Etapei de Constructie. Indicatorii financiari trebuie calculati pe baza situatiilor financiare consolidate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

Miscarile imprumuturilor in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 si respective 31 decembrie 2024 au fost:

	Valoare 2025	**Valoare 2024**
Sold la 1 ianuarie (auditat)	**0**	**0**
Trageri din care:	**402.700.000**	**0**
BEI	402.700.000	0
J.P. - SNN	0	0
Rambursari din care:	**-**	**0**
BEI	0	0
J.P. - SNN	0	0
Costuri de finantare	1.348.932	0
Diferente de schimb valutar	5.180.000	0
Sold la 31 decembrie (auditat)	**406.531.068**	**0**

La 31 decembrie 2025 imprumuturile in valoarea totala de 409.018.730 RON (31 decembrie 2024: 0 RON) cuprind imprumuturi pe termen lung si scurt, dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)			31 decembrie 2024 (auditat)		
	Total din care:	< 1 an	> 1 an	**Total din care:**	< 1 an	> 1 an
Principal BEI	**406.531.068**	**-**	**406.531.068**	**-**	**-**	**-**
Dobanda BEI	**2.487.662**	**2.487.662**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total	**409.018.730**	**2.487.662**	**406.531.068**	**-**	**-**	**-**

19. Provizioane pentru riscuri si cheltuieli

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea are recunoscute urmatoarele provizioane, incluse la pozitia "Provizioane pentru riscuri si cheltuieli" si la pozitia "Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli":

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Obligatii privind Depozitul intermediar de combustibil ars (DICA)	131.794.749	123.920.654
Obligatii privind alte deseuri slab si mediu radioactive si neradioactive	80.627.206	74.214.466
Provizion litigii spor salarial	132.458.263	117.376.068
Participarea salariatilor la profit	30.000.000	36.713.236
Provizioane pentru litigii	-	19.171.498
Alte provizioane pentru riscuri si cheltuieli	1.589.899	32.625
Total	**376.470.117**	**371.428.547**

La 31 decembrie 2025, provizioanele in valoarea totala de 376.470.117 RON reprezinta obligatii pe termen lung si scurt, dupa cum urmeaza:

	Portiunea curenta (< 1 an)	**Portiunea pe termen lung (> 1 an)**
Obligatii privind Depozitul intermediar de combustibil ars (DICA)	95.774.932	36.019.817
Obligatii privind alte deseuri slab si mediu radioactive si neradioactive	14.587.683	66.039.523
Provizion litigii spor salarial (i)	-	132.458.263
Participarea salariatilor la profit	30.000.000	-
Provizioane pentru litigii (ii)	-	-
Alte provizioane pentru riscuri si cheltuieli	1.589.899	-
Total	**141.952.514**	**234.517.603**

(i) Pozitia "Provizion litigii spor salarial", reprezinta preliminarea efectului litigiilor demarate de sindicate impotriva Societatii, cu privire la indemnizatia privind riscul nuclear, reprezentand spor salarial.

(ii) Pozitia "Provizion pentru litigii", a fost diminuata cu suma de 19.171.498 RON ca urmare a solutionarii favorabile pe fond a ligiului care are ca obiect contestarea deciziilor de impunere nr. 17862/17.10.2024 si respectiv nr. 4125/23.11.2024 emise ca urmare a controlului fiscal efectuat de catre Directia Generala Antifrauda, privind calculul Contributiei la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09-31.12.2022.

A se vedea Nota 3.23 pentru politicile contabile relevante pentru provizioane.

20. Venituri in avans

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, veniturile in avans se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Clienti creditori	145.614.559	165.883.141
Imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventie (i)	14.344.661	28.689.323
Subventii guvernamentale pentru investitii (ii)	6.477.549	7.344.121
Alte venituri in avans	972.849	379.116
Total	**167.409.618**	**202.295.701**

(i) Imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventie

Societatea inregistreaza la 31 decembrie 2025 imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventie provenite din: *Subventie amortizata pe durata de viata a Unitatii 1*

Subventiile au fost acordate in anul 2007 si au constat in stergerea unor penalitati si datorii afererente contractelor de imprumut. Subventiile sunt recunoscute in contul de profit si pierdere drept venituri in intervalul 2007 - 2026, pe durata ramasa de amortizat a Unitatii 1. Valoarea veniturilor din subventii recunoscute in Situatia contului de profit sau pierdere, in pozitia "Alte venituri", in anul 2025 este in suma de 14.344.661 RON (2024: 14.344.661 RON). Valoarea subventiei la in sold la 31 decembrie 2025 este de 14.344.661 RON (31 decembrie 2024: 28.689.323 RON).

(ii) Subventiii guvernamentale pentru investitii

a) Contract de grant in cadrul "Conecting Europe Facility" (CEF) – sectorul de telecomunicatii, pentru actiunea "Cynergy - primul ISAC pentru Sectorul Energetic din Romania ", derulat prin European Health and Digital Executive Agency (HaDEA), in conformitate cu drepturile delegate de Comisiua Europeana.

Actiunea (Cynergy) isi propune crearea unui centru de partajare si analizare a informatiilor la nivel national (ISAC) in sectorul energetic (sub-sectorul electricitatii) din Romania, care sa deserveasca cele mai proeminente companii din acest domeniu din tara, dar luand in considerare potentiala extindere in Europa de Sud-Est. Actiunea va dezvolta o comunitate de partajare solida si de incredere, care poate furniza cu usurinta cunostinte utile si sprijin membrilor ISAC cand se confrunta cu amenintari la adresa securitatii cibernetice.
Costurile au fost intreprinse in perioada 01.09.2021 – 30.08.2024. Conform contractului suma maxima acordata este de 445.024 EUR si reprezinta 75% din costurile eligibile ale actiunii. Pana la 31 decembrie 2024 au fost inregistrate in intregime costurile aferente proiectului in suma de 2.074.028 RON din care 25% finantate din surse proprii. Pana la data intocmirii prezentelor situatii financiare societatea a incasat integral subventia (sold 31 decembrie 2023: 238.430 RON).
La data intocmirii prezentelor situatii financiare Societatea nu inregistreaza nerespectari ale conditiilor impuse privind acordarea subventiei si nici contingente.

Valoarea veniturilor din subventii recunoscute in Situatia contului de profit sau pierdere, in pozitia "Alte venituri", in anul 2025 este in suma de 310.889 RON (2024: 0 RON). Valoarea subventiei la in sold la 31 decembrie 2025 este de 932.699 RON (31 decembrie 2024: 1.243.598 RON).

b) Grant USTDA

Societatea a primit de la Agentia SUA pentru Comert si Dezvoltare (USTDA), un grant in suma de 1,2 milioane USD in vederea finantarii studiului de identificare si evaluare a mai multor amplasamente din Romania, inclusiv locatii cu centrale termice pe carbune existente care ar putea fi inlocuite cu reactoare modelare mici. Studiul a identificat mai multe amplasamente potentiale adecvate, locatia desemnata pentru dezvoltarea primului reactor modular mic din Romania fiind amplasamentul din Doicesti, jud. Dambovita.

Imprumuturle nerambursabile cu caracter de subventie si subventiile guvernamentale sunt recunoscute conform prevederilor IAS 20 "Contabilizarea subventiilor guvernamentale si prezentarea informatiilor legata de asistenta guvernamentala" (a se vedea Nota 3.20).

21. Obligatii privind beneficiile angajatilor

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Beneficii la pensionare	34.650.555	29.193.192
Prime jubiliare	10.712.190	10.738.739
Beneficii in caz de deces	970.040	851.395
Beneficii la pensionare in energie	9.072.992	8.002.512
Total	**55.405.777**	**48.785.838**

La 31 decembrie 2025 Societatea prezinta urmatoarele obligatii:

- de a plati salariatilor care se pensioneaza prime de pensionare care variaza intre 2 si 3 salarii de baza in functie de numarul de ani de vechime in domeniul energiei electrice, termice si nucleare;
- de a plati salariatilor prime jubiliare in functie de numarul de ani de vechime neintrerupta in domeniul energiei electrice, termice si nucleare;
- de a plati un ajutor familiei salariatului, in cazul decesului acestuia;
- de a plati salariatilor care se pensioneaza un beneficiu in energie, reprezentand contravaloarea cotei de energie electrica de 1.200 KWh/an. Criteriul de acordare a acestui beneficiu este vechimea in domeniul energiei de 15 ani, din care cel putin ultimii 10 ani in cadrul Societatii. Acest beneficiu se acorda incepand cu 1 aprilie 2017.

Urmatoarele **ipoteze macroeconomice si specifice** Societatii au fost luate in calcul pentru aplicarea IAS 19 "Beneficiile angajatilor" la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024.

Data evaluarii	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Numarul angajatilor	2.498	2.402

Data evaluarii	**31 decembrie 2025**	**31 decembrie 2024**
Rata de crestere a salariilor	Rata cresterilor salariale utilizata pentru 2026 a fost de 2,9%, iar pentru anii urmatori s-a considerat o crestere medie a salariilor cu rata medie anual a crestrii preturilor de consum comunicata de Comisia Nationala de Prognoza in prognoza de toamna 2025-2028. Rata medie ponderata a cresterilor salariale este 2,6% p.a. Rata inflatiei s-a estimat pe baza statisticilor emise de INSSE si prognozei de vara 2025-2028 a Comisiei Nationale de Strategie si Prognoza am estimat rata inflatiei dupa cum urmeaza:, astfel: 7,1% in 2025, 5,8% in 2026, 3,2% in 2027, 3% in 2028, 2,8% in 2029 si 2,5% in 2030-2031 si urmand o tendinta descrescatoare in anii urmatori. Rata medie ponderata a inflatiei este de 2,6% p.a.	Rata cresterilor salariale utilizata pentru 2025 a fost de 4%, pentru 2026 a fost de 2,9%, iar pentru anii urmatori s-a considerat o crestere medie a salariilor cu rata medie anual a crestrii preturilor de consum comunicata de Comisia Nationala de Prognoza in prognoza de toamna 2024-2028. Rata medie ponderata a cresterilor salariale este 2,6% p.a. Rata inflatiei s-a estimat pe baza statisticilor emise de INSSE si a prognozei BNR din luna decembrie 2024, astfel: 3,8% in 2025, 2,9% in 2026, 2,7% in 2027 si 2,5% pe an in perioada 2028-2031 si urmand o tendinta descrescatoare in anii urmatori. Rata medie ponderata a inflatiei este de 2,6% p.a.
Rata de crestere a pretului kWh - ului	Pretul kWh-ului actualizat la 31 decembrie 2025 a fost de 1,5 RON. Pentru perioada 2025-2030 au fost folosite estimarile furnizate de Societate si o evolutie in aceeasi tendinta pentru anii urmatori.	Pretul kWh-ului actualizat la 31 decembrie 2024 a fost de 1,3 RON. Pentru perioada 2025-2030 au fost folosite estimarile furnizate de Societate si o evolutie in aceeasi tendinta pentru anii urmatori.
Rata de actualizare medie ponderata	6,3%	6,8%
Tabele de mortalitate	Tabela de Mortalitate a populatiei Romaniai 2018 emisa de Institutul National de Statistica.	Tabela de Mortalitate a populatiei Romaniai 2018 emisa de Institutul National de Statistica.
Media salariului brut	16.661	15.738

Ipotezele de mai sus au fost luate in considerare tinand cont de:

- randamentele obligatiunilor de pe piata activa la sfarsitul lunii decembrie 2025. Duratele reziduale pana la maturitate disponibile au fost de 1-12 ani si 14 ani. Pentru celelalte durate a fost estimata rata de actualizare folosind metoda de extrapolare Smith-Wilson;
- rata estimata a inflatiei pe termen lung 2,0% p.a. (31 decembrie 2024: 2,0%);
- randamentul real pe termen lung estimat al obligatiunilor guvernamentale 1,3% p.a. (31 decembrie 2024: 1,3%);
- prima de lichiditate pentru Romania 0% (31 decembrie 2024: 0%);
- rata de actualizare medie ponderata de 6,3% (31 decembrie 2024:6,8%).

Analiza senzitivitatii

Ipotezele actuariale semnificative avaute in vedere pentru calculul obligatiei cu beneficiile angajatilor sunt: rata de actualizare, cresterea salariala si varsta de pensionare.

Ipoteze	Beneficii la pensionare	Ajutoare în caz de deces al angajatilor	Prime jubiliare	Beneficii la pensionare în energie	Total obligatii cu beneficiile definite
PVDBO la 31 decembrie 2025 (RON)	**34.650.555**	**970.040**	**10.712.190**	**9.072.992**	**55.405.777**
Rata de actualizare +1%	32.801.048	905.449	10.025.824	7.804.654	51.536.966
Rata de actualizare -1%	36.704.990	1.043.263	11.485.976	10.652.936	59.887.165
Rata de crestere a salariilor / Pretul kW +1%	36.760.868	1.046.496	11.518.972	10.695.656	60.021.993
Rata de crestere a salariilor / Pretul kW -1%	32.721.754	901.724	9.986.950	7.755.612	51.366.040
Cresterea longevitatii cu 1 an	34.813.606	880.731	10.749.899	9.338.229	55.782.465

In analiza de senzitivitate de mai sus, valoarea actualizata a obligatiei privind beneficiile a fost calculta utilizand metoda factorului de credit proiectat, conform prevederilor IAS 19, la sfarsitul perioadei de raportare, care este aceeasi cu cea aplicata pentru calcularea obligatiilor privind beneficiile recunoscute in situatia pozitiei financiare.

22. Datorii comerciale si alte datorii

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, datoriile comerciale si alte datorii se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Furnizori de imobilizari	131.424.109	62.689.321
Furnizori	495.052.539	699.812.587
Obligatii privind datoriile angajatilor	38.990.813	42.117.278
Datorii catre stat	161.134.984	221.783.328
Dividende brute de plata	1.604.147	1.275.217
Alte datorii	13.872.591	14.094.674
Total	**842.079.182**	**1.041.772.405**

La 31 decembrie 2025, principalii furnizori in sold, din pozitiile "Furnizori de imobilizari" si "Furnizori", sunt: Candu Energy Inc. 121.858.428 RON (31 decembrie 2024: 72.918.979 RON) si Korea Hydro Nuclear Power CO 145.523.308 RON (31 decembrie 2024: 52.480 RON) si Ansaldo Nucleare SPA 77.399.865 RON (31 decembrie 2024: 0 RON)

La 31 decembrie 2025, "Datoriile comerciale si alte datorii" includ suma de 75.347.539 RON (31 decembrie 2024: 63.645.320 RON) aferenta datoriilor catre partile afiliate, din care in pozitia "Furnizori" si "Furnizori de imobilizari" suma de 36.670.782 RON (31 decembrie 2024: 5.012.179 RON).

La 31 decembrie 2025, pozitia "Datorii catre stat" include in principal datoria aferenta impozitelor si taxelor locale stabilite de catre autoritatile statului in anul 2025, in valoare de 99.793.631 RON (31 decembrie 2024: 92.299.619 RON), care, conform *IFRIC 21 – Impozite*, se recunoaste la data de 31 decembrie 2025. Scadenta acestor impozite si taxe este in cursul exercitiului financiar 2026.

23. Venituri din vanzarea energiei electrice

(i) Venituri din vanzari de energie electrica

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Vanzari de energie prin MACEE	-	2.289.155.390
Vanzari de energie pe piata libera	5.587.090.480	2.338.726.765
Vanzari de energie termica	6.744.889	5.903.949
Venituri din vanzarea certificatelor verzi	33.493	32.686
Total	**5.593.868.862**	**4.633.818.790**

(ii) Cantitatea de energie vanduta)*

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Cantitatea de energie vanduta prin MACEE (MWh)	-	5.110.338
Cantitatea de energie vanduta pe piata libera (MWh)	10.446.052	5.077.181
	10.446.052	**10.187.519**

**) Cantitatea de energie vanduta prezentata nu include cantitatea de energie aferenta veniturilor din dezechilibre pozitive valorificate pe Piata de Echilibrare, in cuantum de 45.063 MWh pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 (64.383 MWh in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024).*

Incepand cu 1 ianuarie 2023, Societatea este vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica ("MACEE"), instituit prin OUG nr. 153/2022 pentru perioada 1 ianuarie 2023 – 31 martie 2025 si prelungit ulterior prin OUG nr. 6/2025 pana la data de 30 iunie 2025. Operatorul Pietei de Energie Electrica si de Gaze Naturale "OPCOM" S.A., in calitate de achizitor unic, conform art.2 si art. 3 alin. (2) din OUG nr. 153/2022, cumpara energia electrica de la producatori la pretul de 450 RON/MWh, respectiv 400 RON/MWh incepand cu 1 aprilie 2024, si o vinde cumparatorilor la acelasi pret.

In 2025 Societatea nu a efectuat vanzari prin MACEE *(2024: 5.110.338 MWh, reprezentand 50,16% din totalul energiei electrice vandute in perioada, exclusiv dezechilibre)*.

In 2025 Societatea a vandut energia electrica integral pe piata libera (2024: 49,84% %), respectiv 10.446.052 MWh (2024: 5.077.181 MWh). Pretul de vanzare mediu al energiei electrice vanduta de Societate pe aceasta piata in 2025 a fost de 531,09 RON/MWh (2024: 449,20 RON/MWh), valoare neta de Tg.

Societatea este participant la piata de echilibrare conform conventiei de participare incheiata cu C.N. Transelectrica S.A. si este membru al PRE Ciga Energy SA, in baza contractului incheiat cu Ciga Energy S.A. de prestare a serviciului de reprezentare ca parte responsabila cu echilibrarea, pentru care a constituit garantie in valoare de 5.100.000 RON valabila pana la 11.07.2026.

Societatea desfasoara activitatea de producere de energie termica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Societatea livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice S.C. Utilitati Publice S.A. Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social - culturale. Vanzarile de energie termica in 2025 sunt in suma de 6.744.889 RON (2024: 5.903.949 RON).

24. Alte venituri

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri din subventii pentru investitii	14.733.658	14.694.876
Venituri din despagubiri, amenzi si penalitati	3.661.984	15.876.166
Venituri nete din vanzarea activelor detinute in scopul vanzarii	158.603	-
Alte venituri	87.907.130	87.769.196
Total	**106.461.375**	**118.340.238**

Subventiile pentru investitii (Venituri in avans pe termen lung) au fost acordate in anul 2007 si au constat in stergerea unor penalitati si datorii afererente contractelor de imprumut. Subventiile sunt recunoscute in contul de profit si pierdere drept venituri in intervalul 2007 - 2026, pe durata ramasa de amortizat a Unitatii 1.

Pozitia "Alte venituri" reprezinta in principal veniturile rezultate din variatia stocurilor in suma de 8.479.778 RON (2024: 33.094.643 RON) si veniturile din productia de imobilizari in suma de 49.097.771 RON (2024: 38.510.803 RON).

25. Cheltuieli cu personalul

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Salarii si indemnizatii	654.008.839	672.225.956
Cheltuieli cu asigurari sociale si asimilate	85.207.273	69.874.975
Total cheltuieli cu personalul	**739.216.112**	**742.100.931**

Defalcarea pe categorii a salariatilor se prezinta astfel:

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Personal cu functie de conducere	89	89
Personal cu functie de executie	2.409	2.313
Total numar efectiv de salariati	**2.498**	**2.402**

Numarul mediu de salariati ai Societatii in cursul anului 2025 a fost de 2.377 (2024: 2.300 salariati). La 31 decembrie 2025 numarul efectiv de salariati este de 2.498 (2024: 2.402 salariati).

26. Contributia la fondul de tranzitie energetica

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	504.506.729	288.738.393
Total	**504.506.729**	**288.738.393**

OUG nr.119/2022 pentru modificarea si completarea OUG nr. 27/2022, a introdus obligatia ca producatorii de energie electrica sa plateasca o contributie catre Fondul de Tranzitie Energetica, care a inlocuit impozitul pe veniturile suplimentare percepute anterior, pentru perioada 01.09.2022 – 31.08.2023.

Legea nr. 357/2022 privind aprobarea OUG nr. 119/01.09.2022 a adus o serie de amendamente la prevederile OUG 119/2022 referitoare la contributia la Fondul de Tranzitie Energetica: durata de aplicare a fost extinsa pana la 31 martie 2025, iar metodologia de calcul modificata, astfel incat in perioada 01.01.2024 – 31.03 2024, valoarea contributiei a fost determinata ca produs intre diferenta dintre pretul lunar de vanzare si pretul de referinta de 450 de lei/MWh si cantiatea lunara livrata fizic din productia proprie.

Incepand cu 1 aprilie 2024 a intrat in vigoare OUG nr. 32/2024 pentru modificarea si completarea OUG nr. 27/2022, prin care pretul de referinta (pentru energia contractata incepand cu 1 aprilie 2024) se modifica la 400 lei/MWh.

OUG nr. 6/28.02.2025 prevede prelungirea perioadei de calcul a Contributiei privind Fondul de Tranzitie Energetica pana la 30 iunie 2025.

In cursul anului 2025, Societatea a inregistrat Contributie la Fondul de Tranzitie Energetica in suma de 504.506.729 RON (2024: 288.738.393 RON).

27. Alte cheltuieli din exploatare

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Cheltuieli cu serviciile executate de terti	159.190.772	121.536.212
Cheltuieli cu ANDR	130.127.882	99.666.245
Cheltuieli privind energia si apa	159.795.693	151.070.300
Cheltuieli cu combustibilul si alte consumabile	90.675.720	76.709.460
Cheltuieli cu primele de asigurare	15.431.839	15.448.598
Cheltuieli cu transportul si telecomunicatiile	16.491.188	17.373.173
Cheltuieli cu impozitul pe cladiri	98,796,898	91.304.947
Cheltuieli cu provizioanele si ajustari de valoare, nete	33.554.672	36.563.188
Cheltuieli cu contributia ANRE	4.680.534	7.469.309
Alte cheltuieli din exploatare	53.030.087	81.981.161
Total	**761.775.285**	**699.122.593**

Cheltuieli cu ANDR

Incepand cu 2007, in urma Hotararii Guvernului nr. 1080/2007 privind gestionarea in siguranta a deseurilor radioactive si dezafectarea instalatiilor nucleare, Societatea este obligata sa vireze doua tipuri de contributii la ANDR dupa cum urmeaza:

- Pana la 30 septembrie 2025 contributiile au fost stabilite astfel:
  - contributie pentru dezafectarea fiecarei unitati nucleare in valoare de 0,6 EUR/MWh energie electrica neta produsa si livrata in sistem;
  - contributie pentru depozitarea permanenta a deseurilor radioactive de 1,4 EUR/MWh de energie electrica neta produsa si livrata in sistem.
- Incepand cu data de 1 octombrie 2025, in conformitate cu modificarile legislative recente ale HG 1080/2017, noile tarife aplicabile sunt:
  - contributie pentru dezafectarea fiecarei unitati nucleare in valoare de 1,2 EUR/MWh energie electrica neta produsa si livrata in sistem;
  - contributie pentru depozitarea permanenta a deseurilor radioactive de 2,8 EUR/MWh de energie electrica neta produsa si livrata in sistem.

Potrivit acestui act legislativ, contributia anuala pentru dezafectare se achita pe durata de viata proiectata a unitatilor nucleare, iar contributia anuala directa pentru depozitarea definitiva se achita pe durata de exploatare a unitatilor nucleare, si in consecinta, ANDR isi asuma responsabilitatea pentru gestionarea intregului proces de dezafectare, la sfarsitul duratei de viata utila a centralei nucleare si de depozitare a deseurilor rezultate.

Cheltuieli cu contributia ANRE

Contributia ANRE pentru anul 2025 se calculeaza in baza Ordinului ANRE nr. 93/2024, reprezentand 0,1% din cifra de afaceri realizata a anului 2024, din activitatile derulate in baza licentelor detinute. In anul 2025 societatea a inregistrat o contributie in valoare de 4.680.534 RON (2024: 7.469.309 RON). Pentru anul 2024 contributia a fost calculata in baza Ordinului ANRE nr. 118/2023 reprezentand 0,1% din cifra de afaceri realizata a anului 2023, din activitatile derulate in baza licentelor detinute.

Alte cheltuieli din exploatare

In pozitia "Alte cheltuieli din exploatare" sunt incluse cheltuielile aferente autorizatiilor de functionare platite catre CNCAN Bucuresti in valoare de 9.900.000 RON (2024: 9.900.000 RON).

28. Venituri si cheltuieli financiare

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri din dobanzi	304.036.633	248.962.234
Venituri din diferente de curs valutar	59.248.884	22.727.964
Venituri din dividende	14.850.969	9.729.449
Venituri financiare privind amortizarea diferentelor aferente titlurilor de stat, obligatiunilor si certificatelor de trezorerie	6.296.970	9.487.629
Alte venituri financiare	53.181.949	39.145.724
Total venituri financiare	**437.615.405**	**330.053.000**
Cheltuieli din diferente de curs valutar	(28.090.995)	(41.606.021)
Cheltuieli privind dobanzile	(7.779.423)	(8.735.013)
Total cheltuieli financiare	**(35.870.418)**	**(50.341.034)**
Venituri / (Cheltuieli) financiare nete	**401.744.987**	**279.711.966**

Venituri din dobanzi

In pozitia "Venituri din dobanzi" la 31 Decembrie 2025 sunt incluse dobanzile aferente depozitelor bancare si numerarului in valoare de 181.616.620 RON (2024: 225.685.943), dobanzile aferente imprumuturilor acordate filialelor in valoare de 49.198.277 RON (2024: 4.270.434) si imprumuturilor acordate entitatilor asociate in valoare de 72.231.224 RON (2024: 17.664.310).

Alte venituri financiare

In pozitia "Alte venituri financiare" sunt incluse dobanzile din obligatiuni, estimate pentru perioada scursa pana la 31 decembrie 2025 in valoare de 39.634.453 RON (2024: 39.145.724 RON), precum si diferenta dintre valoarea contabila neta si valoarea justa, aferenta activelor transferate ca aport la capitalul social al filialei FPCU in valoare de 13.451.148 RON.

29. Impozit pe profit

Impozitul pe profit recunoscut in contul de profit si pierdere :

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent	(419.087.695)	(294.567.433)
Venit net din impozit amanat	25.074.171	24.194.537
Cheltuiala cu impozitul minim efectiv grup SNN	14.215.623	(14.215.623)
Total	**(379.797.901)**	**(284.588.159)**

Creantele si datoriile privind impozitele amanate sunt evaluate la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 la cota standard de impozitare de 16%, reprezentand cota de impozitare adoptata in prezent.

Cheltuiala cu impozitul minim efectiv grup SNN

Cheltuiala cu impozitul minim global, aplicabil începand cu anul 2024 conform Legii nr. 431/2023, a fost initial determinat si înregistrat pentru exercitiul financiar 2024 in suma de 14.215.623 RON, in baza legislatiei aplicabile la momentul efectuarii calculelor, fara determinarea unui impozit amanat aferent, luand in considerare orientari suplimentare furnizate de Organizaţia pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OCDE), ca sursa de ilustrare sau de interpretare, cu scopul asigurarii

aplicarii coerente a legislatiei in vigoare. Ulterior, prin Ordonanța Guvernului nr. 21/2025, publicată în Monitorul Oficial nr. 805 din 29 august 2025, au fost clarificate conditiile aplicarii fazei initiale de scutire prevazute la art. 53 din Legea nr. 431/2023, care acorda grupurilor nationale de mari dimensiuni scutirea de impozit minim global pentru o perioada de 5 ani. In urma reanalizarii situatiei societatii in contextul acestor prevederi legale si luand in considerare raspunsul ANAF transmis societatii prin adresa nr. 18938/19.11.2025, s-a constatat ca impozitul minim global aplicabil societatii este redus la zero.

Prin urmare, valoarea inregistrata in 2024 cu impozitul minim global a fost reversata in 2025, asigurand respectarea cadrului legal aplicabil, conformitatea contabila și prezentarea fidela a situatiei poziției financiare si a contului de profit si pierdere ale societatii, la data prezentelor situatii financiare.

Reconcilierea cotei efective de impozitare :

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profit inainte de impozitul pe profit	**2.778.428.161**	**1.992.777.015**
Impozit in conformitate cu rata statutara de impozitare de 16%	**444.548.506**	**318.844.322**
Efectul asupra impozitului pe profit al:		
Rezerva legala	-	(7.283.754)
Amortizare fiscala	(1.222.450)	(1.765.387)
Venituri neimpozabile	(27.218.211)	(21.991.211)
Cheltuieli nedeductibile	46.803.450	47.054.960
Castig din rezerve din reevaluare	17.871.811	16.578.256
Diferente temporare	(25.074.171)	(24.194.537)
Cheltuiala cu impozitul minim efectiv grup SNN	(14.215.623)	14.215.623
Sponsorizare	(1.658.485)	(5.142.435)
Profit reinvestit	(8.239.571)	(11.626.720)
Reduceri ale impozitului pe profit conform OUG 153/2020	(51.797.356)	(40.100.598)
Cheltuiala cu impozitul pe profit	**379.797.901**	**284.588.519**

Impozitul amanat consta din:

31 decembrie 2025 (auditat)	Active	Datorii	Net
Imobilizari corporale	-	474.601.118	474.601.118
Imobilizari necorporale	-	2.223.331	2.223.331
Investitii imobiliare	-	394.199	394.199
Stocuri	-	4.646.340	4.646.340
Creante comerciale	(2.506.333)	-	(2.506.333)
Obligatii privind beneficiile angajatilor	(8.864.924)	-	(8.864.924)
Participarea salariatilor la profit	(4.800.000)	-	(4.800.000)
Provizion spor salarial	(21.193.320)	-	(21.193.320)
Concedii neefectuate	(2.001.280)	-	(2.001.280)
Taxe si impozite	(16.131.839)	-	(16.131.839)
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	(3.067.440)	-	(3.067.440)
Alte provizioane	(242.538)	-	(242.538)
Deseuri radioactive si neradioactive	(12.900.353)	-	(12.900.353)
Impozit net (activ)/datorie	**(71.708.027)**	**481.864.988**	**410.156.962**

31 decembrie 2024 (auditat)	Active	Datorii	Net
Imobilizari corporale	-	98.362.246	98.362.246
Imobilizari necorporale	-	2.230.426	2.230.426
Stocuri	-	4.334.548	4.334.548
Creante comerciale	(1.782.465)	-	(1.782.465)
Obligatii privind beneficiile angajatilor	(7.805.734)	-	(7.805.734)
Participarea salariatilor la profit	(5.874.118)	-	(5.874.118)
Provizion spor salarial	(18.780.169)	-	(18.780.169)
Concedii neefectuate	(1.899.787)	-	(1.899.787)
Taxe si impozite	(14.975.406)	-	(14.975.406)
Alte provizioane	(3.071.668)	-	(3.071.668)
Deseuri radioactive si neradioactive	(11.874.315)	-	(11.874.315)
Impozit net (activ)/datorie	**(66.063.661)**	**104.927.221**	**38.863.560**

Tabelul de miscare privind datoria cu impozitele amanate in 2025 si 2024 se prezinta dupa cum urmeaza :

	Sold la 01 ianuarie 2024 (auditat)	Impozit amanat recunoscut in profit si pierdere	Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	Impozit amanat recunoscut in profit si pierdere	Impozit amanat recunoscut in rezerve	Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)
Imobilizari corporale	119.888.090	(21.525.844)	98.362.246	(20.128.701)	396.367.572	474.601.118
Imobilizari necorporale	1.305.389	925.037	2.230.426	(7.095)	-	2.223.331
Investitii imobiliare	-	-	-	394.199	-	394.199
Stocuri	3.698.424	636.124	4.334.548	311.792	-	4.646.340
Creante comerciale	(1.705.871)	(76.594)	(1.782.465)	(723.868)	-	(2.506.333)
Obligatii privind beneficiile angajatilor	(7.694.130)	(111.604)	(7.805.734)	(1.059.190)	-	(8.864.924)
Provizion spor salarial	(16.374.692)	(2.405.477)	(18.780.169)	(2.413.151)	-	(21.193.320)
Participarea salariatiilor la profit	(4.922.378)	(951.739)	(5.874.118)	1.074.118	-	(4.800.000)
Concedii neefectuate	(2.133.836)	234.049	(1.899.787)	(101.493)	-	(2.001.280)
Taxe si impozite	(14.651.603)	(323.802)	(14.975.406)	(1.156.434)	-	(16.131.839)
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	-	-	-	(3.067.440)	-	(3.067.440)
Deseuri radioactive si neradioactive	(11.122.822)	(751.493)	(11.874.315)	(1.026.038)	-	(12.900.353)
Alte provizioane	(3.228.474)	156.806	(3.071.668)	2.829.130	-	(242.538)
Impozit net (activ)/datorie	**63.058.097**	**(24.194.537)**	**38.863.560**	**(25.074.171)**	**396.367.572**	**410.156.962**

30. Tranzactii si solduri cu partile afiliate

(i) Tranzactii cu societati detinute de stat

Societatea opereaza intr-un mediu economic dominat de societati detinute sau controlate de Statul Roman prin autoritatile sale guvernamentale si agentii, denumite colectiv societati detinute de stat.

Societatea a realizat tranzactii semnificative cu alte societati detinute sau controlate de stat incluzand:

- vanzari de energie electrica (OPCOM S.A., Electrica Furnizare SA, S.P.E.E.H. Hidroelectrica SA, Distributie Energiei Electrica Romania S.A/, C.N. Transelectrica S.A.);
- vanzari de energie termica (Utilitati Publice S.A. Cernavoda),
- facturare chirii (FPCU Feldioara S.R.L., Nuclearelectrica Serv S.R.L., RoPower Nuclear S.A.),
- achizitii de energie electrica (OPCOM S.A.);
- achizitie de servicii de transport a energiei electrice si de echilibrare (C.N. Transelectrica S.A.);
- contributie pentru gestionarea procesului de dezafectare a celor doua unitati si pentru depozitarea definitiva a deseurilor nucleare la sfarsitul duratei utile de viata a celor doua unitati, precum si pentru depozitarea permanenta a reziduurilor rezultate (Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive - ANDR) ;
- achizitie utilizare apa (Apele Romane Bucuresti) ;
- achizitie de servicii de procesare concentrat tehnic de uraniu (F.P.C.U. Feldioara S.R.L.);
- achizitie de servicii de procesare deseuri, decontaminare echipamente, montare/demontare schele, curatenie, reparare si intretinere, mentenanta preventiva, prevenire incendii, etc (Nuclearelectrica Serv S.R.L.);
- achizitie de servicii utilizare ape din subteran (Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral) ;
- achizitie de servicii de tratare a apelor radioactive rezultate din activitatile de productie (Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara – Institutul de Cercetari Nucleare Pitesti).

Societatea a identificat in cursul desfasurarii activitatii sale urmatoarele tranzactii si solduri realizate cu principalele parti afiliate:

	Vanzari		Creante la	
	2025 (auditat)	**2024 (auditat)**	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Operatorul pietei de energie electrica si de gaze naturale din Romania (OPCOM S.A.)	715.758.068	3.350.351.359	1.300.265	168.497.246
Electrica Furnizare S.A.	853.407.562	208.488.094	69.644.845	34.505.774
Distributie Energie Electrica Romania S.A.	129.306.423	37.883.179	-	-
Hidroelectrica S.A.	183.266.443	54.458	10.020.655	-
Utilitati Publice S.A. Cernavoda	7.433.748	6.382.200	5.994.702	5.597.233
FPCU Feldioara S.R.L.	15.325.683	4.200.000	92.985	-
Nuclearelectrica Serv S.R.L	1.030.935	1.248.058	135.051	127.814
C.N. Transelectrica S.A.	256.878	24.366.786	30.413	8.996.481
Energonuclear S.A.	47.643	30.733	578.763	360.978
Ropower Nuclear S.A.	17.088.906	809.380	3.141.656	1.243.667
Total	**1.922.922.290**	**3.633.814.247**	**90.939.334**	**219.329.194**

Soldul creantelor la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 prezentat mai sus nu include avansuri acordate furnizorilor sau cheltuielile inregistrate in avans in relatie cu partile afiliate.

	Achizitii		Datorii la	
	2025 (auditat)	**2024 (auditat)**	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Apele Romane Bucuresti	114.416.271	107.972.753	12.138.338	9.490.896
Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive	130.127.882	99.666.245	-	6.681.630
Hidroelectrica S.A.	92.355.582	3.108.253	22.623.342	336.351
Nuclearelectrica Serv S.R.L	75.699.958	59.720.092	14.525.804	10.026.190
FPCU Feldioara S.R.L.	68.307.310	85.511.698	-	-
Operatorul pietei de energie electrica si de gaze naturale din Romania (OPCOM S.A.)	27.025.787	107.029.459	144.586	361.402
C.N. Transelectrica S.A.	33.344.578	38.301.799	3.648.965	4.274.366
Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare	22.108.875	19.219.414	-	-
Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral	29.625.401	27.381.261	3.769.808	2.913.779
Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara - ICN	12.327.319	11.142.453	3.314.850	3.887.103
Raja S.A.	5.995.428	5.885.699	514.535	449.983
Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei	4.680.659	7.482.809	735.522	735.522
Agentia pentru monitorizarea si evaluarea performantelor intreprindelor publice	-	7.200.586	-	-
Energonuclear S.A.	-	-	152.742	-
Total	**616.015.050**	**579.622.521**	**61.568.493**	**39.157.223**

Soldul datoriilor catre partile afiliate la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 prezentat mai sus nu include avansuri primite de la clienti, parti afiliate.

Veniturile din dobanzi si soldul imprumuturilor acordate catre partile afiliate se prezinta astfel:

	Venituri din dobanzi 2025	**Sold imprumut creanta, inclusiv dobanda la 31.12.2025**	**Venituri din dobanzi 2024**	**Sold imprumut creanta, inclusiv dobanda, la 31.12.2024**
Energonuclear S.A.	46.441.183	790.415.759	1.974.575	351.947.575
FPCU Feldioara S.R.L.	2.757.094	39.948.804	2.295.859	34.038.277
Nuclearelectrica Serv S.R.L	-	-	-	-
Ropower Nuclear S.A.	72.231.224	1.132.199.450	17.678.005	378.560.386
TOTAL	**121.429.502**	**1.962.564.012**	**21.948.439**	**764.573.239**

Veniturile din dividende si soldul dividendelor de incasat de la partile afiliate se prezinta astfel:

	Venituri din dividende 2025 (auditat)	Sold dividende de incasat la 31 decembrie 2025 (auditat)	Venituri din dividende 2024 (auditat)	Sold dividende de incasat la 31 decembrie 2024 (auditat)
Energonuclear S.A.	997.297	-	662.445	-
FPCU Feldioara S.R.L.	13.213.821	-	9.007.176	-
Nuclearelectrica Serv S.R.L	624.461	-	45.009	-
TOTAL	**14.835.579**	**-**	**9.714.629**	**-**

(ii) **Salarizarea conducerii Societatii**

Conducerea Societatii cuprinde:

- Membrii Consiliului de Administratie care au incheiate contracte de mandat cu Societatea;
- Directorii cu contracte de mandat din cadrul Societatii;
- Alti directori din cadrul Societatii care au incheiate contracte individuale de munca, in conditiile prevazute in contractele colective de munca, dupa caz.

Membrii Consiliului de Administratie au incheiate contracte de administratie (mandat) cu Societatea, remuneratia acestora fiind aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor. Directorii cu contracte de mandat sunt remunerati in baza prevederilor contractuale in cadrul limitelor generale aprobate de AGA. Informatii detaliate cu privire la remuneratia administratorilor si directorilor Societatii sunt incluse in Raportul Anual al Comitetului de Nominalizare si Remunerare, organizat la nivelul Consiliului de Administratie al Societatii. Sumele prezentate reprezinta remuneratiile brute.

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Remuneratia conducerii Societatii (valori brute)	25.289.666	25.259.702
	25.289.666	**25.259.702**

31. Administrarea riscurilor semnificative

Principalele riscuri la care Societatea este expusa sunt:

a) riscul de piata (riscul de pret, riscul de rata a dobanzii si riscul valutar);
b) riscul de credit;
c) riscul de lichiditate;
d) riscul aferent impozitarii;
e) riscul operational;
f) riscul de reglementare.

Societatea are ca obiectiv mentinerea unui profil de risc echilibrat, prin identificarea, evaluarea si monitorizarea continua a riscurilor care pot afecta performanta financiara, pozitia financiara si fluxurile de numerar.

Strategia generala de administrare a riscurilor urmareste protejarea capitalului si a lichiditatii, stabilitatea fluxurilor de numerar, limitarea expunerii la volatilitatea pietei, dar si maximizarea profitului Societatii raportat la nivelul de risc la care acesta este expusa.

Societatea nu are acorduri formale de diminuare a riscurilor financiare, altele decat clauze contractuale de protectie, cum ar fi clauze de protectie pentru reziliere anticipata. In ciuda faptului ca nu exista acorduri formale, riscurile financiare sunt strict monitorizate de management avand in vedere nevoile financiare ale Societatii pentru a gestiona eficient riscurile si oportunitatile. Departamentul financiar pregateste cu regularitate prognoze ale fluxurilor de trezorerie cu scopul de a ajuta managementul in luarea deciziilor.

a) Riscul de piata

Riscul de piata este definit ca riscul de a inregistra o pierdere sau de a nu obtine profitul asteptat, ca rezultat al fluctuatiilor preturilor, ratelor de dobanda si a cursurilor de schimb ale valutelor.

Societatea este expusa la urmatoarele categorii de risc de piata:

(i) Riscul de pret

Societatea este expusa riscului asociat variatiei pretului energiei electrice tranzactionata pe pietele concurentiale, spot (PZU+PI) , precum si pe piata de echilibrare. Pentru mitigarea acestui risc Societatea tranzactioneaza cea mai mare parte a energiei electrice produse prin intermediul pietei concurentiale, prin incheiarea de contracte bilaterale pe termen lung, cu preturi fixe si formule de pret bine definite.

In anul 2025 cantitatea de energie electrica vanduta pe piata concurentiala a reprezentat 86,92% (2024: 25,35%) din volumul total al energiei electrice vandute, pe piata spot (PZU+PI) s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 12,64% (2024: 24,18%), iar dezechilibrele au reprezentat 0,43% (2024: 0,63%). Pentru anul 2024 o cantitate reprezentand 49,85% din totalul energiei electrice vandute in perioada (inclusiv dezechilibre) s-a vandut prin MACEE, in timp ce in anul 2025 Mecanismul de Achizitie Centralizata a Energiei Electrice a fost sistat. Pretul mediu de vanzare pe piata concurentiala in anul 2025 a fost de 533,71 RON/MWh, cu Tg inclus (2024: 476,77 RON/MWh, cu Tg inclus), iar pe piata spot (PZU+PI) pretul mediu a fost de 538,18 RON/MWh, cu Tg inclus (2024: 427,99 RON/MWh, cu Tg inclus). Pretul energiei electrice vandute prin MACEE in anul 2024 a fost de 450 RON/MWh, cu Tg inclus pana la 31 martie 2024 si respectiv 400 RON/MWh, cu Tg inclus, incepand cu 1 aprilie 2024.

O variatie pozitiva de 10% a pretului energiei electrice vandute ar conduce la o crestere a profitului dupa impozitare la 31 decembrie 2025 cu 562.036.807 RON (31 decembrie 2024: 466.615.183 RON), o variatie negativa de 10% avand un impact net egal si de semn contrar.

(ii) Riscul de rata a dobanzii

Societatea se confrunta cu riscul de rata a dobanzii datorita expunerii la fluctuatiile nefavorabile ale ratei dobanzii. Schimbarea ratei dobanzii pe piata influenteaza in mod direct veniturile si cheltuielile aferente activelor si datoriilor financiare purtatoare de dobanzi variabile, precum si valoarea de piata a celor purtatoare de dobanzi fixe.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, majoritatea activelor si datoriilor financiare ale Societatii sunt purtatoare de dobanda. Drept urmare Societatea este afectata in mod direct de riscul fluctuatiilor ratei de dobanda. Numerarul si echivalentele de numerar sunt in general investite la rate de dobanda pe termen de maxim un an. Totusi, scaderea randamentelor de pe piata poate afecta valoarea de evaluare a activelor detinute de Societate.

Din totalul datoriilor financiare ale Societatii, singurele datorii purtatoare de dobanda variabila sunt reprezentate de imprumuturile bancare pe termen lung. Pentru mai multe informatii referitoare la scadenta contractuala a activelor si datoriilor financiare purtatoare de dobanda ale Societatii, a se vedea Nota 31 Riscul de lichiditate. Societatea nu utilizeaza instrumente financiare derivate pentru a se proteja fata de fluctuatiile ratei dobanzii. Impactul asupra profitului net al Societatii a unei modificari de ± 1,00% a ratei dobanzii aferenta activelor si pasivelor purtatoare de dobanda este de ± 4.090.187 RON (31 decembrie 2024: 0 RON in contextul rambursarii integrale a imprumuturilor).

	Valoare contabila (*)	
	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Instrumente cu rata fixa		
Active financiare	3.193.724.350	3.890.823.153
	3.193.724.350	**3.890.823.153**
Instrumente cu rata variabila		
Datorii financiare	409.018.730	-
	409.018.730	**-**

(*) Valoarea contabila bruta, inainte de deducerea costurilor de tranzactionare.

Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar pentru instrumentele cu rata de dobanda variabila

O modificare a ratelor de dobanda cu ± 1,00% la data raportarii ar fi determinat cresterea (scaderea) profitului sau pierderii cu valorile prezentate mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in mod particular cursurile de schimb valutar, raman constante.

	Profit sau pierdere	
	+ 1,00% crestere	**- 1,00% scadere**
31 decembrie 2025		
Instrumente cu rata variabila	(4.090.187)	4.090.187
Senzitivitatea fluxurilor de numerar (net)	**(4.090.187)**	**4.090.187**
31 decembrie 2024		
Instrumente cu rata variabila	-	-
Senzitivitatea fluxurilor de numerar (net)	-	-

(iii) Riscul valutar

Riscul valutar este riscul inregistrarii unor pierderi sau nerealizarii profitului estimat ca urmare a fluctuatiilor nefavorabile ale cursului de schimb. Societatea este expusa fluctuatiilor cursului de schimb valutar, insa nu are o politica formalizata de acoperire a riscului valutar. Majoritatea activelor si pasivelor financiare ale Societatii sunt exprimate in moneda nationala, celelalte valute in care se efectueaza operatiuni fiind EUR, CAD, USD, GBP si CHF.

Societatea este expusa fluctuatiilor cursului de schimb valutar la numerarul si echivalentele de numerar, achizitiile si imprumuturile pe termen lung exprimate in alta moneda decat moneda functionala a Societatii. Imprumuturile pe termen lung sunt denominate in moneda straina si sunt convertite in RON, la cursul de schimb de la data bilantului, comunicat de Banca Nationala a Romaniei. Diferentele rezultate sunt incluse in contul de profit si pierdere si nu afecteaza fluxul de numerar pana in momentul lichidarii datoriei.
Activele si datoriile financiare exprimate in RON si in alte valute la datele de 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 sunt prezentate in tabelele urmatoare.

	Valoare contabila(*)	**RON**	**EUR**	**USD**	**CAD**	**GBP**	**CHF**
31 decembrie 2025							
Active financiare							
Numerar. echivalente de numerar si depozite	2.700.502.722	2.690.265.088	4.267.326	2.306.599	3.611.395	46.997	5.317
Titluri de stat	30.475.394	30.475.394	-	-	-	-	-
Obligatiuni	567.047.632	-	567.047.632	-	-	-	-
Creante comerciale	309.891.343	309.891.343	-	-	-	-	-
Plati efectuate in avans	56.496.367	14.443.956	-	39.872.872	2.179.539	-	-
Imobilizari corporale (avansuri)	1.610.634.265	72.184.691	682.474.614	17.412.589	838.562.371	-	-
Stocuri (avansuri)	3.474.169	1.718.351	55.026	1.099.387	601.404	-	-
Expunere bruta	**5.275.047.722**	**3.117.260.472**	**1.253.789.571**	**59.592.060**	**844.353.305**	**46.997**	**5.317**
Datorii financiare							
Furnizori si furnizori de imobilizari	(626.476.648)	(159.287.731)	(303.492.447)	(15.642.028)	(148.054.441)	-	-
Imprumuturi	(409.018.730)	-	(409.018.730)	-	-	-	-
Expunerea bruta	**(1.035.495.378)**	**(159.287.731)**	**(712.511.177)**	**(15.642.028)**	**(148.054.441)**	**-**	**-**
Expunere neta in situatia pozitiei financiare (auditat)	**4.239.552.345**	**2.957.972.741**	**541.278.394**	**43.950.032**	**696.298.863**	**46.997**	**5.317**

(*) Valoarea contabila bruta, inainte de deducerea costurilor de tranzactionare.

	Valoare contabila(*)	**RON**	**EUR**	**USD**	**CAD**	**GBP**	**CHF**
31 decembrie 2024							
Active financiare							
Numerar, echivalente de numerar si depozite	3.490.743.087	3.477.605.153	10.031.066	731.820	1.806.996	564.687	3.365
Titluri de stat	30.403.869	30.403.869	-	-	-	-	-
Obligatiuni	552.695.022	-	552.695.022	-	-	-	-
Creante comerciale	347.263.630	342.922.420	3.681.109	639.703	20.398	-	0
Plati efectuate in avans	21.723.885	15.601.761	432.631	497.723	4.789.376	25.803	376.590
Imobilizari corporale (avansuri)	921.358.197	28.323.660	163.858.555	2.215.100	726.960.882	-	-
Expunere bruta	**5.364.187.690**	**3.894.856.863**	**730.698.383**	**4.084.347**	**733.577.651**	**590.491**	**379.955**
Datorii financiare							
Furnizori si furnizori de imobilizari	(762.501.908)	(138.531.016)	(70.758.707)	(494.924.398)	(57.783.067)	(504.719)	-
Imprumuturi	-	-	-	-	-	-	-
Expunerea bruta	**(762.501.908)**	**(138.531.016)**	**(70.758.707)**	**(494.924.398)**	**(57.783.067)**	**(504.719)**	**-**
Expunere neta in situatia pozitiei financiare (auditat)	**4.601.685.782**	**3.756.325.846**	**659.939.676**	**(490.840.051)**	**675.794.585**	**85.771**	**379.955**

(*) Valoarea contabila bruta, inainte de deducerea costurilor de tranzactionare.

Urmatoarele cursuri de schimb au fost aplicate :

	Curs mediu		Curs de schimb la data de	
	2025	**2024**	**31 decembrie 2025**	**31 decembrie 2024**
RON/EUR	5,0415	4,9746	5,0985	4,9741
RON/USD	4,4705	4,5984	4,3417	4,7768
RON/CAD	3,1968	3,3575	3,1677	3,3230
RON/GBP	5,8854	5,8769	5,8335	5,9951
RON/CHF	5,3804	5,2240	5,4743	5,2806

Analiza de senzitivitate

O apreciere cu 10% a monedei nationale fata de urmatoarele monede straine la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 ar fi crescut profitul brut cu sumele indicate mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile sa ramana constante.

	Profit 2025 (auditat)	**Profit 2024 (auditat)**
EUR	(54.127.839)	(65.993.968)
USD	(4.395.003)	49.084.005
CAD	(69.629.886)	(67.579.458)
GBP	(4.700)	(8.577)
CHF	(532)	(37.996)
Total	**(128.157.960)**	**(84.535.994)**

O depreciere cu 10% a monedei nationale fata de urmatoarele monede straine la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 ar fi avut un efect similar. dar de sens contrar asupra sumelor de mai sus. presupunand ca toate celelalte variabile au ramas constante.

	Pierdere 2025 (auditat)	**Pierdere 2024 (auditat)**
EUR	54.127.839	65.993.968
USD	4.395.003	(49.084.005)
CAD	69.629.886	67.579.458
GBP	4.700	8.577
CHF	532	37.996
Total	**128.157.960**	**84.535.994**

b) <u>Riscul de credit</u>

Riscul de credit reprezinta riscul inregistrarii de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate, ca urmare a neindeplinirii de catre contrapartida a obligatiilor financiare. Societatea este expus riscului de credit ca urmare a investitiilor evaluate la cost amortizat, a numerarului si echivalentelor de numerar si a creantelor comerciale.

(i) Managementul riscului

In vederea gestionarii riscului de contrapartida, plasarea disponibilitatilor banesti se realizeaza doar in institutii bancare cu un rating minim de BB-, in echivalent Fitch. Limitele de expunere pentru banci care nu au rating public sunt stabilite la maxim 3% per banca din totalul de active, dar nu mai mult de 7% din totalul activelor cumulate pentru toate bancile care nu au rating public. Obiectivul pe termen mediu este de asigurare a unei dispersii adecvate astfel incat expunerea neta fata de o institutie financiara sa nu depaseasca 8% (procent calculat prin raportarea plasamentelor nete dintr-o institutie financiara la total active).

Contractele de vanzare/cumparare energie electrica se realizeaza cu respectarea legii energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, a conventiilor de participare la pietele centralizate de energie electrica administrate de OPCOM si BRM si ratificate de SNN, precum si procedurilor asociate acestora. Valoarea creantelor, neta de ajustarile pentru depreciere, reprezinta suma maxima expusa riscului de credit.

La 31 decembrie 2025 Societatea este expusa unui risc de creditare moderat, considerand faptul ca aproximativ 70% din creantele comerciale brute sunt fata de Electrica Furnizare S.A., PPC Energie S.A., Retele Electrice Romania S.A., Engie Romania si OMV Petrom (a se vedea Nota 13). Riscul de contrapartida este limitat avand in vedere garantiile obtinute de la clienti sub forma scrisorilor de garantie bancara.

Investitiile societatii in instrumente de datorie sunt considerate a fi investitii cu risc scazut. Creditul ratingurile investitiilor sunt monitorizate pentru deteriorarea creditului.

(ii) Garantii

Pentru creantele comerciale din vanzarea de energie electrica, Societatea obtine garantii sub forma scrisorilor de garantie bancara, care pot fi executate in cazul in care partenerul se afla in situatia de neplata in termenul contractual.

(iii) Ajustari de depreciere

Societatea detine urmatoarele active financiare care fac obiectul modelului "pierderilor de credit asteptate":

- Creante comerciale provenite din vanzarea energiei electrice si ;
- Active financiare evaluate la cost amortizat

Desi numerarul si echivalentele de numerar, fac obiectul testelor de depreciere conform cerintelor IFRS 9, pierderile de credit asteptate pentru aceste active sunt imateriale.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si depozitele sunt plasate in diferite institutii financiare (banci), urmarindu-se reducerea riscului de contrapartida, prin limitarea expunerii fata de o singura institutie financiara. Principalele institutii financiare in care sunt plasate aceste active financiare sunt dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
EximBank S.A./Banca Romaneasca S.A.	848.378.917	868.657.471
Alpha Bank S.A.	-	750.648.415
Garanti Bank S.A.	144.616.114	466.137.944
Unicredit Bank S.A.	157.986.842	401.339.599
Banca Comerciala Romana S.A.	528.058.855	396.378.563
BRD Societe Generale S.A.	350.103.281	290.249.175
Vista Bank S.A.	270.590.340	156.261.396
CEC Bank S.A.	2.748.844	119.280.768
INTESA SANPAOLO Romania S.A.	250.000.357	40.000.000
Trezorerie	2.754.682	1.619.030
Citi Bank Romania	145.541	152.233
Banca Transilvania S.A.	31.167	715
ING Bank Romania	145.048.451	
Altele	39.331	17.779
Total numerar si depozite bancare	**2.700.502.722**	**3.490.743.087**

Expunerea maxima la riscul de credit la data raportarii a fost:

	Valoarea neta	
	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Active financiare		
Creante comerciale	309.891.343	347.263.630
Depozite bancare	1.297.840.701	1.720.501.128
Numerar si echivalente de numerar	1.402.662.021	1.770.241.959
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.960.937.284	
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	273.980.880	396.726.882
Titluri de stat	30.475.394	30.403.869
Obligatiuni	567.047.632	552.695.022
Total	**5.842.835.255**	**4.817.832.490**

Creante comerciale

Societatea aplica metoda simplificata de masurare a pierderilor de credit astepate, prevazuta de IFRS 9, pentru evaluarea creantelor comerciale. IFRS 9 permite entitatilor sa aplice o „abordare simplificata" pentru creantele comerciale, activele contractuale si creantele de leasing. Abordarea simplificata permite entitatilor sa recunoasca pierderile asteptate pe durata de viata a tuturor acestor active fara a fi nevoie sa identifice cresteri semnificative ale riscului de credit.

In vederea masurarii pierderilor de credit asteptate, creantele comerciale au fost grupate in baza caracteristicilor comune ale riscului de credit si a zilelor de intarziere. Ratele de pierdere asteptate se bazeaza pe profilurile de plata ale clientilor pe o perioada de 1 an, analizate pe intervale a cate 30 de zile si pe pierderi istorice. Ratele istorice ale pierderilor sunt ajustate pentru a reflecta informatiile actuale si prospective privind factorii macroeconomici care afecteaza capacitatea de plata a clientilor.

In baza acestor rationamente, pierderile de credit asteptate la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, au fost determinate pentru creantele comerciale si alte creante, astfel :

Situatia vechimii **creantelor comerciale** la data raportarii a fost:

	Valoarea bruta 31 decembrie 2025 (auditat)	**Ajustari de valoare la 31 decembrie 2025 (auditat)**	**Valoarea bruta 31 decembrie 2024 (auditat)**	**Ajustari de valoare la 31 decembrie 2024 (auditat)**
Neajunse la scadenta	306.346.201	-	342.361.717	-
Cu scadenta depasita intre 1-30 zile	451.617	-	1.912.175	-
Cu scadenta depasita intre 31-90 zile	205.202	-	21.114	-
Cu scadenta depasita intre 91-180 zile	531.764	-	365.973	-
Cu scadenta depasita intre 181-270 zile	2.354.106	-	2.412.625	-
Cu scadenta depasita intre 271-365 zile	2.453	-	-	-
Mai mult de un an	18.344.673	(18.344.673)	11.784.818	(11.784.818)
Total	**328.236.016**	**(18.344.673)**	**359.048.448**	**(11.784.818)**

Situatia vechimii **altor creante**, inclusiv TVA de recuperat, la data raportarii a fost:

	Valoarea bruta 31 decembrie 2025 (auditat)	Ajustari de valoare la 31 decembrie 2025 (auditat)	Valoarea bruta 31 decembrie 2024 (auditat)	Ajustari de valoare la 31 decembrie 2024 (auditat)
Neajunse la scadenta	45.281.202	-	33.798.722	-
Cu scadenta depasita intre 1-30 zile	-	-	-	-
Cu scadenta depasita intre 31-90 zile	-	-	-	-
Cu scadenta depasita intre 91-180 zile	-	-	-	-
Cu scadenta depasita intre 181-270 zile	-	-	-	-
Cu scadenta depasita intre 271-365 zile	-	-	-	-
Mai mult de un an	19.754.678	(19.754.678)	583.180	(583.180)
Total	**65.035.880**	**(19.754.678)**	**34.381.902**	**(583.180)**

Evolutia **ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale** se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Sold la inceputul anului	**(11.784.818)**	**(11.255.214)**
Ajustari depreciere recunoscute, net de reluari	6.559.855	529.605
Sold la sfarsitul anului	**(18.344.673)**	**(11.784.818)**

Creantele comerciale sunt derecunoscute atunci cand nu mai exista o asteptare rezonabila recuperare. Indicatorii conform carora nu exista o asteptare rezonabila de recuperare includ, printre altii, incapacitatea unui debitor de a se angaja intr-un plan de rambursare si imposibilitatea realizarii platilor intr-o perioada mai mare de 270 de zile. Pierderile din depreciere a creantelor comerciale si a activelor contractuale sunt prezentate ca pierderi nete din depreciere in cadrul profitului operational. Recuperarile ulterioare ale sumelor anulate anterior sunt creditate pe acelasi element din cadrul Situatiei profitului sau pierderii.

c) Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul inregistrarii de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate, ce rezulta din imposibilitatea de a onora in orice moment obligatiile de plata pe termen scurt, fara ca aceasta sa implice costuri excesive sau pierderi ce nu pot fi suportate de catre Societate.

O politica prudenta de gestionare a riscului de lichiditate implica mentinerea unui nivel suficient de numerar si echivalente de numerar si disponibilitatea finantarii prin facilitati de credit contractate adecvate. Considerand natura dinamica a activitatii, Societatea doreste sa mentina flexibilitatea in finantare prin accesul la surse de finantare variate.

Structura activelor si datoriilor a fost analizata pe baza perioadei ramase de la data situatiei pozitiei financiare pana la data contractuala a scadentei, atat pentru perioada incheiata la 31 decembrie 2025, cat si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024, astfel:

	Valoare contabila 31 decembrie 2025 (auditat)	Valoare contractuala	<1 an	> 1 an	Valoare contabila 31 decembrie 2024 (auditat)
Active financiare					
Numerar si conturi curente	1.402.662.021	1.402.662.021	1.402.662.021	-	1.770.241.959
Depozite plasate la banci	1.297.840.701	1.297.840.701	1.297.840.701	-	1.720.501.128
Creante comerciale	309.891.343	309.891.343	309.891.343		347.263.630
Active financiare evaluate la cost amortizat	2.527.984.916	2.527.984.916		2.527.984.916	1.354.931.202
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	304.456.274	304.456.274	304.456.274	-	396.726.882
Total active financiare	**5.842.835.255**	**5.842.835.255**	**3.314.850.339**	**2.527.984.916**	**5.589.664.801**
Datorii financiare					
Imprumuturi bancare	409.018.730	409.018.730	2.487.662	406.531.068	-
Datorii comerciale	842.079.182	842.079.182	842.079.182		1.041.772.405
Datorii din contracte de leasing	23.673.045	23.673.045	6.522.908	17.150.137	32.758.606
Alte datorii financiare	167.409.618	167.409.618	161.242.969	6.166.649	202.295.701
Total datorii financiare	**1.442.180.575**	**1.442.180.575**	**1.012.332.721**	**429.847.854**	**1.276.826.712**
Excedent de lichiditate	**4.400.654.680**	**4.400.654.680**	**2.302.517.618**	**2.098.137.062**	**4.312.838.089**

d) Riscul aferent impozitarii

Legislatia fiscala romaneasca prevede reguli detaliate si complexe suferind mai multe modificari in ultimii ani. Interpretarea textului si procedurile practice de punere in aplicare a legislatiei fiscale ar putea varia, existand riscul ca anumite tranzactii sa fie interpretate altfel de catre autoritatile fiscale comparativ cu tratamentul Societatii.

Din punct de vedere al impozitului pe profit, exista riscul de interpretare diferita de catre organele fiscale a regulilor fiscale aplicate determinate de Reglementarile contabile conforme cu IFRS.

Guvernul Romaniei detine un numar de agentii autorizate sa efectueze auditul (controlul) companiilor care opereaza pe teritoriul Romaniei. Aceste controale sunt similare auditurilor fiscale din alte tari, si pot acoperi nu numai aspecte fiscal, dar si alte aspecte legale si regulatorii care prezinta interes pentru aceste agentii. Este posibil ca Societatea sa fie supusa controalelor fiscale pe masura emiterii unor noi reglementari fiscale.

e) Riscul operational

Riscul operational este definit ca riscul inregistrarii de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate din cauza unor factori interni cum ar fi derularea inadecvata a unor activitati interne, existenta unui personal sau a unor sisteme necorespunzatoare sau din cauza unor factori externi cum ar fi conditiile economice, schimbari pe piata de capital, progrese tehnologice. Riscul operational este inerent tuturor activitatilor Societatii.
Riscul operational este asociat cu capacitatea Societatii de a asigura cantitatile de energie electrica asumate prin intermediul contractelor pe piata reglementata si concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate

pentru Unitatile 1 si 2. Modalitatea de gestionare a acestor riscuri se refera la evaluarea, intretinerea si modernizarea continua a sistemelor Societatii precum si la o buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta preventiva si corectiva pentru controlarea riscurilor nucleare, cat si pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata.

Politicile definite pentru administrarea riscului operational au luat in considerare fiecare tip de evenimente ce poate genera riscuri semnificative si modalitatile de manifestare a acestora, pentru a elimina sau diminua pierderile de natura financiara sau reputationala.

f) Riscul de reglementare

Riscul de reglementare este riscul aparitiei de pierderi financiare, inclusiv amenzi si penalitati, care rezulta din nerespectarea legilor si reglemantarilor urmare a unor posibile modificari ale cadrului legislativ. Acestea se pot referi la impunerea de catre autoritatile locale si centrale sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei (ANRE) a unor prevederi contractuale noi sau modificari fiscale. Acest risc este limitat prin monitorizarea continua si evaluarea impactului asupra Societatii a modificarilor survenite in cadrului legislativ.

Adecvarea capitalurilor

Politica conducerii in ceea ce priveste adecvarea capitalului se concentreaza in mentinerea unei baze solide de capital, in scopul sustinerii dezvoltarii continue a societatii si atingerii obiectivelor investitionale.

Managementul riscului

Obiectivele societatii in administrarea capitalului sunt:

- sa le protejeze capacitatea de a-si continua activitatea, astfel incat sa poata continua sa ofere profituri pentru actionari si beneficii pentru alte parti interesate si
- mentinerea unei structuri optime de capital pentru a reduce costul capitalului.

Pentru a mentine sau ajusta structura capitalului, Societatea poate ajusta suma dividendelor platite actionarilor, returneaza capitalul actionarilor, emite noi actiuni sau vinde active pentru a reduce datoria.

In linie cu alte industrii, Societatea monitorizeaza capitalul pe baza urmatorului indicator:
Indatorare neta = datorie neta / capital propriu (asa cum este prezentat in Situatia pozitie financiare, incluzand si Interesele care nu controleaza)

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Datorie neta	(2.865.333.973)	(4.041.083.372)
Capital propriu	15.999.875.784	12.343.231.491
Datorie neta/Capital propriu	**(0.2x)**	**(0,3x)**

Societatea inregistreaza la 31 decembrie 2025 o datorie neta de 2,8 miliarde RON (31 decembrie 2024: 4,04 miliarde RON). Rata de indatorare neta fiind de (0,2x).

Datoria neta

Datoria neta cuprinde totalul creditelor si datoriilor financiare, mai putin numerarul si echivalentele de numerar si achivele lichide. Activele lichide sunt active financiare cu scadenta initiala de peste trei luni care sunt usor convertibile in numerar si sunt gestionate conform unei politici orientate catre lichiditate. In aceasta categorie Societatea a recunoscut activele financiare evaluate la cost amoritizat de natura titlurilor de stat si a obligatiunilor.

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Numerar si echivalente de numerar	(1.402.662.021)	(1.770.241.959)
Depozite bancare	(1.297.840.701)	(1.720.501.128)
Active financiare evaluate la cost amortizat sub forma obligatiunilor	(567.047.632)	(552.695.022)
Active financiare evaluate la cost amortizat sub forma titlurilor de stat	(30.475.394)	(30.403.869)
Imprumuturi bancare	409.018.730	-
Datorii din contracte de leasing	23.673.045	32.758.606
Datorie neta	**(2.865.333.973)**	**(4.041.083.372)**

32. Contingente, angajamente si riscuri operationale

(i) Impozitare

Sistemul de impozitare din Romania este intr-o faza de consolidare si armonizare cu legislatia europeana. Totusi, inca exista interpretari diferite ale legislatiei fiscale. In anumite situatii, autoritatile fiscale pot trata in mod diferit anumite aspecte, procedand la calcularea unor impozite si taxe suplimentare si a dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente. In Romania, exercitiul fiscal ramane deschis pentru verificare fiscala timp de 5 ani. Conducerea Societatii considera ca obligatiile fiscale incluse in aceste situatii financiare sunt adecvate si nu are cunostinta despre anumite circumstante care ar conduce la potentiale datorii semnificative in acest sens.

Incepand cu 2024 societatea a recunoscut impozit minim efectiv aferent grupului SNN in suma de 14.215.623 RON, ca urmare a aplicarii prevederilor Legii 431/2023 privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de intreprinderi multinationale si a grupurilor nationale de mari dimensiuni, si luand in calcul orientari suplimentare furnizate de Organizația pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OCDE), ca sursa de ilustrare sau de interpretare, cu scopul asigurarii aplicarii coerente a legislatiei in vigoare. In baza amendamentelor aduse standardului IAS 12 Impozit pe profit, societatea nu a recunoscut impozit amanat in legatura cu impozitul minim efectiv aferent grupului SNN

Ulterior, prin Ordonanța Guvernului nr. 21/2025, publicată în Monitorul Oficial nr. 805 din 29 august 2025, au fost clarificate conditiile aplicarii fazei initiale de scutire prevazute la art. 53 din Legea nr. 431/2023, care acorda grupurilor nationale de mari dimensiuni scutirea de impozit minim global pentru o perioada de 5 ani. In urma reanalizarii situatiei societatii in contextul acestor prevederi legale si luand in considerare raspunsul ANAF transmis societatii prin adresa nr. 18938/19.11.2025, s-a constatat ca impozitul minim global aplicabil societatii este redus la zero.

Prin urmare, valoarea inregistrata in 2024 cu impozitul minim global a fost reversata in 2025, asigurand respectarea cadrului legal aplicabil, conformitatea contabila și prezentarea fidela a situatiei poziției financiare si a contului de profit si pierdere ale societatii, la data prezentelor situatii financiare.

(ii) Alte controale

In perioada 09.05.2023 – 15.06.2023, ANAF – Directia Generala Antifrauda Fiscala (DGAF) a efectuat un control antifrauda privind aplicarea prevederilor in domeniul energiei a actelor normative sus referite in perioada 01.04.2022 – 31.03.2023. In urma controlului, prin compararea sumelor calculate si declarate de catre SNN si cele calculate de echipa de control a rezultat o diferenta de plata la Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica de 18.041.598 lei, consemnata in PV nr.1186/15.06.2023, PV care nu reprezinta titlu de creanta fiscala. Aceasta diferenta a fost generata de modul de interpretare a momentului aplicarii metodologiei de calcul stabilita prin Legea nr. 357/2022.

SNN si-a exprimat punctul de vedere catre Ministerul Finantelor, ANAF – DGAF prin adresa nr. 7204/22.06.2023, prin care a explicat faptul ca Legea nr. 357/2022 produce efecte incepand cu data publicarii, respectiv 16.12.2022. In materie legislativa, fara alte prevederi speciale in cuprinsul Legii nr. 357/2022, aceasta lege produce efecte juridice pentru viitor, si nu anterior datei publicarii, cum a fost interpretat de catre organele de control. Ulterior, in data de 02.10.2023, prin adresa nr.16855/02/10.2023, ANAF - DGAF a prezentat proiectul Deciziei de impunere privind plata sumei de 18.041.598 lei si, totodata, invitatia de audiere prin care SNN sa-si exprime punctul de vedere asupra proiectului Deciziei de impunere. Fata de acest proiect, SNN si-a exprimat punctul sau de vedere, in scris, prin adresa nr. 11246/12.10.2023, in care a sustinut neretroactivitatea Legii nr. 357/2022.

Pozitia ANAF a fost consemnata in Decizia de impunere ADAF nr.17862/ 17.10.2023 (inregistrata la SNN sub nr. 11449/ 18.10.2023), prin care s-au stabilit obligatii fiscale principale in suma totala de 18.041.598 lei, cu termen de plata pana la data de 20 a lunii urmatoare inclusiv, respectiv 20.11.2023. Prin definitie, decizia de impunere reprezinta un act administrativ fiscal, emis de organul fiscal, prin care se stabileste si se individualizeaza o creanta fiscala, datorata catre bugetul general consolidat. In situatia in care contribuabilul nu procedeaza la achitarea obligatiilor fiscale principale pana la data scadenta, acesta va datora dobanzi si penalitati de intarziere si va fi supus executarii silite, motiv pentru care SNN a procedat la plata sumei de 18.041.598 lei prin OP nr. 2329/17.11.2023.

Prin Decizia de impunere nr. 4125/23.11.2023 (inregistrata la SNN sub nr. 13102/23.11.2023), ANAF – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili (DGAMC) a solicitat plata sumei totale de 1.164.503 lei, reprezentand dobanzi si penalitati de intarziere pentru doua situatii distincte, astfel:

- dobanzi si penalitati de intarziere accesorii calculate pentru suma de 18.041.598 lei, reprezentand diferenta contributie achitata de SNN la Fondul de Tranzitie Energetica, in temeiul Deciziei de impunere ADAF nr. 17862/18.10.2023 si contestata la ANAF, prin contestatia nr.12891/20.11.2023;
- dobanzi si penalitati de intarziere accesorii calculate la sumele de plata, datorate in plus fata de sumele declarate initial in Declaratia 100 si evidentiate in declaratiile rectificative D170, intocmite si depuse la ANAF DGAMC, conform art. 9 din Anexa nr. 6 la OUG 27/2022, respectiv art. 36 din Legea nr. 357/13.12.2022. Sumele declarate in D710 rectificative, reprezinta diferente provenite de la regularizarea dezechilibrelor, diferente furnizate de OPCOM dupa publicarea preturilor finale.

Avand in vedere faptul ca suma de 1.164.503 lei reprezinta o obligatie fiscala impusa prin Decizia nr. 4125/23.11.2023 si titlu de creanta, conform art. 152, alin (2), pentru a evita executarea silita, SNN a procedat la achitarea acestei sume prin OP nr. 2569/19.12.2023 (termenul limita fiind 20.12.2023, cf. art.156, alin. (1), lit.b. din Codul de procedura fiscala).

Prin raportare la deciziile de impunere privind Contributia suplimentara la Fondul de Tranzitiei Energetica, SNN a formulat si a depus la ANAF - DGAF urmatoarele contestatii :

- contestatia nr.12891/20.11.2023 pentru anularea Deciziei de impunere nr. 17862/17.10.2023 si restituirea contributiei suplimentare la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022, in valoare de 18.041.598 lei;
- contestatia nr.14489/28.12.2023 pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr.4125/23.11.2023 si restituirea sumei reprezentand obligatii fiscale accesorii in suma de 1.129.900 lei, care se afla in prezent in solutionare;
- contestatia nr.14490/28.12.2023 pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr.4125/23.11.2023 si restituirea sumei reprezentand obligatii fiscale accesorii in suma de 34.602 lei;

- contestatia nr.5620/29.04.2024 pentru anularea partiala a Decizie de impunere nr.1030/02.04.2024 si restituirea sumei reprezentand obligatii fiscale accesorii in suma de 3.317 lei.

Cu privire la **Contestatia nr.12891/20.11.2023**, formulata de SNN pentru anularea Deciziei de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 si restituirea contributiei suplimentare la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022, **in valoare de 18.041.598 lei**, Ministerul de Finante – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor (DGSC) a emis Decizia nr. 516/12.02.2024 (comunicata la SNN la data de 15.02.2024) prin care a dispus respingerea in totalitate a contestatiei SNN ca neintemeiata, cu consecinta confirmarii totale a Deciziei de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 privind obligatiile fiscale principale stabilite ca urmare a verificarii documentare. La data de 10.05.2024, SNN a contestat Decizia nr. 516/12.02.2024 in contencios administrativ, actiunea subscrisei formand obiectul dosarului procesual nr. 3063/2/2024. In data de 13.02.2025, instanta a amanat pronuntarea pana in data de 25.02.2025. La data de 25.02.2025, instanta a repus cauza pe rol, în vederea discutării incidenţei în cauza a Deciziei pronuntata de CCR la data de 07.11.2024, prin care a fost admisă exceptia de neconstitutionalitate si s-a constatat că sunt neconstitutionale dispozitiile art.15 si cele ale Anexei nr. 6 din OUG nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienţilor finali din piaţa de energie electrică şi gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum şi pentru modificarea şi completarea unor acte normative din domeniul energiei, cu modificările si completările ulterioare si a pus in vedere partilor sa isi expuna punctul de vedere asupra incidenţei în cauză a Deciziei CCR pronuntate la data de 07.11.2024 (decizie nepublicata in M. Of. pana la acel moment). La termenul de judecata din data de 26.03.2025, instanta a dispus amanarea cauzei pentru inaintarea dosarului conexat – dosar nr. 3455/2/2024.. La termenul de judecata din data de 04.06.2025, instanta a amanat cauza, in vederea atasarii dosarului nr. 3455/2/2024. De asemenea, prin raportare la prevederile pct. 41 din Decizia CCR nr. 640/07.11.2024, la solicitarea Ministerului de Finante, instanta a apreciat ca se impune amanarea cauzei. La termenul de judecata din data de 30.09.2025, instanta a suspendat solutionarea cauzei in baza Hotărârii nr. 2/26.08.2025 a Adunării Generale a Judecătorilor din cadrul Curţii de Apel Bucureti (protestul magistratilor). Urmatorul termen de judecata a fost stabilit in data de 25.11.2025. La termenul din data de 25.11.2025 se amana cauza pentru a se comunica înscrisurile depuse la dosar.

La ultimul termen din data de **18.02.2026** instanta respinge ca neîntemeiate exceptiile inadmisibilităţii şi prematurităţii, precum şi exceptia lipsei calităţii procesuale pasive a pârâtului Ministerul Finantelor - Directia Generală de Solutionare a Contestatiilor pe capetele din cererea conexă privind anularea deciziei de impunere nr. 4125/23.11.2023 si restituirea sumei achitate, precum si a dobânzii aferente. Admite cererile conexe (dos nr. 3063/2/2024 şi dos. nr. 3455/2/2024). Anulează deciziile de solutionare a contestatiilor nr.516/12.02.2024 şi nr.1581/26.04.2024, Decizia de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 (privind obligatii fiscale principale în cuantum de 18.041.598 lei reprezentând contributie suplimentară la Fondul de Tranzitie Energetică pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022) şi în parte Decizia nr. 4125/23.11.2023 pentru suma de 1.129.901 lei reprezentând obligatiile fiscale accesorii (dobânzi si penalităţi) aferente obligatiei fiscale principale de 18.041.598 lei. Obligă pârâtii să restituie reclamantei sumele de: 18.041.598 lei şi 1.129.901 lei. Obliga pârâtii la plata către reclamantă a dobânzii fiscale aferente sumelor restituite, astfel: pentru suma de 18.041.598 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 17.11.2023 şi până la data platii efective, iar pentru suma de 1.129.901 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 19.12.2023 şi până la data plătii efective. Obliga pârâtii la plata către reclamantă a sumei de 750 lei reprezentând cheltuieli de judecată (taxa judiciară de timbru). Cu recurs în 15 de zile de la comunicare. Solutia nu este definitiva.

Cu privire la Contestatia nr. **14489/28.12.2023**, formulata de SNN pentru anularea Deciziei de impunere nr. 4125/23.11.2023 si restituirea obligatiilor fiscale accesorii aferente diferentei contributiei la Fondul de Tranzitie Energetica, in valoare de 1.129.901 lei, Ministerul de Finante – DGSC a emis Decizia nr. 1581/26.04.2024 (comunicata la SNN la data de 09.05.2024) , prin care a dispus respingerea in totalitate, ca neintemeiata, a contestatiei formulate de SNN. La data de 28.05.2024, SNN a contestat Decizia nr. 1581/26.04.2024 in contencios administrativ, actiunea subscrisei formand obiectul dosarului procesual nr. 3455/2/2024. La data de 12.03.2025, dosarul nr. 3455/2/2024 a fost conexat la dosarul nr. 3063/2/2024.

In urma depunerii **Contestatiei nr.14490/28.12.2023** pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr. 4125 /23.11.2023 si restituirea obligatiei fiscale accesorii, in valoare de **34.602 lei,** Ministerul de Finante – DGSC a emis Decizia nr. 2445 / 08.07.2024 (comunicata la SNN la data de 11.07.2024), prin care a dispus desfiintarea partiala a Deciziei nr. 4125/ 23.11.2023, referitoare la obligatiile fiscale accesorii, in suma de 34.602 lei, solutia fiind favorabila pentru SNN. Urmare a

acestei Decizii de desfiintare partiala, DGAMC urma sa emita un nou act administrativ fiscal in termen de 60 de zile calendaristice de la data emiterii Deciziei nr. 2445/08.07.2024. In acest caz DGAMC a emis borderoul de adaugare a obligatiilor fiscale in fisa pe platitor ca sume achitate in plus. In data de 28.10.2025 SNN, a primit de la Anaf Decizia compensarea obligatiilor fiscale cu alte obligatii de plata scadente., pentru suma de 34.602 Lei.

In urma depunerii **Contestatiei nr. 5620/29.04.2024** pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr. 1030/02.04.2024 si restituirea obligatiei fiscale accesorii, in valoare de 3.317 lei, Ministerul de Finante – DGSC a emis Decizia nr. 3594/01.10.2024 (comunicata la SNN la data de 07.10.2024), prin care a dispus desfiintarea partiala a Deciziei nr. 1030/02.04.2024, referitoare la obligatiile fiscale accesorii, in suma de 3.317 lei, solutia fiind favorabila pentru SNN. Urmare a acestei Decizii de desfiintare partiala, DGAMC urma sa emita un nou act administrativ fiscal in termen de 60 de zile calendaristice de la data emiterii Deciziei nr. 3594/02.04.2024 solicitand solutionarea cazului si restituirea sumei. In acest caz DGAMC a emis borderoul de adaugare a obligatiilor fiscale in fisa pe platitor ca sume achitate in plus. In data de 28.10.2025 SNN, a primit de la Anaf Decizia compensarea obligatiilor fiscale cu alte obligatii de plata scadente., pentru suma de 3.317 lei.

In anul 2025 s-a derulat in cadrul societatii un control din partea Ministerului Finantelor – Directia Generală de Inspecție Economico-Financiară, având ca obiect verificarea activității economice desfășurate în perioada 2019 până în anul 2025.
In urma inspectiei economico-financiare efectuate de Ministerul Finantelor, consemnată in Raportul de Inspectie Economico-Financiară nr. 5129/EF/11.11.2025, au fost dispuse masuri prin Dispozitia obligatorie nr. 6035/870989/EF/11.11.2025. In ceea ce priveste stadiul implementarii masurilor SNN a procedat astfel :

- Referitor la Masura nr. 1, entitatea a analizat constatarile echipei de inspecție si a intreprins demersurile necesare pentru ducerea la indeplinire a acesteia, inregistrand in evidenta contabila obligatiile stabilite si dispunand masuri corective.
- Suma totală stabilita de organele de inspectie, in valoare de 1.510.101 lei, a fost achitata integral conform termenelor prevazute în dispozitia obligatorie.
- Au fost aplicate masurile corective indicate, cu respectarea prevederilor legale aplicabile.

Impotriva Dispozitiei obligatorii a fost formulată plangere prealabila, depusa in termenul legal, in conformitate cu prevederile legislatiei contenciosului administrativ, fara a suspenda obligatia de conformare la masurile dispuse.
Concluzionam astfel ca SNN a dus la indeplinire Masura nr. 1 si celelalte obligatii stabilite de organele de inspectie, a achitat integral sumele dispuse si a actionat, concomitent, pentru exercitarea dreptului legal de contestare prin formularea plangerii prealabile.

(iii) Polite de asigurare

La 31 decembrie 2025, urmatoarele polite operationale de asigurare sunt valabile:

a) Polita de asigurare a proprietatii pentru daune materiale, toate riscurile, inclusiv distrugere mecanica si electrica (pentru Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti). Suma asigurata este de 1.560 milioane USD pe total an pentru toate pagubele;
b) Polita de raspundere civila fata de terti pentru daune nucleare. Suma asigurata este de 300 milioane DST (pentru Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda), la care se adaugă o limită de 20 milioane DST pentru costuri și cheltuieli;
c) Polita de asigurare de raspundere civila/profesionala a administratorilor si directorilor SNN. Limita de raspundere este de este de 27 milioane de euro.

(iv) Aspecte de mediu

Societatea nu a inregistrat nicio datorie la data de 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 pentru orice costuri anticipate referitoare la aspectele de mediu, incluzand taxele legale si de consultanta, studii de teren, proiectarea si punerea in aplicare a planurilor de reabilitare. Raspunderea pentru dezafectarea instalatiilor nucleare a fost preluata de ANDR (a se vedea Notele 5 si 27). Conducerea considera ca centrala respecta pe deplin standardele romanesti si internationale de mediu si se estimeaza ca orice costuri suplimentare asociate cu respectarea legislatiei de mediu la 31 decembrie 2025 nu sunt semnificative. Mai

mult, Societatea este asigurat impotriva riscului de accidente nucleare, in limita sumei de 300 milioane DST, asa cum este descrisa la punctul b) de mai sus.

Cu toate acestea, punerea in aplicare a reglementarilor de mediu in Romania evolueaza si aplicarea acestora de catre autoritatile guvernamentale este in continua schimbare. Societatea evalueaza periodic obligatiile care ii revin in temeiul reglementarilor de mediu. Obligatiile determinate sunt recunoscute imediat. Potentialele datorii, care ar putea aparea ca urmare a modificarilor in reglementarile existente, litigii civile sau a legislatiei, nu pot fi estimate, dar ar putea fi semnificative. In contextul legislatiei in vigoare, conducerea considera ca nu exista datorii semnificative pentru daunele aduse mediului.

(v) Litigii in curs

In cursul anului 2025, Societatea face obiectul unui numar de actiuni in instanta rezultate in cursul normal al desfasurarii activitatii. Conducerea analizeaza periodic situatia litigiilor in curs, iar in urma consultarii cu consilierii sai juridici sau avocati, decide necesitatea crearii unor provizioane pentru sumele implicate sau a prezentarii acestora in situatiile financiare. In opinia conducerii Societatii nu exista in prezent actiuni in justitie sau pretentii care sa aiba un impact semnificativ asupra rezultatului financiar si asupra pozitiei financiare a Societatii care sa nu fi fost prezentat in aceste situatii financiare individuale.

(vi) Angajamente

La 31 decembrie 2025 valoarea totala a angajamentelor comerciale este reflectata integral in pozitia „Datorii comerciale si alte datorii", reprezentand cheltuielile de capital si operationale.

In plus, Societatea este parte a unui angajament cuprins in Acordul investitorilor entitatii Ropower Nuclear S.A. Acest acord prevede ca Nova Power&Gas S.R.L. ("NPG") – societatea care detine 50% din actiunile RoPower Nuclear S.A., are dreptul de a vinde o parte sau toate actiunile detinute in entitatea asociata catre SNN. In cazul in care NPG isi va exercita dreptul de a vinde actiunile prin transmiterea unei notificari scrise, SNN va avea obligatia de a achizitiona aceste actiuni.

De asemenea, conform prevederilor acestui Acord, la data achizitionarii actiunilor, NPG va avea dreptul de a cesiona catre SNN si imprumuturile de actionar. In cazul in care NPG isi exercita acest drept, SNN va avea obligatia de a prelua si NPG va avea obligatia de a cesiona, prin cesiune de contract, imprumuturile de actionar acordate de NPG catre RoPower Nuclear SA.

Prețul cesiunii aferente imprumuturilor acordate de NPG către RoPower Nuclear se va calcula ca fiind valoarea nominala a acestor imprumuturi, plus o componenta variabila care are in vedere aplicarea unor praguri de randament in functie de momentul atingerii stadiului de "Ready-to-Build" prin raportare la Graficul de Implementare.

La data de 31 decembrie 2025 NPG nu avea acordat niciun imprumut actionar catre RPN.

Pana la data prezentelor situatii financiare individuale NPG nu a notificat in scris SNN in acest sens.
Prin Hotararea AGEA nr. 4/09.04.2025 s-a aprobat modificarea Acordului Investitorilor in legatura cu RoPower in sensul in care Compania de Proiect are dreptul de a achizitiona Terenul aferent Centralei Nucleare. Totodata, actionarii au aprobat incheierea de catre SNN a unui Act adițional la Contractul Cadru de Imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pentru modificarea obiectului contractului de imprumut ante mentionat, in sensul introducerii in obiectul finantarii acordate de SNN Companiei de Proiect Ropower Nuclear S.A. si a cheltuielilor aferente dobandirii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, a cheltuielilor aferente acordarii de garantii, de catre SNN, pentru creditele contractate de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. de la terti finantatori si a cheltuielilor privind costurile financiare aferente. Garantarea sumelor acordate de catre SNN pentru finantarea achizitionarii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, s-a facut prin constituirea in favoarea SNN, a unei ipoteci asupra terenului care va fi achizitionat de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. pe baza finantarii acordate de catre SNN.

(vii) Garantii

Tranzactionarea energiei electrice produse pe platformele administrate de OPCOM, presupune ca pentru unele tranzactii Societatea sa ofere scrisori de garantie bancara pentru participarea la anumite piete cum ar fi PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare) si PI (Piata Intra Zilnica), licitatii (PC-OTC – Piata centralizata cu negociere dubla continua a contactelor bilaterale de energie electrica) sau in favoarea clientilor (PCCB-NC – Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continua, PCCB-Le-flex LE – Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale prin Licitatie Extinsa si utilizarea utilizarea produselor care sa asigure flexibilitatea tranzactionarii si PCSU).

La 31 decembrie 2025, valoarea totala a scrisorilor de garantie bancara emise in favoarea OPCOM, pentru participarea la PZU si PI, in suma de 149,1 milioane RON.

Societatea este participant la piata de echilibrare si este membru al PRE Ciga Energy SA, in baza contractului incheiat cu Ciga Energy S.A. de prestare a serviciului de reprezentare ca parte responsabila cu echilibrarea si a contituit o garantie de 5,1 milioane RON.

Societatea detine si scrisoare de grantie bancare in suma de 4,424 milioane RON in favoarea Transelectrica pentru prestarea serviciului de transport.

La 31 decembrie 2025, valoarea totala a scrisorilor de garantie bancara emise de clienti in favoarea Societatii pentru contractele incheiate pe piata bilaterala, PCCB-LE si PC-OTC este in suma de 756.132 mii RON. Aceste garantii acopera riscul de neindeplinire a obligatiilor contractuale asumate de clienti prin contractele de vanzare a energiei electrice.

La 31 decembrie 2025 Societatea are constituit la Trezorerie un depozit in suma de 1.436.176 RON, reprezentand instituirea masurilor asiguratorii conform Deciziei ANAF – Directia Generala Antifrauda Fiscala.

La 31 decembrie 2025, Societatea are constituita o garanție financiara, in calitate de garant, in favoarea sindicatului bancar condus de J.P. Morgan, in valoare de 80 milioane de EUR, echivalentul a 406,5 milioane RON pentru asigurarea facilitatii de credit contractata de catre Energonuclear S.A..

(viii) Onorarii

Totalul onorariilor (exclusiv TVA) pentru auditarea situatiilor financiare individuale si consolidate la 31 decembrie 2025 a fost in suma 842.250 RON (31 decembrie 2024: 750.000 RON), pentru revizuirea situatiilor financiare individuale si consolidate la 30 iunie 2025 a fost in suma de 202.140 RON (30 iunie 2024: 180.000 RON), iar pentru alte servicii (verificari in cadrul procedurilor agreate si misiuni de asigurare) in anul 2025 este de 66.150 RON (2024: 75.000 RON).

33. Evenimente ulterioare datei bilantului

Prin Raportul Curent din data de 23.01.2026, Societatea informeaza actionarii si investitorii ca a fost notificata cu privire la solicitarea domnului Ionel Bucur, membru al Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica SA, de incetare a contractului de mandat, incheiat cu SN Nuclearelectrica SA in data de 24.11.2025, incepand cu data de 23.01.2026.

Acționarii SN Nuclearelectrica SA au aprobat in cadrul sedintei AGEA nr. 1 din data de 12 februarie 2026, decizia finala de investitie in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR) de la Doicesti. Prin aceasta decizie, Romania marcheaza cel mai avansat demers la nivel european, in dezvoltarea unui proiect SMR si are la baza o serie de conditii suplimentare menite sa stabileasca un cadru de sprijin si de cooperare solid, la nivel de parteneriate si autoritati, in scopul dezvoltarii si implementarii optime a proiectului.

La data de 28 februarie 2026 a izbucnit un conflict armat in Iran, conflict cu impact geopolitic regional si economic. Conducerea societatii a evaluat impactul acestui eveniment si a concluzionat ca acesta reprezinta un eveniment ulterior care nu necesita ajustara situatiilor financiare la 31 decembrie 2025. Cu toate acestea, evolutiile ulterioare pot avea potentiale efecte economice, inclusiv prin cresterea preturilor la combustibilii petrolieri (motorina, benzina), cu posibil impact asupra costurilor operationale viitoare, atat la produse, cat si la servicii, in mod direct sau indirect. Societatea are implementata o strategie de aprovizionare cu materie prima (concentrate de uraniu) care ofera stabilitate si predictibilitate, oferind o protectie la situatii de criza ce ar putea avea impact punctual pe termen scurt, situatiile in care criza se extinde pe perioade lungi (mai mari de 1 an) se pot resimti anumite efecte in preturile de achizitie a materiei prime. Conducerea mentioneaza faptul ca acest conflict nu are impact asupra securitatii aprovizionarii cu materie prima. In plus, costurile in crestere cu combustibili fosili (in principal petrol si gaze, dar si derivatele lor) in aceste perioade tensionate din punct de vedere geopolitic, tind sa aiba un efect de crestere si asupra pretului energiei electrice pe pietele europene.

Societatea nu a identificat alte evenimente ulterioare datei de 31 decembrie 2025 care ar putea avea un impact semnificativ si sunt de natura prezentarii in situatiile financiare individuale preliminare.

Data : 20 martie 2026

Cosmin Ghita
Director General

Daniel Adam
Director Financiar

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A.

Raport cu privire la situatiile financiare individuale

Opinia cu rezerva

1. Am auditat situatiile financiare individuale anexate ale Societatii **S.N. Nuclearelectrica S.A.** ("*Societatea*"), cu sediul social in Bulevardul Iancu de Hunedoara, nr. 48, sector 1, Bucuresti, Romania, identificata prin codul unic de inregistrare fiscala RO10874881, care cuprind situatia individuala a pozitiei financiare la data de 31 decembrie 2025, situatia individuala a rezultatului global, situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii si situatia individuala a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si notele explicative.
2. Situatiile financiare individuale la 31 decembrie 2025 se identifica astfel:
   - Activ net/Total capitaluri proprii: 15.999.875.784 lei
   - Rezultatul net al exercitiului financiar – profit: 2.398.630.260 lei
3. In opinia noastra, cu exceptia efectului posibil al aspectului mentionat in paragraful 4 de mai jos, situatiile financiare individuale anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Societatii la data de 31 decembrie 2025, precum si a performantei financiare si a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile ulterioare si cu politicile contabile descrise in notele la situatiile financiare individuale.

Baza pentru opinia cu rezerva

4. La 31 decembrie 2024, Societatea a prezentat in „Imobilizari in curs de executie" capitalizari de elemente destinate Unitatilor 3 si 4 ale centralei nucleare de la Cernavoda in suma de 273.960.000 lei, pentru care nu s-au putut obtine probe de audit suficiente si adecvate cu privire la alocarea costurilor de constructie. Pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, Societatea a procedat la alocarea costurilor de constructie intre cele doua unitati, pe baza unui raport intocmit de catre un evaluator independent. Avand in vedere ca soldurile de deschidere influenteaza atat pozitia financiara, cat si performanta financiara aferente exercitiului 2025, nu am putut determina efectul cumulat al eventualelor ajustari care ar fi fost necesare asupra rezultatului perioadei, modificarilor impozitului pe profit amanat al perioadei si asupra capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.
5. Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA"), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului si al Consiliului European (in cele ce urmeaza „*Regulamentul*") si Legea nr. 162/2017 („*Legea*"). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea "*Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare individuale*" din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate, conform Codului Etic al Profesionistilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („*codul IESBA*"), conform cerintelor etice care sunt relevante pentru auditul situatiilor financiare in Romania, inclusiv Regulamentul si Legea, si ne-am indeplinit responsabilitatile etice conform acestor cerinte si conform Codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra cu rezerva.

PKF Finconta S.R.L. este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.

Evidentierea unor aspecte

6. Atragem atentia asupra Notei 1 din situatiile financiare individuale, care descrie faptul ca investitiile in Unitatile 3 si 4 sunt planificate a fi realizate de catre filiala Societatii – Energonuclear S.A. In plus, in cursul anului 2022, Societatea a infiintat impreuna cu un investitor compania Ropower Nuclear SA in vederea dezvoltarii, atragerii finantarii, proiectarii, construirii si operarii unei capacitati de productie a energiei electrice din energie nucleara bazata pe tehnologia reactoarelor modulare mici (SMR). Valoarea totala recuperabila estimata a investitiilor in Unitatile 3 si 4 din Cernavoda si SMR, incluzand de asemenea si toate elementele individuale capitalizate de catre Societate, a fost determinata de catre conducere bazandu-se pe anumite ipoteze, judecati profesionale si probabilitati cu privire la evenimente ulterioare, care sunt considerate ca fiind rezonabile in circumstantele date, precum si pe alti factori, in ipoteza ca negocierile curente intre conducerea Societatii si partenerii sai de discutie privind investitia in aceste unitati vor fi incheiate cu succes. Aceste aspecte sunt sustinute de faptul ca in luna martie 2023 a fost adoptata Legea nr. 74 privind aprobarea semnarii Acordului de Sprijin intre Statul Roman si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. pentru Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. De asemenea, aceste ipoteze se bazeaza pe anumiti factori externi de care depind realizarea proiectelor mentionate, cum ar fi: sprijinul Statului Roman pentru asigurarea cadrului legislativ si a finantarii necesare, atragerea de fonduri externe pentru implementarea proiectelor. In plus, in februarie 2026, actionarii Societatii au aprobat decizia finala de investire in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR), in baza studiului de fezabilitate. In eventualitatea in care oricare dintre premise, judecati profesionale, probabilitati cu privire la evenimente ulterioare si alti factori nu se concretizeaza favorabil, aceasta ar putea determina o ajustare semnificativa asupra valorii nete contabile a activelor, datoriilor si rezultatelor individuale ale Societatii pentru exercitiul financiar curent sau viitor, impact care nu poate fi estimat rezonabil la data emiterii acestor situatii financiare individuale. Opinia noastra nu exprima o rezerva in acest sens.

Aspecte cheie de audit

7. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta pentru auditul situatiilor financiare individuale ale perioadei curente. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor financiare in ansamblu si in formarea opiniei noastre asupra acestora si nu oferim o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie.

- **Provizioane pentru riscuri si cheltuieli.**
  - **Descriere.** Asa cum este prezentat la Nota 18 "*Provizioane pentru riscuri si cheltuieli*" Societatea are inregistrate la 31 decembrie 2025 provizioane in suma de 376.470.117 lei, din care pe termen lung suma de 234.517.603 lei si pe termen scurt suma de 141.952.514 lei. Decizia de a inregistra un provizion pentru riscuri si cheltuieli sau de a prezenta o datorie contingenta in situatiile financiare individuale depinde de judecata profesionala si de anumite estimari ale conducerii Societatii. Noi am considerat ca recunoasterea sau nu a unor provizioane pentru riscuri si cheltuieli este semnificativa pentru audit, intrucat implica un grad semnificativ de rationament profesional.
  - **Raspunsul nostru**. Procedurile noastre de audit pentru abordarea riscului de denaturare semnificativa in legatura cu recunoasterea provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli, care a fost considerata cu risc semnificativ, au inclus:
    - Verificarea hotararilor Adunarii Generale ale Actionarilor, Ordinare si Extraordinare,
    - Analiza obligatiilor actuale ale Societatii in baza carora au fost recunoscute provizioanele,
    - Analiza rationamentelor profesionale utilizate de catre Conducerea Societatii in determinarea rezultatelor probabile ale evenimentelor, precum si cuantificarea obligatiilor,
    - Obtinerea si evaluarea raspunsurilor avocatilor la scrisorile auditorului, urmata de obtinerea unor clarificari cu privire la statusul anumitor litigii. In cadrul misiunii de audit au avut loc si discutii cu conducerea si avocatii (interni si externi) cu privire la litigiile semnificative,
    - Evaluarea critica a ipotezelor de lucru si a estimarilor realizate de catre Societate cu privire la litigii, inclusiv a valorii provizioanelor recunoscute in situatiile financiare individuale sau

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

datoriile contigente prezentate,

- Analiza scadentei obligatiilor ce au stat la baza constituirii provizioanelor si incadrarea acestora pe termen scurt si lung,
- Evaluarea informatiilor prezentate in notele explicative la situatiile financiare individuale cu privire la provizioane pentru riscuri si cheltuieli, in conformitate cu cerintele standardelor de raportare aplicabile.

Alte aspecte

8. Acest raport este adresat exclusiv actionarilor Societatii in ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta actionarilor Societatii acele aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar si nu in alte scopuri. In masura permisa de lege, nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de Societate si de actionarii acesteia, in ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport.
9. Fiscalitatea in Romania este in continua evolutie. Exista posibilitatea unor interpretari diferite ale dispozitiilor legale de catre Ministerul Finantelor si de catre autoritatile fiscale locale. Conducerea Societatii a inregistrat in conturile prezentate diferite impozite, penalitati si taxe, pe baza celei mai bune interpretari a dispozitiilor fiscale in vigoare, interpretare care insa poate fi contestata de un eventual control fiscal.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare individuale

10. Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare individuale care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP 2844/2016 si pentru acel control intern pe care conducerea ii considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare individuale lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare.
11. In intocmirea situatiilor financiare individuale, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Societatii de a-si continua activitatea, pentru prezentarea in notele explicative la situatiile financiare consolidate, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Societatea sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.
12. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Societatii.

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare individuale

13. Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de frauda, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare individuale.
14. Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
    - Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare individuale, cauzate fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decat eel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

- Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Societatii.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor cantabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoieli semnificative privind capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare individuale sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare individuale, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare individuale reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.

15. Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

16. De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie cu privire la conformitatea noastra cu cerintele etice privind independenta si le comunicam toate relatiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independenta si, unde este cazul, masurile de siguranta aferente.

17. Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor insarcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanta in cadrul auditului asupra situatiilor financiare individuale din perioada curenta si, prin urmare, reprezinta aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte in raportul nostru de audit, cu exceptia cazului in care legislatia sau reglementarile impiedica prezentarea publica a aspectului respectiv sau a cazului in care, in circumstante extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizeaza in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depasite de consecintele negative ale acestei comunicari.

Raport asupra conformitatii raportului administratorilor cu situatiile financiare individuale

Administratorii Societatii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea, in conformitate cu cerintele articolelor 15-19 din Reglementarile Contabile aprobate prin OMFP 2844/2016, a unui raport anual al administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea raportului anual al administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul anual al administratorilor nu face parte din situatiile financiare individuale ale Societatii.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare individuale nu acopera raportul anual al administratorilor.

In legatura cu auditul situatiilor financiare individuale pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastra este sa citim raportul anual al administratorilor si, in acest demers, sa apreciem daca acesta este semnificativ inconsecvent cu situatiile financiare individuale, sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in timpul auditului, sau daca pare a fi denaturat semnificativ.

In ceea ce priveste raportul anual al administratorilor, am citit si raportam daca acesta a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu cerintele OMFP 2844/2016, Anexa 1, punctele 15-19.

In baza exclusiv a activitatilor care trebuie desfasurate in cursul auditului situatiilor financiare individuale,

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

in opinia noastra:

a) Informatiile prezentate in raportul anual al administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost intocmite situatiile financiare individuale sunt in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu situatiile financiare individuale.

b) Raportul anual al administratorilor a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu cerintele OMFP 2844/2016, Anexa 1, punctele 15-19 si 26-28,

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Societate si la mediul acesteia, dobandite in cursul auditului situatiilor financiare individuale pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere sa raportam daca am identificat denaturari semnificative in raportul anual al administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Raportul anual al administratorilor pentru anul 2025 include raportarea privind durabilitatea. Opinia noastra nu acopera raportarea privind durabilitatea pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare

i) Cerinte referitoare la informatiile din Raportul de Remunerare

In conformitate cu cerintele art. 107 alin (7) din Legea nr. 24/2017, cu modificarile ulterioare ("*Legea 24/2017*"), am citit Raportul de Remunerare intocmit de catre Societate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 si confirmam ca, in opinia noastra, acesta prezinta, in toate aspectele semnificative, informatiile prevazute in art. 107 din Legea 24/2017.

ii) Cerinte privind auditul auditul entitatilor de interes public

Am fost numiti auditorii Societatii de catre Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea nr. 1 din data de 28 februarie 2024 sa auditam situatiile financiare individuale ale Societatii, pentru exercitiile financiare incheiate la 31 Decembrie 2023, 2024 si 2025. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este de 3 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 decembrie 2023, 31 decembrie 2024, respectiv 31 decembrie 2025.

Confirmam ca:

- Opinia noastra de audit este in concordanta cu raportul suplimentar prezentat Consiliului de Administratie al Societatii, pe care l-am emis in aceeasi data la care am emis si acest raport. De asemenea, in desfasurarea auditului nostru, ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.
- Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare individuale exprimata in prezentul raport este in concordanta cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societatii,
- Nu am furnizat pentru Societate serviciile non audit interzise, mentionate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

iii) Raport privind conformitatea cu prevederile Regulamentului Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei Europene, ce include standardele tehnice de reglementare privind formatul de raportare electronic unic

Am efectuat o misiune de asigurare rezonabila asupra conformitatii situatiilor financiare individuale in format XHTML ale societatii S.N. Nuclearelectrica S.A. ("*Societatea*") la 31.12.2025 ("*situatiile XHTML*"), cu prevederile Regulamentului Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei Europene, care stabileste standardele tehnice de reglementare privind specificarea unui format de raportare electronic unic ("*RTS privind ESEF*").

Responsabilitatea conducerii Societatii pentru situatiile XHTML intocmite in conformitate cu RTS privind ESEF

Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor XHTML in conformitate cu RTS privind ESEF. Aceasta responsabilitate presupune:

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

- asigurarea consecventei intre situatiile XHTML si situatiile financiare individuale intocmite in vederea depunerii la autoritatile relevante in conformitate cu OMFP 2844/2016,
- proiectarea, implementarea si mentinerea controlului intern relevant pentru intocmirea si prezentarea unor situatii XHTML in conformitate cu RTS privind ESEF care sa fie lipsite de denaturari semnificative, cauzate de frauda sau erori.

Responsabilitatea noastra

Responsabilitatea noastra este de a exprima, in baza probelor obtinute, o concluzie cu privire la masura in care situatiile XHTML sunt conforme, in toate aspectele semnificative, cu cerintele RTS privind ESEF. Misiunea noastra de asigurare rezonabila a fost efectuata in conformitate cu Standardul International privind Misiunile de Asigurare 3000 (revizuit) - *Alte misiuni de asigurare decât auditurile sau revizuirile informatiilor financiare istorice* ("*ISAE 3000*") emis de catre Consiliul pentru Standarde Internationale de Audit si Asigurare.

O misiune de asigurare rezonabila in conformitate cu ISAE 3000 presupune efectuarea de proceduri pentru a obtine probe cu privire la conformitatea cu RTS privind ESEF. Natura, plasarea in timp si amploarea procedurilor selectate depind de rationamentul auditorului, inclusiv de evaluarea riscului de abateri semnificative de la dispozitiile prevazute in RTS privind ESEF, cauzate fie de frauda, fie de eroare. O misiune de asigurare rezonabila presupune:

- obtinerea unei intelegeri a procesului de intocmire de catre Societate a situatiilor XHTML in conformitate cu RTS privind ESEF, si a controalelor interne relevante,
- evaluarea daca situatiile financiare individuale au fost intocmite intr-un format XHTML valabil,
- reconcilierea situatiilor XHTML cu situatiile financiare individuale auditate intocmite de catre Societate in conformitate cu OMFP 2844/2016 in vederea depunerii la autoritatile relevante.

Consideram ca probele obtinute sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru concluzia noastra.

Concluzie

In opinia noastra, situatiile XHTML pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2025 sunt conforme, in toate aspectele semnificative, cu cerintele RTS privind ESEF.

In prezentul raport nu exprimam o opinie de audit, o concluzie de revizuire sau orice alta concluzie de asigurare privind situatiile financiare individuale. Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare individuale ale Societatii pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2025 este inclusa in sectiunea „*Raport cu privire la auditul situatiilor financiare individuale*" de mai sus.

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activităţii de Audit Statutar (ASPAAS)
Firmă de Audit PKF Finconta SRL
Registru Public Electronic FA32

In numele: PKF Finconta SRL
Str. Grigore Mora, nr. 37, Sector 1, Bucuresti
Inregistrata la Autoritatea pentru Supravegherea Publica a Activitatii de Audit Statutar cu numarul FA32

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activităţii de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar
Registru Public Electronic AF433

Nume partener audit: Florentina Susnea
Inregistrata la Autoritatea pentru Supravegherea Publica a Activitatii de Audit Statutar cu numarul AF433

Bucuresti, 20 martie 2026

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, reţeaua de entităţi membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată şi independentă din punct de vedere juridic şi nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acţiunile sau inacţiunile oricărui membru individual sau a unei entităţi corespondente.*

CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 37001

S.N. Nuclearelectrica S.A.

Situatii Financiare Consolidate
la data si pentru exercitiul financiar incheiat la
31 decembrie 2025

Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016 pentru aprobarea
Reglementarilor contabile conforme cu
Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre
Uniunea Europeana

S.N. Nuclearelectrica S.A.
Situatii financiare consolidate la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

CUPRINS

Situatia consolidata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025 3
Situatia consolidata a contului de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 4
Situatia consolidata a rezultatului global pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 5
Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 6
Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 7
Situatia consolidata a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 8
Note la situatiile financiare consolidate intocmite pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 9
1. Entitatea raportoare 9
2. Bazele intocmirii 13
3. Politici contabile semnificative 15
4. Estimari contabile si judecati semnificative 37
5. Imobilizari corporale 42
6. Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing 46
7. Imobilizari necorporale 47
8. Investitii imobiliare 48
9. Active financiare evaluate la cost amortizat 48
10. Investitii financiare in entitati asociate 50
11. Stocuri 51
12. Creante comerciale 52
13. Alte active financiare evaluate la cost amortizat 53
14. Numerar si echivalente de numerar, depozite bancare 54
15. Capitaluri proprii 55
16. Rezultatul pe actiune 57
17. Imprumuturi 58
18. Provizioane pentru riscuri si cheltuieli 60
19. Venituri in avans 61
20. Obligatii privind beneficiile angajatilor 62
21. Datorii comerciale si alte datorii 64
22. Venituri din vanzarea energiei electrice 65
23. Alte venituri 66
24. Cheltuieli cu personalul 66
25. Contributia la fondul de tranzitie energetica 67
26. Alte cheltuieli din exploatare 68
27. Venituri si cheltuieli financiare 69
28. Impozitul pe profit 69
29. Tranzactii cu partile afiliate 71
30. Administrarea riscurilor semnificative 74
31. Contingente, angajamente si riscuri operationale 82
32. Evenimente ulterioare datei bilantului 87

S.N. Nuclearelectrica S.A.
Situatia consolidata a pozitiei financiare la 31 decembrie 2025
(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

	Nota	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Active			
Active imobilizate			
Imobilizari corporale	**5**	11.671.978.761	6.733.967.251
Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	**6**	24.513.695	32.505.547
Imobilizari necorporale	**7**	46.585.580	57.013.974
Investitii imobiliare	**8**	11.791.437	-
Active financiare evaluate la cost amortizat	**9**	1.705.475.268	968.962.604
Investitii financiare in entitati asociate	**10**	12.962.323	14.410.333
Total active imobilizate		**13.473.307.064**	**7.806.859.709**
Active circulante			
Stocuri	**11**	1.636.139.229	1.703.143.736
Creante comerciale	**12**	333.451.217	352.031.138
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	**13**	356.597.510	399.894.958
Active imobilizate detinute spre vanzare		-	115.701
Depozite bancare	**14**	1.297.840.701	1.720.501.128
Numerar si echivalente de numerar	**14**	1.538.782.800	2.139.845.361
Total active circulante		**5.162.811.457**	**6.315.532.022**
Total active		**18.636.118.521**	**14.122.391.731**
Capitaluri proprii si datorii			
Capitaluri proprii			
Capital social, din care:		3.211.941.683	3.211.941.683
Capital social subscris si varsat		*3.016.438.940*	*3.016.438.940*
Ajustari la inflatie a capitalului social		*195.502.743*	*195.502.743*
Prime de emisiune		*31.474.149*	*31.474.149*
Rezerva platita in avans		21.553.548	21.553.548
Rezerva din reevaluare		2.304.865.261	280.106.343
Rezultatul reportat		10.331.084.439	8.755.563.759
Total capitaluri	**15**	**15.900.919.080**	**12.300.639.482**
Datorii			
Datorii pe termen lung			
Imprumuturi pe termen lung	**17**	584.978.568	-
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	**18**	234.517.603	261.905.434
Venituri in avans pe termen lung	**19**	6.166.649	21.377.883
Datorie privind impozitul amanat	**28**	409.801.305	38.168.115
Obligatii privind beneficiile angajatilor	**20**	55.405.777	48.785.838
Datorii din contracte de leasing pe termen lung	**6**	20.310.323	29.614.662
Total datorii pe termen lung		**1.311.180.225**	**399.851.932**
Datorii curente			
Datorii comerciale si alte datorii	**21**	1.008.006.209	1.075.557.344
Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli	**18**	142.554.134	111.055.566
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	**17**	2.509.590	-
Impozit pe profit datorat	**28**	102.437.678	49.385.467
Venituri in avans pe termen scurt	**19**	161.120.771	180.917.818
Datorii din contracte de leasing pe termen scurt	**6**	7.390.834	4.984.122
Total datorii curente		**1.424.019.216**	**1.421.900.317**
Total datorii		**2.735.199.441**	**1.821.752.249**
Total capitaluri proprii si datorii		**18.636.118.521**	**14.122.391.731**

	Nota	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri			
Venituri din vanzarea energiei electrice	**22**	5.593.848.240	4.633.802.442
Venituri din transportul energiei electrice		33.277.588	38.269.674
Total venituri		**5.627.125.828**	**4.672.072.116**
Alte venituri	**23**	195.864.585	190.228.820
Cheltuieli din exploatare			
Deprecierea si amortizarea		(725.832.865)	(677.280.403)
Cheltuieli cu personalul	**24**	(842.804.452)	(834.382.908)
Costul energiei electrice achizitionate		(203.949.990)	(296.241.595)
Reparatii si mentenanta		(78.342.657)	(73.593.604)
Cheltuieli cu transportul energiei electrice		(33.277.588)	(38.269.674)
Cheltuieli cu piesele de schimb		(30.758.470)	(26.603.862)
Costul cu combustibilul nuclear		(244.243.639)	(205.941.408)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	**25**	(504.506.729)	(288.738.393)
Alte cheltuieli din exploatare	**26**	(758.900.995)	(706.391.315)
Total cheltuieli din exploatare		**(3.422.617.385)**	**(3.147.443.162)**
Profit din exploatare		**2.400.373.028**	**1.714.857.774**
Cheltuieli financiare		(48.135.620)	(50.891.079)
Venituri financiare		375.392.656	318.906.864
Rezultat financiar net	**27**	**327.257.036**	**268.015.785**
Profit inainte de impozitul pe profit		**2.727.630.064**	**1.982.873.559**
Partea din (pierderea) aferenta entitatilor asociate	**10**	**(1.448.009)**	**(5.604.515)**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	**28**	(383.916.491)	(288.674.772)
Profitul perioadei		**2.342.265.564**	**1.688.594.272**

Situatiile financiare consolidate prezentate de la pagina 1 la 87 au fost semnate la data de 20 martie 2026 de catre:

Cosmin Ghita
Director General

Daniel Adam
Director Financiar

	Nota	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul perioadei		**2.342.265.564**	**1.688.594.272**
Alte elemente ale rezultatului global			
Elemente care nu pot fi reclasificate in profit sau pierdere			
Castig din reevaluare cladiri si terenuri, net		2.477.297.329	-
Datorie privind impozitul amanat aferent rezervei din reevaluare		(396.367.572)	-
Castiguri / (Pierderi) actuariale aferente planurilor de beneficii determinate		(7.743.413)	863.706
Rezultat reportat din alte ajustari		-	-
Alte elemente ale rezultatului global		**2.073.186.344**	**863.706**
Total rezultat global aferent perioadei		**4.415.451.908**	**1.689.457.978**
Rezultatul pe actiune	**16**		
Rezultatul de baza pe actiune (RON/actiune)		**7,77**	**5,60**
Rezultatul diluat pe actiune (RON/actiune)		**7,77**	**5,60**

S.N. Nuclearelectrica S.A.
Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.

	Nota	Capital social	Ajustari la inflatie a capitalului social	Prime de emisiune	Rezerva platita in avans	Rezerva din reevaluare	Rezultatul reportat	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.548**	**280.106.343**	**8.755.563.759**	**12.300.639.482**
Rezultatul global								
Profitul exercitiului financiar		-	-	-	-	-	***2.342.265.564***	***2.342.265.564***
Alte elemente ale rezultatului global								
Castiguri / (Pierderi) actuariale aferente planurilor de beneficii		-	-	-	-	-	(7.743.413)	**(7.743.413)**
Rezultat reportat din alte ajustari-cresterea rezervei din reevaluare		-	-	-	-	*2.080.929.757*	-	**2.080.929.757**
Total alte elemente ale rezultatului global		-	-	-	-	**2.080.929.757**	**(7.743.413)**	**2.073.186.344**
Total rezultat global aferent exercitiului financiar	**15**	-	-	-	-	**2.080.929.757**	**2.334.522.151**	**4.415.451.908**
Tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii								
Dividende distribuite		-	-	-	-	-	(815.172.311)	**(815.172.311)**
Total tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii	**15**	-	-	-	-	-	**(815.172.311)**	**(815.172.311)**
Transfer rezerve din reevaluare in rezultatul reportat pe masura amortizarii		-	-	-	-	(56.170.839)	56.170.839	-
Total alte modificari ale capitalurilor proprii		-	-	-	-	**(56.170.839)**	**56.170.839**	-
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.548**	**2.304.865.261**	**10.331.084.439**	**15.900.919.080**

S.N. Nuclearelectrica S.A.
Situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

	Nota	Capital social	Ajustari la inflatie a capitalului social	Prime de emisiune	Rezerva platita in avans	Rezerva din reevaluare	Rezultatul reportat	Total capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.548**	**2.101.938.467**	**6.365.185.539**	**11.732.093.386**
Efectul retratarilor		-	-	-	-	*(1.764.941.683)*	*1.764.941.683*	-
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat, retratat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.548**	**336.996.784**	**8.130.127.222**	**11.732.093.386**
Rezultatul global								
Profitul exercitiului financiar		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	***1.688.594.272***	***1.688.594.272***
Alte elemente ale rezultatului global								
Castiguri actuariale aferente planurilor de beneficii		-	-	-	-	-	863.706	**863.706**
Total alte elemente ale rezultatului global		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**863.706**	**863.706**
Total rezultat global aferent exercitiului financiar	**15**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.689.457.978**	**1.689.457.978**
Tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii								
Dividende distribuite		-	-	-	-	-	(1.120.911.882)	**(1.120.911.882)**
Total tranzactii cu actionarii, recunoscute doar in capitalurile proprii	**15**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.120.911.882)**	**(1.120.911.882)**
Transfer rezerve din reevaluare in rezultatul reportat pe masura amortizarii		-	-	-	-	(56.890.441)	56.890.441	-
Total alte modificari ale capitalurilor proprii		**-**	**-**	**-**	**-**	**(56.890.441)**	**56.890.441**	**-**
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)		**3.016.438.940**	**195.502.743**	**31.474.149**	**21.553.548**	**280.106.343**	**8.755.563.759**	**12.300.639.482**

S.N. Nuclearelectrica S.A.
Situatia consolidata a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025
(Toate sumele sunt exprimate in RON, daca nu este indicat altfel.)

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Fluxuri de trezorerie din activitati de exploatare		
Profit inainte de impozitul pe profit	**2.727.630.064**	**1.982.873.559**
Ajustari pentru:		
Depreciere si amortizare	725.832.865	677.280.403
Ajustari de valoare ale creantelor comerciale	6.578.346	568.808
Ajustari de valoare ale stocurilor	(3.160.895)	(2.598.260)
Provizioane aferente obligatiilor, riscurilor si cheltuielilor din exploatare	18.140.979	43.735.232
Castiguri/(Pierderi) din cedarea activelor imobilizate	2.891.946	644.342
Castiguri/(Pierderi) din cedarea activelor detinute in vederea vanzarii	(158.603)	-
Partea din pierderea aferenta entitatilor asociate	1.448.009	5.604.515
(Venituri) financiare nete	(324.269.871)	(266.530.296)
Modificari in:		
Diminuare/(Crestere) creante comerciale	12.010.392	271.194.283
Diminuare/(Crestere) alte active financiare evaluate la cost amortizat	48.549.782	(135.600.431)
Diminuare/(Crestere) stocuri	99.499.534	(649.075.336)
Crestere/(Diminuare) veniturilor inregistrate in avans	(35.008.281)	150.420.400
Crestere/(Diminuare) datorii comerciale si alte datorii	(221.346.980)	106.158.028
Fluxuri de trezorerie aferente activitatii de exploatare	**3.058.637.286**	**2.184.675.247**
Impozit pe profit platit	(369.814.285)	(282.377.533)
Dobanzi incasate	181.707.555	289.433.410
Dobanzi platite	(4.613.843)	(1.997.057)
Dividende incasate	15.390	14.821
Numerar net aferent activitatii de exploatare	**2.865.932.103**	**2.189.748.888**
Fluxuri de trezorerie aferente activitatii de investitii		
Achizitii de imobilizari necorporale	(8.792.155)	(9.858.238)
Achizitii de imobilizari corporale	(3.131.133.016)	(616.457.475)
(Crestere)/Descrestere in depozite bancare si active financiare evaluate la cost amortizat	423.374.439	(1.608.244.101)
Alte investitii in active financiare	(589.180.383)	(293.299.420)
Investitii in entitati asociate	-	-
Incasari din vanzarea activelor detinute spre vanzare	274.304	-
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	-	1.747.000
Numerar net aferent activitatii de investitii	**(3.305.456.811)**	**(2.526.112.234)**
Flux de trezorerie aferent activitatii de finantare		
(Plati)/Trageri de imprumuturi	580.737.499	(65.167.260)
Plati de dividende nete	(734.302.875)	(1.031.860.542)
Plati aferente datoriei din contracte de leasing, inclusiv dobanda	(7.972.478)	(8.438.067)
Numerar net aferent activitatii de finantare	**(161.537.853)**	**(1.105.465.869)**
(Diminuare)/Crestere neta a numerarului si echivalentelor de numerar	**(601.062.561)**	**(1.441.829.215)**
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	**2.139.845.361**	**3.581.674.576**
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	**1.538.782.800**	**2.139.845.361**

Note la situatiile financiare consolidate intocmite pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

1. Entitatea raportoare

1.1. Informatii generale despre grup

Prezentele Situatii financiare consolidate intocmite la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, cuprind Situatiile financiare individuale ale ale Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. ("Societatea", "Societatea-mama" sau "SNN") si ale filialelor sale, denumite impreuna "Grupul".

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand un Sediu Central si doua Sucursale fara personalitate juridica, CNE Cernavoda (Centrala Nuclearo – Electrica) – cu sediul in judetul Constanta, oras Cernavoda, strada Medgidiei nr. 2, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J13/3442/2007, respectiv FCN Pitesti (Fabrica de Combustibil Nuclear) – cu sediul in judetul Arges, oras Mioveni, strada Campului nr. 1, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J03/457/1998. Adresa sediului social este Romania, Municipiul Bucuresti, Sector 1, Bd. Iancu de Hunedoara nr. 48, cladirea Crystal Tower.

La 31 decembrie 2025 actionarii Societatii sunt: Statul Roman prin Ministerul Energiei care detine care detine 248.850.476 actiuni, reprezentand 82,4981% din capitalul social si alti actionari persoane fizice si juridice care detin impreuna 52.793.418 actiuni, reprezentand 17,5019% din capitalul social.

Actiunile Societatii sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti din data de 4 noiembrie 2013, avand simbol emitent SNN.

Societatea-mama are ca principal obiect de activitate "Productia de energie electrica" – cod CAEN 3511 si este inregistratata la Registrul Comertului sub numarul J1998007403409, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024, filialele Societatii sunt urmatoarele:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediul social	% participatie la 31 decembrie 2025	% participatie la 31 decembrie 2024
Energonuclear S.A. ("EN")	"Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea "– Cod CAEN 7112	25344972	Bucuresti, Sector 2, Bd. Lacul Tei, nr. 1 - 3, Cladirea Lacul Tei Offices, etaj 7	100%	100%
Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L. ("FPCU")	"Prelucrarea combustibililor nucleari "– Cod CAEN 2446.	44958790	Jud. Brasov, Loc. Feldioara, Str. Dumbravii nr. 1, Cladirea administrativa, parter	100%	100%
Nuclearelectrica Serv S.R.L.	"Reparatii masini "– Cod CAEN 3312	45374854	Jud. Constanta, Loc. Cernavoda, Str. Energiei nr. 21, Hotel nr. 2, Corp B, etaj 1	100%	100%

La 31 decembrie 2025, Societatea-mama detine o singura entitate asociata ce face obiectul consolidarii:

Ropower Nuclear S.A.

In luna septembrie 2022 a fost infiintata societatea de proiect, Ropower Nuclear S.A., detinuta in parti egale de actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A. si Nova Power&Gas S.R.L. Sediul social se afla in Romania, Jud. Dambovita, localitatea Doicesti, Strada Aleea Sinaia nr.18, Corp Administrativ, etaj 1, fiind inregistrata la inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J2022001604157, avand cod unic de inregistrare 46901014, atribut fiscal RO. Activitatea principala a societatii consta in "Productia de energie electrica"– Cod CAEN 3511.

La 31 decembrie 2025, SNN detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON).

Schimbari in structura grupului in anul 2021: in anul 2021, au fost infiintate filialele Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L. si Nuclearelectrica Serv S.R.L., ambele detinute de SNN in proportie de 100%.

Schimbari in structura grupului in anul 2022: in anul 2022, a fost infiintata societatea Ropower Nuclear S.A., entitate detinuta de SNN in proportie de 50%.

Schimbari in structura grupului in perioada 2023 - 2025: nu au fost inregsitrate modificari in structura grupului.

1.2. Activitatile principale ale grupului

Activitatea principala a Grupului consta in producerea energiei electrice si termice prin procedee nucleare. Principalul loc de desfasurare a activitatii este in cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, unde Societatea-mama detine si opereaza doua reactoare nucleare functionale (Unitatea 1 si Unitatea 2). Cele doua reactoare nucleare operationale se bazeaza pe tehnologia CANDU (Canada Deuterium Uranium, de tip PHWR).

Societatea-mama detine la Cernavoda alte doua reactoare nucleare aflate in faza incipienta de constructie (Unitatea 3 si Unitatea 4). Proiectul privind Unitatilor 3 si 4 este planificat a fi finalizat de catre filiala Energonuclear S.A. (pentru mai multe informatii a se vedea Nota 1.2). Prin Hotararea nr. 8/12.06.2020 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor („AGEA") au fost aprobate urmatoarele: (i) Abrogarea "Strategiei de continuare a proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda prin organizarea unei proceduri de selectare de investitori" (2014) precum si a "Strategiei revizuite de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 de la CNE Cernavoda prin organizarea unei proceduri de selectare de investitori" (2018) (punctul 2 al ordinei de zi AGEA din 12 iunie 2020), (ii) Mandatarea Consiliului de Administratie al SNN sa initieze procedurile/demersurile/actiunile privind incetarea negocierilor cu CGN, precum si incetarea efectelor juridice (prin acordul partilor, denuntare etc.) a urmatoarelor documente: "Memorandumul de Intelegere privind dezvoltarea, construirea, operarea si dezafectarea Unitatilor 3 si 4 de la CNE Cernavoda (MoU)" si respectiv "Acordul Investitorilor in forma preliminara" (punctul 3 al ordinei de zi AGEA din 12 iunie 2020) si (iii) Mandatarea Consiliului de Administratie al SNN de a initia demersurile pentru analiza si cristalizarea optiunilor strategice privind constructia de noi capacitati de productie de energie electrica din surse nucleare (punctul 4 al ordinei de zi AGEA din 12 iunie 2020).

In perioada 2020 – 2021, au fost parcurse etape in vederea derularii acestui Proiect, cu efortul sustinut al Societatii si Statului Roman. Prin Decizia Prim – Ministrului Romaniei nr. 281/14.07.2020, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 618/14.VII.2020, a fost infiintat Comitetul de Coordonare Strategica pentru Implementarea Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda. De asemenea, in octombrie 2020, US Exim Bank si-a exprimat, printr-un Memorandum de Intelegere incheiat cu Ministerul Energiei, interesul de a finanta proiecte mari de investiii in Romania, inclusiv de tipul celor nucleare, in valoare totala de 7 miliarde de dolari. In luna noiembrie 2021, filiala Energonuclear S.A. a semnat primul contract cu Candu Energy, membra a grupului SNC-Lavalin si Autoritatea de Proiectare a Unitatilor 3 si 4 si OEM Candu (producatorul original al tehnologiei CANDU).

Prin Hotararea nr. 6/10.08.2022 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN au fost adoptate si aprobate o serie de masuri referitoare la continuarea Proiectului:

- a fost adoptata Deciziei Preliminara de Investitie si trecerea in Etapa II – Lucrari Preliminare,
- a fost aprobata initierea demersurilor in vederea atribuirii si incheierii contractelor necesare pentru finalizarea Proiectului, in conditiile limitelor de competenta prevazute de actele constitutive ale SNN si Energonuclear, si cu incadrarea in limita sumei de 185 milioane Euro,
- a fost aprobata finantarea Energonuclear de catre SNN prin majorare de capital social si/sau prin acordarea de imprumuturi asociat, cu o valoare totala de 185 milioane Euro, calibrat la cerintele de dezvoltare a Proiectului si necesara pentru implementarea Etapei II a Proiectului Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda.

In data de 31 martie 2023 a fost adoptata Legea nr. 74 pentru aprobarea semnarii Acordului de sprijin dintre Statul Roman si Societate privind Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda, iar in data de 9 iunie 2023 Acordul de sprijin a fost semnat. Societatea-mama deruleaza in continuare activitatile necesare parcurgerii etapelor proiectului.

In data de 14 august 2024 a fost semnat actul aditional nr. 1 la Acordul de sprijin pentru proiectul Unitatile 3 și 4 de la CNE Cernavoda. Principalele prevederi ale proiectului de Act Aditional la Acordul de Sprijin vizeaza: actualizarea bugetului aferent Etapei II – Lucrari Preliminare (LNTP) la nivelul sumei de 350 mil. EUR; actualizarea clauzei 4.1 privind finantarea bugetului aferent Etapei II; actualizarea datelor privind Deciziile de Investire I si II in concordanta cu graficul actual de implementare al Proiectului.

De asemenea, Societatea-mama mai detine si un **reactor (Unitatea 5)**, pentru care actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei initiale inca din martie 2014, si anume utilizarea Unitatii 5 pentru realizarea activitatilor legate de operarea Unitatilor 1 si 2. La inceputul anului 2020, Agentia Internationala pentru Energie Atomica (“AIEA”) a realizat o evaluare de tip benchmark a cerintelor de proiectare pentru obiectivul de investitii Centrul de Control al Urgentei pe Amplasament (“CCUA”) – Unitatea 5 si o evaluare a cerintelor tehnice referitoare la calificarea echipamentelor la hazarde/evenimente externe (in special calificarea seismica). Prezentarile sustinute de expertii internationali AIEA in cadrul benchmarking-ului au adus in prim plan o noua metoda/strategie de calificare si anume demonstrarea marginii seismice prin utilizarea experientei seismice ca si metoda alternativa pentru calificarea sistemelor critice din Cladirea Facilitatilor pentru Situatii de Urgenta (“CFSU”).

In luna iunie 2020, CNCAN si-a exprimat acordul pentru utilizarea experientei seismice ca metoda alternativa pentru demonstrarea calificarii seismice a echipamentelor critice, sens in care, in luna iulie 2020 a fost actualizat ghidul de calificare seismica si lista sistemelor/echipamentelor calificate seismic pentru CFSU. In contextul celor anterior mentionate a fost intocmit un grafic revizuit al strategiei de relansare. Graficul revizuit de implementare a proiectului prevede finalizarea lucrarilor de constructii montaj (procurare echipamente calificate seismic si lucrari de constructii-montaj) si operationalizarea obiectivului in cursul anului 2024.

Fabricarea fasciculelor de combustibil nuclear de tip CANDU necesare operarii celor doua reactore nucleare functionale din cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, se realizeaza de catre Grup, in cadrul Sucursalei FCN Pitesti.

Prin infiintarea **filialei Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L**., Societatea-mama urmareste asigurarea stabilitatii, predictibilitatii si continuitatii productiei, prin contolul si gestiostionarea riscurilor pe intregul lant al combustibilului, prin achizitionarea oxidului de uraniu si procesare acestuia pe plan local. Astfel, obiectivul prinipal al filialei, consta in prelucrarea concentratelor de uraniu in vederea obtinerii pulberii sintetizabile de dioxid de uraniu necesara la fabricarea combustibililor nucleari de tip CANDU 6. Pulberea sintetizata de dioxid de uraniu obtinuta este destinata exclusiv fluxului tehnologic de fabricare a combustibililor nucleari existenti la sucursala FCN Pitesti.

Filiala Nuclearelectrica Serv S.R.L. va prelua in principal activitatea de colectare, segregare si caracterizare deseuri radioactive, efectuata anterior de prestatori externi. Alte servicii prestate de aceasta filiala sunt: prevenire incendii, serviicii de manipulare in depozitele sucursalei CNE Cernavoda.

Societatea Ropower Nuclear S.A. este infiintata in vederea dezvoltarii, atragerii finantarii, proectarii, construirii si operarii unei capacitati de productie a energiei electrice din energie nucleara bazata pe tehnologia reactoarelor modulare mici, in Doicesti, Jud. Dambovita, pe baza tehnologiei NuScale, constand in 6 module NuScale de 77Mwe fiecare, respectiv un total de 462 Mwe.

1.3. Scopul consolidarii

Principii si metode contabile

(i) Filialele

Filialele sunt entitati aflate sub controlul Grupului si sunt consolidate integral, aplicand metoda integrarii globale.
Grupul controleaza o entitate in care a investit, daca si numai daca acesta detine in totalitate urmatoarele :

a) Autoritatea asupra entitatii in care s-a invesit ;
b) Expunere sau drepturi asupra retabilitatii variabile pe baza partiiparii sale in entitatea in care s-a investit ;
c) Capacitatea de a-si utiliza autoritatea asupura entitatii in care s-a inevestit pentru a inflruenta valoarea rentabilitatii investitorului.

La momentul evaluarii controlului Grupul in calcul si drepturile de vot potentiale sau convertibile care sunt exercitabile la momentul respectiv.

Situatiile financiare ale filialelor sunt incluse in situatiile financiare consolidate din momentul in care incepe exercitarea controlului si pana in momentul incetarii acestuia. Politicile contabile ale filialelor Grupului au fost modificate in scopul alinierii acestora cu cele ale Grupului.

Filialele care intra in perimetrul de consolidare sunt prezentate in Nota 1.1.

(ii) Entitatile asociate

Entitatile asociate sunt acele societati in care Grupul poate exercita o influenta semnificativa, dar nu si control asupra politicilor financiare si operationale.

Situatiile financiare consolidate includ cota-parte a Grupului din rezultatele entitatilor asociate pe baza metodei punerii in echivalenta, de la data la care Grupul a inceput sa exercite influenta semnificativa si pana la data la care aceasta influenta inceteaza.

Participatiile in care Grupul detine intre 20% si 50% din drepturile de vot, dar asupra carora nu exercita o influenta semnificativa sunt clasificate ca active financiare disponibile in vederea vanzarii.

Entitatile asociate sunt contabilizate prin metoda punerii in echivalenta si sunt recunoscute initial la cost. Investitia Grupului include fondul comercial identificat la achizitie din care se scad pierderile pentru depreciere acumulate. Situatiile financiare consolidate includ partea Grupului din venituri si cheltuieli si miscarile in capitalul entitatilor asociate, dupa ajustarile de aliniere a politicilor contabile cu cele ale Grupului, de la data cand influenta semnificativa incepe pana cand aceasta influenta semnificativa inceteaza. Cand partea Grupului din pierderi este mai mare decat interesul in entitatea contabilizata prin metoda punerii in echivalenta, valoarea contabila a acestui interes (inclusiv orice investitii pe termen lung) este redusa la zero si recunoasterea pierderilor viitoare este intrerupta cu exceptia cazului in care Grupul are o obligatie sau a facut plati in numele entitatii in care a investit.

(iii) Tranzactii eliminate la consolidare

Decontarile si tranzactiile in interiorul Grupului, ca si profiturile nerealizate rezultate din tranzactii in interiorul Grupului, sunt eliminate in totalitate din situatiile financiare consolidate. Profiturile nerealizate rezultate din tranzactiile cu entitati asociate sau controlate in comun sunt eliminate in limita procentului de participare a Grupului. Profiturile nerealizate rezultate in urma tranzactiilor cu o entitate asociata sunt eliminate in contrapartida cu investitia in entitatea asociata. Pierderile nerealizate sunt eliminate in mod identic cu profiturile nerealizate, dar numai in masura in care nu exista indicii de depreciere a valorii.

(iv) Combinari de intreprinderi

In aplicarea IFRS 3, combinarile de intreprinderi sunt masurate si recunoscute in conformitate cu urmatoarele principii:

- La data achizitiei, activele identificabile dobandite si datoriile asumate, evaluate la valoarea justa si orice interese care nu controleaza in societate dobandite (interese minoritare) sunt inregistrate separat de goodwill ;
- Interesele care nu controleaza pot fi evaluate fie la valoarea justa (metoda fondului comercial complet), fie la cota lor in valoarea justa a activul net al firmei achizitionate (metoda fondului comercial partial). Decizia se ia individual pentru fiecare tranzactie ;

- Orice achizitie sau cedare a unei investitii intr-o filiala care nu afecteaza controlul este considerata a tranzactie intre actionari si trebuie inregistrata direct in capitalul propriu ;
- Daca sunt dobandite interese suplimentare intr-o asociere in participatie, o operatiune in comun sau o entitate asociata fara ca rezultat achizitie de control, valoarea activelor si pasivelor dobandite anterior ramane neschimbata in bilantul consolidat.
- Daca controlul este dobandit in etape, costul combinarii de intreprinderi include valoarea justa, la data la care controlul este dobandit, din interesul detinut anterior al cumparatorului in societatea achizitionata ;
- Costurile aferente direct atribuibile unei achizitii care conduce la control sunt tratate ca cheltuieli pentru perioadele din in care au fost suportate, cu exceptia costurilor de emisiune pentru titluri de creanta sau instrumente de capitaluri proprii, care trebuie sa fie inregistrate in conformitate cu IAS 32 si IFRS 9 ;
- IFRS 3 nu se aplica combinarilor de intreprinderi cu control comun, care sunt examinate de la caz la caz pentru a determina tratamentul contabil adecvat.

1.4. Reglementari in sectorul energetic

Sectorul energetic din Romania este reglementat de catre Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei ("ANRE"), institutie publica autonoma. Incepand cu 1 ianuarie 2023, Societatea-mama este vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica ("MACEE"), instituit prin OUG nr. 153/2022 pentru perioada 1 ianuarie 2023 – 31 martie 2025 si ulterior prelungit pana la 30 iunie 2025. In cursul anului 2025 Societatea-mama a participat pe segmentul competitiv, iar in cursul anului 2024 atat pe segmentul competitiv, cat si in cadrul mecanismului MACEE.

2. Bazele intocmirii

2.1. Declaratia de conformitate

Situatiile financiare consolidate ale Grupului au fost intocmite in baza Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara ("IFRS") ("OMFP 2844/2016"). In acceptiunea OMFP 2.844/2016, Standardele Internationale de Raportare Financiara reprezinta standardele adoptate potrivit procedurii prevazute de Regulamentul Comisiei Europene nr. 1.606/2002 al Parlamentului European si al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internationale de contabilitate.

Evidenta contabila a filialelor este mentinuta in lei, in conformitate cu Reglementarile Contabile Romanesti (RCR). Aceste conturi au fost retratate pentru a reflecta diferentele existente intre conturile conform RCR si cele conform IFRS. In mod corespunzator, conturile conform RCR au fost ajustate, in cazul in care a fost necesar, pentru a armoniza aceste situatii financiare, in toate aspectele semnificative, cu IFRS adoptate de Uninunea Europeana.

In afara ajustarilor specifice de consolidare, principalele retratari ale informatiilor financiare prezentate in situatiile financiare intocmite in conformitate cu reglementarile contabile romanesti au constat in:

- gruparea mai multor elemente in categorii mai cuprinzatoare;
- ajustari ale elementelor de active, datorii si capitaluri proprii, in conformitate cu IAS 29 „Raportarea financiara in economii hiperinflationiste" datorita faptului ca economia romaneasca a fost o economie hiperinflationista pana la 31 decembrie 2003;
- ajustari pentru recunoasterea creantelor si datoriilor privind impozitul pe profit amanat, in conformitate cu IAS 12 „Impozitul pe profit";
- cerintele de prezentare in conformitate cu IFRS.

Situatiile financiare consolidate intocmite la data si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 au fost auditate de catre auditorul financiar al Grupului – PKF Finconta S.R.L.

Aceste Situatii financiare consolidate au fost autorizate pentru emitere si semnate la data de 20 martie 2026 de catre conducerea Societatii-mama.

2.2. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii care presupune faptul ca Grupul isi va continua activitatea, fara o reducere semnificativa a acesteia, si in viitorul previzibil.

Din analizele efectuate privind implicatiile conflictelor militare actuale in activitatea Grupului, conducerea considera ca nu va fi afectata continuitatea activitatii acestuia (a se vedea Nota 4).

2.3. Prezentarea situatiilor financiare

Situatiile financiare consolidate sunt prezentate in conformitate cu cerintele IAS 1 „Prezentarea situatiilor financiare". Grupul a adoptat o prezentare bazata pe lichiditate in cadrul situatiei consolidate a pozitiei financiare si o prezentare a cheltuielilor in functie de natura lor in cadrul situatiei consolidate a profitului sau pierderii, considerand ca aceste metode de prezentare ofera informatii care sunt mai relevante decat cele care ar fi fost prezentate in baza altor metode permise de IAS 1.

2.4. Bazele evaluarii

Situatiile financiare consolidate au fost intocmite pe baza conventiei valorii juste pentru activele financiare detinute in vederea vanzarii si imobilizarile corporale de natura terenurilor si constructiilor. Alte active si datorii financiare, precum si alte active si datorii ne-financiare sunt prezentate la cost amortizat sau cost istoric.

Politicile contabile definite mai jos au fost aplicate consecvent pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare. Aceste situatii financiare consolidate au fost intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii.

2.5. Moneda functionala si de prezentare

Situatiile Financiare Consolidate sunt prezentate in LEI Romanesti ("RON" sau "LEU"), aceasta fiind si moneda functionala a Grupului. Toate informatiile financiare sunt prezentate in RON, daca nu este indicat altfel.

2.6. Utilizarea estimarilor si judecatilor

Pregatirea situatiilor financiare consolidate in conformitate cu IFRS adoptate de Uniunea Europeana presupune utilizarea din partea conducerii a unor estimari, judecati si ipoteze ce afecteaza aplicarea politicilor contabile precum si valoarea raportata a activelor, datoriilor, veniturilor si cheltuielilor, duratele de viata estimate a activelor imobilizate (a se vedea Nota 3.3, ipotezele folosite in determinarea valorii juste (a se vedea Nota 4), ipotezele in determinarea valorii juste a imobilizarilor corporale (a se vedea Nota 5), recunoasterea in categoria imobilizarilor corporale a pieselor de schimb care intrunesc conditiile cerute de IAS 16 (a se vedea Nota 5), recuperabilitatea creantelor comerciale (a se vedea Nota 12), ipotezele in ceea ce priveste valoarea recuperabila neta a stocurilor (a se vedea Nota 11), ipotezele in ceea ce priveste calculul obligatiilor privind beneficiile angajatilor (a se vedea Nota 20), ipotezele in ceea ce priveste durata de reluare in contul de profit si pierdere a subventiilor guvernamentale (a se vedea Nota 3.19 si Nota 19, estimari privind obligatiile de gestionare a deseurilor radioactive si neradioactive (Nota 18).

Judecatile si ipotezele asociate acestor estimari sunt bazate pe experienta istorica precum si pe alti factori considerati rezonabili in contextul acestor estimari. Rezultatele acestor estimari formeaza baza judecatilor referitoare la valorile contabile ale activelor si datoriilor care nu pot fi obtinute din alte surse de informatii. Rezultatele obtinute pot fi diferite de valorile estimarilor.

Judecatile si ipotezele ce stau la baza lor sunt revizuite periodic. Revizuirile estimarilor contabile sunt recunoscute in perioada in care estimarea este revizuita, daca revizuirea afecteaza doar acea perioada sau in perioada in care estimarea este revizuita si perioadele viitoare daca revizuirea afecteaza atat perioada curenta cat si perioadele viitoare.

Judecatile efectuate de catre conducere in aplicarea IFRS care au efect semnificativ asupra situatiilor financiare precum si estimarile ce implica un risc semnificativ al unei ajustari materiale in cursul anului viitor sunt prezentate in Nota 4 si 30.
Pentru aplicarea prevederilor IFRS 10 si IFRS 11, Grupul foloseste rationamenul in vederea evaluarii controlului exercitat si stabilirii tipului de parteneriat reprezentat de o entitate controlata in comun.

3. Politici contabile semnificative

Politicile contabile prezentate mai jos au fost aplicate in mod consecvent pentru toate perioadele prezentate in aceste situatii financiare consolidate si de catre toate entitatile Grupului.

Situatiile financiare consolidate sunt intocmite pe baza ipotezei ca Grupul isi va continua activitatea in viitorul previzibil. Pentru evaluarea aplicabilitatii acestei ipoteze, conducerea Grupului analizeaza previziunile referitoare la intrarile viitoare de numerar.

3.1. Tranzactii in moneda straina

Tranzactiile in moneda straina sunt convertite in RON la cursurile de schimb valutar de la data tranzactiei. Activele si pasivele monetare, exprimate in valuta la sfarsitul exercitiului, sunt exprimate in RON la cursul de schimb afisat de Banca Nationala a Romaniei valabil pentru ultima zi bancara a exercitiului. Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate sau nerealizate, sunt incluse in contul de profit si pierdere al anului respectiv. Cursurile de schimb la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, pentru principalele valute in care Grupul realizeaza tranzactii sunt dupa cum urmeaza:

	Curs mediu		**Curs de schimb la data de**	
	2025	**2024**	**31 decembrie 2025**	**31 decembrie 2024**
RON/EUR	5,0415	4,9746	5,0985	4,9741
RON/USD	4,4705	4,5984	4,3417	4,7768
RON/CAD	3,1968	3,3575	3,1677	3,3230
RON/GBP	5,8854	5,8769	5,8335	5,9951
RON/CHF	5,3804	5,2240	5,4743	5,2806

Activele si datoriile nemonetare exprimate intr-o moneda straina care sunt evaluate la valoarea justa sunt convertite in moneda functionala la cursul de schimb valutar de la data la care a fost determinata valoarea justa. Elementele nemonetare care sunt evaluate la cost istoric intr-o moneda straina sunt convertite utilizand cursul de schimb valutar de la data tranzactiei.

3.2. Ajustarea efectelor hiperinflatiei

In conformitate cu IAS 29, situatiile financiare ale unei entitati a carei moneda functionala este moneda unei economii hiperinflationiste trebuie prezentate in unitatea de masura curenta la data incheierii perioadei de raportare (elementele nemonetare sunt retratate folosind un indice general al preturilor de la data achizitiei sau a contributiei).

Conform IAS 29, o economie este considerata ca fiind hiperinflationista daca, pe langa alti factori, rata cumulata a inflatiei pe o perioada de trei ani depaseste 100%. Scaderea continua a ratei inflatiei si alti factori legati de caracteristicile mediului economic din Romania indica faptul ca economia a carei moneda functionala a fost adoptata de catre Societate a incetat sa mai fie hiperinflationista, cu efect asupra perioadelor financiare incepand cu 1 ianuarie 2004. Asadar, prevederile IAS 29 au fost adoptate in intocmirea situatiilor financiare pana la data de 31 decembrie 2003.

In scopul intocmirii situatiilor financiare consolidate la 31 decembrie 2025, Grupul a ajustat urmatoarele elemente nemonetare pentru a fi exprimate in unitatea de masura curenta la 31 decembrie 2003 :

- ✓ Capital social (a se vedea Nota 15) ;
- ✓ Imobilizari corporale achizitionate pana la 31 decembrie 2003.

3.3. Imobilizari corporale

i) Recunoastere si evaluare

Imobilizarile corporale recunoscute ca active sunt evaluate initial la cost. Costul unui element de imobilizari corporale este format din pretul de cumparare, inclusiv taxele nerecuperabile, dupa deducerea oricaror reduceri de pret de natura comerciala si oricaror costuri care pot fi atribuite direct aducerii activului la locatia si in conditiile necesare pentru ca acesta sa poata fi utilizat in scopul dorit de conducere, cum ar fi: cheltuielile cu angajatii care rezulta direct din constructia sau achizitionarea activului, costurile de amenajare a amplasamentului, costurile initiale de livrare si manipulare, costurile de instalare si asamblare, onorariile profesionale.

Imobilizarile corporale sunt clasificate de catre Grup in urmatoarele clase de active de aceeasi natura si cu utilizari similare:

- Terenuri;
- Constructii;
- Echipamente, instalatii tehnice si masini;
- Mijloace de transport;
- Mobilier si alte imobilizari corporale.

Imobilizarile corporale, cu exceptia terenurilor si cladirilor, sunt evidentiate la cost mai putin amortizarea acumulata si ajustarea de depreciere a valorii. Terenurile si constructiile sunt evaluate separat la valoare justa. Astfel:

- Terenurile, constructiile speciale, cladirile administrative si alte cladiri, inclusiv centralele nucleare sunt evidentiate la valoarea reevaluata. La data trecerii la IFRS acestea au fost evaluate utilizand metoda costului presupus. Astfel, surplusul din reevaluare, inregistrat de Societate potrivit OMFP 3055/2009 pana la data 1 ianuarie 2012, a fost transferat in rezultatul reportat, intr-un cont analitic distinct. Rezervele din reevaluare rezultate ulterior datei trecerii la IFRS, ca urmare a reevaluarilor, se inregistreaza ca atare in situatiile financiare. Surplusul din reevaluare, atat cel care provine de la data trecerii la IFRS, cat si cel ulterior, se realizeaza la momentul cedarii.
- Masinile, echipamentele si alte active (mai putin constructiile speciale, cladirile administrative si alte cladiri, inclusiv centralele nucleare), sunt evidentiate la cost istoric minus orice amortizare cumulata si orice pierderi cumulate din depreciere.
- Imobilizarile in curs de executie sunt inregistrate la cost istoric de achizitie sau de constructie sau cost inflatat (retratat in raport cu unitatea de masura existenta la 31 decembrie 2003 pentru imobilizarile achizitionate inainte de 1 ianuarie 2004) minus orice pierderi cumulate din depreciere.

In cadrul imobilizarilor in curs de executie sunt incluse constructiile si apa grea ce vor fi utilizate in cadrul extinderii capacitatii de productie; deoarece apa grea nu este utilizata si nu se depreciaza chimic, aceasta este evaluata initial si ulterior la cost.

Unitatile 1, 2, 3, 4 si 5 au fost considerate un singur proiect, iar inainte de anul 1990 costurile efectuate nu au fost contabilizate separat pentru fiecare unitate in parte. In 1991, Grupul a efectuat o alocare a costurilor pentru fiecare Unitate. Aceasta alocare reprezinta baza de cost a imobilizarilor incluse in imobilizari corporale in curs de executie.

Elementele de natura pieselor de schimb, echipamentelor de rezerva si cele de mentenanta sunt recunoscute ca imobilizari corporale conform IAS 16, atunci cand indeplinesc definitia de imobilizari corporale. Toate celelalte piese de schimb sunt recunoscute drept stocuri.

Valoarea justa a fost determinata pe baza evaluarilor facute de evaluatori independenti externi, prin folosirea metodelor valorilor de piata si a costului de inlocuire net, mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere, daca este cazul.

Reevaluarile se fac cu suficienta regularitate pentru a se asigura ca valoarea contabila nu difera semnificativ de ceea ce s-ar fi determinat prin utilizarea valorii juste la finalul perioadei de raportare.

La nivelul Grupului SNN, la 31.12.2025 au fost reevaluate cladirile si terenurile la societatea-mama, SN Nuclearelectrica SA de catre evaluatorul independent (Primoval S.R.L., membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania - ANEVAR). Anterior acestei reevaluari, terenurile si constructiile au fost reevaluate la 31 decembrie 2021.

Daca valoarea contabila a unui activ este majorata ca urmare a unei reevaluari, aceasta majorare este inregistrata direct in capitalurile proprii, in cadrul pozitiei "Rezerve din reevaluare"; majorarea este insa recunoscuta in contul de profit sau pierdere in masura in care aceasta compenseaza o descrestere din reevaluarea aceluiasi activ recunoscuta anterior in contul de profit sau pierdere.

Daca valoarea contabila a unui activ este diminuata ca urmare a unei reevaluari, aceasta diminuare este recunoscuta in contul de profit sau pierdere; diminuarea este insa recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global, in masura in care exista sold creditor in surplusul din reevaluare pentru acel activ. Diminuarea recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global reduce valoarea acumulata in capitaluri proprii la pozitia “Rezerve din reevaluare”.

ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare aferente unei imobilizari corporale se recunosc, de regula, drept cheltuieli in perioada in care au fost efectuate. Sunt recunoscute si capitalizate ca o componenta a activului acele cheltuieli ulterioare sau investitii efectuate asupra imobilizarilor corporale care au ca efect imbunatatirea parametrilor tehnici initiali ai acestora si care conduc la obtinerea de beneficii economice viitoare, suplimentare fata de cele estimate initial. Obtinerea de beneficii se poate realiza fie direct prin cresterea veniturilor, fie indirect prin reducerea cheltuielilor de intretinere si functionare.

In vederea aplicarii prevederilor standardului international de contabilitate IAS 16 „Imobilizari corporale”, inspectiile generale regulate efectuate la CNE Cernavoda, se capitalizeaza in categoria imobilizarilor corporale, fiind amortizate ulterior liniar pe o perioada de 2 ani. Inspectiile generale regulate vizeaza in mare parte aceleasi componente ale Unitatilor, astfel ca perioada de amortizare considerata este perioada de 2 ani dintre doua inspectii generale regulate efectuate in mare parte asupra acelorasi componente, deci substituindu-se una pe cealalta. Ultimele inspectii generale efectuate au fost: pentru Unitatea 2 in anul 2025 si pentru Unitatea 1 in anul 2024.

iii) Cheltuieli cu reparatiile si mentenanta

Cheltuielile cu reparatiile si mentenanta de natura curenta sunt clasificate drept cheltuieli ale perioadei atunci cand acestea au loc.

iv) Amortizarea imobilizarilor corporale

Amortizarea imobilizarilor corporale se calculeaza pe baza unui plan de amortizare, de la data punerii in functiune a acestora si pana la recuperarea integrala a valorii lor de intrare, conform duratelor de utilizare economica si conditiilor de utilizare a acestora.

Conducerea Grupului estimeaza ca duratele de viata ale mijloacelor fixe prevazute in Hotararea Guvernului nr. 2139/2004 pentru aprobarea Catalogului privind clasificarea si duratele normale de functionare a mijloacelor fixe corespund duratelor de utilizare economica si conditiilor de utilizare a imobilizarilor corporale aflate in patrimoniul Grupului.

Amortizarea cladirilor se realizeaza pe baza unor rate anuale egale pentru a amortiza suma reevaluata a acestora pe perioada ramasa a duratei lor de viata. Amortizarea celorlalte imobilizari corporale este inregistrata pe baza metodei liniare, pe perioada estimata a duratei utile de functionare dupa cum urmeaza:

Activ	**Numar de ani**
Centrala Nucleara – Unitatile 1 si 2	30
Apa grea (Incarcatura pentru Unitatile 1 si 2)	30
Cladiri	45 – 50
Inspectii si revizii generale	2
Alte instalatii, utilaje si masini	3 - 20

Terenurile nu sunt supuse amortizarii, deoarece se considera ca au o durata de viata nedefinita.
Imobilizarile corporale in curs nu sunt amortizate pana cand acestea intra in folosinta.

Duratele de viata estimate ale Unitatilor 1 si 2, respectiv 30 de ani, iau in considerare un numar ore de functionare proiectate pe Unitate de 210.000 ore, echivalentul unui factor de capacitate de 80% pe o perioada de 30 ani. Pana la data de 31 decembrie 2025, factorul de capacitate cumulat realizat de la punerea in functiune al Unitatii 1 este de 92,48%, iar la Unitatea 2 de 86,27%, superior factorului de capacitate proiectat de 80%. Utilizand acesti factori de capacitate extrapolati la aceeasi valoare pentru restul duratei de viata, ar rezulta ca durata estimata de viata efectiva a unitatilor va fi de 26,4 ani pentru Unitatea 1, respectiv 25,4 ani pentru Unitatea 2; totusi, aceasta este o extrapolare liniara simplista, deoarece este de asteptat ca factorul mediu de capacitate realizat pana in prezent la ambele unitati sa scada gradual pana la finele duratei de viata initiale datorita fluajului canalelor de combustibil, deci uzurii inerente a unitatilor.

Experienta de exploatare a altor centrale nucleare de tip CANDU care au atins numarul orelor de functionare proiectate, indica faptul ca este posibila extinderea numarului de ore de functionare initiala dincolo de numarul de ore proiectate de 210.000 ore. Grupul a contractat in februarie 2017 servicii specializate de asistenta tehnica in vederea determinarii posibilitatii de extindere a numarului orelor proiectate de functionare a Unitatii 1. In urma studiului efectuat a fost elaborat un plan de lucru care stabileste care sunt analizele si evaluarile care trebuie efectuate pentru demonstrarea functionalitatii Unitatii 1 de la CNE Cernavoda pana la 245.000 ore efective de functionare. Aceste analize si evaluari vor sta la baza prelungirii autorizatiei de functionare a Unitatii 1.

Conducerea Societatii-mama este increzatoare in posibilitatea de extindere cu succes a numarului orelor de functionare a Unitatii 1, cu un numar de ore peste cele de functionare proiectate de 210.000, care ar putea asigura functionarea Unitatii 1 pana in anul 2026 si deci mentinerea duratei ramase de viata estimate, in conditiile unei durate de viata estimata pentru primul ciclu de functionare de 30 ani.

Prin extrapolarea rationamentului si tinand cont de durata ramasa de viata a Unitatii 2, coroborat cu factorul de capacitate al Unitatii 2 in perioada urmatoare aflat in legatura si cu ciclul de viata al Unitatii 2, durata de viata estimata este mentinuta si in cazul Unitatii 2. Valorile reziduale estimate in cazul ambelor unitati sunt nule, avand in vedere provocarile asociate proiectelor de retehnologizare ale unitatilor, dupa durata de viata initiala, prin care aceasta poate fi extinsa cu inca 25 ani dupa retehnologizare.

In functie de rezultatele efective in legatura cu extinderea duratei de viata initiale a Unitatii 1 dincolo de numarul orelor proiectate de functionare, estimarile privind durata de viata a ambelor unitati ar putea fi revizuite in exercitiile financiare urmatoare.

Cladirile si alte instalatii, utilaje si masini sunt prezentate in Nota 5 sub denumirea de “Masini, echipamente si alte active”. Inspectiile si reviziile generale, capitalizate in conformitate cu IAS 16, sunt prezentate in Nota 5 si sunt reflectate in valoarea contabila a ”Centralelor nucleare”. Apa grea (incarcatura pentru Unitatile 1 si 2) a fost reclasificata incepand cu anul 31.12.2019 in pozitia ”Centrale nucleare”.

Atunci cand elementele unei imobilizari corporale au durate de viata diferite, acestea sunt inregistrate ca elemente individuale (componente majore) ale unui activ. Metodele de amortizare ale activelor, duratele de viata utile si valoarea reziduala sunt revizuite si ajustate, daca este cazul, la fiecare data de raportare.

Valoarea contabila a activului este ajustata la valoarea recuperabila daca valoarea contabila este mai mare decat valoarea recuperabila estimata.

Castigul si pierderea din vanzari sunt determinate de diferenta dintre veniturile obtinute din vanzarea activului si valoarea contabila a acestuia, fiind recunoscute ca venituri operationale sau cheltuieli operationale in contul de profit si pierdere.

Costul imprumuturilor contractate special pentru constructia unui element de imobilizare corporala este capitalizat in costul activului pana la data la care sunt realizate activitatile necesare pentru pregatirea activului, in vederea utilizarii sale prestabilite sau a vanzarii.

v) Vanzarea/casarea imobilizarilor corporale

Imobilizarile corporale care sunt casate sau vandute sunt eliminate din situatia pozitiei financiare impreuna cu amortizarea cumulata corespunzatoare. Orice profit sau pierdere rezultate dintr-o asemenea operatiune sunt incluse in profitul sau pierderea curenta

vi) Deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale

In conformitate cu IAS 36, atat imobilizarile necorporale cat si cele corporale sunt analizate la data raportarii pentru a identifica daca exista indicii de depreciere. Dacă există vreun indiciu, sau când este necesar un test anual de depreciere pentru un activ, Grupul estimează valoarea recuperabilă a activului, fiind valoarea cea mai mare dintre valoarea justa minus costurile de vanzare si valoarea sa de utilizare.

In cazul in care valoarea contabila neta a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila, activul este considerat depreciat si o pierdere din depreciere este recunoscuta pentru a reduce valoarea activului la nivelul valorii recuperabile. Pierderile din depreciere sunt recunoscute ca venituri in situatia consolidata a profitului sau pierderii. Daca motivele care au stat la baza deprecierii nu mai sunt aplicabile intr-o perioada ulterioara, o reversare de depreciere este recunoscută ca si cheltuiala in situatia consolidata a profitului sau pierderii. Valoarea contabila majorata prin reversarea unei ajustari de depreciere nu trebuie sa depaseasca valoarea contabila (netă de amortizare) care ar fi fost determinata daca nicio ajustare de depreciere nu ar fi fost recunoscuta in anii anteriori.

3.4. Active imobilizate detinute pentru vanzare

Activele imobilizate vor fi clasificate ca detinute pentru vanzare daca valorile lor contabile vor fi recuperate in principal printr-o tranzactie de vanzare mai degraba decat prin utilizare continua. Astfel, un activ poate fi clasificat ca detinut pentru vanzare conform IFRS 5 numai daca urmatoarele criterii sunt intrunite :

- Activul este disponibil pentru vanzare imediata in starea actuala,
- Vanzarea activului este foarte probabila.

Pentru ca vanzarea sa fie foarte probabila trebuie indeplinite toate criteriile de mai jos:

- Nivelul corespunzator al conducerii si-a asumat un plan de vanzari,
- A fost initiat un program activ pentru localizarea unui cumparator si realizarea planului,
- Activul este comercializat activ la un pret rezonabil raportat la valoarea sa justa actuala,
- Nu sunt probabile schimbari semnificative sau retragerea planului,
- Se preconizeaza ca vanzarea va intruni criteriile de derecunoastere pentru a fi inregistrata ca o vanzare in decurs de un an.

i) Evaluare inainte de clasificarea ca detinut pentru vanzare

Ca un prim pas, imediat inainte de clasificarea initiala a unui activ ca detinut pentru vanzare, valoarea contabila a activului va fi masurata conform standardelor IFRS aplicabile (de ex. proprietatea, unitatile de productie si echipamentele sunt masurate conform IAS 16) inclusiv orice depreciere cumulativa si orice reducere a valorii bilantiere, daca e cazul. Acest prim pas este aplicabil unui activ nou achizitionat precum si unui activ existent care va fi reclasificat ca detinut pentru vanzare in temeiul acestei politici.

ii) Evaluare la clasificarea initiala ca detinut pentru vanzare

La clasificarea initiala ca detinut pentru vanzare activul individual identificat ca detinut pentru vanzare este masurat la valoarea cea mai mica dintre :

- valoarea contabila si
- valoarea sa justa minus costurile vanzarii.

Daca valoarea justa minus costurile vanzarii este mai mare decat valoarea contabila a activului, nu este necesara o ajustare. In caz contrar, o pierdere din depreciere ca rezultat al acestei masuratori initiale este inregistrata direct in contul de profit si pierdere si valoarea activului imobilizat este ajustata corespunzator.

iii) Evaluare ulterioara

La evaluarea ulterioara, activul imobilizat detinut pentru vanzare este masurat la valoarea mai mica dintre valoarea reportata si valoarea justa minus costurile vanzarii.

Activele imobilizate detinute pentru vanzare nu se amortizeaza.

iv) Recunoasterea pierderilor din depreciere si a reluarilor

Orice reducere initiala sau ulterioara a valorii contabile a unui activ (sau grup destinat cedarii) pana la valoarea justa minus costurile generate de vanzare este recunoscuta ca o pierdere din depreciere.

Cresterea ulterioara a valorii juste minus costurile de vanzare a unui activ se recunoaste pe venituri, fara a depasi pierderea cumulata din depreciere care a fost recunoscuta fie in conformitate cu IFRS 5, fie anterior in conformitate cu IAS 36 „Deprecierea activelor".

v) Derecunoastere

Daca criteriile de clasificare a unui activ sau grup destinat cedarii ca detinut pentru vanzare nu mai sunt intrunite, activul sau grupul destinat cedarii nu va mai fi clasificat drept detinut pentru vanzare.

Un activ imobilizat care nu mai este clasificat drept detinut pentru vanzare este masurat la valoarea cea mai mica dintre:
- valoarea reportata inainte de clasificarea ca detinut pentru vanzare, ajustata pentru orice depreciere, amortizare sau reevaluare necesara daca activul sau grupul destinat cedarii nu ar fi fost clasificat drept detinut pentru vanzare; si
- valoarea recuperabila la data deciziei de a nu vinde.

3.5. Investitii imobiliare

Politici contabile relevante pentru investitii imobiliare conform IAS 40 :

(i) Recunoasterea

O investitie imobiliara este acea proprietate imobiliara (un teren sau o cladire – sau parte a unei cladiri sau ambele) detinuta de proprietar mai degraba in scopul inchirierii sau pentru cresterea valorii capitalului sau ambele.
O investitie imobiliara trebuie recunoscuta ca activ cand si numai cand :

- este posibil ca beneficiile economice viitoare aferente investitiei imobiliare sa fie generate catre societate;
- costul investitiei imobiliare poate fi evaluat in mod credibil.

(ii) Evaluarea la recunoastere

Investitiile imobiliare sunt initial evaluate la cost, inclusiv costurile de tranzactie. Un astfel de cost nu trebuie sa includa costurile de pornire, pierderile anormale sau pierderile operationale initiale suportate inainte ca investitia imobiliara sa atinga nivelul de ocupare planificat.

(iii) Reclasificari *- Transferuri in sau din Investitii imobiliare*

Transferurile in si din categoria investitiilor imobiliare se fac, daca si numai daca, exista o modificare a utilizarii lor. Reguli care se aplica pentru contabilizarea unor transferurilor intre categorii:

- pentru un transfer de la o proprietate ocupata de proprietar IAS 16, la o proprietate folosita ca o investitie conform IAS 40, inregistrata la valoarea justa, IAS 16 trebuie aplicat pana la data reclasificarii. Orice diferenta care apare intre valoarea contabila conform IAS 16 la acea data si valoarea justa este tratata ca o reevaluare conform IAS 16;
- pentru un transfer de la proprietati detinute pentru investitii conform IAS 40, inregistrate la valoarea justa, la proprietati ocupate de proprietar (IAS 16) sau stocuri (IAS 2), valoarea justa la schimbarea utilizarii este „costul" proprietatii conform noii sale clasificari.

(iv) Evaluarea dupa recunoastere

Dupa recunoasterea initiala, societatea va opta pentru modelul bazat pe valoare justa pentru toate investitiile sale imobiliare. Un castig sau o pierdere care rezulta dintr-o modificare a valorii juste a investitiilor imobiliare va fi recunoscuta in profit sau pierdere pentru perioada in care apare.

(v) Derecunoasterea

Derecunoasterea unei investitii imobiliare este determinata de o modificare a utilizarii acesteia sau de cedarea ei, sau daca este definitiv retrasa din folosinta si nu se mai preconizeaza aparitia de beneficii economice. Atunci cand o proprietate imobiliara este cedata, este eliminata din situatia individuala a pozitiei financiare, iar castigurile sau pierderile generate din casarea sau cedarea unei investitii imobiliare sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in perioada scoaterii din uz sau a cedarii. Castigul sau pierderea din scoaterea din uz sau cedare sunt determinate ca diferenta intre incasarile nete din cedare si valoarea contabila a activului.
Atunci cand o entitate decide sa vanda o proprietate clasificata la Investii imobiliare conform IAS 40, fara a efectua imbunatatiri sau dezvoltari, proprietatea nu este reclasificata ca stocuri conform IAS 2, ci este tratata ca investitie imobiliara pana la derecunoasterea acesteia.

3.6. Leasing

(i) Recunoastere
De la 1 ianuarie 2019, in conformitate cu IFRS 16 “Contracte de leasing”, un contract este sau contine leasing daca transmite dreptul de a controla utilizarea unui activ identificat pentru o perioada de timp, in schimbul unei contraprestatii.

In calitate de locatar, in baza contractului de chirie pentru spatiul destinat sediului social, Grupul a recunoscut un activ aferent dreptului de utilizare a activului suport si o datorie de leasing care decurge din acest contract.
In calitate de locator, situatiile financiare raman neafectate de introducerea noului standard.

Exceptiile de la aplicarea IFRS 16 pot fi :
• contracte de leasing cu o durata de inchiriere de 12 luni sau mai putin si care nu contin optiuni de achizitie, si
• contracte de leasing unde activul suport are o valoare mica.

Grupul a constatat neindeplinirea criteriilor privind aplicarea exceptiilor, drept pentru care a retratat contractele de inchiriere in calitate de locatar, conform IFRS 16. Grupul are incheiate contracte de inchiriere active si de concesiune terenuri, pentru care s-a estimat valoarea initiala a activului aferent dreptului de utilizare la o valoare egala cu datoria actualizata la momentul tranzactiei care decurge din aceste contracte.

(ii) Evaluare
Grupul, in calitate de locatar, evalueaza si datoria ce decurge din contractul de leasing la valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la acea data. Actualizarea se face utilizand rata dobanzii implicita in contractul de leasing daca acea rata poate fi determinata imediat. In cazul in care aceasta rata nu poate fi determinata imediat se utilizeaza rata marginala de imprumut a locatarului.

Valoarea contabila a activului evaluat pe modelul bazat pe cost reprezinta costul evaluarii initiale minus orice amortizare acumulata si orice pierderi din depreciere acumulate si ajustat in functie de orice reevaluari ale datoriei ce decurge din contractul de leasing.

(iii) Amortizare

Activul suport se amortizeaza folosindu-se metoda liniara. In cazul in care nu se transfera dreptul de proprietate sau nu exista o optiune de cumparare asupra activului suport pana la incheierea duratei acestuia, activul se amortizeaza de la data inceperii contractului pana la prima data dintre sfarsitul duratei de viata utila si sfarsitul duratei contractului ce include si optiunile de prelungire sau reziliere ale contractului.

(iv) Datoria de leasing

La data recunoasterii initiale a datoriei de leasing, valoarea actualizata a platilor de leasing cuprinde plati fixe minus orice stimulente de leasing de primit si plati variabile de leasing care depind de un indice sau de o rata, evaluate initial pe baza indicelui sau a ratei de la data inceperii derularii contractului (ex. indicele pretului de consum).

Valoarea actualizata a platilor de leasing care nu sunt achitate la data recunoasterii se determina pe toata durata unui contract de leasing tinand cont si de perioadele acoperite de optiuni de prelungire a contractului daca Grupul are

certitudinea rezonabila ca va exercita aceea optiune si de perioadele acoperite de optiuni de reziliere a contractului daca Grupul are certitudinea rezonabila ca nu va exercita aceea optiune.

Costurile cu utilitatile nu reprezinta o componenta a datoriei ce decurge din contractul de leasing, fiind recunoscute in profit sau pierdere pe masura ce facturile sunt emise.

Datoria care decurge din contractul de leasing se evalueaza ulterior prin majorarea valorii contabile pentru a reflecta dobanda asociata datoriei, reducerea valorii contabile pentru a reflecta platile de leasing efectuate si reevaluarea valorii contabile ca urmare a modificarilor din contract (exemplu de modificari : durata contractului, modificarea platilor de leasing, optiuni de cumparare a activului, rata dobanzii, rezilierea contractului).

(v) Derecunoastere

Activul aferent dreptului de utilizare este derecunoscut cu ocazia rezilierii sau incetarii contractului si se reflecta prin scaderea valorii contabile a activului aferent dreptului de utilizare si recunoasterea in profit sau pierdere a castigurilor / pierderilor asociate modificarii contractului de leasing.

3.7. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale sunt reprezentate in principal de aplicatii informatice si licente. Acestea sunt evidentiate la cost istoric mai putin amortizarea acumulata si ajustarea de depreciere a valorii.

i) Cercetare si dezvoltare

Cheltuielile cu activitatile de cercetare, realizate in scopul castigarii unor cunostinte sau interpretari stiintifice ori tehnice noi, sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in momentul in care sunt suportate.

Activitatile de dezvoltare implica un plan sau proiect ce vizeaza produse, procese noi sau imbunatatite substantial. Costurile de dezvoltare sunt capitalizate numai daca acestea pot fi evaluate credibil, produsul sau procesul este fezabil din punct de vedere tehnic si comercial, beneficiile economice viitoare sunt probabile, iar Grupul intentioneaza si are suficiente resurse sa finalizeze dezvoltarea si sa utilizeze sau sa vanda activul. Cheltuielile capitalizate includ costul materialelor, costurile directe cu personalul si costurile administrative care sunt direct atribuibile pregatirii activului pentru utilizarea prestabilita si costurile indatorarii capitalizate. Alte costuri de dezvoltare sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in momentul in care sunt suportate.

Costurile de dezvoltare capitalizate sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulata si pierderile din depreciere cumulate.

ii) Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu imobilizari necorporale sunt capitalizate numai atunci cand acestea maresc beneficiile economice viitoare ale activului la care se refera. Toate celelalte cheltuieli sunt recunoscute in situatia consolidata a profitului sau a pierderii pe masura ce sunt efectuate.

iii) Amortizarea

Amortizarea este inregistrata in situatia consolidata a profitului sau a pierderii pe baza metodei liniare pe perioada estimata a duratei utile de functionare a imobilizarii necorporale. Imobilizarile necorporale sunt amortizate de la data la care activul este gata de utilizare, durata de functionare utila fiind stabilita in functie de perioada pe care activul poate fi utilizat.

Grupul detine imobilizari necorporale provenite din achizitii si nu generate intern. Duratele de viata utila sunt stabilite in functie de perioada pe care activul poate fi utilizat, pe o perioada determinata intre 2 si 8 ani. Licentele windows, MS Office si programele software au o durata utila de viata stabilita intre 2 si 3 ani, iar programele informatice specifice exploatarii centralei nucleare au o durata de viata utila de intre 5 si 8 ani. Grupul nu detine imobilizari necorporale achizitionate prin subventii guvernamentale.

3.8. Active si datorii financiare

i) Clasificare

Grupul a adoptat IFRS 9 „Instrumente financiare".

Acest standard a inlocuit prevederile din IAS 39 „Instrumente financiare: recunoastere si evaluare" privind clasificarea si evaluarea activelor financiare si inlocuieste modelul de estimare a ajustarilor pentru deprecierea activelor financiare cu un model bazat pe pierderi asteptate.

IFRS 9 contine o noua abordare privind clasificarea si evaluarea activelor financiare care reflecta modelul de afacere in cadrul caruia sunt gestionate activele si caracteristicile fluxului de numerar.

IFRS 9 include trei categorii principale de clasificare a activelor financiare: evaluate la cost amortizat, evaluate la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global si evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere.

Grupul clasifica instrumentele financiare detinute in urmatoarele categorii:

- ***Active financiare evaluate la cost amortizat***

Un activ financiar este evaluat la costul amortizat daca indeplineste ambele conditii prezentate mai jos si nu este desemnat ca fiind evaluat la valoarea justa prin profit sau pierdere:

- este detinut in cadrul unui model de afaceri al carui obiectiv este pastrarea activelor pentru colectarea fluxurilor de numerar contractuale; si
- conditiile sale contractuale genereaza, la anumite date, fluxuri de trezorerie care sunt numai plati ale principalului si dobanzii aferente sumei principale scadente.

Standardul preia prevederile din IAS 39 cu privire la recunoasterea si derecunoasterea instrumentelor financiare.

Grupul detine la 31 decembrie 2025, respective 31 decembrie 2024 active financiare evaluate la cost amortizat.

- ***Active financiare la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global***

Un activ financiar se evalueaza la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global numai daca indeplineste ambele conditii prezentate mai jos si nu este desemnat la valoare justa prin profit sau pierdere:

- este detinut in cadrul unui model de afaceri al carui obiectiv este atins atat prin colectarea fluxurilor de trezorerie contractuale, cat si prin vanzarea de active financiare; si
- conditiile sale contractuale genereaza, la anumite date, fluxuri de trezorerie care reprezinta numai plati ale principalului si dobanzii aferente sumei principale scadente.

In plus, la recunoasterea initiala a unei investitii in instrumente de capitaluri proprii care nu este detinuta pentru tranzactionare, grupul poate alege in mod irevocabil sa prezinte modificari ulterioare ale valorii juste in alte elemente ale rezultatului global. Aceste optiuni se aplica pentru fiecare instrument, dupa caz.

Grupul nu detine la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 active financiare la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global.

- ***Active financiare la valoare justa prin profit sau pierdere***

Toate activele financiare care nu sunt clasificate ca fiind evaluate la costul amortizat sau la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global, vor fi evaluate la valoare justa prin profit sau pierdere. In plus, la recunoasterea initiala,

Grupul poate desemna in mod irevocabil ca un activ financiar, care altfel intruneste cerintele pentru a fi evaluat la cost amortizat sau la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global, sa fie evaluat la valoare justa prin profit sau pierdere, daca acest lucru elimina sau reduce in mod semnificativ o neconcordanta contabila care ar aparea daca s-ar proceda in alt mod.

Grupul nu detine la 31 decembrie 2025, respectiv 2024 active financiare la valoare justa prin profit sau pierdere.

ii) Recunoastere

Activele financiare si datoriile financiare sunt recunoscute la data la care Grupul devine parte contractuala la conditiile respectivului instrument. Activele si datoriile financiare sunt masurate la momentul recunoasterii initiale la valoare justa.

iii) Compensari

Activele si datoriile financiare sunt compensate, iar rezultatul net este prezentat in situatia pozitiei financiare doar atunci cand exista un drept legal de compensare si daca exista intentia decontarii lor pe o baza neta sau daca se intentioneaza realizarea activului si stingerea datoriei in mod simultan.

Veniturile si cheltuielile sunt prezentate net numai atunci cand este permis de standardele contabile, sau pentru profitul si pierderea rezultate dintr-un grup de tranzactii similare cum ar fi cele din activitatea de tranzactionare a Grupului.

iv) Evaluare

- *Evaluarea la cost amortizat*

Costul amortizat al unui activ sau datorii financiare reprezinta valoarea la care activul sau datoria financiara este masurata dupa recunoasterea initiala, mai putin platile de principal, la care se adauga sau din care se scade amortizarea cumulata pana la momentul respectiv folosind metoda dobanzii efective, mai putin reducerile aferente pierderilor din depreciere.

- *Evaluarea la valoarea justa*

Valoarea justa reprezinta pretul care ar fi primit la vanzarea unui activ sau platit pentru stingerea unei datorii in cadrul unei tranzactii desfasurate in conditii normale intre participantii pe piata principala, la data evaluarii, sau in absenta pietei principale, pe cea mai avantajoasa piata la care Grupul are acces la acea data.

Grupul masoara valoarea justa a unui instrument financiar folosind preturile cotate pe o piata activa pentru acel instrument. Un instrument financiar are o piata activa daca pentru acel instrument sunt disponibile rapid si in mod regulat preturi cotate. Pretul de piata utilizat pentru determinarea valorii juste este pretul de inchidere al pietei din ultima zi de tranzactionare inainte de data evaluarii.

In absenta unei cotatii de pret pe o piata activa, Grupul foloseste tehnici de evaluare bazate pe analiza fluxurilor de numerar actualizate si alte metode de evaluare folosite in mod obisnuit de participantii la piata, utilizand la maxim informatiile din piata, bazandu-se cat mai putin posibil pe informatiile specifice companiei. Grupul utilizeaza tehnici de evaluare care maximizeaza utilizarea datelor observabile si minimizeaza utilizarea datelor neobservabile.

v) Identificarea si evaluarea deprecierii de valoare pentru activele financiare

Active financiare masurate la cost amortizat

Pierderea de credit asteptata reprezinta diferenta dintre toate fluxurile de trezorerie contractuale care sunt datorate Societatii si toate fluxurile de trezorerie pe care Grupul preconizeaza sa le primeasca, actualizate la rata dobanzii efective initiale.

Un activ financiar sau un grup de active financiare este depreciat ca urmare a riscului de credit in cazul in care s-au produs unul sau mai multe evenimente ce au un impact negativ asupra fluxurilor de numerar viitoare estimate ale activelor.

Grupul evalueaza daca riscul de credit pentru un activ financiar a crescut semnificativ de la recunoasterea initiala pe baza informatiilor, disponibile fara cost sau efort nejustificat, ce sunt un indicator al cresterilor semnificative in riscul de credit de la recunoasterea initiala.

Grupul recunoaste in profit sau pierdere valoarea modificarilor pierderilor de credit asteptate pe toata durata de viata a activelor financiare drept castig sau pierdere din depreciere.

Castigul sau pierderea din depreciere se determina ca diferenta intre valoarea contabila a activului financiar si valoarea actualizata a fluxurilor viitoare de numerar utilizand rata dobanzii efective a activului financiar la momentul initial.

Grupul recunoaste modificarile favorabile in pierderile de credit asteptate pe toata durata de viata drept castig din depreciere, chiar daca pierderile de credit asteptate pe toata durata de viata sunt mai mici decat valoarea pierderilor de credit asteptate care au fost incluse in fluxurile de trezorerie estimate la recunoasterea initiala.

vi) Derecunoastere

Grupul derecunoaste un activ financiar atunci cand drepturile de a primi fluxuri de trezorerie din acel activ financiar expira, sau atunci cand Grupul a transferat drepturile de a primi fluxurile de numerar contractuale aferente acelui activ financiar intr-o tranzactie in care a transferat in mod semnificativ toate riscurile si beneficiile dreptului de proprietate.
Grupul derecunoaste o datorie financiara atunci cand s-au incheiat obligatiile contractuale sau atunci cand obligatiile contractuale sunt anulate sau expira.

vii) Castiguri si pierderi din cedare

Castigul sau pierderea aferenta cedarii unui activ financiar sau unei datorii financiare evaluate la valoare justa prin profit sau pierdere este recunoscut in profitul sau pierderea curenta.

3.9. Alte active si datorii financiare

Alte active si datorii financiare sunt evaluate la cost amortizat utilizand metoda dobanzii efective, minus orice pierderi din depreciere.

3.10. Deprecierea activelor altele decat cele financiare

Valoarea contabila a activelor Grupului care nu sunt de natura financiara, altele decat activele de natura impozitelor amanate, sunt revizuite la fiecare data de raportare pentru a identifica existenta indiciilor de depreciere. Daca exista asemenea indicii, se estimeaza valoarea recuperabila a activelor respective.

O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a activului sau a unitatii sale generatoare de numerar depaseste valoarea recuperabila a activului sau a unitatii generatoare de numerar. O unitate generatoare de numerar este cel mai mic grup identificabil care genereaza numerar in mod independent fata de alte active si alte grupuri de active. Pierderile din depreciere se recunosc in situatia profitului sau pierderii si a altor elemente ale rezultatului global.

Valoarea recuperabila a unui activ sau a unei unitati generatoare de numerar este maximul dintre valoarea de utilizare si valoarea sa justa mai putin costurile pentru vanzarea acelui activ sau unitati. Pentru determinarea valorii de utilizare, fluxurile viitoare de numerar sunt actualizate folosind o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta conditiile curente de piata si riscurile specifice activului respectiv.

Pierderile din depreciere recunoscute in perioadele precedente sunt evaluate la fiecare data de raportare pentru a determina daca s-au diminuat sau nu mai exista. Pierderea din depreciere se reia daca s-a produs o schimbare in estimarile folosite pentru a determina valoarea de recuperare. Pierderea din depreciere se reia doar in cazul in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea contabila care s-ar fi calculat, neta de amortizare si depreciere, daca pierderea din depreciere nu ar fi fost recunoscuta.

3.11. Stocuri

Stocurile sunt alcatuite din materiale consumabile, piese de schimb care nu indeplinesc criteriul de recunoastere ca imobilizari corporale, stocuri de siguranta, uraniu si alte stocuri necesare desfasurarii activitatii Grupului. Acestea sunt inregistrate ca stocuri in momentul achizitiei si sunt recunoscute pe cheltuieli in momentul consumului.

Stocurile sunt evaluate la minimul dintre cost si valoarea realizabila neta. Valoarea realizabila neta este pretul de vanzare estimat pe parcursul desfasurarii normale a activitatii minus costurile estimate pentru finalizare si costurile necesare efectuarii vanzarii.

Stocurile inregistrate de Grup cuprind:
- materie prima combustibil nuclear, indiferent de forma in care se regasesc in ciclul de productie al fasciculelor de combustibil nuclear;
- alte materii prime si materiale.

Costul materiilor prime privind combustibilul nuclear si a productiei in curs de executie cuprinde costurile directe precum materii prime, costuri salariale direct atribuibile si diverse servicii specifice productiei. Descarcarea de gestiune a combustibilului nuclear se face in functie de elementele componente ce compun acest element de stoc (uraniu, zircaloy, costuri de productie) pe masura ce fasciculele de combustibil nuclear sunt incarcate in reactor. Descarcarea de gestiune se realizeaza la CMP.

In baza standardului IAS 2 "Stocuri" costul stocurilor, in cazul iesirilor din gestiune, trebuie determinat cu ajutorul metodei primul intrat, primul iesit (FIFO) sau al metodei costului mediu ponderat (CMP). Pana la 31 decembrie 2015 inclusiv, Grupul a utilizat metoda FIFO.

In urma analizei stocurilor efectuata de managementul Grupului a rezultat faptul ca utilizarea metodei CMP ar produce rezultate mai credibile in cadrul situatiilor financiare anuale, pentru utilizatorii acestora. In acest context, incepand cu 1 ianuarie 2016 politica contabila de determinare a costului in cazul iesirilor din gestiune a stocurilor a fost modificata din FIFO in CMP.
In conformitate cu cerintele pentru modificarea politicilor contabile stipulate de IAS 8 "Politici contabile, modificari in estimarile contabile si erori", conducerea Grupului considera ca metoda CMP conduce la situatii financiare mai relevante si mai fiabile pentru necesitatile utilizatorilor de luare a unor decizii economice, asa cum reiese din analiza celor doua metode de mai jos:

- Metoda FIFO presupune ca bunurile iesite din gestiune se evalueaza la costul de achizitie sau de productie al primei intrari. In cazul unor vechimi mai mari a stocurilor si in conditii de crestere a preturilor, aceasta metoda nu produce cele mai credibile rezultate care sa se reflecte in situatia rezultatului global.
- Metoda CMP presupune calcularea costului fiecarui element pe baza mediei ponderate a costurilor elementelor similare aflate in stoc la inceputul perioadei si a celor cumparate in timpul perioadei.

Grupul este in imposibilitatea de a aplica retroactiv modificarea acestei politici contabile, in conformitate cu cerintele IAS 8, intrucat efectele aplicarii retroactive nu sunt determinabile deoarece nu se poate calcula impactul cumulativ asupra tuturor perioadelor anterioare. Prin urmare, Grupul aplica noua politica prospectiv, incepand cu 1 ianuarie 2016.

3.12. Creante comerciale si alte creante

Creantele comerciale sunt inregistrate initial la valoarea facturata si ulterior evaluate folosind metoda dobanzii efective minus valoarea pierderilor din depreciere. O ajustare pentru depreciere este constituita cand exista o evidenta clara ca Grupul nu va putea colecta creantele la termenul stabilit. Dificultatile financiare semnificative ale debitorului, probabilitatea ca acesta sa intre in faliment sau in reorganizare financiara, intarzierile la plata (peste 360 de zile) sunt considerate indicii ca aceste creante pot necesita ajustari de valoare.

O pierdere din depreciere aferenta unui activ financiar evaluat la cost amortizat este calculata ca diferenta dintre valoarea sa contabila si valoarea prezenta a fluxurilor de trezorerie viitoare preconizate, actualizate, utilizand rata de dobanda efectiva initiala a activului. Valoarea contabila este redusa prin folosirea unui cont de ajustari de depreciere, iar pierderea este inregistrata in contul de profit si pierdere in cadrul pozitiei "Alte cheltuieli din exploatare".

3.13. Numerar si echivalente de numerar

i) Determinarea componentelor numerarului si echivalentelor de numerar

- Pozitia " Numerar si echivalente de numerar " include casa, conturile curente si depozitele bancare fara angajamente, care sunt supuse unui risc nesemnificativ in schimbarea valorii juste. Prin depozite bancare fara angajamente Grupul intelege depozitele bancare uzuale, la care Grupul are acces in orice moment, indiferent de maturitatea initiala a acestora si a caror lichidare inainte de scadenta, in cazul aparitiei unor situatii care sa determine aceasta necesitate, nu cauzeaza pierderi.
- Pozitia " Depozite bancare " din situatia pozitiei financiare se refera la acele depozite bancare ce au o maturitate initiala intre 3 si 12 luni, dar care au un angajament asociat, respectiv ele reprezinta depozite colaterale aferente scrisorilor de garantie bancare emise de banci in numele Grupului in favoare unor clienti.
- Pozitia " Active financiare evaluate la cost amortizat " din situatia pozitiei financiare contine si depozitele colaterale aferente scrisorilor de garantie antementionate, dar cu maturitatea mai mare de 12 luni.

ii) Numerar restrictionat

Confrom IAS 1 par. 66 (d) o entitate trebuie sa clasifice un activ drept activ circulant atunci cand activul reprezinta numerar sau echivalente de numerar (conform definiției din IAS 7), cu excepția cazului in care exista restrictia ca activul sa fie schimbat pe altceva sau utilizat pentru decontarea unei datorii pentru o perioadă de cel putin 12 luni dupa perioada de raportare. Astfel numerarul restrictionat se refera la numerarul care este detinut pentru un anumit scop si, prin urmare, nu este disponibil pentru utilizarea de catre societate, in urmatoarele 12 luni.
Conturile curente deschise la banci sunt in permanenta la dispozitia Societatii si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.
Depozitele bancare sunt in permanenta la dispozitia Societatii si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.

3.14. Fluxuri de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie prezinta, in conformitate cu IAS 7, intrarile si iesirile de numerar din activitati de exploatare, activitati de investitii si activitati de finantare. Valorile fluxurior de numerar sunt obtinute indirect, pornind de la profitul brut.
Fluxurile de numerar din activitățile de exploatare sunt ajustate cu venituri si cheltuieli nemonetare (in principal amortizarea si deprecierea activelor imobilizate) si iau in considerare modificarile capitalului de lucru, precum si cheltuielile financiare efective, veniturile financiare si impozitele.
Activitățile de investitii cuprind in principal achizitii de active imobilizate, inclusiv bunuri inchiriate, achizitionarea/cedarea de filiale/entitati asociate si modificări ale depozitelor la termen cu o scadență mai mare de un an.
Activitățile de finanțare cuprind intrarile si iesirile de numerar din imprumuturi si rambursarea datoriilor financiare, din rambursarea datoriilor de leasing si din dividende.

3.15. Capitalul social

Capitalul social reprezinta totalitatea actiunilor subscrise si varsate de catre actionarii Grupului. Capitalul social se inregistreaza distinct in contabilitate, pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital.

Majorarea capitalului se realizeaza prin subscrierea si emisiunea de noi actiuni, incorporarea rezervelor si alte operatiuni, potrivit legii. Micsorarea capitalului se realizeaza, in principal, prin reducerea numarului de actiuni sau diminuarea valorii nominale a acestora ca urmare a retragerii unor actionari, acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti sau alte operatiuni, potrivit legii.

Scoaterea din evidenta a unui bun care a constituit aport la capitalul social nu modifica capitalul social. In toate cazurile de modificare a capitalului social, aceasta se efectueaza in baza hotararii Adunarii Generale a Actionarilor. Castigurile sau pierderile legate de emiterea sau anularea actiunilor nu sunt recunoscute in contul de profit si pierdere. Contravaloarea primita sau platita in urma unor astfel de operatiuni este recunoscuta direct in capitalurile proprii.

3.16. Rezerva legala

Rezervele legale se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului, pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social nominal subscris si varsat, in conformitate cu prevederile legale. Aceste rezerve sunt deductibile la calculul impozitului pe profit in cuantumul prevazut de Codul Fiscal si nu sunt distribuibile decat la lichidarea Grupului. Rezerva legala este repartizata la data bilantului. Rezerva legala se regaseste in cadrul pozitiei “Rezultatul reportat”.

3.17. Rezerva platita in avans

Rezerva platita in avans reprezinta contributiile aduse in numerar de catre actionarii Grupului pentru o viitoare emitere de actiuni de catre Societate. Sumele contribuite sunt inregistrate in creditul rezervei platite in avans, atunci cand nu exista posibilitatea ca platile in avans sa fie returnate, iar obligatia Grupului este numai de a emite un numar fix de actiuni.

3.18. Imprumuturi

Imprumuturile sunt recunoscute initial la valoarea justa, net de costurile de tranzactionare inregistrate. Ulterior, imprumuturile sunt evidentiate la cost amortizat; orice diferenta dintre sumele incasate (net de costurile de tranzacţionare) si valoarea rascumpararii este recunoscuta in profit sau pierdere pe durata imprumuturilor pe baza metodei dobanzii efective.

3.19. Subventii guvernamentale

Grupul recunoaste subventiile guvernamentale in conformitate cu prevederile IAS 20 Contabilitatea subventiilor guvernamentale si prezentarea informatiilor legate de asistenta guvernamentala.
Subventiile guvernamentale reprezinta „asistenta acordata de guvern sub forma unor transferuri de resurse catre o entitate in schimbul conformarii, in trecut sau in viitor, cu anumite conditii referitoare la activitatea de exploatare a entitatii. Subventiile exclud acele forme de asistenta guvernamentala carora nu li se poate atribui, in mod rezonabil, o anumita valoare, precum si acele tranzactii cu guvernul care nu se pot distinge de operatiunile comerciale normale ale entitatii".

IAS 20 distinge doua tipuri de subventii : cele privind activele, numite subventii pentru investitii, si cele privind veniturile.

Subventiile privind activele reprezinta „subventii guvernamentale pentru acordarea carora principala conditie este ca o entitate beneficiara trebuie sa cumpere, sa construiasca sau sa dobandeasca in alt mod active imobilizate. De asemenea, pot exista si conditii secundare care restrictioneaza tipul sau amplasarea activelor sau perioadele in care acestea urmeaza a fi dobandite sau detinute".

3.20. Subventiile privind veniturile sunt „subventii guvernamentale diferite de cele privind activele".

Contabilizarea subventiilor guvernamentale se poate realiza in conformitate cu una dintre urmatoarele doua abordari : abordarea bazata pe capital, sub incidenta careia o subventie este recunoscuta in afara profitului sau pierderii, si abordarea pe baza de venit, prin care subventia este inscrisa in contul de profit si pierdere, intr-un singur exercitiu sau in mai multe exercitii.

3.21. Beneficiile angajatilor

(i) Planuri de beneficii determinate

Un plan de beneficii determinat este un plan de beneficii post-angajare, altul decat un plan de contributii determinat. Obligatiile nete ale Grupului in raport cu planurile de beneficii determinate sunt calculate separat pentru fiecare plan in parte, estimand valoarea beneficiilor viitoare pe care angajatii le-au obtinut in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in perioadele anterioare ; aceste beneficii sunt actualizate la valoarea prezenta. Orice costuri nerecunoscute ale unor servicii anterioare, precum si valoarea justa a activelor planului de beneficii, sunt deduse.

Calculul este realizat anual de catre un actuar calificat utilizand metoda factorului de credit proiectat. Atunci cand din calcul rezulta un beneficiu pentru Societate, activul recunoscut este limitat la totalul dintre costurile nerecunoscute ale serviciilor anterioare si valoarea prezenta a beneficiilor economice disponibile sub forma unor rambursari viitoare din plan sau a unor reduceri ale contributiilor viitoare. Pentru a calcula valoarea prezenta a beneficiilor economice, se iau in considerare toate cerintele minime de finantare aplicabile oricarui plan din cadrul Grupului. Un beneficiu economic este disponibil Grupului daca este realizabil pe durata de viata a planului sau la decontarea datoriilor planului.

Atunci cand beneficiile unui plan sunt suplimentate, cota - parte a beneficiului suplimentar aferent serviciilor prestate anterior de catre angajati este recunoscuta in contul de profit sau pierdere utilizand metoda liniara pe perioada medie de timp pana cand beneficiile intra in drepturi. In masura in care beneficiile intra in drepturi imediat, cheltuiala este recunoscuta imediat in contul de profit sau pierdere.

Grupul recunoaste imediat toate castigurile si pierderile actuariale rezultate din planurile de beneficii determinate, la alte elemente ale rezultatului global si toate cheltuielile referitoare la planurile de beneficii determinate in contul de profit sau pierdere.

Grupul recunoaste castigurile sau pierderile aferente reducerii sau decontarii unui plan de beneficii determinate, atunci cand are loc reducerea sau decontarea.

Castigurile sau pierderile generate de o reducere sau decontare trebuie sa cuprinda orice modificare rezultata a valorii actualizate a obligatiei privind beneficiile determinate, orice modificare rezultata a valorii juste a activelor planului, orice castiguri sau pierderi actuariale aferente si orice cost al serviciilor trecute aferent care nu fusesera recunoscute anterior.

(ii) Alte beneficii ale angajatilor pe termen lung

Obligatia neta a Grupului in ceea ce priveste beneficiile pe termen lung acordate salariatilor este valoarea beneficiilor viitoare pe care salariatii le-au castigat in schimbul serviciilor prestate in perioada curenta si in cea anterioara. Acest beneficiu este actualizat pentru a determina valoarea justa a acestuia, iar valoarea justa a oricarui activ aferent este dedusa. Aceste beneficii sunt estimate utilizand metoda factorului de credit proiectat. Orice castiguri sau pierderi actuariale sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in perioada in care apar.

(iii) Beneficii ale angajatilor pe termen scurt

Obligatiile privind beneficiile pe termen scurt sunt evaluate fara a fi actualizate si sunt recunoscute ca si cheltuieli pe masura ce serviciile sunt prestate. Un provizion este recunoscut la valoarea estimata a fi platita pentru beneficiile pe termen scurt sub forma de prime sau participarea salariatilor la profit, numai in cazul in care Grupul are o obligatie prezenta, legala sau implicita de a achita aceasta suma pentru serviciile trecute prestate de angajati, iar aceasta obligatie poate fi estimata in mod credibil.

3.22. Provizioane pentru riscuri si cheltuieli

Un provizion este recunoscut daca, in urma unui eveniment anterior, Grupul are o obligatie curenta legala sau implicita care poate fi estimata in mod credibil si este probabil ca o iesire de beneficii economice sa fie necesara pentru a stinge obligatia. Provizioanele se determina prin actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare, preconizate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare, care sa reflecte evaluarile curente ale pietei cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice datoriei. Amortizarea actualizarii este recunoscuta ca si cheltuiala financiara.

Provizionul pentru depozitarea intermediara a combustibilului nuclear utilizat este determinat ca valoarea actualizata a cheltuielilor viitoare cu depozitarea acestuia. Provizionul pentru gestionarea deseurilor slab si mediu radioactive si provizionul pentru gestionarea deseurilor neradioactive sunt determinate ca valoarea actualizata a cheltuielilor viitoare de gestionare a acestora. Gestionarea deseurilor slab si mediu radioactive si a celor neradioactive are loc intr-o perioada ulterioare celei in care sunt generate de activitatea de exploatare.

3.23. Datorii si active contingente

O datorie contingenta este:

a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul Societatii; sau
b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, care nu este recunoscuta deoarece: i. nu este probabil ca o iesire de resurse care sa cuprinda beneficii economice sa fie necesara pentru decontarea obligatiei; sau ii. valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare. Ele sunt prezentate in note, cu exceptia cazurilor in care posibilitatea unei iesiri de beneficii economice este redusa.
Un activ contingent este un activ potential care apare ca urmare a unor evenimente anterioare si a carui existenta va fi confirmata doar de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu sunt in totalitate controlate de Societate.
Activele contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, dar sunt prezentate cand o intrare de beneficii este probabila.

3.24. Recunoasterea veniturilor si a cheltuielilor

Veniturile sunt recunoscute in masura in care beneficiile economice sunt probabile si aceste beneficii pot fi evaluate in mod credibil. Urmatoarele criterii trebuie de asemenea sa fie indeplinite pentru a putea recunoaste venituri:

(i) Venituri din vanzarea energiei electrice

In vederea recunoasterii veniturilor din vazarea energiei elctrice, Grupul aplica prevederile IFRS 15 "Recunoastrea veniturilor".

IFRS 15 clarifica modul in care se identifica obligatia de executare dintr-un contract, modul in care se determina daca o entitate actioneaza in nume propriu sau ca un intermediar si daca veniturile obtinute trebuie recunoscute la un moment specific sau in timp.

IFRS 15 stabileste un model in cinci etape care se aplica pentru veniturile provenind dintr-un contract incheiat cu un client (excepand contractele care fac obiectul altor standarde precum IFRS 16, IFRS 9, IFRS 4 etc.), indiferent de timpul tranzactiei sau de industrie. De asemenea, cerintele standardului se vor aplica pentru recunoasterea si evaluarea castigurilor si pierderilor din vanzarea anumitor active, de alta natura decat cea financiara, care nu sunt rezultatul activitatii obisnuite ale Grupului (ex: vanzare de imobilizari corporale si necorporale). Grupul a evaluat impactul acestor modificari asupra pozitiei financiare si a performantelor, dar nu a identificat niciun element semnificativ pana la data raportarii.

Grupul a analizat principalele fluxuri de venituri care sunt reprezentate de vanzarile de energie electrica si termica si alte venituri, prin aplicarea modelului "cinci pasi" prevazut de IFRS 15. Pe baza rezultatelor analizei termenilor contractuali pentru principalele tipuri de contracte aferente fiecarui flux semnificativ de venituri, Grupul a concluzionat ca IFRS 15 nu are un impact semnificativ asupra situatiilor financiare, comparativ cu recunoasterea veniturilor conform IAS 18 si IAS 11.

Grupul livreaza bunuri (energie electrica si termica) pentru care considera ca recunoasterea veniturilor sa aiba loc la un moment in timp, la momentul in care controlul activului este transferat clientului si anume la livrarea bunurilor.

(ii) Venituri si cheltuieli financiare

Veniturile financiare cuprind in principal venituri din dobanzi aferente depozitelor bancare si numerarului, venituri din dividende, precum si castigurile din diferentele de curs valutar. Veniturile financiare sunt recunoscute in contul de profit si pierdere in baza contabilitatii de angajamente, folosind metoda dobanzii efective. Rata dobanzii efective reprezinta rata care actualizeaza exact platile si incasarile in numerar preconizate in viitor pe durata de viata asteptata a activului sau datoriei financiare (sau, acolo unde este cazul, pe o durata mai scurta) la valoarea contabila a activului sau datoriei financiare.

Valoarea dobanzii aferenta datoriei ce decurge din contractul de leasing se determina utilizand o rata de actualizare care poate fi rata de dobanda din contract sau rata marginala de imprumut a locatarului si se recunoaste in profit sau pierdere.

Cheltuielile financiare cuprind in principal cheltuiala cu dobanda aferenta imprumuturilor si pierderile din diferente de curs valutar. Toate costurile indatorarii care nu sunt direct atribuibile achizitiei, constructiei sau producerii unui activ sunt recunoscute in contul de profit si pierdere utilizand metoda dobanzii efective.

3.25. Recunoasterea cheltuielilor

Cheltuielile constituie diminuari ale beneficiilor economice inregistrate pe parcursul exercitiului financiar sub forma de iesiri sau scaderi ale valorii activelor ori cresteri ale datoriilor, care se concretizează in reduceri ale capitalurilor proprii, altele decat cele rezultate din distribuirea acestora catre actionari.

Acestea se recunosc in situatia consolidata a profitului sau pierderii atunci cand se poate evalua in mod credibil o diminuare a beneficiilor economice viitoare legate de o diminuare a valorii unui activ sau de o crestere a valorii unei datorii. Recunoasterea cheltuielilor are loc simultan cu recunoasterea cresterii valorii datoriilor sau reducerii valorii activelor.

3.26. Taxe – altele decat impozitul pe profit

IFRIC 21 "Taxe" clarifica modul de recunoastere in contabilitate a cheltuielilor referitoare la taxe. Pentru o entitate, evenimentul generator care da nastere unei datorii de a plati o taxa este activitatea care declanseaza plata taxei, identificata prin legislatie. Obligatia de a plati o taxa este recunoscuta in mod progresiv in cazul in care evenimentul generator are loc intr-o perioada de timp.

Grupul a implementat prevederile IFRIC 21 Taxe prin modificarea politicilor contabile, incepand cu situatiile financiare anuale ale exercitiului financiar 2014. In sfera de aplicare, Grupul a identificat impozitul pe constructii speciale si impozitele si taxele locale. Grupul a recunoscut datoria privind aceste impozite si taxe la momentul aparitiei activitatii care determina plata, asa cum este definita de legislatia relevanta. O datorie privind impozitele si taxele este estimata progresiv numai daca activitatea care determina plata apare pe parcursul unei perioade.

IFRIC 21 este aplicabil retroactiv tuturor impozitelor stabilite de autoritati guvernamentale conform legislatiei, altele decat iesiri de numerar care fac obiectul altor standarde (ex.: IAS 12 “Impozitul pe profit”), amenzi si alte penalitati pentru incalcarea legislatiei.

IFRIC 21 specifica faptul ca aceasta interpretare nu adreseaza modalitatea de inregistrare a contrapartidei acestei datorii (respectiv activ sau cheltuiala), dar precizeaza faptul ca un activ este recunoscut in cazul in care o datorie a fost platita in avans si nu exista o obligatie prezenta de plata.

Grupul a considerat ca momentul recunoasterii datoriei este determinat de existenta in patrimoniul sau a activelor ce constituie baza de impozitare si in consecinta, datoria privind impozitul pe constructii speciale si impozitele si taxele locale a fost recunoscuta integral la data de 1 ianuarie in contrapartida cu cheltuiala aferenta.

Grupul a reconsiderat data la care apare evenimentul generator in legatura cu impozitele si taxele care cad sub incidenta IFRIC 21 si a concluzionat ca aceasta data este 31 decembrie a fiecarui an.

3.27. Segmente de activitate

Un segment de activitate este identificat de catre IFRS 8 “Segmente de activitate“, ca fiind o componenta a unei entitati :

- Care se angajeaza in activitati in urma carora ar putea obtine venituri si suporta cheltuieli, inclusiv venituri si cheltuieli aferente tranzactiilor cu alte componente ale aceleiasi entitati ;
- Ale carei rezultate din exploatare sunt revizuite periodic de catre principalul factor decizional operational pentru a lua decizii cu privire la alocarea resurselor pe segment si evaluarea perfomantelor acestuia ; si
- Pentru care sunt disponibile informatii financiare distincte.

Conducerea Grupului considera operatiunile sale in totalitatea lor “un singur segment”.

Identificarea unui singur segment raportabil are la baza urmatoarele elemente:

- Grupul produce si livreaza doar energie electrica si termica. Ponderea veniturilor obtinute din livrarea de energie termica este de numai 0,12%.
- Activitatea de productie se desfasoara numai pe teritoriul Romaniei.
- Cele doua unitati nucleare functionale si fabrica de combusibil nuclear sunt localizate pe teritoriul Romaniei.
- Livrarea energiei se face preponderent pe teritoriul Romaniei, catre persoane juridice.
- Cadrul de reglementare este unitar, pentru intreaga Societate-mama. Grupul aplica reglementarile contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (“IFRS”) aprobate prin OMFP nr. 2.844/2016, iar sectorul energetic din Romania este reglementat de Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniu Energiei (“ANRE”).

Pentru a raspunde necesitatilor de prezentare in situatiile financiare, mentionam urmatoarele:

- *IFRS 8.32. - Informatii despre produse si servicii*. Asa cum este mentionat in *Nota 1 Entitatea raportoare*, activitatea principala a Grupului consta in producerea de energie electrica si termica prin procedee nucleare.
- *IFRS 8.33. - Informatii despre segmentarea geografica:*
  a) Valoarea veniturilor obtinute din vanzarea energiei electrice pe teritoriul Romaniei si in afara acesteia. Veniturile obtinute din vanzarea energiei electrice s-au realizat in proportie de 97,84% catre clienti stabiliti pe teritoriul Romaniei si 2,16% catre client stabiliti pe teritoriul Republicii Moldova.
  b) Valoarea activelor imobilizate localizate in Romania si in afara Romaniei. Toate activele imobilizate ale Grupului sunt localizate pe teritoriul Romaniei.
- *IFRS 8.34. - Informatii privind clientii principali. Tranzactiile inregistrate cu principalii clienti sunt prezentate atat in Nota 12 Creante comerciale si alte creante, cat si in Nota 30 lit. b) Administrarea riscurilor semnificative, Riscul de credit, unde a fost tratata expunerea Grupului la riscul de creditare concentrat.*

3.28. Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta

Cheltuiala cu impozitul pe profit neta, aferenta exercitiului cuprinde impozitul curent, impozitul amanat si impozitul minim efectiv aferent grupului SNN.

Impozitul pe profit este recunoscut in situatia profitului sau pierderii si in alte elemente ale rezultatului global daca impozitul este aferent elementelor de capital.

i) **Impozitul curent** este impozitul de platit aferent profitului realizat in perioada curenta, determinat in baza procentelor aplicate la data situatiei pozitiei financiare si a tuturor ajustarilor aferente perioadelor precedente. Pentru perioada incheiata la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 rata impozitului pe profit a fost de 16%.

ii) **Impozitul amanat** este determinat pentru acele diferente temporare ce apar intre baza fiscala de calcul a impozitului pentru active si datorii si valoarea contabila a acestora folosita pentru raportare in situatiile financiare. Impozitul amanat nu se recunoaste pentru urmatoarele diferente temporare: recunoasterea initiala a fondului comercial, recunoasterea initiala a activelor si datoriilor provenite din tranzactii care nu sunt combinatii de intreprinderi si care nu afecteaza nici profitul contabil nici pe cel fiscal si diferente provenind din investitii in filiale, cu conditia ca acestea sa nu fie reluate in viitorul apropiat. Impozitul amanat este calculat pe baza procentelor de impozitare care se asteapta sa fie aplicabile diferentelor temporare la reluarea acestora, in baza legislatiei in vigoare la data raportarii sau emise la data raportarii si care va intra in vigoare ulterior.

iii) **Impozitul minim efectiv aferent grupului SNN** este impozitul calculat in baza Legii 431/2023 privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de intreprinderi multinationale si a grupurilor nationale de mari dimensiuni, prentru care s-au luat in calcul orientari suplimentare furnizate de Organizaţia pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OCDE), ca sursa de ilustrare sau de interpretare, cu scopul asigurarii aplicarii coerente a legislatiei in vigoare. Prin Ordonanța Guvernului nr. 21/2025, publicată în Monitorul Oficial nr. 805 din 29 august 2025, au fost clarificate conditiile aplicarii fazei initiale de scutire prevazute la art. 53 din Legea nr. 431/2023, care acorda grupurilor nationale de mari dimensiuni scutirea de impozit minim global pentru o perioada de 5 ani.

Creantele si datoriile cu impozitul amanat sunt compensate numai daca exista dreptul legal de a compensa datoriile si creantele curente cu impozitul si daca acestea sunt aferente impozitului colectat de aceeasi autoritate fiscala pentru aceeasi entitate supusa taxarii sau pentru autoritati fiscale diferite dar acestea doresc sa realizeze decontarea creantelor si datoriilor curente cu impozitul utilizand o baza neta sau activele si datoriile aferente vor fi realizate simultan.

Creanta privind impozitul amanat este recunoscuta numai in masura in care este probabila realizarea de profituri viitoare care sa poata fi utilizate pentru acoperirea pierderii fiscale. Creanta este revizuita la incheierea fiecarui exercitiu financiar si este diminuata in masura in care beneficiul fiscal aferent este improbabil sa se realizeze.

3.29. Dividende de distribuit

Dividendele sunt tratate ca o distribuire a profitului in perioada in care au fost declarate si aprobate de catre Adunarea Generala a Actionarilor. Dividendele sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor.

3.30. Rezultatul pe actiune

Rezultatul pe actiune este calculat impartind profitul sau pierderea atribuibil(a) actionarilor Grupului la media ponderata a actiunilor ordinare in circulatie in cursul perioadei. Media ponderata a actiunilor ordinare in circulatie in timpul perioadei este numarul de actiuni ordinare in circulatie la inceputul perioadei, ajustat cu numarul de actiuni rascumparate sau emise in perioada respectiva, inmultit cu un factor de ponderare a timpului.

Diluarea este o reducere a rezultatului pe actiune sau o crestere a pierderii pe actiune rezultata in ipoteza ca instrumentele convertibile sunt convertite, ca optiunile sau warrantele sunt exercitate, sau ca actiunile ordinare sunt emise dupa indeplinirea unor conditii specificate. Obiectivul rezultatului pe actiune diluat este corelat cu rezultatul de baza pe actiune si anume sa furnizeze interesul fiecarei actiuni ordinare in performanta entitatii.

3.31. Evenimente ulterioare

Evenimentele ulterioare incheierii perioadei de raportare sunt acele evenimente favorabile si nefavorabile, care au loc intre finalul perioadei de raportare si data la care situatiile financiare sunt autorizate pentru emitere.

Evenimentele ulterioare care furnizeaza informatii suplimentare despre pozitia Grupului la data incheierii perioadei de raportare (evenimente care necesita ajustari) sunt reflectate in situatiile financiare.

Evenimentele ulterioare incheierii perioadei de raportare care nu necesita ajustari sunt evidentiate in note, atunci cand sunt considerate semnificative.

3.32. Parti afliate

Partile sunt considerate afiliate daca una din parti are capacitatea de a controla cealalta parte, de a exercita o influenta semnificativa asupra celeilalte parti in luarea de decizii financiare sau operationale, daca se afla sub control comun cu alta parte, daca exista o asociere în participatie in cadrul careia entitatea este asociat sau este membru al conducerii dupa cum este descris in IAS 24 „Prezentarea informatiilor privind partile afiliate". In evaluarea fiecarei relatii posibile cu partile afiliate accentul cade pe esenta acestei relatii si nu neaparat pe forma sa juridica. Partile afiliate pot incheia tranzactii pe care partile neafiliate nu le pot incheia iar in cazul tranzactiilor intre parti afiliate nu se vor aplica aceiaai termeni, conditii si valori ca pentru partile neafiliate. Tranzactiile intre parti afiliate reprezinta un transfer de resurse sau obligatii intre parti afiliate indiferent daca implica un pret sau nu.

Avand in vedere statutul de companie cu capital majoritar de stat, Societatea-mama se supune unor reglementari specifice, avand obligatii de raportare privind tranzactiile cu partile afiliate. Grupul prezinta in situatiile financiare tranzactiile cu parti afiliate in conformitate cu IAS 24 "Prezentarea informatiilor privind partile afiliate" (a se vedea Nota 29).

3.33. Implicatiile noilor Standarde Contabile Internationale de Raportare Financiara (IFRS)

Pe parcursul anului curent Grupul a avut in vedere aplicarea tuturor standardelor de contabilitate noi si a amendamentelor la Standardele Contabile Internationale de Raportare Financiara (IFRS), care sunt relevante pentru operatiunile sale si sunt in vigoare pentru perioadele contabile care incep la 1 ianuarie 2025 aprobate de Uniunea Europeana.

(i) Standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente in vigoare pentru perioada de raportare curenta

Urmatoarele standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente emise de Consiliul pentru Standarde Internationale de Contabilitate (IASB) si adoptate de UE sunt in vigoare pentru perioada de raportare curenta:

- **Amendamente la IAS 21 Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar – Lipsa convertibilitatii** emise de IASB in 15 august 2023, publicate in OJUE la 13 noiembrie 2024 si in vigoare de la 1 ianuarie 2025 (aplicarea timpurie este permisa). Amendamentele contin indrumari ca entitatile sa mentioneze atunci cand o moneda este convertibila si cum sa determine cursul de schimb atunci cand aceasta nu este convertibila.

Adoptarea acestor standarde si amendamente la standardele contabile existente nu a dus la modificari semnificative in situatiile financiare ale Grupului.

(ii) Standarde contabile si amendamente la standardele contabile existente emise de IASB si adoptate de UE, dar care nu au intrat inca in vigoare

La data aprobarii acestor situatii financiare, urmatoarele amendamente la standardele contabile existente au fost emise de IASB si adoptate de UE, dar nu sunt inca in vigoare:

- **Amendamente la IFRS 9 Instrumente financiare si IFRS 7 Prezentarea instrumentelor financiare, aplicabile pentru perioadele anuale care încep la sau dupa 1 ianuarie 2026**
  La 30 mai 2024, IASB a emis amendamente specifice la IFRS 9 si IFRS 7 pentru a raspunde la întrebarile recente aparute în practica si pentru a include noi cerinte nu numai pentru institutiile financiare, ci si pentru entitatile corporative. .Amendamentele:
  - Clarifica data recunoasterii si derecunoasterii anumitor active si datorii financiare, cu o noua exceptie pentru o parte din datoriile financiare decontate printr-un sistem electronic de transfer de numerar.
  - Clarifica si adauga îndrumari suplimentare pentru a evalua daca un activ financiar îndeplineste criteriulde plati exclusiv pentru principal si dobanda (SPPI).
  - Introduc cerinte noi de prezentare pentru anumite instrumente financiare cu termeni contractuali care pot modifica fluxurile de numerar (cum ar fi instrumente financiare cu caracteristici legate de atingerea obiectivelor de mediu, sociale si de guvernanta) si
  - Actualizeaza cerintele de prezentare a informatiilor pentru instrumentele de capital propriu desemnate la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global (FVOCI).

- **Amendamente la IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 si IAS 7 - Imbunatatiri anuale ale Standardelor de Contabilitate IFRS – Volumul 11** emise de IASB in 18 iulie 2024. Aceste amendamente includ clarificari, simplificari, corectii si modificari in urmatoarele domenii: (a) contabilitatea de acoperire a riscurilor adoptata de o entitate care adopta standardele pentru prima data (IFRS 1); (b) castigul sau pierderea la scoaterea din gestiune (IFRS 7); (c) prezentarea diferentei amanate intre valoarea justa si pretul de tranzactionare (IFRS 7); (d) introducerea si prezentarile de informatii privind riscul de credit (IFRS 7); (e) scoaterea din evidenta a datoriilor de leasing de catre locatar (IFRS 9); (f) pretul de tranzactionare (IFRS 9); (g) stabilirea unui „reprezentant de facto" (IFRS 10); (h) metoda bazata pe cost (IAS 7).

  Managementul a evaluat/ evalueaza in prezent impactul potential al aplicarii pronuntarilor de mai sus asupra situatiilor financiare ale Societatii/Grupului. La data raportarii, Societatea/Grupul nu se asteapta ca adoptarea acestor amendamente sa aiba un impact semnificativ asupra situatiilor financiare, acestea fiind aplicate de Societate/Grup incepand cu exercitiile financiare viitoare, in conformitate cu datele lor de intrare in vigoare.

(iii) Standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente emise de IASB, dar care nu au fost încă adoptate de UE

La data aprobarii acestor situatii financiare, urmatoarele standarde contabile noi si amendamente la standardele contabile existente au fost emise de IASB, dar nu au fost inca adoptate de UE:

- **Amendamente la IFRS 9 si IFRS 7 - Amendamente la clasificarea si evaluarea instrumentelor financiare** emise de IASB in 30 mai 2024. Amendamentele clarifica clasificarea activelor financiare care au caracteristici de mediu, sociale, de guvernanta corporativa (ESG) si similare. Amendamentele clarifica si data la care un activ sau o datorie financiara este derecunoscut(a) si introduce cerinte suplimentare de prezentare cu privire la investitiile in instrumentele de capitaluri proprii desemnate la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global si instrumentele financiare care au caracteristici contingente.

- **IFRS 18 Prezentare si informatii de furnizat in situatiile financiare** emis de IASB in 9 aprilie 2024 va inlocui IAS 1 Prezentarea situatiilor financiare. Standardul introduce trei seturi de cerinte noi pentru ca societatile sa-si imbunatateasca raportarea performantei financiare si pentru a da investitorilor o baza mai buna de analizare si comparare a companiilor. Principalele modificari in noul standard fata de IAS 1 se refera la: (a) introducerea de categorii (operatiuni de exploatare, de investitii, de finantare, referitoare la impozitul pe profit si intrerupte) si de sub-totaluri definite in situatia profitului sau a pierderii; (b) introducerea de cerinte pentru imbunatatirea agregarilor si a dezagregarilor; (c) introducerea de informatii privind Masurile de performanta stabilite de conducere (MPC-uri) in notele la situatiile financiare. Desi IFRS 18 nu afecteaza recunoasterea sau masurarea elementelor din situatiile financiare, impactul sau asupra modului de prezentare este semnificativ, in special in ceea ce priveste situatia performantei financiare si includerea masurilor de performanta definite de catre conducere in situatiile financiare.

- **IFRS 19 Filiale fara raspundere publica: informatii de furnizat** emis de IASB in 9 mai 2024. Standardul permite filialelor sa ofere informatii restranse atunci cand aplica Standardele de Contabilitate IFRS in situatiile financiare. IFRS 19 este optional pentru filialele eligibile si stabileste cerintele de furnizare de informatii pentru filialele care aleg sa il aplice.

- **IFRS 14 Conturi de amanare aferente activitatilor reglementate** emis de IASB in 30 ianuarie 2014. Acest standard are scopul de a permite entitatilor care adopta pentru prima data IFRS, si care recunosc in prezent conturile de amanare aferente activitatilor reglementate conform politicilor contabile general acceptate anterioare, sa continue sa faca acest lucru la trecerea la IFRS.

- **Amendamente la IFRS 10 Situatii financiare consolidate si IAS 28 Investitii in entitati asociate si asocieri in participatie- Vanzarea de sau contributia cu active intre un investitor si entitatile asociate sau asocierile in participatie ale acestuia,** emise de IASB in 11 septembrie 2014. Amendamentele solutioneaza contradictia dintre cerintele IAS 28 si IFRS 10 si clarifica faptul ca intr-o tranzactie care implica o entitate asociata sau asociere in participatie, castigurile sau pierderile sunt recunoscute atunci cand activele vandute sau aduse drept contributie reprezinta o întreprindere. Aceasta modificare ar putea fi aplicata numai in cazul in care entitatea nu ar fi elaborat o politica contabila in acest sens.

Grupul anticipeaza ca adoptarea acestor standarde contabile noi si amendamentelor la standardele contabile existente nu va avea un impact semnificativ asupra performantelor Grupului in viitor.

3.34. Aspecte legate de clima

Atenuarea schimbarilor climatice si securitatea aprovizionarii cu energie sunt doua dintre cele mai importante provocari globale din ultimii ani, care necesita o reconsiderare a sistemelor energetice ale lumii. Implementarea energiei nucleare in sectoarele de energie, industrie, constructii si transport poate ajuta la atenuarea dependentei de combustibilii fosili si poate oferi servicii de flexibilitate pentru a creste fiabilitatea sistemelor de energie regenerabila.

Centralele nucleare nu produc emisii de gaze cu efect de sera in timpul functionarii iar, pe parcursul ciclului sau de viata, acestea produc aproximativ aceeasi cantitate de emisii echivalente de dioxid de carbon per unitate de electricitate precum turbinele eoliene si o treime din emisiile pe unitatea de energie electrica in comparatie cu energia solara termica.

In ceea ce priveste reglementarile legislative, la data de 10 decembrie 2021 Uniunea Europeana a adoptat Actul delegat care completeaza articolul 8 din Regulamentul (UE) 2020/852 din 18 iunie 2020 *privind instituirea unui cadru care sa faciliteze investitiile durabie si de modificare a Regulamentului (UE) 2019/2088*, care are ca scop clasificarea activitatilor economice in functie de contributia acestora la atingerea obiectivelor de mediu. Acest „Regulament privind taxonomia" face parte din strategia europeana de promovare a unei finantari durabile care contribuie la atingerea neutralitatii carbonului pana in 2050, in special prin incurajarea infuziilor de capital in investitii durabile. Regulamentul solicita grupurilor care fac obiectul obligatiei de raportare nefinanciara, asa cum este cazul Grupului SNN, sa publice trei indicatori: cifra de afaceri, cheltuieli de capital si cheltuieli de exploatare asociate taxonomiei europene eligibile, apoi aliniate taxonomiei activitati economice.

In data de 2 februarie 2022, Comisia Europeana a aprobat un act delegat complementar privind clima, care include, in conditii stricte, activitati specifice de energie nucleara si gazoasa in lista activitatilor economice acoperite de taxonomia UE. Proiectul a fost adoptat oficial la 9 martie 2022, cand au fost puse la dispozitie versiunile lingvistice in toate limbile oficiale ale UE. Actul delegat complementar (UE) 2022/1214 a fost publicat in Jurnalul Oficial la 15 iulie 2022. Se va aplica de la 1 ianuarie 2024.

In data de 31.07.2023 Comisia Europeana a adoptat standardele europene de raportare asupra durabilitatii (ESRS) pentru a fi utilizate de catre toate companiile care fac obiectul Directivei privind raportarea asupra durabilitatii corporative (CSRD).

Astfel, incepand cu exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 Nuclearelectrica intocmeste Raport consolidat privind durabilitatea la nivel de Grup SNN in conformitate cu standardele ESRS. Raport consolidat privind durabilitatea la nivel de Grup SNN permite societatii-mama sa prezinte aspecte legate de mediu, social si guvernanta si sa consolideze angajamentul fata de dezvoltarea durabila intr-un mod care poate fi demonstrat partilor interesate interne si externe.

La nivelul anului 2025 nu au fost identificate riscuri semnificative referitoare la ESG care sa fie prezentate organelor de administratie, de conducere si de supraveghere ale societatii-mama.

Situatiile financiare consolidate ale Grupului SNN reflecta aspecte legate de schimbarile climatice si dezvoltarea durabila prin intermediul elementelor prezentate mai jos: implementarea strategiei de investitii si a unei strategii de finantare durabile, cheltuielile efectuate in mod special ca raspuns la problemele de mediu, in baza legilor si regulamentelor aplicabile si metodele de evaluare utilizate pentru activele si pasivele Societatii-mama.

- Proiectele de investitii ale Grupului contribuie atat la securitatea energetica, cat si in procesul de decarbonare, fiind o sursa curata de energie, in conformitate cu masurile Comisiei Europene aferente "Fit for 55" si noului Act Delegat Complementar care a inclus energia nucleara in domeniul de aplicare a Taxonomiei UE privind Finantarea Durabila. Realizarea proiectelor de investitii ale Societatii-mama vor conduce, dupa anul 2031, la asigurarea a aproximativ 33% din necesarul de consum si estimativ 66% din energia fara emisii de CO_2 la nivel national, precum si la evitarea eliberarii in atmosfera a aproximativ 20 milioane de tone de CO_2 anual. Grupul are in derulare proiecte de investitii strategice, printre care: Retehnologizarea Unitatii 1, Proiectul Unitatilor 3 si 4, dezvoltarea reactoarelor modulare mici in cooperare cu NuScale ("SMR"), dar si proiecte suport pentru operarea curenta, cum este Instalatia de Detritiere. Proiectele de investitii ale Grupului vor contribui cu energie curata, fara emisii de CO_2, la stabilitatea energetica a Romaniei, la dezvoltarea socio-economica locala si nationala, la dezvoltarea industriei nucleare si la formarea unei noi generatii de specialisti.

- Cei trei indicatori ce fac obiectul obligatiei de raportare nefinanciara (cifra de afaceri, cheltuieli de capital si cheltuieli de exploatare) sunt prezentati la nivel consolidat in Raportul de durabilitate a grupului SNN pentru 2025, anexa a Raportului Anual al Consiliului de Administratie al SNN.

- Evaluarea activelor si pasivelor

(i) Provizioane privind datoriile contingente si pierderi care incorporeaza aspecte legate de mediu

Provizioanele pentru datorii incerte si pierderi neprevazute care incorporeaza aspecte legate de mediu sunt: provizioane pentru gestionarea deseurilor radioactive si neradioactive, si pentru gestionarea combusibilului uzat (provizioane DICA). Pentru detalii a se consulta Nota 18.

In anul 2025 si respectiv 2024 nu au fost inregistrate datorii contingente privind litigii de mediu.

(ii) Evaluarea activelor

Aspectele climatice sunt luate in considerare in evaluarea activelor pe termen lung prin testarea deprecierii. La sfaristul fiecarei perioade de raportare, in vederea respectarii prevederilor IAS 36, Grupul evalueaza daca exista un indiciu ca un activ sa fie depreciat semnificativ. Testele de depreciere si recunoasterea ajustarilor de depreciere se efectueaza in conformitate cu prevederile Nota 3.10.

Valoarea contabila a activelor Grupului care nu sunt de natura financiara, altele decat activele de natura impozitelor amanate, sunt revizuite la fiecare data de raportare pentru a identifica existenta indiciilor de depreciere. Daca exista asemenea indicii, se estimeaza valoarea recuperabila a activelor respective.

La 31 decembrie 2025 conducerea societatii - mama a analizat indicatorii de depreciere pentru activele detinute si a concluzionat ca nu exista niciun risc de depreciere suplimentara fata de nivelul inregistrat deja in evidentele contabile.

4. Estimari contabile si judecati semnificative

Grupul face estimari si ipoteze care afecteaza valoarea activelor si datoriilor raportate. Estimarile si judecatile sunt evaluate continuu si sunt bazate pe experienta anterioara si pe alti factori, incluzand asteptari cu privire la evenimentele viitoare considerate a fi rezonabile in circumstantele date.

Conducerea a discutat dezvoltarea, selectia, prezentarea si aplicarea politicilor contabile critice si a estimarilor. Aceste prezentari completeaza comentariile asupra gestionarii riscurilor financiare (a se vedea Nota 30).

Judecatile contabile semnificative pentru aplicaea politicilor contabile ale Grupului includ :

4.1. Surse cheie ale incertitudinii estimarilor

(i) Ajustari pentru deprecierea activelor evaluate la cost amortizat

Activele inregistrate la cost amortizat sunt evaluate pentru depreciere conform politicii contabile descrise in *Nota 3.8. Identificarea si evaluarea deprecierii de valoare*.

Evaluarea pentru depreciere a creantelor este efectuata la nivel individual si se bazeaza pe cea mai buna estimare a conducerii privind valoarea prezenta a fluxurilor de numerar care se asteapta a fi primite. Pentru estimarea acestor fluxuri, conducerea face anumite estimari cu privire la situatia financiara a contrapartidei. Fiecare activ este analizat individual. Acuratetea ajustarilor depinde de estimarea fluxurilor de numerar viitoare pentru contrapartidele specifice.

(ii) Determinarea valorii juste a instrumentelor financiare

Valoarea justa a instrumentelor financiare care nu sunt tranzactionate pe o piata activa este determinata folosind tehnicile de evaluare descrise in politica contabila din Nota 3.8. Pentru instrumente financiare rar tranzactionate si pentru care nu exista o transparenta a preturilor, valoarea justa este mai putin obiectiva si este determinata folosind diverse nivele de estimari privind gradul de lichiditate, gradul de concentrare, incertitudinea factorilor de piata, ipoteze de pret si alte riscuri care afecteaza instrumentul financiar respectiv.

(iii) Ierarhia valorilor juste

Activele si datoriile sunt masurate si prezentate la valoarea justa in situatiile financiare, conform ierarhiei valorii juste din IFRS 13, care impune clasificarea metodelor de evaluare in urmatoarele niveluri de evaluare:

Grupul foloseste pentru calculul valorii juste urmatoarea ierarhie de metode:

- Nivelul 1: preturi cotate (neajustate) in piete active pentru active sau datorii identice
- Nivelul 2: intrari altele decat preturile cotate incluse in Nivelul 1 care sunt observabile pentru active sau datorii, fie direct (ex: preturi, preturi cotate pe piete care nu sunt active) fie indirect (ex: derivate din preturi)
- Nivelul 3: intrari pentru active sau datorii care nu sunt bazate pe date observabile din piata (intrari neobservabile). Aceasta categorie include toate instrumentele pentru care tehnica de evaluare include elemente care nu se bazeaza pe date observabile si pentru care parametrii de intrare neobservabili pot avea un efect semnificativ asupra evaluarii instrumentului. Aceasta categorie include instrumente care sunt evaluate pe baza preturilor cotate pentru instrumente asemanatoare dar pentru care sunt necesare ajustari bazate in mare masura pe date neobservabile sau pe estimari, pentru a reflecta diferenta dintre cele doua instrumente.

Grupul determina valoarea justa folosind, in principal, cotatiile de pe piata activa.

Valoarea justa este valoarea la care instrumentul financiar se poate schimba in tranzactiile obisnuite desfasurate in conditii obiective intre parti interesate si in cunostinta de cauza, altele decat cele determinate de lichidare sau vanzare silita. Valorile juste se obtin din preturile de piata cotate sau modelele de fluxuri de trezorerie, dupa caz. La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, managementul considera ca valorile juste ale numerarului si echivalentelor de numerar, creantelor comerciale si altor creante, datoriilor comerciale, precum si ale altor datorii pe termen scurt aproximeaza valoarea lor contabila.

Avand in vedere sectorul in care activeaza compania, coroborat cu caracterul specific al investitiilor ce fac obiectul finantarilor si structurii garantiilor care includ o garantie guvernamentala, precum si datorita caracterului variabil al ratei de dobanda, conducerea Grupului apreciaza ca valoara justa a imprumuturilor este aproximativ egala cu valoarea contabila a acestora. Valoarea contabila a imprumuturilor este costul amortizat. In baza acestor considerente, imprumuturile au fost clasificate Nivel 2.

Tabelul de mai jos analizeaza instrumentele financiare inregistrarte la valoare justa in functie de metoda de evaluare :

	Valoarea contabila	Valoarea justa	Nivel
31 decembrie 2025 (auditat)			
Active financiare			
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.705.475.268	1.705.475.268	2
Creante comerciale	333.451.217	333.451.217	2
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	356.597.510	356.597.510	2
Numerar si echivalente de numerar	1.538.782.800	1.538.782.800	2
Depozite bancare	1.297.840.701	1.297.840.701	2
	5.232.147.496	**5.232.147.496**	

	Valoarea contabila	Valoarea justa	Nivel
31 decembrie 2025 (auditat)			
Datorii financiare pe termen lung			
Imprumuturi pe termen lung	584.978.568	584.978.568	2
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen lung	20.310.323	20.310.323	2
Venituri in avans	6.166.649	6.166.649	2
	611.455.540	**611.455.540**	

Datorii financiare pe termen scurt	**Valoarea contabila**	**Valoarea justa**	**Nivel**
Datorii comerciale si alte datorii	1.008.006.209	1.008.006.209	2
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen scurt	7.390.834	7.390.834	2
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	2.509.590	2.509.590	2
Venituri in avans	161.120.771	161.120.771	2
	1.179.027.404	**1.179.027.404**	

	Valoarea contabila	**Valoarea justa**	**Nivel**
31 decembrie 2024 (auditat)			
Active financiare			
Active financiare evaluate la cost amortizat	968.962.604	968.962.604	2
Creante comerciale	352.031.138	352.031.138	2
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	399.894.958	399.894.958	2
Numerar si echivalente de numerar	1.720.501.128	1.720.501.128	2
Depozite bancare	2.139.845.361	2.139.845.361	2
	5.581.235.189	**5.581.235.189**	

	Valoarea contabila	**Valoarea justa**	**Nivel**
31 decembrie 2024 (auditat)			
Datorii financiare pe termen lung			
Imprumuturi pe termen lung	-	-	2
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen lung	29.614.662	29.614.662	2
Venituri in avans	21.377.883	21.377.883	2
	50.992.545	**50.992.545**	
Datorii financiare pe termen scurt			
Datorii comerciale si alte datorii	1.075.557.344	1.075.557.344	2
Datorii din contracte de leasing financiar pe termen scurt	4.984.122	4.984.122	2
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	-	-	2
Venituri in avans	180.917.818	180.917.818	2
	1.261.459.284	**1.261.459.284**	

(iv) Clasificarea activelor si datoriilor financiare

Politicile contabile ale Grupului ofera bazele pentru ca activele si datoriile sa fie incadrate, la momentul initial, in diferite categorii contabile.

(v) Reevaluarea imobilizarilor corporale

Imobilizarile corporale formate din terenuri si cladiri sunt supuse reevaluarii, iar modificarile valorii juste sunt recunoscute in alte elemente ale rezultatului global. Reevaluările trebuie să se facă cu suficientă regularitate pentru a se asigura că valoarea contabilă nu diferă semnificativ de valoarea sa determinată prin utilizarea valorii juste la finalul perioadei de raportare.

(vi) Masurarea valorii juste

Ultima evaluare a imobilizarilor corporale s-a realizat la 31 decembrie 2025. Astfel, imobilizarile corporale ale Societatii au fost evaluate de catre un evaluator extern, independent, autorizat de catre Asociatia Nationala a Evaluatorilor Autorizati din Romania (“ANEVAR”). Reevaluarile terenurilor si constructiilor la 31 decembrie 2025 au fost efectuate

pe baza urmatoarelor metode, cu respectarea principiilor si tehnicilor de evaluare cuprinse in Standardele ANEVAR de evaluare a bunurilor:

- Metoda comparatiei directe pentru terenurile detinute in cota exclusiva;
- Metoda extractiei pentru terenurile detinute in cota indiviza;
- Metoda veniturilor, in cazul celor doua cladiri administrative;
- Metoda costului de inlocuire pentru constructiile speciale si restul activelor.

(vii) Ierarhia valorii juste

In baza datelor de intrare utilizate in tehnica de evaluare, valoarea justa a imobilizarilor corporale a fost clasificata la nivelul 3 al ierarhiei valorii juste.

(viii) Impactul si implicatiile conflictelor militare

Situatia geopolitica la nivel mondial s-a degradat incepand cu 24 februarie 2022, odata cu invadarea Ucrainei de catre Rusia, urmata de declansarea razboiului din Israel in 7 octombrie 2023.

Atat conflictul militar din Ucraina, cat si razboiul din Israel nu au avut un impact semnificativ, direct sau indirect, asupra derularii activitatilor Societatii-mama. Activitatea de operare, productie, derulare a proiectelor de investitii, dar si activitatile curente se desfasoara normal.

Conflictul din Ucraina, dincolo de drama umana, a demonstrat importanta unui mix energetic echilibrat in UE si a unui sistem energetic rezilient atunci cand se confrunta cu evenimente extreme. Este in acelasi timp un semnal major de alarma in ceea ce priveste politica energetica la nivelul UE, includerea echitabila a surselor de energie cu rol in decarbonare pentru asigurarea stabilitatii si accesibilitatii pe termen lung a energiei, fara a risca securitatea energetica a UE si a statelor membre. Cooperarea statelor in vederea identificarii de solutii viabile, concrete este un pas imediat extrem de important.

In acest context, energia nucleara devine si mai importanta in mixul energetic european si in reducerea dependentei energetice. Energia nucleara raspunde celor 3 provocari curente: securitatea energetica, atingerea tintelor de decarbonare si mentinerea unui cost accesibil pentru consumatori. Societatea-mama are un rol important la nivel national, atat in stabilitatea energetica a tarii cat si in atingerea tintelor de decarbonare.

Conflictele militare au declansat o realiniere a aliantelor politice, militare si economice, cu potential impact economic:

- preturile multor marfuri vor continua sa ramana ridicate, conflictele din Ucraina si Israel inducand o volatilitate ridicata a acestora;
- ratele inflatiei este de asteptat sa ramana ridicate in viitorul apropiat, atat in Romania cat si in restul lumii, insa in scadere si cu perspectiva volatila;
- ratele dobanzilor de politica monetara ale bancilor centrale (ex. BNR, Fed, ECB, BoE) este de asteptat sa ramana ridicate (terminarea perioadei “banilor ieftini”);
- perturbarea (pana la intrerupere a) lanturilor de aprovizionare este posibil sa persiste si sa se accentueze in conditiile in care de-globalizarea (regionalizarea si protectionismul) va/(vor) continua.

Cadrul geopolitic si situatia economica mondiala, marcate de o amplificare a incertitudinii privind cresterea economica, potentiala intensificare a războiului dintre Rusia si Ucraina sau escaladarea razboiului din Israel pun la incercare sistemul financiar din Romania, cu implicatii adverse asupra pietelor de marfuri si a lanturilor globale de aprovizionare, in contextul in care comertul international este deja relativ fragmentat in urma socurilor anterioare.

Analizand impactul acestor doua conflicte asupra Grupului, concluzionam faptul ca aceasta nu are o expunere directa legata de Rusia, Ucraina sau Israel, nu detine investitii directe sau indirecte in societati comerciale ale acestor state, lanturile de aprovizionare pentru materia prima fiind mentinute si in acest an cu societati din Kazahstan, Canada si, respectiv Romania. De asemenea, Grupul nu are nicio expunere fata de afaceri, societati sau banci care sunt in prezent afectate prin sanctiuni internationale.

Impactul indirect asupra situatiilor financiare consolidate se aliniaza efectelor globale si regionale ale conflictului din Ucraina si ale razboiului din Israel. Preturile de vanzare a energiei electrice, politicile nationale de diminuare a efectelor

acestor conflicte, precum si evolutia indicelui preturilor de consum sunt cele mai notabile influente care deriva din aceste situatii conflictuale.

4.2. Alte aspecte generale privind activitatea Societatii-mama in contextul conflictelor militare

a) Deprecierea instrumentelor financiare si a altor riscuri financiare

Grupul monitorizeaza permanent evolutia riscului de credit si constituie ajustari de depreciere a activelor financiare pe baza istoricului deprecierii acestui risc, in conformitate cu prevederile IFRS 9. Conform analizelor de risc efectuate la nivelul Grupului la 31 Decembrie 2025, nu au fost identificate degradari ale indicilor de depreciere comparativ cu valorile obtinute la 31.12.2024. De asemenea, Grupul nu detine active sau datorii financiare afectate de restrictii /sanctiuni internationale in relatie cu statele aflate in conflict. Nu au fost identificate expuneri ale Grupului la riscul de lichiditate sau la riscul de piata (in particular riscul de schimb valutar) generate de tranzactii cu societati comerciale din statele implicate in conflictele militare.

b) Deprecierea activelor non-financiare

Avand in vedere faptul ca Grupul nu detine si nu exploateaza active situate pe teritorului statelor implicate in conflictele militare, riscuri privind deteriorarea fizica, accesul restrictionat sau indici de depreciere a valorii recuperabile nu au fost identificate.

c) Pierderea controlului, a controlului comun sau a capacitatii de a exercita o influenta semnificativa

Societatile care intra in perimetrul de consolidare al S.N. Nuclearelectrica S.A. sunt societati comerciale din Romania, care isi desfasoara activitatea numai pe teritoriul Romaniei si sunt detinute in proportie de 100%, cu exceptia entitatii asociate Ropower Nuclear S.A. care este detinuta in proportie de 50%. Prin urmare, la 31 decembrie 2025 nu au fost identificate imprejurari care ar putea limita semnificativ sau chiar pierde capacitatea Societatii mama de a-si exercita drepturile sau prevederile privind guvernanta asupra acestor filiale si/sau entitati asociate.

d) Alte active, datorii, venituri si cheltuieli

Suplimentar fata de informatiile mentionate in paragrafele anterioare, conflictele militare nu au implicat nicio alta utilizare specifica de judecati, estimari sau ipoteze pentru determinarea valorii activelor sau pasivelor, veniturilor si a cheltuielilor din perioada (comparativ cu cele mentionate in Nota 2.6).

Impactul direct sau indirect al conflictelor militare asupra activitatii Grupului nu poate fi cuantificat valoric, in contextul in care evolutia curenta a inflatiei, precum si cea previzionata pentru perioadele urmatoare sunt rezultatul unor factori greu de previzionat. Din punct de vedere al analizei calitative, Grupul monitorizeaza evolutia macroeconomica si evalueaza continuu factorii de incertitudine si potentialul impact financiar al conflictelor militare, in vederea identificarii masurilor necesare a fi implementate, urmand ca investitorii sa fie informati in concordanta.

In cadrul Grupului, se deruleaza politici concrete si eficiente de management al riscului cibernetic. Conflictele militare nu au avut impact asupra continuitatii activitatii societatilor din Grup. Efectele conflictelor asupra pozitiei financiare, performantei financiare si fluxurilor de numerar ale Grupului reies a fi nesemnficative. Similar cu rezultatele anului precedent, Grupul a obtinut rezultate financiare foarte bune, respectandu-si si indeplinindu-si programele de investitii, de productie si indicatorii de performanta.

5. Imobilizari corporale

	Terenuri	Centrale nucleare	Masini, echipamente si alte active	Imobilizari in curs de executie	Total
Cost					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**37.496.567**	**4.694.554.252**	**1.824.802.355**	**2.623.562.455**	**9.180.451.630**
Intrari	-	-	33.370.152	598.183.861	631.554.013
Intrari apa grea	-	22.509.901	-	-	22.509.901
Transferuri	-	105.617.319	53.481.835	(159.099.154)	-
Transferuri stocuri	-	-	-	(17.847.876)	(17.847.876)
Transfer imobilizari necorporale	-	-	-	(13.039.301)	(13.039.301)
Transfer active detinute in vederea vanzarii	-	-	(128.557)	-	(128.557)
Transfer din piese de schimb reclasificate	-	-	31.014.170	(31.014.170)	-
Derecunoastere inspectii	-	(53.596.906)	-	-	(53.596.906)
Derecunoastere apa grea	-	(1.153.926)	-	-	(1.153.926)
Anulare amortizare cumulata	-	-	-	-	-
Iesiri	-	-	(8.494.339)	(985.311)	(9.479.650)
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**37.496.567**	**4.767.930.640**	**1.934.045.617**	**2.999.760.504**	**9.739.233.328**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**37.496.567**	**4.767.930.640**	**1.934.045.617**	**2.999.760.504**	**9.739.233.328**
Intrari	-		22.123.447	3.167.197.880	3.189.321.327
Transferuri	-	142.600.533	40.997.833	(183.598.365)	-
Intrari apa grea	-	16.157.594	-	-	16.157.594
Transferuri stocuri	-	-	-	(29.334.133)	(29.334.133)
Transfer din piese de schimb reclasificate	-	-	30.272.123	(30.272.123)	-
Transfer in investitii imobiliare	(3.109.205)	-	(6.918.558)	-	(10.027.763)
Cresteri din reevaluare prin rezerve	20.675.883	2.055.952.981	400.710.676	-	2.477.339.540
Cresteri din reevaluare prin profit si pierdere	347.609	-	1.705.565	-	2.053.174
Diminuari din reevaluare prin rezerve	-	-	(42.211)	-	(42.211)
Diminuari din reevaluare prin contul de profit si pierdere	(782.442)	-	(17.853)	-	(800.295)
Anulare amortizare cumulate - reevaluare	-	(1.545.959.407)	(103.603.608)	-	(1.649.563.016)
Derecunoastere inspectii	-	(89.409.814)	-	-	(89.409.814)
Derecunoastere apa grea	-	(2.280.266)	-	-	(2.280.266)
Iesiri	-	(7.245.852)	(4.305.680)	(1.323.010)	(12.874.543)
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**54.682.412**	**5.337.746.407**	**2.314.967.351**	**5.922.430.752**	**13.629.772.922**
Amortizare si ajustari de depreciere					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**550.782**	**1.126.533.114**	**1.128.068.177**	**154.852.401**	**2.410.004.474**
Cheltuiala cu amortizarea	-	546.263.089	98.516.598	-	644.779.687
Amortizarea cumulata a inspectiilor derecunoscute	-	(52.896.136)	-	-	(52.896.136)
Amortizarea cumulata a iesirilor	-	(1.153.926)	(5.922.022)	-	(7.075.948)
Amortizare cumulata transfer active detinute in vederea vanzarii	-	-	(12.856)	-	(12.856)
Ajustari pentru depreciere	-	-	10.879.641	(412.787)	10.466.854
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**550.782**	**1.618.746.141**	**1.231.529.539**	**154.439.614**	**3.005.266.076**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**550.782**	**1.618.746.141**	**1.231.529.539**	**154.439.614**	**3.005.266.076**
Cheltuiala cu amortizarea	-	583.092.558	103.439.464	-	686.532.022
Amortizarea cumulata inspectii	-	(89.409.814)	-	-	(89.409.814)
Amortizare cumulata apa grea	-	(2.280.266)	-	-	(2.280.266)
Amortizarea cumulata a iesirilor	-	(3.136.666)	(3.980.420)	-	(7.117.086)
Amortizarea aferenta transfer investitii imobiliare	-	-	(700.070)	-	(700.070)
Anulare amortizare cumulate - reevaluare	-	(1.545.959.407)	(103.603.608)	-	(1.649.563.016)
Ajustari pentru depreciere	-	-	14.839.343	226.971	15.066.315
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**550.782**	**561.052.546**	**1.241.524.248**	**154.666.586**	**1.957.794.161**
Valoarea contabila					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**36.945.785**	**3.568.021.139**	**696.734.178**	**2.468.710.054**	**6.770.411.156**
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**36.945.785**	**3.149.184.499**	**702.516.078**	**2.845.320.889**	**6.733.967.251**
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**54.077.630**	**4.776.693.862**	**1.073.443.103**	**5.767.764.166**	**11.671.978.761**

(i) Centrale nucleare, masini, echipamente si alte active

In cursul anului 2025, Societatea-mama a achizitionat 5,5 tone de apa grea de la Administratia Nationala a Rezervelor de Stat si Probleme Speciale ("ANRSPS"), necesara pentru Unitatile 1 si 2 in valoare de 16.157.594 RON, iar in cursul anului 2024, a achizitionat 8 tone de apa grea, in valoare de 22.509.901 RON.

(ii) Imobilizari in curs de executie

La 31 decembrie 2025, valoarea neta contabila a activelor in curs de executie, in suma de 5.767.764.166 RON (31 decembrie 2024 : 2.845.320.889 RON), cuprinde urmatoarele elemente :

- Investitie privind cresterea capacitatii de productie cu o valoare neta contabila de 1.502.694.328 RON (31 decembrie 2024: de 694.529.898 RON);
- Investitii aferente unitatilor 1 si 2, in suma totala de 2.537.878.757 RON (31 decembrie 2024: 2.150.790.991 RON), cele mai reprezentative fiind :
  - ✓ Avansuri pentru imobilizari corporale : 1.727.191.081 RON (31 decembrie 2024: 962.936.319 RON)
  - ✓ Retehnologizare U1 in valoare 1.924.071.563 RON (31 decembrie 2024: 708.697.997 RON) ;
  - ✓ Instalatie de detritiere D2O in valoare de 282.541.208 RON (31 decembrie 2024: 168.596.551 RON) ;
  - ✓ Imbunatatire sisteme de securitate nucleara dupa Fukushima in valoare de 150.546.496 RON (31 decembrie 2024: 107.667.318 RON);
  - ✓ Constructia de spatii de depozitare si incarcare a combustibilului nuclear utilizat (DICA) in valoare de 24.801.398 RON (31 decembrie 2024: 23.684.598 RON);
  - ✓ Echipamente si materiale pentru investitii in valoare de 128.443.665 RON (31 decembrie 2024: 93.541.232 RON).

Valoarea bruta a investitiei privind cresterea capacitatii de productie este in suma de 1.513.051.443 RON, din care valoarea contabila a Unitatilor 3 si 4, este de 273.960.000 RON (31 decembrie 2024 : 273.960.000 RON), restul reprezentand apa grea achizitionata special pentru Unitatile 3 si 4, respectiv aprox. 75 de tone, a carei valoare contabila la 31 decembrie 2025 este de 159.253.825 RON (31 decembrie 2024: 159.253.825 RON), precum si echipamente si alte active pentru Unitatile 3 si 4 in valoare de 1.079.837.618 RON (31 decembrie 2024: 271.673.188 RON). Inainte de 1991, Unitatile 1, 2, 3, 4 si 5 au fost considerate un singur proiect si, prin urmare, costurile de constructie efectuate nu au fost alocate la nivelul fiecarei unitati. Ulterior, Societatea-mama a efectuat alocarea costurilor de constructie pentru Unitatile 3 si 4 ale centralei nucleare, precum si pentru Unitatea 5.

La 31 decembrie 2025, valoarea contabila bruta a Unitatii 5 este de 137 milioane RON (31 decembrie 2024: 137 milioane RON). La 31 decembrie 2013 Societatea-mama a recunoscut o ajustare de depreciere de 100% din valoarea Unitatii 5 intrucat nu existau planuri de a relua constructia acesteia ca unitate nucleara. In martie 2014, actionarii Societatii au aprobat schimbarea destinatiei si utilizarii Unitatii 5 pentru alte activitati ale Societatii, proiect in curs de implementare in urma caruia va rezulta un activ cu o utilizare diferita de utilizarea initiala proiectata a Unitatii 5.

Pentru testarea pentru depreciere a activelor aferente Unitatilor 3 si 4, Societatea a apelat punctual la un evaluator independent, in scopul determinarii valorii juste. In urma acestui test, nu s-a constatat deprecierea acestora.
Rezultatul raportului a fost utilizat pentru alocarea proportionala a valorii contabile intre Unitatile 3 si 4 proportional conform raportului de evaluare.

Principalele **investitii puse in functiune** de catre Societate in anul 2025 din proiectele in curs de executie aferente Unitatilor 1 si 2 sunt reprezentate de: Inspectii majore U1 Turbogenerator in valoare de 63.621.958 RON, montarea pieselor de schimb pe echipamentele aflate in exploatare in valoare de 27.517.423 RON, constructia de spatii de depozitare si incarcare a combustibilului nuclear utilizat (DICA) in valoare de 8.396.834 RON si amenajare proprietate in vederea functionarii Depozitelor Seiru in valoare de 2.463.908 RON.

(iii) Ajustari pentru depreciere, amortizare, metoda de amortizare si durata de viata

La 31 decembrie 2025 Societatea inregistraza miscari ale ajustarilor pentru deprecierea activelor imobilizate in valoare de 16.646.348 RON, reprezentand cresteri pe cheltuiala (31 decembrie 2024: 10.466.854 RON).

Amortizarea este calculata utilizand metoda liniara pentru alocarea costului sau a valorii reevaluate ale activelor, pe durata de viata utila estimata dupa cum urmeaza :

Activ	**Numar de ani**
Centrala Nucleara – Unitatile 1 si 2	30
Apa grea (Incarcatura pentru Unitatile 1 si 2)	30
Cladiri	45 – 50
Inspectii si revizii generale	2
Alte instalatii, utilaje si masini	3 - 20

A se vedea Nota 3.3. pentru celelalte politici contabile relevante pentru imobilizari corporale.

(iv) Reevaluare

Cladirile si terenurile sunt recunoscute la valoarea justa, pe baza evaluarilor periodice efectuate de evaluatori externi independenti. Conform politicii grupului in situatiile financiare consolidate surplusul din reevaluare inclus in rezerva din reevaluare este capitalizat prin transferul in rezultatul reportat pe masura folosirii acestuia sau la scoaterea din evidenta a activului. Toate celalalte imobilizari corporale sunt recunoscute la cost istoric minus amortizare.

Ultima **reevaluare** a terenurilor si a constructiilor Societatii mame, SN Nuclearelectrica SA s-a realizat la data de 31 decembrie 2025 de catre evaluatorul independent (Primoval S.R.L., membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania - ANEVAR). Anterior acestei reevaluari, terenurile si constructiile au fost reevaluate la 31 decembrie 2021.

Raportul de evaluare, aferent anului 2025, a imobilizarilor corporale clasele **terenuri** si **cladiri** intocmit de evaluatorul independent Primoval S.R.L. are la baza Standardele de evaluare a bunurilor – ANEVAR 2025, valabile la data de 31 decembrie 2025, elaborate de Asociatia Nationala a Evaluatorilor Autorizati din Romania (ANEVAR) :

- Standarde generale : SEV 100 – Cadrul general (IVS Cadrul general) ; SEV 104 – Tipuri ale valorii; SEV 400 - Verificarea evaluarii
- Standarde pentru active : GEV 630 – Evaluarea bunurilor imobile ;
- Standarde pentru utilizari specifice : SEV 430 – Evaluari pentru raportarea financiara.

Estimarea valorii juste s-a realizat cu respectarea prevederilor IFRS si a standardelor de evaluare mentionate. Pentru evaluarea cladirilor administrative s-a utilizat abordarea prin cost si, acolo unde a fost posibil, abordarea prin venit, , cu o rata de capitalizare intre 7% - 9%, functie de specificul constructiei. Pentru evaluatea unitatilor 1 si 2 a fost aplicata metoda costului de inlocuire si metoda indexarii costului istoric . Pentru evaluarea terenurilor s-a folosit metoda comparatiei directe si metoda extractiei.
Impactul reevaluarii activelor la 31.12.2025 se prezinta dupa cum urmeaza :

Grupa active	**Valoare bruta la 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)**	**Valoare amortizata pana la 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)**	**Valoare neta la data de 31 decembrie 2025 (inainte de reevaluare)**	**Valoare reevaluata la 31 decembrie 2025**	**Diferente din reevaluare la 31 decembrie 2025**
Terenuri	33.315.060	-	33.315.060	53.556.110	20.241.050
Centrale nucleare	3.828.829.927	1.545.959.407	2.282.870.520	4.338.823.500	2.055.952.981
Masini, echipamente si alte active*)	344.261.691	103.603.608	240.658.083	643.014.261	402.356.178
TOTAL	**4.206.406.678**	**1.649.563.016**	**2.556.843.662**	**5.035.393.871**	**2.478.550.209**

**)In pozitia "Masini, echipamente si alte active ", sunt incluse si cladirile, altele decat centralele nucleare, acestea fiind supuse reevaluarii la 31.12.2025.*

Grupa active	Impact in rezerva din reevaluare - crestere -	Impact in rezerva din reevaluare - descrestere -	Impact in profit si pierdere - venit -	Impact in profit si pierdere -cheltuiala-	Total impact reevaluare - net-
Terenuri	20.675.883	-	347.609	(782.442)	20.241.050
Centrale nucleare	2.055.952.981	-	-	-	2.055.952.981
Masini, echipamente si alte active *)	400.710.676	(42.211)	1.705.565	(17.853)	402.356.178
Total	**2.477.339.540**	**(42.211)**	**2.053.174**	**(800.295)**	**2.478.550.209**

**)In pozitia "Masini, echipamente si alte active ", sunt incluse si cladirile, altele decat centralele nucleare, acestea fiind supuse reevaluarii la 31.12.2025.*

(v) Estimari semnificatie – evaluarea terenurilor si a constructiilor

Informatii privind evaluarea terenurilor si a constructiilor sunt prezentate in Nota 5.

(vi) Valoarea contabila care ar fi fost recunoscuta daca terenurile si cladirile ar fi fost evaluate la cost, conform prevederilor IAS 16.77 (e)

Daca terenurile si cladirile ar fi fost evaluate la cost istoric, valorile ar fi fost :

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Terenuri		
Cost	22.010.971	22.872.298
Amortizare cumulata	-	-
Valoare neta contabila	**22.010.971**	**22.872.298**

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Cladiri		
Cost	7.394.999.646	7.324.405.598
Amortizare cumulata	(5.044.804.533)	(4.725.828.202)
Valoare neta contabila	**2.350.195.113**	**2.598.577.395**

(vii) Dezafectarea unitatilor nucleare

Unitatea 1 este proiectata sa functioneze pana la finalul anului 2026, iar Unitatea 2 pana in 2037. Societatea nu are inregistrat un provizion pentru dezafectarea celor doua unitati deoarece nu este responsabila pentru lucrarile de dezafectare. Conform HG nr. 1080/ 2007, Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive („ANDR") este responsabila pentru colectarea contributiilor platite de Societate pe durata de viata utila ramasa a unitatilor si isi asuma raspunderea pentru gestionarea procesului de dezafectare la sfarsitul duratei de viata a celor doua unitati, precum si pentru depozitarea definitiva a deseurilor nucleare la sfarsitul duratei utile de viata a celor doua unitati si pentru depozitarea permanenta a reziduurilor rezultate (a se vedea Nota 26). Cheltuiala cu contributiile Societatii catre ANDR in anul 2025 este in valoare de 130.127.882 RON (31 decembrie 2024: 99.666.245 RON).

(viii) Active gajate

La 31 decembrie 2025, respectiv la 31 decembrie 2024 Grupul nu are active gajate sau ipotecate.

(ix) Credit furnizor

La 31 decembrie 2025, Grupul are mijloace fixe achizitionate pe credit de la furnizori (credit comercial) in valoare de 156.102.441 RON (31 decembrie 2024: 88.555.577 RON).

6. Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing

Grupul a adoptat IFRS 16, drept pentru care a recunoscut in situatia pozitiei financiare active si datorii aferente retratarii contractelor de inchiriere incheiate in calitate de locatar.

Grupul are incheiate contracte de inchiriere active si de concesiune terenuri, pentru care s-a estimat valoarea initiala a activului aferent dreptului de utilizare la o valoare egala cu datoria actualizata la momentul tranzactiei care decurge din aceste contracte, de 38.527.309 RON (31 decembrie 2024: 41.772.400 RON).

(i) Sume recunoscute in Situatia pozitiei financiare

Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Terenuri	10.087.223	16.683.272
Spatii de birouri	28.440.086	25.089.128
Amortizarea activelor reprezentand drepturi de utilizare	(14.013.615)	(9.266.853)
Total active nete reprezentand drepturi de utilizare	**24.513.695**	**32.505.547**

Datorii din contracte de leasing	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Pe termen scurt	7.390.834	4.984.122
Pe termen lung	20.310.323	29.614.662
	27.701.157	**34.598.784**

(ii) Sume recunoscute in Situatia contului de profit si pierdere

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Amortizarea activelor reprezentand drepturi de utilizare	6.388.844	5.695.638
Cheltuieli cu dobanzile	2.322.274	2.827.298

(iii) Sume recunoscute in Situatia fluxurilor de trezorerie

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Iesirile totale de numerar aferente contractelor de leasing	7.972.478	8.438.069

(iv) Recunoasterea contractelor de leasing

Informatii privind recunoasterea contractelor de leasing conform IFRS 16 sunt prezentate in Nota 3.6.

7. Imobilizari necorporale

	Cheltuieli de constituire	Licente si software	Software pentru centrala nucleara si alte imobilizari necorporale	Imobilizari necorporale in curs	Total
Cost					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**257**	**234.549.902**	**82.457.891**	**7.200.002**	**324.208.052**
Intrari	-	703.033	-	9.253.863	9.956.896
Iesiri	(135)	(4.865.475)	(54.210)	-	(4.919.820)
Transferuri	-	11.734.635	1.348.257	(13.082.893)	-
Transfer din imobilizari corporale	-	9.311.211	-	3.728.090	13.039.301
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**122**	**251.433.306**	**83.751.939**	**7.099.062**	**342.284.429**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**122**	**251.433.306**	**83.751.939**	**7.099.062**	**342.284.429**
Intrari		2.653.584		6.186.423	8.840.007
Iesiri		(43.411)	(18.916)		(62.327)
Transferuri		3.105.878	6.918.037	(10.023.916)	-
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**122**	**257.149.358**	**90.651.059**	**3.261.570**	**351.062.109**
Amortizare cumulata					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**92**	**217.822.064**	**55.919.099**	**-**	**273.741.254**
Cheltuiala cu amortizarea	166	8.461.815	7.888.380	-	16.350.361
Amortizarea aferenta iesirilor	(135)	(4.766.816)	(54.210)	-	(4.821.161)
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**122**	**221.517.063**	**63.753.269**	**-**	**285.270.454**
Sold la 1 ianuarie 2025 (auditat)	**122**	**221.517.063**	**63.753.269**	**-**	**285.270.454**
Cheltuiala cu amortizarea		10.913.810	8.354.592		19.268.402
Amortizarea aferenta iesirilor		(43.411)	(18.916)		(62.327)
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**122**	**232.387.462**	**72.088.945**		**304.476.528**
Valoare contabila					
Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**166**	**16.727.838**	**26.538.792**	**7.200.002**	**50.466.796**
Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)	**-**	**29.916.243**	**19.998.670**	**7.099.062**	**57.013.974**
Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)	**-**	**24.761.896**	**18.562.115**	**3.261.570**	**46.585.580**

La 31 decembrie 2025 imobilizarile necorporale detinute de Grup reprezinta licente si produse software atat achizitionate cat si generate intern. Grupul nu inregistreaza angajamente contractuale pentru costuri de dezvoltare.

Cheltuielile de constituire sunt aferente filialelor infiintate in anul 2021.

Politicile pontabile privind imobilizarile necorporale sunt prezentate in Nota 3.7.

8. Investitii imobiliare

La data de 31 decembrie 2025 investitiile imobiliare se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Sold la 01 ianuarie	**-**	**-**
Reclasificare din imobilizari corporale	9.327.693	-
Ajustarea la valoarea justa in cursul anului	2.463.744	-
Intrari	-	-
Iesiri	-	-
Sold la sfarsitul perioadei de raportare	**11.791.437**	**-**

La 31 decembrie 2025 Societatea-mama detine imobile (terenuri si cladiri) utilizate in totalitate pentru inchiriere. In luna martie 2025 au fost reclasificate doua proprietati detinute de societate, in *Investitii imobiliare*, in conformitate cu IAS 40. Initial, aceste proprietati au fost folosite in scopul desfasurarii activitatii proprii si contabilizate conform IAS 16. La data reclasificarii conform IAS 40, valoarea justa a proprietatilor folosite pentru investitii nu a rezultat in urma unei evaluari efectuata de un evaluator independent calificat. Valoarea justa la data transferului a fost considerata valoarea neta contabila a proprietatilor la data transferului din IAS 16.

In cursul anului 2025 Societatea-mama a inregistrat venituri din inchirierea investitiilor imobiliare in valoare de 919.633 RON (2024: 0 RON), alte venituri din exploatare (refacturari utilitati, mentenanta) in valoare de 270.538 RON (2024: 0 RON) si costuri operationale directe in suma de 99.699 RON (2024: 0 RON).
Castigurile rezultate din modificarea valorii juste a investitiilor imobiliare sunt recunoscute in nota "Alte venituri", sunt in valoare de 2.463.744 RON, impreuna cu efectul aferent impozitului amanat in valoare de 394.199 RON.

Precizam ca nu exista restrictii asupra transferului de venituri si incasari din cedare. De asemenea, nu exista obligatii contractuale de a cumpara, construi sau dezvolta investitii imobiliare. Obligatiile partilor referitoare la reparatii, intretinere si imbunatatiri sunt prevazute in contract.

9. Active financiare evaluate la cost amortizat

La 31 decembrie 2025 Grupul inregistreaza in pozitia “Active financiare evaluate la cost amortizat” titluri de stat, obligatiuni, imprumuturi acordate entitatilor asociate si contributiile sale in calitate de membru in Asociatia Mutuala Europeana de Asigurare Raspundere Civila pentru Daune Nucleara (“ELINI”), in Bursa Romana de Marfuri (“BRM”), in Forumul Atomic Roman - Romatom (“ROMATOM”) si Asociatia HENRO.

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Obligatiuni (i)	567.047.632	552.695.022
Titluri de stat (ii)	-	30.403.869
Imprumuturi acordate entitatilor asociate (iii)	1.132.199.450	378.560.386
Contributia ELINI	5.032.931	5.032.931
Contributia HENRO	250.000	250.000
Contributia Bursa Romana de Marfuri	24.000	24.000
Contributia ROMATOM	100	100
Alte active financiare	921.155	1.996.296
Total	**1.705.475.268**	**968.962.604**

(i) Obligatiuni

La 31 decembrie 2025, Societatea-mama detine :

- 450 obligatiuni senior nepreferentiale negarantate, emise de CEC Bank, cu maturitate de cinci ani (februarie 2028) si o dobanda anuala fixa de 7,5% p.a.
- 428 obligatiuni senior nepreferentiale negarantate emise de CEC Bank, cu maturitate de cinci ani (februarie 2028) si un randament anual de 7,75% p.a
- 17.500 obligatiuni senior nepreferentiale eligibile MREL, emise de Banca Transilvania, cu maturitate de cinci ani (decembrie 2028) si un randament anual de 7,25% p.a.

Miscarea activelor financiare reprezentand obligatiuni :

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Sold la inceputul perioadei de raportare	**522.747.342**	**522.311.331**
Cumparari	-	-
Maturitati	-	-
Amortizare discount	487.326	488.661
Reevaluare*)	13.099.320	(52.650)
Sold la sfarsitul perioadei de raportare	**536.333.989**	**522.747.342**
Dobanda cumulata	**30.713.644**	**29.947.680**
Total obligatiuni	**567.047.632**	**552.695.022**

*) Reevaluare diferente de curs valutar

(ii) Titluri de stat

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea-mama detine titluri de stat emise de Ministerul Finantelor, avand scadenta pe data de 24.06.2026, o dobanda anuala fixa de 3,25% p.a. si un randament de adjudecare de 3,51% p.a.

Miscarea activelor financiare reprezentand titluri de stat :

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Sold la 1 ianuarie	**29.894.378**	**29.824.441**
Cumparari	-	-
Maturitati	-	-
Amortizare discount	71.525	69.937
Sold la sfarsitul perioadei de raportare	**29.965.903**	**29.894.378**
Dobanda cumulata	**509.491**	**509.491**
Total titluri de stat	**30.475.394**	**30.403.869**

Conform prospectului de emisiune, in iunie 2025 Societatea-mama a incasat cuponul anual in suma de 975.000 RON.

(iii) Imprumuturi acordate entitatilor asociate

La 31 Decembrie 2025, Societatea-mama are incheiat un contract de imprumut cu entitatea asociata RoPower Nuclear SA. Situatia imprumuturilor acordate entitatilor asociate se prezinta astfel:

	31 decembrie 2025 (auditat)	< 1 an	> 1 an	31 decembrie 2024 (auditat)
Principal	1.040.497.491	-	1.040.497.491	360.120.080
Dobanda	91.701.959	-	91.701.959	18.440.306
Total	1.132.199.450	-	1.132.199.450	378.560.386

In anul 2023, RoPower Nuclear SA a incheiat un contract de imprumut cu SNN pentru echivalentul in EUR a sumei de 8.966.023 USD, cu maturitatea in data de 31.05.2028. Imprumutul a fost acordat cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 1.

In anul 2024, s-au incheiat 3 acte aditionale la contractul de imprumut din 2023 prin care s-a aprobat majorarea plafonului de finantare pana la suma de 243.000.000 USD cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 2.

Prin Hotararea AGEA nr. 4/09.04.2025 s-a aprobat modificarea Acordului Investitorilor in legatura cu RoPower in sensul in care Compania de Proiect va avea dreptul de a achizitiona Terenul aferent Centralei Nucleare. Totodata, actionarii au aprobat incheierea de catre SNN a unui Act aditional la Contractul Cadru de Imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pentru modificarea obiectului contractului de imprumut ante mentionat, in sensul introducerii in obiectul finantarii acordate de SNN Companiei de Proiect Ropower Nuclear S.A. si a cheltuielilor aferente dobandirii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, a cheltuielilor aferente acordarii de garantii, de catre SNN, pentru creditele contractate de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. de la terti finantatori si a cheltuielilor privind costurile financiare aferente. Garantarea sumelor acordate de catre SNN pentru finantarea achizitionarii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, s-a facut prin constituirea in favoarea SNN, a unei ipoteci asupra terenului care va fi achizitionat de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. pe baza finantarii acordate de catre SNN.

Soldul imprumutului la 31 decembrie 2025 este in valoare de 1.040.497.491 RON, echivalent 204.079.139 EUR (31 decembrie 2024: 360.120.080 RON), pentru care a inregistrat o dobanda cumulata in suma de 91.701.959 RON (31 decembrie 2024: 18.440.306 RON).

10. Investitii financiare in entitati asociate

Lista investitiilor in entitati asociate la 31 Decembrie 2025, consolidate prin medoda punerii in echivalenta, este prezenta mai jos. Aceasta entitate are capital social compus exclusiv din actiuni ordinare, care sunt detinute direct de Grup, iar cota de detinere este aceasi cu numarul drepturilor de vot detinute. Tara in care este inregistrata si isi desfasoara activitatea este Romania.

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Cota participare (%)	50	50
Cota-parte din capitalul social	19.943.000	19.943.000
Cota-parte din rezultatul reportat	(5.532.667)	71.848
Cota parte din rezultatul exercitiului ajustat: profit/(pierdere)	(1.448.010)	(5.604.515)
Sold la sfarsitul perioadei de raportare	**12.962.323**	**14.410.333**

In luna septembrie 2022 a fost infiintata societatea de proiect, Ropower Nuclear S.A., detinuta in parti egale de actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A. si Nova Power&Gas S.R.L. Sediul social se afla in Romania, Jud. Dambovita, localitatea Doicesti, Strada Aleea Sinaia nr.18, Corp Administrativ, etaj 1, fiind inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J2022001604157, avand cod unic de inregistrare 46901014, atribut fiscal RO. Activitatea principala a societatii consta in "Productia de energie electrica"– Cod CAEN 3511.

La 31 decembrie 2025, SNN detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2024: 19.943.000 RON RON).

In anul 2023, capitalul social al entitatii asociate Ropower Nuclear SA. a fost majorat astfel:

- in baza Hotararii AGEA nr. 7/27.06.2023 cu suma de 20.000.000 RON prin emisiunea unui numar de 20.000 de noi actiuni, din care 10.000 actiuni noi reprezentand aportul in numerar al SNN, iar 10.000 actiuni aportul in numerar al Nova Power & Gas SRL si
- in baza Hotararii AGEA nr. 10/29.08.2023 cu suma de 10.000.000 RON prin emisiunea unui numar de 10.000 de noi actiuni, din care 5.000 actiuni noi reprezentand aportul in numerar al SNN, iar 5.000 actiuni aportul in numerar al Nova Power & Gas SRL.

Societatea Ropower Nuclear S.A. ("compania de proiect") este infiintata in vederea dezvoltarii, atragerii finantarii, proiectarii, construirii si operarii unei capacitati de productie a energiei electrice din energie nucleara bazata pe tehnologia reactoarelor modulare mici, in Doicesti, Jud. Dambovita, pe baza tehnologiei NuScale, constand in 6 module NuScale de 77Mwe fiecare, respectiv un total de 462 Mwe.

Judecati semnificative

Conform Acordului investitorilor in legatura cu constituirea unei societati de proiect avand ca obiectiv dezvoltarea unor capacitati de productie a energiei electrice, Grupul detine reprezentanti in Consiliul de Administratie al Ropower Nuclear S.A., iar una din persoanele desemnate avand rolul de Presedinte al Consiliului de Administratie. Astfel, Grupul participa la toate deciziile financiare si operationale semnificative ale entitatii. Grupul a stabilit ca aceste aspecte, coroborate cu cota de detinere de 50%, determina o influenta semnificativa asupra entitatii.

11. Stocuri

La 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 stocurile se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Uraniu	838.081.429	996.367.163
Piese de schimb	273.423.079	245.422.206
Alte materii si materiale	524.634.721	461.354.367
Total	**1.636.139.229**	**1.703.143.736**

(i) Evaluarea stocurilor

Stocurile sunt evaluate la cost mediu ponderat (CMP) conform IAS 2. A se vedea Nota 3.11. pentru celelalte politici contabile relevante pentru stocuri.

(ii) Sume recunoscute in Situatia consolidata a contului de profit sau pierdere

Valoarea stocurilor recunoscute drept cheltuieli in cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025 se regaseste in pozitiile Cheltuieli cu piesele de schimb si Costul combustibilului nuclear din Situatia profitului sau pierderii si a altor elemente ale rezultatului global, fiind in suma de 275.002.109 RON (31 decembrie 2024: 232.545.270 RON).

Valoarea stocurilor recunoscute drept cheltuieli in cursul exercitiului financiar incheat la 31 decembrie 2025 in conformitate cu prevederile IAS 2.34, reprezentand stocuri casate, deteriorate, scose din gestiune, este in suma de 1.803.759 RON (31 decembrie 2024: 1.250.797 RON). Societatea-mama analizeaza periodic evolutia stocurilor, constituind din timp ajustari de depreciere pentru stocurile considerate a fi depreciate. Ca urmare, pentru stocurile casate Societatea-mama a constituit ajustari de depreciere, pe care le-a reluat pe venituri la momentul scoaterii din gestiune a acestora. Efectul asupra situatiei profitului sau a pierderii fiind nesemnificativ.

Valoarea ajustarilor pentru deprecierea stocurilor la 31 decembrie 2025 este in suma de 47.668.406 RON (31 decembrie 2024: 48.750.348 RON). In anul 2025 au fost constituite ajustari de depreciere in suma de 414.357 RON (31 decembrie 2024: 749.974 RON) si au fost reluate pe venituri ajustari de depreciere in suma de 1.521.409 RON (31 decembrie 2024: 3.363.728 RON).

In anul 2025 nu au fost inregistrate repuneri de stocuri scoase din gestiune.

(iii) Stocuri gajate

La 31 decembrie 2025 Grupul nu inregistreaza stocuri gajate sau ipotecate.

12. Creante comerciale

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 creantele comerciale se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Creante comerciale	351.795.890	363.815.956
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	(18.344.673)	(11.784.818)
Total	**333.451.217**	**352.031.138**

(i) Clasificarea creantelor comerciale

Creantele comerciale sunt sume datorate de clienti pentru bunuri vandute sau servicii prestate in cursul normal al activitatii. In general, acestea sunt datorate pentru decontare in termen de 30 de zile si, prin urmare, toate sunt clasificate ca curente. Creantele comerciale sunt recunoscute initial la valoarea contraprestatiei care este neconditionata, cu exceptia cazului in care contin componente de finantare semnificative, atunci cand sunt recunoscute la valoarea justa. Grupul detine creantele comerciale cu scopul de a colecta fluxurile de numerar contractuale si, prin urmare, le evalueaza ulterior la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective.

A se vedea Nota 3.12. pentru celelalte politici contabile relevante pentru creante comerciale.

(ii) Valoarea justa a creantelor comerciale

Datorita naturii pe termen scurt a creantelor curente, valoarea lor contabila este considerata a fi aceeasi cu valoarea lor justa.

(iii) Deprecierea si expunerea la risc

Informatii despre deprecierea creantelor comerciale si expunerea grupului la riscul de credit si riscul valutar pot fi gasite in Nota 30.

(iv) Alte informatii

La 31 decembrie 2025, principalele creante comerciale in sold sunt fata de: Electrica FurnizareS.A.: 69.644.845 RON (31 decembrie 2024: 34.505.774 RON), PPC Energie S.A.: 57.751.198 RON (31 decembrie 2024: 51.293.377 RON) si RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A.: 31.244.934 RON (31 decembrie 2024: 0 RON).

Vanzarile efectuate in cursul anului 2025 catre Electrica Furnizare S.A. au reprezentat aproximativ 15,15% (2024: aproximativ 4,42%), catre PPC Energie S.A. au reprezentat aproximativ 12,56% (2024: aproximativ 3,75%), iar catre Societatea Operatorul Pietei de Energie Electrica si de Gaze Naturale OPCOM S.A. au reprezentat aproximativ 12,70% (2024: aproximativ 71,58%), din totalul vanzarilor de energie electrica ale Societatii-mama.

Expunerea Societatii-mama la riscurile de piata si de credit, precum si ajustarile de valoare aferente creantelor comerciale sunt prezentate in Nota 30.

La 31 decembrie 2025 pozitiile “Creante comerciale” si “Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale” includ o suma neta de 85.071.592 RON aferenta creantelor de la partile afiliate (31 decembrie 2024: 347.263.630 RON).

13. Alte active financiare evaluate la cost amortizat

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Certificate de trezorerie	82.930.250	151.274.569
Alte creante	66.066.531	36.153.371
Taxe si impozite	136.371.641	190.334.175
Plati efectuate in avans	60.508.372	22.716.023
Titluri de stat pe termen scurt	30.475.394	-
Ajustari de depreciere pentru active financiare	(19.754.678)	(583.180)
Total	**356.597.510**	**399.894.958**

(i) Clasificarea activelor financiare evaluate la cost amortizat

Grupul isi clasifica activele financiare la cost amortizat numai daca sunt indeplinite ambele criterii de mai jos:
- activul este detinut in cadrul unui model de afaceri al carui obiectiv este colectarea fluxurilor de numerar contractuale si
- clauzele contractuale dau nastere la fluxuri de trezorerie care sunt doar plati de principal si dobanda.

A se vedea Nota 3.8. pentru celelalte politici contabile relevante pentru active financiare.

(ii) Valoarea justa a altor active evaluate la cost amortizat

Datorita naturii pe termen scurt a altor creantelor, valoarea lor contabila este considerata a fi aceeasi cu valoarea lor justa.

(iii) Deprecierea si expunerea la risc

Informatii despre deprecierea creantelor comerciale si expunerea grupului la riscul de credit si riscul valutar pot fi gasite in Nota 30.

(iv) Alte informatii

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Societatea-mama detine titluri de stat emise de Ministerul Finantelor, avand scadenta pe data de 24.06.2026, o dobanda anuala fixa de 3,25% p.a. si un randament de adjudecare de 3,51% p.a. Pentru mai multe detalii a se vedea Nota 9.

La 31 decembrie 2025 pozitia pozitia “Taxe si impozite” reprezinta TVA de recuperat in suma de 108.450.878 RON (31 decembrie 2024: 171.161.741 RON).

La 31 decembrie 2025 pozitia “Alte creante” include suma aferenta Contributiei la Fondul de Tranzitie Energetica de recuperat in suma de 19.171.499 RON (31 decembrie 2024: 19.171.499 RON) pentru care in anul 2025 s-a constituit o ajustare de depreciere a creantei de 100%, in pozitia “Ajustari de depreciere active financiare” tinand cont de un eventual risc de neincasare. Pentru mai multe detalii a se vedea Nota 30.

14. Numerar si echivalente de numerar, depozite bancare

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, numerarul si echivalentele de numerar se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Depozite bancare mai mici de 3 luni	1.309.459.010	1.769.294.073
Conturi curente la banci in RON	221.007.362	359.225.531
Conturi curente la banci in valuta	7.383.314	10.920.263
Alte echivalente de numerar	892.338	380.793
Numerar in casierie	40.776	24.701
Total numerar si echivalente de numerar	**1.538.782.800**	**2.139.845.361**

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, depozitele bancare cu scadenta originala mai mare de 3 luni si mai mica de un an se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Depozite bancare	**1.297.840.701**	**1.720.501.128**

(i) Reconcilierea cu Situatia fluxurilor de trezorerie

Elementele de mai sus se reconciliaza cu valoarea numerarului prezentat in Situatia fluxurilor de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar, dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Depozite bancare cu scadenta originala mai mica de 3 luni	1.309.459.010	1.769.294.073
Conturi curente la banci	228.390.676	370.145.794
Alte echivalente de numerar	892.338	380.793
Numerar in casierie	40.776	24.701
	1.538.782.800	**2.139.845.361**

(ii) Clasificarea ca echivalente de numerar

Depozitele la termen sunt prezentate ca echivalente de numerar daca au o scadenta de 3 luni sau mai putin de la data constituirii. A se vedea Nota 3.13. pentru celelalte politici contabile ale Grupului privind numerarul si echivalentele de numerar.

(iii) Numerar restrictionat

Conturile curente deschise la banci sunt in permanenta la dispozitia Grupului si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.

Depozitele bancare sunt in permanenta la dispozitia Grupului si nu sunt restrictionate sau grevate de sarcini.

La 31 decembrie 2025 Grupul detine scrisori de garantie bancara in baza unor facilitati de credit, fara depozite colaterale, in suma de 829.498.342 RON (31 decembrie 2024: 242.177.694 RON) din care garantii asupra platilor in avans (APG - advance payment guarantee) in suma totala de 203 mil RON, precum si scrisori de garantie bancara (PBG - performance bank guarantee) in valoare de aproximativ 57 mil RON pentru contractul EPCM aferent Proiectului Unitatilor 3 si 4.

15. Capitaluri proprii

Capital Social

Societatea-mama a fost infiintata prin separarea de fosta regie autonoma Regie Autonoma de Electricitate ("RENEL"). Capitalul social reprezinta contributia Statului Roman la formarea Societatii mama in data de 30 iunie 1998 (retratat cu inflatia pana la 31 decembrie 2003), plus cresteri ulterioare.

Conform actului constitutiv, capitalul autorizat al Societatii mama este de 3.016.518.660 RON. Capitalul social subscris varsat la 31 decembrie 2025 este de 3.016.438.940 RON.

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, capitalul social include efectele retratarilor inregistrate in anii precedenti conform aplicarii IAS 29 "Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste".

Reconcilierea capitalului social se prezinta astfel :

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Capital social subscris si varsat (valoare nominala)	3.016.438.940	3.016.438.940
Diferente aferente retratarii conform IAS 29	195.502.743	195.502.743
Capital social (valoare retratata)	**3.211.941.683**	**3.211.941.683**

La 31 decembrie 2025, valoarea capitalului social statutar subscris si varsat integral este de 3.016.438.940 RON, format din 301.643.894 actiuni ordinare, fiecare cu o valoare nominala de 10 RON.

Ultima majorare de capital social a avut loc in anul 2020 prin subscrierea unui numar de 130.043 actiuni noi, in suma de 1.300.430 RON, reprezentand aportul in natura al Statului Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri si in numerar al actionarilor Societatii. Majorarea de capital social s-a realizat in baza Prospectului Proportionat de oferta aferent majorarii de capital social, aprobat prin Decizia ASF nr.976/13.08.2020 si a Hotararilor Adunarii Generale Extraordinare nr.2/04.01.2019 si nr. 12/19.12.2019, inregistrate la Oficiul National al Registrului Comertului conform Certificatului de mentiuni nr.484154/30.09.2020.

Detinatorii de actiuni ordinare au dreptul de a primi dividende, asa cum sunt acestea declarate la anumite perioade de timp, si dreptul la un vot pe o actiune in cadrul Adunarilor Generale ale Actionarilor Societatii.

Structura actionariatului la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 se prezinta dupa cum urmeaza:

Actionari	Numar actiuni 31 decembrie 2025	% din capitalul social	Numar actiuni 31 decembrie 2024	% din capitalul social
Statul Roman – Ministerul Energie	248.850.476	82,4981%	248.850.476	82,4981%
Alti actionari	52.793.418	17,5019%	52.793.418	17,5019%
Total	**301.643.894**	**100%**	**301.643.894**	**100%**

Prime de emisiune

In noiembrie 2013, Grupul a emis 28.100.395 actiuni ordinare pe Bursa de Valori Bucuresti, printr-o oferta publica initiala si prin exercitarea dreptului de preferinta de catre actionarul Fondul Proprietatea S.A. Suma incasata de 312.478.099 RON a fost formata din majorarea capitalului social de 281.003.950 RON si o prima de emisiune de 31.474.149 RON.

Rezerve platite in avans

Rezervele platite in avans sunt in suma de 21.553.548 RON la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 si reprezinta obiective de utilitate publica de la CNE Cernavoda (5.439.321 RON la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 si alocatii bugetare aferente perioadei 2007 - 2011 pentru construirea Centrului de instruire si agrement pentru tineret si copii de la Cernavoda (16.114.216 RON la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024).

Rezerve legale

Conform cerintelor legale, Grupul constituie rezerve legale in cuantum de 5% din profitul brut inregistrat statutar pana la nivelul de 20% din capitalul social. Valoarea rezervei legale la data de 31 decembrie 2025 este de 603.898.498 RON (31 decembrie 2024: 603.898.498 RON).

Rezervele legale nu pot fi distribuite catre actionari. Valoarea rezervelor legale a fost inclusa in situatia pozitiei financiare, in randul "Rezultat reportat".

Rezerve din reevaluare nete de impozit amanat

La 31 decembrie 2025, rezerva din reevaluare neta de impozit amanat este in suma de 2.304.865.261 RON (31 decembrie 2024: 280.106.345 RON). Ultima reevaluare a terenurilor, cladirilor si constructiilor Societatii mame a avut loc la data de 31 decembrie 2025 de catre un evaluator independent, Primoval S.R.L., membru al Asociatiei Nationale a Evaluatorilor Autorizati din Romania ("ANEVAR"). Anterior acestei reevaluari, terenurile si constructiile au fost reevaluate la 31 decembrie 2021.

In anul 2025, Societatea a recunoscut o crestere a rezervei din reevaluare, neta de impozit amanat, in valoare de 2.080.929.757 RON ca urmare a reevaluarii terenurilor si cladirilor la finalul anului 2025 cat si o diminuare in valoare de 56.170.839 ca urmare a transferului rezervei din reevaluare la rezultatul reportat ca urmare a amortizarii si iesirilor de imobilizari corporale (2024 diminuare de 56.890.441 RON).

Rezultatul reportat

Rezultatul reportat reprezinta rezultatul cumulat al Societatii. Rezultatul reportat se repartizeaza pe baza situatiilor financiare anuale intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025, Societatea-mama a distribuit dividende in valoare de 815.172.311 RON din profitul net al exercitiului financiar 2024, conform Hotararii AGOA nr. 5/24.04.2025 (2024: 11.120.911.882 RON distribuiti din profitul net al exercitiului financiar 2023, conform Hotararii AGOA nr. 5/25.04.2024). Dividendele nete neplatite la 31 decembrie 2025 sunt in valoare de 1.559.017 RON (31 decembrie 2024: 1.229.453 RON).

Miscari ale rezultatului reportat

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Sold la 1 Ianuarie	**8.755.563.759**	**8.130.127.222**
Profitul net al perioadei	***2.342.265.564***	***1.688.594.272***
Castig / (Pierderi) actuariale aferente planurilor de beneficii determinate	(7.743.413)	863.706
Rezultat reportat din alte ajustari	-	-
Dividende	(815.172.311)	(1.020.911.882)
Transferul rezervei din reevaluare pe masura amortizarii	56.170.839	56.890.441
Sold la 31 Decembrie	**10.331.084.439**	**8.755.563.759**

Dividende

In cursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2025, Societatea-mama a declarat dividende in valoare de 815.172.311 RON (31 decembrie 2024: 1.120.911.882 RON), iar filialele au declarat dividende astfel: Energonuclear S.A. 997.297 RON (31 decembrie 2024: 662.445 RON), FPCU Feldioara SRL 13.213.821 RON (31 decembrie 2024: 9.007.176 RON) si Nuclearelectrica Serv SRL 624.461 RON (31 decembrie 2024: 45.009 RON).

16. Rezultatul pe actiune

La 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 rezultatul pe actiune este:

Rezultatul de baza pe actiune

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul net al exercitiului financiar	**2.342.265.564**	**1.688.594.272**
Numarul de actiuni ordinare la inceputul perioadei	301.643.894	301.643.894
Numarul de actiuni ordinare emise in timpul perioadei	-	-
Numarul mediu ponderat al actiunilor ordinare la 31 decembrie	**301.643.894**	**301.643.894**
Rezultatul pe baza de actiune (RON/actiune)	**7,77**	**5,60**

Rezultatul diluat pe actiune

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profitul net al exercitiului financiar	**2.342.265.564**	**1.688.594.272**
Numarul de actiuni ordinare la inceputul perioadei	301.643.894	301.643.894
Numarul de actiuni emise in timpul perioadei	-	-
Numarul mediu ponderat al actiunilor ordinare la sfarsitul perioadei	301.643.894	301.643.894
Numarul mediu ponderat al actiunilor ordinare (diluate) la 31 decembrie	**301.643.894**	**301.643.894**
Rezultatul diluat pe actiune (RON/actiune)	**7,77**	**5,60**

17. Imprumuturi

Situatia imprumuturilor detinute de Grup la 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 este urmatoarea :

	31 decembrie 2025 (auditat)	< 1 an	> 1 an	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Imprumuturi bancare	584.978.556	-	584.978.568	**-**
Dobanda	2.509.590	2.509.590	-	**-**
Total	**587.488.159**	**2.509.590**	**584.978.568**	**-**

Imprumuturile se refera la:

- *Imprumut acordat de catre Banca Europeana de Investitii (BEI)*

Prin Hotararea AGEA NR 8/7.12.2023 a fost aprobata incheierea de catre SNN a contractului de finantare cu BEI destinat proiectului "Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda", avand urmatoarele caracteristici esentiale:

Data semnarii:	22 decembrie 2023
Valoare:	145 milioane EUR
Durata:	15 ani, din care 4 ani perioada de gratie la plata ratelor de principal
Perioada de utilizare:	39 luni de la data semnarii Contractului
Dobanda:	Fixa sau Variabila (la alegerea Societatii)
Comision de analiza:	145.000 EUR, platibil in 30 de zile de la semnarea Contractului
Comision de neutilizare:	0,12%/an, platibil dupa 12 luni de la semnarea Contractului, fiind aplicabil la valoarea neutilizata a imprumutului
Rambursari de principal si dobanda:	Rate egale semestriale

Suma datorata la 31 decembrie 2025 este de 80 milioane EUR (31 decembrie 2024: 0 EUR), reprezentand primele 2 transe din imprumutul total de 145 milioane EUR. Transa I se va rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040 cu o rata fixa a dobanzii de 3,796%, iar transa II se va rambursa in 23 de rate egale platibile in perioada 2029 – 2040 cu o rata fixa a dobanzii de 3,873%

- *Imprumut acordat de catre sindicatul bancar condus de J.P. Morgan SE ("J.P.")*

In data de 24 septembrie Societatea-mama a semnat impreuna cu sindicatul bancar constituit si condus de J.P. doua acorduri de finantare pentru doua dintre proiectele energetice strategice ale Romaniei: Proiectul de retehnologizare a Unitatii 1 a CNE Cernavoda si Proiectul Unitatilor 3 si 4 a CNE Cernavoda, ulterior aprobarii de catre actionarii Nuclearelectrica, avand urmatoarele caracteristici esentiale :

	Contract de finantare Proiect retehnologizare Unitatea 1	**Contract de finantare Proiect Unitatile 3 si 4**
Calitate Grup	Imprumutat	Imprumutat (EnergoNuclear) Garant (in contractul de finantare intre – Sindicatul condus de J.P. si EnergoNuclear)
Valoare:	540 milioane EUR	80 milioane EUR
Durata:	4 ani, perioada de gratie pe principal pana la 31 decembrie 2027	4 ani, perioada de gratie pe principal pana la 31 octombrie 2027
Maturitate:	Pana la 30 Iunie 2029	Pana la 30 Iunie 2026
Dobanda:	Variabila (Euribor 6M) + marja fixa de 2.3%	Variabila (Euribor 6M) + marja fixa de 2.3%
Rambursari de principal si dobanda:	Rate egale semi-anuale, rambursarea principalului incepand cu 31 decembrie 2027 si finalizandu-se la 30 iunie 2029	Rate egale semi-anuale rambursarea principalului incepand cu 31 octombrie 2027, finalizandu-se pe 30 iunie 2029

In decursul anului 2025 Grupul a efectuat doua trageri, pe 30 Octombrie si 10 Decembrie din principalul creditului din contractul de finantare intre – Sindicatul condus de J.P. si EnergoNuclear in valoare de 35 milioane EUR, 178.037.500 RON.

Acordurile de finantare incheiate cu J.P. cuprind o clauza financiara referitoare la indicatorul: raportul Datorie Neta / EBITDA sa nu depaseasca valoarea 6, cu exceptia Etapei de Constructie. Indicatorii financiari trebuie calculati pe baza situatiilor financiare consolidate intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara.

La 31 decembrie 2025 indicatorul financiar prevazut in contractele incheiate cu J.P. este indeplinit.

Miscarile imprumuturilor in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 si respectiv 31 decembrie 2024 au fost:

	Valoare 2025	**Valoare 2024**
Sold la 1 ianuarie (auditat)	**0**	**0**
Trageri din care:	**580.737.500**	**0**
BEI	402.700.000	0
J.P.	178.037.500	0
Rambursari din care:	**-**	**0**
BEI	0	0
J.P.	0	0
Costuri de finantare	1.348.932	
Diferente de schimb valutar	5.590.000	0
Sold la 31 decembrie (auditat)	**584.978.568**	**0**

La 31 decembrie 2025 imprumuturile in valoarea totala de 587.488.159 RON (31 decembrie 2024: 0 RON) cuprind imprumuturi pe termen lung si scurt, dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)			**31 decembrie 2024 (auditat)**		
	Total din care:	< 1 an	> 1 an	**Total din care:**	< 1 an	> 1 an
Principal	**584.978.568**	**-**	**584.978.568**	**-**	**-**	**-**
BEI	406.531.068	-	406.531.068			
J.P.	178,447,500	-	178,447,500			
Dobanda	**2.509.590**	**2.509.590**	**-**	**-**	**-**	**-**
BEI	2.487.662	2.487.662	-			
J.P.	21.929	21.929	-			
Total	**587.488.159**	**2.509.590**	**584.978.568**	**-**	**-**	**-**

18. Provizioane pentru riscuri si cheltuieli

La 31 decembrie 2025, respectiv 31 decembrie 2024 Grupul are recunoscute urmatoarele provizioane, incluse la pozitia "Provizioane pentru riscuri si cheltuieli" si la pozitia "Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli":

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Obligatii privind Depozitul intermediar de combustibil ars (DICA)	131.794.749	123.920.654
Obligatii privind alte deseuri slab si mediu radioactive si neradioactive	80.627.206	74.214.466
Provizion litigii spor salarial	132.458.263	117.376.068
Participarea salariatilor la profit	30.600.000	38.245.689
Provizioane pentru litigii	-	19.171.498
Alte provizioane pentru riscuri si cheltuieli	1.591.519	32.625
Total	**377.071.737**	**372.961.000**

La 31 decembrie 2025, provizioanele in valoarea totala de 377.071.737 RON reprezinta obligatii pe termen lung si scurt, dupa cum urmeaza:

	Portiunea curenta (< 1 an)	Portiunea pe termen lung (> 1 an)
Obligatii privind Depozitul intermediar de combustibil ars (DICA)	95.774.932	36.019.817
Obligatii privind alte deseuri slab si mediu radioactive si neradioactive	14.587.683	66.039.523
Provizion litigii spor salarial (i)	-	132.458.263
Participarea salariatilor la profit	30.600.000	-
Provizioane pentru litigii (ii)	-	-
Alte provizioane pentru riscuri si cheltuieli	1.591.519	-
Total	**142.554.134**	**234.517.603**

(i) Pozitia "Provizion litigii spor salarial", reprezinta preliminarea efectului litigiilor demarate de sindicate impotriva Societatii, cu privire la indemnizatia privind riscul nuclear, reprezentand spor salarial.

(ii) Pozitia "Provizion pentru litigii", a fost diminuata cu suma de 19.171.498 RON ca urmare a solutionarii favorabile pe fond a ligiului care are ca obiect contestarea deciziilor de impunere nr. 17862/17.10.2024 si respectiv nr. 4125/23.11.2024 emise ca urmare a controlului fiscal efectuat de catre Directia Generala Antifrauda, privind calculul Contributiei la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09-31.12.2022. Pentru mai multe detalii a se consulta Nota 31.

A se vedea Nota 3.22. pentru politicile contabile relevante pentru provizioane.

19. Venituri in avans

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, veniturile in avans se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Clienti creditori	145.645.103	165.883.141
Imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventie (i)	14.344.661	28.689.323
Subventii guvernamentale pentru investitii (ii)	6.477.549	7.344.121
Alte venituri in avans	820.107	379.116
Total	**167.287.420**	**202.295.701**

(i) Imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventie

Grupul inregistreaza la 31 decembrie 2025 imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventie provenite din: *Subventie amortizata pe durata de viata a Unitatii 1*

Subventiile au fost acordate in anul 2007 si au constat in stergerea unor penalitati si datorii afererente contractelor de imprumut. Subventiile sunt recunoscute in contul de profit si pierdere drept venituri in intervalul 2007 - 2026, pe durata ramasa de amortizat a Unitatii 1. Valoarea veniturilor din subventii recunoscute in Situatia contului de profit sau pierdere, in pozitia "Alte venituri", in anul 2025 este in suma de 14.344.661 RON (2024: 14.344.661 RON). Valoarea subventiei la in sold la 31 decembrie 2025 este de 14.344.661 RON (31 decembrie 2024: 28.689.323 RON).

(ii) Subventiii guvernamentale pentru investitii

a) *Contract de grant in cadrul "Conecting Europe Facility" (CEF) – sectorul de telecomunicatii, pentru actiunea "Cynergy - primul ISAC pentru Sectorul Energetic din Romania ", derulat prin European Health and Digital Executive Agency (HaDEA), in conformitate cu drepturile delegate de Comisiua Europeana.*

Actiunea (Cynergy) isi propune crearea unui centru de partajare si analizare a informatiilor la nivel national (ISAC) in sectorul energetic (sub-sectorul electricitatii) din Romania, care sa deserveasca cele mai proeminente companii din acest domeniu din tara, dar luand in considerare potentiala extindere in Europa de Sud-Est. Actiunea va dezvolta o comunitate de partajare solida si de incredere, care poate furniza cu usurinta cunostinte utile si sprijin membrilor ISAC cand se confrunta cu amenintari la adresa securitatii cibernetice.

Costurile au fost intreprinse in perioada 01.09.2021 – 30.08.2024. Conform contractului suma maxima acordata este de 445.024 EUR si reprezinta 75% din costurile eligibile ale actiunii. Pana la 31 decembrie 2024 au fost inregistrate in intregime costurile aferente proiectului in suma de 2.074.028 RON din care 25% finantate din surse proprii. Pana la data intocmirii prezentelor situatii financiare societatea a incasat integral subventia (sold 31 decembrie 2023: 238.430 RON).
La data intocmirii prezentelor situatii financiare Societatea nu inregistreaza nerespectari ale conditiilor impuse privind acordarea subventiei si nici contingente.

Valoarea veniturilor din subventii recunoscute in Situatia contului de profit sau pierdere, in pozitia "Alte venituri", in anul 2025 este in suma de 310.889 RON (2024: 0 RON). Valoarea subventiei la in sold la 31 decembrie 2025 este de 932.699 RON (31 decembrie 2024: 1.243.598 RON).

b) *Grant USTDA*

Societatea-mama a primit de la Agentia SUA pentru Comert si Dezvoltare (USTDA), un grant in suma de 1,2 milioane USD in vederea finantarii studiului de identificare si evaluare a mai multor amplasamente din Romania, inclusiv locatii cu centrale termice pe carbune existente care ar putea fi inlocuite cu reactoare modelare mici. Studiul a identificat mai multe amplasamente potentiale adecvate, locatia desemnata pentru dezvoltarea primului reactor modula mic din Romania fiind amplasamentul din Doicesti, jud. Dambovita.

Imprumuturle nerambursabile cu caracter de subventie si subventiile guvernamentale sunt recunoscute conform prevederilor IAS 20 "Contabilizarea subventiilor guvernamentale si prezentarea informatiilor legata de asistenta guvernamentala" (a se vedea Nota 3.20).

20. Obligatii privind beneficiile angajatilor

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Beneficii la pensionare	34.650.555	29.193.192
Prime jubiliare	10.712.190	10.738.739
Beneficii in caz de deces	970.040	851.395
Beneficii la pensionare in energie	9.072.992	8.002.512
Total	**55.405.777**	**48.785.838**

La 31 decembrie 2025 Societatea prezinta urmatoarele obligatii:

- de a plati salariatilor care se pensioneaza prime de pensionare care variaza intre 2 si 3 salarii de baza in functie de numarul de ani de vechime in domeniul energiei electrice, termice si nucleare;
- de a plati salariatilor prime jubiliare in functie de numarul de ani de vechime neintrerupta in domeniul energiei electrice, termice si nucleare;
- de a plati un ajutor familiei salariatului, in cazul decesului acestuia;
- de a plati salariatilor care se pensioneaza un beneficiu in energie, reprezentand contravaloarea cotei de energie electrica de 1.200 KWh/an. Criteriul de acordare a acestui beneficiu este vechimea in domeniul energiei de 15 ani, din care cel putin ultimii 10 ani in cadrul Societatii. Acest beneficiu se acorda incepand cu 1 aprilie 2017.

Urmatoarele **ipoteze macroeconomice si specifice** Societatii au fost luate in calcul pentru aplicarea IAS 19 "Beneficiile angajatilor" la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024.

Data evaluarii	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
Numarul angajatilor	2.500	2.402
Rata de crestere a salariilor	Rata cresterilor salariale utilizata pentru 2026 a fost de 2,9%, iar pentru anii urmatori s-a considerat o crestere medie a salariilor cu rata medie anual a crestrii preturilor de consum comunicata de Comisia Nationala de Prognoza in prognoza de toamna 2025-2028. Rata medie ponderata a cresterilor salariale este 2,6% p.a. Rata inflatiei s-a estimat pe baza statisticilor emise de INSSE si prognozei de vara 2025-2028 a Comisiei Nationale de Strategie si Prognoza am estimat rata inflatiei dupa cum urmeaza:, astfel: 7,1% in 2025, 5,8% in 2026, 3,2% in 2027, 3% in 2028, 2,8% in 2029 si 2,5% in 2030-2031 si urmand o tendinta descrescatoare in anii urmatori. Rata medie ponderata a inflatiei este de 2,6% p.a.	Rata cresterilor salariale utilizata pentru 2025 a fost de 4%, pentru 2026 a fost de 2,9%, iar pentru anii urmatori s-a considerat o crestere medie a salariilor cu rata medie anual a crestrii preturilor de consum comunicata de Comisia Nationala de Prognoza in prognoza de toamna 2024-2028. Rata medie ponderata a cresterilor salariale este 2,6% p.a. Rata inflatiei s-a estimat pe baza statisticilor emise de INSSE si a prognozei BNR din luna decembrie 2024, astfel: 3,8% in 2025, 2,9% in 2026, 2,7% in 2027 si 2,5% pe an in perioada 2028-2031 si urmand o tendinta descrescatoare in anii urmatori. Rata medie ponderata a inflatiei este de 2,6% p.a.

Data evaluarii	**31 decembrie 2025**	**31 decembrie 2024**
Rata de crestere a pretului kWh - ului	Pretul kWh-ului actualizat la 31 decembrie 2025 a fost de 1,5 RON. Pentru perioada 2025-2030 au fost folosite estimarile furnizate de Societate si o evolutie in aceeasi tendinta pentru anii urmatori.	Pretul kWh-ului actualizat la 31 decembrie 2024 a fost de 1,3 RON. Pentru perioada 2025-2030 au fost folosite estimarile furnizate de Societate si o evolutie in aceeasi tendinta pentru anii urmatori.
Rata de actualizare medie ponderata	6,3%	6,8%
Tabele de mortalitate	Tabela de Mortalitate a populatiei Romaniai 2018 emisa de Institutul National de Statistica.	Tabela de Mortalitate a populatiei Romaniai 2018 emisa de Institutul National de Statistica.
Media salariului brut	16.661	15.738

Ipotezele de mai sus au fost luate in considerare tinand cont de:

- randamentele obligatiunilor de pe piata activa la sfarsitul lunii decembrie 2025. Duratele reziduale pana la maturitate disponibile au fost de 1-12 ani si 14 ani. Pentru celelalte durate a fost estimata rata de actualizare folosind metoda de extrapolare Smith-Wilson;
- rata estimata a inflatiei pe termen lung 2,0% p.a. (31 decembrie 2024: 2,0%);
- randamentul real pe termen lung estimat al obligatiunilor guvernamentale 1,3% p.a. (31 decembrie 2024: 1,3%);
- prima de lichiditate pentru Romania 0% (31 decembrie 2024: 0%);
- rata de actualizare medie ponderata de 6,3% (31 decembrie 2024:6,8%).

Analiza senzitivitatii

Ipotezele actuariale semnificative avaute in vedere pentru calculul obligatiei cu beneficiile angajatilor sunt: rata de actualizare, cresterea salariala si varsta de pensionare.

Ipoteze	**Beneficii la pensionare**	**Ajutoare în caz de deces al angajatilor**	**Prime jubiliare**	**Beneficii la pensionare în energie**	**Total obligatii cu beneficiile definite**
PVDBO la 31 decembrie 2025 (RON)	**34.650.555**	**970.040**	**10.712.190**	**9.072.992**	**55.405.777**
Rata de actualizare +1%	32.801.048	905.449	10.025.824	7.804.654	51.536.966
Rata de actualizare -1%	36.704.990	1.043.263	11.485.976	10.652.936	59.887.165
Rata de crestere a salariilor / Pretul kW +1%	36.760.868	1.046.496	11.518.972	10.695.656	60.021.993
Rata de crestere a salariilor / Pretul kW -1%	32.721.754	901.724	9.986.950	7.755.612	51.366.040
Cresterea longevitatii cu 1 an	34.813.606	880.731	10.749.899	9.338.229	55.782.465

In analiza de senzitivitate de mai sus, valoarea actualizata a obligatiei privind beneficiile a fost calculta utilizand metoda factorului de credit proiectat, conform prevederilor IAS 19, la sfarsitul perioadei de raportare, care este aceeasi cu cea aplicata pentru calcularea obligatiilor privind beneficiile recunoscute in situatia pozitiei financiare.

21. Datorii comerciale si alte datorii

La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, furnizorii si alte obligatii sunt dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Furnizori de imobilizari	156.102.411	88.555.577
Furnizori	621.240.267	693.801.247
Obligatii privind datoriile angajatilor	46.997.927	47.891.506
Datorii catre stat	166.576.700	229.308.634
Dividende de plata	1.604.147	1.271.616
Alte datorii	15.484.757	14.728.764
Total	**1.008.006.209**	**1.075.557.344**

La 31 decembrie 2025, principalii furnizori in sold, din pozitiile “Furnizori de imobilizari” si “Furnizori”, sunt: Candu Energy Inc. 192.930.621 RON (31 decembrie 2024: 72.918.979 RON) si Korea Hydro and Nuclear Power CO 145.523.308 RON (31 decembrie 2024: 47.249.738 RON) si Ansaldo Nucleare S.P.A. 91.168.624 (31 decembrie 2024: 0 RON)

La 31 decembrie 2025, “Datoriile comerciale si alte datorii” includ suma de 60.668.993 RON (31 decembrie 2024: 19.871.034 RON) aferenta datoriilor catre partile afiliate, din care in pozitia “Furnizori” si “Furnizori de imobilizari” suma de 22.350.909 RON (31 decembrie 2024: 5.703.124 RON).

La 31 decembrie 2025, pozitia “Datorii catre stat” include in principal datoria aferenta impozitelor si taxelor locale stabilite de catre autoritatile statului in anul 2025, in valoare de 99.793.631 RON (31 decembrie 2024: 91.229.619 RON), care, conform *IFRIC 21 – Impozite*, se recunoaste la data de 31 decembrie 2025. Scadenta acestor impozite si taxe este in cursul exercitiului financiar 2026.

22. Venituri din vanzarea energiei electrice

(i) Venituri din vanzari de energie electrica

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Vanzari de energie pe MACEE	-	2.289.155.390
Vanzari de energie pe piata libera	5.587.072.358	2.338.712.563
Vanzari de energie termica	6.744.889	5.903.949
Venituri din vanzarea certificatelor verzi	30.993	30.540
Total	**5.593.848.240**	**4.633.802.442**

(ii) Cantitatea de energie vanduta*)

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Cantitatea de energie vanduta pe MACEE (MWh)	-	5.110.338
Cantitatea de energie vanduta pe piata libera (MWh)	10.411.612	5.051.511
Total	**10.411.612**	**10.161.849**

**) Cantitatea de energie vanduta prezentata nu include cantitatea de energie aferenta veniturilor din dezechilibre pozitive valorificate pe Piata de Echilibrare, in cuantum de 45.603 MWh pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 (64.383 MWh in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024).*

Incepand cu 1 ianuarie 2023, Societatea-mama este vanzator in cadrul Mecanismului de achizitie centralizata de energie electrica ("MACEE"), instituit prin OUG nr. 153/2022 pentru perioada 1 ianuarie 2023 – 31 martie 2025 si prelungit ulterior prin OUG nr. 6/2025 pana la data de 30 iunie 2025. Operatorul Pietei de Energie Electrica si de Gaze Naturale "OPCOM" S.A., in calitate de achizitor unic, conform art.2 si art. 3 alin. (2) din OUG nr. 153/2022, cumpara energia electrica de la producatori la pretul de 450 RON/MWh, respectiv 400 RON/MWh incepand cu 1 aprilie 2024 si o vinde cumparatorilor la acelasi pret.

In cursul anului 2025, Societatea-mama nu a efectuat vanzari prin MACEE (2024: 5.110.338 MWh MWh, reprezintand 50,29% din totalul energiei electrice vandute in perioada exclusiv dezechilibre).

In 2025, Societatea-mama a vandut energia electrica integral pe piata libera (2024: 49,71%), respectiv 10.411.612 MWh (2024: 5.051.511 MWh). Pretul de vanzare mediu al energiei electrice vanduta de Societate pe aceasta piata in cursul anului 2025 a fost de 532.84 RON/MWh (2024: 449,2 RON/MWh), valoare neta de Tg.

Societatea-mama este participant la piata de echilibrare conform conventiei de participare incheiata cu C.N. Transelectrica S.A. si este membru al PRE Ciga Energy SA, in baza contractului incheiat cu Ciga Energy S.A. de prestare a serviciului de reprezentare ca parte responsabila cu echilibrarea, pentru care a constituit garantie in valoare de 5.100.000 RON valabila pana la 11.07.2026.

Societatea-mama desfasoara activitatea de producere de energie termica prin exploatarea capacitatilor energetice aferente unitatilor de producere de energie electrica si termica constand in doua schimbatoare de caldura cu o putere termica totala de 40 Gcal/h si 46,51 MW. Societatea-mama livreaza energie termica societatii locale de distributie a energiei termice S.C. Utilitati Publice S.A. Cernavoda, precum si unor consumatori finali din localitatea Cernavoda – agenti economici, institutii social - culturale. Vanzarile de energie termica in 2025 sunt in suma de 6.744.889 RON (2024: 5.903.949 RON).

23. Alte venituri

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri din subventii pentru investitii	14.733.658	14.694.876
Venituri din despagubiri, amenzi si penalitati	3.661.813	15.876.927
Venituri nete din vanzarea activelor detinute in scopul vanzarii	158.603	-
Alte venituri	177.310.511	159.657.017
Total	**195.864.585**	**190.228.820**

Subventiile pentru investitii (Venituri in avans pe termen lung) au fost acordate in anul 2007 si au constat in stergerea unor penalitati si datorii afererente contractelor de imprumut. Subventiile sunt recunoscute in contul de profit si pierdere drept venituri in intervalul 2007 - 2026, pe durata ramasa de amortizat a Unitatii 1.

Pozitia “Alte venituri” reprezinta in principal venituri rezultate din variatia stocurilor in suma de 74.637.094 RON (31 decembrie 2024: 90.362.484 RON) si veniturile din productia de imobilizari in suma de 56.570.088 RON (31 decembrie 2024: 42.394.775 RON).

24. Cheltuieli cu personalul

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Salarii si indemnizatii	750.769.614	758.606.593
Cheltuieli cu asigurari sociale si asimilate	92.034.838	75.776.315
Total cheltuieli cu personalul	**842.804.452**	**834.382.908**

Defalcarea pe categorii a salariatilor se prezinta astfel:

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Personal cu functie de conducere	131	142
Personal cu functie de executie	3.439	3.222
Total numar efectiv de salariati	**3.570**	**3.364**

Numarul mediu de salariati ai Grupului in cursul anului 2025 a fost de 3.332 (2024: 3.172 salariati).

25. Contributia la fondul de tranzitie energetica

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	504.506.729	288.738.393
Total	**504.506.729**	**288.738.393**

OUG nr.119/2022 pentru modificarea si completarea OUG nr. 27/2022, a introdus obligatia ca producatorii de energie electrica sa plateasca o contributie catre Fondul de Tranzitie Energetica, care a inlocuit impozitul pe veniturile suplimentare percepute anterior, pentru perioada 01.09.2022 – 31.08.2023.

Legea nr. 357/2022 privind aprobarea OUG nr. 119/01.09.2022 a adus o serie de amendamente la prevederile OUG 119/2022 referitoare la contributia la Fondul de Tranzitie Energetica: durata de aplicare a fost extinsa pana la 31 martie 2025, iar metodologia de calcul modificata, astfel incat in perioada 01.01.2024 – 31.03 2024, valoarea contributiei a fost determinata ca produs intre diferenta dintre pretul lunar de vanzare si pretul de referinta de 450 de lei/MWh si cantiatea lunara livrata fizic din productia proprie.

Incepand cu 1 aprilie 2024 a intrat in vigoare OUG nr. 32/2024 pentru modificarea si completarea OUG nr. 27/2022, prin care pretul de referinta (pentru energia contractata incepand cu 1 aprilie 2024) se modifica la 400 lei/MWh.

OUG nr. 6/28.02.2025 prevede prelungirea perioadei de calcul a Contributiei privind Fondul de Tranzitie Energetica pana la 30 iunie 2025.

In cursul anului 2025, Societatea-mama a inregistrat Contributie la Fondul de Tranzitie Energetica in suma de 504.506.729 RON (2024: 288.738.393 RON).

26. Alte cheltuieli din exploatare

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Cheltuieli cu serviciile executate de terti	128.357.844	99.908.622
Cheltuieli cu ANDR	130.127.882	99.666.245
Cheltuieli privind energia si apa	166.649.522	158.769.924
Cheltuieli cu combustibilul si alte consumabile	103.772.702	90.584.305
Cheltuieli cu constributia ANRE	4.680.534	7.469.309
Cheltuieli cu primele de asigurare	15.653.230	15.540.443
Cheltuieli cu transportul si telecomunicatiile	19.239.658	19.458.586
Cheltuieli cu impozitul pe cladiri	98.796.898	91.304.947
Cheltuieli cu provizioanele si ajustari de valoare, nete	33.554.672	36.563.188
Alte cheltuieli din exploatare	58.068.053	87.125.746
Total	**758.900.995**	**706.391.315**

Cheltuieli cu ANDR

Incepand cu 2007, in urma Hotararii Guvernului nr. 1080/2007 privind gestionarea in siguranta a deseurilor radioactive si dezafectarea instalatiilor nucleare, Societatea-mama este obligata sa vireze doua tipuri de contributii la ANDR dupa cum urmeaza:

- Pana la 30 septembrie 2025 contributiile au fost stabilite astfel:
  - contributie pentru dezafectarea fiecarei unitati nucleare in valoare de 0,6 EUR/MWh energie electrica neta produsa si livrata in sistem;
  - contributie pentru depozitarea permanenta a deseurilor radioactive de 1,4 EUR/MWh de energie electrica neta produsa si livrata in sistem.
- Incepand cu data de 1 octombrie 2025, in conformitate cu modificarile legislative recente ale HG 1080/2017, noile tarife aplicabile sunt:
  - contributie pentru dezafectarea fiecarei unitati nucleare in valoare de 1,2 EUR/MWh energie electrica neta produsa si livrata in sistem;
  - contributie pentru depozitarea permanenta a deseurilor radioactive de 2,8 EUR/MWh de energie electrica neta produsa si livrata in sistem.

Potrivit acestui act legislativ, contributia anuala pentru dezafectare se achita pe durata de viata proiectata a unitatilor nucleare, iar contributia anuala directa pentru depozitarea definitiva se achita pe durata de exploatare a unitatilor nucleare, si in consecinta, ANDR isi asuma responsabilitatea pentru gestionarea intregului proces de dezafectare, la sfarsitul duratei de viata utila a centralei nucleare si de depozitare a deseurilor rezultate.

Cheltuieli cu contributia ANRE

Contributia ANRE pentru anul 2025 se calculeaza in baza Ordinului ANRE nr. 93/2024, reprezentand 0,1% din cifra de afaceri realizata a anului 2024, din activitatile derulate in baza licentelor detinute. In anul 2025 societatea-mama a inregistrat o contributie in valoare de 4.680.534 RON (2024: 7.469.309 RON). Pentru anul 2024 contributia a fost calculata in baza Ordinului ANRE nr. 118/2023 reprezentand 0,1% din cifra de afaceri realizata a anului 2023, din activitatile derulate in baza licentelor detinute.

Alte cheltuieli din exploatare

In pozitia "Alte cheltuieli din exploatare" sunt incluse cheltuielile aferente autorizatiilor de functionare platite catre CNCAN Bucuresti in valoare de 9.900.000 RON (31 decembrie 2024: 9.900.000 RON).

27. Venituri si cheltuieli financiare

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Venituri din dobanzi	261.541.271	246.996.139
Venituri din diferente de curs valutar	67.808.223	23.260.765
Venituri din dividende	15.390	14.821
Venituri financiare privind amortizarea diferentelor aferente titlurilor de stat si obligatiunilor	6.296.970	9.487.629
Alte venituri financiare	39.730.802	39.147.510
Total venituri financiare	**375.392.656**	**318.906.864**
Cheltuieli din diferente de curs valutar	(40.088.838)	(41.910.685)
Cheltuieli privind dobanzile	(8.046.782)	(8.980.394)
Total cheltuieli financiare	**(48.135.620)**	**(50.891.079)**
Venituri/(Cheltuieli) financiare, nete	**327.257.036**	**268.015.785**

Alte venituri financiare

In pozitia "Alte venituri financiare" sunt incluse dobanzile din obligatiuni, estimate pentru perioada scursa pana la 31 decembrie 2025 in valoare de 39.634.453 RON (31 decembrie 2024: 39.147.510 RON), precum si diferenta dintre valoarea contabila neta si valoarea justa, aferenta activelor transferate ca aport la capitalul social al filialei FPCU in valoare de 13.451.148 RON.

28. Impozitul pe profit

Impozitul pe profit recunoscut in contul de profit si pierdere :

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Cheltuiala cu impozitul pe profit curent	(422.866.497)	(299.122.396)
Venit net din impozit amanat	24.734.383	24.663.247
Cheltuiala cu impozitul minim efectiv grup SNN	14.215.623	(14.215.623)
Total	**(383.916.491)**	**(288.674.772)**

Creantele si datoriile privind impozitele amanate sunt evaluate la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 la cota standard de impozitare de 16%, reprezentand cota de impozitare adoptata in prezent.

Cheltuiala cu impozitul minim efectiv grup SNN

Cheltuiala cu impozitul minim global, aplicabil începand cu anul 2024 conform Legii nr. 431/2023, a fost initial determinat si înregistrat pentru exercitiul financiar 2024 in suma de 14.215.623 RON, in baza legislatiei aplicabile la momentul efectuarii calculelor, fara determinarea unui impozit amanat aferent, luand in considerare orientari suplimentare furnizate de Organizația pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OCDE), ca sursa de ilustrare sau de interpretare, cu scopul asigurarii aplicarii coerente a legislatiei in vigoare. Ulterior, prin Ordonanța Guvernului nr. 21/2025, publicată în Monitorul Oficial nr. 805 din 29 august 2025, au fost clarificate conditiile aplicarii fazei initiale de scutire prevazute la art. 53 din Legea nr. 431/2023, care acorda grupurilor nationale de mari dimensiuni scutirea de impozit minim global pentru o perioada de 5 ani. In urma reanalizarii situatiei societatii in contextul acestor prevederi legale si luand in considerare raspunsul ANAF transmis societatii prin adresa nr. 18938/19.11.2025, s-a constatat ca impozitul minim global aplicabil societatii este redus la zero.

Prin urmare, valoarea inregistrata in 2024 cu impozitul minim global a fost reversata in 2025, asigurand respectarea cadrului legal aplicabil, conformitatea contabila și prezentarea fidela a situatiei poziției financiare si a contului de profit si pierdere ale societatii, la data prezentelor situatii financiare.

Reconcilierea cotei efective de impozitare :

	2025 (auditat)	2024 (auditat)
Profit inainte de impozitul pe profit	**2.727.630.065**	**1.982.873.559**
Impozit in conformitate cu rata statutara de impozitare de 16%	**436.420.810**	**317.259.769**
Efectual asupra impozitului pe profit al:		
Rezerva legala	(228.005)	(7.306.834)
Amortizare fiscala	(1.198.034)	(1.750.652)
Venituri neimpozabile	(27.682.919)	(22.216.124)
Cheltuieli nedeductibile	47.303.834	47.504.531
Castig din rezerve din reevaluare	17.871.811	16.578.256
Diferente temporare	(24.734.383)	(24.663.247)
Cheltuiala cu impozitul minim efectiv grup SNN	(14.215.623)	14.215.623
Pierderi fiscale reportate ale filialelor	-	-
Efect consolidare	12.687.973	6.697.670
Sponsorizare	(1.658.485)	(5.142.435)
Profit reinvestit	(8.239.571)	(11.626.720)
Reduceri ale impozitului pe profit conform OG 33/2020 si OG 99/2020	(895)	
Reduceri ale impozitului pe profit conform OUG 153/2020	(52.410.022)	(40.875.065)
Cheltuiala neta cu impozitul pe profit	**383.916.491**	**288.674.772**

Impozitul amanat consta din:

31 decembrie 2025 (auditat)	Active	Datorii	Net
Imobilizari corporale	-	474.601.118	474.601.118
Imobilizari necorporale	-	2.223.331	2.223.331
Investitii imobiliare	-	394.199	394.199
Stocuri	-	4.738.786	4.738.786
Creante comerciale	(2.506.333)	-	(2.506.333)
Obligatii privind beneficiile angajatilor	(8.864.924)	-	(8.864.924)
Participarea salariatilor la profit	(5.041.839)	-	(5.041.839)
Provizion spor salarial	(21.193.320)	-	(21.193.320)
Concedii neefectuate	(2.207.543)	-	(2.207.543)
Taxe si impozite	(16.131.839)	-	(16.131.839)
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	(3.067.440)	-	(3.067.440)
Alte provizioane	(242.538)	-	(242.538)
Deseuri radioactive si neradioactive	(12.900.353)	-	(12.900.353)
Impozit net (activ)/datorie	**(72.156.129)**	**481.957.433**	**409.801.305**

31 decembrie 2024 (auditat)	Active	Datorii	Net
Imobilizari corporale	-	98.362.246	98.362.246
Imobilizari necorporale	-	2.230.426	2.230.426
Stocuri	-	4.334.548	4.334.548
Creante comerciale	(1.782.465)	-	(1.782.465)
Obligatii privind beneficiile angajatilor	(7.805.734)	-	(7.805.734)
Participarea salariatilor la profit	(6.281.790)	-	(6.281.790)
Provizion spor salarial	(18.780.169)	-	(18.780.169)
Concedii neefectuate	(2.187.559)	-	(2.187.559)
Taxe si impozite	(14.975.406)	-	(14.975.406)
Alte provizioane	(3.071.668)	-	(3.071.668)
Deseuri radioactive si neradioactive	(11.874.315)	-	(11.874.315)
Impozit net (activ)/datorie	**(66.759.106)**	**104.927.221**	**38.168.115**

Tabelul de miscare privind datoria cu impozitele amanate in 2025 si 2024 se prezinta dupa cum urmeaza :

	Sold la 1 ianuarie 2024 (auditat)	**Impozit amanat recunoscut in profit si pierdere**	**Sold la 31 decembrie 2024 (auditat)**	**Impozit amanat recunoscut in profit si pierdere**	**Impozit amanat recunoscut in rezerve**	**Sold la 31 decembrie 2025 (auditat)**
Imobilizari corporale	119.888.090	(21.525.844)	98.362.246	(20.128.701)	396.367.572	474.601.118
Imobilizari necorporale	1.305.389	925.037	2.230.426	(7.095)	-	2.223.331
Investitii imobiliare				394.199	-	394.199
Stocuri	3.698.424	636.124	4.334.548	404.237	-	4.738.786
Creante comerciale	(1.705.871)	(76.594)	(1.782.465)	(723.868)	-	(2.506.333)
Obligatii privind beneficiile angajatilor	(7.694.130)	(111.604)	(7.805.734)	(1.059.190)	-	(8.864.924)
Provizion spor salarial	(16.374.692)	(2.405.477)	(18.780.169)	(2.413.151)	-	(21.193.320)
Participarea salariatilor la profit	(5.084.858)	(1.196.932)	(6.281.790)	1.239.951	-	(5.041.839)
Concedii neefectuate	(2.198.092)	10.533	(2.187.559)	(19.983)	-	(2.207.543)
Taxe si impozite	(14.651.603)	(323.802)	(14.975.406)	(1.156.434)	-	(16.131.839)
Deseuri radioactive si neradioactive	(11.122.822)	(751.493)	(11.874.315)	(1.026.038)	-	(12.900.353)
Provizioane pestru riscuri si cheltuieli				(3.067.440)	-	(3.067.440)
Alte provizioane	(3.228.474)	156.806	(3.071.669)	2.829.130	-	(242.538)
Impozit net (activ)/datorie	**62.831.361**	**(24.663.246)**	**38.168.115**	**(24.734.382)**	**396.367.572**	**409.801.305**

29. Tranzactii cu partile afiliate

i) Tranzactii cu societati detinute de stat

Grupul opereaza intr-un mediu economic dominat de societati detinute sau controlate de Statul Roman prin autoritatile sale guvernamentale si agentii, denumite colectiv societati detinute de stat.

Grupul a realizat tranzactii semnificative cu alte societati detinute sau controlate de stat incluzand:

- vanzari de energie electrica (OPCOM S.A., Electrica Furnizare SA, S.P.E.E.H. Hidroelectrica SA, Distributie Energiei Electrica Romania S.A/, C.N. Transelectrica S.A.);
- vanzari de energie termica (Utilitati Publice S.A. Cernavoda),
- achizitii de energie electrica (OPCOM S.A.);
- achizitie de servicii de transport a energiei electrice si de echilibrare (C.N. Transelectrica S.A.);
- contributie pentru gestionarea procesului de dezafectare a celor doua unitati si pentru depozitarea definitiva a deseurilor nucleare la sfarsitul duratei utile de viata a celor doua unitati, precum si pentru depozitarea permanenta a reziduurilor rezultate (Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive - ANDR) ;
- achizitie utilizare apa (Apele Romane Bucuresti) ;
- achizitie de servicii utilizare ape din subteran (Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral) ;
- achizitie de servicii de tratare a apelor radioactive rezultate din activitatile de productie (Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara – Institutul de Cercetari Nucleare Pitesti).

Grupul a identificat in cursul desfasurarii activitatii sale urmatoarele tranzactii si solduri realizate cu principalele parti afiliate:

	Vanzari		Creante la	
	2025 (auditat)	**2024 (auditat)**	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Electrica Furnizare S.A.	853.407.562	208.488.094	69.644.845	34.505.774
Operatorul pietei de energie electrica si de gaze naturale din Romania (OPCOM S.A.)	715.758.068	3.350.351.359	1.300.265	168.497.246
Distributie Energie Electrica Romania S.A.	129.306.423	37.883.179	-	-
Hidroelectrica S.A.	183.266.443	54.458	10.020.655	-
Utilitati Publice S.A. Cernavoda	7.433.748	6.382.200	5.994.702	5.597.233
C.N. Transelectrica S.A.	256.878	24.366.786	30.413	8.996.481
Total	**1.889.429.123**	**3.627.526.076**	**86.990.880**	**217.596.735**

Soldul creantelor la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 prezentat mai sus nu include avansuri acordate furnizorilor sau cheltuielile inregistrate in avans in relatie cu partile afiliate.

	Achizitii		Datorii la	
	2025 (auditat)	**2024 (auditat)**	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Hidroelectrica S.A.	96.194.663	7.672.466	22.623.342	640.757
Apele Romane Bucuresti	114.416.271	107.972.753	12.138.338	9.490.896
Agentia Nucleara si pentru Deseuri Radioactive	130.127.882	99.666.245	-	6.681.630
Operatorul pietei de energie electrica si de gaze naturale din Romania (OPCOM S.A.)	27.025.787	107.029.459	144.586	361.402
C.N. Transelectrica S.A.	33.344.578	38.301.799	3.648.965	4.274.366
Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare	22.671.853	19.234.644	-	-
Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral	29.625.401	27.381.261	3.769.808	2.913.779
Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara - ICN	12.327.319	11.142.453	3.314.850	3.887.103
Raja S.A.	5.995.428	5.885.699	514.535	449.983
Autoritatea Nationala de Reglementare in Domeniul Energiei	4.680.659	7.484.409	735.522	737.122
Agentia pentru monitorizarea si evaluarea performantelor intreprindelor publice	-	7.200.586	-	-
Regia Autonoma Tehnologii pentru Energia Nucleara – CITON	569.166	1.917.530	577.918	2.090.800
Compania Nationala a Uraniului S.A.	486.837	902.633	322.731	26.266
Distributie Energie Electrica Romania S.A.	-	-	11.955.178	13.433.355
Total	**477.465.844**	**441.791.936**	**59.745.773**	**44.987.460**

Soldul datoriilor catre partile afiliate la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 prezentat mai sus nu include avansuri primite de la clienti, parti afiliate.

ii) Salarizarea conducerii Grupului

Conducerea Grupului cuprinde:

- Membrii Consiliului de Administratie ai Societatii si ai filialelor, care au incheiate contracte de mandate cu societatile din grup;
- Directorii cu contracte de mandat din cadrul Grupului;
- Alti directori din cadrul Grupului care au incheiate contracte individuale de munca, in conditiile prevazute in contractele colective de munca, dupa caz.

Membrii Consiliului de Administratie au incheiate contracte de administratie (mandat) cu Grupul, remuneratia acestora fiind aprobata de Adunarea Generala a Actionarilor. Directorii cu contracte de mandat sunt remunerati in baza prevederilor contractuale in cadrul limitelor generale aprobate de AGA. Informatii detaliate cu privire la remuneratia administratorilor si directorilor Societatii sunt incluse in Raportul Anual al Comitetului de Nominalizare si Remunerare, organizat la nivelul Consiliului de Administratie al Societatii. Sumele prezentate reprezinta remuneratiile brute.

	2025 (auditat)	**2024 (auditat)**
Remuneratia conducerii Grupului (valori brute)	29.502.033	29.153.460
	29.502.033	**29.153.460**

30. Administrarea riscurilor semnificative

Principalele riscuri la care Grupul este expus sunt:

a) riscul de piata (riscul de pret, riscul de rata a dobanzii si riscul valutar);
b) riscul de credit;
c) riscul de lichiditate;
d) riscul aferent impozitarii;
e) riscul operational;
f) riscul de reglementare.

Strategia generala de administrare a riscurilor urmareste maximizarea profitului Grupului raportat la nivelul de risc la care acesta este expusa si minimizarea potentialelor variatii adverse asupra performantei financiare a Grupului.

Grupul nu are acorduri formale de diminuare a riscurilor financiare. In ciuda faptului ca nu exista acorduri formale, riscurile financiare sunt strict monitorizate de management avand in vedere nevoile financiare ale Grupului pentru a gestiona eficient riscurile si oportunitatile. Departamentul financiar pregateste cu regularitate prognoze ale fluxurilor de trezorerie cu scopul de a ajuta managementul in luarea deciziilor.

a) Riscul de piata

Riscul de piata este definit ca riscul de a inregistra o pierdere sau de a nu obtine profitul asteptat, ca rezultat al fluctuatiilor preturilor, ratelor de dobanda si a cursurilor de schimb ale valutelor.

Grupul este expus la urmatoarele categorii de risc de piata:

(i) Riscul de pret

Grupul, prin societatea-mama, este expus riscului asociat variatiei pretului energiei electrice tranzactionata pe pietele concurentiale, spot (PZU+PI), precum si pe piata de echilibrare. Pentru mitigarea acestui risc Societatea-mama tranzactioneaza cea mai mare parte a energiei electrice produse prin intermediul pietei concurentiale, prin incheiarea de contracte bilaterale pe termen lung, cu preturi fixe si formule de pret bine definite.

In anul 2025 cantitatea de energie electrica vanduta pe piata concurentiala a reprezentat 100% (2024: 47,91%) din volumul total al energiei electrice vandute, pe piata spot (PZU+PI) s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 12,64% (2024: 24,18%), iar dezechilibrele au reprezentat 0,43% (2024: 0,63%). Pentru anul 2024 o cantitate reprezentand 49,85% din totalul energiei electrice vandute in perioada (inclusiv dezechilibre) s-a vandut prin MACEE. Pretul mediu de vanzare pe piata concurentiala in anul 2025 a fost de 533,71 RON/MWh, cu Tg inclus (2024: 476,77 RON/MWh, cu Tg inclus), iar pe piata spot (PZU+PI) pretul mediu a fost de 538.18 RON/MWh, cu Tg inclus (2024: 427,99 RON/MWh, cu Tg inclus). Pretul energiei electrice vandute prin MACEE in anul 2024 a fost de 450 RON/MWh, cu Tg inclus pana la 31 martie 2024 si respectiv 400 RON/MWh, cu Tg inclus, incepand cu 1 aprilie 2024.

O variatie pozitiva de 10% a pretului energiei electrice vandute ar conduce la o crestere a profitului dupa impozitare la 31 decembrie 2025 cu 562.036.807 RON (31 decembrie 2024: 466.615.183 RON), o variatie negativa de 10% avand un impact net egal si de semn contrar.

(ii) Riscul de rata a dobanzii

Grupul se confrunta cu riscul de rata a dobanzii datorita expunerii la fluctuatiile nefavorabile ale ratei dobanzii. Schimbarea ratei dobanzii pe piata influenteaza in mod direct veniturile si cheltuielile aferente activelor si datoriilor financiare purtatoare de dobanzi variabile, precum si valoarea de piata a celor purtatoare de dobanzi fixe. La 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, majoritatea activelor si datoriilor Grupului sunt purtatoare de dobanda. Drept urmare Grupul este afectat in mod direct de riscul fluctuatiilor ratei de dobanda. Numerarul si echivalentele de numerar sunt in general investite la rate de dobanda pe termen de maxim un an. Totusi, scaderea randamentelor de pe piata poate afecta valoarea de evaluare a activelor detinute de Societatea-mama.

Din totalul pasivelor financiare ale Grupului, singurele pasive purtatoare de dobanda variabila sunt reprezentate de imprumuturile bancare pe termen lung. Pentru mai multe informatii referitoare la scadenta contractuala a activelor si datoriilor financiare purtatoare de dobanda ale Societatii-mama, a se vedea Nota 30. Grupul nu utilizeaza instrumente financiare derivate pentru a se proteja fata de fluctuatiile ratei dobanzii. Impactul asupra profitului net al Grupului a unei modificari de ± 1,00% a ratei dobanzii aferenta activelor si pasivelor purtatoare de dobanda este de ± 5.874.882 RON (31 decembrie 2024: 0 RON in contextul rambursarii integrale a imprumuturilor).

	Valoare contabila (*)	
	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Instrumente cu rata fixa		
Active financiare	3.287.752.987	4.224.168.660
	3.287.752.987	**4.224.168.660**
Instrumente cu rata variabila		
Datorii financiare	587.488.158	-
	587.488.158	**-**

(*) Valoarea contabila bruta, inainte de deducerea costurilor de tranzactionare.

Analiza de senzitivitate a fluxurilor de numerar pentru instrumentele cu rata de dobanda variabila

O modificare a ratelor de dobanda cu ± 1,00% la data raportarii ar fi determinat cresterea (scaderea) profitului sau pierderii cu valorile prezentate mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile, in mod particular cursurile de schimb valutar, raman constante.

	Profit sau pierdere	
	+ 1,00% crestere	**- 1,00% scadere**
31 decembrie 2025		
Instrumente cu rata variabila	(5.874.882)	5.874.882
Senzitivitatea fluxurilor de numerar (net)	**(5.874.882)**	**5.874.882**
31 decembrie 2024		
Instrumente cu rata variabila	-	-
Senzitivitatea fluxurilor de numerar (net)	**-**	**-**

(iii) Riscul valutar

Riscul valutar este riscul inregistrarii unor pierderi sau nerealizarii profitului estimat ca urmare a fluctuatiilor nefavorabile ale cursului de schimb. Grupul este expus fluctuatiilor cursului de schimb valutar, insa nu are o politica formalizata de acoperire a riscului valutar. Majoritatea activelor si pasivelor financiare ale Societatii-mama sunt exprimate in moneda nationala, celelalte valute in care se efectueaza operatiuni fiind EUR, CAD, USD, GBP si CHF.

Grupul este expus fluctuatiilor cursului de schimb valutar la numerarul si echivalentele de numerar, achizitiile si imprumuturile pe termen lung exprimate in alta moneda decat moneda functionala a Grupului. Imprumuturile pe termen lung sunt denominate in moneda straina si sunt convertite in RON, la cursul de schimb de la data bilantului, comunicat de Banca Nationala a Romaniei. Diferentele rezultate sunt incluse in contul de profit si pierdere si nu afecteaza fluxul de numerar pana in momentul lichidarii datoriei.

Activele si datoriile financiare exprimate in RON si in alte valute la datele de 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024 sunt prezentate in tabelele urmatoare.

	Valoare contabila(*)	RON	EUR	USD	CAD	GBP	CHF
31 decembrie 2025							
Active financiare							
Numerar si echivalente de numerar	2.836.623.501	2.757.647.336	56.437.755	13.231.729	9.251.224	50.141	5.317
Obligatiuni	567.047.632	-	567.047.632	-	-	-	-
Titluri de stat	30.475.394	30.475.394	-	-	-	-	-
Creante comerciale	333.451.217	309.620.306	23.830.910	-	-	-	-
Plati efectuate in avans	60.508.372	16.305.731	2.150.230	39.872.872	2.179.539	-	-
Imobilizari corporale (avansuri)	1.727.191.081	72.514.998	706.545.091	61.370.677	886.760.315	-	-
Stocuri (avansuri)	3.476.062	1.720.245	55.026	1.099.387	601.404	-	-
Expunere bruta	**5.558.773.259**	**3.188.284.010**	**1.356.066.644**	**115.574.665**	**898.792.482**	**50.141**	**5.317**
Datorii financiare							
Furnizori si furnizori de imobilizari	(777.342.677)	(159.438.748)	(328.090.941)	(68.421.656)	(221.391.333)	-	-
Imprumuturi	(587.488.159)	-	(587.488.159)	-	-	-	-
Expunerea bruta	**(1.364.830.836)**	**(159.438.748)**	**(915.579.099)**	**(68.421.656)**	**(221.391.333)**	**-**	**-**
Expunere neta in situatia pozitiei financiare (auditat)	**4.193.942.423**	**3.028.845.262**	**440.487.545**	**47.153.009**	**677.401.148**	**50.141**	**5.317**

(*) Valoarea contabila bruta, inainte de deducerea costurilor de tranzactionare.

	Valoare contabila(*)	RON	EUR	USD	CAD	GBP	CHF
31 decembrie 2024							
Active financiare							
Numerar, echivalente de numerar si depozite	3.860.346.489	3.691.051.635	32.741.201	58.078.159	77.907.442	564.687	3.365
Obligatiuni	552.695.022	-	552.695.022	-	-	-	-
Titluri de stat	30.403.869	30.403.869	-	-	-	-	-
Creante comerciale	352.031.138	347.689.929	3.681.109	639.703	20.398	-	-
Plati efectuate in avans	22.716.023	16.593.898	432.631	497.723	4.789.376	25.803	376.590
Imobilizari corporale (avansuri)	963.405.314	28.432.013	203.379.740	4.632.678	762.960.882	-	-
Expunere bruta	**5.781.597.855**	**4.114.171.344**	**792.929.703**	**63.848.264**	**809.678.097**	**590.491**	**379.955**
Datorii financiare							
Furnizori si furnizori de imobilizari	(782.177.319)	(135.478.003)	(93.487.133)	494.924.398)	57.783.067)	(504.719)	-
Imprumuturi	-	-	-	-	-	-	-
Expunerea bruta	**(782.177.319)**	**(135.478.003)**	**(93.487.133)**	**494.924.398)**	**57.783.067)**	**(504.719)**	**-**
Expunere neta in situatia pozitiei financiare (auditat)	**4.999.420.535**	**3.978.693.341**	**699.442.571**	**431.076.134)**	**751.895.031**	**85.771**	**379.955**

(*) Valoarea contabila bruta, inainte de deducerea costurilor de tranzactionare.

Urmatoarele cursuri de schimb au fost aplicate :

	Curs mediu		Curs de schimb la data de	
	2025	2024	31 decembrie 2025	31 decembrie 2024
RON/EUR	5,0415	4,9746	5,0985	4,9741
RON/USD	4,4705	4,5984	4,3417	4,7768
RON/CAD	3,1968	3,3575	3,1677	3,3230
RON/GBP	5,8854	5,8769	5,8335	5,9951
RON/CHF	5,3804	5,2240	5,4743	5,2806

Analiza de senzitivitate

O apreciere cu 10% a monedei nationale fata de urmatoarele monede straine la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 ar fi crescut profitul brut cu sumele indicate mai jos. Aceasta analiza presupune ca toate celelalte variabile sa ramana constante.

	Profit 2025 (auditat)	**Profit 2024 (auditat)**
EUR	(44.048.754)	(69.944.257)
USD	(4.715.301)	43.107.613
CAD	(67.740.115)	(75.189.503)
GBP	(5.014)	(8.577)
CHF	(532)	(37.966)
Total	**(116.509.716)**	**(102.072.719)**

O depreciere cu 10% a monedei nationale fata de urmatoarele monede straine la 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 ar fi avut un efect similar, dar de sens contrar asupra sumelor de mai sus, presupunand ca toate celelalte variabile au ramas constante.

	Pierdere 2025 (auditat)	**Pierdere 2024 (auditat)**
EUR	44.048.754	69.944.257
USD	4.715.301	(43.107.613)
CAD	67.740.115	75.189.503
GBP	5.014	8.577
CHF	532	37.966
Total	**116.509.716**	**102.072.719**

b) Riscul de credit

Riscul de credit reprezinta riscul inregistrarii de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate, ca urmare a neindeplinirii de catre contrapartida a obligatiilor financiare. Grupul este expus riscului de credit ca urmare a investitiilor evaluate la cost amortizat, a numerarului si echivalentelor de numerar si a creantelor comerciale.

(i) Managementul riscului

Riscul de credit este gestionat la nivel de grup.

In vederea gestionarii riscului de contrapartida, plasarea disponibilitatilor banesti se realizeaza doar in institutii bancare cu un rating minim de BB-, in echivalent Fitch. Limitele de expunere pentru banci care nu au rating public sunt stabilite la maxim 3% per banca din totalul de active, dar nu mai mult de 7% din totalul activelor cumulate pentru toate bancile care nu au rating public. Obiectivul pe termen mediu este de asigurare a unei dispersii adecvate astfel incat expunerea neta fata de o institutie financiara sa nu depaseasca 8% (procent calculat prin raportarea plasamentelor nete dintr-o institutie financiara la total active).

Contractele de vanzare/cumparare energie electrica se realizeaza cu respectarea legii energiei electrice si a gazelor naturale nr. 123/2012, a conventiilor de participare la pietele centralizate de energie electrica administrate de OPCOM si BRM si ratificate de SNN, precum si procedurilor asociate acestora. Valoarea creantelor, neta de ajustarile pentru depreciere, reprezinta suma maxima expusa riscului de credit.

La 31 decembrie 2025 Grupul este expus unui risc de creditare moderat, considerand faptul ca aproximativ 70% din creantele comerciale brute sunt fata de Electrica Furnizare S.A, PPC Energie SA, Retele Electrice Romania SA, Engie Romania si OMV Petrom. (a se vedea Nota 12). Riscul de contrapartida este limitat avand in vedere garantiile obtinute de la clienti sub forma scrisorilor de garantie bancara.

Investitiile grupului in instrumente de datorie sunt considerate a fi investitii cu risc scazut. Creditul ratingurile investitiilor sunt monitorizate pentru deteriorarea creditului.

(ii) Garantii

Pentru creantele comerciale din vanzarea de energie electrica, Grupul obtine garantii sub forma scrisorilor de garantie bancara, care pot fi executate in cazul in care partenerul se afla in situatia de neplata in termenul contractual.

(iii) Ajustari de depreciere

Grupul detine urmatoarele active financiare care fac obiectul modelului "pierderilor de credit asteptate":

- Creante comerciale provenite din vanzarea energiei electrice si ;
- Active financiare evaluate la cost amortizat

Desi numerarul si echivalentele de numerar, fac obiectul testelor de depreciere conform cerintelor IFRS 9, pierderile de credit asteptate pentru aceste active sunt imateriale.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si depozitele sunt plasate in diferite institutii financiare (banci), urmarindu-se reducerea riscului de contrapartida, prin limitarea expunerii fata de o singura institutie financiara. Principalele institutii financiare in care sunt plasate aceste active financiare sunt dupa cum urmeaza :

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
EximBank S.A.	848.378.917	868.657.471
Alpha Bank S.A.	-	750.648.415
Garanti Bank S.A.	144.616.114	466.137.944
Unicredit Bank S.A.	157.986.842	401.339.599
Banca Comerciala Romana S.A.	539.260.863	431.210.959
BRD Societe Generale S.A.	430.658.073	498.875.620
Vista Bank S.A.	270.590.340	156.261.396
CEC Bank S.A.	2.748.844	119.280.768
INTESA SANPAOLO Romania S.A	250.000.357	40.000.000
Trezorerie	2.754.682	1.619.030
Citi Bank Romania	44.491.745	126.289.531
Banca Transilvania S.A.	31.167	715
	145.050.040	-
Altele	55.518	25.042
Total numerar si depozite bancare	**2.836.623.501**	**3.860.346.489**

Expunerea maxima la riscul de credit la data raportarii a fost:

	Valoarea neta	
	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Active financiare		
Creante comerciale	333.451.217	352.031.138
Depozite bancare	1.297.840.701	1.720.501.128
Numerar si echivalente de numerar	1.538.782.800	2.139.845.361
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.138.427.636	416.267.582
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	326.122.116	399.894.958
Titluri de stat	30.475.394	30.403.869
Obligatiuni	567.047.632	552.695.022
	5.232.147.496	**5.611.639.058**

Creante comerciale

Grupul aplica metoda simplificata de masurare a pierderilor de credit astepate, prevazuta de IFRS 9, pentru evaluarea creantelor comerciale. IFRS 9 permite entitatilor sa aplice o „abordare simplificata" pentru creantele comerciale, activele contractuale si creantele de leasing. Abordarea simplificata permite entitatilor sa recunoasca pierderile asteptate pe durata de viata a tuturor acestor active fara a fi nevoie sa identifice cresteri semnificative ale riscului de credit.

In vederea masurarii pierderilor de credit asteptate, creantele comerciale au fost grupate in baza caracteristicilor comune ale riscului de credit si a zilelor de intarziere. Ratele de pierdere asteptate se bazeaza pe profilurile de plata ale clientilor pe o perioada de 1 an, analizate pe intervale a cate 30 de zile si pe pierderi istorice. Ratele istorice ale pierderilor sunt ajustate pentru a reflecta informatiile actuale si prospective privind factorii macroeconomici care afecteaza capacitatea de plata a clientilor.

In baza acestor rationamente, pierderile de credit asteptate la 31 decembrie 2025 si 31 decembrie 2024, au fost determinate pentru creantele comerciale si alte creante, astfel :

Situatia vechimii **creantelor comerciale** la data raportarii a fost:

	Valoarea bruta 31 decembrie 2025 (auditat)	**Ajustari de valoare la 31 decembrie 2025 (auditat)**	**Valoarea bruta 31 decembrie 2024 (auditat)**	**Ajustari de valoare la 31 decembrie 2024(auditat)**
Neajunse la scadenta	329.906.075	-		
Cu scadenta depasita intre 1-30 zile	451.617	-	347.125.958	-
Cu scadenta depasita intre 31-90 zile	205.202	-	1.912.907	-
Cu scadenta depasita intre 91-180 zile	531.764	-	211.827	-
Cu scadenta depasita intre 181-270 zile	2.354.106	-	367.822	-
Cu scadenta depasita intre 271-365 zile	2.453	-	2.412.625	-
Mai mult de un an	18.344.673	(18.344.673)	-	(11.784.818)
Total	**351.795.889**	**(18.344.673)**	11.784.818	(11.784.818)

Situatia vechimii **altor creante**, inclusiv TVA de recuperat, la data raportarii a fost:

	Valoarea bruta 31 decembrie 2025 (auditat)	**Ajustari de valoare la 31 decembrie 2025 (auditat)**	**Valoarea bruta 31 decembrie 2024 (auditat)**	**Ajustari de valoare la 31 decembrie 2024 (auditat)**
Neajunse la scadenta	46.063.328	-	35.050.444	-
Cu scadenta depasita intre 1-30 zile	18.354	-	58.851	-
Cu scadenta depasita intre 31-90 zile	90.858	-	147.850	-
Cu scadenta depasita intre 91-180 zile	139.313	-	90.001	-
Cu scadenta depasita intre 181-270 zile	-	-	98.672	-
Cu scadenta depasita intre 271-365 zile	-	-	124.373	-
Mai mult de un an	19.754.678	(19.754.678)	583.180	(583.180)
Total	**66.066.531**	**(19.754.678)**	**36.153.371**	**(583.180)**

Evolutia **ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale** se prezinta dupa cum urmeaza:

	31 decembrie 2025 (auditat)	**31 decembrie 2024 (auditat)**
Sold la inceputul anului	**(11.784.818)**	**(11.255.214)**
Ajustari depreciere recunoscute, net de reluari, recunoscute in Situatia consolidata profitului sau pierderii	6.559.855	529.605
Sold la sfarsitul anului	**(18.344.673)**	**(11.784.818)**

Creantele comerciale sunt derecunoscute atunci cand nu mai exista o asteptare rezonabila recuperare. Indicatorii conform carora nu exista o asteptare rezonabila de recuperare includ, printre altii, incapacitatea unui debitor de a se angaja intr-un plan de rambursare si imposibilitatea realizarii platilor intr-o perioada mai mare de 270 de zile. Pierderile din depreciere a creantelor comerciale si a activelor contractuale sunt prezentate ca pierderi nete din depreciere in cadrul profitului operational. Recuperarile ulterioare ale sumelor anulate anterior sunt creditate pe acelasi element din catru Situatiei profitului sau pierderii.

c) Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta riscul inregistrarii de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate, ce rezulta din imposibilitatea de a onora in orice moment obligatiile de plata pe termen scurt, fara ca aceasta sa implice costuri excesive sau pierderi ce nu pot fi suportate de catre Grup.

O politica prudenta de gestionare a riscului de lichiditate implica mentinerea unui nivel suficient de numerar si echivalente de numerar si disponibilitatea finantarii prin facilitati de credit contractate adecvate. Considerand natura dinamica a activitatii, Grupul doreste sa mentina flexibilitatea in finantare prin accesul la surse de finantare variate.

Structura activelor si datoriilor a fost analizata pe baza perioadei ramase de la data situatiei pozitiei financiare pana la data contractuala a scadentei, atat pentru perioada incheiata la 31 decembrie 2025, cat si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024, astfel :

	Valoare contabila 31 decembrie 2025 (auditat)	**Valoare contractuala**	**<1 an**	**> 1 an**	**Valoare contabila 31 decembrie 2024 (auditat)**
Active financiare					
Numerar si conturi curente	1.538.782.800	1.538.782.800	1.538.782.800	-	2.139.845.361
Depozite plasate la banci	1.297.840.701	1.297.840.701	1.297.840.701	-	1.720.501.128
Creante comerciale	333.451.217	333.451.217	333.451.217	-	352.031.138
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.705.475.268	1.705.475.268		1.705.475.268	968.962.604
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	356.597.510	356.597.510	356.597.510	-	399.894.958
Total active financiare	**5.232.147.496**	**5.232.147.496**	**3.526.672.228**	**1.705.475.268**	**5.581.235.189**
Datorii financiare					
Imprumuturi	587.488.158	587.488.158	2.509.590	584.978.568	-
Datorii comerciale	1.008.006.209	1.008.006.209	1.008.006.209		1.075.557.344
Datorii din contracte de leasing	27.701.157	27.701.157	7.390.834	20.310.323	34.598.784
Alte datorii financiare	167.287.420	167.287.420	161.120.771	6.166.649	202.295.701
Total datorii financiare	**1.790.482.947**	**1.179.027.404**	**1.179.027.404**	**611.455.540**	**1.312.451.829**
Excedent de lichiditate	**3.441.664.555**	**3.441.664.552**	**2.347.644.824**	**1.094.019.728**	**4.268.783.360**

d) Riscul aferent impozitarii

Legislatia fiscala romaneasca prevede reguli detaliate si complexe suferind mai multe modificari in ultimii ani. Interpretarea textului si procedurile practice de punere in aplicare a legislatiei fiscale ar putea varia, existand riscul ca anumite tranzactii sa fie interpretate altfel de catre autoritatile fiscale comparativ cu tratamentul Grupului.

Din punct de vedere al impozitului pe profit, exista riscul de interpretare diferita de catre organele fiscale a regulilor fiscale aplicate determinate de Reglementarile contabile conforme cu IFRS.

Guvernul Romaniei detine un numar de agentii autorizate sa efectueze auditul (controlul) companiilor care opereaza pe teritoriul Romaniei. Aceste controale sunt similare auditurilor fiscale din alte tari, si pot acoperi nu numai aspecte fiscale, dar si alte aspecte legale si regulatorii care prezinta interes pentru aceste agentii. Este posibil ca Grupul sa fie supus controalelor fiscale pe masura emiterii unor noi reglementari fiscale.

e) Riscul operational

Riscul operational este definit ca riscul inregistrarii de pierderi sau al nerealizarii profiturilor estimate din cauza unor factori interni cum ar fi derularea inadecvata a unor activitati interne, existenta unui personal sau a unor sisteme necorespunzatoare sau din cauza unor factori externi cum ar fi conditiile economice, schimbari pe piata de capital, progrese tehnologice. Riscul operational este inerent tuturor activitatilor Grupului.

Riscul operational este asociat cu capacitatea Grupului de a asigura cantitatile de energie electrica asumate prin intermediul contractelor pe piata reglementata si concurentiala, luand in considerare atat opririle planificate, cat si cele neplanificate pentru Unitatile 1 si 2. Modalitatea de gestionare a acestor riscuri se refera la evaluarea, intretinerea si modernizarea continua a sistemelor Societatii-mama precum si la o buna planificare si derulare a activitatilor de mentenanta preventiva si corectiva pentru controlarea riscurilor nucleare, cat si pentru reducerea numarului de ore de oprire neplanificata.

Politicile definite pentru administrarea riscului operational au luat in considerare fiecare tip de evenimente ce poate genera riscuri semnificative si modalitatile de manifestare a acestora, pentru a elimina sau diminua pierderile de natura financiara sau reputationala.

f) Riscul de reglementare

Riscul de reglementare este riscul aparitiei de pierderi financiare, inclusiv amenzi si penalitati, care rezulta din nerespectarea legilor si reglemantarilor urmare a unor posibile modificari ale cadrului legislativ. Acestea se pot referi la impunerea de catre autoritatile locale si centrale sau de catre autoritatea ce reglementeaza domeniul energiei (ANRE) a unor prevederi contractuale noi sau modificari fiscale. Acest risc este limitat prin monitorizarea continua si evaluarea impactului asupra Societatii a modificarilor survenite in cadrului legislativ.

Adecvarea capitalurilor

Politica conducerii in ceea ce priveste adecvarea capitalului se concentreaza in mentinerea unei baze solide de capital, in scopul sustinerii dezvoltarii continue a grupului si atingerii obiectivelor investitionale.

Managementul riscului

Obiectivele grupului in administrarea capitalului sunt:

- sa le protejeze capacitatea de a-si continua activitatea, astfel incat sa poata continua sa ofere profituri pentru actionari si beneficii pentru alte parti interesate si
- mentinerea unei structuri optime de capital pentru a reduce costul capitalului.

Pentru a mentine sau ajusta structura capitalului, Grupul poate ajusta suma dividendelor platite actionarilor, returneaza capitalul actionarilor, emite noi actiuni sau vinde active pentru a reduce datoria.

In linie cu alte industrii, Grupul monitorizeaza capitalul pe baza urmatorului indicator:
Indatorare neta = datorie neta / capital propriu (asa cum este prezentat in Situatia pozitie financiare, incluzand si Interesele care nu controleaza)

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Datorie neta	(2.818.957.212)	(4.408.846.596)
Capital propriu	15.900.919.080	12.300.639.482
Datorie neta/Capital propriu	**(0,2x)**	**(0,4x)**

Grupul inregistreaza la 31 decembrie 2025 o datorie neta negativa de 2,8 miliarde RON (31 decembrie 2024: 4,4 miliarde RON). Rata de indatorare neta fiind de (0,2x).

Datoria neta

Datoria neta cuprinde totalul creditelor si datoriilor financiare, mai putin numerarul si echivalentele de numerar si achivele lichide. Activele lichide sunt active financiare cu scadenta initiala de peste trei lini care sunt usor convertibile in numerar si sunt gestionate conform unei politici orientate catre lichiditate. In aceasta categorie Grupul a recunoscut activele financiare evaluate la cost amoritizat de natura titlurilor de stat si a obligatiunilor.

	31 decembrie 2025 (auditat)	31 decembrie 2024 (auditat)
Numerar si echivalente de numerar	(1.538.782.800)	(2.139.845.361)
Depozite bancare	(1.297.840.701)	(1.720.501.128)
Active financiare evaluate la cost amortizat sub forma obligatiunilor	(567.047.632)	(552.695.022)
Active financiare evaluate la cost amortizat sub forma titlurilor de stat	(30.475.394)	(30.403.869)
Imprumuturi bancare	587.488.158	-
Datorii din contracte de leasing	27.701.157	34.598.784
Datorie neta	**(2.818.957.212)**	**(4.408.846.596)**

31. Contingente, angajamente si riscuri operationale

(i) Impozitare

Sistemul de impozitare din Romania este intr-o faza de consolidare si armonizare cu legislatia europeana. Totusi, inca exista interpretari diferite ale legislatiei fiscale. In anumite situatii, autoritatile fiscale pot trata in mod diferit anumite aspecte, procedand la calcularea unor impozite si taxe suplimentare si a dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente. In Romania, exercitiul fiscal ramane deschis pentru verificare fiscala timp de 5 ani. Conducerea Societatii-mama considera ca obligatiile fiscale incluse in aceste situatii financiare sunt adecvate si nu are cunostinta despre anumite circumstante care ar conduce la potentiale datorii semnificative in acest sens.
Incepand cu 2024 Grupul a recunoscut impozit minim efectiv aferent grupului SNN in suma de 14.215.623 RON, ca urmare a aplicarii prevederilor Legii 431/2023 privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de intreprinderi multinationale si a grupurilor nationale de mari dimensiuni, si luand in calcul orientari suplimentare furnizate de Organizația pentru Cooperare si Dezvoltare Economica (OCDE), ca sursa de ilustrare sau de interpretare, cu scopul asigurarii aplicarii coerente a legislatiei in vigoare. In baza amendamentelor aduse standardului IAS 12 Impozit pe profit, Grupul nu a recunoscut impozit amanat in legatura cu impozitul minim efectiv aferent grupului SNN
Ulterior, prin Ordonanța Guvernului nr. 21/2025, publicată în Monitorul Oficial nr. 805 din 29 august 2025, au fost clarificate conditiile aplicarii fazei initiale de scutire prevazute la art. 53 din Legea nr. 431/2023, care acorda grupurilor nationale de mari dimensiuni scutirea de impozit minim global pentru o perioada de 5 ani. In urma reanalizarii situatiei Societatii-mama in contextul acestor prevederi legale si luand in considerare raspunsul ANAF transmis societatii prin adresa nr. 18938/19.11.2025, s-a constatat ca impozitul minim global aplicabil societatii este redus la zero.

Prin urmare, valoarea inregistrata in 2024 cu impozitul minim global a fost reversata in 2025, asigurand respectarea cadrului legal aplicabil, conformitatea contabila și prezentarea fidela a situatiei poziției financiare si a contului de profit si pierdere ale societatii, la data prezentelor situatii financiare.

(ii) Alte controale

In perioada 09.05.2023 – 15.06.2023, ANAF – Directia Generala Antifrauda Fiscala (DGAF) a efectuat un control antifrauda privind aplicarea prevederilor in domeniul energiei a actelor normative sus referite in perioada 01.04.2022 – 31.03.2023. In urma controlului, prin compararea sumelor calculate si declarate de catre SNN si cele calculate de echipa de control a rezultat o diferenta de plata la Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica de 18.041.598 lei, consemnata in PV nr.1186/15.06.2023, PV care nu reprezinta titlu de creanta fiscala. Aceasta diferenta a fost generata de modul de interpretare a momentului aplicarii metodologiei de calcul stabilita prin Legea nr. 357/2022.
SNN si-a exprimat punctul de vedere catre Ministerul Finantelor, ANAF – DGAF prin adresa nr. 7204/22.06.2023, prin care a explicat faptul ca Legea nr. 357/2022 produce efecte incepand cu data publicarii, respectiv 16.12.2022. In materie legislativa,

fara alte prevederi speciale in cuprinsul Legii nr. 357/2022, aceasta lege produce efecte juridice pentru viitor, si nu anterior datei publicarii, cum a fost interpretat de catre organele de control. Ulterior, in data de 02.10.2023, prin adresa nr.16855/02/10.2023, ANAF - DGAF a prezentat proiectul Deciziei de impunere privind plata sumei de 18.041.598 lei si, totodata, invitatia de audiere prin care SNN sa-si exprime punctul de vedere asupra proiectului Deciziei de impunere. Fata de acest proiect, SNN si-a exprimat punctul sau de vedere, in scris, prin adresa nr. 11246/12.10.2023, in care a sustinut neretroactivitatea Legii nr. 357/2022.

Pozitia ANAF a fost consemnata in Decizia de impunere ADAF nr.17862/ 17.10.2023 (inregistrata la SNN sub nr. 11449/ 18.10.2023), prin care s-au stabilit obligatii fiscale principale in suma totala de 18.041.598 lei, cu termen de plata pana la data de 20 a lunii urmatoare inclusiv, respectiv 20.11.2023. Prin definitie, decizia de impunere reprezinta un act administrativ fiscal, emis de organul fiscal, prin care se stabileste si se individualizeaza o creanta fiscala, datorata catre bugetul general consolidat. In situatia in care contribuabilul nu procedeaza la achitarea obligatiilor fiscale principale pana la data scadenta, acesta va datora dobanzi si penalitati de intarziere si va fi supus executarii silite, motiv pentru care SNN a procedat la plata sumei de 18.041.598 lei prin OP nr. 2329/17.11.2023.

Prin Decizia de impunere nr. 4125/23.11.2023 (inregistrata la SNN sub nr. 13102/23.11.2023), ANAF – Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili (DGAMC) a solicitat plata sumei totale de 1.164.503 lei, reprezentand dobanzi si penalitati de intarziere pentru doua situatii distincte, astfel:

- dobanzi si penalitati de intarziere accesorii calculate pentru suma de 18.041.598 lei, reprezentand diferenta contributie achitata de SNN la Fondul de Tranzitie Energetica, in temeiul Deciziei de impunere ADAF nr. 17862/18.10.2023 si contestata la ANAF, prin contestatia nr.12891/20.11.2023;
- dobanzi si penalitati de intarziere accesorii calculate la sumele de plata, datorate in plus fata de sumele declarate initial in Declaratia 100 si evidentiate in declaratiile rectificative D170, intocmite si depuse la ANAF DGAMC, conform art. 9 din Anexa nr. 6 la OUG 27/2022, respectiv art. 36 din Legea nr. 357/13.12.2022. Sumele declarate in D710 rectificative, reprezinta diferente provenite de la regularizarea dezechilibrelor, diferente furnizate de OPCOM dupa publicarea preturilor finale.

Avand in vedere faptul ca suma de 1.164.503 lei reprezinta o obligatie fiscala impusa prin Decizia nr. 4125/23.11.2023 si titlu de creanta, conform art. 152, alin (2), pentru a evita executarea silita, SNN a procedat la achitarea acestei sume prin OP nr. 2569/19.12.2023 (termenul limita fiind 20.12.2023, cf. art.156, alin. (1), lit.b. din Codul de procedura fiscala).

Prin raportare la deciziile de impunere privind Contributia suplimentara la Fondul de Tranzitiei Energetica, SNN a formulat si a depus la ANAF - DGAF urmatoarele contestatii :

- contestatia nr.12891/20.11.2023 pentru anularea Deciziei de impunere nr. 17862/17.10.2023 si restituirea contributiei suplimentare la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022, in valoare de 18.041.598 lei;
- contestatia nr.14489/28.12.2023 pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr.4125/23.11.2023 si restituirea sumei reprezentand obligatii fiscale accesorii in suma de 1.129.900 lei, care se afla in prezent in solutionare;
- contestatia nr.14490/28.12.2023 pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr.4125/23.11.2023 si restituirea sumei reprezentand obligatii fiscale accesorii in suma de 34.602 lei;
- contestatia nr.5620/29.04.2024 pentru anularea partiala a Decizie de impunere nr.1030/02.04.2024 si restituirea sumei reprezentand obligatii fiscale accesorii in suma de 3.317 lei.

Cu privire la **Contestatia nr.12891/20.11.2023**, formulata de SNN pentru anularea Deciziei de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 si restituirea contributiei suplimentare la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022, **in valoare de 18.041.598 lei**, Ministerul de Finante – Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor (DGSC) a emis Decizia nr. 516/12.02.2024 (comunicata la SNN la data de 15.02.2024) prin care a dispus respingerea in totalitate a contestatiei SNN ca neintemeiata, cu consecinta confirmarii totale a Deciziei de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 privind obligatiile fiscale principale stabilite ca urmare a verificarii documentare. La data de 10.05.2024, SNN a contestat Decizia nr. 516/12.02.2024 in contencios administrativ, actiunea subscrisei formand obiectul dosarului procesual nr. 3063/2/2024. In data de 13.02.2025, instanta a amanat pronuntarea pana in data de 25.02.2025. La data de 25.02.2025, instanta a repus cauza pe rol, în vederea discutării incidenţei în cauza a Deciziei pronuntata de CCR la data de 07.11.2024, prin care a fost admisă exceptia de neconstitutionalitate si s-a constatat că sunt neconstitutionale dispozitiile art.15 si cele ale Anexei nr. 6 din OUG nr. 27/2022 privind măsurile aplicabile clienţilor finali din piaţa de energie electrică şi gaze naturale în perioada 1 aprilie 2022-31 martie 2023, precum şi pentru modificarea şi completarea unor acte normative din domeniul energiei, cu modificările si completările ulterioare si a pus in vedere partilor sa isi expuna punctul de vedere asupra incidenţei în cauză a Deciziei CCR pronuntate la data de 07.11.2024 (decizie nepublicata in M. Of. pana la acel moment). La termenul de judecata din data de 26.03.2025, instanta a dispus amanarea cauzei pentru inaintarea dosarului conexat – dosar nr. 3455/2/2024.. La

termenul de judecata din data de 04.06.2025, instanta a amanat cauza, in vederea atasarii dosarului nr. 3455/2/2024. De asemenea, prin raportare la prevederile pct. 41 din Decizia CCR nr. 640/07.11.2024, la solicitarea Ministerului de Finante, instanta a apreciat ca se impune amanarea cauzei. La termenul de judecata din data de 30.09.2025, instanta a suspendat solutionarea cauzei in baza Hotărârii nr. 2/26.08.2025 a Adunării Generale a Judecătorilor din cadrul Curţii de Apel Bucureti (protestul magistratilor). Urmatorul termen de judecata a fost stabilit in data de 25.11.2025. La termenul din data de 25.11.2025 se amana cauza pentru a se comunica înscrisurile depuse la dosar.

La ultimul termen din data de **18.02.2026** instanta respinge ca neîntemeiate exceptiile inadmisibilităţii şi prematurităţii, precum şi exceptia lipsei calităţii procesuale pasive a pârâtului Ministerul Finantelor - Directia Generală de Solutionare a Contestatiilor pe capetele din cererea conexă privind anularea deciziei de impunere nr. 4125/23.11.2023 si restituirea sumei achitate, precum si a dobânzii aferente. Admite cererile conexe (dos nr. 3063/2/2024 şi dos. nr. 3455/2/2024). Anulează deciziile de solutionare a contestatiilor nr.516/12.02.2024 şi nr.1581/26.04.2024, Decizia de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 (privind obligatii fiscale principale în cuantum de 18.041.598 lei reprezentând contributie suplimentară la Fondul de Tranzitie Energetică pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022) şi în parte Decizia nr. 4125/23.11.2023 pentru suma de 1.129.901 lei reprezentând obligatiile fiscale accesorii (dobânzi si penalităţii) aferente obligatiei fiscale principale de 18.041.598 lei. Obligă pârâtii să restituie reclamantei sumele de: 18.041.598 lei şi 1.129.901 lei. Obliga pârâtii la plata către reclamantă a dobânzii fiscale aferente sumelor restituite, astfel: pentru suma de 18.041.598 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 17.11.2023 şi până la data platii efective, iar pentru suma de 1.129.901 lei, dobânda fiscală se va calcula începând cu data de 19.12.2023 şi până la data plătii efective. Obliga pârâtii la plata către reclamantă a sumei de 750 lei reprezentând cheltuieli de judecată (taxa judiciară de timbru). Cu recurs în 15 de zile de la comunicare. Solutia nu este definitiva.
Cu privire la Contestatia nr. **14489/28.12.2023**, formulata de SNN pentru anularea Deciziei de impunere nr. 4125/23.11.2023 si restituirea obligatiilor fiscale accesorii aferente diferentei contributiei la Fondul de Tranzitie Energetica, in valoare de 1.129.901 lei, Ministerul de Finante – DGSC a emis Decizia nr. 1581/26.04.2024 (comunicata la SNN la data de 09.05.2024) , prin care a dispus respingerea in totalitate, ca neintemeiata, a contestatiei formulate de SNN. La data de 28.05.2024, SNN a contestat Decizia nr. 1581/26.04.2024 in contencios administrativ, actiunea subscrisei formand obiectul dosarului procesual nr. 3455/2/2024. La data de 12.03.2025, dosarul nr. 3455/2/2024 a fost conexat la dosarul nr. 3063/2/2024.

In urma depunerii **Contestatiei nr.14490/28.12.2023** pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr. 4125 /23.11.2023 si restituirea obligatiei fiscale accesorii, in valoare de **34.602 lei,** Ministerul de Finante – DGSC a emis Decizia nr. 2445 / 08.07.2024 (comunicata la SNN la data de 11.07.2024), prin care a dispus desfiintarea partiala a Deciziei nr. 4125/ 23.11.2023, referitoare la obligatiile fiscale accesorii, in suma de 34.602 lei, solutia fiind favorabila pentru SNN. Urmare a acestei Decizii de desfiintare partiala, DGAMC urma sa emita un nou act administrativ fiscal in termen de 60 de zile calendaristice de la data emiterii Deciziei nr. 2445/08.07.2024. In acest caz DGAMC a emis borderoul de adaugare a obligatiilor fiscale in fisa pe platitor ca sume achitate in plus. In data de 28.10.2025 SNN, a primit de la Anaf Decizia compensarea obligatiilor fiscale cu alte obligatii de plata scadente., pentru suma de 34.602 Lei.

In urma depunerii **Contestatiei nr. 5620/29.04.2024** pentru anularea partiala a Deciziei de impunere nr. 1030/02.04.2024 si restituirea obligatiei fiscale accesorii, in valoare de 3.317 lei, Ministerul de Finante – DGSC a emis Decizia nr. 3594/01.10.2024 (comunicata la SNN la data de 07.10.2024), prin care a dispus desfiintarea partiala a Deciziei nr. 1030/02.04.2024, referitoare la obligatiile fiscale accesorii, in suma de 3.317 lei, solutia fiind favorabila pentru SNN. Urmare a acestei Decizii de desfiintare partiala, DGAMC urma sa emita un nou act administrativ fiscal in termen de 60 de zile calendaristice de la data emiterii Deciziei nr. 3594/02.04.2024 solicitand solutionarea cazului si restituirea sumei. In acest caz DGAMC a emis borderoul de adaugare a obligatiilor fiscale in fisa pe platitor ca sume achitate in plus. In data de 28.10.2025 SNN, a primit de la Anaf Decizia compensarea obligatiilor fiscale cu alte obligatii de plata scadente., pentru suma de 3.317 lei.

In anul 2025 s-a derulat in cadrul Societatii-mama un control din partea Ministerului Finantelor – Directia Generală de Inspecție Economico-Financiară, având ca obiect verificarea activității economice desfășurate în perioada 2019 până în anul 2025.
In urma inspectiei economico-financiare efectuate de Ministerul Finantelor, consemnată in Raportul de Inspectie Economico-Financiară nr. 5129/EF/11.11.2025, au fost dispuse masuri prin Dispozitia obligatorie nr. 6035/870989/EF/11.11.2025. In ceea ce priveste stadiul implementarii masurilor SNN a procedat astfel :

- Referitor la Masura nr. 1, entitatea a analizat constatarile echipei de inspecție si a intreprins demersurile necesare pentru ducerea la indeplinire a acesteia, inregistrand in evidenta contabila obligatiile stabilite si dispunand masuri corective.
- Suma totală stabilita de organele de inspectie, in valoare de 1.510.101 lei, a fost achitata integral conform termenelor prevazute în dispozitia obligatorie.
- Au fost aplicate masurile corective indicate, cu respectarea prevederilor legale aplicabile.

Impotriva Dispozitiei obligatorii a fost formulată plangere prealabila, depusa in termenul legal, in conformitate cu prevederile legislatiei contenciosului administrativ, fara a suspenda obligatia de conformare la masurile dispuse.
Concluzionam astfel ca SNN a dus la indeplinire Masura nr. 1 si celelalte obligatii stabilite de organele de inspectie, a achitat integral sumele dispuse si a actionat, concomitent, pentru exercitarea dreptului legal de contestare prin formularea plangerii prealabile.

(iii) Polite de asigurare

La 31 decembrie 2025, urmatoarele polite operationale de asigurare sunt valabile:

a) Polita de asigurare a proprietatii pentru daune materiale, toate riscurile, inclusiv distrugere mecanica si electrica (pentru Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si FCN Pitesti). Suma asigurata este de 1.560 milioane USD pe total an pentru toate pagubele;
b) Polita de raspundere civila fata de terti pentru daune nucleare. Suma asigurata este de 300 milioane DST (pentru Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda), la care se adaugă o limită de 20 milioane DST pentru costuri și cheltuieli;
c) Polita de asigurare de raspundere civila/profesionala a administratorilor si directorilor SNN. Limita de raspundere este de este de 27 milioane de euro.

(iv) Aspecte de mediu

Grupul nu a inregistrat nicio datorie la data de 31 decembrie 2025 si la 31 decembrie 2024 pentru orice costuri anticipate referitoare la aspectele de mediu, incluzand taxele legale si de consultanta, studii de teren, proiectarea si punerea in aplicare a planurilor de reabilitare. Raspunderea pentru dezafectarea instalatiilor nucleare a fost preluata de ANDR (a se vedea Notele 5 si 27). Conducerea considera ca centrala respecta pe deplin standardele romanesti si internationale de mediu si se estimeaza ca orice costuri suplimentare asociate cu respectarea legislatiei de mediu la 31 decembrie 2025 nu sunt semnificative. Mai mult, Societatea-mama este asigurat impotriva riscului de accidente nucleare, in limita sumei de 300 milioane DST, asa cum este descrisa la punctul b) de mai sus.
Cu toate acestea, punerea in aplicare a reglementarilor de mediu in Romania evolueaza si aplicarea acestora de catre autoritatile guvernamentale este in continua schimbare. Societatea-mama evalueaza periodic obligatiile care ii revin in temeiul reglementarilor de mediu. Obligatiile determinate sunt recunoscute imediat. Potentialele datorii, care ar putea aparea ca urmare a modificarilor in reglementarile existente, litigii civile sau a legislatiei, nu pot fi estimate, dar ar putea fi semnificative. In contextul legislatiei in vigoare, conducerea considera ca nu exista datorii semnificative pentru daunele aduse mediului.

(v) Litigii in curs

In cursul anului 2025, Societatea-mama face obiectul unui numar de actiuni in instanta rezultate in cursul normal al desfasurarii activitatii. Conducerea analizeaza periodic situatia litigiilor in curs, iar in urma consultarii cu consilierii sai juridici sau avocati, decide necesitatea crearii unor provizioane pentru sumele implicate sau a prezentarii acestora in situatiile financiare.
In opinia conducerii Societatii-mama nu exista in prezent actiuni in justitie sau pretentii care sa aiba un impact semnificativ asupra rezultatului financiar si asupra pozitiei financiare a Societatii care sa nu fi fost prezentat in aceste situatii financiare individuale.

(vi) Angajamente

La 31 decembrie 2025 valoarea totala a angajamentelor comerciale este reflectata integral in pozitia „Datorii comerciale si alte datorii", reprezentand cheltuielile de capital si operationale.

In plus, Grupul este parte a unui angajament cuprins in Acordul investitorilor entitatii Ropower Nuclear S.A. Acest acord prevede ca Nova Power&Gas S.R.L. ("NPG") – societatea care detine 50% din actiunile RoPower Nuclear S.A., are dreptul de a vinde o parte sau toate actiunile detinute in entitatea asociata catre SNN. In cazul in care NPG isi va exercita dreptul de a vinde actiunile prin transmiterea unei notificari scrise, SNN va avea obligatia de a achizitiona aceste actiuni.

De asemenea, conform prevederilor acestui Acord, la data achizitionarii actiunilor, NPG va avea dreptul de a cesiona catre SNN si imprumuturile de actionar. In cazul in care NPG isi exercita acest drept, SNN va avea obligatia de a prelua si NPG va avea obligatia de a cesiona, prin cesiune de contract, imprumuturile de actionar acordate de NPG catre RoPower Nuclear SA.

Prețul cesiunii aferente imprumuturilor acordate de NPG către RoPower Nuclear se va calcula ca fiind valoarea nominala a acestor imprumuturi, plus o componenta variabila care are in vedere aplicarea unor praguri de randament in functie de momentul atingerii stadiului de "Ready-to-Build" prin raportare la Graficul de Implementare.

La data de 31 decembrie 2025 NPG nu avea acordat niciun imprumut actionar catre RPN.

Pana la data prezentelor situatii financiare individuale NPG nu a notificat in scris SNN in acest sens.
Prin Hotararea AGEA nr. 4/09.04.2025 s-a aprobat modificarea Acordului Investitorilor in legatura cu RoPower in sensul in care Compania de Proiect are dreptul de a achizitiona Terenul aferent Centralei Nucleare. Totodata, actionarii au aprobat incheierea de catre SNN a unui Act adițional la Contractul Cadru de Imprumut nr. 1 din data de 16.08.2023, pentru modificarea obiectului contractului de imprumut ante mentionat, in sensul introducerii in obiectul finantarii acordate de SNN Companiei de Proiect Ropower Nuclear S.A. si a cheltuielilor aferente dobandirii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, a cheltuielilor aferente acordarii de garantii, de catre SNN, pentru creditele contractate de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. de la terti finantatori si a cheltuielilor privind costurile financiare aferente. Garantarea sumelor acordate de catre SNN pentru finantarea achizitionarii amplasamentului aferent Proiectului SMR de la Doicesti, s-a facut prin constituirea in favoarea SNN, a unei ipoteci asupra terenului care va fi achizitionat de Compania de Proiect Ropower Nuclear S.A. pe baza finantarii acordate de catre SNN.

(vii) Garantii

Tranzactionarea energiei electrice produse pe platformele administrate de OPCOM, presupune ca pentru unele tranzactii Grupul sa ofere scrisori de garantie bancara pentru participarea la anumite piete cum ar fi PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare) si PI (Piata Intra Zilnica), licitatii (PC-OTC – Piata centralizata cu negociere dubla continua a contactelor bilaterale de energie electrica) sau in favoarea clientilor (PCCB-NC – Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale cu Negociere Continua, PCCB-Le-flex LE – Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale prin Licitatie Extinsa si utilizarea utilizarea produselor care sa asigure flexibilitatea tranzactionarii si PCSU).

La 31 decembrie 2025, valoarea totala a scrisorilor de garantie bancara emise in favoarea OPCOM, pentru participarea la PZU si PI, in suma de 149,1 milioane RON.

Grupul este participant la piata de echilibrare si este membru al PRE Ciga Energy SA, in baza contractului incheiat cu Ciga Energy S.A. de prestare a serviciului de reprezentare ca parte responsabila cu echilibrarea si a contituit o garantie de 5,1 milioane RON.

Grupul detine si scrisoare de grantie bancare in suma de 4,424 milioane RON in favoarea Transelectrica pentru prestarea serviciului de transport.

La 31 decembrie 2025, valoarea totala a scrisorilor de garantie bancara emise de clienti in favoarea Societatii-mama pentru contractele incheiate pe piata bilaterala, PCCB-LE si PC-OTC este in suma de 756.132 mii RON. Aceste garantii acopera riscul de neindeplinire a obligatiilor contractuale asumate de clienti prin contractele de vanzare a energiei electrice.
La 31 decembrie 2025 Societatea-mama are constituit la Trezorerie un depozit in suma de 1.436.176 RON, reprezentand instituirea masurilor asiguratorii conform Deciziei ANAF – Directia Generala Antifrauda Fiscala.
La 31 decembrie 2025, Societatea-mama are constituita o garanție financiara, in calitate de garant, in favoarea sindicatului bancar condus de J.P. Morgan, in valoare de 80 milioane de EUR, echivalentul a 406,5 milioane RON pentru asigurarea facilitatii de credit contractata de catre Energonuclear S.A..

(viii) Onorarii

Totalul onorariilor (exclusiv TVA) pentru auditarea situatiilor financiare individuale si consolidate la 31 decembrie 2025 a fost in suma 842.250 RON (31 decembrie 2024: 750.000 RON), pentru revizuirea situatiilor financiare individuale si consolidate la 30 iunie 2025 a fost in suma de 202.140 RON (30 iunie 2024: 180.000 RON), iar pentru alte servicii (verificari in cadrul procedurilor agreate si misiuni de asigurare) in anul 2025 este de 66.150 RON (2024: 75.000 RON).

32. Evenimente ulterioare datei bilantului

Prin Raportul Curent din data de 23.01.2026, Societatea-mama informeaza actionarii si investitorii ca a fost notificata cu privire la solicitarea domnului Ionel Bucur, membru al Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica SA, de incetare a contractului de mandat, incheiat cu SN Nuclearelectrica SA in data de 24.11.2025, incepand cu data de 23.01.2026.

Acționarii SN Nuclearelectrica SA au aprobat in cadrul sedintei AGEA nr. 1 din data de 12 februarie 2026, decizia finala de investitie in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR) de la Doicesti. Prin aceasta decizie, Romania marcheaza cel mai avansat demers la nivel european, in dezvoltarea unui proiect SMR si are la baza o serie de conditii suplimentare menite sa stabileasca un cadru de sprijin si de cooperare solid, la nivel de parteneriate si autoritati, in scopul dezvoltarii si implementarii optime a proiectului.

La data de 28 februarie 2026 a izbucnit un conflict armat in Iran, conflict cu impact geopolitic regional si economic. Conducerea societatii a evaluat impactul acestui eveniment si a concluzionat ca acesta reprezinta un eveniment ulterior care nu necesita ajustara situatiilor financiare la 31 decembrie 2025. Cu toate acestea, evolutiile ulterioare pot avea potentiale efecte economice, inclusiv prin cresterea preturilor la combustibilii petrolieri (motorina, benzina), cu posibil impact asupra costurilor operationale viitoare, atat la produse, cat si la servicii, in mod direct sau indirect. Societatea are implementata o strategie de aprovizionare cu materie prima (concentrate de uraniu) care ofera stabilitate si predictibilitate, oferind o protectie la situatii de criza ce ar putea avea impact punctual pe termen scurt, situatiile in care criza se extinde pe perioade lungi (mai mari de 1 an) se pot resimti anumite efecte in preturile de achizitie a materiei prime. Conducerea mentioneaza faptul ca acest conflict nu are impact asupra securitatii aprovizionarii cu materie prima. In plus, costurile in crestere cu combustibili fosili (in principal petrol si gaze, dar si derivatele lor) in aceste perioade tensionate din punct de vedere geopolitic, tind sa aiba un efect de crestere si asupra pretului energiei electrice pe pietele europene.

Grupul nu a identificat alte evenimente ulterioare datei de 31 decembrie 2025 care ar putea avea un impact semnificativ si sunt de natura prezentarii in Situatiile financiare consolidate.

Data : 20 martie 2026

Cosmin Ghita
Director General

Daniel Adam
Director Financiar

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A.

Raport cu privire la situatiile financiare consolidate

Opinia cu rezerva

1. Am auditat situatiile financiare consolidate anexate ale Societatii **S.N. Nuclearelectrica S.A.** ("*Societatea*"), impreuna cu filialele sale („*Grupul*") cu sediul social in Bulevardul Iancu de Hunedoara, nr. 48, sector 1, Bucuresti, Romania, identificata prin codul unic de inregistrare fiscala RO10874881, care cuprind situatia consolidata a pozitiei financiare la data de 31 decembrie 2025, situatia consolidata a rezultatului global, situatia consolidata a modificarilor capitalurilor proprii si situatia consolidata a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si notele explicative.
2. Situatiile financiare consolidate la 31 decembrie 2025 se identifica astfel:
   - Activ net/Total capitaluri proprii: 15.900.919.080 lei
   - Rezultatul net al exercitiului financiar – profit: 2.342.265.564 lei
3. In opinia noastra, cu exceptia efectului posibil al aspectului mentionat in paragraful 4 de mai jos, situatiile financiare consolidate anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Grupului la data de 31 decembrie 2025, precum si a performantei financiare si a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile ulterioare si cu politicile contabile descrise in notele la situatiile financiare consolidate.

Baza pentru opinia cu rezerva

4. La 31 decembrie 2024, Grupul a prezentat in „Imobilizari in curs de executie" capitalizari de elemente destinate Unitatilor 3 si 4 ale centralei nucleare de la Cernavoda in suma de 273.960.000 lei, pentru care nu s-au putut obtine probe de audit suficiente si adecvate cu privire la alocarea costurilor de constructie. Pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, Grupul a procedat la alocarea costurilor de constructie intre cele doua unitati, pe baza unui raport intocmit de catre un evaluator independent. Avand in vedere ca soldurile de deschidere influenteaza atat pozitia financiara, cat si performanta financiara aferente exercitiului 2025, nu am putut determina efectul cumulat al eventualelor ajustari care ar fi fost necesare asupra rezultatului perioadei, modificarilor impozitului pe profit amanat al perioadei si asupra capitalurilor proprii pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.
5. Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA"), Regulamentul UE nr. 537 al Parlamentului si al Consiliului European (in cele ce urmeaza „*Regulamentul*") si Legea nr. 162/2017 („*Legea*"). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea "*Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate*" din raportul nostru. Suntem independenti fata de Grup, conform Codului Etic al Profesionistilor Contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („*codul IESBA*"), conform cerintelor etice care sunt relevante pentru auditul situatiilor financiare in Romania, inclusiv Regulamentul si Legea, si ne-am indeplinit responsabilitatile etice conform acestor cerinte si conform Codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra cu rezerva.

Adresă: Str. Grigore Mora, nr. 37, Sector 1, București, Romania
Tel./Fax: (+40)21 317 31 90/96 • **E-mail**: office@pkffinconta.ro • www.pkffinconta.ro

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

Evidentierea unor aspecte

6. Atragem atentia asupra Notei 1 din situatiile financiare consolidate, care descrie faptul ca investitiile in Unitatile 3 si 4 sunt planificate a fi realizate de catre filiala Societatii – Energonuclear S.A.. In plus, in cursul anului 2022, Societatea a infiintat impreuna cu un investitor compania Ropower Nuclear SA al carui obiect il constituie dezvoltarea unei capacitati de productie a energiei electrice din energie nucleara bazata pe tehnologia reactoarelor modulare mici (SMR). Valoarea totala recuperabila estimata a investitiilor in Unitatile 3 si 4 din Cernavoda si SMR, incluzand de asemenea si toate elementele consolidate capitalizate de catre Societate, a fost determinata de catre conducere bazandu-se pe anumite ipoteze, judecati profesionale si probabilitati cu privire la evenimente ulterioare, care sunt considerate ca fiind rezonabile in circumstantele date, precum si pe alti factori, in ipoteza ca negocierile curente intre conducerea Societatii si partenerii sai de discutie privind investitia in aceste unitati vor fi incheiate cu succes. Aceste aspecte sunt sustinute de faptul ca in luna martie 2023 a fost adoptata Legea nr. 74 privind aprobarea semnarii Acordului de Sprijin intre Statul Roman si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. pentru Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda. De asemenea, aceste ipoteze se bazeaza pe anumiti factori externi de care depind realizare proiectelor mentionate, cum ar fi: sprijinul Statului Roman pentru asigurarea cadrului legislativ si a finantarii necesare, atragerea de fonduri externe pentru implementarea proiectelor. In plus, in februarie 2026, actionarii Societatii au aprobat decizia finala de investire in Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR), in baza studiului de fezabilitate. In eventualitatea in care oricare dintre premise, judecati profesionale, probabilitati cu privire la evenimente ulterioare si alti factori nu se concretizeaza favorabil, aceasta ar putea determina o ajustare semnificativa asupra valorii nete contabile a activelor, datoriilor si rezultatelor consolidate ale Grupului pentru exercitiul financiar curent sau viitor, impact care nu poate fi estimat rezonabil la data emiterii acestor situatii financiare consolidate. Opinia noastra nu exprima o rezerva in acest sens.

Aspecte cheie de audit

7. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta pentru auditul situatiilor financiare consolidate ale perioadei curente. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor financiare in ansamblu si in formarea opiniei noastre asupra acestora si nu oferim o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie.

- **Provizioane pentru riscuri si cheltuieli.**
  - **Descriere.** Asa cum este prezentat la Nota 17 "*Provizioane pentru riscuri si cheltuieli*" Gupul are inregistrate la 31 decembrie 2025 provizioane in suma de 377.071.737 lei, din care pe termen lung suma de 234.517.603 lei si pe termen scurt suma de 142.554.134 lei. Decizia de a inregistra un provizion pentru riscuri si cheltuieli sau de a prezenta o datorie contingenta in situatiile financiare consolidate depinde de judecata profesionala si de anumite estimari ale conducerii Societatii. Noi am considerat ca recunoasterea sau nu a unor provizioane pentru riscuri si cheltuieli este semnificativa pentru audit, intrucat implica un grad semnificativ de rationament profesional.
  - **Raspunsul nostru**. Procedurile noastre de audit pentru abordarea riscului de denaturare semnificativa in legatura cu recunoasterea provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli, care a fost considerata cu risc semnificativ, au inclus:
    - Verificarea hotararilor Adunarii Generale ale Actionarilor, Ordinare si Extraordinare,
    - Analiza obligatiilor actuale ale Grupului in baza carora au fost recunoscute provizioanele,
    - Analiza rationamentelor profesionale utilizate de catre Conducerea Societatii in determinarea rezultatelor probabile ale evenimentelor, precum si cuantificarea obligatiilor,
    - obtinerea si evaluarea raspunsurilor avocatilor la scrisorile auditorului, urmata de obtinerea unor clarificari cu privire la statusul anumitor litigii. In cadrul misiunii de audit au avut loc si discutii cu conducerea si avocatii (interni si externi) cu privire la litigiile semnificative,
    - evaluarea critica a ipotezelor de lucru si a estimarilor realizate de catre Societate cu

PKF Finconta S.R.L. este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.

privire la litigii, inclusiv a valorii provizioanelor recunoscute in situatiile financiare consolidate sau datoriile contigente prezentate,

- analiza scadentei obligatiilor ce au stat la baza constituirii provizioanelor si incadrarea acestora pe termen scurt si lung,
- Evaluarea informatiilor prezentate in notele explicative la situatiile financiare consolidate cu privire la provizioane pentru riscuri si cheltuieli, in conformitate cu cerintele standardelor de raportare aplicabile.

Alte aspecte

8. Acest raport este adresat exclusiv actionarilor Societatii in ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta actionarilor Societatii acele aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar si nu in alte scopuri. In masura permisa de lege, nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de Societate si de actionarii acesteia, in ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport.
9. Fiscalitatea in Romania este in continua evolutie. Exista posibilitatea unor interpretari diferite ale dispozitiilor legale de catre Ministerul Finantelor si de catre autoritatile fiscale locale. Conducerea Societatii a inregistrat in conturile prezentate diferite impozite, penalitati si taxe, pe baza celei mai bune interpretari a dispozitiilor fiscale in vigoare, interpretare care insa poate fi contestata de un eventual control fiscal.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare consolidate

10. Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare consolidate care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP 2844/2016 si pentru acel control intern pe care conducerea ii considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare consolidate lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare.
11. In intocmirea situatiilor financiare consolidate, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Grupului de a-si continua activitatea, pentru prezentarea in notele explicative la situatiile financiare consolidate, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Grupul sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.
12. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Grupului.

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate

13. Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de frauda, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare consolidate.
14. Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
    - Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare consolidate, cauzate fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decat eel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

si evitarea controlului intern.

- Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Grupului.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor cantabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoieli semnificative privind capacitatea Grupului de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare consolidate sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Grupul sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare consolidate reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.

15. Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

16. De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie cu privire la conformitatea noastra cu cerintele etice privind independenta si le comunicam toate relatiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independenta si, unde este cazul, masurile de siguranta aferente.

17. Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor insarcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanta in cadrul auditului asupra situatiilor financiare consolidate din perioada curenta si, prin urmare, reprezinta aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte in raportul nostru de audit, cu exceptia cazului in care legislatia sau reglementarile impiedica prezentarea publica a aspectului respectiv sau a cazului in care, in circumstante extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizeaza in mod rezonabil ca beneficiile interesului public sa fie depasite de consecintele negative ale acestei comunicari.

Raport asupra conformitatii raportului administratorilor cu situatiile financiare consolidate

Administratorii Societatii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea, in conformitate cu cerintele articolelor 15-19 din Reglementarile Contabile aprobate prin OMFP 2844/2016, a unui raport anual al administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea raportului anual al administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul anual al administratorilor nu face parte din situatiile financiare consolidate ale Grupului.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare consolidate nu acopera raportul anual al administratorilor.

In legatura cu auditul situatiilor financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025, responsabilitatea noastra este sa citim raportul anual al administratorilor si, in acest demers, sa apreciem daca acesta este semnificativ inconsecvent cu situatiile financiare consolidate, sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in timpul auditului, sau daca pare a fi denaturat semnificativ.

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

In ceea ce priveste raportul anual al administratorilor, am citit si raportam daca acesta a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu cerintele OMFP 2844/2016, Anexa 1, punctele 15-19.

In baza exclusiv a activitatilor care trebuie desfasurate in cursul auditului situatiilor financiare consolidate, in opinia noastra:

a) Informatiile prezentate in raportul anual al administratorilor pentru exercitiul financiar pentru care au fost intocmite situatiile financiare consolidate sunt in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu situatiile financiare consolidate.

b) Raportul anual al administratorilor a fost intocmit, in toate aspectele semnificative, in conformitate cu cerintele OMFP 2844/2016, Anexa 1, punctele 15-19 si 26-28,

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre dobandite in cursul auditului situatiilor financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2025, ni se cere sa raportam daca am identificat denaturari semnificative in raportul anual al administratorilor. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Raportul anual consolidat al administratorilor pentru anul 2025 include raportarea privind durabilitatea. Opinia noastra nu acopera raportarea privind durabilitatea pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

Raport cu privire la alte dispozitii legale si de reglementare

i) Cerinte privind auditul auditul entitatilor de interes public

Am fost numiti auditorii Grupului de catre Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea nr. 1 din data de 28 februarie 2024 sa auditam situatiile financiare consolidate ale Grupului, pentru exercitiile financiare incheiate la 31 Decembrie 2023, 2024 si 2025. Durata totala neintrerupta a angajamentului nostru este de 3 ani, acoperind exercitiile financiare incheiate la 31 decembrie 2023, 31 decembrie 2024, respectiv 31 decembrie 2025

Confirmam ca:

- Opinia noastra de audit este in concordanta cu raportul suplimentar prezentat Consiliului de Administratie al Societatii, pe care l-am emis in aceeasi data la care am emis si acest raport. De asemenea, in desfasurarea auditului nostru, ne-am pastrat independenta fata de entitatea auditata.
- Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare consolidate exprimata in prezentul raport este in concordanta cu raportul suplimentar prezentat Comitetului de Audit al Societatii,
- Nu am furnizat pentru Societate serviciile non audit interzise, mentionate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul UE nr. 537/2014.

ii) Raport privind conformitatea cu prevederile Regulamentului Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei Europene, ce include standardele tehnice de reglementare privind formatul de raportare electronic unic

Am realizat o misiune de asigurare rezonabila asupra conformitatii situatiilor financiare consolidate in format XHTML ale societatii S.N. Nuclearelectrica S.A. ("*Societatea*") la 31.12.2025 ("*situatiile XHTML*"), cu prevederile Regulamentului Delegat (UE) 2018/815 al Comisiei Europene, care stabileste standardele tehnice de reglementare privind specificarea unui format de raportare electronic unic ("*RTS privind ESEF*").

Responsabilitatea conducerii Societatii pentru situatiile XHTML intocmite in conformitate cu RTS privind ESEF

Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor XHTML in conformitate cu RTS privind ESEF. Aceasta responsabilitate presupune:

- proiectarea, implementarea si mentinerea unui control intern adecvat privind raportarea ESEF,
- selectarea si aplicarea marcajelor iXBRL adecvate,
- asigurarea consecventei intre informatiile digitalizate si situatiile financiare consolidate publicate conform prevederilor Ordinului 2844/2016.

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, rețeaua de entități membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată și independentă din punct de vedere juridic și nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acțiunile sau inacțiunile oricărui membru individual sau a unei entități corespondente.*

Responsabilitatea noastra

Responsabilitatea noastra consta in a exprima, pe baza probelor de audit obtinute, o concluzie cu privire la conformitatea etichetarii electronice a elementelor din situatiile financiare consolidate, in conformitate cu art. 4 din Regulamentul Delegat, in toate aspectele semnificative. Misiunea noastra de asigurare rezonabila a fost realizat in conformitate cu Standardul International privind Misiunile de Asigurare 3000 (revizuit) - „*Alte misiuni de asigurare decat auditurile sau revizuirile informatiilor financiare istorice*", emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Audit si Asigurare.

O misiune de asigurare rezonabila in conformitate cu ISAE 3000 presupune efectuarea de proceduri pentru a obtine probe cu privire la conformitatea cu art. 4 din Regulamentul Delegat privind ESEF. Natura, plasarea in timp si amploarea procedurilor selectate depinde de rationamentul auditorului, inclusiv in evaluarea riscului de abateri semnificative de la dispozitiile prevazute in art 4, cauzate fie de frauda, fie de eroare. O misiune de asigurare rezonabila presupune:

- obtinerea unei intelegeri a procesului de etichetare si a controalelor interne relevante,
- reconcilierea datelor etichetate cu situatiile financiare consolidate auditate ale Societati,
- evaluarea exhaustivitatii etichetarii situatiilor financiare consolidate ale Societatii utilizand limbajul de marcare XBRL,
- evaluarea daca toate marcajele iXBRL, inclusiv marcajele voluntare sunt in conformitate cu cerintele de raportare ESEF.

Consideram ca probele obtinute sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru concluzia noastra.

Concluzie

In opinia noastra, situatiile financiare consolidate incluse in raportul anual, sunt conforme, in toate aspectele semnificative, cu cerintele RTS privind ESEF.

In prezentul raport nu exprimam o opinie de audit, o concluzie de revizuire sau orice alta concluzie de asigurare privind situatiile financiare consolidate. Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare consolidate ale Societatii pentru exercitiul financiar incheiat la 31.12.2025 este inclusa in sectiunea „*Raport cu privire la auditul situatiilor financiare consolidate*" de mai sus.

In numele: PKF Finconta SRL

Str. Grigore Mora, nr. 37, Sector 1, Bucuresti

Inregistrata la Autoritatea pentru Supravegherea Publica a Activitatii de Audit Statutar cu numarul FA32

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activităţii de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de Audit PKF Finconta SRL
Registru Public Electronic FA32

Nume partener audit: Florentina Susnea

Inregistrata la Autoritatea pentru Supravegherea Publica a Activitatii de Audit Statutar cu numarul AF433

Autoritatea Pentru Supravegherea Publică a Activităţii de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar Susnea Florentina
Registru Public Electronic AF433

Bucuresti, 20 martie 2026

PKF Finconta S.R.L. *este o societate membră a PKF Global, reţeaua de entităţi membre ale PKF International Limited, fiecare dintre acestea reprezentând o entitate separată şi independentă din punct de vedere juridic şi nu acceptă nicio responsabilitate sau răspundere pentru acţiunile sau inacţiunile oricărui membru individual sau a unei entităţi corespondente.*