CERTIFIED MANAGEMENT SYSTEM
ISO 37001

NUCLEARELECTRICA

RAPORT TRIMESTRIAL

AL
CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

S.N. NUCLEARELECTRICA S.A.

(“SNN”)

Trimestrul III 2026

Data raportului: Noiembrie 2026

CUPRINS

1. BAZA RAPORTULUI 3
2. ENTITATEA RAPORTOARE 3
2.1. Informatii generale despre grup 3
3. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE 4
3.1. Situatia individuala a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026 4
3.2. Situatia consolidata a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026 5
3.3. Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 6
3.4. Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 7
3.5. Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 30 septembrie 2026 9
4. ACTIVITATILE OPERATIONALE 10
4.1. Producerea de energie electrica 10
4.2. Vanzarea de energie electrica 11
4.3. Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica 14
4.4. Programul de investitii la data de 30 septembrie 2026 16
4.5. Investitii financiare in filiale si entitati asociate 18
4.6. Activitatea Sucursalei CNE Cernavoda 20
4.7. Activitatea Sucursalei FCN Pitesti 23
5. ALTE ASPECTE SEMNIFICATIVE 24
5.1. Proiecte de investitii 24
5.1.1 Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda 24
5.1.2 Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda 27
5.1.3 Dezvoltarea primului reactor modular mic (SMR) – RoPower Nuclear S.A. 30
5.1.4 Proiectul instalatiei de detritiere - CTRF 32
5.1.5 Proiectul de productie radioizotopi medicali – Lu-177 34
5.2. Litigii 35
5.2.1 Litigiu demarat de catre Sindicatul CNE Cernavoda si angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda 35
5.2.2 Litigiu penal in care S.N. Nuclearelectrica S.A. are calitatea de parte responsabila civilmente 35
5.2.3 Litigiu impotriva ANAF privind obligatiile fiscale principale referitoare la contributia la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022 - dosar 3063/2/2024 36
5.2.4 Litigiu initiat de General Turbo SA avand ca obiect solicitare despagubiri si cautiunea pentru dosarul de insolventa 36
5.2.5 Litigiu impotriva General Turbo SA – pretentii 37
5.2.6 Litigii majore 37
5.3. Informatii financiare 37
5.3.1 Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2026 37
5.3.2 Repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025 37
5.3.3 Plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2025 38
5.4. Actiuni de control derulate in perioada de raportare 38
5.5. Alte informatii 39
5.5.1 Intrarea Unitatii 1 CNE Cernavoda in programul de oprire planificata in perioada mai-iulie 2026 39
5.5.2 Infiintarea Sucursalei de Retehnologizare si Investitii Majore (SRIM) Cernavoda 39
5.5.3 Deconectarea automata a Unitatii 2 CNE Cernavoda in luna mai 2026 39

5.5.4 Impactul scaderii nivelului si debitului fluviului Dunarea incepand cu data de 28 iulie 2026 40

5.5.5 Aprobarea strategiei de ofertare si tranzactionare de energie electrica pentru perioada 2027-2046 41

5.5.6 Aprobarea majorarii valorii contractului nr. RUEC 872/02.06.2022 41

5.5.7 Aprobarea contractarii de servicii juridice specializate de asistenta, consultanta si/sau de reprezentare pentru proiectele de investitii incluse in Strategia de Investii 2025-2030 42

5.5.8 Aprobarea desfiintarii/inchiderii/radierii unui punctului de lucru al Societatii Nationale "Nuclearelectrica" S.A. 42

5.5.9 Aprobarea infiintarii unui punct de lucru al Societatii Nationale "Nuclearelectrica" S.A 42

5.5.10 SN Nuclearelectrica SA (SNN) si Nucleoelectrica Argentina Sociedad Anonima (NASA) semneaza un Memorandum de Intelegere pentru cooperarare in operarea si dezvoltarea tehnologiei CANDU 6 43

5.5.11 Informare a SN Nuclearelectrica SA (SNN) privind stadiul Term Sheet-ului neangajant dintre FPCU Feldioara, filiala a Nuclearelectrica, si Critical Metals Corp (CRML) S.N. Nuclearelectrica S.A. 43

5.5.12 Informare cu privire la sesiunile de licitatie electronica propuse de SN Nuclearelectrica SA (SNN) pe Bursa Romana de Marfuri (BRM) pentru perioada 21-25.09.2026, in cadrul ofertei de vanzare de energie electrica (PPA) 44

5.5.13 Aprobarea Politicii de remunerare a Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. in forma actualizata 44

5.5.14 Numirea auditorului financiar TVG TAX AUDIT SRL pentru auditarea Raportului consolidat privind durabilitatea al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA 44

5.5.15 Alte mentiuni 44

6 PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO – FINANCIARI LA 30 SEPTEMBRIE 2026 45

7 ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE LA 30 SEPTEMBRIE 2026 45

7.1. Schimbari in conducerea Societatii 45

7.2. Activitatea comitetelor consultative 46

7.3. Procesul de evaluare independenta a activitatii din 2025 a administratorilor SNN 49

8 ACTIVITATEA DIRECTORILOR CU CONTRACTE DE MANDAT LA 30 SEPTEMBRIE 2026 52

9 GRADUL DE INDEPLINIRE AL INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA LA 30 SEPTEMBRIE 2026 AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE 53

Anexa 1 – Situatia individuala a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026 55

Anexa 2 – Situatia consolidata a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026 56

Anexa 3 – Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 57

Anexa 4 – Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 58

Anexa 5 – Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 30 septembrie 2026 59

Anexa 6 – Litigii majore in curs la 30 septembrie 2026 (peste 500 mii RON), inclusiv cele neevaluate monetar 60

Anexa 7 – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Consiliul de Administratie pentru anul 2026, valabili pentru perioada 01.01.2026 – 30.09.2026 72

Anexa 8 – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul General si Directorul Financiar pentru anul 2026, valabili pentru perioada 01.01.2026 - 30.09.2026 73

1. BAZA RAPORTULUI

Raportul trimestrial al Consiliului de Administratie pentru perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2026 a fost elaborat in conformitate cu:
- Art. 69 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata;
- Art. 57, alin. 4 din Ordonanta de Urgenta nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare ("OUG nr. 109/2011").

2. ENTITATEA RAPORTOARE

2.1. Informatii generale despre grup

Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. ("Societatea" sau "SNN") este o societate nationala pe actiuni, administrata in sistem unitar, avand un sediu central si trei sucursale fara personalitate juridica, CNE Cernavoda (Centrala Nuclearo – Electrica) - cu sediul in Judetul Constanta, Oras Cernavoda, Strada Medgidiei nr.2, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J13/3442/2007, respectiv FCN Pitesti (Fabrica de Combustibil Nuclear) - cu sediul in Judetul Arges, Oras Mioveni, Strada Campului nr.1, inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J03/457/1998, respectiv SRIM (Sucursala de Retehnologizare si Investitii Majore) – cu sediul in Judetul Constanta, Oras Cernavoda, Strada Medgidiei nr.2. Adresa sediului social este Municipiul Bucuresti, Sector 1, Bd. Iancu de Hunedoara nr. 48, cladirea Crystal Tower.

Societatea are ca principal obiect de activitate "Productia de energie electrica" – cod CAEN 3511 si este inregistratata la Registrul Comertului sub numarul J1998007403409, cod unic de inregistrare 10874881, atribut fiscal RO.

La 30 septembrie 2026, respectiv 31 decembrie 2025, filialele Societatii sunt urmatoarele:

Filiala	Activitatea	Cod unic de inregistrare	Sediul social	% participatie 30 septembrie 2026	% participatie 31 decembrie 2025
Energonuclear S.A.	"Activitati de inginerie si consultanta tehnica legate de acestea "– Cod CAEN 7112	25344972	Bucuresti, Sector 2, Bd. Lacul Tei, nr. 1 - 3, etaj 7	100%	100%
Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.	"Prelucrarea combustibililor nucleari "– Cod CAEN 2446	44958790	Jud. Brasov, Loc. Feldioara, Str. Dumbravii nr. 1, Cladirea administrativa, parter	100%	100%
Nuclearelectrica Serv S.R.L.	"Reparatii masini "– Cod CAEN 3312	45374854	Jud. Constanta, Loc. Cernavoda, Str. Energiei nr. 21, Hotel nr. 2, Corp B, etaj 1	100%	100%

La 30 septembrie 2026, Societatea-mama detine o singura entitate asociata care face obiectul consolidarii:

Ropower Nuclear S.A.

In luna septembrie 2022 a fost infiintata societatea de proiect, Ropower Nuclear S.A., detinuta in parti egale de actionarii S.N. Nuclearelectrica S.A. si Nova Power&Gas S.R.L. Sediul social se afla in Romania, Jud. Dambovita, localitatea Doicesti, Strada Aleea Sinaia, nr.18, Corp Administrativ, etaj 1, fiind inregistrata la Registrul Comertului sub numarul J2022001604157, avand cod unic de inregistrare 46901014, atribut fiscal RO. Activitatea principala a societatii consta in "Productia de energie electrica"– Cod CAEN 3511.

La 30 septembrie 2026, SNN detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2025: 19.943.000 RON).

3. ANALIZA SITUATIEI FINANCIARE

Informatiile si Situatiile Financiare Interimare Individuale precum si Situatiile Financiare Interimare Consolidate la data si pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 prezentate in cuprinsul prezentului raport au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de catre Uniunea Europeana ("IFRS-UE"), in baza Standardului International de Contabilitate 34 – "Raportarea financiara interimara" adoptat de catre Uniunea Europeana.

Indicatorii prezentati sunt in mii lei (mii RON), daca nu este precizat altfel.

3.1. Situatia individuala a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026

Situatia detaliata a pozitiei financiare individuala la 30 septembrie 2026 este prezentata in **Anexa 1**.

Indicator [Mii RON]	**30 septembrie 2026 (neauditat)**	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**Variatie**
Active imobilizate	14.060.659	13.373.734	5,1%
Active circulante	4.106.582	5.010.367	(18,0%)
Total active	**18.167.241**	**18.384.101**	**(1,2%)**
Datorii pe termen lung	1.142.961	1.129.928	1,2%
Datorii curente	1.021.869	1.254.297	(18,5%)
Total datorii	**2.164.830**	**2.384.225**	**(9,2%)**
Capitaluri proprii	**16.002.411**	**15.999.876**	**0,02%**
Total capitaluri proprii si datorii	**18.167.241**	**18.384.101**	**(1,2%)**

Activele imobilizate au inregistrat o crestere de 5,1% fata de 31 decembrie 2025, in principal ca urmare a capitalizarilor aferente proiectelor majore de investitii, dar si impactul net al intrarilor si iesirilor celorlalte imobilizari corporale, netate de cheltuiala cu amortizarea pentru perioada ianuarie-septembrie 2026.

Activele circulante au inregistrat o scadere de 18,0% fata de 31 decembrie 2025, in principal pe seama diminuarii disponibilitatilor banesti si a creantelor comerciale. Situatia exceptionala din perioada iulie-prezent generata de scaderea drastica a nivelului si debitului fluviului Dunarea a condus la sistarea in etape a productiei la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si instalarea Fortei Majore incepand cu 10 august 2026. Societatea a intreprins demersuri operationale si comerciale pentru diminuarea impactului acestor evenimente. Cu toate acestea, contextul nefavorabil are impact si se reflecta si in diminuarea incasarilor in aceasta perioada si respectiv a soldului creantelor comerciale la 30 septembrie 2026.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 1,2% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2025, in principal pe seama reevaluarii soldului imprumutului acordat de catre Banca Europeana de Investitii (BEI) pentru proiectul "Instalatie de Detritiere CNE Cernavoda". Actualizarea provizionului aferent depozitelor intermediare de combustibil ars (DICA) si a provizionului de litigii pentru spor nuclear au condus la cresterea valorii provizioanelor, dar aceasta crestere a fost compensata integral de scaderea celorlalte datorii pe termen lung, precum impozitul amanat.

Datoriile curente au inregistrat o scadere de 18,5% fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2025, in principal ca urmare a diminuarii veniturilor in avans pe termen scurt si a impozitului pe profit. In contextul reducerii productiei la ambele unitati CNE Cernavoda pe seama scaderii nivelului si debitului Dunarii, care a condus la instalarea Fortei Majore si inclusiv la sistarea livrarilor, s-a procedat la restituirea sumelor incasate in avans pentru energia electrica facturata si nelivrata.

3.2. Situatia consolidata a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026

Situatia detaliata a pozitiei financiare consolidata la 30 septembrie 2026 este prezentata in **Anexa 2**.

Indicator [Mii RON]	**30 septembrie 2026 (neauditat)**	**31 decembrie 2025 (auditat)**	**Variatie**
Active imobilizate	15.453.503	13.473.307	14,7%
Active circulante	3.374.395	5.162.811	(34,6%)
Total active	**18.827.898**	**18.636.118**	**1,0%**
Datorii pe termen lung	1.797.483	1.311.180	37,1%
Datorii curente	1.248.882	1.424.019	(12,3%)
Total datorii	**3.046.365**	**2.735.199**	**11,4%**
Capitaluri proprii	**15.781.533**	**15.900.919**	**(0,8%)**
Total capitaluri proprii si datorii	**18.827.898**	**18.636.118**	**1,0%**

Activele imobilizate au inregistrat o crestere de 14,7% fata de 31 decembrie 2025, in principal ca urmare a capitalizarilor aferente proiectelor investitii, dar si impactul net al intrarilor si iesirilor celorlalte imobilizari corporale, netate de cheltuiala cu amortizarea pentru perioada ianuarie-septembrie 2026.

Activele circulante au inregistrat o scadere de 34,6% fata de 31 decembrie 2025, in principal pe seama diminuarii disponibilitatilor banesti si a creantelor comerciale la nivelul societatii mama. Situatia exceptionala din perioada iulie-prezent generata de scaderea drastica a nivelului si debitului fluviului Dunarea a condus la sistarea in etape a productiei la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si instalarea Fortei Majore incepand cu 10 august 2026. Societatea a intreprins demersuri operationale si comerciale pentru diminuarea impactului acestor evenimente. Cu toate acestea, contextul nefavorabil are impact si se reflecta si in diminuarea incasarilor in aceasta perioada si respectiv a soldului creantelor comerciale la 30 septembrie 2026.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 37,1% fata de valorile inregistrate la 31 decembrie 2025, in principal cu suma aferenta tragerii celor trei transe efectuate de catre Energonuclear din imprumutul de la J.P. Morgan, fiecare in valoare de 76 de milioane RON in luna ianuarie, martie respectiv aprilie 2026 si a tragerii transelor din imprumutul acordat de catre Export-Import Bank of the United States din lunile august si septembrie in valoare totala de 216 milioane RON.

Datoriile curente au inregistrat o scadere de 12,3% fata de nivelul inregistrat la 31 decembrie 2025, in principal ca urmare a diminuarii veniturilor in avans pe termen scurt si a impozitului pe profit. In contextul reducerii productiei la ambele unitati CNE Cernavoda pe seama scaderii nivelului si debitului Dunarii, care a condus la instalarea Fortei Majore si inclusiv la sistarea livrarilor, s-a procedat la restituirea sumelor incasate in avans pentru energia electrica facturata si nelivrata.

3.3. Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026

Forma detaliata a Contului de profit si pierdere individual pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 este prezentat in **Anexa 3.**

In perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026, SNN a obtinut un profit net de 1.182.169 mii lei.

Indicator [Mii RON]	**Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)**	**Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)**	**Variatie**
Productie (GWh)*	*5.088*	*7.383*	*(31,1%)*
Venituri din exploatare, din care:	3.477.332	4.172.365	(16,7%)
*Venituri din vanzarea energiei electrice***	*3.366.136*	*4.059.886*	*(17,1%)*
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(1.794.541)	(1.496.577)	19,9%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	-	*(504.506)*	*(100,0%)*
EBITDA	**1.682.791**	**2.171.282**	**(22,5%)**
Depreciere si amortizare	*(636.616)*	*(534.349)*	19,1%
EBIT	**1.046.175**	**1.636.933**	**(36,1%)**
Venituri financiare	407.566	332.416	22,6%
Cheltuieli financiare	(37.251)	(26.681)	39,6%
Rezultatul financiar net	**370.315**	**305.735**	**21,1%**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(234.321)	(315.713)	(25,8%)
Profit net	**1.182.169**	**1.626.955**	**(27,3%)**

** Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.*
*** Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.*

Profitul operational (EBITDA) realizat in perioada ianuarie – septembrie 2026 a scazut cu 22,5% fata de aceeasi perioada a anului precedent, evolutie impactata de scaderea veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 17,1%, respectiv cu 693.750 mii RON. Situatia exceptionala din perioada iulie-prezent generata de scaderea drastica a nivelului si debitului fluviului Dunarea a condus la sistarea in etape a productiei la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si instalarea Fortei Majore incepand cu 10 august 2026. Societatea a intreprins demersuri operationale si comerciale pentru diminuarea impactului acestor evenimente. Cu toate acestea, contextul nefavorabil are impact si se reflecta si in diminuarea profitului.

Astfel, **veniturile din exploatare** au scazut cu 16,7% in principal ca urmare a scaderii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 17,1%.

Incepand cu luna iulie 2025, nu s-a mai inregistrat **cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica (CFTE),** astfel ca aceasta cheltuiala este zero pentru perioada ianuarie – septembrie 2026 fata de un nivel de 504.506 mii RON pentru aceeasi perioada a anului trecut.

Cheltuielile din exploatare, mai putin deprecierea, amortizarea si CFTE, au crescut cu 19,9% in perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2026 fata de aceeasi perioada a anului precedent. Aceasta crestere este cauzata in principal de oprirea neplanificata in luna mai a Unitatii 2 simultan cu oprirea Unitatii 1 la care era programata oprirea planificata, care a contribuit la cresterea cu aproximativ 149% a costului cu achizitionarea energiei electrice, si respectiv de cresterea contributiei ANDR si a taxei pentru apa tehnologica, cu impact in alte cheltuieli de exploatare realizate in prima parte a anului 2026, pana la instalarea situatiei exceptionale generata de scaderea drastica a nivelului si debitului Dunarii. De asemenea, s-a inregistrat crestere la nivelul cheltuielilor cu reparatiile si mententanta, intrucat ambele evenimente antementionate au necesitat realizarea unor astfel de lucrari. Se observa, asadar, caracterul de cost fix al activitatii de productie la nivelul centralei nuclearo-electrice CNE Cernavoda, intrucat cheltuielile din exploatare nu sunt direct si proportional corelate cu nivelul productiei.

Rezultatul financiar net a crescut cu 21,1% ca urmare a faptului ca in perioada ianuarie - septembrie 2026 s-au inregistrat venituri financiare mai mari cu 22,6% fata de perioada similara a anului precedent, reprezentate de venituri din dobanzi si diferente de curs valutar favorabile.

Cheltuiala neta cu impozitul pe profit inregistrata in ianuarie – septembrie 2026a scazut cu 25,8%, ca urmare a scaderii profitului impozabil calculat pentru perioada de raportare, fata de cel calculat pentru perioada similara din anul precedent.

3.4. Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026

Forma detaliata a Contului de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 este prezentat in **Anexa 4.**

In perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026, Grupul SNN a obtinut un profit net de 1.047.231 mii lei.

Indicator [Mii RON]	**Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)**	**Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)**	**Variatie**
Productie (MWh)*	*5.088*	*7.383*	*(31,1%)*
Venituri din exploatare, din care:	3.502.497	4.230.561	(17,2%)
*Venituri din vanzarea energiei electrice***	*3.366.119*	*4.059.874*	*(17,1%)*
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(1.836.357)	(1.538.947)	19,3%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	-	*(504.506)*	*(100,0%)*
EBITDA	**1.666.140**	**2.187.108**	**(23,8%)**
Depreciere si amortizare	(642.558)	(539.058)	19,2%
EBIT	**1.023.582**	**1.648.050**	**(37,9%)**
Venituri financiare	356.014	284.418	25,2%
Cheltuieli financiare	(66.534)	(35.653)	86,6%
Rezultatul financiar net	**289.480**	**248.765**	**16,4%**
Partea din profit sau pierdere aferent(a) entitatilor asociate si asocierilor in participatie	**(29.591)**	**(2.128)**	1290,6%
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(236.240)	(318.165)	(25,7%)
Profit net	**1.047.231**	**1.576.522**	**(33,6%)**

**Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.*
***Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.*

Profitul operational (EBITDA) realizat la nivel consolidat este reprezentat in principal de cel realizat de societatea mama, astfel ca scaderea nivelului realizat in perioada ianuarie – septembrie 2026 de 23,8% fata de aceeasi perioada a anului precedent are drept cauza contextul nefavorabil de la nivelul SN Nuclearelectrica. Astfel, scaderea profitului operational cu 23,8% este cauzata de scaderea veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 17,1%, respectiv cu 693.750 mii RON. Situatia exceptionala din perioada iulie-prezent generata de scaderea drastica a nivelului si debitului fluviului Dunarea a condus la sistarea in etape a productiei la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si instalarea Fortei Majore la nivelul SNN incepand cu 10 august 2026. Societatea mama a intreprins demersuri operationale si comerciale pentru diminuarea impactului acestor evenimente. Cu toate acestea, contextul nefavorabil are impact si se reflecta si in diminuarea profitului.

Astfel, **veniturile din exploatare** au scazut cu 17,2% in principal ca urmare a scaderii veniturilor din vanzarea energiei electrice cu 17,1%.

Incepand cu luna iulie 2025, nu s-a mai inregistrat **cheltuiala cu contributia la fondul de tranzitie energetica (CFTE),** astfel ca aceasta cheltuiala este zero pentru perioada ianuarie – septembrie 2026 fata de un nivel de 504.506 mii RON pentru aceeasi perioada a anului trecut.

Cheltuielile din exploatare, mai putin deprecierea, amortizarea si CFTE, au crescut cu 19,3% in perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2026 fata de aceeasi perioada a anului precedent. Aceasta crestere este cauzata in principal de oprirea neplanificata in luna mai a Unitatii 2 simultan cu oprirea Unitatii 1 la care era programata oprirea planificata, care a contribuit la cresterea cu aproximativ 149% a costului cu achizitionarea energiei electrice, si respectiv de cresterea contributiei ANDR si a taxei pentru apa tehnologica, cu impact in alte cheltuieli de exploatare realizate in prima parte a anului 2026, pana la instalarea situatiei exceptionale generata de scaderea drastica a nivelului si debitului Dunarii. De asemenea, s-a inregistrat crestere la nivelul cheltuielilor cu reparatiile si mententanta, intrucat ambele

evenimente antementionate au necesitat realizarea unor astfel de lucrari. Se observa, asadar, caracterul de cost fix al activitatii de productie la nivelul centralei nuclearo-electrice CNE Cernavoda, intrucat cheltuielile din exploatare nu sunt direct si proportional corelate cu nivelul productiei.

Rezultatul financiar net a crescut cu 16,4% ca urmare a faptului ca in perioada ianuarie - septembrie 2026 s-au inregistrat venituri financiare mai mari cu 25,2% fata de perioada similara a anului precedent, reprezentate de venituri din dobanzi si diferente de curs valutar favorabile.

Cheltuiala neta cu impozitul pe profit inregistrata in ianuarie – septembrie 2026 a scazut cu 25,7%, ca urmare a scaderii profitului impozabil calculat pentru perioada de raportare, fata de cel calculat pentru perioada similara din anul precedent.

3.5. Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 30 septembrie 2026

Bugetul de Venituri si Cheltuieli (“BVC”) al SNN pentru anul 2026 a fost aprobat prin Hotararea Ordinara a Adunarii Generale a Actionarilor (“AGOA”) nr. 4/28.05.2026.

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 186/09.07.2026 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli (“BVC”) al SNN, in sensul modificarii valorii programului de investitii de la 3.420.930 mii lei la 3.469.930 mii lei, pentru includerea acordarii unei transe de imprumut de 49 mil RON catre filiala EnergoNuclear S.A. prin realocarea din anul 2027 in anul 2026.

Ulterior datei de raportare 30 septembrie 2026, prin Hotararea AGOA nr. 8/29.10.2026 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026. Rectificarea bugetara a fost necesara ca urmare a contextului exceptional de reducere a debitului si nivelului Dunarii, care a dus la oprirea productiei etapizat la cele doua unitati ale centralei CNE Cernavoda.

Societatea este monitorizata cu privire la modul de incadrare in indicatorii, obiectivele si criteriile de performanta, respectiv modul de incadrare in fondul de salarii, in nivelul veniturilor si cheltuielilor, programul de reducere a arieratelor si creantelor restante.

Executia BVC la 30 septembrie 2026 este prezentata in **Anexa 5** la prezentul raport.

Din analiza modului de realizare a Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 30 septembrie 2026 (prezentat in **Anexa 5**), rezulta un grad de realizare a veniturilor totale de 89,9% si un grad de realizare a cheltuielilor totale de 98,4%, asadar un grad de realizare al profitului net de 78,1%.

4. ACTIVITATILE OPERATIONALE

4.1. Producerea de energie electrica

Productia bruta de energie electrica a celor doua unitati operationale ale CNE Cernavoda a fost de 5.558.012 MWh in primele 9 luni din 2026; din aceasta productie bruta, consumul propriu tehnologic al Unitatilor in timpul functionarii, precum si in timpul opririlor asigurat din productie proprie, a fost de 469 mii MWh in primele 9 luni din 2026. In perioada 10 mai 11:00 – 30 mai 19:56 ambele unitati au fost oprite, consumul pentru serviciile proprii a fost asigurat din SEN, in volum de 13,7 mii MWh. In perioada 13 august 10:53 – 30 septembrie 24:00 ambele unitati au fost oprite, consumul pentru serviciile proprii a fost asigurat din SEN, in volum de 29,2 mii MWh.

Astfel, energia electrica produsa si livrata in Sistemul Energetic National ("SEN") a fost de 5.088.351 MWh in primele 9 luni din 2026, fata de primele 9 luni din 2025 (7.382.537 MWh), reprezentand o scadere de 31,1%. In trimestrul III energia electrica produsa si livrata in Sistemul Energetic National ("SEN") a fost de 934.221 MWh, fata de trimestrul III 2025 (2.676.071 MWh), reprezentand o scadere de 65,1%. Diminuarea a fost cauzata de doua evenimente de impact care au avut loc in anul 2026, si anume oprirea neplanificata a U2 in perioada 9-30 mai 2026, cauzata de defectarea unui transformator de evacuare, precum si scaderea productiei la ambele unitati CNE Cernavoda pe seama nivelului scazut al nivelului si debitului Dunarii, care a condus la instalarea fortei majore si inclusiv la sistarea livrarilor.

Programul de productie de energie electrica neta aprobat de Consiliul de Administratie pentru primele 9 luni din 2026 (revizie februarie 2026) avea in vedere o cantitate de 6.491.945 MWh, fiind realizat in proportie de 78,4%. Programul revizuit de productie de energie electrica neta aprobat de Consiliul de Administratie pentru primele 9 luni din 2026 (revizie septembrie 2026) are in vedere o cantitate de 5.107.417 MWh, fiind realizat in proportie de 99,6%.

Factorul de utilizare a puterii instalate, inregistrat de fiecare unitate operationala din cadrul CNE Cernavoda in primele 9 luni din 2026, precum si cumulat de la inceperea exploatarii comerciale (Unitatea 1 la 2 decembrie 1996, Unitatea 2 la 1 noiembrie 2007) pana la 30 septembrie 2026, a fost dupa cum urmeaza:

Unitatea CNE Cernavoda	Cumulat Ianuarie – Iunie 2026	Iulie 2026	August 2026	Septembrie 2026	Cumulat 2026	Cumulat de la punerea in exploatare comerciala
Unitatea 1	63,67%	61,27%	0,00%	0,00%	49,17%	89,27%
Unitatea 2	84,93%	96,26%	38,60%	0,00%	71,62%	92,60%

Valoarea mai mica a factorului de utilizare a puterii instalate la Unitatea 1 CNE Cernavoda reflecta restrictia impusa de CANDU Energy INC privind limitarea puterii reactorului U1 la 90%, precum si opririle unitatilor:

- Oprirea planificata a U1 a durat 1.341,2 ore, inceputa la 10 mai 10:50.
- Incepand cu 28 iulie 13:40, U1 a fost oprita controlat din cauze externe – din cauza nivelului scazut al Dunarii. Pana la 30 septembrie, s-au inregistrat 1.546,3 ore de oprire.
- La U2 a avut loc o oprire neplanificata incepand cu 4 mai 19:53, cu o durata de 624 ore.
- Incepand cu 13 august 10:53, U2 a fost oprita controlat din cauze externe – din cauza nivelului scazut al Dunarii. Pana la 30 septembrie, s-au inregistrat 1.165,1 ore de oprire.

4.2. Vanzarea de energie electrica

Cantitatile de energie electrica vandute in anul 2026 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in primele 9 luni din 2026:

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret mediu [lei/MWh cu Tg inclus]	Venituri din vanzari [lei]
Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care:	5.712.902	99,56%	587,21	3.354.668.123
– Vanzari pe contracte PCCB – LE Flex, PCCB – NC, PC – OTC, PMC-BRM, negociate direct si contracte de furnizare	4.812.460	83,87%	581,19	2.796.967.362
– Vanzari pe PZU si PI	900.442	15,69%	619,36	557.700.761
Venituri din dezechilibre PE*)	25.427	0,44%	965,54	24.550.488
Total vanzari in primele 9 luni din 2026	**5.738.329**	**100%**	**588,89**	**3.379.218.611**

**) Nota: valorile cuprind si 1.310.043 lei venituri suplimentare echilibrare sistem, conform Ordin ANRE 213/2020*

Cantitatea totala de energie electrica vanduta in perioada ianuarie-septembrie 2026 este de 5.738.329 MWh, cu 13,3% sub programul de vanzari de 6.617.566 MWh (dimensionat la prognoza de productie, fara estimarea opririlor neplanificate, asociat programului de productie, revizia februarie 2026) si cu 26% mai mica fata de cantitatea de energie electrica vanduta in primele 9 luni din 2025. Diminuarea a fost cauzata de doua evenimente de impact care au avut loc in anul 2026, si anume oprirea neplanificata a U2 in perioada 9-30 mai 2026, cauzata de defectarea unui transformator de evacuare, precum si scaderea productiei la ambele unitati CNE Cernavoda pe seama nivelului scazut al nivelului si debitului Dunarii, care a condus la instalarea fortei majore si inclusiv la sistarea livrarilor.

Diferenta dintre energia electrica vanduta de Societate si energia electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda (692 mii MWh) este reprezentata de energia electrica achizitionata pentru acoperirea obligatiilor contractuale (pana in data de 11 august, inclusiv), si a consumul CNE Cernavoda pe perioada de nefunctionare simultana a unitatilor, cantitate de energie electrica care a fost achizitionata in proportie de 43,1% prin contracte bilaterale, 50,8% de pe piata spot si 6,1 % de pe PE.

Veniturile realizate pe piata de energie electrica aferente livrarilor de energie electrica ale primelor 9 luni din 2026 sunt de 3.379.218.611 lei, mai mici cu 13,8% fata de nivelul bugetat, si respectiv mai mici cu 17,1% fata de realizarile din primele 9 luni ale anului 2025.

Pretul mediu ponderat de vanzare pentru cantitatile de energie electrica vandute (fara PE), rezultat in primele 9 luni din anul 2026, este de 587,21 lei/MWh (inclusiv Tg). In primele 9 luni din 2025, pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara PE) a fost de 524,94 lei/MWh (inclusiv T_g).

Cantitatile de energie electrica vandute pe piata concurentiala a contractelor bilaterale au reprezentat in primele 9 luni din 2026 o cota procentuala de 83,87% din volumul total al energiei electrice vandute (inclusiv dezechilibre), similara cu cota procentuala de 86,48% inregistrata in primele 9 luni din 2025.

Pretul mediu de vanzare pe contractele bilaterale in primele 9 luni din 2026 a fost de 581,19 lei/MWh (cu T_g inclus), inregistrand o crestere de 10,4% fata de pretul mediu inregistrat in primele 9 luni din anul anterior, de 526,39 lei/MWh (cu T_g inclus), in conditiile in care valoarea tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea T_g a avut valoarea de 3,29 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2025 (conform Ordin ANRE nr. 99/20.12.2024) si de 3,63 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2026 (conform Ordin ANRE nr. 73/16.12.2025).

Pe piata spot (PZU si PI), in primele 9 luni din 2026 s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 15,69% din volumul total de vanzari, similar cu cota procentuala de 13,10% inregistrata in primele 9 luni din 2025. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot (PZU si PI) realizat de SNN in primele 9 luni din 2026 a fost de 619,36 lei/MWh (cu T_g inclus), fata de 515,34 lei/MWh (cu T_g inclus) inregistrat in primele 9 luni din anului anterior.

In primele 9 luni din 2026, SNN a derulat 362 contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:

- 154 contracte incheiate pe PCCB – LE Flex;
- 193 tranzactii incheiate pe PC – OTC;
- 3 tranzactii incheiate pe PMC – BRM;
- 8 tranzactii negociate direct in baza prevederilor legii nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale;
- 4 contracte de furnizare pentru 4 consumatori finali.

Nu au fost reziliate contracte si nu s-au semnalat intarzieri semnificative fata de termenele scadente de plata prevazute in contracte in anul 2026. In toate cazurile in care au fost intarzieri, Societatea a transmis notificari si a perceput penalitati in conformitate cu prevederile contractuale. SNN a restituit sumele incasate in avans pentru energia facturata si nelivrata.

Pentru ziua de livrare 12 august, SNN a diminuat livrarile pe toate contractele incheiate cu clientii pe piata angro cu 35% si le-a sistat incepand cu 13 august, zi in care productia CNE Cernavoda a scazut la 0, in temeiul avizelor de existenta a cazului de forta majora emise de CCINA Constanta. De la acest moment, SNN a informat saptamanal clientii asupra evolutiei debitelor scazute ale Dunarii cu impact in scaderea nivelului bazinului de aspiratie al sistemului de apa tehnica de racire, impreuna cu prelungirea sistarii livrarilor odata cu mentinerea starii oprite a unitatilor CNE Cernavoda.

In cadrul activitatii de tranzactionare a energiei electrice, Societatea are obligatia sa prezinte scrisori de garantie bancara anumitor parteneri contractuali, in conformitate cu prevederile stipulate in contractele de vanzare – cumparare a energiei electrice. In principal, acestea se refera la: contractul incheiat cu C.N. Transelectrica S.A. pentru transportul energiei electrice; conventia incheiata cu OPCOM S.A. pentru tranzactionarea energiei electrice pe PZU (Piata pentru Ziua Urmatoare) si PI (Piata Intrazilnica); contracte incheiate pe platforma PCCB – NC (Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale de Energie Electrica – modalitatea de tranzactionare conform careia contractele sunt atribuite prin Negociere Continua); conventia de participare la PE (Piata de Echilibrare) incheiata cu C.N. Transelectrica S.A.

In scopul acestei activitati, in cursul perioadei 1 ianuarie – 30 septembrie 2026:

- nu a fost lichidata nicio scrisoare de garantie bancara din cele existente in sold la 31.12.2025;
- a fost prelungita perioada de valabilitate a scrisorilor de garantie bancara pentru Transelectrica, OPCOM PZU, OPCOM PI si CIGA;
- a fost emisa 1 scrisoare bancara pentru Hidroelectrica in valoare de 37.505.160 lei in data de 04.05.2026 care a fost lichidata in data de 31.07.2026;
- nu a fost diminuata valoarea niciunei scrisori de garantie bancara.

La 30 septembrie 2026, existau in sold 5 scrisori de garantie bancara in cuantum de 159.862.418 lei.

Cantitatile de energie electrica vandute in trimestrul III 2026 si veniturile corespunzatoare, repartizate pe tipuri de contracte de vanzare sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in trimestrul III 2026

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret mediu [lei/MWh cu Tg inclus]	Venituri din vanzari [lei]
Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care:	1.114.912	99,20%	594,36	662.657.051
– Vanzari pe contracte PCCB – LE Flex, PC – OTC, PMC-BRM, negociate direct si contracte de furnizare	864.577	76,92%	582,00	503.180.601
– Vanzari pe PZU si PI	230.335	22,27%	637,05	159.476.450
Venituri din dezechilibre PE*)	9.016	0,81%	627,79	5.660.151
Total vanzari in trimestrul III 2026	**1.123.928**	**100%**	**594,63**	**668.317.202**

*) *Nota: valorile cuprind si 120.654 lei venituri suplimentare echilibrare sistem, conform Ordin ANRE 213/2020*

Cantitatea totala de energie electrica vanduta in perioada de 3 luni aferenta trimestrului III 2026 este de 1.123.929 MWh, cu 46,2% sub programul de vanzari, de 2.089.278 MWh (dimensionat la prognoza de productie, fara estimarea opririlor neplanificate, asociat programului de productie, revizia februarie 2026) si cu 58,14% mai mic fata de cantitatea de energie electrica vanduta in trimestrul III 2025. Diminuarea a fost cauzata de scaderea productiei la ambele unitati CNE Cernavoda pe seama nivelului scazut al nivelului si debitului Dunarii, care a condus la instalarea fortei majore si inclusiv la sistarea livrarilor.

Diferenta dintre energia electrica vanduta de Societate si energia electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda (218 mii MWh) este reprezentata de energia electrica achizitionata pentru acoperirea obligatiilor contractuale, inclusiv consumul CNE Cernavoda pe perioada de nefunctionare simultana a unitatilor, cantitate de energie electrica care a fost achizitionata in proportie de 34,1% prin contracte bilaterale, 61,5% de pe piata spot si 4,4 % de pe PE.

Veniturile realizate pe piata de energie electrica aferente livrarilor de energie electrica din trimestrul III 2026 sunt de 668.317.202 lei, mai mici cu 46,3% fata de veniturile bugetate pentru trimestrul III 2025, din cauza sistarii livrarilor si a lipsei productiei CNE Cernavoda din 13 august, si respectiv mai mici cu 53,6% fata de realizarile din trimestrul III 2025.

Pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie electrica vandute (fara PE), rezultat in trimestrul III 2026, este de 594,36 lei/MWh (inclusiv Tg). In trimestrul III 2025, pretul mediu ponderat de vanzare, pentru cantitatile de energie vandute (fara PE), a fost de 535,07 lei/MWh (inclusiv T_g).

Cantitatile de energie electrica vandute pe piata concurentiala a contractelor bilaterale au reprezentat in trimestrul III 2026 o cota procentuala de 76,92% din volumul total al energiei electrice vandute, similar cu cota procentuala de 80,26% inregistrata in trimestrul III 2025.

Pretul mediu de vanzare pe contractele bilaterale in aceasta perioada a fost de 582,00 lei/MWh (cu T_g inclus), inregistrand o crestere de 6,1% fata de pretul mediu inregistrat in trimestrul III 2025, de 548,42 lei/MWh (cu T_g inclus), in conditiile in care valoarea tarifului de transport de introducere a energiei electrice in retea T_g a avut valoarea de 3,29 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2025 (conform Ordin ANRE nr. 99/20.12.2024) si de 3,63 lei/MWh incepand cu 1 ianuarie 2026 (conform Ordin ANRE nr. 73/16.12.2025).

Pe piata spot (PZU si PI), in trimestrul III 2026 s-a vandut o cantitate de energie electrica reprezentand 22,27% din volumul total de vanzari, similar cu cota procentuala de 19,27% inregistrata in trimestrul III 2025. Pretul mediu de vanzare a energiei pe piata spot (PZU si PI) realizat de SNN in trimestrul III 2026 a fost de 637,05 lei/MWh (cu T_g inclus), fata de 479,47 lei/MWh (cu T_g inclus) inregistrat in trimestrul III al anului anterior.

In trimestrul III 2026, SNN a derulat 142 contracte de vanzare energie, dupa cum urmeaza:
- 86 contracte incheiate pe PCCB – LE Flex;
- 47 tranzactii incheiate pe PC – OTC;
- 3 tranzactii incheiate pe PMC – BRM;
- 2 tranzactii negociate direct in baza prevederilor legii nr. 123/2012 a energiei electrice si a gazelor naturale;
- 4 contracte de furnizare pentru 4 consumatori finali.

4.3. Cheltuieli efectuate pe piata de energie electrica

In primele 9 luni din 2026 valoarea totala a cheltuielilor pe piata de energie electrica realizate de SNN este de 501.016.381 lei, din care achizitiile de energie au fost in valoare cumulata de 430.345.828 lei (192.363.881 lei contracte bilaterale si 237.981.947 lei achizitie de pe piete spot), 46.370.668 lei cheltuieli pe piata de echilibrare, 20.671.317 lei tariful reglementat Tg achitat catre C.N. Transelectrica S.A. pentru injectia in reteaua de transport a energiei electrice produsa de CNE Cernavoda si tarif de extractie din retea Tl pentru energia consumata de CNE din SEN, 1.044.952 lei cheltuieli reprezentand contravaloarea certificatelor verzi necesare de achizitionat pentru energia electrica furnizata si consumata de CNE, 2.583.617 lei tarifele si cheltuielile de tranzactionare achitate catre OPCOM S.A. si BRM pentru tranzactiile de vanzare – cumparare derulate pe platformele administrate de acestia si cheltuiala cu tariful pentru serviciile de reprezentare ca Parte Responsabila cu Echilibrarea.

In primele 9 luni din 2026 cantitatea de energie electrica achizitionata a fost de 650.320 MWh, din care 351.740 MWh de pe pietele spot (PZU si PI) la un pret mediu de 676,59 lei/MWh si 298.580 MWh prin contracte bilaterale la un pret mediu de 644,26 lei/MWh. Achizitia are scopul de a asigura indeplinirea obligatiilor contractuale de livrare energie electrica in baza prognozelor zilnice de productie (pana la diminuarea/sistarea livrarilor ca urmare a fortei majore) si a asigura consumul intern al CNE Cernavoda in perioada nefunctionarii unitatilor. In perioada comparativa, respectiv in primele 9 luni ale anului 2025, a fost achizitionata o cantitate de 342.427 MWh, cheltuiala cu aceasta fiind de 161.041.573 lei, din care 42.427 MWh de pe pietele spot la un pret mediu de 490,49 lei/MWh (20.809.633 lei) si 300.000 MWh prin contracte bilaterale la un pret mediu de 467,44 lei/MWh (140.231.940 lei).

Cheltuielile pe piata de echilibrare (“PE”) in primele 9 luni din 2026 au fost 46.370.668 lei, pentru o cantitatea de energie electrica de 42,624 MWh (primele 9 luni din 2025: 31.648.969 lei, cantitatea de energie electrica fiind de 24.737 MWh).

Cheltuielile cu achizitia de energie electrica si cu dezechilibrele negative pe piata de echilibrare au fost mai mari in primele 9 luni din 2026 comparativ cu perioada similara din 2025, in principal ca urmare a doua evenimente de impact care au avut loc in anul 2026, si anume oprirea neplanificata a U2 in perioada 9-30 mai 2026, cauzata de defectarea unui transformator de evacuare, precum si scaderea productiei la ambele unitati CNE Cernavoda pe seama nivelului scazut al nivelului si debitului Dunarii, care a condus la instalarea fortei majore si inclusiv la sistarea livrarilor.

In trimestrul III 2026, asadar perioada de 3 luni, valoarea totala a cheltuielilor pe piata de energie electrica realizate de SNN este de 189.104.227 lei, din care achizitiile de energie au fost in valoare cumulata 173.170.962 lei (68.444.960 lei prin contracte bilaterale, 104.726.002 pe piete spot), 9.592.307 lei cheltuieli pe piata de echilibrare, 4.889.907 lei tariful reglementat Tg achitat catre C.N. Transelectrica S.A. pentru injectia in reteaua de transport a energiei electrice produsa de CNE Cernavoda si tarif de extractie din retea Tl pentru energia consumata de CNE din SEN, 1.025.238 lei reprezinta cheltuielile reprezentand contravaloarea certificatelor verzi necesare de achizitionat pentru energia electrica furnizata si consumata de CNE, 425.813 lei reprezinta tarifele achitate catre OPCOM S.A. si BRM pentru tranzactiile de vanzare – cumparare derulate pe platformele administrate de acestia si cheltuiala cu tariful pentru serviciile de reprezentare ca Parte Responsabila cu Echilibrarea.

In trimestrul III 2026 cantitatea de energie energie electrica achizitionata a fost de 209.337 MWh, din care 134.727 MWh de pe pietele spot (PZU si PI) la un pret mediu de 777,32 lei/MWh si 74.610 MWh prin contracte bilaterale la un pret mediu de 917,37 lei/MWh. Achizitia are scopul de a asigura indeplinirea obligatiilor contractuale de livrare energie electrica in baza prognozelor zilnice de productie (pana la diminuarea/sistarea livrarilor ca urmare a fortei majore) si a asigura consumul intern al CNE Cernavoda in perioada nefunctionarii unitatilor. In perioada comparativa, respectiv trimestrul III 2025, 3 luni, a fost achizitionata o cantitate de 2.652 MWh, cheltuiala cu aceasta fiind de 1.142.685 lei, din care 2.402 MWh de pe pietele spot la un pret mediu de 427,04 lei/MWh (1.025.825 lei) si 250 MWh prin contracte bilaterale la un pret mediu de 467,44 lei/MWh (116.860 lei).

Cheltuielile pe piata de echilibrare (“PE”) in 3 luni aferente trimestrului III 2026 au fost 9.592.307 lei, pentru o cantitatea de energie electrica de 9.623 MWh (3 luni aferente trimestrului III 2025: 8.090.333 lei, cantitatea de energie electrica fiind de 6.774 MWh).

Cheltuielile cu achizitia de energie electrica si cu dezechilibrele negative pe piata de echilibrare au fost mai mari in cele 3 luni aferente trimestrului III 2026, comparativ cu cele 3 luni aferente trimestrului III 2025, in principal din cauza scaderii productiei la ambele unitati CNE Cernavoda pe seama nivelului scazut al nivelului si debitului Dunarii, care a condus la instalarea fortei majore si inclusiv la sistarea livrarilor.

4.4. Programul de investitii la data de 30 septembrie 2026

Valoarea totala a programului de investitii rectificat al SNN pentru anul 2026 este in valoare de 3.469.930 mii lei, astfel cum a fost aprobata prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 186 din 09.07.2026 de aprobare a Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026. Ulterior datei de raportare 30 septembrie 2026, prin Hotararea AGOA nr. 8/29.10.2026 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026, cu diminuarea valorii programului de investitii pentru anul 2026 la 3.366.576 mii lei (diminuare cu 3%). Rectificarea bugetara a fost necesara ca urmare a contextului exceptional de reducere a debitului si nivelului Dunarii, care a dus la oprirea productiei etapizat la cele doua unitati ale centralei CNE Cernavoda, iar reducerea programului de investitii cu 3% are drept cauza principala re-estimarea sumelor capitalizabile in anul 2026 pentru proiectele de investitii.

Din valoarea totala a programului rectificat, aproximativ 88% este reprezentata de investitiile in curs, categorie in care sunt incluse si imprumuturile acordate filialelor si entitatii asociate, precum si conversia unui imprumut acordat filialei FPCU in aport la capitalul social. Aceste imprumuturi insumeaza 4% din totalul investitiilor in curs, respectiv 122.809 mii RON. Investitiile noi, modernizarile si dotarile reprezinta cumulat aproximativ 11,4% din valoarea totala.

Sursele de finantare a investitiilor se compun din surse proprii si credite bancare externe, valoarea total bugetata a celor din urma fiind in 2026 de 3.347.050 mii lei. Pana la data prezentului raport compania a contractat un credit de la Banca Europeana de Investitii (BEI) in valoare maximala de 145 mil. EUR necesar finantarii proiectului “Instalatia de Detritiere CNE Cernavoda” din care au fost trase 2 transe in valoare de 80 mil. EUR, si un credit in valoare de 540 mil. EUR de la sindicatul bancar (Sindicatul) condus de catre J.P. Morgan, in calitate de creditor, pentru finantarea Proiectului “Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda” din care a fost trasa toata valoarea.

Pana la 30 septembrie 2026 nu au fost facute rambursari de rate aferente creditelor externe pentru investitii expuse mai sus.

Programul de investitii al SNN pentru anul 2026 cuprinde proiecte de investitii necesare in cadrul Sucursalei CNE Cernavoda, al Sucursalei FCN Pitesti si al Sediului Central, estimate a se realiza pana la sfarsitul anului 2026, precum si obiective de investitii ce vor fi finalizate in urmatorii ani, incluzand totodata alocarea de imprumuturi si aporturi la capital destinate filialelor FPCU Feldioara, Energonuclear si companiei de proiect RoPower Nuclear pentru sustinerea derularii proiectelor strategice aflate in diverse stadii de implementare.

La dimensionarea programului de dezvoltare si investitii al societatii s-a tinut cont de necesitatea sucursalelor (CNE Cernavoda si FCN Pitesti) privind continuitatea in productie, atingerea unui nivel cat mai ridicat de utilizare a capacitatii de productie (EAF – Energy Availability Factor) cu respectarea normelor de securitate nucleara si cu mentinerea pe termen lung a nivelului de excelenta in exploatarea centralei.

Totodata, programul de dezvoltare raspunde si necesitatii de modernizare/retehnologizare a unor sisteme ale centralei care, atat din considerente de natura economica (reduceri de consumuri specifice, imbunatatirea unor parametri caracteristici proceselor deservite, cu impact pozitiv asupra eficientei) cat si din considerente de natura juridica, impun implementarea unor masuri de imbunatatire asociate securitatii nucleare, protectiei mediului si securitatii muncii, acestea reprezentand cerinte imperative, impuse de autoritatile de reglementare din domeniu.

Situatia comparativa a realizarilor investitionale (valorice si procentuale) pentru perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2026 fata de perioada comparativa a anului 2025, este prezentata in tabelul de mai jos:

An	Valoare program investitii [mii RON]	Realizat (01.01 – 30.09) [mii RON]	Grad de realizare (01.01 – 30.09) [%]
2026	3.469.930*	2.016.865	58,12%
2025	3.359.856**	2.215.611	65,94%

** Nota. Valoarea programului de investitii aferent anului 2026 reprezinta valoarea acestuia rectificata aprobata prin Decizia CA nr. 186/09.07.2026; ulterior, prin Hotararea AGOA nr. 8/29.10.2026 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026, care va reprezenta nivelul comparativ in perioada urmatoare de raportare.*
***Nota. Valoarea programului de investitii aferent anului 2025 reprezinta valoarea rectificata a acestuia aprobata prin Decizia nr. 276/09.12.2025 a Consiliului de Administratie al SNN.*

Analiza gradului de realizare a programului de investitii la 30 septembrie 2026

In cele ce urmeaza sunt prezentate succint o parte din proiectele de importanta majora sau proiectele ce au detinut o pondere importanta in programul de investitii si modul de derulare a acestora in perioada de 9 luni ale anului 2026. Gradul de realizare prezentat reprezinta nivelul realizat in perioada ianuarie – septembrie 2026 fata de nivelul bugetat pentru intreg anul 2026 conform Programului de investitii inclus in Bugetul de Venituri si Cheltuieli rectificat aprobat prin Decizia CA nr 186/09.07.2026; pentru o imagine cat mai clara asupra modului de planificare al etapelor investitionale, prezentam la fiecare investitie si nivelul bugetat pentru perioada ianuarie-septembrie 2026:

- **„Extinderea duratei de viata a Unitatii 1 prin retubarea reactorului si retehnologizarea sistemelor principale”**: gradul de realizare este de 58,36%, raportand nivelul realizat in perioada ianuarie - septembrie 2026 de 1.662.139 mii lei la total bugetat an 2026 rectificat de 2.848.175 mii lei; buget planificat pentru perioada ianuarie - septembrie a fost de 1.606.445 mii lei;

- **„Instalatia de Detritiere CNE Cernavoda”:** gradul de realizare este de 128,83%, raportand nivelul realizat in perioada ianuarie -septembrie 2026 de 28.808 mii lei la total bugetat an 2026 rectificat de 22.362 mii lei; buget planificat pentru perioada ianuarie - septembrie a fost de 14.600 mii lei;

- **„Imbunatatirea raspunsului CNE Cernavoda, respectiv a functiilor de securitate nucleara in cazul evenimentelor din afara bazelor de proiectare ca urmare a accidentului nuclear survenit la centrala nucleara Fukushima 1, Japonia (reamenajare U5)**: gradul de realizare este de 43,44%, raportand nivelul realizat in perioada ianuarie - septembrie 2026 de 18.438 mii lei la total bugetat an 2026 rectificat de 42.448 mii lei; buget planificat pentru perioada ianuarie - septembrie a fost de 26.405 mii lei;

- **Finantare FEED 2 SMR prin acordare imprumut-actionar catre RoPower Nuclear SA:** gradul de realizare este de 24,15%, raportand nivelul realizat in perioada ianuarie - septembrie 2026 de 15.409 mii lei la total bugetat an 2026 rectificat de 63.809 mii lei; buget planificat pentru perioada ianuarie - septembrie a fost de 63.809 mii lei;

- **Imprumut si aport la capitalul filialei Fabrica de Prelucrare a concentratului de uraniu:** gradul de realizare este de 40,00%, raportand nivelul realizat in perioada ianuarie - septembrie 2026 de 4.000 mii lei la total bugetat an 2026 rectificat de 10.000 mii lei; buget planificat pentru perioada ianuarie - septembrie a fost de 7.000 mii lei;

- **Depozit intermediar de combustibil ars:** gradul de realizare este de 97,79%, raportand nivelul realizat in perioada ianuarie - septembrie 2026 de 34.873 mii lei la total bugetat an 2026 rectificat de 35.660 mii lei; buget planificat pentru perioada ianuarie - septembrie a fost de 28.052 mii lei;

- **Dotari,** reprezentand achizitii de bunuri si alte cheltuieli de investitii, mai putin cele aferente opririi planificate: gradul de realizare este de 61,15%, raportand nivelul realizat in perioada ianuarie - septembrie 2026 de 98.178 mii lei la total bugetat an 2026 rectificat de 160.556 mii lei; buget planificat pentru perioada ianuarie - septembrie a fost de 97.353 mii lei;

Din analiza comparativa a executiei programului de investitii pentru anii 2025–2026 se observa un grad de realizare de 58% in primele luni ale anului 2026 fata de gradul de realizare de 64% in primele 9 luni ale anului 2025. Programul de investitii al societatii este complex, etapizat si nu este liniar pe parcursul unui an, astfel ca proiectele au continuat sa fie implementate conform obiectivelor stabilite, iar gradul de realizare este mai degraba o reflectare a alocarii etapelor pe parcursul anului 2026 comparativ cu modul de alocare pe parcursul perioadei comparative.

4.5. Investitii financiare in filiale si entitati asociate

Energonuclear S.A.

La 30 septembrie 2026 si 31 decembrie 2025, Societatea detine 100% din capitalul social al Energonuclear S.A. Valoarea participatiei la 30 septembrie 2026 este de 222.438.103 RON (31 decembrie 2025: 222.438.103 RON).

Prin Hotararea nr. 8/19.07.2024 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (“AGEA”), s-a aprobat decizia de investitie, constand in finantarea de catre SNN a Bugetului Lucrarilor Preliminare al Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, in limita unui plafon de maxim 841.000.000 RON.

La 30 septembrie 2026, Societatea inregistreaza un principal datorat de Energonuclear in suma de 791.000.000 RON (31 decembrie 2025: 742.000.000 RON) si o dobanda cumulata de 99.052.279 RON (31 decembrie 2025: 48.415.759 RON).

Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu - Feldioara S.R.L.

La 30 septembrie 2026, respectiv 31 decembrie 2025 Societatea detine 100% din capitalul social al F.P.C.U Feldioara S.R.L. Valoarea participatiei la 30 septembrie 2026 este de 36.057.790 RON (31 decembrie 2025: 36.057.790 RON).

In anul 2025, capitalul social al filialei FPCU a fost majorat cu suma de 36.057.590 RON, in baza Deciziei CA nr. 247/26.09.2024 prin aport in natura, constand in active imobilizate (cladiri si echipamente).

In perioada 2023 – 2026, societatea a aprobat acordarea unor imprumuturi catre filiala FPCU in vederea finantarii activitatilor acesteia, in conformitate cu prevederile programelor de activitate si a bugetelor de venituri si cheltuieli, dupa cum urmeaza:

- in anul 2023, doua imprumuturi in suma de 11.000.000 RON si 16.325.949 RON,
- in anul 2024, un imprumut in suma de 12.025.000 RON,
- in anul 2025, un imprumut in suma de 9.000.000 RON,
- in anul 2026, un imprumut in suma de 10.000.000 RON.

La 30 septembrie 2026, Societatea inregistreaza un principal datorat de FPCU in suma de 38.705.000 RON (31 decembrie 2025: 35.705.000 RON) si o dobanda cumulata de 6.322.849 RON (31 decembrie 2025: 4.243.804 RON).

Nuclearelectrica Serv S.R.L.

La 30 septembrie 2026, respectiv 31 decembrie 2025, Societatea detine 100% din capitalul social al Nuclearelectrica Serv. Valoarea participatiei la 30 septembrie 2026 este 17.000.200 RON (31 decembrie 2025: 17.000.200 RON).

La 30 septembrie 2026 si respectiv la 31 decembrie 2025 Societatea nu inregistreaza in sold imprumuturi acordate filialei Nuclearelectrica Serv S.R.L.

RoPower Nuclear S.A.

La 30 septembrie 2026 si respectiv 31 decembrie 2025, Societatea detine 50% din capitalul social al Ropower Nuclear S.A., valoarea participatiei fiind de 19.943.000 RON (31 decembrie 2025: 19.943.000 RON).

In anul 2023, RoPower Nuclear S.A. a incheiat un contract de imprumut cu SNN pentru echivalentul in EUR a sumei de 8.966.023 USD, din care pana la 31 decembrie 2024 s-a tras suma de 4.556.949 USD. Imprumutul a fost acordat cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 1.

In anul 2024, s-au incheiat 3 acte aditionale la contractul de imprumut din 2023 prin care s-a aprobat majorarea plafonului de finantare pana la suma de 243.000.000 USD cu scopul finantarii activitatilor de asistenta tehnica referitoare la SMR Front End Engineering and Design (FEED) Faza 2.

Soldul imprumutului la 30 septembrie 2026 este in valoare de 1.092.013.592 RON, echivalent 206.879.529 EUR (31 decembrie 2025: 1.040.497.491 RON), pentru care a inregistrat o dobanda cumulata in suma de 192.028.051 RON (31 decembrie 2025: 91.701.959 RON).

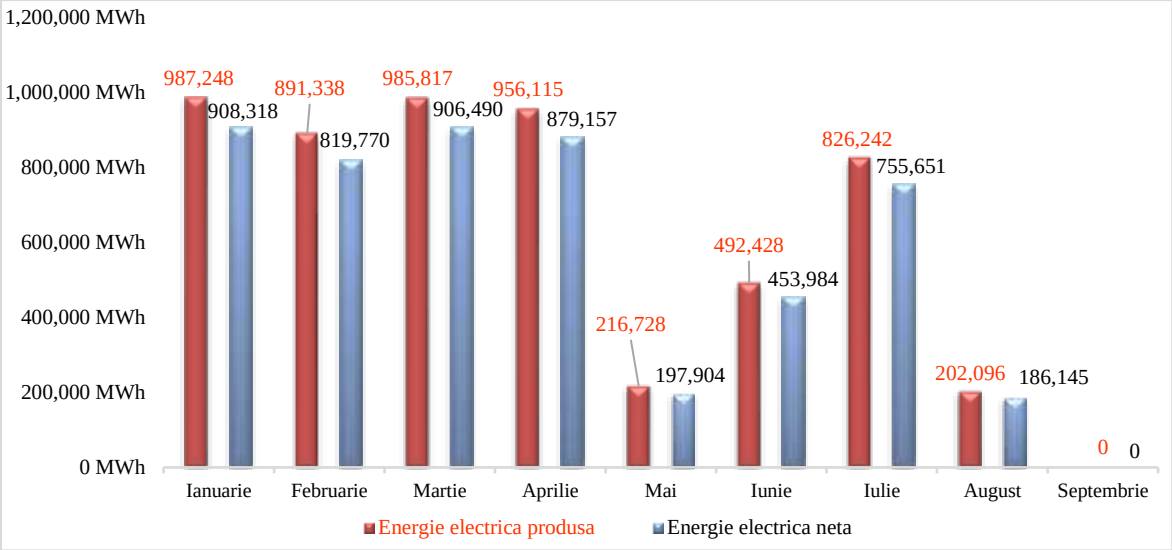
4.6. Activitatea Sucursalei CNE Cernavoda

Activitatea de operare s-a derulat fara evenimente care sa aiba impact asupra securitatii nucleare, asupra personalului propriu, a populatiei sau a mediului inconjurator. Relatia cu autoritatile de reglementare s-a desfasurat cu respectarea cerintelor si a conditiilor din autorizatiile de functionare.

In perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 nu s-a inregistrat niciun eveniment de operare raportabil care sa depaseasca nivelul 1 pe scara internationala a evenimentelor nucleare, privind degradarea barierelor de aparare in adancime, impact pe amplasament sau in exterior si nicio eroare umana care sa conduca la un eveniment cu consecinte.

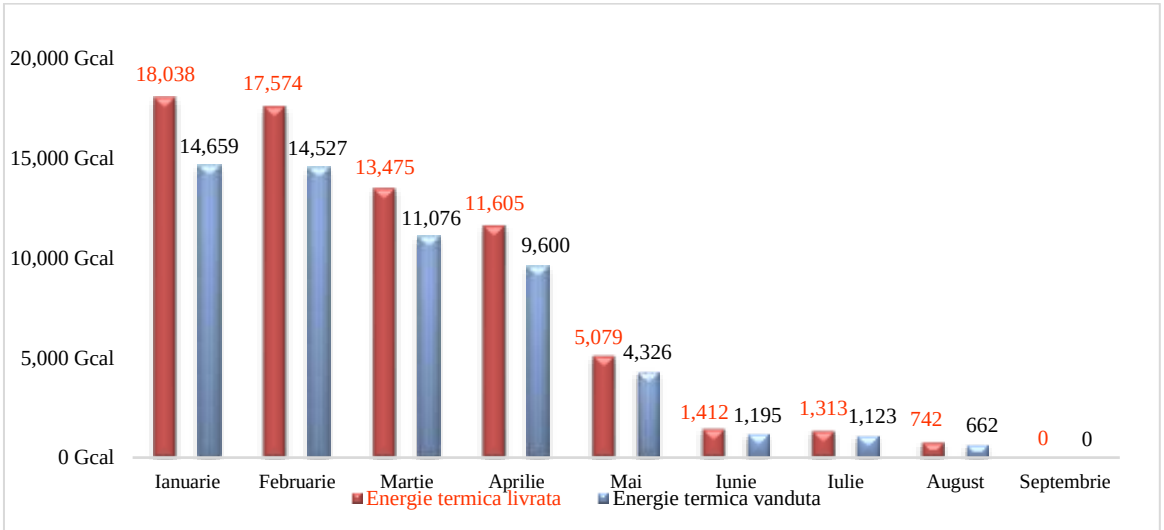
Principalii indicatori ai activitatii de productie sunt evidentiati in graficele care urmeaza.

Energie electrica produsa/neta U1+U2 (MWh)
(Energie electrica produsa: 5.558.012/Energie electrica neta livrata: 5.107.420)
(Consum propriu tehnologic cumulat 2026: 8,11%)

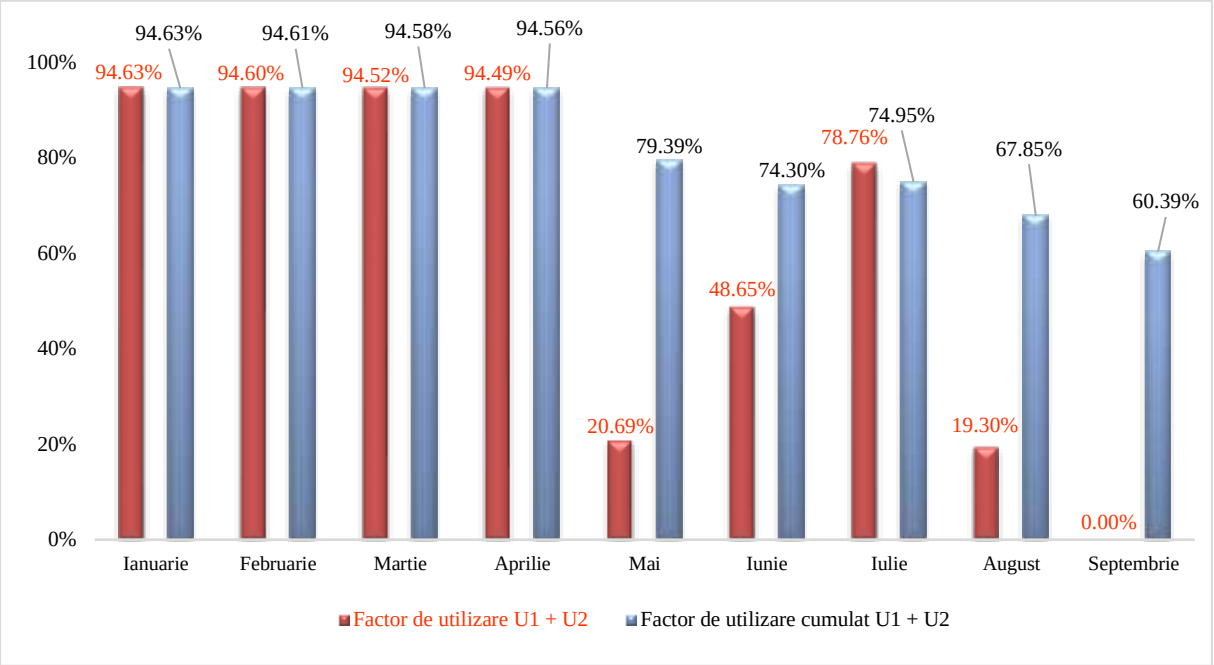


Nota: Energie neta - Cifra statistica, calculata pentru fiecare unitate in parte, care reprezinta diferenta dintre energia livrata si energia consumata, calculata pe perioada de functionare a unitatii

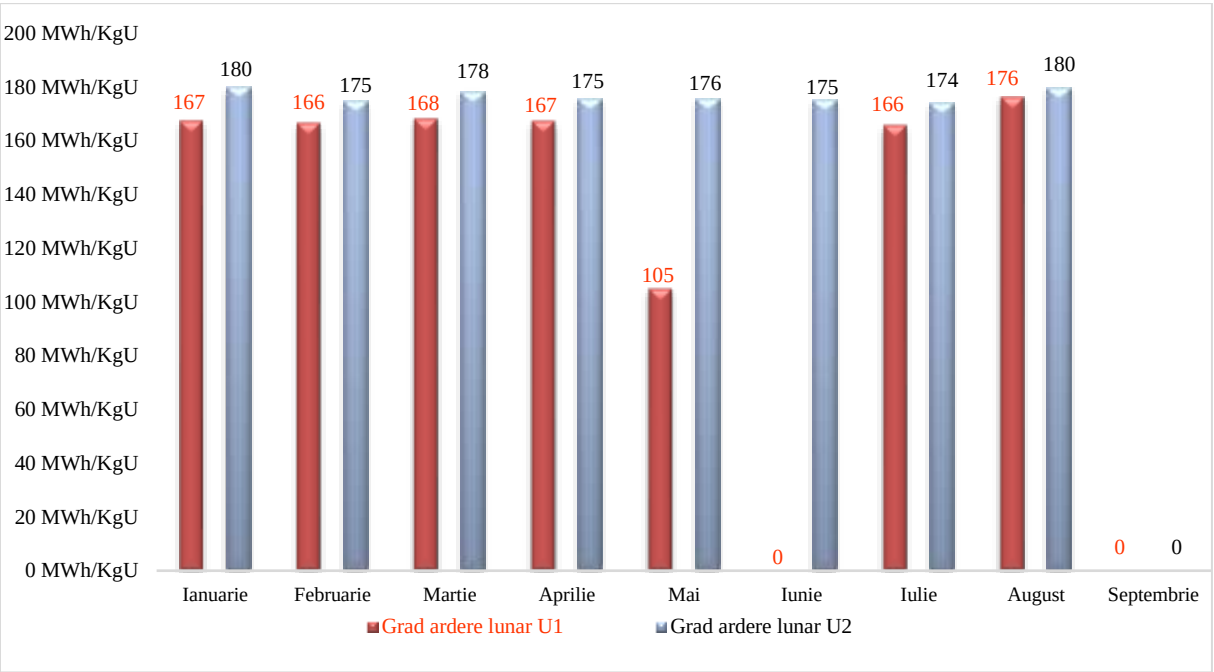
Energia termica livrata la termoficare/vanduta (Gcal)
(Energie termica livrata: 69.239/Energie termica vanduta: 57.167)



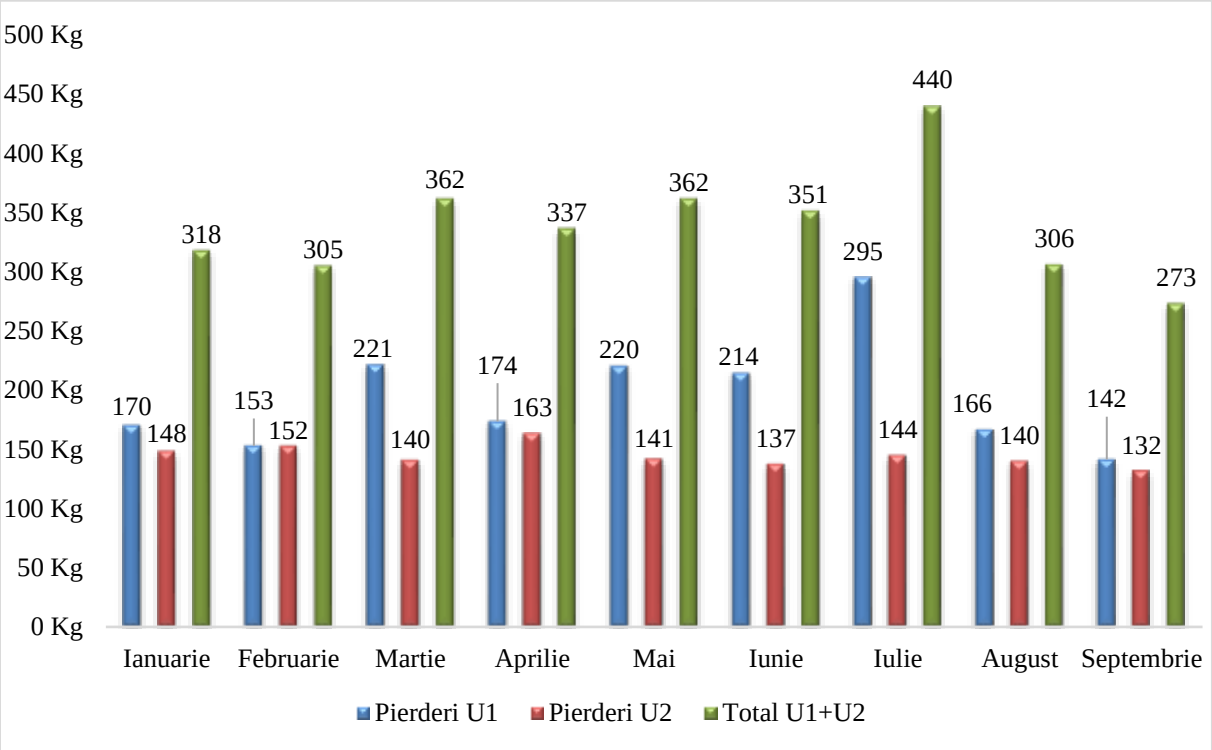
Factorul de utilizare a puterii instalate U1 + U2 (%)
(Cumulat 2026: 60,39%)



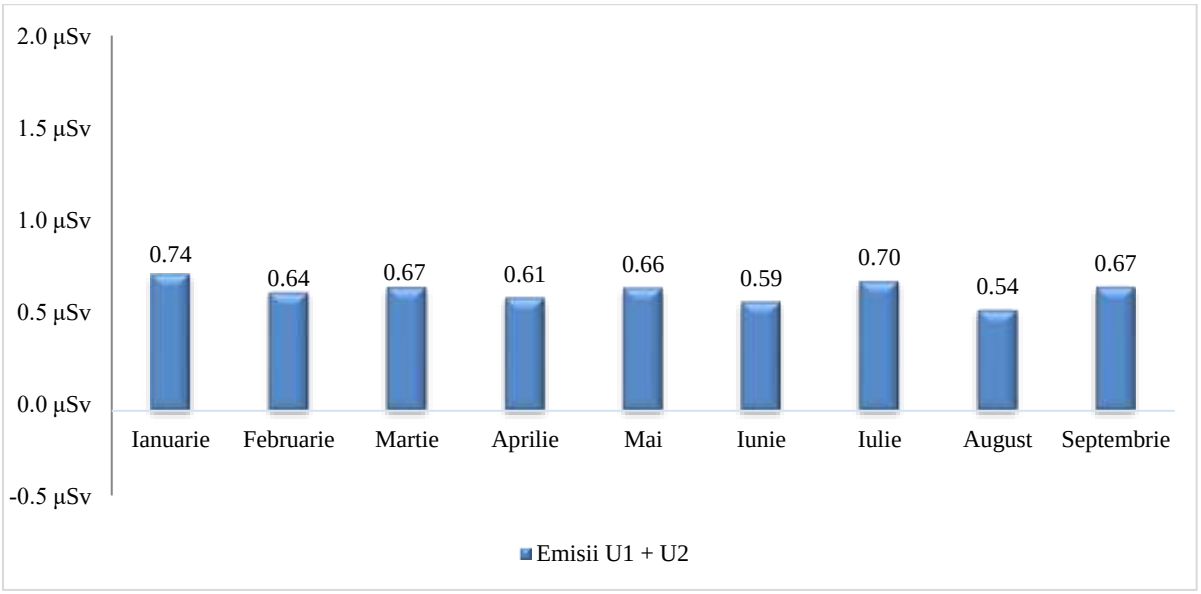
Grad de ardere combustibil nuclear (MWh/KgU)
(Cumulat 2026: 148,69/Prevazut proiect: min. 156)



Pierderi de apa grea U1+U2 (Kg)
(Cumulat 2026: 3.053,35/ Prevazut: max. 10.280)



Volum emisii radioactive in mediu U1+U2 (µSv)
(Total cumulat 2026: 5,81/Tinta anuala: 10)



4.7. Activitatea Sucursalei FCN Pitesti

In perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2026, Sucursala FCN Pitesti a fabricat, controlat si acceptat un numar de 8.117 de fascicule de combustibil nuclear, cu 32 fascicule mai mult decat productia in primele 9 luni prevazuta in programul anual de fabricatie rev. 1, toate incadrandu-se in specificatii, productia de fascicule de combustibil nuclear a scazut cu 4.20% fata de aceeasi perioada a anului 2025 cand s-au fabricat, controlat si acceptat un numar de 8.473 de fascicule.

In perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2026, Sucursala FCN Pitesti a livrat la CNE Cernavoda cantitatea de 7.200 de fascicule de combustibil nuclear (perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2025: 7.920 de fascicule), respectand graficul de livrari convenit.

In anul 2026, pentru productia de combustibil nuclear, s-a consumat pulbere sinterizabila de dioxid de uraniu, provenita din stocul existent la 1 ianuarie 2026 si livrarile de pulbere sinterizabile de dioxid de uraniu rezultata din procesarea concentratului tehnic de uraniu achizitionat de la furnizorul Cameco Corporation Canada si de la Ministerul Energiei.

5. ALTE ASPECTE SEMNIFICATIVE

5.1. Proiecte de investitii

5.1.1 Proiectul Unitatilor 3 si 4 CNE Cernavoda

In anul 2021, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor SN Nuclearelectrica S.A. (SNN) a aprobat, prin Hotararea nr. 4/5.04.2021, Strategia de continuare a Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, strategie ce prevede realizarea acestuia in 3 etape distincte, dupa cum urmeaza:

- Etapa I – Etapa Pregatitoare (Preliminary Notice to Proceed - Pre-LNTP), avand ca obiective principale reoperationalizarea EN, contractarea serviciilor de asistenta tehnica si juridica si contractarea serviciilor de inginerie pentru actualizarea documentatiilor de inginerie si de securitate nucleara necesare repornirii Proiectului;
- Etapa II - Lucrari Preliminare (Limited Notice to Proceed – LNTP) – 24-30 de luni - avand ca obiective principale: elaborarea ingineriei necesare pentru definirea proiectului; structurarea si contractarea finantarii (prin estimari de cost si grafic de implementare cu grad ridicat de certitudine); obtinerea Autorizatiei de Securitate Nucleara pentru etapa de Constructie si luarea Deciziei Finale de Investitie, pentru trecerea in Etapa III (Constructie).
- Etapa III – Constructie (Final Notice to Proceed – FNTP) – 80-84 luni - avand ca obiective principale demararea si finalizarea lucrarilor de constructie-montaj si respectiv, punerea in functiune a Unitatilor 3 si 4.

Termenele decizionale cheie prevazute in Acordul de Sprijin actualizat aprobat prin Hotararea de Guvern nr. 1011/21.08.2024 sunt:

- Decizia de Investire I – 30 octombrie 2024 (Data limita I, permite trecerea la Etapa a II-a Lucrari preliminare)
- Decizia de Investire II – 30 iunie 2027 (Data limita II, permite trecerea la Etapa III – Constructie).

Stadiul Proiectului:

Etapa I – Pregatitoare a fost finalizata, avand urmatoarele realizari principale:

- Reevaluarea structurilor civile existente – teste si analize efectuate de proiectantul original Candu Energy Inc. in baza carora se concluzioneaza ca toate cladirile se pot utiliza pentru Proiectul U3-4 si sunt capabile sa asigure 60 de ani de functionare de la punerea in functiune, fiind necesare lucrari de reabilitare generale si de consolidare a unor elemente structurale prin imbunatatire / intarire / inlocuire;
- Obtinerea Scrisorii de Confort de la CNCAN, emise pe baza documentatiei actualizate (ghidurile de securitate nucleara, documentele baza de licentiere, lista cu modificari de proiect cu impact asupra securitatii nucleare astfel incat Proiectul Unitatile 3 si 4 sa indeplineasca cerintele Directivei de Securitate Nucleara 87/2014), potrivit careia Proiectul Unitatile 3 si 4: (i) „indeplineste cerintele din normele emise de CNCAN, inclusiv in ceea ce priveste conditiile si criteriile care transpun legislatia specifica din domeniul nuclear adoptata la nivelul Uniunii Europene”; si (ii) “este autorizabil in conformitate cu legislatia specifica in vigoare”;
- Obtinerea Opiniei Comisiei Europene in baza Art. 43 din Tratatul EURATOM - „Comisia apreciaza faptul ca pe parcursul procesului de elaborare a prezentei opinii, atat EnergoNuclear cat si Candu Energy s-au angajat in discutii ample si constructive si sa elaboreze o strategie globala transparenta care sa alinieze cat mai mult posibil proiectul prevazut initial pentru Unitatile 3 si 4 la proiectele moderne”;

- Obtinerea Opiniei Comisiei Europene in baza Art 41 din Tratatul Euratom: In iulie 2024, Comisia Europeana a comunicat opinia pozitiva privind Proiectul Unitatilor 3 si 4 din perspectiva respectarii celor mai inalte standarde de securitate nucleara. Aceasta confirmare reprezinta o etapa esentiala in procesul de autorizare, fiind necesara inainte de demararea lucrarilor de constructie;
- Reoperationalizarea EnergoNuclear;
- Semnarea contractului EPCM (Engineering, Procurment & Construction Management): In data de 14.11.2024, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor SNN a aprobat semnarea contractului de inginerie, procurare si managementul constructiei pentru executia si finalizarea Proiectului U3-U4 intre EnergoNuclear S.A. si Asocierea FCSA, formata din Fluor B.V., Fluor Energy Transition Inc. Wilmington Sucursala Bucuresti Branch, Candu Energy Inc., Ansaldo Nucleare S.p.A., S&L Engineers, Ltd. si Sargent & Lundy Energie S.R.L. (FCSA JV). Valoarea contractului, atat pentru faza LNTP, cat si pentru faza FNTP ulterioara a contractului EPCM, este estimata la 3,2 miliarde EUR.

Odata cu aprobarea semnarii contractului EPCM, a fost adoptata si Decizia de Investire I, marcand trecerea in etapa a II-a a Proiectului.

Etapa II – Lucrari preliminare: aceasta etapa este in derulare

In scopul sustinerii activitatilor acestei etape, pentru anul financiar 2025, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor EN a aprobat in data de 27.03.2025:
- Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2025, pentru acoperirea cheltuielilor de personal, derularea contractului EPCM si a activitatilor suport;
- Noua structura organizatorica a EN (noua structura organizatorica prevede 103 pozitii pana la finele anului 2025, in prezent fiind 63 de pozitii ocupate) si un nou sistem de salarizare al personalului.

De asemenea au fost incheiate urmatoarele contracte suport:

- Contractul avand ca scop lucrari de imbunatatire a accesului si a securitatii in munca pe amplasament, lucrari de reparatie pentru impiedicarea sau minimizarea degradarii in timp a cladirilor si structurilor existente de pe amplasamentul Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda.
- Contractul privind servicii de elaborare documentatii de inginerie si securitate nucleara privind implementarea recomandarilor formulate de Comisia Europeana, necesare Proiectului Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda, si asistenta tehnica.

Cel mai important contract aferent etapei a II-a a Proiectului, il reprezinta contractul EPCM ce are ca scop principal:
(i) servicii de proiectare necesare pentru elaborarea unor tipuri de documentatii, printre care: documentatii necesare elaborarii PSAR si
(ii) servicii de management si dezvoltare a proiectului, printre care: dezvoltarea modelului 3D, elaborarea strategiei de procurare si constructie

Contractul EPCM se deruleaza conform planificarii cu mici intarzieri in receptia livrabilelor, fara impact asupra graficului proiectului. Gradul de realizare a executiei bugetare este de 90% fata de bugetul planificat.

Finantare si ajutor de stat
Referitor la procesul de obtinere al autorizarii pentru ajutor de stat, s-au inregistrat urmatoarele progrese:

- In luna decembrie 2024 a fost finalizat draftul de contract-cadru de CfD nuclear in cadrul grupului de lucru SNN – ME – CC – ANRE – OPCOM si, de asemenea, a fost agreata cu ANRE formula de calcul al pretului de referinta.
- Masurile de ajutor de stat prevazute in Acordul de Sprijin au fost pre-notificate COM (DG COMP) in anul 2021, sens in care DG COMP a alocat un numar de dosar: SA.105116; ulterior, partea romana a raspuns la 2 chestionare furnizate de DG COMP. In cadrul raspunsurilor din data de 6 iunie 2024 (ultimul chestionar), termenul estimat comunicat pentru depunerea notificarii formale este trimestrul IV 2025, asteptarea fiind de a obtine autorizarea COM in luna aprilie 2027.
- In cursul lunii iulie 2025 a avut loc o intalnire cu reprezentantii Comisiei cu privire la garantiile acordate de SNN in favoarea EN pentru imprumutul acordat de US Exim. In iulie, COM a transmis o scrisoare prin care mentioneaza ca, la acel moment, nu se ia in analiza natura garantiilor SNN si ca va efectua o analiza cuprinzatoare pe toate masurile la momentul notificarii intregului pachet de masuri si, prin urmare, acordarea garantiilor nu este supusa conditiei de standstill.A fost pregatita Notificarea formala, continand informatii precum tipul masurilor de ajutor, valoarea investitiei, costul de finantare, valoarea de aport in natura – apa grea si octoxid de uraniu pentru Statul roman si teren si cladiri pentru SNN, randamentul capitalului propriu, rata de rentabilitate a proiectului, a fost transmisa in luna octombrie 2025 catre autoritatile romane: Ministerul Energiei si Consiliul Concurentei, in scopul transmiterii acesteia catre DG COMP, dupa agrearea documentatiei in cadrul grupului interinstitutional (ANRE, OPCOM, CC, Ministerul Energiei).

Finantarea proiectului:
Ca urmare a aprobarii AGEA SNN nr. 8 din data de 19.07.2024, a fost incheiat contractul de imprumut nr. 42/29.11.2024, pentru un plafon de finantare de 841.000.000 lei, intre EnergoNuclear si SNN, imprumut acordat pentru a asigura finantarea bugetului aferent lucrarilor preliminare prevazute in Anexa nr. 1 la acesta. Pana in prezent au fost aprobate trageri in valoare de 742.000.000 lei, din care 350.000.000 lei in 2024 si 392.000.000 lei in 2025.
Urmare a aprobarii AGEA SNN nr. 8 din data de 3.09.2025, a fost incheiat contractul de imprumut intre EnergoNuclear S.A., SNN fiind garantor (garant) in favoarea EN si Sindicatul bancar condus de catre J.P. Morgan, in valoare de 80 mil. EUR.

Alte surse de finantare:
- Contractarea unei finantari in valoare de 57 mil USD de la US Exim, contract semnat in aprilie 2026
- Contractarea unei finantari in valoare de 75 mil EUR de la EDC, contract semnat in octombrie 2026

In primele 9 luni ale anului 2026 si pana la data prezentului raport, in legatura cu proiectul Unitatile 3 si 4 au fost intreprinse urmatoarele demersuri:

- Finantarea proiectului:
  - Prin hotararea AGEA nr. 3/29.04.2026, a fost aprobata acordarea de catre SNN, in calitate de garantor (garant), pentru Energonuclear S.A., in calitate de imprumutat, a unei garantii pentru finantarea, in valoare de pana la 57.272.230 USD, contractata de catre Energonuclear S.A. (in calitate de imprumutat) de la Export-Import Bank of the United States (in calitate de imprumutator), pentru finantarea proiectului “Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda”
  - Prin hotararea AGEA nr. 3/29.04.2026, a fost aprobata incheierea contractului de imprumut in valoare de pana la 57.272.230 USD, dintre Energonuclear S.A., in calitate de imprumutat,

SNN, in calitate de garantor, Export-Import Bank of the United States, in calitate de imprumutator, si J.P. Morgan SE, in calitate de agent de documentare, pentru finantarea proiectului "Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda". Contractul a fost semnat in data de 30.04.2026. In data de 24.07.2026 contractul a fost declarat operational. In data de 18.08.2026 a fost efectuata prima tragere din imprumut.

- Prin hotararea AGEA nr. 6/15.07.2026, au fost aprobate urmatoarele:
  - acordarea, de catre SNN, in calitate de garantor (garant), pentru Energonuclear S.A., in calitate de imprumutat, a unei garantii pentru finantarea, in valoare de pana la 75.000.000 EUR, contractata de catre Energonuclear S.A. (in calitate de imprumutat) de la Export Development Canada (in calitate de imprumutator), pentru finantarea proiectului "Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda"
  - contractul de imprumut in valoare de pana la 75.000.000 EUR, dintre Energonuclear S.A., in calitate de imprumutat, SNN, in calitate de garantor, Export Development Canada, in calitate de imprumutator, pentru finantarea proiectului "Unitatile 3 si 4 CNE Cernavoda", contract semnat in octombrie si de catre SNN, in calitatea acesteia de garant (garantor) al imprumutatului Energonuclear S.A
  - conventia (acordului) de garantare a imprumutului anterior mentionat, ce va fi incheiata (incheiat) de SNN cu Energonuclear S.A.

- Propunerea de Acord al Actionarilor a fost respinsa in AGEA din 29 aprilie 2026, ulterior SNN a facut demersuri pentru a intelege motivele care au determinat actionarul majoritar sa respinga propunerea de Acord al Actionarilor; actiunile intreprinse pentru clarificare fiind la acest moment in desfasurare,
- In luna mai 2026, a fost semnat un contract cu Deloitte Romania pentru prestarea serviciilor de consultanta in principal in vederea finalizarii procedurii de selectie de investitori in proiect;
- Ministerul Transporturilor si Infrastructurii a solicitat elaborarea unui Caiet de Sarcini avand la baza modelul FIDIC, in vederea lansarii procedurii de achizitie a activitatilor pentru implementarea Proiectului de restaurare si renaturare a zonei de bifurcatie a bratului BALA pentru asigurarea conditiilor de navigatie si de protectie a mediului pe Dunare,
- In ceea ce priveste Notificarea Ajutorului de Stat au avut loc discutii si au fost derulate activitati si lucrari in cadrul Grupului de Lucru inter-institutional format din reprezentantii Ministerului Energiei, Ministerului Finantelor Publice, OPCOM, ANRE, Consiliului Concurentei, SNN, EN.

5.1.2 Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda

Centralele nucleare au o durata de operare limitata, stabilita prin proiect. In cazul unitatilor cu tehnologie CANDU, durata de viata proiectata este de 210.000 ore de functionare la putere nominala, care, la un factor de capacitate de 80%, se traduce intr-o durata de exploatare de circa 30 de ani. Principalele componente care limiteaza durata de viata sunt canalele de combustibil, tuburile calandria, feederii si cladirea reactorului.

Pentru a permite functionarea acestor centrale pentru inca un ciclu de viata de 30 de ani, detinatorul licentei de proiect CANDU a dezvoltat o tehnologie de retehnologizare.

Procesul de retehnologizare are urmatoarele componente majore:

- Inlocuirea componentelor reactorului a caror durata de viata expira dupa primul ciclu de functionare (canale combustibil, tuburi Calandria, feederi), proces numit retubare, realizat cu ajutorul unor scule specializate. Retubarea reprezinta cea mai complexa si importanta etapa a procesului de retehnologizare, stabilind drumul critic al proiectului;

- Implementarea recomandarilor rezultate din studiul evaluarii starii tehnice a sistemelor, structurilor, componentelor si echipamentelor (SSCE) ale Unitatii 1 (Condition Assessment), avand ca scop principal inlocuirea sau retehnologizarea SSCE a caror durata de viata expira dupa finalizarea primului ciclu de functionare, precum si modificari de proiect selectate pentru imbunatatirea securitatii nucleare si fiabilitatii Unitatii 1 in al doilea ciclu de viata.

Retehnologizarea unei unitati nucleare este o alternativa mai eficienta atat din punct de vedere economic, cu o investitie cu o valoare mai mica, si mai rapida, durata estimata pentru retehnologizare fiind considerabil mai scurta decat cea necesara pentru constructia unei centrale nucleare noi.

Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 a fost structurat in trei faze:

- Faza 1 (2017-2022) a inceput in 2017 si a avut ca obiectiv principal definirea scopului retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda, ce a inclus activitati precum retubarea, modificari de proiect, implementarea recomandarilor rezultate din evaluarea sistemelor si componentelor, precum si elaborarea Studiului de Fezabilitate.

La finalul acestei faze, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor (AGEA) SNN din 23.02.2022 a aprobat Decizia de Investitie in Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda, pe baza Studiului de Fezabilitate (pct. 2 din Hotararea AGEA nr. 4/23.02.2023).

- Faza 2 (2022-2027) a inceput in martie 2022 si vizeaza pregatirea implementarii proiectului, urmand sa se incheie odata cu oprirea Unitatii 1 pentru retehnologizare, planificata pentru anul 2027.

In cursul anului 2024, ca urmare a analizarii rezultatelor procesului de contractare si a revizuirii scopului Proiectului, s-a constatat necesitatea actualizarii Studiului de Fezabilitate. Aceasta actualizare vizeaza scenariile tehnico-economice si, implicit, indicatorii aferenti investitiei, intrucat valoarea contractelor incheiate si aflate in derulare depasise semnificativ bugetul estimat pentru scenariul 2 aprobat din versiunea 1 a Studiului de Fezabilitate din 2022.

Astfel, prin Hotararea AGEA nr. 2/22.01.2025, punctul 2, a fost aprobata Strategia si decizia de investire actualizate pentru continuarea investitiei in Proiectul RT U1 CNE Cernavoda, in baza SF actualizat.

- Faza 3 (2027-2030) este prevazuta sa inceapa odata cu oprirea Unitatii 1 pentru retehnologizare in 2027 si consta in derularea efectiva a lucrarilor din cadrul Proiectului de Retehnologizare, urmata de repunerea in functiune a unitatii, estimata pentru mai 2030.

In prezent se deruleaza Faza 2, care cuprinde in principal activitatile necesare pregatirii implementarii proiectului, respectiv: planificarea detaliata a activitatilor, incheierea contractelor de Inginerie si Proiectare pentru echipamente/componente cu ciclu lung de fabricatie, de procurare a echipamentelor/materialelor, de executie lucrari, furnizare servicii de proiectare/inginerie, de estimarea costurilor proiectului si elaborarea planului de executie, evaluarea riscurilor si crearea strategiilor de atenuare a impactului acestora, obtinerea aprobarilor necesare conform reglementarilor nationale si ale UE, construirea infrastructurii (civile si nucleare) necesare implementarii proiectului, precum si asigurarea resurselor financiare.

Valoarea totala rezultata a investitiei in Proiectul Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda, conform Studiului de Fezabilitate revizuit de Ernst & Young SRL in 2024, este de 2.998.141.442 EUR fara TVA (overnight), la care se adauga cheltuieli cu finantarea (374,000,000 EUR), rezerva de implementare pentru ajustarea de pret, respectiv inflatia (182,084,294 EUR), rezultand astfel o valoare actualizata a Devizului General in scenariul 2.2, scenariul recomandat, de 3.554.225.737 EUR. Suplimentar acestei valori se vor inregistra pana la distribuirea in mod proportional catre proiectul Retehnologizare Unitate 2 si cheltuielile in valoare nominala de 239.888.756 EUR, rezultand astfel o valoare actualizata a investitiei la momentul aprobarii de 3.794.114.493 EUR.

In primele 9 luni ale anului 2026 si pana la data prezentului raport, in legatura cu proiectul RTH au fost desfasurate activitatile prezentate mai jos:

Referitor la Contractul PPC3, in legatura cu componentele reactorului, fabricatia unor componente critice a fost finalizata, iar parte din documentatia de autorizare pentru alte componente este in curs de autorizare CNCAN.

In legatura cu sculele de retubare, un numar de 209 milestone-uri inregistreaza intarzieri fata de graficul initial, fara impact asupra drumului critic al proiectului. Pentru gestionarea acestor intarzieri, CANDU a elaborat si transmis un plan de recuperare, care este in curs de implementare si monitorizare, in vederea alinierii activitatilor la calendarul proiectului si mentinerii obiectivelor asumate.

Referitor la Acordul Cadru PMO, pana in prezent, au fost incheiate 7 contracte subsecvente (CS), dintre care primele 2 au fost finalizate, 5 sunt in vigoare si se deruleaza conform graficului, fiind mobilizati un numar de 25 experti.

Referitor la Contract EPC, in prezent lucrarile aferente construirii infrastructurii sunt in diferite stadii de executie si se deruleaza cu anumite intarzieri fata de graficul initial, acestea fiind estimate ca recuperabile. Planurile de recuperare au fost transmise si se afla in analiza, urmand ca masurile stabilite sa fie monitorizate in vederea mentinerii calendarului general al proiectului.

Referitor la Contractul RTH T/G activitatile de fabricatie si verificare tehnica au avansat conform etapelor planificate: inspectia componentelor de joasa presiune a fost finalizata cu succes, corpurile forjate ale rotoarelor de joasa presiune au fost fabricate, iar ITP-urile pentru rotoarele de inalta presiune au fost revizuite si acceptate, permitand continuarea fabricatiei. Avand in vedere Forța Majora ca urmare a nivelului scăzut al apei Dunării și a indisponibilității Unității 1, procesul de colectare a datelor pentru finalizarea modelului Digital Twin e oprit pana la punerea in functiune a Unitatii 1, in schimb a fost finalizata prima sesiune de instruire a personalului.

Un pas important in cadrul proiectului a fost finalizarea fundatiei celor doua cladiri care constituie Facilitatea Logistica Temporara (TLF), cu o suprafata totala de 4.800 m², destinata sa asigure infrastructura logistica necesara activitatilor din cadrul Proiectului. In aceste cladiri vor fi amenajate spatii si echipamente dedicate receptiei, depozitarii, manipularii si gestionarii echipamentelor si materialelor necesare implementarii proiectului.

Prin raportul curent din data de 16 iulie 2026, SNN anunta ca Boardul Bancii Europene de Investitii (BEI) a aprobat in data de 15 iulie 2026 acordarea unui imprumut de 800 milioane EUR pentru Proiectul Retehnologizarii Unitatii 1 CNE Cernavoda.

Strategia de finantare a Proiectului are in vedere utilizarea unui mix intre capitalul propriu al SNN si imprumuturi/garantii obtinute din partea unor institutii financiare internationale, agentii de credit export (ECA) si banci comerciale. Finantarea Proiectului din surse atrase se realizeaza in doua etape, corelate cu graficul de implementare a Proiectului. Astfel, pentru etapa preliminara a Proiectului, au fost asigurate sursele de finantare, prin semnarea, in 24 septembrie 2025, a unui contract de imprumut in valoare de 540 mil. EUR, cu un sindicat de banci condus de JP Morgan SE, in calitate de aranjor financiar.

Prin Hotararea nr. 9/29.10.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (“AGEA”) s-a aprobat contractarea, de catre SNN, in calitate de imprumutat, a unei finantari cumulate, in valoare de 800 mil. EUR, de la Banca Europeana de Investitii ("BEI"), in calitate de imprumutator, pentru finantarea

Proiectului "Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda". De asemenea, in aceeasi hotarare, a fost aprobata incheierea/semnarea, de catre SNN, in calitate de imprumutat, a Contractelor de Finantare in valoare cumulata de 800 mil. EUR (finantarea BEI va fi structurata in doua contracte de finantare, fiecare avand o valoare de 400 mil. EUR, care se vor semna succesiv – estimativ, primul in 2026 si al doilea la inceputul anului 2027 (denumite in continuare „Contractele de Finantare BEI") cu Banca Europeana de Investitii, in calitate de imprumutator, pentru finantarea proiectului "Retehnologizarea Unitatii 1 CNE Cernavoda".

5.1.3 Dezvoltarea primului reactor modular mic (SMR) – RoPower Nuclear S.A.

Proiectul SMR are in vedere dezvoltarea unei capacitati de productie energie electrica intr-o centrala nucleara de tip SMR. Aceasta investitie consta in finalizarea si punerea in functiune a sase unitati modulare NuScale Power Module NPM™ pe amplasamentul fostei termocentrale de la Doicesti, avand o putere instalata bruta de 462 MWe (6 x 77 MWe). Cu un grad ridicat de modularitate, tehnologia NuScale SMR poate fi utilizata în scopuri multiple, independent sau în retele hibride, incluzand producerea de energie electrica, solutii de încalzire si acces la apa, precum si producerea de hidrogen si alte procese industriale (abur).

Prin Hotararea AGOA SNN nr. 8/22.09.2022, respectiv Hotararea AGEA nr. 9/22.09.2022, a fost aprobata strategia de implementare a proiectului cu reactoare modulare mici de tip NuScale pe amplasamentul de la Doicesti si a fost constituita societatea de proiect RoPower Nuclear S.A., avand ca obiectiv dezvoltarea proiectului SMR, conform etapizarii din strategia aprobata. Aceasta a luat în considerare bunele practici internationale, cu scopul definirii unei etapizari adecvate:

- Etapa 1: FEED Faza 1 – cu activitati de planificare, studii, inginerie si proiectare care contin elemente esentiale pentru definirea Proiectului, prin raportare la cerintele cu specific local;
- Etapa 2: FEED Faza 2 – dezvolta elementele anterior identificate, în vederea pregatirii unui set de livrabile necesare caracterizarii tehnico-economice în detaliu a Proiectului; etapa 2 finalizata in decembrie 2025;
- Etapa 3: EPC – se solicita autorizatia de construire, se obtine autorizatia de mediu, are loc mobilizarea santierului si pregatirea locatiei; proiectarea de detaliu finalizata în mare masura;
- Etapa 4: Construirea – initiata cu poarta decizionala "Full Notice to Proceed";
- Etapa 5: Punerea în functiune – presupune instalarea modulelor si încarcarea combustibilului;
- Etapa 6: Operare comerciala – începe cu prima zi de vanzare a energiei în piata.

Prin Hotararea nr. 1/12.02.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor SNN, au fost aprobate, printre altele, la art. 3 – adoptarea deciziei finala de investitie (FID), in baza studiului de fezabilitate a Proiectului, respectiv la art. 4 – conditiile a caror indeplinire sta la baza Proiectului si care, in consecinta, reprezinta cerinte imperative care conditioneaza fezabilitatea Proiectului, cu mentiunea ca neindeplinirea oricareia dintre aceste conditii antreneaza imposibilitatea derularii Proiectului, acesta fiind, in caz de neindeplinire a oricareia dintre aceste conditii, nefezabil.

Se anticipeaza o intarziere a proiectului fata de termenele consemnate la nivelul AGEA din 12.02.2026, care poate fi, în principal, atribuita situatiei actuale privind prezenta gazelor pe amplasament (avand termen de solutionare 6-9 luni).

La nivelul societatii, s-a constituit un grup de lucru la nivelul SNN, fiind stabilit planul de actiuni, cu termene si responsabili, avand rolul de a sustine eforturile necesare pentru derularea tuturor activitatilor ducerii la indeplinire a conditiilor consemnate in vederea continuarii Proiectului.

In ciuda demersurilor depuse pana in prezent, exista o serie de blocaje si dificultati in indeplinirea unor conditii apreciate ca fiind esentiale in dezvoltarea proiectului, fapt care conduce la necesitatea reevaluarii modului in care va fi abordata continuarea proiectului, prin raportare la strategia de implementare si decizia de investitie aprobate, respectiv indeplinirea conditiilor esentiale, dupa cum urmeaza:

- Incheierea, intre SNN si NuScale, a unui acord-cadru "Framework Agreement" – conditie esentiala pentru SNN pentru asigurarea unui mecanism de alocare corecta a riscurilor si a premiselor dobandirii unor beneficia si avantaje strategice, de catre SNN, proportional cu nivelul de implicare si riscuri asumate in dezvoltarea proiectului. Aceasta conditie este neindeplinita, in prezent nu exista o forma agreata a acordului sau un mecanism alternativ angajant, existand numeroase semne de intrebare cu privire la perspectivele de indeplinire a conditiei, date fiind intarzierile successive care se datoreaza partenerului NuScale;
- Acceptarea si implementarea, de catre NuScale, printr-un document cu caracter angajant, a uneia dintre cele doua optiuni, asa cum prevede studiul de fezabilitate al proiectului, privind modalitatea de achizitie a modulelor reactorului NuScale – implementarea acesteia fiind conditionata de obtinerea unui angajament ferm din partea NuScale pentru una dintre optiuni. Cu toate ca RoPower a depus diligentele necesare iar solicitarile inaintate NuScale sunt aliniate practicilor de piata pentru proiecte de tip "FOAK", NuScale a refuzat semnarea unui acord cu caracter obligatoriu, neoferind o solutie concreta pentru indeplinirea acestei conditii;
- Adoptarea masurilor necesare pentru clarificarea/solutionarea situatiei privind existenta gazelor naturale pe amplasament si clasificarii putului Soceram, precum si pentru efectuarea lucrarilor de abandonare a putului – conditie esentiala pentru evaluarea acceptabilitatii amplasamentului din perspectiva hazardului reprezentat de gazele naturale. Aceasta conditie este neindeplinita, in prezent nefiind confirmat un cadru procedural care sa conduca la adoptarea masurilor solicitate in conditie. Lipsa suportului institutional a afectat posibilitatea RoPower de a duce la indeplinire conditia si a afectat, de asemenea, calendarul proiectului, prin intarzierea inceperii unor studii de caracterizare a amplasamentului.

Avand in vedere nivelul de implicare si sprijin institutional acordat proiectului, atat la nivel national cat si international, precum si eforturile sustinute ale partenerilor sub egida Acordului Interguvernamental (IGA) SUA-Romania, in prezent exista premisele initierii unor demersuri pentru actualizarea strategiei de implementare SMR in Romania, ce vor fi corelate cu si realizate exclusiv in considerarea parteneriatului stabilit cu SUA.

In paralel, este avuta in vedere redimensionarea activitatii la nivelul RoPower, pentru a raspunde cu celeritate nevoilor esentiale ale proiectului in perioada imediat urmatoare, luand in calcul disponibilitatea actuala a resurselor financiare prevazute in plafonul de imprumut aprobat prin HAGEA nr. 8/19.07.2024.

Prin Hotararea AGEA nr. 9/29.10.2026, au fost aprobate urmatoarele puncte:

- propunerea privind masurile necesare pentru continuarea Proiectului, corelate cu stadiul indeplinirii conditiilor aferente deciziei finale de investitie (FID), care sa asigure desfasurarea activitatii in mod eficient in cadrul companiei de proiect RoPower Nuclear in perioada urmatoare,
- mandatarea reprezentantului SNN in AGEA RPN sa participe la AGEA RPN si sa voteze in favoarea aprobarii subiectului mentionat anterior.

5.1.4 Proiectul instalatiei de detritiere - CTRF

Proiectul Instalatiei de Detritiere ("CTRF") face parte din portofoliul de initiative ale SNN destinate mentinerii securitatii nucleare la cele mai inalte standarde si imbunatatirea protectiei mediului inconjurator. Instalatia CTRF are ca scop retentia tritiului format in apa grea utilizata in sistemele centralei (sistemul primar de transport al caldurii si moderator) din centrala nuclearo-electrica de la CNE Cernavoda, ceea ce va duce la o imbunatatire a performantelor operationale, eficienta economico-financiara si protectie sporita a populatiei, personalului si mediului, in deplina concordanta cu obiectivele ESG ale Nuclearelectrica si ale Europei.

Tehnologia CTRF este dezvoltata de Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice si Izotopice – ICSI Ramnicu Valcea; aceasta va fi a treia instalatie de detritiere din lume si prima din Europa si va oferi Romaniei posibilitatea de a deveni un centru european pentru productia si exportul de tritiu – combustibilul candidat al viitoarelor reactoare de fuziune. Proiectul are la baza o strategie de implementare, actualizata de SNN in 2018, pe baza Studiului de Fezabilitate, aprobata prin Hotararea nr. 9/22.08.2018 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor.

In iunie 2023, SNN a incheiat cu Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP) contractul de tip EPC (Engineering, Procurement and Construction) pentru implementarea proiectului de investitii CTRF.

Prin Hotararea nr. 8/07.12.2023 a Adunarii Generale a Actionarilor SNN a fost aprobata si anuntata incheierea acordului de imprumut cu Banca Europeana de Investitii (BEI), in valoare de 145 de milioane de euro pentru a sprijini finalizarea primei instalatii de detritiere (CTRF) din Europa.

In data de 10 iunie 2024, SNN si Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP) au anuntat inceperea lucrarilor la proiectul Instalatie de detritiere. Aceasta initiativa marcheaza un pas inainte semnificativ in tehnologia nucleara si in protectia mediului, in conformitate cu obiectivele de sustenabilitate ale Uniunii Europene.

Ulterior semnarii contractului EPC:

- Au fost obtinute Autorizatia de Amplasare si Autorizatia de Constructie-Montaj;
- Pentru o parte din echipamentele cu ciclu lung de fabricatie si alte sisteme auxiliare ale instalatiei au fost incheiate contracte de furnizare echipamente, iar pentru restul echipamentelor sunt in derulare procedurile de achizitie;
- In decembrie 2024, au fost finalizate lucrarile de excavatie la fundatia cladirii CTRF, iar in iunie 2025 a avut loc ceremonia de turnare a primului beton la radierul cladirii;
- Sunt in elaborare, respectiv evaluare, documente aferente proiectului tehnic de detaliu;
- Sunt in desfasurare lucrari de executie;
- Au fost semnate majoritatea pachetelor de procurare pentru echipamente, si sunt in diferite faze de dezvoltare la furnizori.

Proiectul cumuleaza intarzieri semnificative la nivelul tuturor etapelor principale de implementare (Inginerie, Procurare si Constructie), fiind prognozata o intarziere majora fata de graficul contractual, intarziere ce va trebui asumata in mod oficial de catre KHNP. In prezent sunt in desfasurare discutii privind aprobarea unui nou grafic de executie, care prevede o extindere suplimentara a duratei de realizare a proiectului.
Printre jaloanele (milestone-urile) importante in derularea si finalizarea instalatiei de detritiere de la CNE Cernavoda mentionam:

- Finalizarea proiectului de detaliu cu informatii de la furnizori;

- Finalizarea lucrarilor de constructii montaj;
- Obtinerea autorizatiei de punere in functiune, respectiv functionare de proba;
- Punerea in functiune a instalatiei, functionarea de proba si transferul la exploatare.

Prin raportul curent din data de 3 iunie 2026, SNN a anuntat inceperea lucrarilor la prima instalatie de indepartare a tritiului din Europa, amplasata la Centrala Nucleara Cernavoda, in parteneriat cu Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP).

Avand in vedere viitoarea operationalizare a CTRF, estimata pentru sfarsitul anului 2028, SNN a demarat un amplu proces de cercetare de piata, in vederea identificarii de clienti potentiali de tritiu. Eforturile SNN se concentreaza pe zona fuziunii nucleare, intrucat viitoarele reactoare de fuziune vor necesita cantitati insemnate de tritiu drept combustibil, in combinatie cu deuteriu, dar nu sunt ignorate nici alte domenii industriale care presupun utilizarea tritiului, chiar daca in cantitati mai reduse (iluminare auto-alimentata, marcare radioactiva, generare de neutroni etc.).

SNN este in discutii exploratorii cu mai multe proiecte de fuziune nucleara, americane si vest-europene, in vederea incheierii de parteneriate care ar putea sa conduca la viitoare tranzactii comerciale cu tritiu. De asemenea, SNN este in contact si cu companii specializate din aria tritiului, incheind recent un Memorandum de Intelegere tripartit cu doua firme elvetiene, RC Tritec AG si Smolsys AG. Memorandumul pune bazele colaborarii intre cele trei companii, in vederea evaluarii posibilitatii SNN de a furniza tritiu celor doi parteneri elvetieni, dar si pentru a coopera cu privire la solutiile de stocare a tritiului si la diferite sisteme de manipulare a acestui radioizotop al hidrogenului, data fiind experienta bogata in domeniu a RC Tritec AG si Smolsys AG.

Astfel, in primele 9 luni ale anului 2026 s-au inregistrat urmatoarele realizari/ au fost desfasurate urmatoarele activitati:

- KHNP a continuat activitatile de negociere si contractare aferente pachetelor de procurare. In cursul anului 2026 au fost semnate 5 contracte de procurare, numarul total al pachetelor contractate ajungand la 20 din 23 prevazute in cadrul proiectului;
- Au fost agreate 24 din 27 de scheme tehnologice (flowsheet-uri) ale proiectului, respectiv 43 din 47 de descrieri ale solutiei de proiectare (Design Description), reflectand un grad de maturizare a documentatiei tehnice.
- Pentru anumite sisteme, aflate in diferite stadii de dezvoltare, analiza si revizuire, sunt in curs de elaborare documente tehnice, dintre care amintim: Manuale de Proiectare, Liste de Instrumentatie, Liste de Vane, Liste de Conducte, Liste de Materiale, izometrii si calcule de proiectare.
- A fost finalizat catalizatorul destinat coloanelor de schimb izotopic catalizat in faza lichida de catre ISCI, iar proiectul tehnic aferent coloanelor a fost aprobat de ISCIR.
- A fost finalizata executia planseului la cota +95 m;
- Se desfasoara activitati de armare si montare a pieselor inglobate pentru peretii structurali aferenti zonei cuprinse intre cotele +95 m si +100 m;
- Continua implementarea programului de pregatire si instruire a personalului de operare, in vederea asigurarii disponibilitatii resurselor necesare pentru fazele ulterioare ale proiectului.

In ultimul trimestru, au fost continuate activitatile de explorare a pietei si de stabilire a parteneriatelor strategice pentru viitoarea comercializare a tritiului, concretizate prin:

- Discutii exploratorii cu mai multe proiecte de fuziune nucleara din America si Europa de Vest, in vederea incheierii unor parteneriate care sa duca la viitoare tranzactii comerciale cu tritiu.
- Semnarea unui Memorandum de Intelegere tripartit cu doua companii elvetiene specializate, RC Tritec AG si Smolsys AG, care pune bazele colaborarii pentru evaluarea posibilitatii ca SNN sa le furnizeze tritiu, precum si pentru cooperarea privind solutiile de stocare si sistemele de manipulare a acestui radioizotop.

5.1.5 Proiectul de productie radioizotopi medicali – Lu-177

In luna Octombrie 2025 a fost semnat Contractul de servicii de iradiere „Isotope Irradiation Service Agreement" intre SNN si Framatome GmbH, privind dezvoltarea Proiectului IRIS (Innovative Romanian Isotope System) de producere a radioizotopilor medicali utilizand tehnologia brevetata a Framatome GmbH, ca urmare a aprobarii acestui contract prin Hotararea AGEA nr. 8/03.09.2025.

Scopul contractului este acela de a stabili termenii si conditiile colaborarii dintre Framatome GmbH si SNN in ceea ce priveste implementarea proiectului de productie radioizotopi medicali Lu-177 la CNE Cernavoda, a operarii echipamentelor si a infrastructurii rezultate in urma implementarii acestui proiect si in perspectiva, dezvoltarea altor proiecte privind productia de radioizotopilor medicali. Pentru primul proiect de productie de radioizotopi Lu-177 (Proiectul IRIS), partile au in vedere finalizarea dezvoltarii, instalarii si punerii in functiune a unui sistem bazat pe tehnologia Framatome GmbH la Unitatea 2 CNE Cernavoda. Proiectul presupune instalarea echipamentelor in reactorul Unitatii 2 in timpul opririi planificate, estimata pentru mai 2027.

Pana la acest moment, in baza aprobarilor corporative obtinute, s-au realizat urmatoarele activitati:

- Activitati generale de management de proiect, avand ca scop stabilirea cadrului dedesfasurare a proiectului, elaborarea graficului de proiect;
- Activitati de inginerie – Finalizarea si aprobarea documentatiei aferente Conceptual Design;
  – Elaborarea documentatiei aferente Basic Design;
- Totodata au fost contractate servicii de realizare a analizelor de Securitate Nucleara, urmand ca pana la finalul lunii octombrie sa fie finalizate analizele de Securitate Nucleare aferente Fazei 1.

Framatome GmbH va promova si vinde radioizotopi medicali catre clientii, garantand, incepand cu al doilea an de operare comerciala a sistemului IRIS, accesul prioritar pentru SNN (echivalentul a 4000 de doze de tratamente cu Lu-177 pe an, la conditii de piata) pentru producatorii de medicamente care intentioneaza sa furnizeze tratamente cu Lu-177 spitalelor si clinicilor din Romania, in anumite conditii. De asemenea, Framatome GmbH va aloca, gratuit, doze de iradiere, echivalentul a cel putin 20 de tratamente pe an, prin mecanisme, parteneriate si organizatii non-profit adecvate, contribuind la accesul global la medicina nucleara moderna pentru tari precum Romania.

Aditional beneficiilor financiare inregistrate de SNN, beneficiile sociale aduse de implementarea proiectului sunt importante si demonstreaza rolul esential al tehnologiei nucleare in medicina nucleara, dincolo de productia de energie. Astfel, implementarea acestui proiect marcheaza o etapa importanta in evolutia Nuclearelectrica, oferind beneficii tangibile in domeniul sanatatii.

In primul semestru al anului 2026 a fost obtinuta aprobarea CNCAN pentru modificarea de proiect aferenta implementarii proiectului. Totodata, au fost finalizata si aprobata documentatie corespunzatoare etapei de Conceptual Design, iar in prezent sunt desfasurate activitati aferente etapei de Basic Design, activitati de elaborare a proiectului de detaliu, contractarea companiilor care pot produce echipamentele

la standardele cerute, continuarea activitatilor de autorizare proiect, start fabricatie echipamente cu durata mare de fabricatie, finalizare mock-up respectiv finalizare analize de Securitate Nucleara urmanda ca in ultima etapa sa se obtina toate aprobarile necesare instalarii acestui sistem de producere radioizotopi medicali, respectiv efectuarea testelor necesare demonstrarii functionarii sistemului conform proiect in vederea exploatarii comerciala a acestui sistem.

In cadrul analizelor de securitate nucleara aflate in derulare, au fost elaborate livrabile care au evaluat optiunile de proiect disponibile pentru anumite echipamente si au furnizat recomandari privind selectarea solutiilor optime, astfel incat sa fie mentinute cerintele de securitate nucleara si continuitatea productiei.

In ceea ce priveste statusul si directiile de focalizare ale Proiectului IRIS, mentionam ca principalele activitati vizeaza finalizarea basic design, finalizarea analizelor de Securitate Nucleara si definirea specificatiilor tehnice pentru componentele critice si pentru cele cu ciclu lung de fabricatie. Aceste actiuni reprezinta elemente esentiale pentru asigurarea continuitatii implementarii si pentru respectarea calendarului estimat, cu tinta de instalare a echipamentelor in oprirea planificata din 2027.

5.2. Litigii

5.2.1 Litigiu demarat de catre Sindicatul CNE Cernavoda si angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda

Pe rolul Tribunalului Constanta, a fost inregistrat impotriva SNN, dosarul cu nr. 5802/118/2017, avand ca obiect drepturi salariale neachitate, reprezentand contravaloarea sporului de risc profesional (conditii periculoase), reclamant fiind Sindicatul CNE Cernavoda in numele unui numar de 757 angajati ai Sucursalei CNE Cernavoda.

S-a administrat o noua expertiza contabila, iar instanta a respins obiectiunile sindicatului si a omologat expertiza. Partile au depus inscrisuri suplimentare la dosar. Instanta a amanat pronuntarea la **20.11.2026**.

5.2.2 Litigiu penal in care S.N. Nuclearelectrica S.A. are calitatea de parte responsabila civilmente

Pe rolul Judecatoriei Medgidia se deruleaza dosarul penal nr. 1730/256/2024, avand ca obiect infractiunile de nerespectare a masurilor legale de securitate si sanatate in munca si ucidere din culpa, inculpat fiind angajatul SNN, Vaida Stefan. Calitatea S.N. Nuclearelectrica S.A. de parte responsabila civilmente in dosarul mentionat anterior rezulta ca urmare a accidentului de munca soldat cu decesul unei persoane, angajat al unui contractor al SNN, in luna iulie 2020, la CNE Cernavoda, in timpul efectuarii unei operatiuni de montare tevi.
Partile civile (rudele decedatului) au solicitat SNN achitarea de daune morale in valoare de 1.300.000 euro. Se administreaza probe si urmatorul termen de judecata este **18.11.2026**.

5.2.3 Litigiu impotriva ANAF privind obligatiile fiscale principale referitoare la contributia la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022 - dosar 3063/2/2024

La data de 10.05.2024 a fost inregistrat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti dosarul nr. 3063/2/2024 in care SNN are calitatea de reclamanta prin actiune solicitand anularea Deciziei nr. 516/12.02.2024 privind solutionarea contestatiei SNN nr. M_SLP844953/7.12.2023, emisa de Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor; anularea Deciziei de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 emisa de Directia Generala Antifrauda Fiscala, privind obligatiile fiscale principale stabilite ca urmare a verificarii modului de calcul si a informatiilor care au stat la baza determinarii si declararii contributiei la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022– 15 decembrie 2022; restituirea contributiei suplimentare la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022, in valoare de 18.041.598 lei (achitata de SNN in data 17.11.2023); plata catre SNN a dobanzii in materie de obligatii bugetare, aferente sumei in cuantum de 18.041.598 lei, calculata de la data platii, 17.11.2023 pana la restituirea efectiva a acesteia, in temeiul art. 182 Cod procedura fiscala.

A fost conexat la prezenta cauza, dosarul nr. 3455/2/2024 privind obligatiile fiscale accesorii in suma de 1.129.900 lei calculate de ANAF la contributia suplimentara la fondul de tranzitie energetica pentru perioada 01 septembrie 2022–15 decembrie 2022, plus dobanda in materie de obligatii bugetare, aferente sumei in cuantum de 1.129.000 lei, calculata de la data platii, 17.11.2023 pana la restituirea efectiva a acesteia, in temeiul art. 182 Cod procedura fiscala. Instanta a admis cererea SNN si a anulat deciziile de solutionare a contestatiilor nr.516/12.02.2024 si nr.1581/26.04.2024, Decizia de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 (privind obligatii fiscale principale in cuantum de 18.041.598 lei reprezentand contributie suplimentara la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022) si in parte Decizia nr. 4125/23.11.2023 pentru suma de 1.129.901 lei reprezentand obligatiile fiscale accesorii (dobanzi si penalitatii) aferente obligatiei fiscale principale de 18.041.598 lei. Obliga paratii sa restituie reclamantei sumele de: 18.041.598 lei si 1.129.901 lei. A obligat Ministerul Finatelor - Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor la plata catre reclamanta a dobanzii fiscale aferente sumelor restituite, astfel: pentru suma de 18.041.598 lei, dobanda fiscala se va calcula incepand cu data de 17.11.2023 si pana la data plattii efective, iar pentru suma de 1.129.901 lei, dobanda fiscala se va calcula incepand cu data de 19.12.2023 si pana la data platii efective si a sumei de 750 lei reprezentand cheltuieli de judecata (taxa judiciara de timbru). Hotararea primei instante este in curs de redactare. Sentinta este recurabila.

5.2.4 Litigiu initiat de General Turbo SA avand ca obiect solicitare despagubiri si cautiunea pentru dosarul de insolventa

Pe rolul Tribunalului Bucuresti se deruleaza dosarul nr. 5190/3/2026, avand ca obiect actiune in despagubire initiata de reclamanta General Turbo SA impotriva SNN si Socend Ind, creditori in dosarul nr. 16640/3/2024 in care am solicitat insolventa General Turbo SA (cerere respinsa de catre instanta), fapt pentru care General Turbo SA a solicitat suma de 9.924.000 lei cu titlu de despagubiri in solidar cu Socend Ind SA.
Am formulat intampinare in care am solicitat respingerea cererii si cerere reconventionala prin care am solicitat restituirea cautiunii in valoare de 40.000 lei, achitata in ds.16640/3/2024 pentru inexistenta unui abuz si a unei vatamari a debitoarei General Turbo SA
Urmatorul termen de judecata: **24.11.2026**.

5.2.5 Litigiu impotriva General Turbo SA – pretentii

Pe rolul Tribunalului Bucuresti se deruleaza dosarul nr. 13704/3/2026, avand ca obiect actiune in pretentii in care SNN a solicitat de la General Turbo SA suma de 7.857.567, 16 lei reprezentand penalitati pentru neexecutarea corespunzatoare a obligatiei de reparare a pompei seria 08/1989 in perioada convenita din contractul sectorial de servicii RUEC 820/28.08.2019 "Servicii de intretinere si reparatii pentru electropompele NMV 2000 RA, echipamentele mecanice aferente Sistemului Apa Racire Condensatori de la Unitatile 1 si 2 CNE Cernavoda si, respectiv, pentru echipamentele mecanice ale sistemelor auxiliare Sistemului Apa Racire Condensatori" si majorarea cu rata inflatiei. Urmatorul termen de judecata: **13.01.2027**.

5.2.6 Litigii majore

Situatia litigiilor majore (cu valoare peste 500 mii RON) si a celor neevaluate monetar in curs la 30 septembrie 2026 este prezentata in **Anexa 6**.

5.3. Informatii financiare

5.3.1 Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2026

Proiectul Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 a fost aprobat de actionarii companiei prin Hotararea AGOA nr. 4 din data de 28.05.2026.

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 186/09.07.2026 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli ("BVC") al SNN, in sensul modificarii valorii programului de investitii de la 3.420.930 mii lei la 3.469.930 mii lei, pentru includerea acordarii unei transe de imprumut de 49 mil RON catre filiala EnergoNuclear S.A. prin realocarea din anul 2027 in anul 2026.

Ulterior, prin Hotararea nr. 8/29.10.2026 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor ("AGOA") s-a aprobat rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli (BVC) al S.N."Nuclearelectrica"S.A. pe anul 2026. Rectificarea BVC 2026 a fost necesara ca urmare a contextului nefavorabil cauzat de scaderea drastica a nivelului si debitului fluviului Dunarea, care a condus la sistarea productiei de energie electrica.

5.3.2 Repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025

In data de 05.05.2026, Consiliul de Administratie al SNN a aprobat convocatorul completat al Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din data de 22.05.2026, suplimentand ordinea de zi AGOA cu urmatorul punct:

- Aprobarea propunerii privind repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025 pe destinatii, aprobarea valorii totale a dividendelor brute in valoare de 1.179.633.972 lei, a valorii dividendului brut pe actiune in valoare de 3,91068407 lei/actiune, a datei de inregistrare, respectiv data de 23.06.2026, a datei platii dividendelor, respectiv data de 13.07.2026 si a modalitatilor de plata.

Prin Hotararea nr. 4/28.05.2026 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor („AGOA") a fost aprobata repartizarea profitului net al exercitiului financiar 2025 pe destinatii, valoarea totala a dividendelor brute

in valoare de **1.179.633.972 lei**, a valorii dividendului brut pe actiune in valoare de **3,91068407 lei/actiune**, data de inregistrare, respectiv data de **23.06.2026**, data platii dividendelor, respectiv data de **13.07.2026** si a modalitatilor de plata.

5.3.3 Plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2025

Prin raportul curent din data de 12 iunie 2026, SNN a informat actionarii ca in baza Hotararii nr. 4 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din data de 28.05.2026, SNN va efectua plata dividendelor aferente exercitiului financiar 2025 prin intermediul Depozitarului Central S.A. si al CEC Bank, agentul de plata selectat.

Plata dividendelor s-a efectuat incepand cu data de 13.07.2026, catre actionarii inscrisi in Registrul Actionarilor tinut de catre Depozitarul Central S.A. la data de inregistrare 23.06.2026.

Dividendul brut este de 3,91068407 lei pentru o actiune, iar impozitul pe dividende aferent a fost retinut la sursa in cotele prevazute de lege. Plata dividendelor nete s-a efectuat in LEI.

5.4. Actiuni de control derulate in perioada de raportare

In data de 10 iunie 2026 a fost intocmit Raportul de control nr. 6016 al Corpului de Control al Prim-Ministrului (“Raportul CCPM”), care a emis o serie de concluzii si de recomandari, iar compania a intreprins o serie de masuri, printre care: constituirea unui grup de lucru care sa raspunda solicitarilor din Adresa Ministerului Energiei (ME) nr. 30631/CSB/06.07.2026, realizarea de catre Directia Audit si Managementul riscului a unei analize a recomandarilor din cadrul Raportului CCPM inaintata Consiliului de Administratie al SNN in 27.07.2026, o analiza juridica privind modalitatea legala de realizare a potentialei anulari a Acordului de Refacturare precum si o analiza a efectelor/consecintelor acesteia asupra continuitatii proiectului, revizuirea Actului Constitutiv al RoPower Nuclear S.A., instituirea de controale cheie asupra deciziilor si fluxurilor financiare cu risc ridicat. Mai mult, SNN a intreprins din aprilie 2026 actiuni prin care a cerut RoPower sa contracteze un auditor extern independent in vederea derularii unui audit de tip forensic asupra tranzactiei rezultate din Acordul de Refacturare. Informatii mai detaliate sunt prezentate in *Nota de informare a actionarilor S.N. Nuclearelectrica S.A. privind elementele ce fac obiectul concluziilor si recomandarilor cuprinse in Raportul privind controlul efectuat la Societatea Nuclearelectrica S.A., emis de catre Corpul de Control al Prim-Ministrului, ca urmare a actiunii de control derulate in perioada 15.10.2025-20.03.2026*, material prezentat Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor in data de 11.09.2026. Conform Hotararii adoptata de Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor nr. 7 in data de 11.09.2026, respectiv, la punctul 3 al ordinii de zi, a fost aprobata publicarea Raportului CCPM.

In data de 24 septembrie 2026, Ministerul Energiei, in calitate de actionar majoritar si in baza art. 111, alin. 1 si art 112, alin. 1 din Legea 24/2017 *privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piat*, a solicitat SNN sa dispuna in sensul sustinerii actiunilor si masurilor necesare elaborarii de catre auditorul financiar independent al societatii, respectiv PKF Finconta SRL, a unui Raport suplimentar care sa vizeze aspectele ce fac obiectul constatarilor, concluziilor si recomandarilor din Raportul CCPM. Astfel, la solicitarea auditorului financiar, Societatea a pus la dispozitia sa documentele si informatiile solicitate, in prezent activitatile pentru intormirea Raportului suplimentar de catre PKF Finconta fiind inca in derulare.
Conform art. 111, alin. (1) lit. b), Raportul suplimentar va fi facut public pe website-ul Autoritatii de Supraveghere Financiara.

5.5. Alte informatii

5.5.1 Intrarea Unitatii 1 CNE Cernavoda in programul de oprire planificata in perioada mai-iulie 2026

Prin raportul curent din data de 7 mai 2026, SNN anunta ca Unitatea 1 CNE Cernavoda a intrat in programul de oprire planificata incepand cu data de 10.05.2026. Desincronizarea de la Sistemul Energetic National a avut loc la ora 11:00.

Opririle planificate reprezinta proiecte complexe, initiate cu 24 de luni anterior datei planificate, avand o echipa de management de proiect, grafic de realizare, planificare de resurse umane si bugetare corespunzatoare.

Prin raportul curent din data de 5 iulie 2026, SNN anunta ca Unitatea 1 CNE Cernavoda a fost reconectata la Sistemul Energetic National in dimineata zilei de 05.07.2026, dupa finalizarea programului de oprire planificata.

In perioada opririi planificate, au fost efectuate activitati din urmatoarele programe:
- Programul de mentenanta preventiva;
- Programul de mentenanta corectiva;
- Programul de inspectii;
- Programul de testari obligatorii pe perioada opririlor planificate;
- Programul de implementare modificari de proiect.

Lucrarile aferente programului de oprire planificata au fost realizate in conditii de siguranta pentru personalul centralei, public si mediul inconjurator, conform procedurilor aprobate utilizate la CNE Cernavoda.

5.5.2 Infiintarea Sucursalei de Retehnologizare si Investitii Majore (SRIM) Cernavoda

Prin Hotararea nr. 3/29.04.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor (“AGEA”) s-a aprobat infiintarea unei sucursale a SNN, denumita „Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. Bucuresti - Sucursala de Retehnologizare si Investitii Majore (SRIM) Cernavoda”, care va functiona in conformitate cu reglementarile legale aplicabile si cu Actul Constitutiv al societatii mama, SNN, avand ca scop desfasurarea activitatilor economice specificate in documentul de infiintare (actul constitutiv) a acesteia (Cod CAEN 3511). In prezent, Sucursala de Retehnologizare si Investitii Majore (SRIM) este in curs de operationalizare.

5.5.3 Deconectarea automata a Unitatii 2 CNE Cernavoda in luna mai 2026

Prin raportul curent din data de 4 mai 2026, SNN anunta ca Unitatea 2 CNE Cernavoda s-a deconectat automat de la retea in seara zilei de 4 mai 2026 ca urmare a aparitiei unei disfunctionalitati la un separator electric, echipament aflat in partea clasica a Unitatii 2.

Deconectarea automata a Unitatii 2 s-a produs in conditii de siguranta, toate sistemele unitatii functionand si raspunzand conform proiectului in astfel de situatii.

Prin raportul curent din data de 30 mai 2026, SNN anunta ca Unitatea 2 a CNE Cernavoda a fost resincronizata la Sistemul Energetic National in seara zilei de 30 mai 2026.

Unitatea 2 CNE Cernavoda s-a deconectat automat de la retea in seara zilei de 4 mai ca urmare a aparitiei unei disfunctionalitati la un izolator aferent transformatorului de evacuare putere ceea ce a necesitat inlocuirea transformatorului Unitatii 2 CNE Cernavoda cu unul de rezerva si, implicit, o perioada mai lunga de oprire avand in vedere faptul ca lucrarile de inlocuire a transformatorului electric reprezinta o activitate complexa care implica izolarea, demontarea, relocarea transformatorului initial, precum si testari complexe si calibrari ale noului transformator, in stricta conformitate cu normele industriei nucleare.

Pe perioada efectuarii lucrarilor de remediere si de inlocuire a transformatorului cu cel de rezerva, reactorul Unitatii 2 a fost mentinut in siguranta, in stare oprita, fara niciun impact asupra securitatii nucleare, personalului, populatiei si mediului inconjurator, in stricta conformitate cu procedurile aplicabile.

5.5.4 Impactul scaderii nivelului si debitului fluviului Dunarea incepand cu data de 28 iulie 2026

In data de 28 iulie 2026, Unitatea 1 a CNE Cernavoda a fost oprita controlat si deconectata de la Sistemul Energetic National din cauza nivelului foarte scazut, fara precedent, al fluviului Dunarea, cauzat de seceta severa, in baza procedurilor centralei aplicabile in caz de seceta severa, asa cum a fost anuntat public prin raportul curent din data de 27 iulie 2026. Oprirea a survenit ca urmare a celor mai recente prognoze emise de Institutul National de Hidrologie si Gospodarirea Apelor (INHGA) de la acel moment. Acest eveniment a avut drept consecinta scaderea productiei centralei nuclearo-electrice pe perioada opririi, respectiv imposibilitatea temporara de a livra catre clienti energie electrica din productia proprie din perioada opririi.
In data de 13 august 2026, Unitatea 2 a CNE Cernavoda a fost oprita controlat si deconectata de la Sistemul Energetic National, oprirea fiind determinata de scaderea continua semnificativa a nivelului fluviului Dunarea.

Unitatea 1 CNE Cernavoda

In data de 4 noiembrie 2026, in urma intrunirii conditiilor minime necesare, au fost demarate actiunile specifice pentru pornirea Unitatii 1, iar in data de 6 noiembrie 2026, aceasta a fost resincronizata la Sistemul Energetic National (SEN).

In data de 9 noiembrie 2026, Unitatea 1 a fost deconectata de la SEN, cauza deconectarii fiind o defectiune in partea clasica a reactorului, fara impact asupra securitatii nucleare.

In data de 13 noiembrie 2026, Unitatea 1 a fost reconectata la SEN.

Unitatea 2 CNE Cernavoda

In data de 9 noiembrie 2026, au inceput manevrele de repornire a Unitatii 2, ca urmare a atingerii nivelului necesar de apa pentru repornirea acesteia in conditii de siguranta maxima, cu respectarea tuturor masurilor de securitate nucleara.

In data de 11 noiembrie 2026, Unitatea 2 a fost sincronizata la Sistemul Energetic National.

La data prezentului raport, Unitatea 1 si Unitatea 2 opereaza la putere nominala, in conditii de siguranta maxima.

5.5.5 Aprobarea strategiei de ofertare si tranzactionare de energie electrica pentru perioada 2027-2046

Prin Hotararea nr. 5/15.07.2026 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor ("AGOA") s-a aprobat strategia de ofertare si tranzactionare de energie electrica pentru perioada 2027-2046 inclusiv (i) propunerea SNN de contract de vanzare de energie electrica pe termen lung (20 de ani), contract ce urmeaza a fi negociat si semnat cu castigatorul/castigatorii licitatiei care indeplineste/indeplinesc conditiile de eligibilitate propuse de SNN, si (ii) propunerea de oferta de contractare a SNN. De asemenea, s-a aprobat mandatarea conducerii executive a SNN sa initieze si sa deruleze procedura de ofertare, potrivit Strategiei si documentatiei mentionate anterior, si, ulterior desemnarii unui castigator/unor castigatori, sa negocieze, in numele si pe seama SNN, contractul/contractele de vanzare-cumparare de energie electrica pe termen lung (contractul/contractele de tip PPA) cu castigatorul/castigatorii astfel selectati, precum si orice alte documente conexe acestuia/acestora, cu mentiunea ca atat forma finala a contractului/contractelor, cat si intrarea in vigoare a acestui contract/acestor contracte sunt conditionate de obtinerea, la nivelul SNN, a aprobarilor corporative necesare – in concret, aprobarea contractelor de catre AGA SNN.

5.5.6 Aprobarea majorarii valorii contractului nr. RUEC 872/02.06.2022

Prin Hotararea nr. 6/15.07.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA") s-a aprobat majorarea valorii contractului nr. RUEC 872/02.06.2022, avand ca obiect "Servicii de asistenta/consultanta juridica in legatura cu obiectivele majore investitionale precum si Obiectivele majore Strategice din Strategia de Investitii a Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A.", incheiat de S.N. Nuclearelectrica S.A. cu firma americana de avocatura Hunton Andrews Kurth LLP, avand drept subcontractori firmele romanesti de avocatura Zamfirescu Racoti, Vasile & Partners, Wolf Theiss Romania si firma australiana GNE Advisory, in conformitate cu Nota (punctul 2.1.), respectiv cu valoarea totala de 500.000 de euro (fara TVA) si cu mentiunea ca valoarea anterior mentionata cu care va fi suplimentat contractul in discutie va fi consumata exclusiv la solicitarea SNN, in functie de nevoile efective de asistenta juridica in problematicile anterior enumerate, astfel incat, in cazul in care, din motive care nu tin de SNN, proiectele mentionate mai sus nu vor avansa sau in cazul in care nu va exista o necesitate reala si efectiva in acest sens, aceste sume nu vor fi accesate. De asemenea, prin aceeasi hotarare mentionata anterior, conducerea executiva a SNN (Directorul General si Directorul Financiar) a fost mandatata pentru a negocia si semna, cu partenerii contractuali mentionati la punctul precedent (firma americana de avocatura Hunton Andrews Kurth LLP, avand drept subcontractori firmele romanesti de avocatura Zamfirescu Racoti, Vasile & Partners, Wolf Theiss Romania si firma australiana GNE Advisory), actul aditional la contractul nr. RUEC 872/02.06.2022, prin care se va consfinti majorarea valorii contractului.

5.5.7 Aprobarea contractarii de servicii juridice specializate de asistenta, consultanta si/sau de reprezentare pentru proiectele de investitii incluse in Strategia de Investii 2025-2030

Prin Hotararea nr. 5/15.07.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA") s-au aprobat urmatoarele modificari:

- Aprobarea contractarii de servicii juridice specializate de asistenta, consultanta si/sau de reprezentare pentru proiectele de investitii incluse in Strategia de Investii 2025-2030, cu perspectiva anului 2035, a S.N. Nuclearelectrica S.A., inclusiv pentru aspectele legate de finantarea acestor proiecte si alte aspecte conexe in legatura cu aceste proiecte, in conditiile detaliate prin Nota, la punctul 2.2., respectiv aceste servicii vor avea valoarea totala de 5.500.000 de euro (fara TVA), contractarea se va face pe doua loturi, respectiv Lotul 1, care are in vedere aspectele legate de drept international, si Lotul 2, care are in vedere aspectele legate de dreptul national si dreptul european (legislatie comunitara), iar valoarea contractelor va fi consumata exclusiv la solicitarea SNN, in functie de nevoile efective de asistenta/consultanta juridica sau reprezentare in problematicile anterior enumerate, astfel incat, in cazul in care, din motive care nu tin de SNN, proiectele mentionate mai sus nu vor avansa sau in cazul in care nu va exista o necesitate reala pentru astfel de servicii, nu se vor consuma sume din valoarea anterior mentionata, cu mentiunea ca sumele necesare acoperirii costurilor pentru contractarea acestor servicii vor fi suportate din fondurile proprii ale SNN si vor fi prevazute in bugetele anuale ale societatii, sumele ramase necheltuite urmand a fi reportate in bugetele SNN in anii urmatori.

- Mandatarea conducerii executive a SNN (Directorul General si Directorul Financiar) sa deruleze procedura de selectie a firmelor/societatilor/cabinetelor de avocatura care vor presta serviciile juridice mentionate la punctul 4), sa negocieze si sa semneze contractele de servicii juridice mentionate la punctul 4) precedent, in conditiile detaliate prin Nota, cu informarea ulterioara a Consiliului de administratie al SNN, precum si sa negocieze si sa semneze orice acte aditionale la contractele care se vor incheia in conformitate cu punctul 4) precedent, prin care nu se va modifica valoarea acestor contracte, cu informarea ulterioara a Consiliului de administratie al SNN.

5.5.8 Aprobarea desfiintarii/inchiderii/radierii unui punctului de lucru al Societatii Nationale "Nuclearelectrica" S.A.

Prin Hotararea nr. 5/15.07.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA") a fost aprobata desfiintarea/inchiderea/radierea punctului de lucru al Societatii Nationale "Nuclearelectrica" S.A. situat in Sat Rascolesti, comuna Izvoru Barzii, Calea Targul Jiului, km 7, judetul Mehedinti, Cladire pavilion administrativ, etaj 3, camera nr. 3.

5.5.9 Aprobarea infiintarii unui punct de lucru al Societatii Nationale "Nuclearelectrica" S.A

Prin Hotararea nr. 5/15.07.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA") a fost aprobata infiintarea unui punct de lucru al Societatii Nationale "Nuclearelectrica" S.A., situat pe Platforma industriala ICSI Ramnicu Valcea, Strada Uzinei nr.4, Ramnicu Valcea, jud Valcea.

5.5.10 SN Nuclearelectrica SA (SNN) si Nucleoelectrica Argentina Sociedad Anonima (NASA) semneaza un Memorandum de Intelegere pentru cooperarare in operarea si dezvoltarea tehnologiei CANDU 6

Prin raportul curent din data de 17.09.2026, SN Nuclearelectrica SA (SNN) anunta ca impreuna cu Nucleoelectrica Argentina Sociedad Anonima (NASA) au semnat astazi, 17 septembrie 2026, un Memorandum de Intelegere neangajant pentru cooperare in operarea si dezvoltarea tehnologiei CANDU 6.
Atat SN Nuclearelectrica SA, cat si Nucleoelectrica Argentina Sociedad Anonima opereaza tehnologie CANDU 6, ambele companii detinand capabilitati, competente tehnice si experienta relevanta in inginerie, operare, mentenanta, managementul proiectelor majore, extinderea duratei de viata, analize de securitate nucleara si operare a reactoarelor nucleare cu tehnologie CANDU 6.
De asemenea, Nucleoelectrica Argentina Sociedad Anonima a finalizat procesul de retehnologizare a centralei Embalse, centrala care opereaza tehnologie CANDU, Nuclearelectrica fiind in prezent in faza a doua de retehnologizare a Unitatii 1 CNE Cernavoda si in faza a doua de implementare a Proiectului Unitatilor 3 si 4, ambele parti urmand sa contribuie prin impartasirea de bune practici la consolidarea industriei nucleare prin experienta proprie in operarea de tehnologie CANDU 6.
Astfel, partile vor explora oportunitati in arii precum: aspecte tehnice aferente tehnologiei CANDU 6, extinderea duratei de viata a reactoarelor, procese de retehnologizare, modernizare, inginerie pentru materiale, inginerie electrica, mecanica, civila, procese si instrumente de control, analize de securitate nucleara, dinamica fluidelor, fizica reactorului, sprijin in construirea de noi unitati, experienta de punere in functiune, etc, prin utilizarea experientei castigate in timp si dorintei comune de dezvoltare. Cele doua companii vor infiinta un Steering Committee responsabil cu avansarea fluxului de activitati care sa sprijine demersul de explorare de oportunitati si dezvoltarea ulterioara a cooperarii.

5.5.11 Informare a SN Nuclearelectrica SA (SNN) privind stadiul Term Sheet-ului neangajant dintre FPCU Feldioara, filiala a Nuclearelectrica, si Critical Metals Corp (CRML) S.N. Nuclearelectrica S.A.

Prin raportul curent din data de 18.09.2026, SN Nuclearelectrica SA (SNN) informeaza actionarii si investitorii ca, in cadrul Term Sheet-ului neangajant, semnat in luna decembrie 2025, intre FPCU Feldioara, filiala detinuta integral de SNN, si Critical Metals Corp (CRML) in vederea explorarii posibilitatii infiintarii unei societati mixte (JVCo), nu a fost adoptata, de catre SNN si/sau FPCU Feldioara, pana la data prezentei raportari, nicio decizie cu privire la colaborarea cu CRML.

CRML a elaborat un Studiu de prefezabilitate, care se afla in evaluare tehnico-economica la FPCU Feldioara. Nu exista cristalizata, la acest moment, nicio pozitie oficiala a SNN si/sau a FPCU Feldioara cu privire la concluziile/evaluarile cuprinse in acest document, care reflecta exclusiv pozitia CRML si care nu are, pana la acest moment, nicio validare din partea SNN si/sau FPCU Feldioara. De altfel, tinand cont de cele aratate mai inainte, nici nu a fost initiat procesul corporativ in urma caruia sa se ia o decizie, la nivelul SNN si/sau FPCU Feldioara, cu privire la acest parteneriat.

SNN si/sau FPCU Feldioara nu a/au alocat si nu a/au cheltuit sume de bani in acest proiect.

Consecventa cu abordarea sa de pana acum si in acord cu prevederile legale, SNN informeaza actionarii si investitorii sai ca orice decizie privind un posibil parteneriat cu CRML va fi adoptata pe baza de analize riguroase tehnice, financiare si juridice, sens in care va fi supusa aprobarilor corporative necesare

si va fi validata la nivelul autoritatilor romane, urmand a fi comunicata public de catre SNN cu respectarea prevederilor aplicabile.

5.5.12 Informare cu privire la sesiunile de licitatie electronica propuse de SN Nuclearelectrica SA (SNN) pe Bursa Romana de Marfuri (BRM) pentru perioada 21-25.09.2026, in cadrul ofertei de vanzare de energie electrica (PPA)

Prin raportul curent din data de 21.09.2026, S.N. Nuclearelectrica S.A. (SNN) informeaza actionarii si investitorii ca in cadrul sesiunilor preliminare de calificare la licitatia electronica propusa de SNN pe BRM, pentru perioada 21-25.09.2026, in cadrul ofertei de vanzare de energie electrica (PPA), nu a existat niciun participant care sa indeplineasca criteriile de eligibilitate din procedura si, implicit, sa finalizeze toti pasii procedurii de atribuire pentru incheierea contractelor de tip PPA cu livrare fizica, conform criteriilor si etapelor de desfasurare a sesiunilor de tranzactionare, publicate in cadrul ofertei nr. SNN_BRM-26-02981-04-08-2026.

Nuclearelectrica va analiza reluarea procesului si va informa in consecinta.

5.5.13 Aprobarea Politicii de remunerare a Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. in forma actualizata

Prin Hotararea nr. 8/29.10.2026 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-a aprobat Politica de remunerare a Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. in forma actualizata.

5.5.14 Numirea auditorului financiar TVG TAX AUDIT SRL pentru auditarea Raportului consolidat privind durabilitatea al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA

Prin Hotararea nr. 8/29.10.2026 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) a fost numit auditorul financiar TVG TAX AUDIT SRL pentru auditarea Raportului consolidat privind durabilitatea al Societatii Nationale Nuclearelectrica SA („Societatea”) si al filalelor sale („Grupul”) pentru exercitiul financiar 2026.

5.5.15 Alte mentiuni

Raportul trimestrial al Consiliului de Administratie pentru perioada 1 ianuarie – 30 septembrie 2026 este insotit de Situatiile financiare individuale precum si de Situatiile financiare consolidate la data si pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026, aceste situatii financiare fiind publicate pe pagina de internet a S.N. Nuclearelectrica S.A. (www.nuclearelectrica.ro), sectiunea Relatii cu investitorii

6 PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO – FINANCIARI LA 30 SEPTEMBRIE 2026

Performantele SNN si ale Grupului SNN se regasesc si in indeplinirea principalilor indicatori economico - financiari, astfel:

Denumire indicator	Mod de calcul	u.m.	Valoare la 30.09.2026 in baza situatiilor financiare individuale	Valoare la 30.09.2026 in baza situatiilor financiare consolidate
1. Indicatorul lichiditatii curente	Active circulante/ Datorii curente	x	4,02	2,70
2. Indicatorul gradului de indatorare				
2.1. Indicatorul gradului de indatorare (1)	Capital imprumutat/ Capitaluri proprii x 100	%	2,63%	6,81%
2.1. Indicatorul gradului de indatorare (2)	Capital imprumutat/ Capital angajat x 100	%	2,57%	6,38%
3. Viteza de rotatie a debitelor - clienti	Sold mediu clienti/ Cifra de afaceri x 90	zile	8,47	9,04
4. Viteza de rotatie a activelor*)	Cifra de afaceri/ Active imobilizate	x	0,32	0,29

**) Viteza de rotatie a activelor este calculata prin anualizarea cifrei de afaceri trimestriale (360 zile/270 zile)*

7 ACTIVITATEA DE ADMINISTRARE LA 30 SEPTEMBRIE 2026

7.1. Schimbari in conducerea Societatii

In data de 23.01.2026, domnul Ionel Bucur, membru al Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica SA, a solicitat incetarea contractului sau de mandat, incheiat cu SN Nuclearelectrica SA in data de 24.11.2025.

Prin Hotararea nr. 2/29.04.2026 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-au aprobat modificari in structura Consiliului de Administratie astfel:

- Revocarea domnului Ionel Bucur ca urmare a solicitarii acestuia de incetare a contractului de mandat incheiat cu SNN, incepand cu 23.01.2026;
- Declansarea procedurii de selectie pentru postul de membru in Consiliul de Administratie ramas vacant, in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare.

Prin raportul curent din data de 10 iunie 2026, SNN anunta ca in data de 10.06.2026, Consiliul de Administratie al Nuclearelectrica a luat act de solicitarea domnului Andrei Gabriel Benghea Malaies, membru al Consiliului de Administratie al SN Nuclearelectrica S.A., de a renunta la mandatul de membru al Consiliului de Administratie.

Prin Hotararea nr. 5/15.07.2026 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor (“AGOA”) s-a aprobat Revocarea domnului Andrei Gabriel Benghea Malaies ca urmare a solicitarii acestuia de incetare a contractului de mandat incheiat cu SNN.

Prin Hotararea nr. 6/15.07.2026 a Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor ("AGEA") s-a aprobat propunerea de modificare a art. 19 alin. 1 al Actului Constitutiv al Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A, in sensul reducerii numarului de membri in Consiliul de Administratie al SNN de la 7 (sapte) membri la 5 (cinci) membri in acord cu prevederile in vigoare ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice; propunerea de modificare a Art 19 alin. 1 al Actului Constitutiv.

Avand in vedere ca mandatul membrilor actuali ai CA inceteaza in luna februarie 2027, la data de 21.09.2026 a fost convocata Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor SNN, pe a carei ordine de zi se regaseste aprobarea declansarii procedurii de selectie a membrilor Consiliului de Administratie la Societatea Nationala Nuclearelectrica SA, respectiv a 5 (cinci) administratori, in conformitate cu prevederile Ordonantei de urgenta a Guvernului nr 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare. Sedinta AGOA spre aprobarea careia va fi supusa initierea procedurii de selectie va avea loc la data de 29/30.10.2026, iar procedura de selectie va fi derulata de catre Ministerul Energiei (in calitate de autoritate publica tutelara), in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice si cu cele ale legislatiei subsecvente.

Pe durata primelor 9 luni ale anului 2026 au fost organizate 36 de sedinte ale consiliului de administratie, respectiv 7 sedinte in trimestrul I 2026, 14 sedinte in trimestrul II 2026 si 15 sedinte in trimestrul al III-lea 2026. La sedintele CA organizate in primele 9 luni ale anului 2026 prezenta administratorilor cu mandat valabil a fost integrala. In cadrul acestor sedinte au fost adoptate un numar de 253 de decizii ale Consiliului de Administratie, in scopul asigurarii conditiilor de respectare a obligatiilor legale ale SNN, cat si pentru initierea de actiuni care sa sustina implementarea obiectivelor din Planul de Administrare.

7.2. Activitatea comitetelor consultative

In cadrul CA al SNN sunt constituite sase comitete consultative, dupa cum urmeaza:

- Comitetul Consultativ de Audit;
- Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare;
- Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii;
- Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara;
- Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor;
- Comitetul Consultativ ESG (Mediu, Social si Guvernanta).

In primele 9 luni ale anului 2026 activitatea comitetelor consultative din cadrul CA SNN a evoluat astfel:

1. Comitetul Consultativ de Audit (CCA)

Pe parcursul trimestrului III 2026, componenta CCA a fost urmatoarea: dl Andrei Gabriel Benghea Malaies (pana in data de 21.07.2026, presedinte al CCA pana la aceasta data), dna Vasilica Grajdan (presedinte al CCA incepand cu data de 21.07.2026), dna Nina Popa si dl Dumitru Chirlesan (incepand cu data de 21.07.2026).

In perioada ianuarie – septembrie 2026 CCA s-a intrunit in 14 sedinte, la care prezenta membrilor a fost integrala.

In cadrul celor 14 sedinte CCA a emis 14 hotarari si 7 recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN, referitoare la aspecte care privesc:

- rapoarte rezultate in urma desfasurarii misiunilor de audit intern,
- revizuirea Planului anual de audit pentru anul 2025,

- stadiul implementarii masurilor aferente misiunilor de audit la trimestrul IV 2025,
- avizarea Cartei Auditului Public Intern (rev. 2),
- raportul privind stadiul de implementare a programului antifrauda in anul 2025,
- raportul privind Administrarea Riscurilor la Trimestrul IV 2025,
- revizia nr. 2 a Normelor metodologice de Audit Intern si transmiterea spre avizarea Compartimentului Audit Public Intern din cadrul Ministerului Energiei,
- informare privind situatiile financiare preliminare pentru exercitiul financiar 2025,
- stadiul derularii procedurii de selectie a auditorului financiar pentru exercitiile financiare 2026-2028,
- raportul privind stadiul de implementare a programului de conformitate pe anul 2025 si a planului de activitate pentru anul 2026,
- informare privind situatiile financiare individuale si consolidate la data de 31.12.2025,
- raportul auditorului asupra Raportului consolidat privind durabilitatea la nivel de Grup SNN aferent anului 2025,
- informare cu privire la Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026,
- stadiul implementarii masurilor aferente misiunilor de audit la Trimestrul I 2026,
- demararea de misiuni de audit intern ad-hoc,
- informarea privind actualizarea politicii privind tranzactiile cu partile afiliate,
- raportul privind administrarea riscurilor in Trimestrul I 2026,
- informarea privind stadiul implementarii masurilor de audit intern la filiala Energonuclear,
- informare privind organizarea si functionarea controlului financiar de gestiune si a auditului intern la nivelul filialelor SNN si entitatii asociate RoPower Nuclear,
- raportul aferent misiunii de audit desfasurata la filiala Nuclearelectrica Serv,
- Regulamentul de Organizare si Functionare al CCA,
- Politica actualizata referitoare la tranzactiile cu partile afiliate,
- Informare privind stadiul rectificarii BVC, procesului de digitalizare financiara, selectiei auditorului financiar,
- Informare privind stadiul implementarii unor masuri dispuse de catre CA,
- rapoartele trimestriale privind respectarea normelor de conduita precum si raportul SCIM la trimestrul II 2026,
- Stadiul implementarii masurilor rezultate din misiunile de audit intern la trimestrul II 2026,
- Raportul misiunii de audit intern desfasurata la filiala Fabrica de Prelucrare a Concentratelor de Uraniu „FPCU" Feldioara,
- Avizarea numirii auditorului financiar pentru auditarea Raportului consolidat privind durabilitatea SNN si al filalelor sale pentru exercitiul financiar 2026,
- Informarea privind Raportul de administrare a riscurilor la trimestrul II 2026
- Avizarea rectificarii Bugetului de Venituri si Cheltuieli al SNN SA pe anul 2026.

2. Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare (CCNR)

Pe parcursul trimestrului III 2026, componenta CCNR a fost urmatoarea: dl. Gheorghe Ionita (presedinte al comitetului), dl. Laurentiu Cazan si dna. Vasilica Grajdan.

In perioada de raportare CCNR a organizat zece sedinte, prezenta membrilor CCNR fiind integrala.

In urma sedintelor au fost emise 10 hotarari care contin un numar total de 18 recomandari referitoare la aspecte care privesc: programul de lucru al CCNR pentru anul 2026, raportul CCNR pentru anul 2025, raportul de remunerare al SNN pentru anul financiar 2025, politica de remunerare a SNN, programul de formare a membrilor Consiliului de Administratie, rapoartele de evaluare individuala si colectiva a activitatii din anul 2025 a administratorilor SNN, diverse solicitari de opinie catre Directia Juridica si

Guvernanta Corporativa, procedura privind autoevaluarea activitatii individuale si colective a administratorilor SNN, planul de actiuni revizuit pentru implementarea recomandarilor cuprinse in Board Letter-ul elaborat de Artur Hunt Group Romania ce priveste procesul de evaluare anuala a activitatii colective si individuale din anul 2025 a administratorilor SNN, raportul semestrial al directorilor SNN pentru semestrul I 2026, raportul semestrial al Consiliului de Administratie al SNN pentru semestrul I 2026, politica de remunerare actualizata, indicatorii de performanta din contractele de mandate, desemnarea domnului Mihai Laurentiu GIOARA in functia de Director General provizoriu al SNN, actualizarea Regulamentului de Organizare si Functionare a CCNR, precum si aprobarea Metodologiei interne privind selectia si cooptarea expertilor independenti ce vor asigura asistenta a membrilor Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administratie al SNN.

De asemenea, pe durata primelor 9 luni ale anului 2026 CCNR a asigurat derularea procedurii de evaluare independenta colectiva si individuala a activitatii din anul 2025 a administratorilor SNN aflata in prezent in derulare, precum si monitorizarea impactului pe care situatia de forta majora instalata incepand cu luna august 2026 o are asupra gradului de realizare a indicatorilor cheie de performanta din contractele de mandat ale administratatorilor si directorilor SNN.

3. Comitetul Consultativ pentru Strategie, Dezvoltare si Proiecte Mari de Investitii (CCSDPMI)

Pe parcursul trimestrului III 2026, din componenta CCSDPMI au facut parte dl. Laurentiu Nicolae Cazan si dl. Gheorghe Ionita.

In perioada de raportare au fost organizate 4 sedinte ale comitetului, prezenta membrilor CCSDPMI fiind integrala. Sedintele au avut drept rezultat emiterea a 3 Hotarari ale comitetului, care contin un numar total de 6 recomandari adresa Consiliului de Administratie al SNN referitoare la aspecte ce privesc strategia, dezvoltarea si proiectele mari de investitii.

4. Comitetul Consultativ pentru Securitate Nucleara (CCSN)

In trimestrul III 2026, componenta CCSN a fost urmatoarea: dl. Gheorghe Ionita (presedinte al comitetului) si dl. Dumitru Chirlesan.

In perioada de raportare au fost organizate patru sedinte ale CCSN, prezenta membrilor CCSN fiind integrala. In cadrul acestor sedinte au fost adoptate un numar de 4 hotarari referitoare la aspecte ce privesc numirea presedintelui CCSN, rapoartele privind starea securitatii nucleare in cadrul SNN pentru trimestrele IV 2025, I si II 2026 si actualizarea Regulamentului de Organizare si Functionare a CCSN.

5. Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor (CCGR)

Pe parcursul trimestrului III 2026 componenta CCGR a fost urmatoarea: dl. Laurentiu Nicolae Cazan (preseinte al CCGR), dl Andrei Gabriel Benghea Malaies (pana la 21.07.2026), dna Nina Popa (incepand cu data de 21.07.2026), dl Dumitru Chirlesan (incepand cu data de 28.05.2026).

In perioada ianuarie – septembrie 2026 au avut loc 4 sedinte ale CCGR, in urma carora s-au adoptat 5 hotarari referitoare la aspecte care privesc Raportul privind administrarea riscurilor aferent trimestrului IV 2025, evolutia riscurilor semnificative aferente proiectelor strategice SMR, RTU1 si U3&U4, Raportul privind administrarea riscurilor aferent trimestrului I 2026, Raportul anual 2025 privind activitatea si performanta CCGR, indicatorii de solvabilitate la 31.03.2026, numirea unui membru al

CCGR expert in domeniul nuclear, Regulamentul de Organizare si Functionare a CCGR, modificarea profilului de risc al SNN in 2026.

6. Comitetul Consultativ ESG (Mediu, Social si Guvernanta)

In trimestrul III 2026, CCESG a avut urmatoarea componenta: dna Vasilica Grajdan (presedinte CCESG), dna Nina Popa, dl Dumitru Chirlesan. In aceasta perioada, CCESG s-a reunit in doua sedinte, cu prezenta integrala a membrilor, in urma carora s-au adoptat un numar de 2 hotarari si 2 recomandari catre Consiliul de Administratie al SNN referitoare la aspecte care privesc: avizarea Analizei de Dubla Materialitate ca baza de raportare pentru Raportul de Durabilitate in format consolidat aferent exercitiului financiar 2025 si recomandare privind aprobarea Analizei de Dubla Materialitate pentru exercitiul financiar 2025 in Consiliul de Administratie al SNN, avizarea Planului de Tranzitie al SNN elaborat in baza CSRD ESRS1-1 si Application Requirements AR1-AR5 si recomandarea Consiliului de Administratie al SNN privind aprobarea Planului de Tranzitie al SNN, avizarea Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului Executiv ESG in data de 29.09.2026.

7.3. Procesul de evaluare independenta a activitatii din 2025 a administratorilor SNN

In trimestrul III 2026 s-a desfasurat procesul de evaluare independenta a activitatii din anul 2025, individuala si colectiva, a administratorilor SNN. In exercitarea atributiilor conferite de legislatia aplicabila (art.34 alin.2 al OUG 109/2011 si principiile A.4 si A.5 ale Codului de Guvernanta al BVB) si de documentele interne de reglementare (art.9 alin.1 din Regulamentul de Organizare si Functionare a Comitetelor Consultative SNN), Consiliul de Administratie al SNN si Comitetul Consultativ de Nominalizare si Remunerare au initiat procedura de selectie a unui expert care sa deruleze procesul de evaluare in mod profesionist si sa ofere Adunarii Generale a Actionarilor o analiza independenta, documentata si relevanta pentru modul in care administratorii SNN, individual si ca organ colectiv, si-au exercitat atributiile de orientare strategica, supraveghere, control si responsabilitate fata de societate si actionari.

In anul 2025 componenta Consiliului de administratie a SNN a variat ca urmare a revocarii din cauze neimputabile a unor membri (Hotararea nr. 5 / 24.04.2025 a AGOA) si a derularii ulterioare a procedurii de selectie pentru locurile vacante din Consiliu (pe durata procedurii fiind numiti, in conformitate cu termenele prevazute la art.29^1 din OUG109/2011, administratori provizorii). Urmare a acestui context exceptional si pentru respectarea tuturor exigentelor de evaluare ce rezulta din legislatia aplicabila (OUG 109/2011, HG639/2023, Legea 24/2017 si Codul de Guvernanta al BVB), raportul pentru evaluarea activitatii din 2025 a administratorilor SNN s-a concretizat intr-un ansamblu de rapoarte astfel structurat:

1. **Rapoarte de evaluare a activitatii colective a Consiliului de Administratie**: au fost elaborate 4 rapoarte de evaluare a activitatii colective a CA, corespunzatoare celor 4 perioade in care componenta Consiliului a fost diferita (respectiv cate un raport pentru perioadele: 01.01-24.04.2025, 24.04-23.09.2025, 24.09-23.11.2025 si 24.11-31.12.2025);

2. **Rapoarte de evaluare a activitatii individuale a administratorilor** care pe durata anului 2025 au exercitat mandate de administrare permanente: au fost elaborate 13 (treisprezece) rapoarte de evaluare a activitatii individuale.

Derularea procesului de evaluare si elaborarea rapoartelor mai sus mentionate au fost asigurate de expertul independent Arthur Hunt Romania, cu competente certificate si experienta relevanta in evaluarea procesului de guvernanta corporativa. Evaluarea a fost realizata pe baza metodologiei expertului prestator si a documentelor puse la dispozitie de societate, prin corelarea analizei documentare initiale cu informatiile extrase din chestionarele standardizate completate de membrii Consiliului, din interviurile directe cu acestia si din documentatia complementara privind functionarea Consiliului, activitatea comitetelor consultative, indicatorii de performanta, managementul riscurilor si profilul profesional al membrilor Consiliului.

In interpretarea concluziilor Raportului in ansamblu trebuie considerate circumstantele exceptionale din 2025, respectiv schimbarea repetata a componentei Consiliului si modificarea setului de indicatori de performanta. In ceea ce priveste executia Planului de administrare, evaluarea arata ca obiectivele asumate au fost urmarite activ de catre Consiliu, independent de contextul de tranzitie intre vechiul si noul cadru de mandat.

Documentele analizate sustin o implementare eficienta, in special pe dimensiunile esentiale de competenta, de functionare si decizie, de control intern si management al riscurilor, precum si de guvernanta (transparenta in relatia cu investitorii).

Sintetic, raportul remarca functionarea matura si disciplina procedurala consistenta a Consiliului de Administratie al SNN, dar si efectul pozitiv pe care compozitia structurii decizionale a Consiliului il are asupra mixului de competente (acoperirea domeniilor financiar, operational, juridic si de securitate, sustinuta de specializari complementare in fizica reactoarelor, certificari tehnice si experienta de audit/guvernanta in alte entitati cotate). Supravegherea strategica si financiara s-a desfasurat constant, cu validarea planului de administrare pe termen mediu si analiza detaliata a peste zece referinte documentate privind devierile bugetare si trezoreria, fara substituirea managementului operational.

Ariile de imbunatatire identificate de expert nu se refera la aspecte strategice ale activitatii Consiliului, ci vizeaza in principal crearea de instrumente documentare si digitale care sa faciliteze:

a) procesarea cantitatii semnificative de informatie pe care Consiliul si comitetele consultative constituite la nivelul sau trebuie sa o asimileze in fundamentarea deciziilor;

b) raspunsul standardizat si proactiv la eventuale devieri bugetare.

Pe baza elementelor analizate si a scoringului aplicat pe cele 7 dimenisuni metodologice, activitatii din 2025 a Consiliului de Administratie al SNN in functie i-a fost atribuit un scor consolidat de 4.07 din 5, ceea ce plaseaza Consiliul in tranzitie de la calificativul „Foarte bun” catre standardul unei performante excelente. In opinia evaluatorului, Consiliul a fost eficace, bine organizat si bine condus, cu o functionare colegiala robusta si cu o contributie relevanta la guvernanta si performanta societatii. Din Raport nu au rezultat – la nivel colectiv sau individual – deficiente majore sau disfunctionalitati care sa afecteze functionarea colegiala a Consiliului.

Aprobarea Raportului de evaluare colectiva si individuala a activitatii din anul 2025 a administratorilor Societatii Nationale Nuclearelectrica S.A. s-a aflat pe ordinea de zi a sedintei Adunarii Generale a Ordinare a Actionarilor din data de 15.07.2026.

Reprezentantul Statului Roman, in calitate de actionar majoritar, prin mandatarul desemnat de Ministerul Energiei (Autoritatea Publica Tutelara a SNN), a votat pentru respingerea Raportului de evaluare referentiat mai sus. Mentionam in mod expres ca, atat in cadrul dezbaterilor reflectate in Procesul-Verbal al sedintei AGA, cat si in cuprinsul Hotararii AGA nr. 5 / 15.07.2026, actionarul majoritar nu a prezentat nicio motivare in fapt sau in drept si nu a indicat nicio neindeplinirea indicatorilor cheie de performanta (ICP) financiari sau nefinanciari asumati prin Planul de Administrare si prin Contractele de mandat si nu a facut nicio recomandare.

Pana la data prezentului raport SNN nu a demarat nicun demers de clarificare a deciziei actionarului majoritar de a vota pentru respingerea raportului de evaluare independenta a activitatii din 2025 a administratorilor SNN. Avand in vedere ca legislatia in materie de guvernanta corporativa aplicabila – respectiv OUG 109/2011, Legea nr. 187/2023 si HG 639/2023 – nu reglementeaza parcursul corporativ in cazul in care un raport de evaluare a activitatii administratorilor este respins de catre Adunarea Generala a Actionarilor, SNN este pusa intr-o situatie de incertitudine atat cu privire la indeplinirea obligatiilor de evaluare si raportare ce rezulta din art.30 alin.(7) si alin.(7^1) din OUG 109/2011, cat si in ceea ce priveste implementarea planului de masuri rezultat in urma evaluarii de catre un expert independent a activitatii din 2025 a administratorilor SNN.

In prezent, procesul de evaluare este in derulare.

8 ACTIVITATEA DIRECTORILOR CU CONTRACTE DE MANDAT LA 30 SEPTEMBRIE 2026

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 121/25.05.2023 a fost aprobat Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023 - 2027 in integralitate, inclusiv componenta de management.
Pe durata anului 2026, mandatele directorilor selectati in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 s-au derulat astfel:

a) Director General:
- In perioada 01.01-02.10.2026: domnul Cosmin Ghita (cu mandat definitiv din data de 10.02.2023, renuntarea la mandat devenind efectiva in 02.10.2026);
- In perioada 03.10.2026-prezent: domnul Mihai Laurentiu Gioara – Director General (cu un mandat provizoriu de 5 luni, cu posibilitatea prelungirii);

b) Director Financiar – domnul Daniel Adam, pentru intreaga perioada de raportare (01.01-30.09.2026).

La data de 25.08.2026, domnul Cosmin Ghita, Director General al SNN a notificat solicitarea de incetare a contractului de mandat incheiat cu societatea; data efectiva la care renuntarea la mandat urma si-a produs efectele a fost 02 octombrie 2026 (conform informarii pe care SNN a transmis-o actionarilor si investitorilor la data de 01.09.2026).

Conform Deciziei nr. 241 / 31.08.2026 a Consiliului de Administratie, incepand cu data de 03.10.2026 functia de Director General provizoriu al SNN este asigurata de domnul Mihai Laurentiu Gioara. Numirea domnului Mihai Laurentiu Gioara in functia de Director General provizoriu al SN Nuclearelectrica SA s-a facut pentru o durata a mandatului de maximum 5 (cinci) luni, in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, cu modificarile si completarile ulterioare, cu posibilitatea prelungirii, o singura data, pentru inca 2 luni, pentru motive intemeiate (in conformitate cu prevederile art.29^1 alin.2-5 din OUG 109/2011). Perioada de mandat ca Director General provizoriu este a inceput in data imediat urmatoare incetarii contractului de mandat al dlui Cosmin Ghita (respectiv data de 3 octombrie 2026) si va inceta la expirarea duratei pentru care a fost acordat sau anterior, in cazul intervenirii unei cauze legale de incetare.

Gradul de indeplinire al indicatorului global de performanta al directorilor cu contract de mandat la 30 septembrie 2026 este de 85% si este prezentat in **Anexa 8**.

Contract de mandat	Grad de realizare Trimestrul III 2026
Director General	85%
Director Financiar	85%

Contractele de mandat ale directorilor si membrilor consiliului de administratie contin doar tinte anuale, gradul de realizare mai sus prezentat se refera doar la tintele cuantificabile realizate la nivelul unui trimestru, urmand ca la finalul anului gradul de realizare al indicatorilor sa fie calculat prin raportare la tintele anuale conform contractelor de mandat per total an si nu cumulate la Q3 2026. Raportarea trimestriala a gradului de realizare al acestor indicatori se face in baza art. 57 alin. 4 din OUG 109/2011.

9 GRADUL DE INDEPLINIRE AL INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA LA 30 SEPTEMBRIE 2026 AI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 64/17.03.2023 a fost aprobata componenta de administrare a Planului de Administrare al SNN pentru perioada 2023 – 2027. Prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 121/25.05.2023 a fost aprobat Planul de administrare al SNN pentru perioada 2023 - 2027 in integralitate, inclusiv componenta de administrare.

Prin Hotararea nr. 5/05.07.2023 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor SNN au fost aprobate urmatoarele: indicatorii de performanta financiari si nefinanciari pentru administratorul executiv si administratorii neexecutivi si forma actului aditional la contractul de mandat al acestora.

Prin Hotararea nr.7/03.09.2025 a Adunarii Generale a Actionarilor Societatii au fost aprobati noi indicatori – cheie de performanta financiari si nefinanciari pentru administratorii neexecutivi, administratorul executiv si directorii cu contract de mandat ai societatii.

Potrivit Actului Aditional nr. 4 din 17.12.2025 la contractul de mandat semnate de SNN cu membrii Consiliului de Administratie, Chirlesan Dumitru si Grajdan Vasilica, societatea va plati remuneratia cuvenita pentru indeplinirea obligatiilor asumate prin contractul de mandat pana la data intrarii in vigoare a acestuia, in cuantumul stabilit prin contractul de mandat anterior acestei date.

La 30 septembrie 2026, componenta Consiliului de Administratie al SNN este urmatoarea:

Nr. crt.	Prenume si Nume	Data expirare mandat
1.	Laurentiu Nicolae Cazan[1)]	15.02.2027
2.	Gheorghe Ionita	15.02.2027
3.	Nina Popa	15.02.2027
5.	Chirlesan Dumitru	15.02.2027
6.	Grajdan Vasilica	15.02.2027

1) Presedinte al Consiliului de Administratie al SNN in baza Deciziei CA nr 254/05.12.2025

Calculul procentului de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta pentru anul 2026 este prezentat in **Anexa 7**. Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanta este determinat de procentul de realizare cumulat al indicatorilor cheie de performanta, prin raportarea realizarilor la ponderile fiecarui indicator. Gradul de realizare al indicatorilor cheie de performanta este limitat la pragul de 100%, in situatia in care realizarile depasesc tintele propuse prin contractul de mandat.

Astfel, indicatorii cheie de performanta au fost indepliniti in proportie de 100% pentru perioada cuprinsa intre 01 ianuarie si 30 septembrie 2026 (deci peste pragul de 85% prevazut la art. 13 alin. (3) litera b din Anexa nr. 2 la HG nr. 639 / 2023 - Norme metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari si a componentei variabile a remuneratiei membrilor consiliilor de administratie/supraveghere ale intreprinderilor publice, precum si a directorilor, respectiv a membrilor directoratului), pentru fiecare membru al Consiliului de Administratie:

Contract de mandat	Grad de realizare*) la 30.09.2026
Consiliul de Administratie	100%

Contractele de mandat ale directorilor si membrilor consiliului de administratie contin doar tinte anuale, gradul de realizare mai sus prezentat se refera doar la tintele cuantificabile realizate la nivelul unui trimestru, urmand ca la finalul anului gradul de realizare al indicatorilor sa fie calculat prin raportare la tintele anuale conform contractelor de mandat per total an si nu cumulate la Q3 2026. Raportarea trimestriala a gradului de realizare al acestor indicatori se face in baza art. 57 alin. 4 din OUG 109/2011.

Laurentiu Nicolae Cazan,
Presedinte al Consiliului de Administratie

Mihai Laurentiu Gioara,
Director General

Daniel Adam,
Director Financiar

Anexa 1 – Situatia individuala a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026

	30 septembrie 2026 (neauditat)	31 decembrie 2025 (auditat)
Active		
Active imobilizate		
Imobilizari corporale	11.805.742.976	10.471.178.672
Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	17.669.664	20.991.536
Imobilizari necorporale	40.546.999	46.348.086
Investitii imobiliare	-	11.791.437
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.901.260.093	2.527.984.916
Investitii financiare in filiale	275.496.093	275.496.093
Investitii in entitati asociate	19.943.000	19.943.000
Total active imobilizate	**14.060.659.269**	**13.373.733.740**
Active circulante		
Stocuri	1.683.605.783	1.695.517.224
Creante comerciale	8.876.046	309.891.343
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	1.169.343.657	304.456.274
Depozite bancare	1.639.398	1.297.840.701
Numerar si echivalente de numerar	1.243.116.043	1.402.662.021
Total active circulante	**4.106.580.927**	**5.010.367.563**
Total active	**18.167.240.196**	**18.384.101.303**
Capitaluri proprii si datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social, din care:	3.211.941.683	3.211.941.683
Capital social subscris si varsat	3.016.438.940	3.016.438.940
Ajustari la inflatie a capitalului social	195.502.743	195.502.743
Prime de emisiune	31.474.149	31.474.149
Rezerva platita in avans	21.553.537	21.553.537
Rezerva din reevaluare	2.120.840.055	2.304.865.263
Rezultatul reportat	10.616.601.148	10.430.041.152
Total capitaluri proprii	**16.002.410.572**	**15.999.875.784**
Datorii		
Datorii pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	421.623.520	406.531.068
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	262.251.310	234.517.603
Venituri in avans pe termen lung	8.116.971	6.166.649
Datorie privind impozitul amanat	380.765.263	410.156.962
Obligatii privind beneficiile angajatilor	55.405.777	55.405.777
Datorii din contracte de leasing pe termen lung	14.798.283	17.150.137
Total datorii pe termen lung	**1.142.961.124**	**1.129.928.196**
Datorii curente		
Datorii comerciale si alte datorii	873.756.472	842.079.182
Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli	115.878.952	141.952.514
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	6.544.492	2.487.662
Impozit pe profit datorat	11.596.480	100.012.088
Venituri in avans pe termen scurt	8.036.970	161.242.969
Datorii din contracte de leasing pe termen scurt	6.055.137	6.522.908
Total datorii curente	**1.021.868.500**	**1.254.297.323**
Total datorii	**2.164.829.624**	**2.384.225.519**
Total capitaluri proprii si datorii	**18.167.240.196**	**18.384.101.303**

Anexa 2 – Situatia consolidata a pozitiei financiare la 30 septembrie 2026

	30 septembrie 2026 (neauditat)	31 decembrie 2025 (auditat)
Active		
Active imobilizate		
Imobilizari corporale	13.521.095.002	11.671.978.761
Active reprezentand drepturi de utilizare a activelor suport in cadrul unui contract de leasing	20.557.834	24.513.695
Imobilizari necorporale	40.983.406	46.585.580
Investitii imobiliare	-	11.791.437
Active financiare evaluate la cost amortizat	1.870.867.074	1.705.475.268
Investitii financiare in entitati asociate	-	12.962.323
Total active imobilizate	**15.453.503.316**	**13.473.307.064**
Active circulante		
Stocuri	1.589.326.546	1.636.139.229
Creante comerciale	7.281.459	333.451.217
Alte active financiare evaluate la cost amortizat	305.773.816	356.597.510
Depozite bancare	1.639.398	1.297.840.701
Numerar si echivalente de numerar	1.470.374.232	1.538.782.800
Total active circulante	**3.374.395.451**	**5.162.811.457**
Total active	**18.827.898.767**	**18.636.118.521**
Capitaluri proprii si datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social, din care:	3.211.941.683	3.211.941.683
Capital social subscris si varsat	3.016.438.940	*3.016.438.940*
Ajustari la inflatie a capitalului social	195.502.743	*195.502.743*
Prime de emisiune	31.474.149	*31.474.149*
Rezerva platita in avans	21.553.548	21.553.548
Rezerva din reevaluare	2.120.840.053	2.304.865.261
Rezultatul reportat	10.395.723.900	10.331.084.439
Total capitaluri	**15.781.533.333**	**15.900.919.080**
Datorii		
Datorii pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	1.074.624.613	584.978.568
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	262.251.310	234.517.603
Venituri in avans pe termen lung	8.116.971	6.166.649
Datorie privind impozitul amanat	379.909.506	409.801.305
Obligatii privind beneficiile angajatilor	55.405.777	55.405.777
Datorii din contracte de leasing pe termen lung	17.175.055	20.310.323
Total datorii pe termen lung	**1.797.483.232**	**1.311.180.225**
Datorii curente		
Datorii comerciale si alte datorii	1.093.458.963	1.008.006.209
Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli	115.880.572	142.554.134
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	11.885.489	2.509.590
Impozit pe profit datorat	12.620.756	102.437.678
Venituri in avans pe termen scurt	8.036.970	161.120.771
Datorii din contracte de leasing pe termen scurt	6.999.453	7.390.834
Total datorii curente	**1.248.882.203**	**1.424.019.216**
Total datorii	**3.046.365.435**	**2.735.199.441**
Total capitaluri proprii si datorii	**18.827.898.767**	**18.636.118.521**

Anexa 3 – Contul de profit si pierdere individual pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026

	Perioada de 3 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)	Perioada de 3 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)
Venituri				
Venituri din vanzarea energiei electrice	665.195.664	1.430.245.150	3.366.135.545	4.059.885.573
Venituri din transportul energiei electrice	3.391.049	8.803.936	18.469.729	24.287.452
Total venituri	**668.586.713**	**1.439.049.086**	**3.384.605.274**	**4.084.173.025**
Alte venituri	10.742.777	(10.954.272)	92.726.875	88.191.532
Cheltuieli din exploatare				
Depreciere si amortizare	(216.213.994)	(180.596.321)	(636.615.598)	(534.348.887)
Cheltuieli cu personalul	(167.009.281)	(194.767.589)	(487.392.622)	(523.347.253)
Costul energiei electrice achizitionate	(184.262.127)	(9.233.017)	(478.918.083)	(192.690.542)
Reparatii si mentenanta	(36.465.837)	(27.576.233)	(109.196.689)	(88.438.443)
Cheltuieli cu transportul energiei electrice	(3.391.049)	(8.803.936)	(18.469.729)	(24.287.452)
Cheltuieli cu piesele de schimb	(4.531.803)	(3.264.783)	(19.241.372)	(25.773.139)
Costul cu combustibilul nuclear	(11.568.605)	(71.310.620)	(121.967.712)	(186.264.546)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	-	375.216	-	(504.505.901)
Alte cheltuieli din exploatare	(152.981.326)	(111.337.577)	(559.354.770)	(455.775.550)
Total cheltuieli din exploatare	**(776.424.022)**	**(606.514.860)**	**(2.431.156.575)**	**(2.535.431.713)**
Rezultat din exploatare	**(97.094.532)**	**821.579.954**	**1.046.175.574**	**1.636.932.844**
Cheltuieli financiare	(7.845.439)	(6.869.017)	(37.252.254)	(26.680.450)
Venituri financiare	106.533.768	91.707.063	407.566.495	332.416.131
Rezultat financiar net	**98.688.329**	**84.838.046**	**370.314.241**	**305.735.681**
Profit inainte de impozitul pe profit	**1.593.797**	**906.418.000**	**1.416.489.815**	**1.942.668.525**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(3.395.374)	(146.129.865)	(243.321.055)	(315.713.280)
Profitul perioadei	**(1.801.577)**	**760.288.135**	**1.182.168.760**	**1.626.955.245**

Anexa 4 – Contul de profit si pierdere consolidat pentru perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026

	Perioada de 3 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)	Perioada de 3 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)
Venituri				
Venituri din vanzarea energiei electrice	665.195.271	1.430.241.030	3.366.119.398	4.059.873.846
Venituri din transportul energiei electrice	3.391.049	8.803.936	18.469.729	24.287.452
Total venituri	**668.586.320**	**1.439.044.966**	**3.384.589.127**	**4.084.161.298**
Alte venituri	27.929.438	11.252.322	117.907.898	146.399.942
Cheltuieli din exploatare				
Depreciere si amortizare	(218.266.134)	(182.409.377)	(642.558.041)	(539.057.628)
Cheltuieli cu personalul	(193.256.107)	(221.137.139)	(568.981.950)	(596.703.949)
Costul energiei electrice achizitionate	(184.262.127)	(9.233.017)	(478.918.083)	(192.690.542)
Reparatii si mentenanta	(24.806.711)	(18.821.633)	(71.818.321)	(57.820.655)
Cheltuieli cu transportul energiei electrice	(3.391.049)	(8.803.936)	(18.469.729)	(24.287.452)
Cheltuieli cu piesele de schimb	(4.562.247)	(3.418.959)	(19.520.836)	(26.018.522)
Costul cu combustibilul nuclear	(11.568.605)	(71.310.620)	(121.967.712)	(186.264.546)
Contributia la Fondul de Tranzitie Energetica	-	375.216	-	(504.505.901)
Alte cheltuieli din exploatare	(153.475.406)	(109.451.297)	(556.679.985)	(455.161.500)
Total cheltuieli din exploatare	**(793.588.386)**	**(624.210.762)**	**(2.478.914.657)**	**(2.582.510.695)**
Rezultat din exploatare	**(97.072.628)**	**826.086.526**	**1.023.582.368**	**1.648.050.545**
Cheltuieli financiare	(18.702.405)	(9.883.459)	(66.533.785)	(35.653.211)
Venituri financiare	94.139.866	81.017.366	356.013.801	284.418.109
Rezultat financiar net	**75.437.461**	**71.133.907**	**289.480.016**	**248.764.898**
Profit inainte de impozitul pe profit	**(21.635.167)**	**897.220.433**	**1.313.062.384**	**1.896.815.443**
Partea din (pierderea) aferenta entitatilor asociate	(6.455.275)	(702.202)	(29.590.736)	(2.127.892)
Cheltuiala cu impozitul pe profit. neta	(4.308.456)	(146.906.019)	(236.240.402)	(318.165.202)
Profitul perioadei	**(32.398.898)**	**749.612.212**	**1.047.231.246**	**1.576.522.349**

Anexa 5 – Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 30 septembrie 2026

mii LEI

			Indicatori	Nr. rd.	BVC 2026 Trim. III 2026 (avizat prin Decizia CA nr. 186/09.07.2026)	Realizat Trim. III 2026	% Realizat vs. Aprobat [Col.5/Col.4]	Variatie (abs.) [Col.5-Col.4]	Variatie (%) [Col.7/Col.4]
0	**1**		**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
I.			**VENITURI TOTALE (Rd.2 + Rd.5)**	1	**4.319.889**	**3.885.334**	**89,9%**	**(434.555)**	**-10,1%**
	1.		**Venituri totale din exploatare, din care:**	2	**4.015.209**	**3.477.768**	**86,6%**	**(537.441)**	**-13,4%**
			c1 Subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	3	**5.670.243**	**5.672.404**	**100,0%**	**2.161**	**0.0%**
			c2 Transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	4	-	-	-	-	-
	2.		**Venituri financiare**	5	**304.680**	**407.566**	**133,8%**	**102.886**	**33,8%**
II.			**CHELTUIELI TOTALE (Rd.7 + Rd.21)**	6	**2.510.195**	**2.468.844**	**98,4%**	**(41.351)**	**-1,6%**
	1.		**Cheltuieli de exploatare (Rd.8 + Rd.9 + Rd.10 + Rd.20)**	7	**2.482.258**	**2.431.592**	**98,0%**	**(50.666)**	**-2,0%**
		A.	**Cheltuieli cu bunuri si servicii**	8	**1.053.682**	**1.067.043**	**101,3%**	**13.361**	**1,3%**
		B.	**Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate**	9	**171.468**	**170.082**	**99,2%**	**(1.386)**	**-0,8%**
		C.	**Cheltuieli cu personalul (Rd.11 + Rd. 14 + Rd.18 + Rd.19)**	10	**543.179**	**500.542**	**92,2%**	**(42.637)**	**-7,8%**
		C0	**Cheltuieli de natura salariala (Rd.12 + Rd.13)**	11	**495.739**	**457.137**	**92,2%**	**(38.602)**	**-7,8%**
		C1	**Cheltuieli cu salariile**	12	**435.199**	**411.930**	**94,7%**	**(23.269)**	**-5,3%**
		C2	**Bonusuri**	13	**60.540**	**45.207**	**74,7%**	**(15.333)**	**-25,3%**
		C3	**Alte cheltuieli cu personalul, din care:**	14	**-**	**304**	**-**	**304**	**-**
			d) cheltuieli cu indemnizatia pentru internship		**425**	**304**	**71,6%**	**(121)**	**-28,4%**
		C4	**Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete**	18	**1.984**	**1.820**	**91,7%**	**(164)**	**-8,3%**
		C5	**Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile speciale si alte obligatii legale**	19	**45.456**	**41.281**	**90,8%**	**(4.175)**	**-9,2%**
		D.	**Alte cheltuieli de exploatare**	20	**713.929**	**693.925**	**97,2%**	**(20.004)**	**-2,8%**
	2.		**Cheltuieli financiare**	21	**27.937**	**37.252**	**133,3%**	**9.315**	**33,3%**
III.			**REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1 – Rd.6)**	22	**1.809.694**	**1.416.490**	**78,3%**	**(393.204)**	**-21,7%**
IV.			**IMPOZIT PE PROFIT**	23	**298.000**	**234.321**	**78,6%**	**(63.679)**	**-21,4%**
V.			**PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT (Rd. 22 - Rd. 23)**	24	**1.511.694**	**1.182.169**	**78,2%**	**(329.525)**	**-21,8%**

** Bugetul de Venituri si Cheltuieli rectificat pentru anul 2026 a fost avizat prin Decizia CA nr. 186/09.07.2026; ulterior, prin Hotararea AGOA nr. 8/29.10.2026 a fost aprobata rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026, care va reprezenta nivelul comparativ in perioada urmatoare de raportare.*

Anexa 6 – Litigii majore in curs la 30 septembrie 2026 (peste 500 mii RON), inclusiv cele neevaluate monetar

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
SNN Executiv								
1.	**9089/101/2013**	**Civil** Tribunalul Mehedinti	Creditor	Regia Autonoma pentru Activitati Nucleare (RAAN)	Insolventa. Faliment lichidator. Creanta 7.828.405,48 lei	fond	**Fond.** Procedura de lichidare in derulare.	**09.12.2026**
2.	**409/2/2016**	**Penal** Curtea de Apel Bucuresti	Parte civila	Tudor Ion Grup infractional Casa de insolventa Banat lichidator la CET Energoterm Resita.	Infractiuni evaziune fiscala, fals, luare dare mita 580.974,21 lei.	fond	**Fond.** Administrare probe	**27.11.2026**
3.	**5802/118/2017**	**Munca** Tribunalul Constanta	Parat	Sindicatul CNE pentru 757 salariati.	Drepturi banesti spor conditii periculoase.	fond	**Fond.** In pronuntare	**20.11.2026**
4.	**35162/299/2018 */a1**	**Civil** Judecatoria Sectorului 1 Bucuresti Sectia II-a Civila	Tert poprit – SNN Contestator Debitor AAAS Intimat Ionita Stefan.	Ionita Stefan – dosar executare 959/2010 BEJ Draganescu, Ionescu, Crafcenco	Contestatie la executare 2.089.042,69 lei.	fond (rejudecare)	**Solutie fond:** Respinge exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a tertului poprit ca neintemeiata. Respinge contestatia la executare ca neintemeiata. Cu recurs in 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 1611/21.03.2019. **Solutie recurs:** Admite recursul. Admite exceptia lipsei cadrului procesual pasiv obligatoriu, invocata din oficiu. Caseaza sentinta si trimite cauza spre rejudecare	**Suspendat**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							aceleiasi instante. Irevocabila. Hotararea nr. 7/14.01.2020. **Fond (rejudecare)**: suspenda in temeiul art. 412 NCPC pana la depunerea dovezii calitatii mostenitorilor. **Recurs rejudecare suspendare**: Respinge recursul ca nefondat. Irevocabila.	
5.	**5462/2/2019***	**Contencios administrativ** Curtea de Apel Bucuresti ICCJ Curtea de Apel Bucuresti	Recurent-reclamant	Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili.	Anulare acte fiscale	fond (rejudecare)	Solutie fond : Admite exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratei Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti. Respinge cererea formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Bucuresti, ca fiind formulata impotriva unei persoane fara calitate procesuala pasiva. Admite exceptia prescriptiei dreptului la actiune. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata ANAF - Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor ca prescrisa. Admite exceptia inadmisibilitatii. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu parata Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, ca inadmisibila. Cu drept de recurs in termen de 15 zile de la comunicare. Hotararea nr. 985/22.06.2021 Solutie recurs. Admite recursul SNN, caseaza hotararea si trimite spre rejudecare. Instanta de fond a admis actiunea SNN la data de 16.07.2026: Admite cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta NUCLEARELECTRICA SA in contradictoriu cu paratii AGENTIA NATIONALA DE ADMINISTRARE FISCALA si AGENTIA	**Solutionat fond in rejudecare Hotarare in curs de redactare**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							NATIONALA DE ADMINISTRARE FISCALA-DIRECTIA GENERALA DE SOLUTIONARE A CONTESTATIILOR. Anuleaza decizia nr. 117/25.03.2019 privind solutionarea contestatiei, emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala-Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor. Anuleaza decizia de impunere nr. F-MC 2261/8.10.2015 emisa de Agentia Nationala de Administrare Fiscala-Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili, precum si raportul de inspectie fiscala nr. F-MC 287/8.10.2015 emis de Agentia Nationala de Administrare Fiscala-Directia Generala de Administrare a Marilor Contribuabili. Obliga paratii la plata catre reclamanta a sumei de 24.400 lei reprezentand cheltuieli de judecata constand in taxa judiciara de timbru, onorariu expert judiciar si onorariu expert consilier redus. Cu drept de recurs in termen de 15 zile de la comunicare. Sentinta instantei de fond nu a fost comunicata pana in prezent.	
6.	**3083/3/2020**	**Civil** Tribunalul Bucuresti./ Curtea de Apel Bucuresti / ICCJ	Recurent-reclamant.	Transelectrica Compania Nationala de Transport a Energiei Electrice.	1.472.785 lei	recurs	**Solutie fond:** Admite cererea de chemare in judecata. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 1.290.533,156 lei, cu titlu de daune interese compensatorii, la plata actualizarii acestei sume cu rata inflatiei de la data de 27.09.2018 si pana la data platii efective, la plata sumei de 182.251,94 lei reprezentand dobanda legala penalizatoare calculata de la data de 27.09.2018 si pana la data de 31.01.2020, precum si la plata in continuare a dobanzii legale penalizatoare, calculata de la data de 01.02.2020 si pana la data platii efective. Obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 23.441,66 lei, cu titlu de cheltuieli de judecata, constand in taxa judiciara de timbru.	**Solutionat apel rejudecare Hotarare in curs de redactare**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Respinge cererea paratei privind plata cheltuielilor de judecata, ca neintemeiata. Cu drept de apel in termen de 30 de zile de la comunicare. Hotarare nr. 2698/22.12.2020 **Solutie apel:** Admite apelul. Schimba in parte sentinta civila apelata, in sensul ca: Respinge ca neintemeiata cererea de chemare in judecata. Mentine dispozitia primei instante de respingere ca neintemeiata a cererii paratei privind plata cheltuielilor de judecata. Obliga intimata-reclamanta la plata catre apelanta-parata a sumei de 20.591,66 cu titlu de cheltuieli de judecata in apel. Cu recurs in termen de 30 de zile de la comunicare, cererea de recurs urmand a fi depusa la Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VI-a Civila.: Hotarare 1927/2021 25.11.2021. **Solutie recurs:** In temeiul art. 413 alin. (1) pct. 1 C.proc.civ., suspenda judecata recursului declarat de recurenta-reclamanta NUCLEARELECTRICA S.A. impotriva deciziei civile nr. 1927/A/25.11.2021, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VI-a Civila, pana la solutionarea definitiva a dosarului nr. 2659/2/2020, aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie – Sectia de Contencios Administrativ si Fiscal. Definitiva. Admite recursul declarat de recurenta-reclamanta NUCLEARELECTRICA S.A. impotriva deciziei civile nr. 1927/A/25.11.2021, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a VI-a Civila. Caseaza decizia recurata si trimite cauza instantei de apel spre o noua judecata. Definitiva 19.11.2025 **Solutie apel. Rejudecare:**	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Respinge apelul Transelectrica ca nefondat. Cu recurs in 30 de zile de la comunicare.Hotarare 1061/04.06.2026	
7.	**5730/256/2023 (1663/118/2020*)**	**Civil** Tribunalul Constanta	Reclamant	Statul roman prin MFP. Administratia nationala Apele Romane. Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral.	Actiune constatare drept de administrate teren aferent bazinului hidrografic Valea Cismelei, uz, servitute, folosinta gratuita teren proprietate publica 31.050 mp si 73.428 mp.	apel (rejudecare)	**Solutie fond**: Respinge exceptia lipsei calitatii procesual pasive a Ministerului Mediului, Apelor si Padurilor, invocata prin intampinare de aceasta, ca nefondata. Admite exceptia inadmisibilitatii cererii de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu paratele Statul Roman prin Ministerul Finantelor, Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral si Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor, exceptie invocata din oficiu. Respinge cererea de chemare in judecata formulata de reclamanta S.N. Nuclearelectrica S.A. in contradictoriu cu paratele Statul Roman prin Ministerul Finantelor, Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral si Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor ca inadmisibila. Cu drept de apel in termen de 30 zile de la comunicare. Hotararea nr. 891/17.06.2021. **Solutie apel:** Admite apelul. Anuleaza, in parte, atat incheierea din 17.03.2021, cu privire la respingerea probei cu expertiza topografica, cat si sentinta civila nr.891/17.06.2021, in privinta solutiei pronuntate asupra exceptiei inadmisibilitatii si relevantei date acesteia asupra cererii de chemare in judecata. Mentine celelalte dispozitii ale incheierii si sentintei apelate. Cu recurs in 30 zile de la comunicare. primei instante. Hotarare 391/ 11.03.2022 **Solutie recurs** : Respinge recursul ca nefondat. Definitiva. Hotarare 79/2023 26.04.2023	**26.01.2027**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							Reinregistrat la prima instanta pentru rejudecare pe fond sub nr. 5730/256/2023 **Solutie fond (rejudecare)** : Admite cererea de chemare in judecata, astfel cum a fost precizata, avand ca obiect actiune in constatare formulata de reclamanta Nuclearelectrica S.A., in contradictoriu cu paratii Statul Roman prin Ministerul Finantelor, Administratia Nationala Apele Romane, Administratia Bazinala de Apa Dobrogea Litoral, Ministerul Mediului, Apelor si Padurilor. Constata ca reclamanta este titulara unui drept de uz cu titlu gratuit asupra imobilului teren proprietatea publica a statului in suprafata de 107.362 mp, situat in localitatea Cernavoda, jud. Constanta, cursul de apa ”Valea Cismelei”, reprezentand canal de evacuare ape meteorice de pe platforma Centralei Nuclearelectrice Cernavoda si suprafata utilizata pentru colectarea apelor meteorice de pe platforma Centralei Nuclearelectrice Cernavoda in canalul Valea Cismelei, identificat prin raportul de expertiza topografica intocmit de expert Datcu Dumitru, cu linie de culoare albastra, potrivit planului de situatie, anexa 1 la raportul de expertiza. Constata ca reclamanta este titulara unui drept de servitute legala cu titlu gratuit asupra terenului situat in zonele de protectie si de siguranta aferente capacitatilor energetice la 20 m in jurul platformei Centralei Nuclearelectrice Cernavoda pe zona ”canal Valea Cismelei”, in suprafata de 39.300 mp identificat prin raportul de expertiza topografica intocmit de expert Datcu Dumitru, cu linie de culoare rosie, potrivit planului de situatie, anexa 1 la raportul de expertiza. Obliga paratii, in solidar, la plata catre reclamanta a sumei de 7.798 lei cu titlu de cheltuieli de	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							judecata, reprezentand taxa judiciara de timbru si onorariu expert. Cu drept de apel in termen de 30 de zile de la comunicarea hotararii. Hotarare 650/2026 08.04.2026 **Apel rejudecare:** in curs de judecata	
8.	**16597/3/2020**	**Civil** Tribunalul Bucuresti	Reclamant-parat	General Concrete Cernavoda S.R.L.	Executare contract lucrari penalitati intarziere 2.760.296,49 lei cerere reconventional a 2.196.525,35 lei	fond	**Fond.** In curs de judecata S-a administrat proba cu expertiza tehnica in constructii. Administrare proba expertiza contabila.	**27.01.2027**
9.	**13682/3/2020**	**Civil** Tribunalul Bucuresti	Parat	ISPE Proiectare si Consultanta SA	anulare certificat constatator executare contract	fond	**Fond : i**n baza art. 413 al.1 pct. 1 Cod procedura civila se suspenda judecata pana la solutionarea definitiva a dosarului 16597/23/2020. Cu recurs.	**Suspendat**
10.	**544/109/2015**	**Civil** Tribunalul Arges / Curtea de Apel Pitesti /ICCJ	Apelant-parat	Goga Gheorghe	Brevete de inventii.	recurs	**Solutie fond:** Admite in parte actiunea. Obliga parata la plata sumei de 4.015.582 lei reprezentand drepturi patrimoniale derivate din exploatarea procedeelor tehnice ce fac obiectul inventiilor aferente perioadei 2014 - 2018. Cu apel. Hotararea nr. 343/26.09.2018. **Apel :** In temeiul disp. art. 75, alin. 1 din Lg. nr. 85 din 25 iunie 2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa, suspenda judecata cauzei. Cu drept de recurs pe durata suspendarii, recurs ce se va depune la Curtea de Apel Pitesti. Pronuntata in	**Urmeaza termen recurs rejudecare**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							sedinta publica azi 04.05.2022. Document: Incheiere Suspendare 04.05.2022: **Solutie recurs** (544/109/2015/a6) : Admite recursul declarat de reclamantul Goga Gheorghe impotriva incheierii din 4 mai 2022 a Curtii de Apel Pitesti–Sectia I civila, pronuntata in dosarul nr. 544/109/2015, in contradictoriu cu intimatele-parate Compania Nationala a Uraniului S.A. Bucuresti, Compania Nationala a Uraniului SA Bucuresti prin Administrator Judiciar Expert Insolventa S.P.R.L. Filiala Bucuresti si Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. Bucuresti prin Sucursala F.C.N. Pitesti. Caseaza incheierea recurata si trimite cauza spre rejudecare la aceeaai curte de apel. Definitiva. **Solutie apel (rejudecare) :** Admite apelurile formulate de parate. Schimba in tot sentinta, in sensul ca ia act de renuntarea la judecata a reclamantului fata de parata Nuclearelectrica si respinge actiunea fata de CNU SA, ca neintemeiata. Stabileste onorariul definitiv pentru experti si obliga reclamantul la plata diferentelor de onorariu precum si la plata cheltuielilor de judecata catre parata Nuclearelectrica in suma de 50 lei si 7300 lei catre CNU SA. Cu drept de recurs in 30 de zile de la comunicare.8.04.2026. **Recurs rejudecare:** in curs de judecata	
11.	**1730/256/2024**	**Penal** Judecatoria Medgidia **Tribunalul Constanta**	Parte responsabila civilmente	Vaida Stefan - inculpat Vlad Valentin, Vlad Ionela, Vlad Reveica,	daune morale solicitate in valoare de 1.300.000 euro	Contestatie	**Solutia Camera preliminara: Incheiere finala 322/28.06.2024**: In baza disp. art. 345 alin. (1) Cod de procedura penala, respinge, ca nefondate, cererile si exceptiile invocate de inculpatul V.S., prin aparatori, cu privire la legalitatea sesizarii instantei, legalitatea administrarii probelor si a efectuarii actelor de urmarire	**18.11.2026**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
				Tudorascu Cristina - parti civile	nerespectarea masurilor legale de securitate si sanatate in munca (art.350 NCP) alin. 1 + art. 192 alin. 1 si 2 C.pen. de catre angajatul SNN- inculpat Vaida Stefan		penala. In baza disp. art. 346 alin. (2) Cod de procedura penala, constata legalitatea sesizarii instantei cu rechizitoriul din data de 14.02.2024 al Parchetului de pe langa Judecatoria Medgidia emis in dosarul nr. 2132/P/2020, legalitatea administrarii probelor si a efectuarii actelor de urmarire penala in cauza privind pe inculpatul V.S., trimis in judecata pentru savarsirea infractiunilor de ucidere din culpa, fapta prevazuta si pedepsita de art. 192 alin. 2 Cod penal si neluarea masurilor de securitate si sanatate in munca, fapta prevazuta si pedepsita de art. 349 alin. 1 Cod Penal, ambele cu aplicarea art. 38 alin. 2 Cod penal. Dispune inceperea judecatii cauzei privind pe inculpatul V.S.. Cu drept de contestatie in termen de 3 zile de la comunicare. Contestatie : a dispus rejudecarea cauzei de prima instanta,in vederea solutionarii cererilor si exceptiilor invocate in procedura de camera preliminara. Rejudecare e fond camera preliminara :respinge, ca nefondate, cererile si exceptiile invocate de inculpatul V. S., prin aparatori, cu privire la legalitatea sesizarii instantei, legalitatea administrarii probelor si a efectuarii actelor de urmarire penala. In baza disp. art. 346 alin. (2) Cod de procedura penala, constata legalitatea sesizarii instantei cu rechizitoriul din data de 14.02.2024 al Parchetului de pe langa Judecatoria Medgidia emis in dosarul nr. 2132/P/2020, legalitatea administrarii probelor si a efectuarii actelor de urmarire penala in cauza privind pe inculpatul V. trimis in judecata pentru savarsirea infractiunilor de ucidere din culpa, fapta prevazuta si pedepsita de art. 192 alin. 2 Cod penal si neluarea masurilor de securitate si	

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							sanatate in munca, fapta prevazuta si pedepsita de art. 349 alin. 1 Cod Penal, ambele cu aplicarea art. 38 alin. 2 Cod penal. Dispune inceperea judecatii cauzei privind pe inculpatul V. S.. Cu drept de contestatie in termen de 3 zile de la comunicare. Pronuntata astazi, 14.01.2025, Incheiere finala camera preliminara 62/2025 14.01.2025 **Contestatie** : Respinge contestatia. Definitiva. **Fond**: in curs de judecata. Administrare probe.	
12.	**3063/2/2024 conexat cu 3455/2/2024**	**Contencios Curtea de Apel Bucuresti**	reclamant	ANAF-Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor Directia Generala Antifrauda fiscala	18.041.598 lei diferenta impozit la Fondul de tranzitie energetica-anulare decizie ANAF 516-12.02.2024 Si 1.129.000 lei accesorii la diferenta impozit Fondul de tranzitie energetica-anulare Decizie 1581/26.04.2024 (4125/23.11.2023)	Fond	**Solutie fond**: Respinge ca neintemeiate exceptiile inadmisibilitatii si prematuritatii capetelor 3 si 4 din cererea conexa (dosar nr. 3455/2/2024), precum si exceptia lipsei calitatii procesuale pasive a paratului Ministerul Finantelor - Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor pe capetele din cererea conexa privind anularea deciziei de impunere nr. 4125/23.11.2023 si restituirea sumei achitate, precum si a dobanzii aferente. Admite cererile conexe (dos nr. 3063/2/2024 si dos. nr. 3455/2/2024). Anuleaza deciziile de solutionare a contestatiilor nr.516/12.02.2024 si nr.1581/26.04.2024, Decizia de impunere nr. A-DAF 17862/17.10.2023 (privind obligatii fiscale principale in cuantum de 18.041.598 lei reprezentand contributie suplimentara la Fondul de Tranzitie Energetica pentru perioada 01.09.2022-15.12.2022) si in parte Decizia nr. 4125/23.11.2023 pentru suma de 1.129.901 lei reprezentand obligatiile fiscale accesorii (dobanzi si penalitatii) aferente obligatiei fiscale principale de 18.041.598 lei. Obliga paratii sa restituie reclamantei sumele de: 18.041.598 lei si 1.129.901 lei. Obliga paratii la plata catre	**Solutionat fond. Hotarare in curs de redactare**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
							reclamanta a dobanzii fiscale aferente sumelor restituite, astfel: pentru suma de 18.041.598 lei, dobanda fiscala se va calcula incepand cu data de 17.11.2023 si pana la data platii efective, iar pentru suma de 1.129.901 lei, dobanda fiscala se va calcula incepand cu data de 19.12.2023 si pana la data platii efective. Obliga paratii la plata catre reclamanta a sumei de 750 lei reprezentand cheltuieli de judecata (taxa judiciara de timbru). Cu recurs in 15 de zile de la comunicare.	
13.	**48916/3/2024**	**Litigiu munca Tribunalul Bucuresti**	parat	Constantin Laura	anulare decizie incetare cim si repunere in situatia anterioara si despagubiri salarii indexate si alte drepturi	Apel	**Solutie fond:** Respinge cererea de chemare in judecata ca neintemeiata. Obliga reclamanta catre parata la plata cheltuielilor de judecata in cuantum de 17.943,53 lei. Cu apel in termen de 10 zile de la comunicare. **Apel:** in curs de judecata	**27.01.2027**
14.	**5190/3/2026**	**Litigiu civil Tribunalul Bucuresti**	parat-reclamant	General Turbo SA	despagubiri 9.924.000 lei cerere reconventional a cautiune 40.000 lei	Fond	**Fond:** in curs de judecata	**24.11.2026**
15.	**13704/3/2026**	**Litigiu civil Tribunalul Bucuresti**	reclamant	General Turbo SA	penalitati neexecutare contractuala	Fond	**Fond:** in curs de judecata	**13.01.2027**

Nr. crt.	Numar dosar	Natura litigiu/ Instanta	Calitate SNN	Parte adversa	Valoare	Stadiu	Descriere	Stadiu procesual Termen
					7.857.567,16 lei			
16.	**34219/3/2026**	**Litigiu civil Curtea de Apel Bucuresti**	Intimat	Getica 95 Com SRL	ordonanta presedintiala anulare suspendare si reluare livrari energie	Apel	**Fond:** respinge ordonanta presedintiala ca inadmisibila **Apel**: solutionat favorabil	Solutionat favorabil
17.	**27426/3/2026**	**Contencios administrativ Tribunalul Bucuresti**	Parat	Almatar Trans SRL	litigiu achizitii publice constatare nulitate contract 950/29.05.2026 furnizare produse petroliere	Fond	**Fond:** in curs de judecata	**14.01.2027**
18.	**2904/118/2026***	**Litigiu civil Tribunal Constanta**	Reclamant	Utilitati Publice	contravaloare energie termica si penalitati de intarziere	Fond	**Fond:** in curs de judecata	**27.11.2026**

Anexa 7 – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Consiliul de Administratie pentru anul 2026, valabili pentru perioada 01.01.2026 – 30.09.2026

Nr.	Obiectiv/Indicatori de performanta			Instrument de verificare	Valorile tinta ale ICP asumate pentru 2026	Valorile REALIZATE pentru ICP in 2026	Grad de realizare ICP in 2026
	Denumire indicator	Pondere in total ICP (%)	Aplicabilitate		Q3 / 2026	Q3 / 2026	Q3 / 2026
	Indicatori de Guvernanta						
1	Gradul de transparenta in materie de raportare financiara	8.33%	29.09.2022 - final mandat	Publicarea informatiilor financiare in conformitate cu calendarul financiar	100%	100%	100%
2	Monitorizarea procesului de administrare a riscurilor	8.33%	29.09.2022 - final mandat	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Indeplinit	Indeplinit	100%
3	Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute pe durata anului	Minim 1	15	100%
	Indicatori Operationali						
4	EHS - Efluenti in mediu	8.33%	29.09.2022 - final mandat	MSv/ CNE (Raport trimestrial ALARA)	200	6	100%
5	Numar de instruiri in materie de siguranta	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Raport privind instruirea angajatilor in materie de siguranta	Minim 1	570	100%
6	Numar echivalent norma intreaga de angajati	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Raport privind numarul de locuri de munca cu norma intreaga - monitorizarea se face in evolutie	Monitorizare	2374	100%
	Indicatori Financiari						
7	Rata cheltuielilor de capital	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Cheltuieli de capital / Total active	Minim 2.69%	11%	100%
8	Rata lichiditatii curente / Lichiditatea curenta	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Active curente (circulante) / Datorii curente	Minim 1	402%	100%
9	Rata de rotatie a creantelor	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Cifra de afaceri neta / [(Creante la inceputul perioadei (T0) + Creante la finalul perioadei (T1)) / 2]	Minim 4.00	2465%	100%
10	Marja neta a profitului ****	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Profit net/Cifra de afaceri neta	n.a.	30%	100%
11	Rata de plata a dividendelor	8.33%	24.11.2025 - final mandat	-	n.a.	50%	100%
	Indicatori orientati catre servicii publice						
12	Furnizarea energiei termice catre comunitatea locala, conform conditiilor contractuale	8.33%	24.11.2025 - final mandat	Eficienta prognozei de energie termica livrata (%) = Productie de energie termica vanduta / Productie de energie termica prognozata (estimata)	>= 80%	114%	100%
	GRADUL GLOBAL DE REALIZARE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA				---	---	**100%**

** in cazuri exceptionale generate de conditiile de functionare a pietei sau implementari legislative cu impact semnificativ, acest nivel minim tinta al profitului brut va fi diminuat cu impactul acestora, temeinic justificat, fundamentat si comunicat in mod transparent;*

***prin contributia la fondul de tranzitie energetica se intelege contributia datorata conform OUG 119/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, sau echivalentul acesteia derivat din redenumirea ei.*

Anexa 8 – Gradul de indeplinire al indicatorilor cheie de performanta pentru Directorul General si Directorul Financiar pentru anul 2026, valabili pentru perioada 01.01.2026 - 30.09.2026

Nr.	Obiectiv/Indicatori de performanta			Instrument de verificare	Valorile tinta ale ICP asumate pentru 2026***	Valorile REALIZATE pentru ICP in 2026	Grad de realizare ICP in 2026
	Denumire indicator	pondere in componenta variabila	Aplicabilitate		Q3 / 2026	Q3 / 2026	Q3 / 2026
	Indicatori de Guvernanta						
1	Implementarea, dezvoltarea, autoevaluarea SCIM	5%	29.09.2022 - final mandat	Raport trimestrial si de autoevaluare a sistemului de control intern managerial	100%	100%	100%
2	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	10%	17.12.2025 - final mandat	Raport trimestrial de administrare a riscurilor	Indeplinit	Indeplinit	100%
3	Rata de participare la reuniunile Consiliului de Administratie	5%	17.12.2025 - final mandat	Raport privind prezenta la sedintele Consiliului de Administratie	100%	100%	100%
	Indicatori Operationali						
4	Obtinerea unui Coeficient de utilizare a puterii instalate de minim (de la inceputul exploatarii comerciale)	10%	29.09.2022 - final mandat	Productie realizata MWh/Productie teoretica maxima MWh	80%	91%	100%
5	EHS- Doza colectiva anuala	10%	29.09.2022 - final mandat	Doza totala, media pe unitate, om Sv (Raport trimestrial ALARA)	0,45	0,45	100%
6	Total numar de ore de formare_t/Numar total de angajati_t	5%	17.12.2025 - final mandat	Total numar de ore de formare_t/Numar total de angajati_t	Minim 14	48,02	100%
	Indicatori Financiari						
7	Profit brut	15%	29.09.2022 - final mandat	Anexa nr. 1 BVC	80% din nivelul bugetat pt Q3, dar nu mai putin de 300 mil. RON*	78,27%	0% *)
8	Incadrare in nivelul cheltuielilor totale de exploatare, mai putin contributia la fondul de tranzitie energetica**	10%	29.09.2022 - final mandat	Anexa nr. 1 BVC	Maximum 100%	97,94%	100%
9	Grad realizare buget de investitii	15%	29.09.2022 - final mandat	Anexa nr. 4 BVC	60% din bugetatul perioadei (40% din bugetul anual)	97,08%	100%
10	Raportul dintre datorie si EBITDA	5%	17.12.2025 - final mandat	Datorii Totale / EBITDA	> 0	128,65%	100%
11	Marja neta a profitului ****	5%	17.12.2025 - final mandat	Profit net / Cifra de afaceri neta	Minimum 25,17%	30,09%	100%
	Indicatori orientati catre servicii publice						
12	Furnizarea energiei termice catre comunitatea locala, conform conditiilor contractuale	5%	17.12.2025 - final mandat	Eficienta prognozei de energie termica livrata (%) = Productie de energie termica vanduta / Productie de energie termica prognozata (estimata)	>= 80%	114,42%	100%
	GRADUL GLOBAL RE REALIZARE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA				---	---	**85%**

** in cazuri exceptionale generate de conditiile de functionare a pietei sau implementari legislative cu impact semnificativ, acest nivel minim tinta al profitului brut va fi diminuat cu impactul acestora, temeinic justificat, fundamentat si comunicat in mod transparent;*

***prin contributia la fondul de tranzitie energetica se intelege contributia datorata conform OUG 119/2022, cu modificarile si completarile ulterioare, sau echivalentul acesteia derivat din redenumirea ei.*

**** pentru tintele trimestriale raportarea se face la bugetatul perioadei (nu la valoarea estimata a indicatorului la finalul exercitiului financiar)*

**) gradul de realizare a indicatorilor este 100% daca indicatorul atinge sau depaseste tinta stabilita, respectiv 0% daca indicatorul nu atinge tinta stabilita*