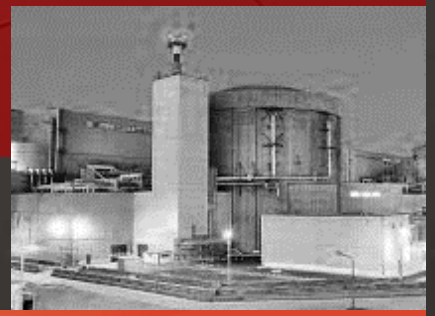
Prezentare pentru investitori



NUCLEARELECTRICA

Angajament pentru excelenta.
Actiune pentru rezultate.







Misiunea noastra

Generam energie curata la standarde de excelenta

Viziunea noastra

Construim un viitor durabil pentru generatia de maine

Valorile noastre

Excelenta profesionala,
Grija fata de angajati,
Siguranta si stabilitate,
Empatie si responsabilitate,
Dezvoltare durabila.

Caracteristici

- valoarea ridicata a factorului de utilizare a capacitatii instalate; la o putere instalata egala un grup nuclear produce o cantitate de energie dubla fata de cele conventionale;
- lipsa emisiilor de gaze cu efect de sera;
- dependenta mica a costului energiei produse de variatiile pretului uraniului, datorita ponderii mici a acestuia comparativ cu alte tipuri de energii;
- nivelul tehnic ridicat al personalului de exploatare, nivelul rezonabil al costurilor de generare;
- energetica nucleara raspunde cerintelor de siguranta a furnizarii, dezvoltare durabila si competitivitate.

Slogan

Angajament pentru excelenta.
Actiune pentru rezultate.



Valorile noastre







NUCLEARELECTRICA

VIZIUNEASNN

Construim un viitor durabil pentru generația de mâine

MISIUNEASNN

Generăm energie curată la standarde de excelență

SIGURANȚĂ ȘI SUSTENABILITATE



GRIJĂ FAȚĂ DE ANGAJAȚI



EXCELENȚĂ PROFESIONALĂ



EMPATIE ȘI RESPONSABILITATE



DEZVOLTARE DURABILĂ



Structura actionariatului

Ultima majorare de capital social a avut loc in anul 2020 prin subscrierea unui numar de 130.043 actiuni noi, in valoare de 1.300.430 RON, reprezentand aportul in natura al Statului Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri, si in numerar al actionarilor Societatii. Majorarea de capital social s-a realizat in baza Prospectului Proportionat de oferta aferent majorarii de capital social, aprobat prin Decizia Autoritatii de Supraveghere Financiara nr. 976/13.08.2020 si a Hotararilor nr. 2/04.01.2019 si nr. 12/19.12.2019 ale Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor, inregistrate la Oficiul National al Registrului Comertului conform Certificatului de mentiuni nr. 484154/30.09.2020.

Detinatorii de actiuni ordinare au dreptul de a primi dividende, asa cum sunt acestea declarate la anumite perioade de timp, si dreptul la un vot pe o actiune in cadrul Adunarilor Generale ale Actionarilor Societatii.

Structura actionariatului in T3 2026 se prezinta dupa cum urmeaza:

Actionar	Actiuni	Procent
STATUL ROMAN PRIN MINISTERUL ENERGIEI loc. BUCURESTI jud. SECTOR 1	248.850.476	82,4981 %
Pers.Juridice	38.826.907	12,8718 %
Pers.Fizice	13.966.511	4,6301 %
TOTAL	**301.643.894**	**100 %**



Energia nucleara in Romania

S.N. Nuclearelectrica S.A.
(Sediul central în București)

RoPower

Centrala Nucleară Cernavodă

- Exploatarea sigură și eficientă a unităților 1 și 2 -CANDU 6, 700 MWe
- Furnizor de încălzire a orașului



100% din acțiuni din ianuarie 2014

Energonuclear (proiectul Unităților 3 și 4; inclusiv conservarea U3 și U4) of U3 & U4)

Nuclearelectrica Serv Serv

Linia de prelucrare a octoxidului de uraniu de la Feldioara

Instalația de combustibil nuclear de la Pitești

Fabricarea combustibilului nuclear pentru două unități



Structura actionarilor

Acționari	Cote de participare
• Ministerul Energiei	82.4981%
• Alții	17.5019 %
• Total	100%

Obiectivele de reducere a emisiilor de carbon ale României

Reducerea emisiilor de CO2 cu 55% până în 2030
Reducerea dependenței de importuri de la 20,8% în prezent la 17,8% în 2030



Capacități de retragere a cărbunelui

Până la 4,59GWe de capacități pe cărbune se vor retrage până în 2032

2032



Creșterea capacității nucleare

Capacitatea nucleară va crește cu 1.400 MW până în 2031 cu noi UNITĂȚI CANDU și cu 465 MW cu un SMR de 6 module.

2031



Cererea estimată de hidrogen

În conformitate cu foaia de parcurs a UE privind hidrogenul, ponderea hidrogenului în mixul energetic va crește de la 2% la 14% până în 2050.

2050

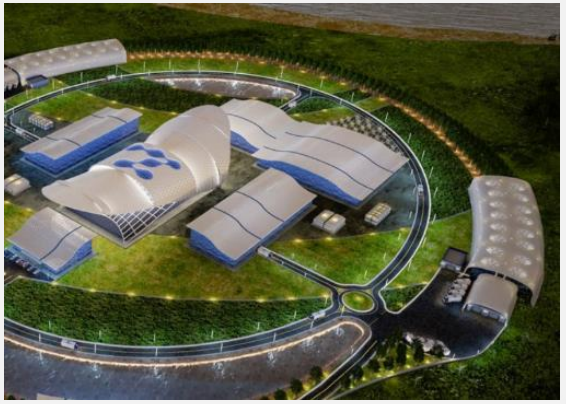
Proiectele SNN pentru atingerea țintelor de decarbonizare ale României



Retehnologizare / Prelungirea duratei de viață a unității 1



Două noi unități CANDU în jurul anului 2031



Dezvoltarea SMR



Proiectul izotopilor medicali



Ciclul integrat al combustibilului nuclear



CTRF

Retehnologizarea / prelungirea duratei de viață a unității 1

Proiectul de retehnologizare a Unității 1 se află în a doua fază de implementare, care include asigurarea resurselor financiare necesare pentru realizarea proiectului de retehnologizare, pregătirea executării activităților identificate și definite în Faza I și obținerea tuturor aprobărilor și avizelor necesare pentru implementarea proiectului.

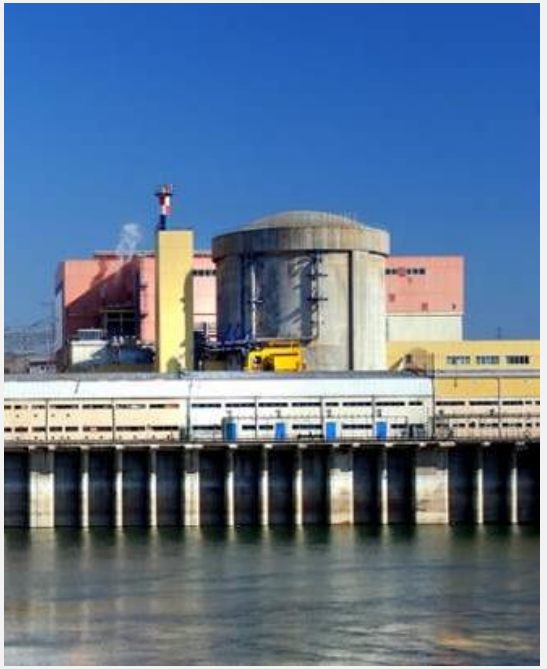
La data de 10 iunie 2024, Nuclearelectrica și Canadian Nuclear Partners S.A. (CNPSA) au anunțat semnarea unui acord-cadru pe termen lung pentru furnizarea de servicii de organizare a managementului de proiect (PMO) pentru pregătirea și implementarea proiectului de retehnologizare a Unității 1 a centralei nucleare Cernavodă.

Acest acord-cadru are o valoare aproximativă de 240 milioane EUR (360 milioane dolari canadieni) și reprezintă un pas esențial în finalizarea retehnologizarii Unității 1 a centralei nucleare Cernavodă, în conformitate cu etapele de dezvoltare convenite.

La data de 19 decembrie 2024, Nuclearelectrica și consorțiul internațional Candu Energy Inc., o companie AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare, Canadian Commercial Corporation și Korea Hydro & Nuclear Power Co au semnat în mod oficial contractul de inginerie, achiziții și construcții (EPC) pentru avansarea renovării unității 1 a centralei nucleare Cernavodă. Valoarea estimată a contractului este de 1,9 miliarde EUR, aprobată de AGA SNN.

La data de 11 februarie 2025, SNN a trimis consorțiului notificarea oficială de începere a lucrărilor („Notificare de începere a lucrărilor”) referitoare la contractul de inginerie, achiziții și construcții (EPC). În paralel, s-au luat măsuri pentru lansarea procedurii de achiziție pentru turbogeneratorul unității U1, semnarea contractului fiind estimată a fi finalizată în august 2025.

Prin Decizia Guvernului nr. 586 din 14 iulie 2025, a fost emis acordul de mediu pentru proiectul „Retehnologizarea Unității 1 a centralei nucleare Cernavodă și extinderea depozitului intermediar de combustibil uzat cu module MACSTOR 400”, reprezentând îndeplinirea condițiilor legale pentru evaluarea impactului asupra mediului și oferind cadrul legal necesar pentru continuarea proiect proiectului.



Retehnologizarea / prelungirea duratei de viață a unității 1

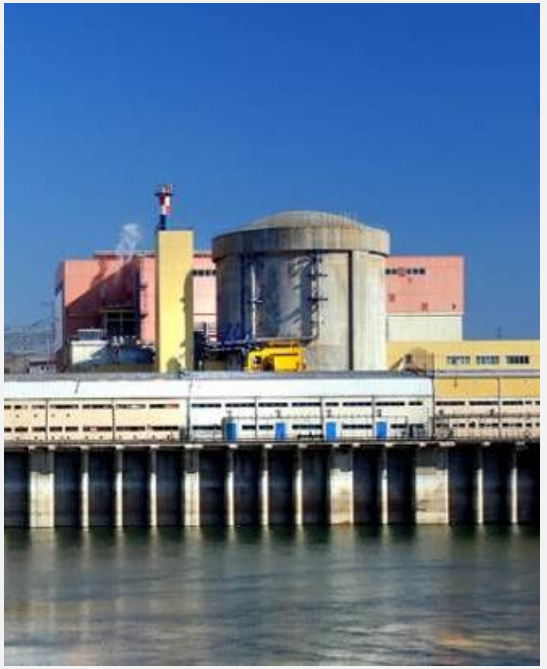
Prin decizia AGEA nr. 8/03.09.2025, s-a aprobat contractarea, de către SNN, în calitate de împrumutat, a unei finanțări în valoare de 540 milioane EUR de la un sindicat bancar condus de J.P. Morgan, în calitate de creditor, pentru finanțarea proiectului „Retehnologizarea Unității 1 a centralei nucleare Cernavodă", semnarea acordului de finanțare având loc la 24 septembrie 2025.

La data de 3 septembrie 2025, au început lucrările de construcții civile la infrastructura necesară pentru implementarea proiectului de retehnologizare. Execuția lucrărilor de construcții civile face parte integrantă din contractul de inginerie, achiziții și construcții (EPC), încheiat între Nuclearelectrica și consorțiul internațional format din: Candu Energy Inc. - o companie din cadrul grupului AtkinsRealis, Ansaldo Nucleare, Canadian Commercial Corporation și Korea Hydro & Nuclear Power Co, la 19 decembrie 2024.

La 8 octombrie 2025, SNN anunță semnarea unui acord strategic cu grupul francez EDF, în acest caz cu Arrabelle Solutions, pentru proiectul de retehnologizare a Unității 1, care are ca scop avansarea lucrărilor de retehnologizare. Arabelle Solutions va furniza echipamente și servicii pentru retehnologizarea turbogeneratorului Unității 1 a centralei nucleare Cernavodă, ca parte a retehnologizarii Unității 1 și, în consecință, a prelungirii duratei de viață a acesteia cu încă 30 de ani.
La 16 aprilie 2026, Comisia Europeană a deschis, conform procedurii standard, o anchetă aprofundată privind ajutorul de stat acordat de statul român pentru sprijinirea lucrărilor de reabilitare a Unității 1.

• Pe 18 mai 2026, SNN a anunțat finalizarea primei turnări continue de beton pentru structurile permanente, cea mai complexă operațiune de acest gen desfășurată pe șantierul centralei de la începerea lucrărilor de construcție a Unității 2 (pentru realizarea fundației s-au utilizat 3.470 m^3 de beton, echivalentul a aproximativ 380 de betoniere).

• Conform Rezoluției Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 9/29.10.2026, SNN, în calitate de împrumutat, a fost autorizată să încheie acorduri de finanțare în valoare totală de 800 de milioane de euro cu Banca Europeană de Investiții (BEI) în scopul finanțării Proiectului de reabilitare a Unității 1 la Centrala Nucleară Cernavodă. Pachetul de finanțare este structurat în două acorduri de împrumut separate, fiecare în valoare de 400 de milioane de euro, dintre care unul a fost semnat în noiembrie 2026



Unitățile CANDU 3 și 4

Prin hotărârea nr. 10/14.11.2024 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, a fost aprobată încheierea contractului EPCM între EnergoNuclear și FCSA Joint Venture, formata din Fluor B.V., Fluor Energy Transition Inc. Wilmington Bucharest Branch, Candu Energy Inc., o companie deținută de AtkinsRéalis, Ansaldo Nucleare S.p.A., S&L Engineers, Ltd. și Sargent & Lundy Energie S.R.L. fiind semnat contractul de inginerie, achiziții și management al construcției (EPCM) pentru faza LNTP pentru avansarea Unităților 3 și 4 ale CNE Cernavodă în cadrul COP 29, la Baku.

Valoarea contractului atât pentru faza LNTP, cât și pentru faza FNTP ulterioară a contractului EPCM este estimată la 3,2 miliarde EUR. Contractul EPCM, cu o durată estimată de 108 luni, este structurat în două faze: faza LNTP (Limited Notice to Proceed) (24-30 luni) și, ulterior, sub rezerva stabilirii aprobării condițiilor comerciale și a luării deciziei finale de investiție, în conformitate cu acordul de sprijin între statul român și SNN, faza FNTP (Final Notice to Proceed) (80-84 luni).

Prin decizia AGEA nr. 8/03.09.2025, s-a acordat aprobarea ca SNN să acționeze în calitate de garant în favoarea Energonuclear, pentru o finanțare de 80 de milioane de euro acordată de un sindicat bancar condus de J.P. Morgan, în calitate de creditor, pentru proiectul „Unitățile 3 și 4 ale centralei nucleare Cernavodă”. Acordul de finanțare a fost semnat la 24 septembrie 2025.

În perioada ianuarie-septembrie 2025, compania de proiect, EnergoNuclear a continuat activitățile pregătitoare pentru dezvoltarea proiectului Unitățile 3 și 4, și anume: elaborarea modelului financiar, analizarea garanțiilor legate de finanțarea externă și pregătirea documentației pentru notificarea ajutorului de stat către autoritățile competente; s-au înregistrat progrese în elaborarea contractului EPCM, în paralel cu inițierea negocierilor cu potențialii furnizori de echipamente și pregătirea structurii de guvernanță a proiectului.
Executarea contractului EPCM a avansat în paralel cu inițierea negocierilor cu potențialii furnizori de echipamente și pregătirea structurii de guvernanță a proiectului;

- În temeiul Hotărârii Adunării Generale Extraordinare nr. 3 din 29.04.2026, SNN a aprobat o garanție de până la 57,3 milioane USD pentru un împrumut acordat de Banca de Export-Import a Statelor Unite societății Energonuclear S.A. pentru proiectul unităților 3 și 4 ale centralei nucleare de la Cernavodă.
- Aceeași rezoluție a aprobat, de asemenea, contractul de împrumut aferent încheiat între Energonuclear S.A., SNN, Banca de Export-Import a Statelor Unite și J.P. Morgan SE.
- În temeiul Hotărârii Adunării Generale Extraordinare nr. 6/15.07.2026, au fost aprobate finanțarea de până la 75 de milioane de euro de la Export Development Canada (EDC), garanția aferentă acordată de SNN și acordul de garanție dintre SNN și Energonuclear S.A.



Instalația de eliminare a tritiului de la Cernavoda (CTRF):

Instalația de detritiere va spori securitatea radiologică a centralei nuclearo-electrice de la Cernavodă, va reduce și mai mult volumul deșeurilor radioactive, acordând prioritate sănătății angajaților și permițând reutilizarea agentului de răcire și a moderatorului (apa grea), după îndepărtarea tritiului.
Finalizarea cu succes a proiectului vă permite întreținerea regulată, retehnologizarea și, eventual, dezafectarea să fie întreprinse mai ușor, sigur și eficient, așadar are un impact multiplu, cu beneficii majore.
Instalația de detritiere de la Cernavodă are la bază o tehnologie românească inovatoare, dezvoltată de Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Criogenice şi Izotopice – ICSI Rm. Vâlcea.
Aceasta va fi a treia instalație de detritiere din lume și prima din Europa și va oferi României posibilitatea de a deveni un centru european pentru producția și exportul de tritiu – combustibilul candidat al viitoarelor reactoare de fuziune. Tritiul rezultat poate fi utilizat ulterior pentru viitoarele reactoare de fuziune, cum ar fi ITER, și va fi prima sursă europeană de combustibil, folosind o tehnologie românească.
La 28 iunie 2023, SNN a semnat contractul de inginerie, achiziție și construcție (EPC) în valoare de 195 de milioane de euro pentru finalizarea primei instalații de eliminare a tritiului cu Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP)

La 7 decembrie 2023, și prin hotărârea AGA nr. 8, SNN și Banca Europeană de Investiții (BEI) au semnat un acord de împrumut în valoare de 145 mil EUR pentru a sprijini finalizarea primei instalații de eliminare a tritiului din Europa (CTRF).

La data de 10 iunie 2024, Compania Națională Nuclearelectrica SA și Korea Hydro & Nuclear Power (KHNP) au început lucrările la prima instalație de îndepărtare a tritiului din Europa, amplasată la Centrala Nucleară Cernavoda.



Instalația de eliminare a tritiului de la Cernavoda (CTRF):

În primele 9 luni ale anului 2025, s-au înregistrat următoarele progrese:

-o parte din procedurile de contractare pentru echipamentele cu ciclu lung au fost continuate și finalizate;

-după finalizarea lucrărilor de excavare în decembrie 2024, s-au efectuat lucrările de instalare a membranei de impermeabilizare și s-a turnat betonul pentru a proteja membrana de impermeabilizare;

-în mai 2025, s-a obținut aprobarea CNCAN pentru începerea lucrărilor de execuție a fundației instalației de eliminare a tritiului;

-la 2 iunie 2025, a început turnarea primului beton pentru construcția CTRF

-începând cu 8 septembrie 2025, au început lucrările de turnare a betonului la cota 91 M.



În primele 9 luni ale anului 2026, KHNP a continuat negocierile privind contractele pentru pachetele de achiziții necontractate, ajungând la 19 contracte semnate din 23 până la sfârșitul lunii iunie. Activitățile de construcție s-au concentrat la nivelul de 95M, cuprinzând asamblarea structurilor metalice, instalarea cofrajelor și finisarea prin ciocănire cu buș, urmată de curățarea armăturilor după turnarea betonului. La nivelurile 91-95M, au fost inițiate lucrările pregătitoare pentru instalarea membranei de impermeabilizare a pereților. În plus, programul de instruire a operatorilor pentru instalația pilot a fost finalizat cu succes.

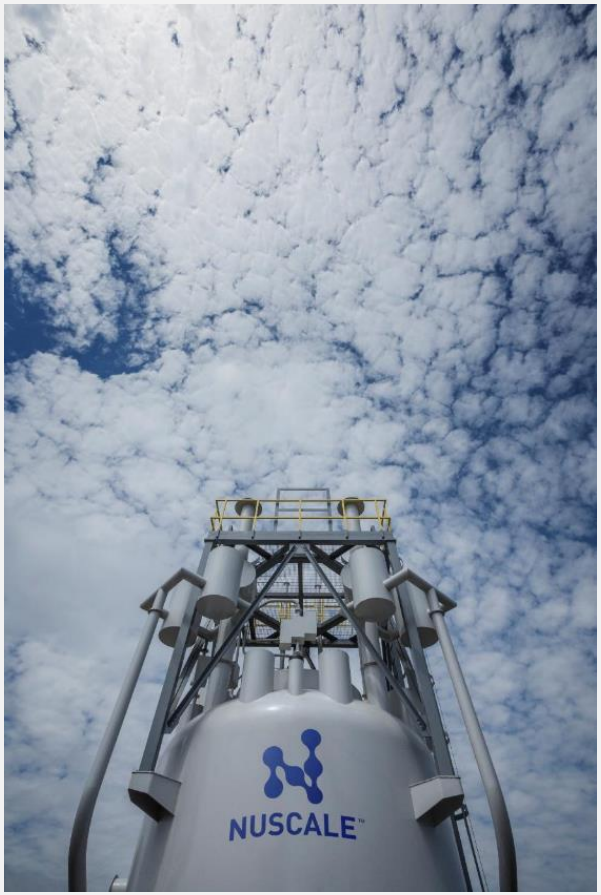
•În prezent, programul de activități este în curs de revizuire, pentru a se alinia la calendarul actualizat al proiectului.

Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR)

La data de 24 iulie 2024, SN Nuclearelectrica SA și RoPower Nuclear au semnat contractul pentru faza 2 (FEED 2) cu Fluor Corporation.

Prin hotărârea nr. 12/19.12.2024, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Nuclearelectrica a aprobat negocierile inițiate de RoPower Nuclear S. A cu US EXIM în ceea ce privește contractarea unei facilități de credit în valoare de aproximativ 98 milioane USD, necesară pentru finanțarea contractelor legate de etapa FEED 2 încheiate de RoPower Nuclear S.A., pe baza scrisorii de angajament („Scrisoarea de angajament") emisă de US Exim in data de 15 octombrie 2024, inclusiv principalele condiții comerciale ale tranzacției avute în vedere („Term Sheet").

Prin AGEA nr. 4/09.04.2025, acționarii au aprobat Anexa la Contractul-cadru de împrumut nr. 1 din data de 16.08.2023, care prevede introducerea în obiectul contractului a finanțării acordate de SNN către Societatea Proiect Ropower Nuclear S.A. și cheltuielile legate de achiziționarea terenului, pentru proiectul Doicesti SMR, cheltuielile legate de acordarea de garanții de către SNN pentru împrumuturile contractate de Ropower Nuclear S.A. de la finanțatori terți și cheltuielile legate de costurile financiare aferente. Garanția sumelor acordate de SNN pentru finanțarea achiziției terenului aferent proiectului SMR Doicesti a fost constituită prin instituirea, în favoarea SNN, a unei ipoteci asupra terenului care va fi achiziționat de către compania Ropower Nuclear S.A., pe baza finanțării acordate de SNN.
La data de 26.06.2025, tehnologia NuScale a obținut aprobarea Comisiei de Reglementare Nucleară din SUA (US NRC) pentru proiectul standard SMR NuScale VOYGR, cu o putere modulară de 77MWe, destinat a fi utilizat în proiectul SMR Doicesti.
Tranzacția funciară a fost finalizată la nivelul Ropower Nuclear S.A., pe baza mandatului obținut de la Adunarea Generală a Acționarilor RPN, la începutul lunii iunie 2025. În acest sens, Consiliul de Administrație al SNN a luat act, prin Decizia nr. 149 din 26.06.2025, de finalizarea tranzacției privind achiziționarea drepturilor de proprietate asupra amplasamentului Doicești de către RoPower, precum și de punerea în aplicare de către SNN a măsurilor legate de achiziționarea terenului aferent centralei nucleare SMR Doicești, dispuse prin Decizia nr. 8/08.05.2025.
Etapa FEED 2 a fost finalizată la sfârșitul anului 2025, facilitând progresul către Decizia finală de investiție (FID), incluzând estimările de costuri, calendarul proiectului, datele necesare pentru obținerea autorizațiilor și modelarea financiară.
La 12 februarie 2026, acționarii au aprobat Decizia finală de investiție pentru proiectul SMR de la Doicești, o etapă importantă care poziționează România printre liderii europeni în implementarea SMR.



Proiectul Reactoarelor Modulare Mici (SMR)

• În temeiul Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 1/12.02.2026, printre alte aspecte, SNN a aprobat Decizia Finală de Investiție (FID) pe baza Studiului de fezabilitate al proiectului, precum și condițiile care stau la baza proiectului, care constituie cerințe obligatorii pentru fezabilitatea acestuia. Nerespectarea oricăreia dintre aceste condiții ar face proiectul nefezabil și ar împiedica punerea sa în aplicare.

• În conformitate cu Rezoluția Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr. 9/29.10.2026, au fost aprobate măsurile necesare pentru continuarea proiectului, în concordanță cu stadiul de îndeplinire a condițiilor FID, pentru a asigura funcționarea eficientă a societății de proiect RoPower Nuclear în perioada următoare.





Proiectul izotopilor medicali

La data de 15 octombrie 2024, Nuclearelectrica și Framatome au făcut publice concluziile pozitive ale studiului de fezabilitate realizat pentru a evalua probabilitatea producerii izotopului medical Lutetiu-177 (Lu-177) în centrala nucleară de la Cernavodă, România.

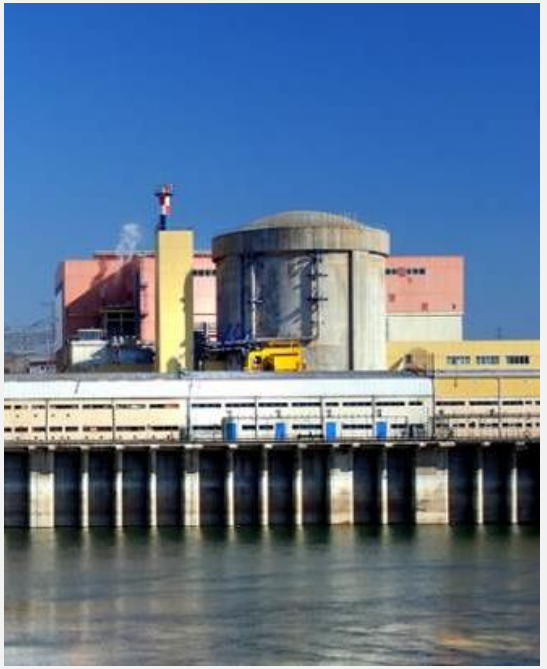
Lutetiu-177 este utilizat pentru o serie de tratamente critice împotriva cancerului. Cele două companii au demarat implementarea proiectului, care include proiectarea detaliată, achiziționarea, instalarea și punerea în funcțiune a sistemului de iradiere la Unitatea 2 a centralei nucleare Cernavodă.

Lansarea unui serviciu comercial de iradiere pe scară largă pentru izotopi medicali este prevăzută pentru anul 2028.

In data de 12 noiembrie 2024, Nuclearelectrica și Framatome au semnat acordul de colaborare pentru producția izotopului medical Lutetiu-177 (Lu-177) la centrala nucleară Cernavodă din România.

In data de 8 octombrie 2025, Nuclearelectrica a semnat Acordul cu Framatome care stabilește cadrul în care Framatome și SNN vor colabora pentru implementarea producției de radioizotopi medicali Lutetiu 177 la CNE Cernavoda, operarea echipamentelor și infrastructurii rezultate în urma implementării acestui proiect și, în viitor, dezvoltarea altor proiecte legate de producția de radioizotopi medicali.

Proiectul se află în prezent în faza de proiectare conceptuală, urmată de proiectarea detaliată, achiziționarea componentelor, iar instalarea și punerea în funcțiune a sistemului de iradiere este estimată pentru 2027. Ulterior, în 2028, va fi lansat serviciul comercial de iradiere la scară largă, utilizând infrastructura existentă a reactorului nuclear.
În primul trimestru al anului 2026, a fost pusă în aplicare aprobarea acordată de CNCAN cu privire la modificar legată de implementarea proiectului. De asemenea, au fost revizuite și aprobate o serie de documente referitoare la etapa de proiectare conceptuală. Au fost finalizate analizele de siguranță nucleară, care au condus la identificarea celor mai bune soluții pentru anumite echipamente, astfel încât siguranța nucleară și continuitatea producției să nu fie afectate.



Elemente de evaluare generala-Situatia individuala a contului de profit si pierdere la T3 2026

Indicator [Mii RON]	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)	Variatie
Productie (GWh)*	5.088	7.383	(31,1%)
Venituri din exploatare, din care:	3.477.332	4.172.365	(16,7%)
Venituri din vanzarea energiei electrice**	3.366.136	4.059.886	(17,1%)
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(1.794.541)	(1.496.577)	19,9%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	-	(504.506)	(100,0%)
EBITDA	1.682.791	2.171.282	(22,5%)
Depreciere si amortizare	(636.616)	(534.349)	19,1%
EBIT	1.046.175	1.636.933	(36,1%)
Venituri financiare	407.566	332.416	22,6%
Cheltuieli financiare	(37.251)	(26.681)	39,6%
Rezultatul financiar net	370.315	305.735	21,1%
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(234.321)	(315.713)	(25,8%)
Profit net	1.182.169	1.626.955	(27,3%)

*Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.
**Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.



Elemente de evaluare generala-Situatia consolidata a contului de profit si pierdere la T3 2026

Indicator [Mii RON]	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2026 (neauditat)	Perioada de 9 luni incheiata la 30 septembrie 2025 (neauditat)	Variatie
Productie (MWh)*	5.088	7.383	(31,1%)
Venituri din exploatare, din care:	3.502.497	4.230.561	(17,2%)
Venituri din vanzarea energiei electrice**	3.366.119	4.059.874	(17,1%)
Cheltuieli din exploatare, mai putin deprecierea si amortizarea si CFTE	(1.836.357)	(1.538.947)	19,3%
Cheltuieli cu contributia la Fondul de tranzitie energetica CFTE	-	(504.506)	(100,0%)
EBITDA	1.666.140	2.187.108	(23,8%)
Depreciere si amortizare	(642.558)	(539.058)	19,2%
EBIT	1.023.582	1.648.050	(37,9%)
Venituri financiare	356.014	284.418	25,2%
Cheltuieli financiare	(66.534)	(35.653)	86,6%
Rezultatul financiar net	289.480	248.765	16,4%
Partea din profit sau pierdere aferent(a) entitatilor asociate si asocierilor in participatie	(29.591)	(2.128)	1290,6%
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	(236.240)	(318.165)	(25,7%)
Profit net	1.047.231	1.576.522	(33,6%)

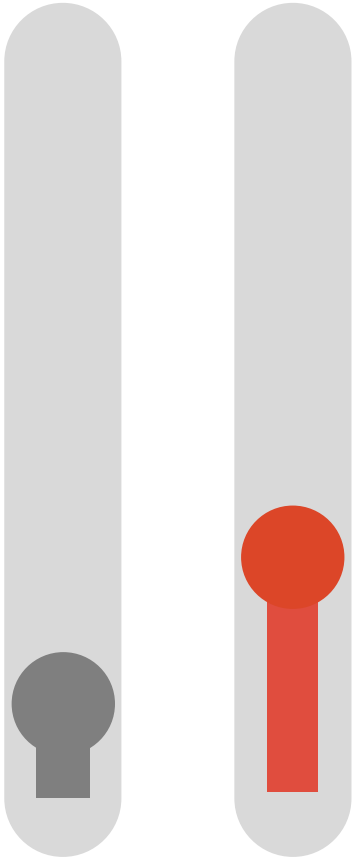
*Energie electrica produsa si livrata de CNE Cernavoda in Sistemul Energetic National.
**Inclusiv venituri din vanzarea energiei termice, nesemnificative in total venituri.



Venituri din vanzarea energiei electrice

Vanzari energie electrica (cantitati, preturi si valori) in T3 2026:

Vanzari pe tipuri	Cantitati in MWh	% din total vanzari	Pret mediu [lei/MWh cu Tg inclus]	Venituri din vanzari [lei]
Vanzari pe piata concurentiala (contracte bilaterale si vanzari pe PZU si PI), din care:	5.712.902	99,56%	587,21	3.354.668.123
– Vanzari pe contracte PCCB – LE Flex, PCCB – NC, PC – OTC, PMC-BRM, negociate direct si contracte de furnizare	4.812.460	83,87%	581,19	2.796.967.362
– Vanzari pe PZU si PI	900.442	15,69%	619,36	557.700.761
Venituri din dezechilibre PE*)	25.427	0,44%	965,54	24.550.488
Total vanzari in primele 9 luni din 2026	5.738.329	100%	588,89	3.379.218.611



Nota: valorile cuprind si 1.310.043 lei venituri suplimentare echilibrare sistem, conform Ordin ANRE 213/2020

ESG

Managementu-ul SNN are o abordare holistica in ceea ce priveste includerea criteriilor ESG in strategia si planurile de dezvoltare ale companiei. Aceasta abordare holistica este derivata la nivelul intregii companii si a colaboratorilor SNN prin procesele si procedurile stabilite, dar mai ales prin obiective care sunt derivate din obiectivele fundamentale ale SNN pana la nivel individual prin KPIs.

Una dintre valorile noastre este „siguranta si sustenabilitatea" si este, simultan, o directiva strategica de actiune. In tot ceea ce facem: operare, dezvoltare interna, proiecte de investitii, programe de management de mediu, operare, productie, active, HR, cod de etica si politica anti-coruptie, scopul este valoarea adaugata, dezvoltarea pentru companie si colaboratorii sai transferate asigurarii energiei curate si securitatii energetice a sistemului energetic romanesc, aspecte reflectate in Rapoartele anuale de Sustenabilitate, elaborate in con formitate cu prevederile aplicabile in materie de ESG.

Prin Strategia ESG si Politicile aferente ESRSs,acordam prioritate:

Monitorizarii si reducerii amprentei de mediu
Consultarii stakeholder-lor pe probleme de mediu
Emisiilor de carbon și intensitatii acestora
Management-ului deseurilor radioactive
Respectarii drepturilor omului
Investitiei in responsabilitate sociala
Eficientizarii guvernantei corporative
Anti-coruptiei

Securitatea nucleara

Romania se pozitioneaza pe primul loc in lume in ceea ce priveste coeficientul de utilizare a puterii instalate de la punerea in functiune a Unitatilor 1 si 2.
CNE Cernavoda a fost evaluata international in ceea ce priveste nivelul de securitate nucleara si a obtinut calificativul de excelenta nucleara.

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN.

SNN a elaborat si respecta o politica de securitate nucleara care a fost aprobata de CNCAN, in scopul mentinerii unui nivel ridicat si constant de securitate nucleara in toate fazele procesului de punere in functiune si de exploatare a instalatiilor nucleare. Politica de securitate nucleara asigura garantii de buna executie pentru toate activitatile importante privind securitatea nucleara, in toate fazele de implementare si de exploatare a instalatiilor nucleare. Acest document confirma faptul ca securitarea nucleara are prioritate maxima.
Nivelul ridicat de securitate nucleara este asigurat prin modul in care instalatiile nucleare sunt proiectate, construite si exploatate. Riscul generat de combustibilul nuclear din reactoare asupra populatiei si a mediului extern este minim, datorita faptului ca:

(i) Puterea reactorului este sub control;
(ii) Combustibilul este racit;
(iii) Radioactivitatea este retinuta, toate realizandu-se in mod continuu.

In urma accidentului de la Fukushima, Comisia Europeana si Grupul Reglementatorilor Europeni ai Societatii Nucleare au decis ca securitatea nucleara a centralelor nucleare din Europa sa fie revizuita pe baza unor evaluari transparente si extinse de risc, numite „Teste de stres”. Scopul tehnic al acestor teste de stres a fost definit avand in vedere riscurile care au fost evidentiate de evenimentele petrecute la Fukushima. S-a pus accent pe urmatoarele probleme: evenimentele de initiere, cum ar fi cutremurele sau inundatiile, consecintele pierderii functiilor de securitate in timpul acestor evenimente, precum si dificultatile de gestionare a accidentelor severe.
Evaluarea facuta dovedeste faptul ca Unitatile 1 si 2 de la CNE Cernavoda indeplinesc cerintele de securitate nucleara stabilite prin proiect si pot face fata
cutremurelor severe si inundatiilor, precum si pierderii totale a alimentarii cu energie electrica si a apei pentru racire.



Relatii Internationale

Industria nucleara are un specific aparte prin faptul ca in interiorul acesteia exista un flux continuu de schimb de experienta si informatii. Fiecare operator de Centrale Nucleare este parte a unei retele internationale de aproximativ 440 de Unitati Nucleare la nivel global. La nivel international, liderul in cooperare internationala, in domeniul nuclear, este World Association of Nuclear Operators (“WANO”), iar la nivel guvernamental Agentia Internationala pentru Energie Atomica de la Viena (“AIEA”).

Scopul dezvoltarii acestei retele internationale de cooperare este analiza diferitelor categorii de evenimente, si diseminarea lectiilor invatate pentru a elimina recurenta, promovarea experientelor si practicilor optime adoptate si implementate la nivel international, benchmarking si evaluarea implementarii standardelor la nivel international, controlul si monitorizarea indicatorilor de performanta si actualizarea acestora pentru a mentine constant nivelul ridicat de securitate nucleara, organizarea de misiuni de evaluare inter-pares pentru a asigura aderarea si adoptarea de catre fiecare operator de Centrale Nucleare a celor mai bune practici convenite la nivel international si evaluate prin performanta de facto.

Astfel, la nivel de industrie nucleara, se creeaza ceea ce se numeste “presiunea inter-pares”, element care determina mentinerea unor standarde inalte de securitate nucleara. In general, programele de cooperare internationala, cu precadere in zona tehnica, de operare, se impart in patru categorii distincte: misiuni de evaluare internationala, experienta in operare, sprijin tehnic si, implicit, schimb de informatii si experienta, de dezvoltare tehnica si profesionala continua.

Toate categoriile de informatii si date rezultate ca urmare a derularii acestor programe sunt diseminate tuturor membrilor, in cadrul sistemului international. SNN acorda o deosebita atentie functionarii in siguranta a obiectivelor nucleare pe care le opereaza,fiabilitatii echipamentelor, cresterii performantelor in exploatare, schimbului de experienta cu rezultate directe asupra performantelor angajatilor, implicarii in construirea de politici si desfasurarea de programe suport aferente dezvoltarii integrate a companiei.

Astfel, in conformitate cu practica la nivel international, SNN este membru activ intr-o serie de organisme internationale, cu diferite arii de aplicabilitate, de la securitate nucleara, radioprotectie, managementul deseurilor radioactive pana la procurare, benchmarking financiar, legislatie internationala.

In functie de specificul lor, aceste organizatii pot avea un caracter de reglementare si control pentru membrii sai in scopul imbunatatirii performantelor (ex. World Association of Nuclear Operators –WANO) sau consultativ, participativ, de intercomparare si impartasire a cunostintelor, participarea la proiecte comune ca mecanism eficient de reducere a costurilor de cercetare si procurare echipamente.

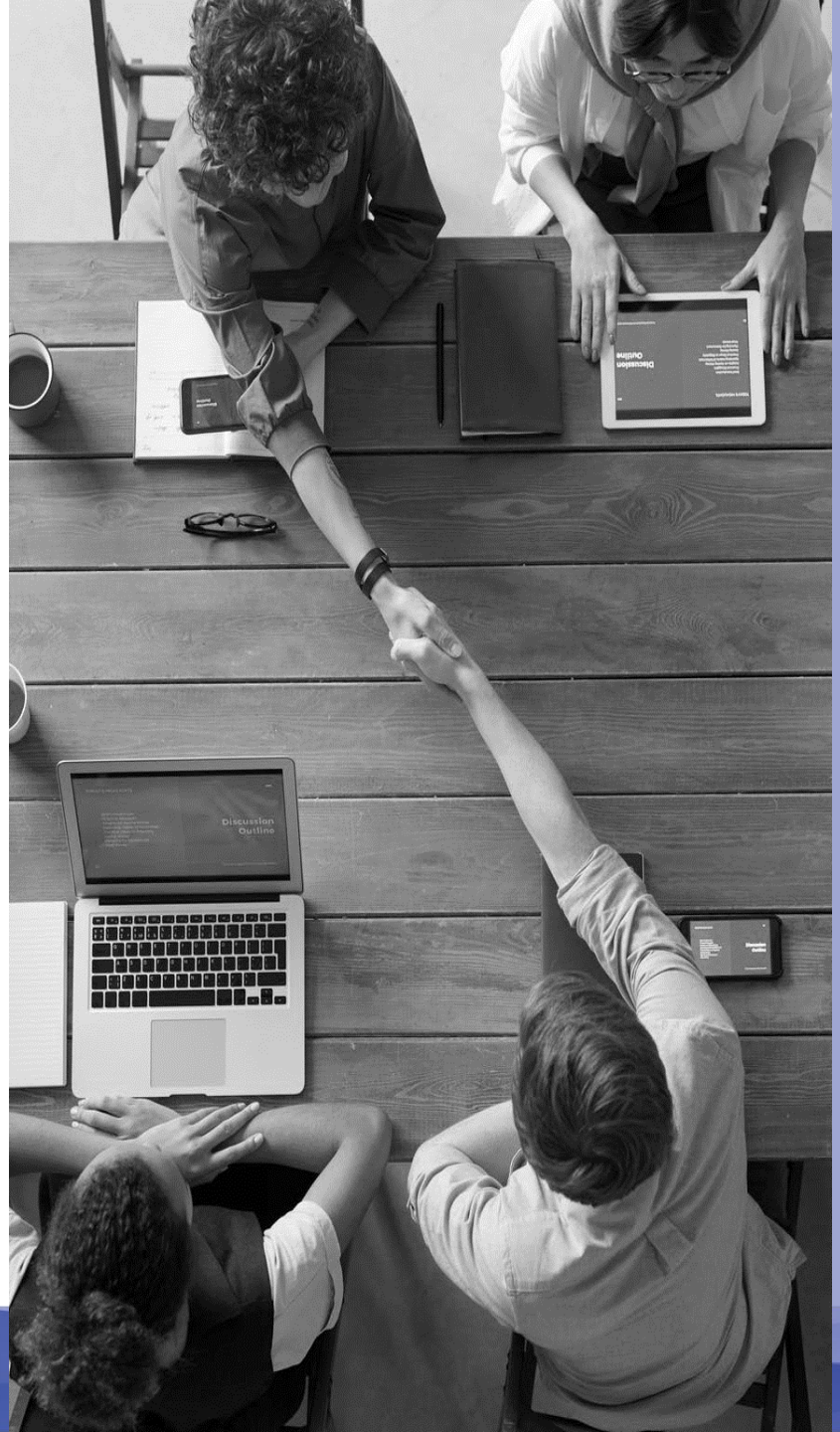
SNN este afiliata la o serie de organizatii atat la nivel european, cat si international, in scopul de a beneficia de experienta de exploatare disponibila in cadrul acestora, participarii in procesele de luare a deciziilor ce pot afecta politici europene sau globale, alinierii la standardele de securitate nucleara impuse de CNCAN, recunoasterii rezultatelor, dintre care mentionam:





World Association of Nuclear Operators (WANO): reprezinta asociatia tuturor detinatorilor de
Centrale Nucleare din lume infiintata in 1989. SNN este membru al centrului regional de la Atlanta din 1991 si din anul 2011 al centrului de coordonare din Londra. Statutul de membru WANO garanteaza: participarea la misiuni de evaluare, schimb de experienta in operare, sprijin tehnic,dezvoltare tehnica si profesionala. Apartenenta la WANO faciliteaza schimbul de informatii in domeniul experientei de exploatare a Centralelor Nucleare, in acest fel membrii WANO lucrand impreuna pentru atingerea celor mai inalte standarde in domeniul exploatarii Centralelor Nucleare in conditii ridicate de securitate nucleara si fiabilitate. Prin intermediul WANO toti detinatorii de Centrale Nucleare pot comunica si schimba informatii intre ei, in mod deschis, si cooperant. Acest mod de lucru permite fiecarui membru WANO sa beneficieze si sa invete din experienta celorlalti membri, sa se alinieze la cele mai bune practici mondiale in domeniu, toate avand ca scop final sporirea gradului de securitate in exploatarea Centralelor Nucleare pe care le detin.
Candu Owners Group (COG): este o organizatie privata internationala, non - profit, care include organizatii din Canada (AECL,

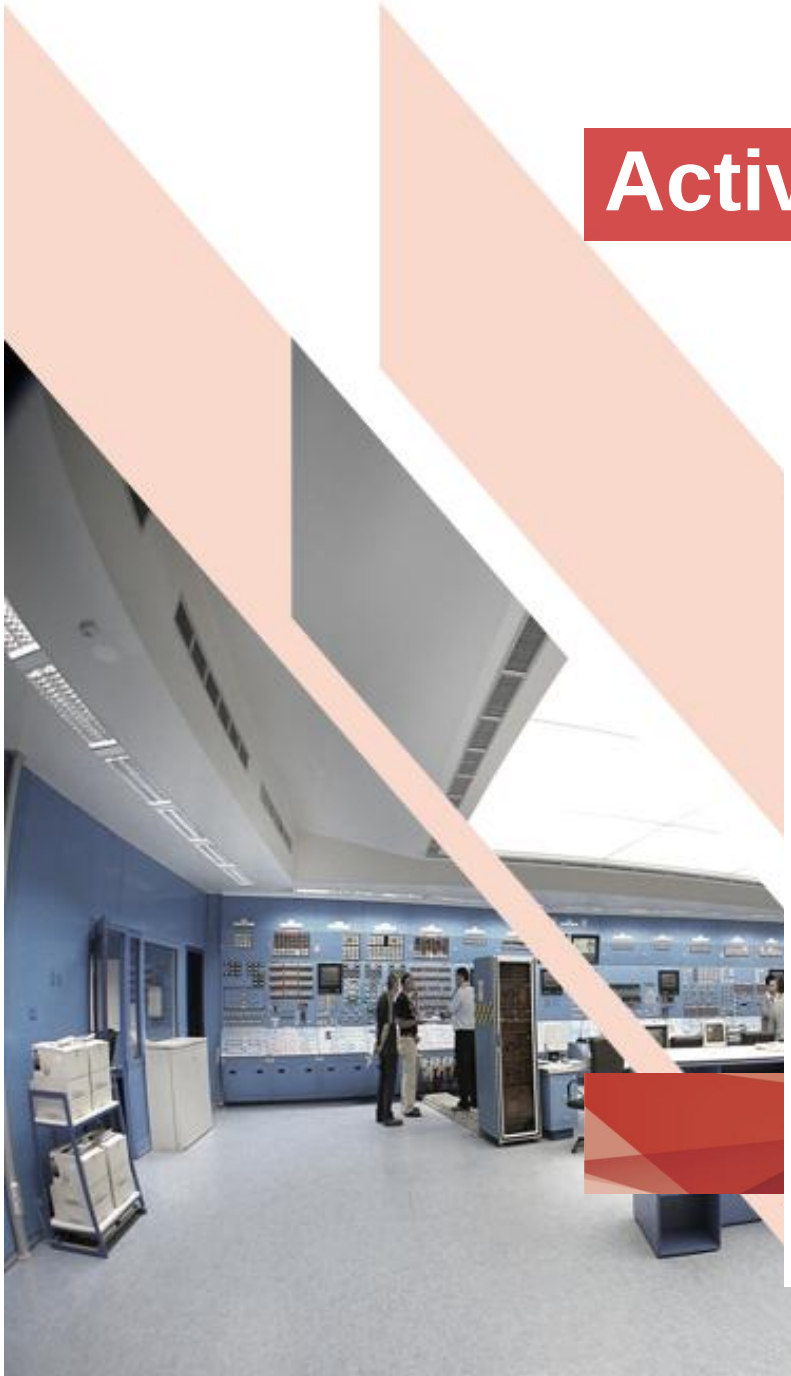
Ontario Power Generation, N.B. Power, Bruce Power Generation, Hydro Quebec), Argentina, China, India, Coreea, Pakistan si Romania. In cadrul COG, SNN participa la Programul de baza Information Exchange (IE), Programul de Cercetare – Dezvoltare (R&D), Programul de Securitate Nucleara si Mediu (Nuclear Safety & Environmental Affairs –NSEA) si Programul Proiecte Comune (Joint Projects - JP). Activitatea COG este gupata in general pe baza unui program de reglementare, cercetare, intretinere, dezvoltare, asistenta tehnica si schimb de informatii intre membri.



Agentia Internationala pentru Energia Atomica (AIEA): serveste ca for mondial interguvernamental pentru cooperarea stiintifica si tehnica in domeniul nuclear. AIEA incurajeaza folosirea energiei atomice de catre statele semnatare, oferindu-le asistenta tehnica necesara si punandu-le la dispozitie experti in domeniu, respectiv baza logistica necesara. Romania este membru fodantor AIEA.
NEA OECD: Romania a aderat la Agentia pentru Energie Nucleara (NEA) din cadrul Organizatiei pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OECD) in luna iunie 2017. NEA reprezinta agentia interguvernamentala care faciliteaza cooperarea intre tarile care utilieaza tehnologia nucleara si care urmaresc atingerea celui mai inalt standard de securitate nucleara, coroborat cu performante in protectia mediului, dezvoltare tehnologica si economica.

European Nuclear Installations Standards (ENISS): reuneste factori de decizie si specialisti din industria nucleara, alaturi de reprezentantii organelor de reglementare din domeniul nuclear, pentru a stabili impreuna tinte de securitate, reglementari si masuri de securitate, urmand ca in final sa se ajunga la un set comun de standarde europene de securitate pentru instalatiile nucleare.
Forumul Atomic European (afiliere la Forumul Atomic Roman): reprezinta o organizatie europeana non - profit care are ca scopuri: sustinerea rolului energiei nucleare la nivel European prin implicarea activa in politica energetica a Uniunii Europene, adoptarea de pozitii support acordate statelor membre care opereaza Centrale Nucleare si implicarea specialistilor in grupuri de lucru la nivel European in vederea centralizarii diferitelor puncte de vedere si masuri.
Rezultatele participarii active in cadrul diferitelor organisme internationale se reflecta direct in indicatorii de performanta asociati domeniilor: operare, radioprotectie si managementul deseurilor radioactive.

Activitatea SNN la BVB



Evolutia actiunilor SNN in T3 2026



Politica de dividend



SNN este o societate nationala cu capital majoritar de stat. Astfel, repartizarea profitului se face conform prevederilor Ordonantei de Guvern nr. 64/2001 (“O.G. 64/2001”), privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome, cu modificarile si completarile ulterioare. Astfel, in conformitate cu prevederile O.G. 64/2001, cota de repartizare minima la dividende este de 50% din profitul net ramas dupa repartizarile prevazute la art. 1 alin (1) lit. a) - e) din O.G. 64/2001.

Pentru anul 2025, Societatea repartizeaza sub forma de dividende, o cota de 50% din profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit distribuite tuturor actionarilor.

Astfel, SNN inregistreaza si achita dividende repartizate din profitul net, numai dupa aprobarea situatiilor financiare anuale de catre Adunarea Generala a Actionarilor si a propunerii de repartizare a profitului.

Rolul energiei nucleare in paradigma decarbonizarii

Pe baza datelor Agenției Internaționale pentru Energie (IEA), consumul de energie la nivel mondial a crescut cu 2,3% numai în anul 2018, aproape dublul ratei de creștere medii din 2010 încoace. Ca urmare a consumului mai ridicat de energie, emisiile de CO2 legate de energie au crescut cu 1,7%, ajungând la 33,1 Gt/Co2. Așadar, suntem foarte departe de obiectivul 2C al Acordului de la Paris. Întrucât un procent important din emisiile de CO2 sunt legate de energie, ritmul trecerii la surse de energie nepoluante trebuie să fie accelerat. Conform publicației World Energy Outlook (WEO), se estimează că, până în anul 2040, vor fi investite 1,1 trilioane $ în energia nucleară, ceea ce înseamnă o creștere cu 46% a producției de energie nucleară. Deși WEO estimează o creștere a investițiilor în energia nucleară, la nivel mondial, generarea de energie nucleară va atinge un nivel de mai puțin de 10% și cu mult mai puțin decât necesarul de producție de energie nucleară conform Scenariului dezvoltării durabile

Conform indicațiilor UE din Cadrul de politici privind clima și energia pentru 2030, este necesară, cel puțin la nivel european, atingerea obiectivelor de decarbonizare prin mijloace neutre din punct de vedere tehnologic și eforturi comune pentru aplicarea unor mecanisme de sprijin eficiente în domenii în care provocările pieței împiedică proiecte de investiții majore, cum ar fi tranziția durabilă la surse de energie nepoluante.
De asemenea, susținem cu tărie necesitatea dezvoltării energiei nucleare ca factor important ce va contribui la crearea unui mix energetic stabil, nepoluant, nu doar prin construirea de noi centrale nucleare sau renovarea celor existente, ci și prin extinderea inovării și cercetării pentru dezvoltarea reactoarelor nucleare de a patra generație: reactoare rapide răcite cu plumb, ca în cazul proiectului ALFRED dezvoltat în România, reactoare cu sare topită, reactoare mici modulare (SMR). Acesta este motivul pentru care România a aderat cu bucurie la inițiativa NICE Future (Inovarea Nucleară: Viitor al Energiei Curate), în cadrul abordării Ministerului Energiei pentru o energie curată, un efort global pentru a recunoaște și a beneficia de utilizările multiple ale energiei nucleare, cu respectarea celor mai înalte standarde de siguranță nucleară, și motivul pentru care am semnat recent un Memorandum de înțelegere cu NuScale pentru schimbul de informații cu privire la dezvoltarea tehnologiei SMR.

Alături de inițiativa NICE privind rolul strategic al dezvoltării industriei nucleare, studiul Institutului de Tehnologie din Massachusetts (MIT) adaugă: energia nucleară este o sursă „fermă“, esențială pentru obținerea unui sector electric decarbonizat în mare măsură. Pentru multe regiuni, inclusiv UE, atingerea obiectivelor stabilite pentru anul 2050 necesită o combinație de resurse, în principal resurse ferme, fapt ce ar trebui să fie pe deplin luat în calcul în politicile de decarbonizare și îndeplinire a obiectivelor. Politicile care exclud rolul energiei nucleare au un impact direct asupra investițiilor în energia nucleară și determină în mod direct creșterea costului decarbonizării. Politicile care susțin decarbonizarea prin recurgerea la o singură sursă au un impact direct nu doar asupra costului și ritmului decarbonizării sistemului energetic, ci și asupra prețelor cu ridicata, a generatoarelor, sistemelor de energie și a consumatorilor finali.





Rolul energiei nucleare in paradigma decarbonizarii

La nivelul Uniunii Europene, pentru atingerea obiectivului de decarbonizare a economiei pana in 2050, este nevoie ca un sfert din energia electrica produsa in UE sa fie din surse nucleare. In ceea ce priveste perspectivele energiei nucleare in Europa Centrala si Est cu tinta anului 2050, Romania sustine ideea unui mix energetic echilibrat si eficient, in care energia nucleara are o pondere semnificativa si o contributie importanta pentru atingerea tintelor de decarbonizare si obiectivelor strategice asumate de Romania.

SNN, prin strategiile si masurile adoptate, va continua sa joace un rol esential in asigurarea stabilitatii si securitatii sistemului energetic atat prin capacitatea actuala, cat si pe termen lung prin proiectele majore de investitii. Romania 9 recunoaste contributia energiei nucleare, sursa de productie in banda, la decarbonizarea sistemului energetic si promoveaza energia nucleara ca sursa primara curata de producere a energiei. La nivel national, prin strategia energetica cu perspectiva anului 2050, dezvoltarea de noi capacitati nucleare este prevazuta ca o componenta esentiala a mentinerii independentei energetice pe termen mediu si lung si de asigurare a atingerii tintelor de decarbonizare. Energia nucleara la nivel global si european se contureaza ca o optiune ferma si fiabila pentru asigurarea necesitatilor de energie prezente si viitoare, fiind sustinuta atat de guverne, cat si de populatie, este o industrie in continua evolutie, cu proiecte inovatoare si cu performante demonstrate.

Romania se incadreaza in aceasta dezvoltare europeana, prin angajamentul ferm de dezvoltare a programului nuclear si prin rolul de hub regional al cercetarii si inovatiei.



CSR

SNN joacă mai multe roluri strategice în raport cu diferiți actori sociali și prin maparea constantă a acestora și a intereselor lor încearcă să maximizeze beneficiile pe care le primesc acestia din relația cu SNN. Compania este conștientă de contribuția energiei nucleare la sistemul energetic național, care se traduce prin aprinderea unuia dintre cele 5 becuri din casa noastră, dar și de importanța securitatii nucleare și a protecției mediului, principii care insotesc fiecare decizie pe care o ia compania. De la monitorizarea strictă a efluenților din mediu, până la gestionarea în condiții de siguranță a deșeurilor nucleare, SNN îndeplinește obiectivele pe care și le-a asumat, respectă standardele naționale și internaționale în domeniu și reușește să ocupe în fiecare an poziții de top printre centralele nucleare din intreaga lume.

SNN stabileste anual un program planificat al actiunilor de CSR, cuprinzand scopuri, obiective, concentrat pe mai multe probleme sociale identificate, alaturi de bugetul estimativ necesar realizarii programelor de CSR. In alegerea programelor pe care le va sprijini, SNN analizeaza contextual si comunitatile in care activeaza, cu scopul de a identifica aspectele sociale care sustin sau din contra, ingreuneaza dezvoltarea afacerii, iar proiectele de CSR concepute de SNN vor avea legatura cu natura afacerii companiei, bunastarea angajatilor sau a altor categorii de stakeholderi. SNN are o abordare proactiva in identificarea partenerilor si potentialilor beneficiari ai proiectelor de CSR si dezvolta un proces transparent de luare a deciziei, bazat pe criterii clare. Rezultatele obtinute in urma campaniilor de CSR vor fi aduse la cunostinta actorilor interesati, precum investitori, angajati, parteneri si colaboratori.

Prin intreaga sa activitate de CSR, SNN urmareste sa sustina un model de business sustenabil, cu management responsabil si politici globale adaptate problemelor locale si sa demareze schimbarea reala dezirabila in societatea romaneasca. SNN analizeaza si deruleaza anual un plan de actiuni planificate si targetate de CSR si sponsorizari, concentrat pe mai multe probleme sociale identificate.

Responsabilitatea sociala, indiferent de natura implementarii acesteia, este parte integranta a viziunii si strategiei companiei, iar SNN continua sa sustina atat comunitatea locala, cat si initiativele care conduc la inovatie si dezvoltare continua, in special pe cele ale tinerilor.

Principalele directii de orientare a actiunilor de CSR si sponsorizari pentru anul 2026, in conformitate cu specificul activitatii SNN si avand scopul de a promova dezvoltarea si de a aduce plus valoare in comunitatile in care activeaza compania, au vizat actiuni in urmatoarele domenii si subdomenii de interes:

EDUCATIONAL	MEDICAL	PROTECTIA MEDIULUI
Dotare scoli	Extinderea sectiilor din spitale	Impaduriri
Sprijinirea performantelor scolare		





NUCLEARELECTRICA