



RISK MANAGEMENT

RAPORT ANUAL PRIVIND ADMINISTRAREA RISCURILOR

2025

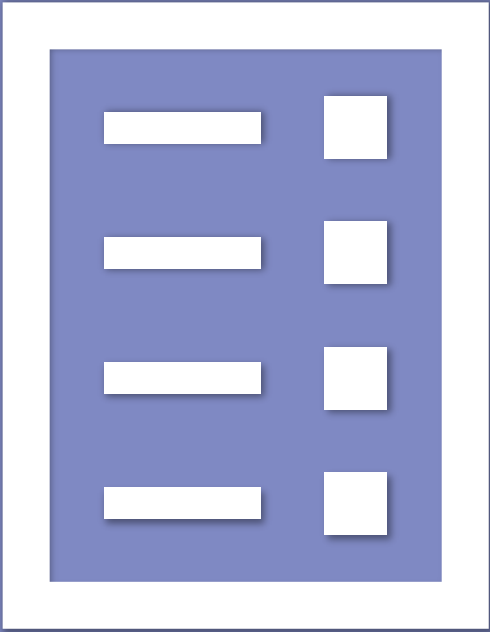


NUCLEARELECTRICA

CUPRINS



- Mesajul directorului general 3 ■
- I. Sumar executiv..... 4 ■
- II. Politica/ abordarea privind riscurile pentru anul 2026 5 ■
 - 1. Abordare de risc privind securitatea nucleara 6 ■
 - 2. Cadrul de administrare a riscurilor in cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A. 7 ■
- III. Profilul de risc si limita de toleranta la risc 12 ■
- IV. Principalele categorii de riscuri administrate 15 ■
- V. Riscuri ESG 16 ■
- VI. Evolutia riscurilor in anul 2025 17 ■
- VII. Oportunitati 18 ■
- VIII. Asigurarea Conducerii 19 ■



MESAJUL DIRECTORULUI GENERAL, Cosmin Ghita



Industria nucleară oferă securitate energetică și independența energetică pentru România, aproximativ 66% din energia curată a României, după 2030, și o industrie nucleară românească care să fie punct de reper pentru alte state.

Nuclearelectrica este o companie solidă, rezilientă, un actor economic strategic și un emitent responsabil față de dezvoltarea sa și față de impactul asupra investitorilor noștri. Cred că evoluția acțiunilor reflectă poziționarea companiei, strategia sa pe termen lung și rezultatele așteptate.





I.

Sumar executiv

În contextul unei piețe energetice volatile și a unui climat geopolitic tensionat, în 2025 SNN a pus accentul, pe lângă operarea în condiții de securitate nucleară ca obiectiv principal de funcționare, pe: prelungirea duratei de viață a Unității 1, avansarea proiectelor de realizare a Unității de detritiere a apei grele (CTRF – Cernavoda Tritium Removal Facility), dezvoltarea Unităților 3 și 4 și atragerea de finanțare pentru proiectele demarate.

Pe lângă performanțele operationale din anul 2025, SNN a înregistrat și rezultate financiare solide, profitul net consolidat estimat (pe baza situațiilor financiare preliminare) fiind de 2,1 miliarde lei, în creștere cu 25% față de anul anterior.

Ca și în anii anteriori, **managementul riscurilor** a rămas o prioritate pentru SNN, cu concentrare pe operarea în siguranță a unităților 1 și 2 fără incidente nucleare majore (fără incidente INES 2+), dezvoltarea proiectelor în derulare și administrarea volatilității financiare determinate de necesarul sporit de finanțare pentru susținerea proiectelor.

Rezultatele operationale și financiare au menținut ratingul BBB- (cu perspectiva negativă) pe tot

parcursul anului 2025, și au favorizat aprecierea semnificativă a cursului acțiunilor, de la 41,7 lei la finalul lui 2024 la 55,9 lei la final de 2025. În perioada scursă din anul 2026 cursul a ajuns la 71,8 lei.



Sursa: Bursa de Valori București
<https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=SNN>

În concluzie, anul 2025 a reprezentat un an de tranziție pentru SNN, cu echilibru între stabilitatea operațională caracteristică operării în condiții de Securitate nucleară a unităților 1 și 2, și pregătirile pentru investiții transformatoare în multiple proiecte strategice, cu un necesar semnificativ de finanțare.



II.

Politica/ abordarea privind riscurile pentru anul 2026

Pentru indeplinirea misiunii asumate prin Planul de administrare al SNN, societatea si-a stabilit si isi urmareste obiectivele generale.

Politicile operationale si de administrare a riscurilor ale SNN sunt aliniate la prioritatile, valorile si obiectivele companiei.

SNN are misiunea de a genera energie curata la standarde de excelenta, prin operarea unitatilor nucleare in conditii de siguranta si securitate nucleara pentru personal, populatie, mediu si activele de productie.

Valori	Obiective generale
Exelență profesională	1. Asigurarea unei producții de energie la nivelul standardelor din industrie aferente primelor 25% (“top quartile” în terminologie WANO/INPO) reactoare din lume din punct de vedere al factorului de capacitate mediat pe timpul exploatării comerciale (“since în service”). 2. Realizarea producției fizice de fascicule de combustibil planificată, în acord cu bugetele de venituri și cheltuieli aprobate, respectiv cu planurile de fabricație ale Sucursalei Fabrica de Combustibil Nuclear Pitești.
Grija față de angajați	3. Optimizarea și eficientizarea continuă a structurii organizatorice a Societății, elaborarea și implementarea strategiei de resurse umane la nivelul societății prin raportare la volumul de activitate precum și la complexitatea proiectelor de investiții derulate.
Siguranță și sustenabilitate	4. Operarea unităților nucleare în condiții de siguranță și securitate nucleară pentru personal, populație, mediu și activele de producție.
Empatie și responsabilitate	5. Consolidarea strategiei de comunicare externă ca bază pentru o dezvoltare durabilă, în strânsă legătură cu acceptanța și susținerea publică față de energia nucleară în România.
Dezvoltare durabilă	6. Asigurarea cadrului organizatoric pentru dezvoltarea structurii de grup care să integreze toate subunitățile SNN, sucursale și filiale. 7. Valorificarea producției de energie electrică în condiții de eficiență economică și predictibilitate. 8. Asigurarea performanței financiare a Companiei în condiții de eficiență economică și sustenabilitate pe termen mediu și lung. 9. Derularea proiectelor investiționale în conformitate cu obiectivele de investiții aprobate. 10. Implementarea proiectelor de modernizare, integrare și securizare a fluxului informațional și infrastructurii IT (hardware, software și cybersecurity). 11. Dezvoltarea sistemului de control intern în cadrul S.N. Nuclearelectrica S.A.. 12. Respectarea principiilor guvernancei corporative și a codului de etica și integritate.



1.

Abordare de risc privind securitatea nucleara

SNN SA a adoptat o abordare proactiva in administrarea riscurilor asociate securitatii nucleare, aliniindu-se la reglementarile aplicabile la nivel national, dar si la standardele industriei, astfel ca s-a angajat sa mentina un cadru robust de conformitate cu cerintele si recomandarile organismelor specializate (CNCAN, IAEA, WANO) și sa asigure monitorizarea continua a performantei in domeniul securitatii nucleare.

Mentinerea permanenta a unui inalt nivel de securitate nucleara in toate fazele de realizare si exploatare a obiectivelor si instalatiilor nucleare este de o importanta vitala si constituie prima prioritate pentru SNN.

Astfel, grija fata de angajati este un obiectiv esential al Companiei. Pentru atingerea acestor deziderate si reducerea riscurilor asociate sunt implementate si urmarite programele de

evaluare si retentie a personalului, planul de succesiune si dezvoltarea capitalului uman prin programe de pregatire si mentorat pentru dezvoltarea si pastrarea talenetelor. Sunt implementate actiuni de evaluare a gradului de satisfactie a angajatilor, sesiuni de pregatire profesionala si consultanta pentru formarea liderilor conform noului Model de Leadership SNN, model care promoveaza grija fata de angajati si managementul riscului.

Astfel, promovarea securitatii nucleare, evaluarea periodica a riscurilor, instruirea periodica a personalului, atitudinea interogativa, luarea deciziilor acordand prioritate securitatii nucleare, reprezinta elemente fundamentale ale politicii de securitate nucleara.



2.

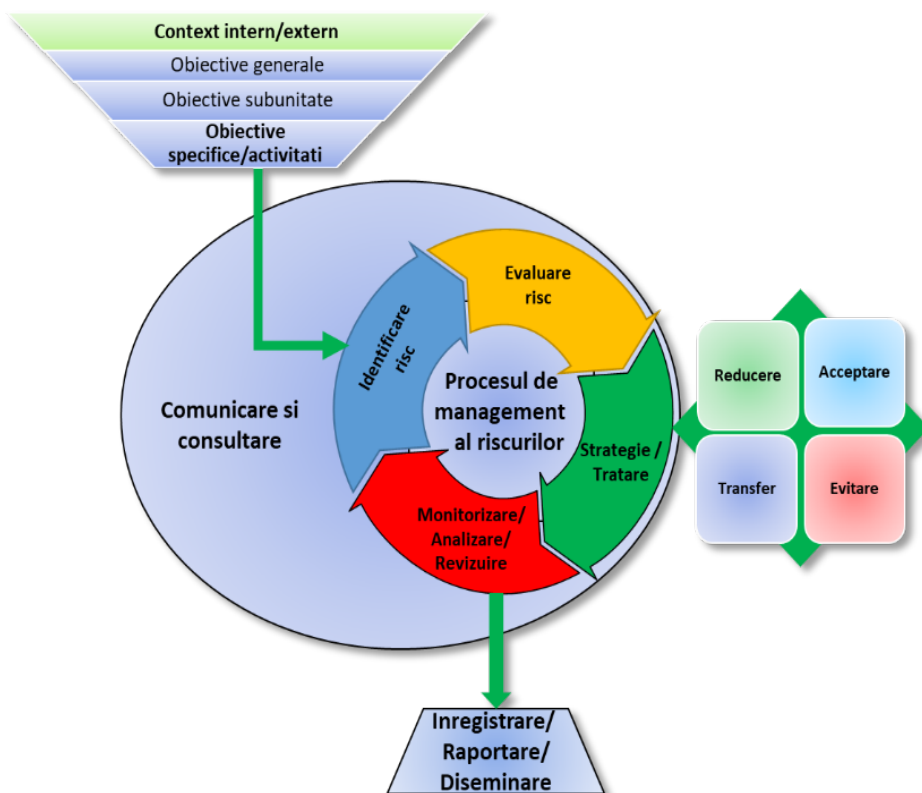
Cadrul de administrare a riscurilor la nivelul S.N. Nuclearelectrica S.A.

Cadrul de administrare a riscurilor în SNN a fost conceput și dezvoltat pentru a asigura conformitatea cu un ansamblu complex de reglementări legale și profesionale, precum și cu standarde specifice domeniului nuclear și managementului riscurilor, dintre care cele mai relevante sunt:

- Legea 111/1996 privind desfasurarea în siguranță, reglementarea, autorizarea și controlul activităților nucleare,
- Normele pentru Sisteme de Management al Calității aplicabile în domeniul nuclear (NMC) emise de CNCAN,
- Ordonanța de Urgență nr 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,
- OSGG 600/2018 (Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/20.04.2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, și
- standardele profesionale referitoare la administrarea riscurilor SR ISO 31000:2018, SR EN 31010:2010, ghidurile COSO (Committee of Sponsoring Organisations), respectiv Enterprise Risk Management – Integrating Strategy and Performance, Compliance Risk Management: Applying the COSO ERM Framework etc..



Etapele / activitatile procesului de administrare a riscurilor, conform SR ISO 31000:2018, aplicate in SNN, sunt:



Procesul de management al riscurilor incepe de la stabilirea contextului si a obiectivelor, dupa care se identifica riscurile pentru a evidentia evenimentele posibile care pot afecta atingerea obiectivelor. Riscurile sunt analizate si cuantificate in functie de probabilitate si impact, pentru a le prioritiza si stabili strategia de raspuns (reducere, acceptare, transfer sau evitare) cu scopul de a le controla.

Monitorizarea riscurilor are rolul de a urmari evolutia lor pentru a putea ajusta controalele interne si masurile de tratare astfel incat nivelul

de risc sa ramana in limite acceptabile pentru organizatie.

Riscurile pot aparea, se pot schimba sau pot disparea pe masura ce contextul extern si intern al organizatiei se schimba.

Pe parcursul tuturor etapelor procesului de management al riscului, un rol foarte important il au comunicarea si consultarile intre partile relevante, astfel incat riscurile sa fie corect definite, evaluare si tratate eficient.



In cadrul Companiei, procesul de management al riscurilor se deruleaza prin intermediul aplicatiei MPR



Riscuri Tutorial Riscuri ▼ Cautare Actiuni ▼ Rapoarte ▼ Date Cont Contact Exit Zona Administrare ▼

MPR 1.1 - Managementul Performantei si Riscurilor

Aplicatia MPR, dezvoltata cu resurse interne, adreseaza toate etapele: adaugare, modificare/actualizare, returnare, stergere si validare riscuri, permite o perspectiva a evolutiei in timp a riscurilor, monitorizarea actiunilor asociate acestora si generarea de rapoarte de interes pentru managementul companiei.

Informatiile privind riscurile sunt colectate trimestrial si consolidate in rapoarte de risc. Rapoartele periodice sunt analizate, discutate si avizate in cadrul Comisiei de Monitorizare a Implementarii si Dezvoltarii Sistemului de Control Intern si Managerial, iar ulterior sunt aprobate de Directorul General al Societatii. Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor, cu rol de supraveghere a procesului de management al riscurilor, analizeaza Rapoartele si le inainteaza catre CA spre informare.

Conducerea S.N. Nuclearelectrica SA acorda o atentie deosebita administrarii adecvate a riscurilor la care este expusa organizatia, pentru continuarea operarii centralei in conditii de siguranta si

securitate nucleara la nivel de excelenta operationala.

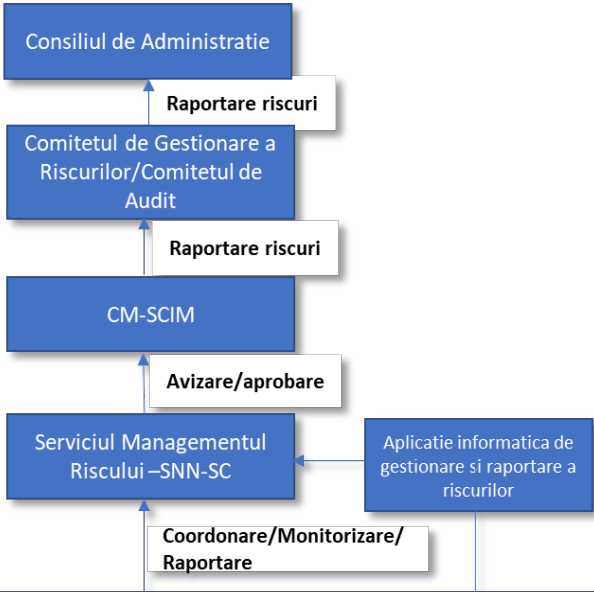
Functionarea cadrului de administrare a riscurilor la nivelul SN Nuclearelectrica SA contribuie la asigurarea protectiei activelor, fiabilitatii raportarii financiare, eficientei si eficacitatii activitatilor si proceselor, in conformitate cu cadrul legislativ relevant, regulile si procedurile interne ale organizatiei.



SNN a stabilit in cadrul Grupului SNN un ansamblu de **relatii de subordonare si coordonare functionala** in privinta administrarii riscurilor care sa asigure o aplicare uniforma, unitara si consecventa a politicilor SNN in toate entitatile din Grup si la nivelul tuturor proiectelor strategice demarate.



Gestionarea eficienta a riscurilor este esentiala pentru companiile din Grupul SNN in atingerea obiectivelor, operarea in conditii de Siguranta si Securitate nucleara, si pentru mentinerea standardelor de excelenta pe termen lung.



Funcțiuni de RM la nivel de Grup SNN					
Comitet de risc si Responsabil cu riscurile	Comitet de risc si Responsabil cu riscurile	Responsabil cu riscurile	Responsabil cu riscurile	Responsabil cu riscurile	Responsabil cu riscurile
CNE	FCN	EnergONuclear	Nuclearelectrica Serv	FPCU Feldioara	RoPower Nuclear



Pentru un management eficient si eficace al riscurilor si in aplicarea prevederilor OSGG 600/2018 si a bunelor practici nationale si internationale in privinta administrarii riscurilor, inclusiv standardele/ cadrul COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Comission) si Metodologia de implementare a Standardului control intern "Managementul riscurilor", SNN a implementat si intretine un cadru si un proces de administrare a riscurilor in SNN, structurate pe trei niveluri, astfel:



Nivel III
Audit intern

Supravegheaza, evalueaza si verifica periodic eficienta, eficacitatea si gradul de adecvare a functionarii cadrului de administrare si control a riscurilor.

Nivel II
Administrare riscuri
Conformitate Control Financiar
Funcțiile de control supravegheaza activitățile operationale

Nivel I
Compartimente operationale
Asigura ca operatiunile sunt corect efectuate, iar personalul SNN administreaza riscurile prin indeplinirea sarcinilor curente de serviciu



III.

Profilul de risc si limita de toleranta la risc

In baza prevederilor OSGG 600/2018, Serviciul Managementul Riscului al SNN propune anual avizarea de catre Comisia de Monitorizare, in scopul aprobarii de catre Directorul General, a profilului de risc si a limitei de toleranta la risc, care pentru anul 2025 este redat mai jos.

Profilul de risc este o descriere succinta cuprinzand evaluarea generala documentata si prioritizata a gamei de riscuri specifice identificate, la care este expusa SNN.

Denumire risc	Pondere 2025	Nivel risc 2024	Nivel risc 2025	Tendinta 2025
Risc operational	30%	Scazut	Scazut	→
Risc de piata/ pret	8%	Ridicat	Ridicat	→
Risc de credit/ contrapartida	10%	Ridicat	Ridicat	→
Risc concurential	5%	Mediu	Mediu	→
Risc macroeconomic	10%	Ridicat	Ridicat	↗
Risc geopolitic, conflict hibrid si dezinformare	13%	Ridicat	Ridicat	↗
Risc de reglementare/ legislativ	7%	Ridicat	Ridicat	→
Risc asociat lipsei fortei de munca specializate	5%	Mediu	Mediu	→
Riscul asociat lucrarilor de investitii/ mentenanta	2%	Mediu	Mediu	→
Risc de proiect (U3 & U4, SMR, Cobalt, re tehnologizare U1 & U2)	8%	Mediu	Mediu	→
Dezvoltare si asimilare subsidiare CNU, EnergoNuclear, Nuclearelectrica Serv, RoPower	2%	Mediu	Mediu	→
Total profil de risc	100%	Mediu	Mediu	→



Din analizele si monitorizarea realizate la nivelul Serviciului Managementul Riscului s-a confirmat ca predictiile si evaluarile realizate la inceputul anului 2025 au fost corecte si au ramas valabile pe parcursul anului, riscurile din Profilul de risc evoluand conform estimarilor, si in consecinta nefiind nevoie ca Profilul de risc sa fie modificat pe parcursul anului.

SNN evalueaza **riscul de credit/ contrapartida** pentru toti partenerii cu care are legaturi de afaceri pe pietele de energie electrica, si principalii parteneri si/sau furnizori importanti ai acestora pe lantul de aprovizionare, din proiectele strategice derulate de SNN, precum re tehnologizarea Unitatii 1 si dezvoltarea proiectului de reactoare modulare mici de la Doicești, dar si pentru entitati si/sau proiecte noi pentru care conducerea SNN identifica un interes de afaceri si sunt necesare informatii pentru luarea unor decizii informate in privinta riscurilor.

SNN a evaluat **riscul de credit** al contrapartidelor si estimeaza ca fiind stabil in 2026 in raport cu anul 2025, cu potential de scadere usoara in raport cu anul 2025, in urma propagarii efectelor pozitive ale aplicarii masurilor fiscal-bugetare adoptate de Guvern, insa acesta poate creste in urma inrautatii mediului macroeconomic intern si international, a scaderii puterii de cumparare a populatiei, a evolutiilor nefavorabile ale pietelor cu care Romania are relatii comerciale, in special UE, dar si a efectelor negative ale contextul geopolitic volatile, respective polarizarii in crestere a relatiilor economice dintre marile puteri, cu posibil impact asupra lanturilor de aprovizionare (nearshoring, friendshoring, reshoring, interdictii sau limitari privind accesul la materii prime si materiale) si a rezultantei in cresterea costurilor.

Riscul de piata/ pret este asteptat sa ramana ridicat in 2026 ca urmare a persistentei unei volatilitati si incertitudini ridicate in privinta preturilor, atat in privinta energiei electrice cat si a materiilor prime, materialelor si echipamentelor.

Administrarea **riscurilor operationale** la nivelul SNN a fost concentrata pe mentinerea securitatii nucleare, fiabilitatii instalatiilor si realizarea proiectelor strategice majore, in privinta ultimelor fiind acordata atentie incadrarii in

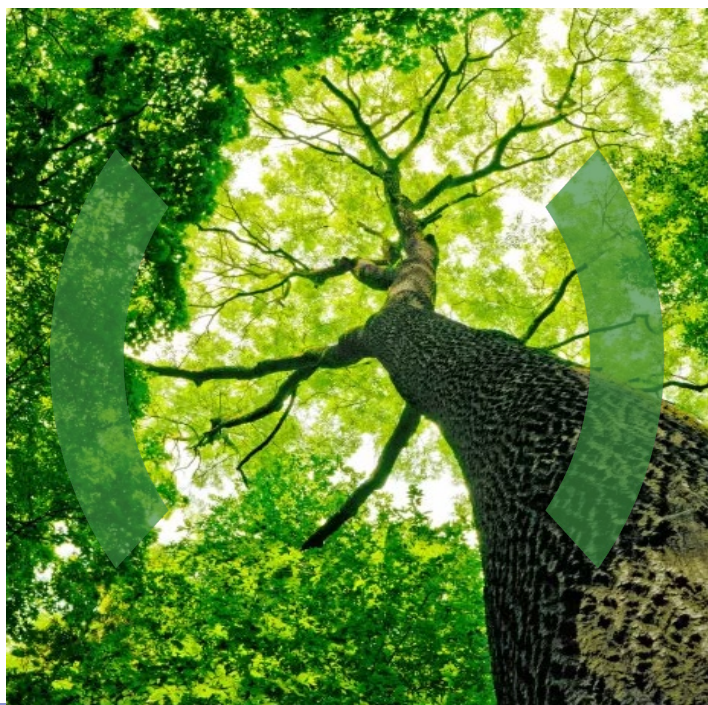
buget si termenele intentionate, obtinerea autorizatiilor de la autoritatile competente, gestionarea lanturilor de aprovizionare si executia tehnica complexa a acestora.

Riscurile operationale au fost mentinute pe tot parcursul anului 2025 sub control strict, sustinute de programe riguroase de mentenanta preventiva.

Activitatea SNN este aliniata la cele mai bune practici si standarde industriale de gestionare a riscurilor specifice, respectiv:

- O abordare de aparare in adancime cu multiple bariere fizice si procedurale,
- Sisteme de redundanta multipla,
- O cultura puternica de Securitate nucleara si imbunatatire continua,
- Supraveghere independenta din partea CNCAN (Comisia Nationala pentru Controlul Activitatilor Nucleare) si colaborare active cu organizatiile si organisme internationale in domeniul nuclear (INPO, WANO, NSRB, IAEA etc.).

Transformarea digitala accelerata si manifestarea volatilitatii geopolitice (ex. razboi hibrid) au crescut expunerea la amenintari cibernetice atat ca volum si frecventa, cat si nivel de sofisticare. Riscurile aferente sunt adresate de un colectiv de personal inalt specializat, in colaborare cu autoritatile competente ale Statului.



Riscurile macroeconomice au impact atat direct cat si indirect asupra activitatii entitatilor din Grupul SNN.

Estimam ca riscurile macroeconomice raman ridicate dar in stabilizare si cu potential de scadere usoara in 2026, in contextul manifestarii semnelor pozitive ale aplicarii masurilor fiscal-bugetare adoptate de Guvern, a posibilei reduceri a deficitelor gemene, a reducerii previzibile a ratei inflatiei si a ratelor de dobanda, a incetarii previzibile a ritmului investitiilor in conditiile apropierea de terminarea programului PNRR cu finantare UE nerambursabila, dar si a mediului geopolitic volatil.

Riscurile geopolitice au o perspectiva de volatilitate semnificativa in 2026, in special ca urmare a deteriorarii ordinii internationale instituite dupa al doilea razboi mondial, fapt reflectat in departarea principalelor puteri economico-militare de aderenta la guvernarea relatiilor internationale dintre tari pe baza de reguli convenite predictibile si cooperare (ex. legi internationale, tratate si functionarea institutiilor internationale multilaterale, ca ONU) si aborarea relatiilor pe baza de pragmatism national in privinta echilibrului de putere economic si militar, actiuni unilaterale si negocieri fara constrangeri juridice, inclusiv modificarea semnificativa a strategiei de securitate a SUA cu repositionarea in raport cu NATO, UE, China si Rusia si dezangajarea militara in raport cu Europa si NATO.

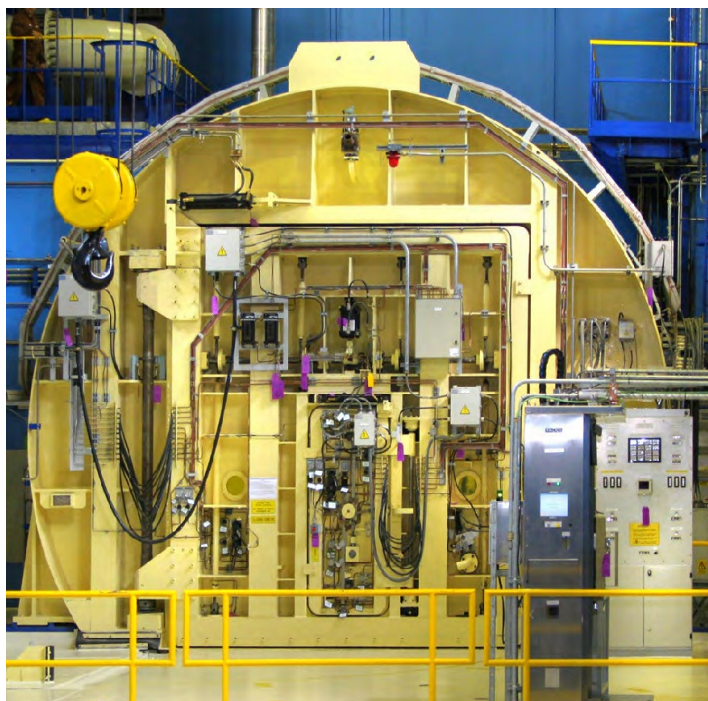
Pe cale de consecinta, poate avea loc cresterea riscului de securitate in zona limitrofa Ucrainei, cu ansamblul de riscuri asociate (ex. evolutii nefavorabile care sa vulnerabilizeze statalitatea Republicii Moldova, si zona granitei Romaniei cu Republica Moldova si Ucraina, dar si elemente de conflict hibrid care pot afecta in mod direct Romania si activitatea SNN, precum atacuri cibernetice, dezinformare, influentarea societatii (alegeri, miscari sociale), vizarea obiectivelor esentiale si a persoanelor cheie).

In acest context, SNN a demarat in 2025 un proces de crestere a rezilientei organizationale, avand in acest sens sprijinul metodologic al INPO (Institute of Nuclear Power Operations) si al organismelor europene si nationale competente cu responsabilitati in acest domeniu.

Riscurile de proiect primesc o atentie deosebita atat din partea specialistilor cat si a conducerilor firmelor implicate in dezvoltarea lor, fiind dedicate resurse umane si financiare semnificative pentru monitorizarea si controlul adecvat al acestora.

Complexitatea, dimensiunea si caracterul de premiera nationala a majoritatii proiectelor strategice demarate de SNN implica de multe ori asumarea unor provocari operationale si financiare fara precedent in Romania, precum implicarea in dezvoltarea unor tehnologii inovatoare pe plan international (ex. SMR – Small Modular Reactor, CTRF – Cernavoda Tritium Removal Facility, izotopi medicali), corelarea activitatii mai multor contractori in acelasi timp, gestionarea relatiei cu guvernele si autoritatile de reglementare sau control din tarile partenerilor, atragerea de fonduri de ordinul miliardelor de euro, si participarea la dezvoltarea de solutii financiare de finantare inovative.

Serviciul Managementul Riscului a evaluat nivelul total de risc din profilul de risc al SNN ca fiind la un nivel “Mediu” pe parcursul ultimilor ani, in special ca efect cumulat al unui bun control al activitatilor operationale si a proiectelor demarate, insa cu posibilitate de **crestere** daca vor aparea evolutii nefavorabile sau care sa accentueze riscurile ridicate.



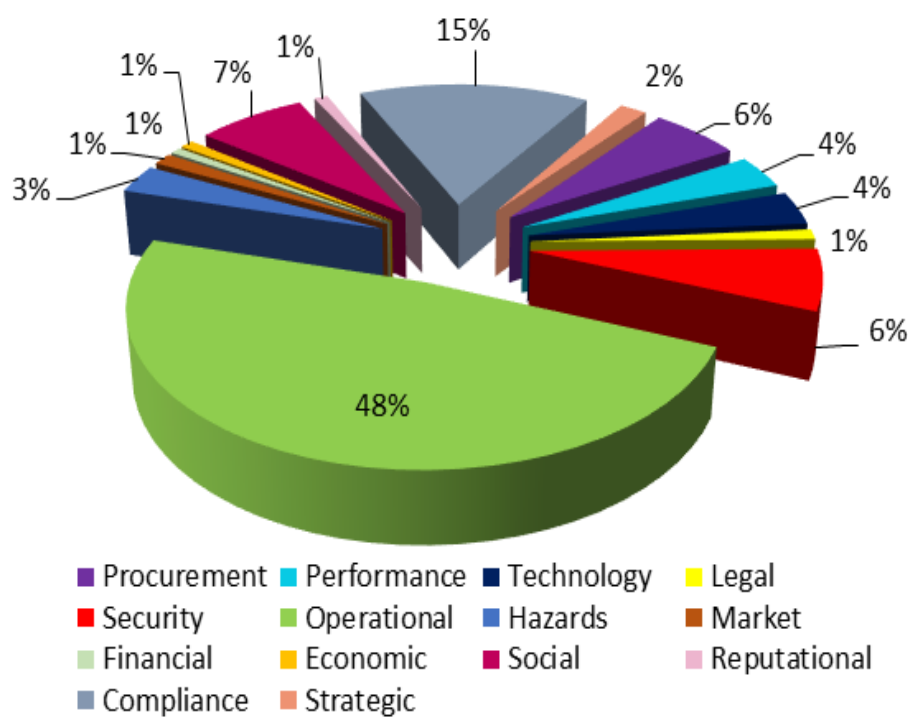
IV.

Principalele categorii de riscuri administrate

Pe langa Profilul de risc, care descrie **evaluarea generala** a gamei de riscuri specifice identificate la care este expusa organizatia, SNN administreaza riscurile la nivel operational in functie de un set de categorii de riscuri care reflecta specificul activitatii SNN.

Ponderile categoriilor de risc reflecta directiile de atentie pe care SNN le abordeaza, respectiv:

- asigurarea functionarii unor controale de proces eficiente (categoria de riscuri **“Operational”**, pondere de 48% in numarul de riscuri administrate),
- respectarea cadrului legislativ, standardele si bunele practici din industrie (categoria **“Conformitate”**, 15%),
- grija fata de angajati (categoria **“Social”**, 7%),
- asigurarea pazei si protectiei persoanelor, bunurilor si valorilor din sediile/ spatiile SNN (categoria **„Securitate”**, 6%),
- asigurarea unui lant de aprovizionare stabil si resilient (categoria **“Procurare”**, 6%).



V.

Riscuri ESG

O categorie de riscuri care capata o relevanta tot mai mare de la un an la altul, pe fondul intensificarii cerintelor de reglementare, al cresterii obligatiilor de raportare si al asteptarilor tot mai ridicate din partea partilor interesate sunt **riscurile ESG** (Environmental, Social, Governance).

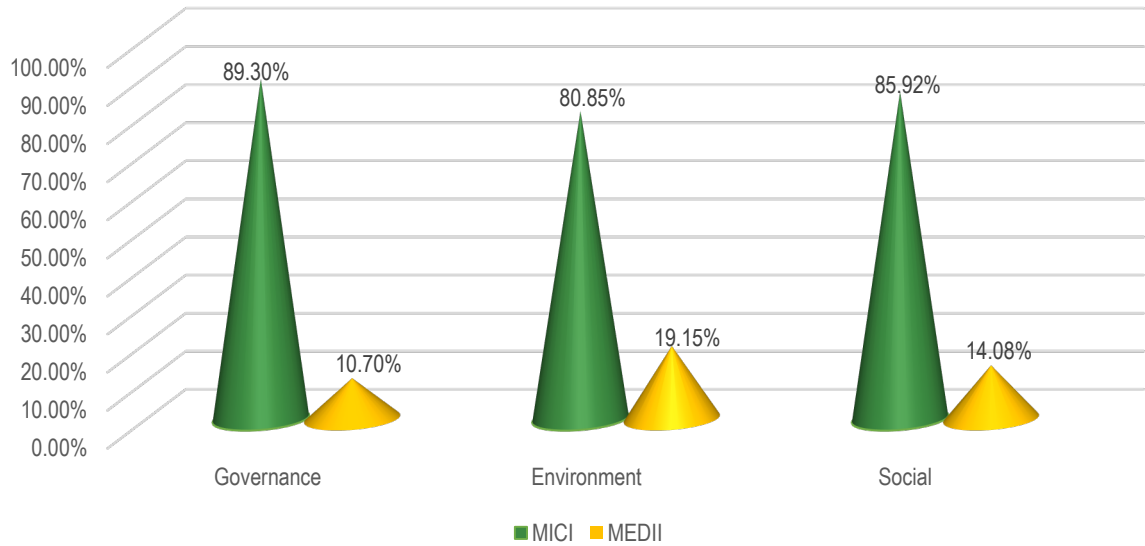
Evolutia standardelor internationale, cerintele autoritatilor de reglementare, asteptarile investitorilor si ale partenerilor instititionali, precum si riscurile asociate lantului de aprovizionare pot genera costuri suplimentare, intarzieri in implementarea proiectelor, restrictii de finantare si riscuri reputationale semnificative. Prin urmare, integrarea factorilor ESG in procesele de guvernanta si in cadrul sistemului de management al riscurilor reprezinta o componenta esentiala pentru mentinerea

sustenabilitatii si credibilitatii pe termen lung a companiei.

Valorile SNN, precum grija fata de angajati, siguranta si stabilitatea, empatia si responsabilitatea, se incadreaza perfect in obiectivele ESG.

Astfel, SNN a dezvoltat structuri, procese, proceduri si un management al riscurilor care adreseaza pro-activ si reactiv activitatile majore din cadrul companiei. Aceasta abordare permite identificarea, prevenirea si atenuarea, evaluarea impactului pe toate zonele de activitate, inclusiv zonele ESG, adoptarea si aplicarea de masuri de tratare a riscurilor pentru mentinerea riscurilor in zona de siguranta si pentru sustinerea obiectivelor strategice ale companiei.

Riscuri ESG T4 - SNN



Analiza distributiei riscurilor pe componentele ESG la trimestrul 4 din 2025, evidentiaza faptul ca, SNN prezinta un nivel de maturitate organizationala satisfacator. Predominanta clara a riscurilor mici in toate cele trei dimensiuni indica un nivel general bun de control si conformare, precum si existenta unor mecanisme functionale de management al riscurilor.



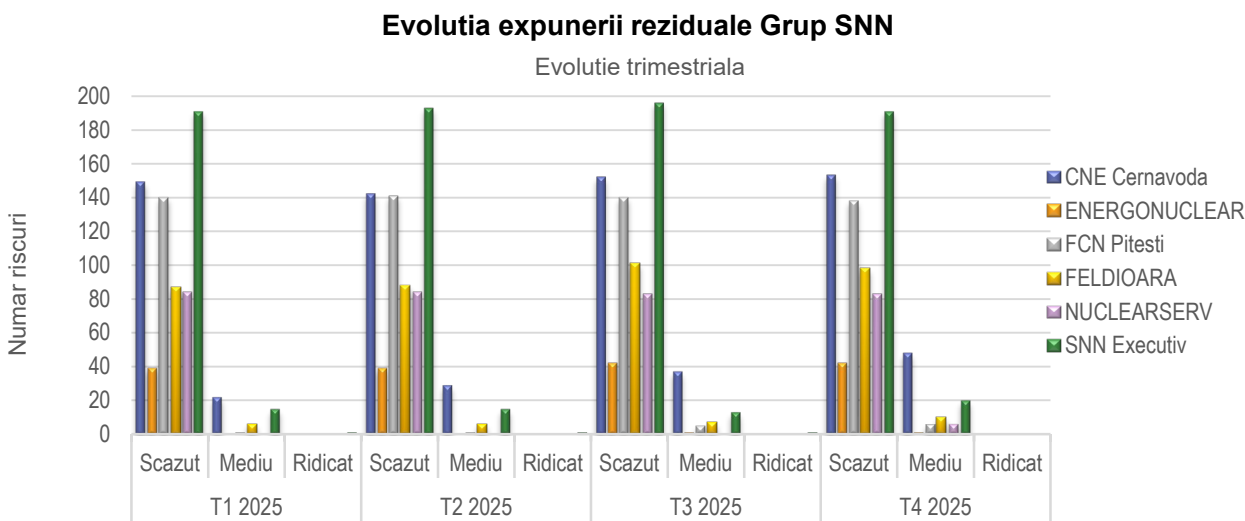
VI.

Evolutia riscurilor in anul 2025

In cadrul SNN administrarea riscurilor reprezinta un proces continuu, integrat in derularea activitatilor curente.

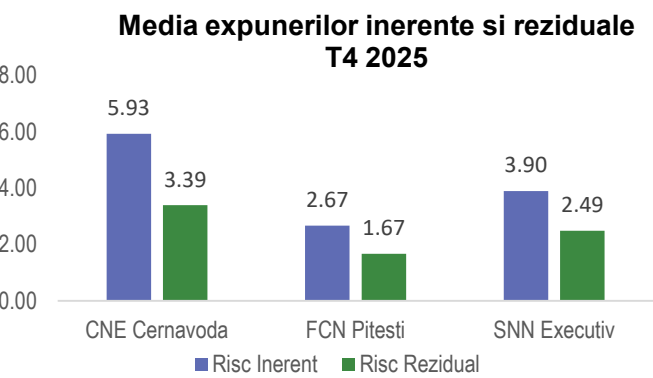
Rezultatele inregistrate la sfarsitul trimestrului IV 2025, la nivel consolidat, indica o evolutie

echilibrata a expunerii la risc, fara niciun risc cu expunere inalta si majoritatea riscurilor avand un nivel **scazut**, ceea ce reflecta abordarea prudentiala la nivelul Grupului SNN, conform graficelor de mai jos.



Distributia numarului riscurilor in cadrul Grupului SNN reflecta nivelul de complexitate al activitatii acestora, cele mai bine reprezentate, din perspectiva numarului de riscuri, fiind (in ordine) Sediul Central, sucursala CNE Cenravoda si sucursala FCN Pitesti.

Media expunerilor inerente si reziduale, la nivelul SNN, la sfarsitul trim. IV 2025 a fost:



Diferenta dintre expunerile aferente riscului inerent si cele aferente riscului rezidual reflecta eficienta controalelor de proces implementate si a actiunilor de tratare.

Din grafic se observa ca in toate cele 3 unitati riscul rezidual este mai mic decat riscul inerent, ceea ce indica faptul ca masurile de control sunt eficiente si reduc expunerea la risc a Companiei.



VII. Oportunitati

Tinand cont de costurile semnificative legate de proiectele mari de investitii, precum si de riscurile asociate, consideram oportuna **monitorizarea atenta a eficientei si eficacitatii cheltuielilor in cadrul SNN.**

Acest lucru presupune luarea unor masuri, precum:

- Evaluarea necesitatii si prioritizarea achizitiilor, inclusiv a posibilitatii de amanare sau renuntare la cele care nu sunt urgente;
- Realizarea de economii la buget prin prioritizari, amanari, renuntari sau prin negocierea ofertelor in procedurile de achizitie;
- In vederea sporirii eficientei utilizarii fondurilor companiei, achizitiile, cel putin cele de valori mari, ar trebui orientate cu precadere spre acele proceduri care permit negocierea (spre exemplu: negocierea competitiva, achizitie directa cu solicitare de reducere pret, negocierea fara invitatie prealabila la procedura concurentiala de ofertare – NFIP).



VIII. Asigurarea Conducerii

Pe parcursul anului de raportare, riscurile identificate au fost evaluate trimestrial, conform cadrului intern de management al riscului. Pe baza evaluărilor periodice, nivelul expunerii la risc s-a menținut, în ansamblu, în limite acceptabile, raportat la limita de toleranță la risc (14), cu excepția unor riscuri asociate proiectelor mari, strategice, pentru care a fost stabilită planuri de măsuri și mecanisme de monitorizare în vederea reducerii expunerii, astfel încât, într-un anumit orizont de timp rezonabil, riscurile respective să fie reevaluate și încadrate într-un nivel inferior, sub limita de toleranță aprobată.

O caracteristică a proiectelor este faptul că pe măsura ce acestea avansează, dispare expunerea la anumite riscuri care sunt specifice etapelor de proiect finalizate, și apar expuneri la noi riscuri, specifice etapelor aflate în derulare.

Astfel, Serviciul Managementul Riscului, poate acorda o asigurare rezonabilă conducerii executive a SNN și membrilor Consiliului de Administrație ca aceste riscuri sunt menținute în limite acceptabile.



Contacte



Mihai SANDULESCU

Director Directia Audit si Managementul Riscului

Corina OPREA

Analist Risc Principal

Corina.Oprea@nuclearelectrica.ro

Monica ANTON

Sef Serviciul Managementul Riscului

Monica.Anton@nuclearelectrica.ro

Petruta PIRVAN

Analist Risc

Petruta.Pirvan@nuclearelectrica.ro

Ovidiu BORDEUT

Analist Risc Principal

Ovidiu.Bordeut@nuclearelectrica.ro

Cristina GARLAN

Grafica





NUCLEARELECTRICA

MISIUNE**SNN**

Generăm energie
curată la standarde
de excelență

VIZIUNE**SNN**

Construim un viitor
durabil pentru
generația de mâine



SIGURANȚĂ ȘI SUSTENABILITATE
EXCELENȚĂ PROFESIONALĂ
GRIJĂ FAȚĂ DE ANGAJAȚI
EMPATIE ȘI RESPONSABILITATE
DEZVOLTARE DURABILĂ